

مۇقاۋىنى لايىھەلىڭۈچى: ئەكىھر سالىھ
خەتتات: ئەرىشىدىن رىشىت راشىد



— جۇڭگو - چەت ئەل مەشھۇر ئەسەرلىرىدىن زوقلىنىش .

ھۇڭۇمدارلار دەستبۇرى

◎ نىكولو ماكياولى [ئىتالىيە]

شىنجاڭ گۈزەل سەنئەت - فۇتو سۈرەت نەشرىياتى
شىنجاڭ ئېلپىكتۈرون ئۇن - سىن نەشرىياتى

جۇڭگو - چەت ئەل مەشھۇر ئەسەرلىرىدىن زوقلىنىش

ھۇڭۇمدارلار دەستبۇرى

شىنجاڭ گۈزەل سەنئەت - فۇتو سۈرەت نەشرىياتى
شىنجاڭ ئېلپىكتۈرون ئۇن - سىن نەشرىياتى

ISBN 978-7-80744-972-0



9 787807 449720 >

定价: 30.00元



جۇڭگو - چەت ئەل مەشھۇر ئەسەرلىرىدىن زوقلىنىش



— جۇڭگو - چەت ئەل مەشھۇر ئەسەرلىرىدىن زوقلىنىش —



© نىكولو ماكياڤيللى [ئىتالىيە]

ھۆكۈمەدارلار دەستبۇرى

تەرجىمە قىلغۇچى: ئابدۇقادىر جالالىدىن

شىنجاڭ گۈزەل سەنئەت - فۇتو سۈرهەت نەشرىيەتى
شىنجاڭ ئېلېكترون ئۇن - سىن نەشرىيەتى

图书在版编目(CIP)数据

君王论: 维吾尔文 / 马基雅韦利 [意大利] 著; 阿布都卡德尔·加拉力丁译; — 乌鲁木齐: 新疆美术摄影出版社;新疆电子音像出版社, 2011.7

ISBN 978-7-80744-972-0

I . 君… II . ①马… ②阿… III . 故事-中国-当代-维吾尔语 (中国少数民族语言) IV . ① G898.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 035732 号

书名	君王论
作者	马基雅韦利 [意大利]
翻译	阿布都卡德尔·加拉力丁
责任编辑	加沙热提·吾甫尔
责任校对	迪丽努尔·阿布都热合曼
封面设计	艾克拜·萨里
出版	新疆美术摄影出版社 新疆电子音像出版社
地址	乌鲁木齐市经济技术开发区科技园路 7 号
邮编	830011
发行	新疆新华书店
印刷	新疆新华印刷厂
开本	880mm × 1230mm 1/32
张数	8.5
版次	2011 年 7 月第 1 版
印次	2013 年 8 月第 1 次印刷
书号	ISBN 978-7-80744-972-0
定价	30.00 元



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى



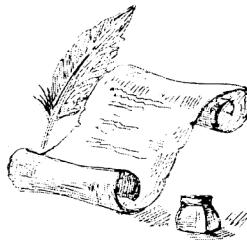
مۇندىر بىجە

1	ئوقۇ، كۆر، چۈشىن!» مۇئەللېپىنىڭ شاھزادە لورپىز و مېدىچىگە يازغان مەكتۇپى ...
12	مەركىنلىك ئەسخورلۇق ياكى قورال كۈچى بىلەن زېمىنگە ئېرىشىش ...
15	مۇئەللېپىنىڭ سەزىندىن چەتنىمەسىلىك: ھۆكۈمىر ئەللىقنى ساقلاپ قېلىش
17	سەنئىتى ئىستېپلا قىلىنغان رايوننى قانداق باشقۇرۇش كېرەك؟ ئېلىش بىلەن تۇتۇپ تۇرۇشنىڭ قايىسىسى تەس، قايىسىسى ئاسان؟
20	ئەركىنلىك ۋە تەرتىپ: ئىستېپلاچىنىڭ دۇشىنى ئۆز كۈچىگە تايىنىپ تاجاۋۇز چىلىق قىلىش
38	تەلەيلىكلىرى ھوقۇقىنى قانداق مۇستەھكەملىدۇ ۋەھشىلىك بىلەن ھوقۇققا ئېرىشىش
43	قۇتلۇق چېۋەرلىك: ھۆكۈمىدار ئۆزى بىلەن پۇقرالار ۋە ئۆزى بىلەن ئاقسوڭە كلەر ئوتتۇرسىدىكى مۇناسىۋەتنى قانداق بىر
47	تەرەپ قىلىشى كېرەك؟ ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ ئاساسنى قانداق قۇرۇشى كېرەك؟
55	دېنىي جەمئىيەت پادشاھلىقى ئارمۇيە ياللاش خەترلىكتۇر
70	باشقىلارنىڭ ئارمۇيەسىنى ئارىيەتكە ئېلىش — ئۆزىنىڭ پۇتىغا پالتا چاپقانلىق 105

ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى



ھەربىي مەسئۇلىيەت ھۆكۈمىدارلارنىڭ ئەڭ زور ئىشى	112
ھۆكۈمىدار زۆرۈر بولغان يامانلىقلارنىمۇ قىلالىشى كېرەك ...	117
بېخىللېق دېگەن يامان ئاتاق سېنىڭ پەزىلىتىڭ بولسۇن ...	121
رەھىمدىللىك رەھىمىسىزلىكتىنمۇ يامان	126
ھۆكۈمىدار شىردىك قەيسىر، تۈلکىدەك ھىيلىگەر بولۇشى لازىم	133
مەنسىتمەسلىك ۋە غەزەپ - نەپەرتتىن قەتىئىي خالىي بولۇش لازىم	139
دۇشىمنىڭ بىلەن دوست بول	157
ھۆرمەتكە ئېرىشىشنىڭ ئېپى ۋە دىپلوماتىيە تەدبىرىلىرى ...	165
ۋەزىرلەر ھەققىدە	172
پېتىدىن چۈشمەي تۇرۇپ نەسىھەت قوبۇل قىلىش	175
دۆلەتىدىن ئايىرىلىپ قالغان توخۇ يۈرەكلەر	179
تەقدىر ئايالغا ئوخشايدۇ	182
ئىتالىيەنى ياۋۇز لاردىن قۇتقۇزۇۋالىلى	188
قوشۇمچە: ھازىرقى زامان ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى	195
ماكىياۋىلى پولتىكىسى ھەققىدە خاتىرە	197
ماكىياۋىلى ۋە ماركىس	210
سياسىسىنىڭ ئامىللەرى	216
سياسىي پارتىيە توغرىسىدا	221
ئالدىن كۆرۈش ۋە ئىستىقبال	234
ۋەزىيەت تەھلىلى، كۈچ نىسبىتى	240
كىرىزس دەۋرىدىكى پارتىيە تەشكىلاتلارنىڭ قۇرۇلمىسى توغرىسىنىڭ قاراشلار	255
بىيۇرۇ كراتلار تەبىقىسى توغرىسى	260
جەمئىيەتىشۇناسلىق ۋە سىياسىي	263
رەھىمەرلىك ھوقۇقى ۋە ھوقۇقىنى تارقاڭلاشتۇرۇش	266
قانۇن نۇقتىئىنەزىرى	268



① «ئوقۇ، كۆر، چۈشەن!»

كىرىش سۆز ئورنىدا

1. ئىستراتېگىيەچى ماكىياۋىللە

كىشىلەر ماكىياۋىللەنىڭ ئىسمىنى ئاڭلىسىلا گويا ئالۋاس-
تىنىڭ شەپىسىنى ئاڭلىغاندەك، رەزىللىك ئەلچىسىنى كۆركەن-
دەك بولۇپ شۇركۈنۈپ كېتىدۇ. 15 — 16 — ئەسىر ئارىلىقىدا
ئىتالىيەنىڭ فىلورېنىسيه دېگەن جايىدا ياشىغان بۇ بۈبۈك
شەخس (1469 — 1527) رەزىل ئوبراز بىلەن باغلىنىپ كەتكە-
نىدى: رەزىل ھەم ياۋۇز، ئىككى يۈزلىمچى، گېپىدە تۇرمایدە-
خان، مەقسىتىگە يېتىشتە ۋاستىتە تاللىمايدىغان... دېگەندەك بىر
قاتار سەلبىي خۇسۇسىيەتلەر ماكىياۋىللە نام بىلەن قو-
شۇلۇپ، بىر سىمۇرۇغا ئايالغاندى. ئۇ بولسىمۇ، ماكىياۋىللەز-
ماكىياۋىللە كۆرۈمىسىز ئادەم ئىدى: پاكىنەك، يۈزىنىڭ كۈپ-
تى كىچىك، زاڭاقلىرى ئولتۇرۇشۇپ كەتكەن، بۇرنى ئۇچلۇق

① «ئوقۇ، كۆر، چۈشەن!» — بۇ سۆز گوللاندىيەلىڭ پەيلاسوب سېپىنۇزا (1632 — 1777)نىڭ سۆزى بولۇپ، خەنزۇچىغا تەرجىمە قىلغۇچىلار «رىكشى سۆز»نىڭ ئاخىد-
رىدا نەقل كەلتۈرگەن. بىز ماۋزۇ سۈپىتىدە ئالدۇق — ئۇيغۇرچىغا تەرجىمە قىل-
خۇچىدىن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۈرى

بولۇپ، نېپىز كالپۇكلىرىدا ئېھىتىياتچان، سىرلىق كۈلکە بار ئىدى. ئۇنىڭ ئۆتكۈر كۆزلىرىدىن بىلىملىك ئىكەنلىكى مەلۇم بولاتتى - يۇ، بىراق، ئۇ كىشىلەرگە روهىي قىياپىتىنى ئاشقا - رىلاشنى خالاپ كەتمەيتتى.

ماكىياۋىللى 1469 - يىلى ئىتالىيەنىڭ فىلورپىنسىيە دېگەن يېرىدە سۇنغان ئاقسوڭەك ئائىلىسىدە تۇغۇلغان بولۇپ، باللىق دەۋرىنى كوچا - كويilarدا ئۆتكۈزۈۋەتكەن. ئۇ 29 يېشىدا سىيا- سىي هاياتقا قىدەم قويۇپ، فىلورپىنسىيەنىڭ ئەينى ۋاقتىتىكى ئىككىنچى ۋەزىرىگە كاتىپ بولۇپ ئىشلىگەن، ئۇ بۇ ئىشنى ئۇدا 14 يىل قىلغان.

ئۇ 14 يىل جەريانىدا ئەلمدارلار ئارسىدا ياشىدى، ھەر كۈ- نى ھۆججەتلەرنى بىر تەرەپ قىلىش بىلەن ئاۋارە بولغاندىن باش-قا مەننەنچى سىياسىيونلارغا مەسلىھەتمۇ كۆرسەتتى. ئۇ دانىش- مەن تىپلىق شەخس بولۇپ، ئۇ بەرگەن مەسلىھەتلەر ئۇنۇم بەر- گەچكە، سىياسىيونلار ئۇنىڭخا مۇھىم ۋەزىپىلەرنى بېرىپ، دۆلت ئىشلىرىنى بىر تەرەپ قىلىشقا، ئەلچى بولۇپ يات ئەللىرگە بې- رىشقا قوياتتى. نەتىجىدە، ماكىياۋىللى ھەر خىل كىشىلەر بىلەن ئۇچراشتى، نەزەر دائىرىسى كېڭىيەدى، سىياسىي چوشەنچىسى چوڭقۇرلاشتى.

شۇنىڭ بىلەن ماكىياۋىللى غەرب دۇنياسىدىكى تۇنجى ئىستراتىپگىيەچى بولۇپ قالدى. ئادەتتىكى كىشىلەر ئۆزىنىڭ دىققەت - ئېتىبارىنى سىياسىي ئويۇننىڭ ئۆزىگە قارااتقان بولا- سا، ئۇ زۇلمەت ئىچىدىكى سۇس يورۇقلۇقنى كۆرۈپ، نەزىرىنى پەرده ئارقىسىدىكى پىلانلاش ھەرىكەتلەرىگە چۈشۈردى. سىياسىي ھەرىكەت سائەتكە ئوخشاپ كېتتەتى، ماكىياۋىللى ئۇنىڭ ماھىيدى- تىنى بىلىش ئۈچۈن بۇ سائەتنى چۈچۈپ، ئۇنىڭ ئىچىدىكى مۇ-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

رەككەپ قۇرۇلمىلارنى ۋە توختىماي ئايلىنىش پىرىنسىپىنى بايدىقىچى بولاتتى.

بىر كىشى ئۇنى قاتتىق جىلىپ قىلغانىدى، ئۇ ۋالىوتتىنۇ كىنەزى چىساري بورجىئا ئىدى. بۇ كىشى تۈرلۈك ھۇنەرنى ئىشقا سېلىپ، زېمىنلارنى ئاسانلا قولغا ئالاتتى. رەقىبىنى قەستەتتى، ۋەزىر ۋە ئەمەلدارلارنى سوتتىن پايدىلىنىپ ئۆلتۈ - رەتتى، ئۆزىنىڭ قورال كۈچىنى تۇرغۇزۇپ، خەلقنىڭ ئىشەنچىسىنى قولغا كەلتۈرەتتى - ده، كۈچلۈك، بىرلىككە كەلگەن دو - لەتنى قۇرۇپ چىقىش ئۈچۈن تىرشاتتى. ماكياۋىللى ئۇنى ھەدەپ مەدھىيەلىدى، ئۇنى يېڭى ھۆكۈمىدارلارنىڭ نەمۇنىسى دەپ مۇئەيدىيەنەلەشتۈردى. ئۇنىڭچە، بورجىئا هووقۇق ئويۇنىنى ئۆزىنىڭ كۆڭلىدىكىدەك يالىڭاج نامايىان قىلىپ كۆرسىتىلگەندى.

ماكياۋىللى هووقۇق سەنئىتىنىڭ مۇھىملىقىنى چوڭقۇر چۈشەندى، پەرده ئارقىسىدا پائەلىيەت قىلىپ دۆلەت باشقۇرۇشنى بىلدى. هووقۇقنىڭ ماھىيتى ۋە ئۇنىڭ رەڭۋازلىقىنى ھېچكىم ئۇنىڭدەك چۈشەندۈرۈپ بېرەلمىگەندى. رەھىمسىز سىياسىي رېئاللىقىنىڭ ۋۇجۇدىدىكى دىن ۋە غايىدىن تىكىلگەن چىراىلىقلىباسلارنى ئېلىۋېتىپ، يالىڭاج پېتى كۆرسىتىش تەشنالقى ماكياۋىللەنىڭ قەلبىدە لاۋۇلداب ياناتتى.

ئۇ ئاخىر پۇرسەتكە ئىنگە بولدى. بۇ پۇرسەت 1512 - يىلى ئۇ خىزمىتدىن ئايىرلاغاندىن كېيىن كەلدى. مېدىچى ھاكىم - يىتى ئەسلىگە كەلگەندىن كېيىن ئۇ سىقىپ چىقىرىلدى - ده، بىر مەزگىللىك ئۇۋاللىقىن كېيىن فىلورپىنسىيە ئەترابىدىكى بىر يېزىغا كەتتى. بىز كىتابخانلارغا سۇنۇۋاتقان بۇ كاتتا ئەسەر ئىككىنچى يىلى دۇنياغا كەلدى. ئاشۇ كۆڭۈلسىز مەزگىللىرەدە بۇ كىتاب مۇئەللىپ ئۈچۈن ئېيتقاندا زور تەسەللى بولدى. 1527 -



هۆكۈمدارلار دەستۇرى

يىلى ماكياۋىللى مانا مۇشۇ يەردە ۋاپات بولدى. ئۇ «ئۇرۇش سەذ-ئىتى»، «ماقالىللر»، «فىلورپىنسىيە تارىخى» قاتارلىق ئەسەرلەرنى ۋە بىر قىسىم دراما، شېئىر، ھېكايىلەرنى قالدۇرۇپ كەتتى.

2. «هۆكۈمدارلار دەستۇرى» دۇنيانى قانداق زىلزىلگە كەلتۈردى؟

«هۆكۈمدارلار دەستۇرى» ھېلىمۇ بۈگۈنكى غرب ئىدىيەس-

گە تەسىر كۆرسىتىۋاتقان مەشھۇر ئون ئەسەرنىڭ بىرىدۇر. بەل-

كىم، ماكياۋىللى بۇنى خىيالىغا كەلتۈرۈپ باقىغان بولغىيدى.

ئۇ ئەسلىدە بۇ ئەسەرنى ئەينى دەۋرىدىكى فىلورپىنسىيە ھۆكۈمرانى كىچىك لورپىز و مېدىچىگە تەقدىم قىلىپ، ئۇنىڭ خىزمەتكە تەكلىپ قىلىشىنى قولغا كەلتۈرۈشنى ئويلىغانىدى. لېكىن، مېدىچى ئۇنىڭغا سەل قارىدى. ئەكسىچە، بۇ كىتابنىڭ كۆچۈرمە نۇسخىلىرى خەلق ئارسىدا كەڭ تارقالدى.

«هۆكۈمدارلار دەستۇرى»نىڭ نامىنى چىقارغان نەرسە زادى نېمە؟ ئۇزۇپ ئېيتقاندا، بۇ نەرسە دەل كىتابنىڭ ھەربىر قۇرۇد-

دىن ئايىان بولۇپ تۇرغان سىياسەت رېئاللىزم روھىدىن ئىبارەت.

ئۇنىڭدىن بۇرۇن، غەربتە سىياسىي رېئاللىققا ھېچكىم ئۇ-

نىڭدەك توغرا قارىمىغانىدى، بەلكى پانى دۇنيادىكى سىياسىي ئىشلار ئادەمنىڭ نەزىرى بىلەن قارالماي، ئىلاھىمەت، مېتافىزى-

كى ۋە غايىچىلىك بىلەن كۆمۈۋېتلىگەندى. ماكياۋىللى سىيا-

سەتنىڭ چۈمبىلىنى دادلىلىق بىلەن ئېچىپ تاشلاپ، ئۇنىڭ ھە-

قىقىي ئەپت - بەشرىسىنى ئاشكارىلىدى.

ماكياۋىللى كىشىلەردىن قىلچە يوشۇرماستىن: سىياسەت دېگەن ئىپلاس، ياقۇز، زۇلمەتلىك نەرسە، ھۆكۈمدارلارنىڭ ئالىي نىشانى هوقۇققا ئېرىشىش ۋە ئۇنى قوغداش، بۇ نىشانغا يېتىش ئۈچۈن ئۇلار ۋاستە تاللاپ ئولتۇرماسايدۇ. تاللىغان ۋاستە ئەخلاققا زىت كېلەمەدۇ - كەلمەمەدۇ، بۇنىڭ بىلەن كارى يوق،



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

دېدى.

ئۇ ھۆكۈمىدارلارغا يامانلىقنى قاملاشتۇرۇپ قىلىشنى تەۋسىد - يە قىلىدى. «چۈنكى، ئادەم ھەرقانداق ئىشتا پاك - دىيانەتلىك بولىمەن دەپ تۇرۇۋالسا، ئۇ رەزىل كىشىلمەرنىڭ ئارسىدا ياشاش جەريانىدا ھالاڭ بولماي قالمايدۇ». دېدى.

ئۇ يامان ۋاسىتىلەرنى جانلىق قوللىنىپ، پۇقرالارغا بەخت كەلتۈرۈشنى تەشىببۈس قىلىدى. چۈنكى، ئۇنداق قىلغاندا، ئۇنىڭ زىيىنى ئاز سانلىقلارغىلا بولاتتى. شۇنداق قىلالغانلار «قالايمىد - قانچىلىق، قاتىلىلىق، بۇلاڭچىلىق قاتارلىق قىلىملىارنى كۆرۈپ كارى بولمايدىغان ئاتالىمىش رەھىمدىللەرگە نىسبەتنەن تېخىمۇ رەھىمدىل ھېسابلىنىتتى».

بىز ھەمىشە تىلغا ئالدىغان «شىرەتكەن قەيسەر، تۈلكىدەك ھىيلىگەر» دېگەن ئىبارە قولىڭىزدىكى كتابتىن كەلگەن. ماك - يياۋىللەنىڭ قارشىچە، ئادەم ئاشۇ ئىككى خىل خىسلەتنى تەڭ يېتىلدۈرگەندىلا ۋە ئۇنى كېلىشتۇرۇپ ئىشقا سالغاندىلا ئۆزىنىڭ تىلىكىگە يېتەلەيتتى.

ئۇ مۇنداق دېگەن:

«پىشقان ھۆكۈمىدار ۋەدىسىگە ۋاپا قىلىشى، ئۆزىنىڭ مەنپە - ئىتىگە زىيانلىق بولغان شارائىتتا ھەرگىز مۇ ۋەدىسىدە تۇرماس - لىقى كېرەك؛ ۋەدىدە تۇرۇشنىڭ شەرت - شارائىتى يوقالغان چاغدا ئۇ ۋەدىدە تۇرۇشتىن گەپ ئاچماسلىقى كېرەك».

ئۇ ئېيتىدۇكى: «ئاق كۆڭۈللىك، سېخىلىق، ۋاپادارلىق قا - تارلىق خىسلەتلەر بىر ھۆكۈمىدار ئۈچۈن زۆرۈر بولۇپ كېتىشى ناتايىن، ئەمما ھۆكۈمىدار باشقىلارغا ئەنە شۇ خىسلەتلەرنىڭ ئە - گىسىدەك كۆرۈنۈشى كېرەك، شۇنىڭدەك «ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ يا - ۋۇز تەبىئىتتىنى قانداق نىقابلاشنى بىلىشى كېرەك ۋە ئۇلۇغ



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ساختىپەز، ئۇلغۇ مەككارغا ئايلىنىشى كېرەك.»
ماكياۋىللى ئىنسان تەبىئىتىنىڭ رەزىل تەرەپلىرىگە تېخىد.
مۇ ئىچكىرىلىدى:

«كىشىلەرنىڭ مۇلكىگە تەگمە. چۈنكى، كىشىلەر دادسىنى
ئۆلتۈرگەن قاتىلىنى ئاسانلا ئۇنتۇپ كېتىدۇ - يۇ، مال - مۇل.
كىنى تارتىۋالغان ئادەمنى ھەرگىز ئۇنتۇمايدۇ.»
يۇقىرقيىدەك يالىڭاچ، ئۇدول گەپلىر مەزكۇر كىتابتا كۆپ
ئۇچرايدۇ. ماكياۋىللى كىشىنى شۇركەندۈرۈدىغان ئوپپراتسىيە
پىچىقى بىلەن سىياسەت دېگەن نەرسىنىڭ ئىچ - باغرىنى يې-
رىپ، كىشىلەرنى ھەيران قالدۇردا ۋە ئەيمەندۈردى. كىتابتىكى
ھوقۇق ئويۇنىغا دائىر پىرىنسىپلارنى چۈشەنگەن كىشىلەر ماك-
ياۋىللەرنىڭ ئاۋازى دەپ چۈشىنىدۇ، سىياسەتنىڭ پەشكەشلە-
پەرشتىلەرنىڭ ئاۋازى دەپ تۈرکۈم كىشىلەر: «ماكياۋىللى ئەخلاقنى دەپسەننە قىلدى، ئۇنىڭ كىتابى
ئىبلىسىنىڭ خىتابى» دەپ ئەيىبلەيدۇ. ئومۇمن، بۇ كىتاب ماك-
ياۋىللەنى يۈكسەك ماختاش ۋە زەھەرخەنە ئەيىبلەشلەرگە مۇ-
يەسىسىر قىلدى.

3. «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى»نىڭ تەسىرى زادى قانچىلىك؟

«ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» دۇنياغا كەلگەن 500 يىلدىن بېرى
چوڭقۇر تەسىر پېيدا قىلدى. «بېجىڭىڭ كەچلىك گېزىتى»نىڭ يې-
قىنىقى خەۋىرىگە قارىغىاندا، «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» بىلەن
«كومپاراتىيە خىتابنامىسى» ئەنگلىيەدە ئەڭ بازار تاپقان سىياسىي
كتابلاردىن ئىكەن.

بۇ كىتاب ئىلاھىي سىياسەتكە تۈپتىن زىت بولغاچقا، نەشر
قىلىنغاندىن كېيىن دىنىي جەمئىيەتنىڭ قاتتىق تەنقىدىگە



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ئۇچىرىدى. 1557 - يىلى پاپا پائۇل IV بۇ كىتابنى چەكلىنىد. خان كىتابلار تىزىملىكىگە كىرگۈزدى. بىراق، رىم دىنىي جەم-ئىيىتىدىن كېلىپ چىققان نۇرغۇن ھۆكۈمىدارلار ماكياۋىللى تە-لىماتىنىڭ يوشۇرۇن ئەگەشكۈچلىرىگە ئايلىنىپ كەتتى.

ماكياۋىللىنىڭ ئوبرازى ئەنگىلەيى دودو سۇلالىسى دەۋرىدىكى تىياترچىلارنىڭ تەسەۋۋۇرنى ئىگىلىدى. شېكىپپېرىنىڭ «ئۇ-تېللۇ» ناملىق ئەسلىرىدىكى قارا نىيەت، ھىيلىگەر ئىگو ئوبرازى دەل ماكياۋىللىدىن كەلگەن. ئەينى دەۋرىدىكى تىياترچىلار ئۇق-قىلى بولمايدىغان، قارا نىيەت ۋە ھىيلىگەر، ۋەدىسىدە تۇرمایدە. خان، ئىككى يۈزلىمچى خاراكتېرلىك مۇشۇنداق ئوبراز لارغا مەستانە بولۇشاڭتى...

ماكياۋىللى 17 -، 18 - ئىسرلەردە ئولىگارخ ھۆكۈمەتنىڭ تەتقىد ئوبىيېكتىگە ئايلاندى. ماكياۋىللى سىياسەتنىڭ چۈمبەرددە. سىنى قايرىپ تاشلاپ، ھۆكۈمىدارلارنىڭ نوپۇزى كەينىدىكى رەڭۋازلىقى ئەم - كوتىسىز يېيپ ئاشكارا قىلىۋەتكەنلىكى ئۇچۇن ئۆچمەنلىككە يولۇقتى. ئولىگارخ ھۆكۈمەت (ھوقۇق ئاز سانلىقلارنىڭ قولىدا بولىدىغان ئەكسىيەتچى ھۆكۈمەت) ماكيا-ۋېللەنى سېسىتىپ، ئۆزلىرى يولغا قويغان سىياسەتنى پاك قد-لىپ كۆرسەتمەكچى بولدى. ئۇ چاغلاردا بىرەر ھۆكۈمىدارنى سې-سىتماقچى بولغانلار ئۇ ماكياۋىللەنىڭ پىرىنسىپى بويىچە ئىش تۇتۇۋاتىدۇ، دەپلا قويسا كۇپايە بولاتتى.

پىروسىيە ئىمپېراتورى فەزىدرىخ ئەڭ كۈلكلەك ئىدى. ئۇ ياش ۋاقتىدا ماكياۋىللەنى تەتقىد قىلغاندى. ئەممە ئۇنىڭ كې-يىنكى ھاياتى ماكياۋىللى ئېيتقان يول بويىچە ئىش تۇتقانلىقىنى دەللىلدى.

بۇ ئىمپېراتورنى فرانسىيەنىڭ مەشھۇر مەرىپەتچى مۇتە-



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

پەككۈرى ۋۆلتېر مۇنداق مەسخىرىه قىلغان:
 «ئەگەر، ماكىياۋىللى بىرەر ھۆكۈمىدارنى ئۆزىنىڭ مۇخلىسىغا ئايالاندۇرماقچى بولسا، ئۇ بۇ ھۆكۈمىدارنى ماكىياۋىللىغا قارشى تۇرىدىغان بىر پارچە كىتاب يېرىشقا ئۆگىتىدۇ».

19 - ئەسىرگە كەلگەندە، ماكىياۋىللى «ئاقلاندى»، كىشىلەر ئۇنىڭ قىممىتىنى يېڭىباشتىن بايقدى. فىخت بىر يۈرۈش تەت-قىقات نەتىجىلىرىنى ئۇنىڭ شەننەگە بېغىشلىغانىدى. ئىلىم سا-ھەسىدىكى يەنە بىر گېڭىل شەخس گېڭىل ماكىياۋىللى تىلىما-تىغا ئىخلاص قىلىپ «دۇنيا تارىخىنىڭ جەريانى ئەخلاق، مەسئۇ-لىيەت ۋە ئادالەتنىڭ سىرتىدا». دەپ خۇلاسە چىقاردى. ئۇلار ماكىياۋىللەنىڭ ۋۇجۇدىدىن مىللەي ئازادلىق ئىشلىرى ئۈچۈن زۆرۈر بولغان نەرسىلەرنى تېپىشقانىدى:

ئۇيۇشقاقلىقنى تەكتىلەش، ئۆز پايدىسىنى كۆزلەش، سىيا-سېي ھايانتى بىرىنچى ئورۇنغا قويۇش، دۆلەت ئىشلىرىدا يوللۇق بولغان بۇرسەتىپەرەسلىكى ئىشقا سېلىش، دېپلوماتىيە ئىشلە-رىدا رېئالىزىمچى بولۇش.

ماكىياۋىللى شۇ ئارقىلىق چاقىرىق كۈچى زور بولغان شەخسەكە ئايالاندى. گىتلېرمو بۇ نۇقتىدىن پايدىلەنغان، ئۇ ماكىيا-ۋىللەنى مەشھۇر گېرمان كومپوزىتورى ۋاڭنۇر بىلەن بىر قا-تارغا قويۇپ، ئىدىيەسىگە تەسىر كۆرسەتكەن كىشىلەرنىڭ بىرى سۇپىتىدە تەرىپىلىگەن. گىتلېرنىڭ ياستۇقى ئاستىدىن «ھۆ-كۈمىدارلار دەستۇرى» دېگەن بۇ كىتابنى ھەمىشە تاپقىلى بولاتتى. «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» يۈرتى ئىتالىيەدە، موسسۇلىن تەختىكە چىققاندا، فاشىست ئۇنسۇرلار تەرىپىدىن كۆپلەپ نەشر قىلىنىپ، موسسۇلىنغا تەقدم قىلىنغان. مانا بۇ ماكىياۋىللەغا قىلىنغان ھاقارەت ۋە خورلۇق.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

4. تەرىپىلهش قىين بولغان كتاب

ياخشى - يامان بولۇشىدىن قەتئىينىزەر، شۇبەسىزكى، «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» دېگەن بۇ كتاب دۇنيادىكى كتابلار ئىچىدە مۇنازىرە كۆپ بولغان كىتابلارنىڭ بىرىدۇر.

شۇنى مۇئەيىەنلەشتۈرۈش كېرەككى، ماكىياۋىللە «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» ئارقىلىق هوقۇق پىرىنسىپلىرىغا قارىتا دۇنيانىڭ دققىتىنى ئويغاتتى، هوقۇق پىرىنسىپلىرىنىڭ ۋاسىدە. تە سۈپىتىدە سىياسىي ھاياتتا ئىنتايىن مۇھىم ئورۇن تۇتىدە. خانلىقىنى ۋە ئۇنىڭ مەقسەتنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشتا كەم بولسا بولمايدىغانلىقىنى چۈشەندۈردى. شۇڭلاشقا، ئىمپېراتور فەرىدىخ، ناپولېئون، بىسمارك، كېرىمنسۇ، موسسۇلىن، گىتلېر قاتار لىقلار ئۇنىڭ بۇ كىتابنى كۆڭۈل قويۇپ تەتقىق قىلىشقا.

بۇقرىقلاردەك سەۋىبىلەر بىلەن ماكىياۋىللە غەرب سىياسىدە يۈنلىقىنىڭ ئاتىسى دەپ ئاتالدى. بىراق، بۇ هوقۇق ئازىلىقىنى ماكىياۋىللە ئۆزى بىر قوللۇق ياراتقان ئوخشайдۇ، دېگەن خاتا تو. نۇشنى پەيدا قىلىدۇ. مۇشۇ خىل خاتا تونۇش سەۋىبلىك، كىشدە. لمەر نۇرغۇن سورۇنلاردا سىياسەتنىڭ ياخۇزلىقى ۋە ئىپلاسلىقىنى ماكىياۋىللە ئارتبىپ، ئۇنىڭغا ھوجۇم قىلىشىدۇ.

نۇرغۇن ئەھۋالدا، بىز ماكىياۋىللەنىڭ تەسویرلىرىنى ئوبى. يېكىتىپ ئەمەلىيەت دەپ قاراپ قالغاچقا شۇركۈنۈپ كېتىمىز. مەسىلەن، سىياسىي، سودا ۋە خۇسۇسىي تۇرمۇشتا كىشىلەر كەسپىي ئەخلاق بويىچە ئىش قىلمايدۇ دەپ ئويلاش، رەھبەرلەر شەپەتسىز ۋە هوقۇقپەرس كېلىدۇ دەپ ئويلاش، دېموکراتىڭ تۈزۈم شارائىتىدىمۇ كىشىلەر ئوخشاشلا باشقىلارنىڭ كونترول قىلىشغا ۋە ئەخمىق قىلىشغا ئۇچرايدۇ دەپ قاراش، ئالداش ۋە شەپەتسىزلىك بىزنىڭ يېنىمىزدا ھەمىشە ئەگىپ يۈرىدۇ دەپ

|| ھۆکۈمىدارلار دەستۆرى ||



قاراش ۋە باشقىلار.

بىز شۇنى پەرقىلەندۈرۈشىمىز كېرەككى، غايىه ۋە ئەخلاق سىياسىي ھاياتتا پىرىنسىپتەكلا مۇھىم، بىراق ئۇلارنىڭ تاكتىدە كا سۈپىتىدىكى رولىنىڭ بولۇشى مۇمكىن ئەممەس. غەلبىبە قىلا - خان سىياسىيونلارنىڭ ھەممىسى سەنئەتكاردۇر. ئۇلار ئاممىنىڭ كەپپىياتىدىكى ئىنچىكە ئۆزگىرىشكە دققەت قىلىدۇ. ھەرىكەت سەۋەبلىرىنىڭ پەرقىلىرىگە دققەت قىلىدۇ، رەقىبىنىڭ تاكتىكا - ماھارەتلەرنى پەرەز قىلىدۇ، باشقىلارغا يول قويۇشنى بىلىدۇ، ئۆزىنىڭ كۈچىنى بىرلەشتۈرۈشنى بىلىدۇ... ۋەھاكازالار. ئەخلاقشۇناسلار كىشىلەرگە ئەخلاقىي پىرىنسىپلارنى ئۆڭۈشلۈق حالدا ئېلىپ كېلەللىسىمۇ، ئەمما ئۇلار سىياسىيونلارغا خاس غە - لىبىگە زادىلا ئېرىشىپ باقىدى. ئۇلار هووققا ئېرىشكەندىن كېيىن هووقۇق بىلەنلا بولۇپ كېتىپ، تەرىشىپ يەتمەكچى بول - خان نىشانىغا يېتەلمىدۇ. دۇنيادا بۇزۇش ئىقتىدارى ئەڭ چوڭ كىشىلەر مۇنداق بولىدۇ: ئۇلار ئۆزى ياقلىغان نەرسىنى ئەخلاقىي پىرىنسىپ يۈكىسى كلىكىگە كۆتۈرىدۇ، ئاندىن بۇ پىرىنسىپلارنى باشقىلارغا چاندۇرمائى سىڭىدۇرۇۋېتىدۇ.

ماكىياۋىللى تاش يۈرەك رېئالىزمچى، ئۇ غايىه بىلەن رېئال - لمىنىڭ پەرقىنى چۈشەنگەن، ياشاش غايىسى بىلەن ياشاش ئوتة - تۇرسىدىكى پەرقىنى كۆرۈپ يەتكەن. ئۇ ئەخلاقشۇناسلار بىلەن غايىچىلەرنىڭ چىرايلىق چۈمبەردىسىنى ئېلىپ تاشلاپ، ئۇلارغا بولغان مەنسىتمەسىلىك ئىدىيەسىنى نامايان قىلىدۇ.

ماكىياۋىللى ئىقتىساد شىددەت بىلەن تەرەققىي قىلىۋاتقان بولسىمۇ ئىتالىيە پارچە - پارچە ھالەتتە تۇرۇۋاتقان دەۋىرەدە يَا - شىدى. ئۇ بىرلىككە كەلگەن، قۇدرەتلەك ئىتالىيەنىڭ دۇنياغا كېلىشىنى ئارزو قىلاتتى. ئۇنىڭ ئارزو سىدىكى بۇنداق ئۇلۇغۇشار -

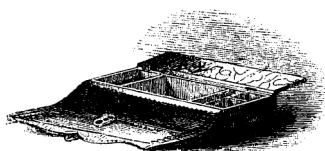


ھۆكۈمىدارلار دەستورى

لىق ئۇ تەشەببۈس قىلغان ۋاستىلەرنىڭ ئەخلافقا يات تەرىپىنى مەلۇم دەرىجىدە ئاقلىسا كېرەك. كېسىپ ئېيتقاندا، بۇ ھەركىم ئۆز ھالىغا يارشا ئەقىل تاپىدىغان كىتاب. نۇقتىئىنەزەر جە-ھەتتىكى ئوخشىماللىق، چۈشىنىش جەھەتتىكى ياتلىق بۇ كە-تابنىڭ سېھرىي كۈچىگە تەسىر كۆرسىتەلمەيدۇ. بۇ زادى قانداق كىتاب، بىز بۇنىڭغا سېپىنۈزانىڭ مۇنۇ سۆزى بىلەن جاۋاب بې-

رىمىز:

«ئوقۇ، كۆر، چۈشەن!»



ھۆكۈمەدارلار دەستۆرى



مۇئەللىپىنىڭ شاھزادە لورپىزۇ مېدىچى^① گە يازغان مەكتۇپى

▲ مېنىڭ پادشاھقا تەقدىم قىلىدىغىننىم ساداقەتتۇر. مۇ -
لۇكلىرىم ئىچىدە، ئەڭ ئېسىل ۋە ئەڭ قىممەتلەك نەرسەم ئۇ -
لۇغلارنىڭ ئىش ئىزلىرى ۋە بىلىمى ھەققىدىكى چۈشەنچىلەر -
دۇر.

▲ پادشاھ ئاۋامنىڭ مىجەز - خۇلقىنى چوڭقۇر چۈشەنگەن
بولىدۇ، ئاۋاممۇ پادشاھنىڭ مىجەز - خۇلقىنى چوڭقۇر چۈشەذ -
گەن بولۇشى كېرەك.

پادشاھنىڭ ھىممىتىگە ئېرىشىشنى ئويلايدىغان كىشى
شۇنداق چارىنى ئىشقا سالىدۇ: ئۇ ئۆزى ئەڭ قىممەتلەك دەپ
قارايدىغان نەرسىنى ياكى پادشاھلار ئىنتايىن ياقتۇرىدۇ دەپ
ئويلايدىغان نەرسىنى پادشاھقا تەقدىم قىلىدۇ. شۇنىڭ بىلەن بىلە -
لە بىز كىشىلەرنىڭ ھەمىشە ئات، ياراغ، زەر كىيىم، جاۋاھىر
ۋە پادشاھلارنىڭ بۇيۈك سەلتەنەتىگە مۇناسىپ كېلىدىغان زېبۇ -
زىننەت قاتارلىق ئاتالىمしڭ قىممەتلەك بۇيۇملارنى پادشاھلارغا

^① لورپىزۇ مېدىچى (1492 — 1519) كىچىك لورپىزۇ دەپمۇ ئاتلىدۇ. ئۇ مې -
دېچى جەممەتنىڭ كاتتىبىشى.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ھەدىيە قىلىۋاتقانلىقىنى كۆرۈپ تۇرۇۋاتىمىز. لېكىن، مەن ئۇنداق كىشىلەركە ئوخشىمايمەن. مېنىڭ پادشاھقا تەقدىم قىدەلىدىغىنىم ساداھەتتۇر. ماڭا مەنسۇپ نەرسىلەرنىڭ ئىچىدە ئەڭ ئېسىل ۋە ئەڭ قىممەتلەك نەرسە ئۇلۇغلارىنىڭ ئىش ئىزلىرى ۋە بىلىمى ھەققىدىكى چۈشەنچىلەر دۇر. بۇ چۈشەنچىلەر زامانىمىز - دىكى ھەر خىل چوڭ ۋە قەلمەر ۋە بۇرۇن يۈز بەرگەن تارىخىي ۋە قەلمەركە نىسبەتەن ئېلىپ بارغان تەتقىقات، شۇنداقلا ئۇزاق يىلا. لىق سەرگۈزۈشتىمدىن كەلگەن.

مەن ئۇشبو نەتىجىلەرنى بىر كىتابچە قىلىپ ئالىيلىرىغا سۇنماقچىمەن. گەرچە، بۇ كىتاب ئالىيلىرىغا ئانچە ئەرزىپ كەتتە. مىسىم، ئۇزاق يىللار مابىينىدە ئىجتىھات بىلدەن توپلىغان بىدەلىلىرىم ئالىيلىرى تەرىپىدىن قىسىقىغىنە ۋاقت ئىچىدە چۈشىنىپ يېتىلسە، مۇشۇنىڭ ئۆزىلا ئەڭ كانتا سوۋاغاتتۇر. مەن بۇ كىتابنىڭ ئالىيلىرىنىڭ غەمخورلۇقىدا ئىلتىپاتقا نائىل بۇ لۇشىغا چوڭقۇر ئىشىنىمەن.

كىتابنى يېزىش جەريانىدا بىزىلەردەك ئۆزىنىڭ نۇقتىئىنەزدە. رىنى شەرھەلەش ئۇستىدە ھە دېسلا ئاتالىمىش ھېكمەتلەك سۆز - لەر ۋە ئىبرەتلەك جۈملەلەرنى، پاساھەتلەك تىللارنى قوللىنىپ باشقىلارنىڭ دىققىتىنى تارتىشتىن ساقلاندىم. بۇ سۇنىڭ ئۇچۇندا - كى، مېنىڭ يازغانلىرىم ھېچقانداق شان - شەرەپ ۋە ماخ - تاشلارغا ئېرىشىمەيلا قالسۇن، ئىڭىدر ئېرىشىشكە توغرا كەلسە، دەبىدەبىلىك سۆلىتى بىلەن ئەمەنس، بىلکى مەزمۇنىنىڭ ئىجادىيە.

لىقى، نۇقتىئىنەزىرىنىڭ مۇھىملىقى بىلەن ئېرىشىسۇن. بۇ كىتابنى ئالىيلىرىغا سۇنۇشتا، پېقىر شۇنى مەقسەت قىدەلىدۇ: مېنىڭچە، گەپ - سۆزى بىنەزەر ئاددىي بىر كىشى شاھلارغا مەنسۇپ بولمىش دۆلەت ئىشلىرىنى مۇتالىئە قىلىشقا

|| ھۆكۈمەداردەستۇرى ||



جۈرۈت قىلسا، بۇنى ئۆزىنى چاغلىماي شىلتىڭ ئېتىش دەپ قارىمالىق كېرەك. بۇنىڭ سەۋەبى ناھايىتى ئاددىي: مەنزىرە سىزىدىغان رەسسىم چوققىلار ۋە ئېگىزلىكلەرنىڭ ماھىيتى ۋە ئالاھىدىلىكىنى پەستە تۇرۇپ كۆزەتكەندەك، پەسىنىڭ ماھىيتى ۋە ئالاھىدىلىكىنى چۈشىنىش ئۇچۇن ئۇنى چوققىلاردا تۇرۇپ كۆزىتىپ بىلگەندەك، پادشاھ ئاۋامنىڭ مىجەز - خۇلقىنى چوڭ- قۇر چۈشەنگەن بولۇشى، ئاۋاممۇ پادشاھنىڭ مىجەز - خۇلقىنى چۈچقۇر چۈشەنگەن بولۇشى كېرەك.

شۇڭا، پېقىرنىڭ بۇ ئەرزىمەس سوۋەغىسىنى قوبۇل قىلغايلا! ئەگەر، بۇ كىتابنى ئەستايىدىل كۆرۈپ چىقسلا، ئالىلىرىغا بولغان ساداقىتىمنى چوقۇم چۈشىنىپ يېتىدىلا: مۇراد - مەق- سەتلەرىگە يېتىشتە تەقدىر ئىلاھىنىڭ ئۆزلىرىگە پاناه بولۇشد- نى تىلەيمەن.

كەمىنلىرى چۈچقۇر ئىشىنىدۇكى، ھامان بىرکۈنى ئۆزلى- رى تۇرغان ھەيۋەت چوققىدىن پەسکە نەزەر تاشلىغانلىرىدا، پە- قىرنىڭ بەختىسىزلىكىنى ئىپادىلەپ بولغۇسز كۈلپەتلەرگە يو- لۇققانلىقىنى ھېس قىلاالا!



مراسخورلۇق ياكى قودال كۈچى بىلەن ذېمىنگە ئېرىشىش

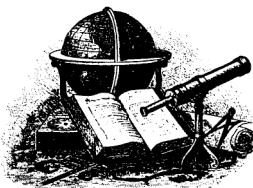
ئىنسانىيەت جەمئىيىتىدە دۆلەتتىن ئىبارەت ھۆكۈمرانلىق قورالى پەيدا بولغاندىن كېيىن، ئىنسانىيەتكە ھۆكۈمرانلىق قىلغان دۆلەت ۋە ھاكىمىيەتنىڭ تىپلىرى پەقتەلا ئىككى خىل بولۇپ كەلدى: جۇمھۇرىيەت ياكى پادشاھلىق. بۇلاردىن بىرى مەۋجۇت بولمىسا چوقۇم يەنە بىرى مەۋجۇت بولىدۇ. پادشاھلىق. مۇ ئىككى خىل بولىدۇ. بىرى، مراسخورلۇقتىن كەلگەن پادشاھلىق. شاھلىق. يەنە بىرى، يېڭىباشتىن قۇرۇلغان پادشاھلىق. مراسخورلۇقتىن كەلگەن پادشاھلىققا مۇئىيەن جەمەتنىڭ ئا- دەمللىرى ياكى ئەۋلادلىرى ھۆكۈمرانلىق قىلىدۇ ۋە ئەۋلادلىرى مراسخورلۇق يولى بىلەن ئىلگىرى - ئاخىر بولۇپ پادشاھ بولىدۇ. يېڭى قۇرۇلغان پادشاھلىقىمۇ ئىككى خىل بولىدۇ. بىرى، ئىتالىيەدىكى فرانسېسکو سفورزا^① قۇرغان مىران كىنەزلىكىگە ئوخشاش پۇتونلىي يېڭى پادشاھلىق، يەنە بىرى، مراسخورلۇق- تىن كەلگەن پادشاھلىق، تاجاۋۇز قىلىپ ئىگىلىۋالغان قارام

^① فرانسېسکو سفورزا (1401 — 1466) مىلان جۇمھۇرىيىتتىنىڭ ياللانما ئار- مىيە كاتتىبىشى ئىدى. ئۇ كېيىن ھەربىي ئۆزگىرىش ياساپ، مىلان كېڭىشىنى كە- نەز دەپ ئېتىراپ قىلىشقا مەجبۇرلىغان.

|| ھۆكۈمەدارلار دەستورى ||



ئەل مۇستەملىكە (مەسىلەن، ئىسپانىيە پادشاھلىقى ئىگىلىۋالا -
غان) ناپلېس دۆلتى^① شەكىلىدە بولىدۇ. تاجاۋۇز قىلىپ ئېرىش -
كەن دۆلەتنىڭ خەلقى بىر بولسا بۇرۇندىنلا مۇئىيەن بىر پادد -
شاھنىڭ ھۆكۈمرانلىقىغا كۆنگەن بولىدۇ ياكى بۇرۇندىنلا ئەركىن
دۆلەت بولۇپ، كېيىن تاجاۋۇز چىلىققا ئۇچراپ ئەركىنلىكىنى
يوقاتقان بولىدۇ. بىر اۋنىڭ تاجاۋۇز ئارقىلىق باشقىلارنىڭ زېمى -
نىنى ئىگىلىيەلىشىدىكى سەۋەب شۇكى، بىر بولسا ھۆكۈمرانلار
باشقىلارنىڭ قورال كۈچىگە تايىندىدۇ. بىر بولسا ئۆزىنىڭ قورال
كۈچىگە تايىندىدۇ. ئۇنىڭدىن باشقا سەۋەب بار دېيىلسە، ئۇ پادد -
شاھنىڭ تەلىيى ۋە ئۆزگىچە ئىقتىدارىدىن كەلگەن بولىدۇ.



^① ناپلېس دۆلتى — 15 — ئەسرىدىكى ئىتالىيە يېرىم ئارىلىدىكى بەش دۆلەت -
نىڭ بىرى .



ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى



میزانىدىن چەتنىمەسىلىك: ھۆكۈمىر انلىقنى ساقلاپ قېلىش سەنىتى

▲ مەلۇم نۇقتىدىن قارىغاندا، ئۇ ئادەتتىكى پادشاھ بولغان تەقدىردىمۇ، ھاكىمىيەتنى ساقلاپ قېلىش میزانىدىن چىقىپ كەتمىسلا ئۆز ئورنىنى ساقلاپ قالالايدۇ. پەۋقۇلئادە زور بىر كۈچىنىڭ ئۇنىڭ ئورنىنى تارتىۋېلىشى ئايىرم ئەھۋالدۇر.

بۇ يەردە مەن جۇمھۇرىيەتنىڭ ھاكىمىيەت يۈرگۈزۈشى ۋە ئۇنى داۋاملاشتۇرۇشى توغرىسىدا سۆزلىمەكچى ئەممەسمەن. ئۇ مەسىلىلەر ھەققىدە باشقا ئەسەرلىرىمەدە توختىلىپ ئۆتكەنەمەن^①. تۆۋەندە مەن دىققەتنى پادشاھلارغا مەركەزلىشتۇرۇپ، ئاۋۇلقى مەزمۇندا دېيىلگەن ئەھۋاللار بويىچە مىراسخورلۇقتنى كەلگەن ھەر خىل پادشاھلارنىڭ ھاكىمىيەت يۈرگۈزۈشى ۋە داۋاملاشتۇرۇش ئۇسۇلى ھەققىدە توختىلىمەن.

بىرىنچى، مېنىڭ قارىشىمچە، ئەگەر كىشىلەر جەمەتلەرنىڭ ھۆكۈمىر انلىقى ئاستىدا تۈرمۇش كەچۈرۈشكە ئادەتلەنگەن بولسا، ئۇنداقتا، بۇ خىل مىراسخورلۇق پادشاھلىقىنى ساقلاپ قېلىش

^① ماكىيا ۋىللەنىڭ «لېۋەنىڭ» رىم تارىخى، نىڭ ئالدىتىقى ئون تومى ھەققىدە» دەـ. گەن ئەسىرى كۆرдە تۈتۈلغان.



هۆكۈمەرلار دەستورى

يېڭىباشتىن تىكىلەنگەن پادىشاھلىقنى ساقلاشقا قارىغاندا كۆپ ئاسان. نېمە ئۈچۈن؟ مىراسخور پادىشاھ ئەجدادىدىن قالغان مۇ- قەددەس مىزانغا خىلايلىق قىلىملىلا، ھەرقانداق ئەھۋال ئاستىدا ئەھۋالغا قاراپ ئىش تۇتالىدۇ. شۇ ئارقىلىق پادىشاھ ئۆزىنىڭ نورمال ھاكىمىيىتىنى قوغدانپ قالالايدۇ؛ مۇئىيەن نۇقتىدىن قا- رىغاندا، ئۇ ئادەتتىكى پادىشاھ بولغان تەقدىردىمۇ، مىزاندىن چىقىپ كەتمىسلا ئۆزىنىڭ ئورنىنى ساقلاپ قالالايدۇ، پەۋقۇل- ئادەد زور بىر كۈچنىڭ ئۇنىڭ ئورنىنى تارتىۋېلىشى بولسا ئاي- رىم ئەھۋالدور. ناۋادا، شۇنداق ئەھۋال يۈز بەرسە، ھاكىمىيەتى تارتىۋالغۇچى بىرەر پالاکەتكە يۈلۈقۈپ قالىسلا، ئەسىلىدىكى پا- دىشاھ ھاكىمىيىتىنى تىرىلدۈرەلەيدۇ.

مەن يۇقىرېقى قائىدىنى ئىتالىيەدە يۈز بەرگەن بىر ئىش ئارقىلىق ئىسپاتلایمەن. ئىتالىيەدە كىنەز فېررارا^① دېگەن بىرى ئۆتكەن بولۇپ، ئۇ 1481 - يىلى ۋېنتىسيەلىكلىرىنىڭ تاجاۋۇزىنى تارمار قىلغان، كېيىن 1510 - يىلى پاپا جۈلىئو^②نىڭ ھوجۇمدا- نى مۇۋەپپەقىيەت بىلەن توستى. فېررارا جەمەتتىنىڭ ھۆكۈمرەز- لىق تارىخى ئۇزۇن، يىلتىزى چوڭقۇر بولغاچقىلا شۇنداق بولا- غان. ئۇ مىراسخور پادىشاھ بولغانلىقى ئۈچۈن خەلقنىڭ غەزپى ئۇنىڭغا نىسبەتنەن ئاسان قوزغالمايدۇ. خەلقنىڭ ئۇنى ھىمایە قە- لىشى ناھايىتى تەبىئىيدۇر. ئومۇمەن، پادىشاھ زىيادە رەزىللىد- شىپ كېتىپ، خەلقنىڭ غەزپىنى قوزغاپ قويىمىسلا، خەلق تە- بىئىي يۈسۈندا ئۇنىڭ ئەترابىغا ئۇيۇشىدۇ. پادىشاھ يۈرگۈزگەن

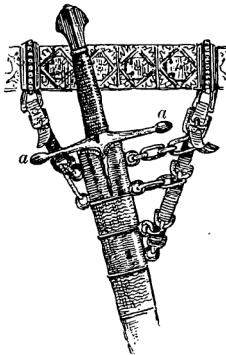
① كىنەز فېررارا — رىم پاپاسى باشقۇرۇشىدىكى فېررارا دېگەن رايوننىڭ ھا- كىمى ئاركىلىي 1501 — 1471)نى كۆرسىتىدۇ.

② پاپا جۈلىئو — ئەسىلىي ئىسمى جۈليانو دېلا روپىرى (1413 — 1503).



ھۆكۈمىدارلار دەستپۈرى

كەسکىن ئىسلاھاتلار خەلق قەلبىگە جاراھەتلىك خاتىرىلەرنى قالدۇرغان بولسىمۇ، بۇلار پادشاھ جەمەتىنىڭ مىرا سخورلۇق ھاكىمېتىنىڭ ئۇزاق سوزۇلۇشىغا ئەگىشىپ ئاستا - ئاستا ئۆڭۈپ ئۆچۈپ كېتىدۇ، چۈنكى بىر ئىسلاھات يەندە بىر ئىسلاھاتنىڭ ئۇرۇقىدۇر.





ھۆكۈمىدارلار دەستەر سەتىرى



ئىستېلا قىلىنغان رايوننى قانداق باشقۇرۇش كېرىك؟

▲ ئىستېلا قىلىنغان رايون خەلقلىرىنى ئىمكاڭىدەر پەپد-
لمىش كېرىك. ئەگەر، بۇمۇ كار قىلمىسا، ئۇلارنى تۈپ يىلىتىزد-
دىن قۇرۇتۇۋېتىش كېرىك. چۈنكى، بىر ئادەم زىيان - زەخەت-
كە يەڭىگىلەرەك ئۆچىرسا، ئۇنىڭ ھامان بىر كۈنى قىساس ئېلىشقا
قۇربى يېتىدۇ. ئەگەر، بىر ئادەمگە بېرىلگەن زەربە ئېغىر بولسا،
ئۇ قىساس ئېلىشقا مەڭگۈ ئاجىز كېلىدۇ.

▲ ئىبەدىي توغرا بولغان مۇنداق بىر ئومۇمىي پىرىنسىپ
بار: كىم باشقىلارنى كۈچەيتىۋېتىدىكەن، ئۇ ئۆز - ئۆزىنى ھالاك
قىلغان بولىدۇ.

ئاتا مىراس پادشاھلىق باشقۇرۇش ئۇسۇللەرنى يېڭى قۇ-
رۇلغان باشقۇا بىر پادشاھلىققا تەتبىقلەغاندا، ئىش تەس بولىدۇ.
بىرىنچىدىن، ئەگەر بۇ يېڭى پادشاھلىق پۇتونلەي يېڭى قۇرۇل-
غاڭ بولماي، بىلکى قىسىمەن جەھەتنىن يېڭى قۇرۇلغان بولسا
(بۇنداق ھاكىمىيەت ئەمەلىيەتتە ئەجەش ھاكىمىيەتتۇر)، بۇنداق
ئارىلاشما تەركىبلىك ھاكىمىيەت ئەسلىدە مەۋجۇت بولغان كا-
شلىلار تۈپىيلى قالايمىقان بولۇپ كېتىدۇ. بىر ئادەمنىڭ ئۆز



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

سەلتەنتىنى ئۇڭۇشلىق تىكلىيەلىشىدىكى سەۋەب دەل مەزکۇر ئەل خەلقلىرىنىڭ ئۆز ھۆكۈمىدارىنى ئالماشتۇرۇش، يېڭى ھۆكۈمىدارىنىڭ باشقۇرۇشىغا ئۆتۈش، ھالىنى ياخشىلاش ئازۇسىدا بولغانلىقىدۇر. شۇڭلاشقا، مەزكۇر ئەل خەلقلىرى قولىغا قورال ئېلىپ ئۆزلىرىنىڭ ئەسىلىدىكى ھۆكۈمىدارىنى ئاغدۇرۇپ تاشلاپ، يېڭى ھۆكۈمىدارلىقنىڭ تىكلىنىشىگە يول ئاچىدۇ. بىراق، ئىش ئۆتۈپ بولغاندىن كېيىن خەلق ئۆز ھەرىكتىنىڭ خاتا ئىكەنلىد. كىنى تونۇپ، ئالدانغانلىقىنى ھېس قىلىدۇ. ھاكىمىيەت ئالىدۇ. شىش ئۇلارغا ھېچقانداق ئەۋزەللىكلىرىنى ئەكەلمىگەن بولىدۇ. ئەكسىجە، خەلق ئۆز ھالىنىڭ بۇرۇنىدىنمۇ يامان بەتەرلىشىپ كەتكەنلىكىنى كۆرىدۇ. بۇنداق ئاقىۋەتىنىڭ سەۋەبى نېمە؟ مېنىڭ. چە، بۇ مۇنداق بىر تەبئىي ئامىلىدىن كەلگەن: يېڭى ھاكىمىيەت ئۆزىنى مۇستەھكەملەش ئۈچۈن ئارمۇيەنى ئىشقا سېلىپ، خەلقە بىرمۇنچە بالايىئاپەتلەرنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ. شۇنىڭ بىلەن، ھاكىمىيەت ئۆزىنىڭ يېڭى پۇقرىلىرىنى رەنجىتىپ قويىدۇ.

بۇنىڭ ئاقىۋەتى شۇكى، سەن شۇ ئەلنىڭ ھاكىمىيەتىنى قولغا ئالغاندىن كېيىن تاجاۋۇزۇڭخا ئۇچرىغان بارلىق كىشىلەر -نىڭ دۇشمنىڭگە ئايلىنىپ بولغانلىقىنى تېزلا بايقايسەن. بۇ چاغدا ھاكىمىيەتنى ئىگلىشىڭدە ساڭا قولچوماق بولغان كىشدە. لمەرمۇ سېنى قوللىمايدىغان بولۇپ قالىدۇ. بۇ چاغدا سەن دوست -لىرىڭنىڭ تەلەپلىرىنى قاندۇرالماي قالىسىن، شۇنداقلا ئۇلارغا نىسبەتەن قاتتىق قول بولالمايسەن. چۈنكى سەن دوستلارغا ۋاپادار بولۇش كېرەك دەپ ئويلايسەن. يېڭى ھۆكۈمىدارىنىڭ قاتتىق قول بولالماسلقىدىكى يەنە بىر سەۋەب شۇكى، ئىستېلاچى قورال كۈچى جەھەتتە قانچىلىك كۈچلۈك بولمىسۇن، ئۇ يېڭى ئالغان رايونغا كىرگەندە، شۇ رايون خەلقىگە ئاز - تولا ياخشى تەسىرات



ھۆكۈمىدارلار دەستەرلەرى

بېرىشى كېرەك، بولمسا ئۇنىڭ هاكىمىيىتى داۋام قىلالمايدۇ. بۇنىڭغا دائىر مىساللار ئاز ئەمەس: فرانسييە پادشاھى لۇئى XIII گەرچە مىلان كىنەزلىكىنى قىلىچىنى قانغا بويىمايلا ئىگە. مىلگەن بولسىمۇ، لېكىن ئۇنىڭ مىلاننى قولدىن بېرىپ قوبۇشە. مۇ بىردىملىك ئىش بولغان. مىلانلىقلارنىڭ لۇئى XII نى سۈرۈپ چىقىرىش تۇنجى ھەرىكتىدە، لودوۋىكىو سفورزا^① ئارمېيىھە. ئىڭ ھەرىكتىلا كۇپايە بولغان. چۈنكى، فرانسييە پادشاھىغا سېپىل قۇۋۇقلۇرىنى ئېچىپ بىرگەن خەلق كېيىن ئارزو - ئۇ. مىدىلىرىنىڭ كۆپۈكە ئايلانغانلىقىنى كۆرۈپ، يېڭى پادشاھىنىڭ ئۆزلىرىگە قارىتا يۈرگۈزگەن شەپقەتسىز ھۆكۈمرانلىقىغا قاراپ تۇرالىغان.

تەبىئىيکى، ئىسيان يۈز بەرگەن شۇ ئورۇنلار قايتا ئىستېلا قىلىنغاندىن كېيىن، بۇ رايونلارنىڭ قۇتۇلۇپ چىقىشى ئاسانغا توختىمايدۇ، چۈنكى ھۆكۈمىدار ئىسياندىن ئىبارەت بۇ ئەمەلىيەت. نى باھانە قىلىپ، ئىسيانچىلارنى قاتتىق قوللۇق بىلدەن باستۇ. رىدۇ. گۈمانلىق ۋە خەۋپىلىك شەخسلەرنى تېپىپ چىقىپ يوقدۇ - دە، ھاكىمىيىتنى چىڭتىدۇ. شۇڭا، فرانسييە پادشاھىنىڭ شاهىنىڭ تۇنجى ئىستېلاسىغا ئايلىنىپ قالغان مىلاننىڭ قولغا قايتىپ كېلىشىدە گىراف لودوۋىكونىڭ چېڭرادىكى قوزغىلىڭى كۇپايە بولغاندى. بىراق، فرانسييە پادشاھى مىلاننى قايتا بې. سىۋالىغاندىن كېيىن مىلاننى قايتۇرۇۋۇپلىش بەسى مۇشكۇل بولىدۇ. بۇنىڭ ئۈچۈن پۇتكۈل دۇنيا فرانسييەگە قارشى ھەرىكتەكە

^① لودوۋىكىو سفورزا (1476 — 1500) مىلان كىنەزى. 1499 — يىلى 8 — ئايدا فرانسييە ئارمېيىسى مىلاننى بىسىۋالغاندا گېرمانىيەگە قېچىپ كەتكەن. 1500 — يىلى مىلان خەلقى فرانسييەگە قارشى قوزغىلاڭ كۆتۈردى. لودوۋىكىو قايتىپ كېلىپ مىلاننى تاپشۇرۇۋالدى. ئەمما، فرانسييە ئارمېيىسى تەرىپىدىن پەتھ قىلىنىپ، تۈرمىدە ئولگەن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

كېلىپ، فرانسييە پادشاھ ئارمېيىسىنى مەغلۇپ قىلىپ، فرانسييەلىكىلەرنى ئىتالىيەدىن قوغلاپ چىقىرىشى لازىم بولىدۇ. بىراق، تەئىججۇپكى، لۇئى ^{III} ئۆزى ئىستېلا قىلغان مىلاندۇ. ئۇدا ئىككى قېتىم قولدىن بېرىپ قويىدى.

ئەمدى فرانسييە پادشاھنىڭ مىلانى ئىككىنچى قېتىم قولدىن بېرىپ قويۇشىدىكى سەۋەبىنى ۋە فرانسييەنىڭ مىلانى ساقلاپ قېلىش ئۈچۈن قوللىنىشى كېرەك بولغان چارىنى ياكى فرانسييە پادشاھ قوللىنىمالىغان باشقا بىر ھۆكۈمىدارنىڭ قوللىنىشى مۇمكىن بولغان چارىنى سۆزلەپ ئۆتىمىز.

مېنىڭ كۆزىتىشىمچە، ئىستېلا قىلغۇچى دۆلەت بىلەن ئىستېلا قىلىنぐۇچى دۆلەتنىڭ بىر بولسا ھەر ئىككىلىسى مىلەتداش ۋە تىلداشلاردىن بولىدۇ (ئۇلارنىڭ مىللەتى، ۋەتىنى ئايىرم بولىدۇ). ئەگەر، ئىستېلا قىلىنغان ئەلننىڭ خەلقلىرى ئىستېلا چىلار بىلەن ئوخشاش بىر مىللەتتىن بولسا، بولۇمۇ، ئىستېلا قىلىنغان ئەل ئەركىن مۇھىتتا ئۆتىمگەن بولسا، ئۇنداق ئەلگە بولغان ھۆكۈمرانلىقنى داۋاملاشتۇرۇش ئۇڭاي بولىدۇ، ھېچقانداق كۈچ كەتمەيدۇ. ئەسلىدىكى دۆلەت خاقانىنىڭ ئەۋلادلىرىنى يو-قاتىسلا مۇستەملىكە ئەل ئەممىن تاپىدۇ. باشقا جەھەتتىن ئەنئە-نسىنى ساقلاپ قېلىپ، ئەسلىدىكى ئۆرپ - ئادەتلەرنىڭ تەگ-مىسلا، ئىستېلا قىلىنغان رايون خەلقلىرى بېڭى ھۆكۈمىدارنىڭ باشقۇرۇشى ئاستىدا تىپتىنچ كېتىۋېرىدۇ. بۇنداق ئەھۋالارنى كىشىلەر بىرپىتان، بۇرگۇن، گاسكۇنى، نورماندييە قاتارلىق رايونلارغا ئائىت مىسالىلاردىن ئۇچرىتىدۇ^①. بۇ رايونلار فرانسە.

^① بۇ رايونلارنىڭ فرانسييەگە تىۋە بولغان ۋاقتى مۇنداق: بىرپىتان 1491 - يە-لى، بۇرگۇن 1477 - يىلى، گاسكۇنى 1453 - يىلى، نورماندييە 1204 - يىلى.

هۆكۈمىدارلار دەستۇرى



يەگە ئۇزاق مۇددەت قارام بولۇپ تۇرۇش ئاققۇتىدە، فرنسىيە زېمىننىڭ ئايىرلىماس بىر قىسمى بولۇپ قالدى. باشتا يەرلىك خەلق بىلەن ئىستېلاچىلار ئوتتۇرسىدا تىل جەھەتتىكى مۇئەيدى. يەن پەرق بولسىمۇ، لېكىن ئۆرپ - ئادەتلەرى ئومۇمن بىرەتكە ئىدى. شۇڭلاشقا، ئىستېلاچىلار بىلەن ئىستېلا قىلىنぐۇچىلار ئاسانلا بىرلىككە كېلىپ، ئىناق ئۆتەلىگەندى. مەيلى كىم بولاسۇن، ئىگىلىگەن زېمىننى ساقلاپ قالىمەن دەيدىكەن، مۇنداق ئىككى ئىشنى ئۇنتۇپ قالماسىلىقى كېرەك: بىرى، ئىستېلا قد-لىنىغان رايوننىڭ ئەسلىي هۆكۈمىدارنىڭ ئەۋلادىنى ئۇزۇل - كېسىل يوقىتىشى كېرەك. يەنە بىرى، ئىستېلا قىلىنغان رايون خەلقلىرىنىڭ ئۇزاق دەۋرلەردىن بېرى داۋام قىلىپ كېلىۋاتقان قانۇن - تۈزۈملەرنى ۋە باج - ئالۋان تۈزۈملەرنى ھەرگىز ئۆزگەرمەسىلىكى كېرەك. مۇشۇنداق قىلغاندا، ئانچە ئۇزاق ئۆتە - مەيلا ئىستېلاچىلار بىلەن ئىستېلا قىلىنぐۇچىلار بىر گەۋدىگە ئايلىنىپ، ئۇيۇلدەك بىر دۆلەت روياپقا چىقىدو.

ئەگەر، ئىستېلا قىلىنغان رايون خەلقى تىل، قانۇن، ئۆرپ - ئادەت جەھەتلەرىدە ئىستېلاچىلار بىلەن پەرقلىق بولسا، قىيىن-چىلىق ئىنتايىن زور بولىدۇ. بۇنداق ئەھۋال ئاستىدا، ئىستېلا قىلىنغان رايوننى ساقلاپ قېلىش ئۈچۈن تىرىشچانلىق ئامەت بىلەن بىرلىشىپ كەلگەن بولۇشى كېرەك. ئەڭ ياخشى ۋە ئەڭ ئىشەنچلىك ئۇسۇللارنىڭ بىرى شۇكى، ئىستېلاچى ئىستېلا قد-لىنىغان رايوندا ئولتۇرالقلىشى كېرەك. بۇ هۆكۈمىدارنىڭ ئاشۇ رايونغا بولغان ئىگىدارلىقىنى بىخەتمەر قىلىدۇ ۋە ئۇزارىتىدۇ. تۇركلەر گىرپتىسييەدە ئەنە شۇنداق قىلغان. ئەگەر ئەينى ۋاقتى-تا، تۇركىيە پادشاھى گىرپتىسييەگە بېرىپ ئۇزاق مۇددەت ئولما-تۇرالقلاشىمسا، پادشاھ ئىستېلا رايوننى ساقلاپ قېلىش ئۈچۈن



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ھەرقانچە قىلىسىمۇ بىكارغا كەتكەن بولۇر ئىدى. بۇنىڭدىكى قا-ئىدە ناھايىتى ئاددىي. چۈنكى، يېڭى ھۆكۈمىدار ئىستېلا قىلىنغان جايىدا تۇرسا، توپلاڭ ۋە تەرتىپسىزلىك ئامىللەرى كۆرۈلسە، ھۆكۈمىدار ئۇلارنى دەرھاللا سېزىپ بىخ حالىتىدە تىنچىتىشقا ئۈلگۈرەلەيدۇ. ئەگەر، ھۆكۈمىدار ئىشلارنى چوڭىيىپ كەتكەندە سېزدەسا، ھۆكۈمىدار يۈز بەرگەن ئىشلارنى چوڭىيىپ كەتكەندە سېزدەدۇ، ئۇ چاغدا، ھۆكۈمىدار كەسکىن تەدبىر قوللانىسىمۇ، كېچىك كەنلىكىدىن توپلاڭنى بېسىقىتۇرالمايدۇ. بۇ خىل ئەھۋالدىن سا-قىت بولۇشنىڭ ئېپى شۇكى، يەرلىك خەلقنى ئەمەلدارلارنىڭ زۇلۇمىدىن خالىي قىلىش، ئازامىنى پادشاھنىڭ خەير - ساخاۋەدەتتىدىن بەھرىمەن قىلىپ، ئۇلارنى رازى قىلىش لازىم. شۇنداق بولغاندىلا، پادشاھقا سادىق پۇقرالار پادشاھنى تېخىمۇ قوغدایدە. دىغان بولىدۇ، پادشاھقا يامان غەرەز ساقلىغان پۇقرالار پاددە. شاھتنىن قورقىدىغان بولىدۇ. نەتىجىدە، بۇ ئەلگە خىرسى قە-لىۋاتقان سىرتقى دۇشمەنلەر ھەربىكتە قىلىشقا پېتىنالمايدۇ. خۇلاسە كalam شۇكى، ھۆكۈمىدار ئۆزى ئىستېلا قىلىغان جايىنى ئىگىلەپ تۇرسلا ئۇنى قايتۇرۇپ ئېلىش مۇشكۇل ئىش بولىدۇ. يەنى بىر ئەۋزەل تاكتىكا شۇكى، ئىستېلا قىلىنغان رايوندا-نىڭ مۇھىم بىر - ئىككى ئورنىدا مۇستەملىكە ھەربىكتى ئې-لىپ بېرىش كېرەك، بۇنداق قىلىش ئۇنۇمۇكىتۇر. ئۇنىڭخا كۆپ ئىقتىساد كەتمەيدۇ. پەقەت ئاز - تولا خىراجەت بىلەنلا ئۆز دۆ-لىتىنىڭ بىر قىسىم پۇقرالىرىنى ئىستېلا قىلىنغان رايونغا كۆچۈرگىلى بولىدۇ. ئۇنداق قىلىمسا ئىستېلا رايوندا كۆپ تۈركۈملىپ ئەسکەر تۇرغۇزۇشقا توغرا كېلىپ ئىقتىسادمۇ كۆپ كېتىدۇ. مۇستەملىكە جەريانىدا، ھۆكۈمىدارلار تەرىپىدىن زىيان - زەخەمەتكە يولۇققىنى يەر ۋە مۇلۇكلىرىنى كۆچۈپ كەلگەن ئىش.



هۆكۈمىدارلار دەستورى

خالىيەتچىلەرگە مەجبۇرىي رەۋىشتە بېرىپ قويغان بىر قىسىم كىشىلەردىن ئىبارەت بولۇپ، بۇلار ئىستېلا رايونىدىكى ئاز سازدەن دىكى ئاۋامغا ۋە كىللەك قىلىدۇ. بۇلار ئولتۇر اقلېشىش جەھەتنە تارقاق ۋە نامرات كىشىلەر بولغاچقا، بىرتۇتاش كەيپىيات ھاسىل قىلالمايدۇ، نەتىجىدە ھۆكۈمىدارنىڭ ئىستېلا رايونىدىكى ھۆ- كۆمرانلىقىغا دەخلى يەتكۈزەلمىدۇ، شۇنىڭدەك ئىستېلا رايوندە دىكى كۆپ سانلىق كىشىلەر زىيان - زەخەمەتكە يولۇقىغانلىق. تىن، زىيان - زەخەمەتكە يولۇقان بايىقى ئاز ساندىكى كىشىلەر - نى ئالداب - پەپىلەشمۇ ئاسانغا توختايدۇ. ئۇنىڭ ئۈستىگە، زىيان - زەخەمەتكە ئۇچرىغان بۇ ئاز ساندىكى كىشىلەر ئۆزلىرىنىڭ پۇ- تۇنلىي ۋەيرانچىلىققا ئۇچرىغان كىشىلەر دەك قىسىمەتكە قېلىشىدە. دىن ئەنسىرەپ، يۈرەكزەدىلىك ۋە ئۇتىپياچانلىق بىلەن ئىش تۇندا. يېڭى ھۆكۈمىدارنىڭ غەزبىيگە قېلىشتىن قورقىدۇ.

ئۇمۇمن، بۇ خىل مۇستەملىكە ھەرىكىتىگە كۆپ خراجەت كەتمەيدۇ. ئۇ مۇقىم ۋە ئىشەنچلىك بولىدۇ، زىيان - زەخەمەتكە ئۇچرىغانلارنىڭ سانمۇ ئاز بولۇپ، ھۆكۈمىدارنىڭ ھاكىمىتىگە زىيان يەتكۈزەلمىدۇ. ئەلۋەتتە، بۇ ئۇسۇلنى قوللىنىشتا دىققەت قىلىشقا تېكىشلىك بىر مەسىلىنى قىستۇرۇپ ئۆتىمەكچىمەن: ئىستېلا قىلىنغان رايون خەلقىرىنى ئىمكاڭىدەر پەپىلەش كې- رەك، ئەگەر بۇمۇ كار قىلىمسا، ئۇلارنى تۇپ يىلتىزىدىن قۇرۇ- تۇۋېتىش كېرەك. چۈنكى، بىر ئادەم زىيان - زەخەمەتكە يەڭىگى- رەك ئۇچرسا، ئۇنىڭ ھامان بىر كۈنى قىساس ئېلىشقا قۇربى يېتىدۇ. ئەگەر، بىر ئادەمگە زەربە ئېغىر بولسا، ئۇ قىساس ئې- لىشقا مەڭگۇ ئاجىز كېلىدۇ. شۇڭا، مۇمكىنچىدەر كىشىلەرگە زىيان - زەخەمەت يەتكۈزەمىلىك كېرەك. يەتكۈزگەن ئەھۋال ئاستىدا، ئۇنى ئۇزۇل - كېسىل يوقىتىپ تاشلاش كېرەك.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ئەگەر، مۇستەملىكە ھەرىكتىنى ئىستېلا رايوندا ئەسکەر تۇرغۇزۇش تەرىقىسىدە ئېلىپ بېرىشقا توغرا كەلسە، مۇقەرەرەرەن ئەلدى. خەزىنسىنىڭ كۆپ قىسى ئىسراب بولىدۇ. ئەمە - لىيەتتە، بۇ چىقىم كۆتۈرمەيدۇ. بۇنداق بولغاندا، زىيان - زەخ- مەتكە ئۇچرىغانلار كۆپ بولىدۇ. چۈنكى، ئارمەيە ئۇ يەر، بۇ يەرگە يۈرۈش قىلىپ، يەرلىك پۇقرالار پېشكەللەككە يولۇقىدۇ. بۇنداق بولۇۋەرسە، كىشىلەر پادشاھنىڭ دۇشمنىگە ئايلىنىپ قالىدۇ. گەرچە، مۇستەملىكە ئەل خەلقلىرى بويىسۇندۇرۇلغان بولسىمۇ، ئۇلارنىڭ ئۆز دىيارىدا ياشاۋاتقانلىقىنى، ئۇلارنىڭ گە- زى كەلسە پادشاھقا خەۋىپلىك ھەرىكتەلمىننى ئۇيۇشتۇرالايدىغانلىدە. قىنى نەزەردىن ساقىت قىلماسلىق كېرەك. شۇڭا، مەيلى قايىسى نۇقتىدىن ئېيتىمايلى، ئىستېلا رايوندا ئەسکەر تۇرغۇزۇش چە- قىم كۆتۈرمەيدىغان قىلىق، ئاھالە كۆچۈرۈش ئىنتايىن ياخشى چارىدۇر.

ئەگەر، بىر ھۆكۈمىدار يۇقىرىدا دېلىگەندەك تىل، قانۇن، ئۆرپ - ئادەت جەھەتتىن ئۆزلىرىگە يات بولغان بىر رايوننى ئىگىلىسە، ئۇنداقتا، ئۇ ئۆزىنى ئاشۇ ئاجىز قوشنا ئەلننىڭ رەھ- بىرى ۋە ھىمايىچىسىگە ئايلاندۇرۇشى كېرەك. ئۇلارنىڭ ئارسىد- دىكى قاۋۇل كۈچلەرنى ھەر خىل ئاماللار بىلەن ئاجىزلاشتۇرۇ- شى، ئۆزىگە ئوخشاش كۈچلۈك چەت ئەل ھۆكۈمىدارلىرىنىڭ تا- سادىپپىي ھالدا ئەتراپىدىكى ئاجىز دۆلەتلەرگە ھۈجۈم قىلىپ كىرىشىدىن ھەر ۋاقت ئاگاھ بولۇشى كېرەك. رېئال تۇرمۇشتا مۇنۇ ئەھۋاللار يۈز بېرىپ تۇرىدۇ: ئۆز خاقانىدىن رازى بولىغان كىشىلەر مەككارلىق ۋە قورقۇنچاقلىق بىلەن چەت ئەل كۈچلە- رىنىڭ ئۆز ئېلىگە كىرىشنى تەلەپ قىلىدۇ. بۇرىنى قوتاغغا باشلاشتەك بۇنداق ئەھۋالنى رۇملۇقلارنىڭ يۇنانغا كىرىشىگە



هۆكۈمىدارلار دەستورى

دائىر ئىشلاردىن روشهن كۆرگىلى بولىدۇ. قىزىقارلىق يېرى شۇكى، رۇمۇقلار باشقا ئەللەرگە كىرگەندە، ھەمىشە شۇ ئەلدىكى ئايىرم كىشىلەرنىڭ يوچۇق ئېچىپ بېرىشى بىلەن كىرگەندى. ئىشلار ھەمىشە شۇنداق بولىدۇ: چەت ئەل كۈچلىرى مەلۇم بىر رايونغا ئۈسۈپ كىرگەندىن كېيىن، مەزكۇر رايوننىڭ ئاجىز كۈچلىرى ئۆز ھاكىمىيتنىڭ ھۆكۈمىدارلىرىدىن قانائەت تاپماي ياكى ئۇلارغا ھەسىت قىلىپ، تاجاۋۇزچى چەت ئەل كۈچلىرنىڭ قويىنغا ئۆزىنى ئاتىدۇ. شۇڭلاشقا، ئىستېلاچى نۇقتىسىدىن ئې-لىپ ئېيتقاندا، ئەل بولغان رايوندىكى ئاجىز كۈچلەرنى ئۆزىگە تارتىش كېرەك. چۈنكى، ئۇلار ئىستېلاچىلارنىڭ ھاكىمىيتكى بىلەن ئۆزى خالاپ سىڭىشىدۇ. ئىستېلاچى ئەنە شۇ كۈچلەرنىڭ زورىيىپ، كۈنلەرنىڭ بىرىدە ئۆزىگە تەھدىت بولۇشدىن ھەزەر ئەيلىشى كېرەك. ئىستېلاچى ئۆزىنىڭ كۈچىگە تايىنىپ، ئاجىز كۈچلەرنىڭ ماسلىشىشى بىلەن ئىستېلا رايوندىكى كۈچلۈك گۈزۈھ - مەزھەپلەرنى ئۆزىگە بويىسۇندۇردىو ۋە ئۆزىنى ئاشۇ رايوننىڭ مەڭگۈلۈك ھۆكۈمىدارىغا ئايىلاندۇرالايدۇ. ئەگەر، ئىس-تېلاچى بۇلارنى مۇۋاپىق ھەل قىلالىمسا، قولغا كەلتۈرگەن ھەم-مە نەرسىلەرنى تېزلا قولدىن بېرىپ قويىدۇ. ئۇ مەزكۇر رايوننى باشقۇرغان ئەھۋالىمۇ ئازارىچىلىك كۆپ بولىدۇ.

بۇ جەھەتتە رۇمۇقلار ياخشى نەمۇنىدۇر. رۇمۇقلار ئۆزى ئىستېلا قىلغان بارلىق رايونلاردا بۇ قائىدلەرگە قاتتىق ئەمەل قىلدى. رۇمۇقلار ئىستېلا رايونغا مۇستەملىكە يۈرگۈزگەندە، ئاجىز، كىچىك ئەللەرنى سىيالاپ - سىيىپدى، ئەمما، ئۇلارنى كۈچەيتىۋەتمىدى. ئۇلار كۈچلۈك گۈرۈھلارنى ئاجىزلاشتۇرۇپ، چەت ئەل ھۆكۈمىدارلىرىنىڭ مەزكۇر رايونغا تەسىر كۆرسىتە-شىگە يول قويىدى ۋە باشقىلار. بۇ يەرگە كەلگەندە، مەن يۇنانغا



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

دائىر مىسالىارنى قەيت قىلىپ ئۆتەي: ئەينى ۋاقتىتا، يۇناندىكى ئاركاياتىقلار بىلەن ئاتپىرىياتىقلار ھەمكارلىشىپ ماكىپدون خانلىد. قى^①نى بويىسىندۇردى. ئانتىئوکو^②نى قوغلاپ چىقاردى. شۇنداق بولسىمۇ، رۇملۇقلار ئاركاياتىقلار بىلەن ئاتپىرىياتىقلار ئەجريگە يۈز قاراپ، ئۇلارنىڭ كۈچىيىشىگە يول قويۇۋەتكىنى يوق. ئەك. سىچە، ئۇلارنىڭ زورىيىشىنى ئامالنىڭ بارىچە توستى. رۇم-لۇقلارغا ھەمكارلاشقان پىلىپقا نىسبەتنەن — پىلىپ گەرچە ئۆ- زىنىڭ رۇملۇقلارغا بولغان دوستلۇقىنى پەش قىلىپ سۆزلىگەن بولسىمۇ — رۇملۇقلار ئۇنىڭخا رەھىم قىلماي جايلىۋەتتى. ئازاد. تىئوکو شۇقەدەر ئاجىز بولسىمۇ، رۇملۇقلار ئۇنى ھېچقانداق مەرتىۋىگە ئېرىشتۈرمىدى. رۇملۇقلارنىڭ يۇقىرۇقىدەك تەدبىر-لىرىنى بارلىق ئاقىل ھۆكۈمىدارلار ئۆگىنىشىكە تېڭىشلىك. ھۆ- كۈمدارغا نىسبەتنەن ئېيتقاندا، ئۇنىڭ ئويلىشى لازىم بولغۇنى كۆز ئالدىدا كۆرۈنۈپ تۇرغان قىيىنچىلىقلارلا بولۇپ قالماسى. تىن، ئەڭ مۇھىمى يۈز بېرىش ئېھتىمالى بولغان خەۋىپ — خە- تەرلەر ھەققىدىمۇ باش قاتۇرۇشى كېرەك. بىر دانا ھۆكۈمىدار كەلકۈندىن بۇرۇن تۇغان تۇتۇشى، ھەر خىل خەۋىپلەرگە نىسبەتنەن ئالدىنى ئېلىش تەيىارلىقىنى قىلىپ قويىدۇ. يېڭى بايقالغان ۋاقتىتىكى خەۋىپ — خەتەرنىڭ ئالدىنى ئېلىش ئۆڭىاي، لېكىن خەۋىپ — خەتەرنىڭ ئەۋوجى يېتىپ كەلگەننە ئىش تۇگەشكەن بو-لىدۇ. بۇ خۇددى كېچىكىپ بايقالغان ئۆپكە كېسىلىگە ئوخشايدۇ.

① ماكىپدون خانلىقى — قەدىمكى بالقان يېرىم ئارلىدىكى قوللۇق تۈزۈمىدىكى دۆلەت.

② ئانتىئوکو (میلادىيەدىن بۇرۇنقى 187 — 223) قەدىمكى سۇرىيە پادشاھى، میلادىيەدىن ئىلگىرى 192 — يىلى فېرىتىسىيەگە ياردەمچى ئەسکەر ئەۋەتكەن. میلا- دىيەدىن بۇرۇنقى 190 — يىلى رۇملۇقلاردىن مەغلۇپ بولغان.

هۆكۈمىدارلار دەستورى



دەسلەپكى باسقۇچتا كېسىلىنىڭ بايقىلىشى تەس بولىدۇ. ئەمما، دىياگىنوز قويۇپ بايقالسلا داۋالاش قىيىنغا توختىمايدۇ. لېكىن، كېسىل ئەڭ باشتا تەكشۈرۈپ بايقالىمسا قە كېسىلگە لايىق رېت- سېپ قوللىنىلىمسا، ئاي - كۈنلەر ئۆتۈپ كېسىل ئېغىرلاشقاندا بايقالسا، ئىش كېچىككەن بولىدۇ. بۇ قائىدىنى دۆلەتنىڭ چوڭ ئىشلىرىغا تەتبىقلىغىلى بولىدۇ. ئەگەر، بىر دۆلەتنىڭ ھۆ- كۆمدارى دۆلەتتىكى يوشۇرۇن خەۋپىلەرنى ئۆتكۈرلۈك بىلەن ئالا- دىن سېزەلىسە (بۇنداق قىلىش ئەڭ دانا كىشىلمىرگە نېسىپ بو- لىدۇ)، ئۇ يۈز بىرگۈسى ئىشلارنىڭ تەدبىرىنى ئالدىن تۈزەلەيدۇ. ئەگەر، هۆكۈمىدار ئىنچىكە ۋە تىرىشچان بولىمسا، خەۋپ - خە- تەر ئاستا - ئاستا تەرەققىي قىلىپ، جان ھەلقۇمغا يەتكەندە قانچە قىلىسىمۇ پايدىسى بولمايدۇ. شۇڭا، ئەينى دەۋرىدىكى روم- مۇقلار كەلمىش خەۋپ - خەتمىنى يىراقتىن بايقاپ، ئۇنى يوق- قىلغان. ئۇلار ئۇرۇشتىن ساقلىنىش ئۈچۈن خەۋپ - خەتمەر- نىڭ يوشۇرۇن تەرەققىياتىغا قىلچە يول قويىمىغان. چۈنكى، ئۇ- روش ساقلانغىلى بولمايدىغان ئىش. ۋاقتىت سوزۇلسا، بۇنىڭ پايدىسى قارشى تەرەپكە بولىدۇ. رۇملۇقلار بۇنى ناھايىتى ياخشى چۈشەنگەچكە، ئەينى ۋاقتىتىكى ھەمكارلاشقۇچلىرىدىن بولغان پىلىپ ۋە ئانتئوكولارغا جەڭ ئېلان قىلىپ، ئىتالىيەدە كەلگۈ- سىدە ئۆزلىرىگە قارشى يۈز بېرىدىغان ئۇرۇشنىڭ ئالدىنى ئال- غان. گەرچە، رۇملۇقلار ئەينى ۋاقتىتى بۇ ئىككى مەيدان ئۇرۇش- تىن ساقلىنىالسىمۇ، ئۇنداق تاللاشتىن ۋاز كەچكەن. رۇملۇقلار بىز ھەمىشە دانىشىمەنلەرنىڭ ئاغزىدىن ئىشتىدىغان: «كەينىگە تارتىشنىڭ خاسىيەتتىنى كۆرۈپ باققىن» دېگەندەك ئىبارىلەرنى ئەزەلدىن ياقتۇرمایتتى. ئۇلار ئۆزىنىڭ ئىقتىدارغا ۋە



ھۆكۈملارلار دەستورى

پەخەسلىك بىلەن چىقارغان ھۆكۈملەرنىڭلا ئىشىنەتتى. چۈنكى، ۋاقت ئۆزى بىلەن ئەگەشتۈرۈپ ھەممە نەرسىنى ئېلىپ كېلىد. دۇ: ئۇ ياخشى ئىشلارنىمۇ ئېلىپ كېلىدۇ، يامان ئىشلارنىمۇ ئە- لىپ كېلىدۇ ياكى ھەر ئىككىسىنى تەڭلا ئېلىپ كېلىدۇ.

ئەمدى بىز دىققەتنى فرانتسييەگە ئاغدۇرۇپ، تەكشۈرۈپ با- قايلى، ئۇ يۇقىرقيىدەك قىلغانمۇ - يوق. مەن چارلىز ھەققىدە سۆزلەپ ئولتۇرمائىمن، پەقفتا لۇئى ھەققىدە توختىلاي. چۈنكى، لۇئىنىڭ ئىتالىيەنى بېسىپ ياتقان ۋاقتى ئۇزۇنراق، ئۇنىڭ ئۇستىگە ئۇنىڭ قىلغان - ئەتكەنلىرىنى كۆزىتىشىمۇ ئوڭايراق. كۆزىتىشلەر ئارقىسىدا شۇنى بايقدۇقكى، لۇئىنىڭ ھەرىكتى يات بىر ئەلde ھاكىمىيەت تۇرغۇزۇشتا قىلىشقا تېڭىشلىك ئىشلارغا تۈپتىن خىلاب.

فرانتسييە پادشاھى لۇئى دەل ۋېنتسييەلىكلىرى باشلاپ كەلگەن بۆرە، ۋېنتسييەلىكلىرى لۇئىنى تاجاۋۇز قىلدۇرۇش ئار- قىلىق لومباردىيە^①نىڭ يېرىمىغا ئېرىشىمەكچى بولغانىدى. مەن بۇ يەردە فرانتسييە پادشاھىنىڭ تاجاۋۇز قىلىپ كىرىپ، بىر قىسىم يەرلەرنى ئىڭلىڭىغانلىقى ھەققىدە سۆزلەپ ئولتۇرمائى. چۈنكى، ئۇ ئىتالىيەدە پۇت دەسىسەپ تۇرالىغۇدەك بىر جاي ها- زىرلىماقچى ئىدى. ئۇنىڭ ئۇستىگە ئىتالىيەدە ئۇنىڭ دوستلىرى يوق ئىدى. بۇرۇن پادشاھ چارلىزنىڭ ھەرىكتى قارشى ئېلىد- سىغاچقا، لۇئىنىڭ ئىتالىيەدىن دوست تېپىش تىرىشچانلىقىمۇ ئىزچىل مەغلۇپ بولدى. لۇئىنىڭ باشقا ئىشلىرىدا خاتالق سا- دىر بولمىغان بولسا، ئۇنىڭ ئىتالىيەگە باستۇرۇپ كىرىشتىكى مۇددىئاسىمۇ ئەمەلگە ئاشقان بولاتتى. پادشاھ چارلىز قولدىن

^① لومباردىيە — ئىتالىيەنىڭ بىر مەمۇربىي رايونى.



هۆكۈمىدارلار وەستۈرى

بېرىپ قويغان شانۇشەۋەتكەنلىقى پادشاھ لۇئى لومباردىيەنى ئىڭدە-
لمەش بىلەن قايىتا قولغا ئالدى. رىنایا ئۇنىڭغا باش ئەگدى. فىلو-
رېنسىيەلىكلىرى دوستقا ئايلاندى. مارکىز ماتتۇيا، كىنەز فېررارارا-
ۋانسىۋورى، فىلىف خانىم، لورد فائېنزا، پاسسارو، رىمىلى، كاما-
رىلو، پىئوموبىنۇ^① قاتارلىق ئاقسوۋەتكەنلىرى ھەممە لۇگالقلار،
پىسسالىقلار، سىينالىقلار لۇئىغا دوستلىق قولىنى ئۇزاتتى.
ۋېنتىسىيەلىكلىرى ئۆزلىرىنىڭ شۇم غەربىزى تۈپەيلىدىن كېلىپ
چىققان يامان ئاققوۋەتكەنلىقى پەقەت شۇ چاغدىلا چۈشەندى! ئۇلار لوم-
باردىيەنىڭ بىر قىسىم كىچىك شەھەرلىرىگە ئېرىشىش ئۈچۈن
ئىتالىيەنىڭ ئۈچتىن ئىككى قىسىم زېمىننى فرانسىيەنىڭ
باشقۇرۇشىغا تۇتۇپ بەردى!

قېنى، قىياس قىلىپ باقايىلى، ئەگەر فرانسىيە پادشاھى
لۇئى مەن يۇقىرىدا قەمیت قىلىپ ئۆتكەن ئىستېلا رايونىنى باش-
قۇرۇش تەدبىرلىرى بويىچە ئىش تۇتقان بولسا، ئىتالىيەدە ئې-
رىشكەن زېمىن، دوستلىق، ئابروي قاتارلىقلارنى ھېچقانچە كۈچ
سەرپ قىلمايلا ساقلاپ قالالاتتى. گەرچە، لۇئىنىڭ ئىتالىيەدىكى
دوستلىرى كۆپ بولسىمۇ، ئۇلار زەئىپ ۋە قورقۇنچاق بولۇپ،
بەزىلىرى دىنىي ھاكىمىيەتتىن، يەنە بەزىلىرى ۋېنتىسىيەلىكلىرى-
دىن قورقاتتى. شۇڭا، ئۇلار لۇئىغا ئەگەشمىسى بولمايتتى. لۇئى
ئۆزىگە ئەگەشكەن ئەنە شۇ دوستلىرىغا تايangan بولسا، ئىتالىيە-
دىكى باشقا كۈچلۈك گۇرۇھلارنى ئاسانلا بەربات قىلالاتتى. كە-
شىنى ئىنتايىن ئەپسۇسلاندۇرىدىغىنى شۇكى، لۇئىنىڭ قىلغان -
ئەتكەنلىرى دەل بۇنىڭ تەتۈرىچە بولدى. پادشاھ لۇئى مىلانغا
كىرگەندىن كېيىن ئۆز ھاكىمىيەتتىنى تۈگەشتۈرىدىغان ئىشنى

① بۇ كاتىلىلار ئىتالىيەدىكى ھەرقايىسى شەھەر دۆلەتلەرنىڭ ھۆكۈمىدارلىرى.



ھۆکۈمىدارلار دەستبۇرى

قىلغان: پاپا ئالېكساندیر^① نىڭ رومانانى بېسىۋېلىشىغا ياردەم قىلدى. ئۇ شۇنداق قىلىش ئارقىلىق ئىتالىيەدىكى دوستلىرىدىن ۋە ئۇنىڭ قويىنغا ئۆزىنى ئاتقان كىشىلىرىدىن ئايىلىپ قالغان - لىقىنى، ئۆزىنى ئۆزى ئاجىزلاشتۇرغانلىقىنى ئويلاپ يەتمىگەندە. دى. بۇ يەردىكى دىننىي ھاكىمىيەتلەر ئەسلىدىلا ئۆزىنىڭ ئالاھىدە هوقوقى بىلەن زور ئىناۋەتكە ئىگە ئىدى. ئەمدىلىكتە بولسا فىرانسييە پادشاھى ئۇلارغا غايىت زور ئۆرپ - ئادەت هوقوقىنى بېرىۋەتكەندى. بۇ خۇددى يولۇساقا قانات چىقىرىپ قويغاندەك بىر ئىش بولدى. فىرانسييە پادشاھى بىرىنچى قېتىملىق خاتا - لىقنى ئۆتكۈزۈپ بولغاندىن كېيىن يەنە كەينى - كەينىدىن خاتا - لىق ئۆتكۈزۈشكە مەجبۇر بولدى. ئاخىردا ئۇ ئالېكساندирنىڭ تېسکارانى ئىگلىۋېلىشتەك قارا نىيەتىنى توسوش ئۈچۈن ئۆزى ئىتالىيەگە ئاتلىنىشقا مەجبۇر بولدى.

پادشاھ لۇئىنىڭ خاتالىقى مۇنداق: ئۇ رۇم دىننىي ھاكىم - يىتىنىڭ كۈچىنى ئاشۇرۇۋەتتى ھەم نۇرغۇن دوستلىرىدىن ئايىرىلىپ قالدى. تېخى بۇ ئاز كەلگەندەك ناپلىس پادشاھلىقىغا كۆز تىكىپ، ئۇنى ئىسپانىيە پادشاھى بىلەن تەڭ بولۇشمەكچى بولدى. پادشاھ لۇئى ئىتالىيەنىڭ غوجايىنى بولۇپ تۇرۇقلۇق ئۆزىگە پۇت ئاتىدىغان يەنە بىر كۈچنى پەيدا قىلدى. شۇنىڭ بىدەن، لۇئى بويىسۇندۇرغان جايىدىكى قارا نىيەتلىر ئۆزلىرىنىڭ دەرد - ھەسرىتىنى تۆكىدىغان غوجايىنغا ئېرىشىۋالدى. ئەسلىدە

^① پاپا ئالېكساندیر - ئەسلىي ئىسمى رودریگو بورجىئا (1413 — 1503). ئۇ پارا بېرىش ئارقىلىق رىم پاپاسى بولغان. ئۇ تەختتە ئولتۇرغاندا پاپانىڭ ھوقۇقى كۈنسايىن ئاددىلاشقا، ئۇ نىكاھسىز تاپقان ئوغلى چىسارى بورجىئا (مەشھۇر كىندر ۋالونتنى) ئارقىلىق دىننى قوغدىغۇچى سۈپىتىدە ئىتالىيەنىڭ رومانا رايونىنى ئۆزىگە قارىتىۋالدى.



هۆكۈمىدارلار دەستورى

پادشاھ لۇئى بويسۇندۇرۇلغان رايوننىڭ ھۆكۈمىدارىنى ۋەزىپىسىد -
دە قويۇۋېرىپ، ئۇنى ئۆزىگە ئولپاん تۆلەتكۈزگەن بولسا بولاتتى.
براق، لۇئى ئۆزىگە ئولپاん تاپشۇرۇشقا تېگىشلىك ئادەمنى^①
قوغلىۋېتىپ، ئۆزىنى قوغلىۋېتەلەيدىغان يەنە بىر ئادەمنى —
ئىسپانىيە پادشاھىنى باشلاپ كەلدى.

زېمىنغا ئېرىشىش ئادەملەرдە بولىدىغان ئىنتايىن تەبىئىي
ئارزو، كىشىلەر بۇ ئارزونى كۈچى يېتىدىغان دائىرىدە ئەمەلگە
ئاشۇرغاندا، ئېيبلەشكە ئەمەس، بەلكى ماختاشقا سازاۋەر بولىدۇ.
لېكىن، ئارمانغا لايىق دەرمان بولىمىغان ئەھۋال ئاستىدا ئۇرۇ -
نۇش قىلسا، ئۇنىڭ نەتىجىسى بۇ خىل قىلىمىشنىڭ تەنبىولەشكە
تېگىشلىك ئىكەنلىكىنى ئىسپاتلایدۇ. ئەگەر، فرانسييە پادشاھى
ئىينى ۋاقتىتا ناپلېسقا ئۆز كۈچىگە تايىنىپ ئېرىشىلەگەنلىكىن،
ئىسپانىيە پادشاھى بىلەن بۆلۈشۈۋېلىش ئۈچۈن ھەمكارلاشماسى -
لىقى لازىم ئىدى. فرانسييە پادشاھىنىڭ ۋېنتسىيەلىكلىرى بىد -
لمەن بىرلىكتە لومباردىيەنى بۆلۈشۈۋېلىشى فرانسييە پادشاھى -
نىڭ ئىتالىيەدىن يىڭىنە پانقۇدەك ئورۇنغا ئېرىشىلەنى ئوي -
لىغانلىقىدىن دېرەك بېرىدۇ دېيىلسە، بۇ توغرا بولىدۇ. شۇنداق
بولغاندا، فرانسييە پادشاھىنىڭ ناپلېسىنى ئىككىنچى قېتىم
ئىسپانىيە پادشاھى بىلەن بىرلىشىپ بۆلۈشۈۋېلىشى خاتا بولى -
دۇ. چۈنكى، ئىككىنچى قېتىم قىسىدا ئەقىلگە مۇۋاپىق ئاساسلار
كەم.

شۇنداق قىلىپ، پادشاھ لۇئى بەش قېتىم خاتالىق ئۆتکۈز -
گەن بولىدۇ: زەئىپ گۈرۈھلارنى يوقىتىپ، ئىتالىيەدىكى كۈچ -
ملۇك گۈرۈھلارنىڭ كۈچىنى تېخىمۇ زورايتىۋەتتى. كۈچ - قۇد -

① ئاپلېس ئارىگان پادشاھى فېدىپرىكو I نى كۆرسىتىدۇ.



ھوکۈمىدارلار دەستۇرى

رەتكە ئىگە تائىپىلەرنى ① ئىتالىيەگە باشلاپ كىرىدى. ئىتالىيەدە ئۆزى پۇت قويۇپ تۇرمىدى، ئىتالىيەگە قارىتا مۇستەملىكە سە- يىاسىتى ئېلىپ بارمىدى. ئۇ ئەنە شۇنداق خاتالىقلارنى سادر قىلغان بولسىمۇ، ۋېنتىسيەلىكلىرىنىڭ زېمىننى تارتىۋېلىشتەك ئالتنىچى خاتالىقنى ئۆتكۈزۈشى سەۋەبلىك ئۇنىڭ بويىاڭ شان - شۆھرتىنىڭ ھايات چېغىدىلا سۇنۇشى ناتايىن ئىدى. ئەگەر، ئۇ رۇم دىنىي ھاكىمىيەتىنىڭ كۈچىنى كېڭەيتىۋەتمىگەن بولسا، ئىسپانىيەلىكلىرىنىڭ ئىتالىيەگە باشلاپ كەلمىگەن بولسا، ۋېنە- سىيەلىكلىرىنىڭ پادشاھ لۇئىغا باش ئۇرۇشى مۇقەررەر ئىدى. لۇئى يۇقىر قىدەك سەۋەتلەكلىكلىرىنى ئۆتكۈزگەنلىكەن، ۋېنتىسيەنىڭ ھالاكتىگە قاراپ تۇرمىسا بولاتتى. ۋېنتىسيەلىكلىر كۈچەيسە باشقىلارنىڭ لومباردىيەگە كۆز تاشلىشىغا يول قويمىتتى. چۈز- كى، ۋېنتىسيەلىكلىر ئۇچۇن ئېيتقاندا، لومباردىيەگە پەقەت ئۆ- زىلا غوجايىن بولۇشى كېرەك ئىدى. يەنە باشقا دۆلەتلەرمۇ لوم- باردىيەنى فرانتىسيەنىڭ قولىدىن ۋېنتىسيەلىكلىرگە ئېلىپ بېرىشنى خالمايتتى. چۈنكى، چەت ئەل كۈچلىرىنىڭ ھەر ئىك- كىسى بىلەن دۇشمەنلەشكۈدەك قۇدرىتى يوق ئىدى.

بەزىلەر فرانسييە پادشاھى لۇئىنى ئاقلاپ، ئۇنىڭ رومانانى پاپا ئالپىساندир VII كە بېرىۋېتىشى، ناپلېسنى ئىسپانىيەگە بې-
رىۋېتىشى ئۇرۇشتىن ساقلىنىش ئۈچۈن دېيىشدۇ. بۇنىڭغا مې-
نىڭ بېرىدىغان جاۋابىم مۇنداق: بىر ھۆكۈمدار ئۇرۇشتىن
ساقلانماقچى بولىدىكەن، قالايمقانچىلىقنىڭ يۈز بېرىشىگە يول
قويماسلىقى كېرەك. چۈنكى، ئۇنداق قىلىش بىلەنلا ئۇرۇشتىن
ساقلانغىلى بولمايدۇ. ئۇرۇشنىڭ پارتلاش ۋاقتىنى كەينىگە سو -

① ئىسپانىيە پادشاھى فېردىناندو ॥ نى كۆرسىتىدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

زۇشنىڭ پايدىسى يوق. ئېھتىمال، بەزىلەر فىرانسييە پادشاھى لۇئىنىڭ پاغا ياردەم بېرىپ، ئۇنىڭ ئىشلىرىغا يار - يۆلەك بو - لۇشى پانىڭ پادشاھ لۇئىنىڭ نىكاھىنى ئەمەلدىن قالدۇرۇشقا قوشۇلغانلىقى، شۇنداقلا رۇغاننىڭ كاردىنال بولۇشنى شەرت قىلغانلىقى^①، دەپ ئىزاھلىشار، بۇنىڭخا قارىتا، هازىرچە جاۋاب قايتۇرمائى، ھۆكۈمىدارلارنىڭ شان - شەرىپى ھەققىدىكى بايانلاردا چۈشەنچە بەرمەكچىمن.

فىرانسييە پادشاھى لۇئىنىڭ لومباردىيەنى قولدىن بېرىپ قویۇشى ئۇنىڭ يۇقىرىدا دېيىلگەن ئىستېلا رايونىنى ساقلاپ قې -. لىشتا رئايە قىلىشقا تېگىشلىك قائىدىلەرگە سەل قارىغانلىقى -. دىن بولغان. شۇڭا، ئۇنداق بولۇشنىڭ ھەيران قالغۇدەك يېرى يوق، ئۇ ئەقىلدىن تاشقىرى ئىشلار ئەممەستۇر. ۋالونتىنۇ (پاپا ئالېكساندر VII نىڭ ئوغلى، كىشىلەر ئۇنى چىساري بورجىئا دە -. يىشىدۇ) رومانانى ئىگىلەپ تۇرغان مەزگىلدە، مەن نانىتتا كار -. دىنال رۇغان ھەزرەتلرى بىلەن سۆھبەتتە بولغىنىمدا^② ئۇ مۇشۇ خىل تارىخي ھادىسلەر ھەققىدە مۇنداق دېگەندى: ئىتالىيە -. لىكلەر ئۇرۇشنى چۈشەنمەيدۇ. ئەگەر چۈشەنسە، رۇم دىنلىيە لىكلەر سىياسىيەنى چۈشەنمەيدۇ. ئەگەر چۈشەنلىك كۆچىيىپ كېتىشىگە يول قويىغان بولاتتى. ئەممەلىيەتتە، رۇم دىنلىيەنى ھاكىمېيتى بىلەن ئىسپانىيەللىكلىرنىڭ

^① 10 ئۆئى XI پاپا ئالېكساندرنىڭ ئېتىراپ قىلىشغا ئېرىشكەندىن كېيىن، خو - تۇنى جۇۋەننا (لۇئى XI نىڭ قىزى، چارلىز VIII نىڭ سىئىلىسى) بىلەن ئاجرىشپ، 1499 - يىلى چارلىز VIII نىڭ تول قالغان خوتۇنى (سېرپتان خانشى ئاننى) بىلەن توى قىلدى - دە، سېرپتاننىڭ كىنڈىلىك ھوقۇقىنى قولغا كەلتۈردى. بۇنىڭخا جاۋا -. بەن لۇئى پانىڭ رومانا VIIغا ھۈجۈم قىلىشنى قوللىدى.

^② 1500 - يىلى ماكيازلىلى فىرانسييە ئوردىسخا تۇنجى قېتىم بېرىپ، كار -. دىنال رۇغان بىلەن سۆھبەتلىشىش پۇرستىگە ئىگە بولغان.



ھۆكۈمەرلار دەستورى

كۈچىيپ كېتىشىنى فرانسييەللىكلەر ئۆزى كەلتۈرۈپ چقاردى. فرانسييەنلەر ۋەيران بولۇشىنى ئۇنىڭ رەقىبلىرى كەلتۈرۈپ چقاردى. بۇنىڭدىن بىز ئىبەدەي توغرا بولغان مۇنداق ئو-مۇمۇي پىرىنسىپقا ئېرىشىمىز: كىم باشقىلارنى كۈچەيتىۋەتىدە دىكەن، شۇ ئۆز - ئۆزىنى ھالاڭ قىلغان بولىدۇ. چۈنكى، بۇنداق كۈچىيش سۇيىقەست ياكى زوراۋانلىقتىن كەلگەن بولغاچقا، كۈچەيگۈچى ئىزچىل تۈرده گۇمان پوزىتسىيەسىدە بولىدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى



ئېلىش بىلەن تۇتۇپ تۇرۇشنىڭ قايىسى تەس، قايىسى ئاسان؟

هاكىميهتنى مۇقىملاشتۇرۇشقا دۇچ كېلىدىغان مۇشكۇل.-
لمىردىن گەپ ئاچقاندا، كىشىلەر مۇنداق بىر تارىخي ئەمەلىيەت-
نىڭ تېگىگە ئوپلاپىمۇ يېتەلمەسلىكى مۇمكىن: قىسىقىغىنا بىر-
نهچە يىل ئىچىدە، ئىمپېراتور ئىسکەندەر^① مۇۋەپىه قىيەتلىك
هالدا ئاسىيانىڭ غوجايىنى بولۇۋالدى. ئۇ پۇتكۈل ئاسىيا زېمى-
نىنى ئېلىپ بولماي تۇرۇپلا ئاخىرەتكە سەپەر قىلدى. ئادەتتىكى
قاراش بويىچە، ئاشۇنداق ئەھۋال ئاستىدا دۆلەتتە ئوڭايلا مالىمان
پەيدا بولاتتى. بىراق، كىشىنى هەيران قالدۇرىدىغىنى شۇكى،
ئىسکەندەرنىڭ ۋارىسىلىرى ئامان - ئېسەن هالدا دۆلەتتى تۇتۇپ
تۇرالدى. ئۆزلىرىنىڭ يامان غەربىزى تۈپەيلىدىن كېلىپ چىققان
بەزى ئاۋارىچىلىكلىرىنى ھېسابقا ئالمىغاندا، ئۇلار باشقما ئاۋارىچى-
لىكلىرىگە يولۇقىدى.

^① ئىسکەندەر — ماكىپدونىيە پادشاھى ئالىكساندر كۆرسىتىدۇ (میلاادىيەدىن ئىلگىرى 323 — 336 — يىللەرى تەختتە ئولتۇرغان). پۇتكۈل يۇناننى ئۇرۇش بى-
لمەن ئىلگىلىگەندىن كېيىن میلاادىيەدىن ئىلگىرى 335 — يىلى شەرقىتىكى پېرسى-
يەگە، جەنۇبىتىكى مىسرغا، ھەتتا يېراقتىكى شىمالىي ھىندىستانغا بىرۇش قىلغان.
میلاادىيەدىن ئىلگىرىكى ھىندىستاندىن مەغلۇبىيەت بىلەن چېكىنىپ، بايلىوندا ۋاپات
بولغان.



ھۆكۈمەرلار دەستۇرى

بۇ ھادىسىگە نىسبەتنەن پېقىر مۇنداق جاۋاب بېرىدۇ: تارىخ-تىن بۇياقى ھۆكۈمەرانلارنىڭ ئەلنى ئىدارە قىلىش ئۇسۇلى ئا-ساسەن ئىككى خىل بولغان. بىرى، پادشاھ ۋە ئۇنىڭ ماالىلر-نىڭ ئورتاق ئىدارە قىلىشى (بۇنىڭدا ماالىلار پادشاھنىڭ ھىم-مىتى بىلەن ۋەزىر سالاھىيىتىگە ئېرىشىپ دۆلەت باشقۇرىدۇ؛ يەنە بىرى، پادشاھ ۋە بەگلەر بىرلىشىپ خانىدانلىقنى ئىدارە قىلىدۇ (بۇنىڭدا بەگلەر بەھرىمەن بولىدىغان ئىمتىياز پادشاھ-نىڭ ھىممىتىدىن ئەمەس، بەلكى بۇرۇنقى قانداشلىق مۇناسىۋە-تىدىن كەلگەن بولىدۇ). بەگلەر دە ئۆزىنىڭ تېرىرتورىيەسى ۋە پۇقراسى بولىدۇ، بۇ پۇقرالار بەگىنى ئۆزىنىڭ غوجايىنى دەپ بە-لىپ ھىمايە قىلىدۇ. يۇقىرىدا ئېيتىلغان بىرىنچى خىل ئىدارە قىلىش ئۇسۇلىدا، پادشاھ زور ئىمتىيازغا ئىگە بولغان بولىدۇ، پادشاھتنى ئارتۇق ھېچكىم بولمايدۇ، پۇقرالار ۋەزىر - ۋۆزىرالارنى پادشاھنىڭ ئەمرى دەپ بىلىپ ئىتائەت قىلىدۇ. شۇڭا، پۇقرالاردا ئۇلارغا نىسبەتنەن ئالاھىدە ھېسسىيات بولمايدۇ. دەۋرىمىزدىكى تۈركىيە بىلەن فرانسييە يۇقىرىقى ئىككى تىپقا ۋە كىللەك قىلىدۇ. تۈركىيە بىرلا پادشاھنىڭ ئەمرى ئاس-تىدىكى ئەل بولۇپ، ئەمەلدارلارنىڭ ھەممىسى ئۇنىڭ قول ئاس-تىدىكى ۋەزىر ۋە ماالىلار دۇر. تۈركىيە پادشاھى ئۆزىنىڭ سەلتە-نەت ئاستىدىكى بەش ئەلنى بىرقانچە ئىشتاتقا بولۇپ، ئۇنى باش-قۇرۇشقا ھەر خىل مەمۇرى ئەمەلدارلىرىنى ئەۋەتكەن. پادشاھ ئۇلارنى خالغانچە ئوياقتى - بۇياق قىلايىدۇ. فرانسييە پادشاھى بۇنىڭغا ئوخشىمايدۇ. فرانسييە پادشاھى بۇرۇندىن بار بولغان بىر تۈركۈم ئاقسوڭە كىلەر توپىنىڭ ئارىسىدا قالغان. بۇ ئاقسو-ڭە كىلەر ئۆزلىرى تۈرغان تېرىرتورىيەدىكى پۇقرالار تەرىپىدىن غوجايىن دەپ قارىلىپ، ئۇلارنىڭ ھىمايىسىگە ئېرىشكەن. ئۇلار

هۆكۈمەرلار دەستورى



ئۆزىگە خاس ئىمتىيازغا ئىگە، پادشاھ ئۇلارنى خالغانچە بىر تەرەپ قىلالمايدۇ، ئۇنداق قىلىشنىڭ ئۆزى مەلۇم مەندىن ئېيتىدۇ. قاندا، تەۋەككۈلچىلىك بولاتتى. يۇقىرقىلاردىن مۇنداق يەكۈنىنى چىقىرىمىز: تۈركىيە پادشاھىنىڭ سەلتەنتى ئاستىدىكى زېمىدۇ. نىنى ئېلىش قىيىن، ئەمما ئېلىۋەغاندىن كېيىن ساقلاپ قېدە. لىش ئۇڭاي. ئەكسىچە، فىرانسىيە پادشاھى تۇتۇپ تۇرغان زېپە. مىننى ئېلىش ئۇڭاي، تۇتۇپ تۇرۇش تەس.

تۈركىيە پادشاھىنىڭ قولىدىكى زېمىننى ئىگىلەشنىڭ قدە. يېنلىقىدىكى سەۋەب شۇكى، تاجاۋۇزچىلارنى پادشاھىنىڭ بەگ - ۋەزىرلىرى باشلاپ كىرگەن بولۇشى مۇمكىن ئەمەس، پادشاھىنىڭ چۆرسىدىكى ئادەملەرنىڭ ساتقۇنلۇقىدىن پايدىلىنىش تېخىمۇ مۇمكىن ئەمەس. چۈنكى، بۇ پادشاھىنىڭ ۋەزىر - سىپاھىلىرى ئۇنىڭ قۇللەرىدىنلا ئىبارەت بولغاچقا، ئۇلارنى سېتىۋېلىپ ئىندەككە كەلتۈرۈش تەس. سېتىۋالغان تەقدىردىمۇ ئۇلاردىن نەپ ئالغىلى بولمايدۇ. چۈنكى، ئۇلار خەلقنى ئۆزىگە ئەگەشتۈرەلمەيدۇ، شۇڭلاشقا تۈركىيە سەلتەنتىنى بويىسۇندۇرمەن دېگەن كە. شى ئالدى بىلەن ئىدىيەۋى تەبىيارلىقىنى پۇختا قىلىپ، ئۆزى نىشان قىلىۋاتقان ئەلننىڭ بىرلىككە كەلگەن كۈچ ئىكەنلىكىنى ئوبدان چۈشىنىشى، باشقىلارنىڭ ئىچكى قالايمىقانچىلىق تۇغىدۇ. رۇپ پۇرسەت يارىتىپ بېرىشىگە ئەمەس، بەلكى ئاساسەن ئۆزىدۇ. نىڭ كۈچىگە تايىنىش لازىم، ئەلۋەتتە. ئىستېلاچى تۈركىيە پا- دىشاھلىقىنى بويىسۇندۇرۇپ، ئۇرۇشتا تۈركىيە پادشاھىنى مەغ- لمۇپ قىلىپ، قورال كۈچىنى يوقىتىپ مەڭگۈ باش كۆتۈرەلمەيدۇ. دىغان قىلسا، كېيىنچە پادشاھ جەمەتىدىن باشقا ھېچكىمدىن ئەنسىرەش كەتمىدۇ. پادشاھ جەمەتىنىمۇ يوقىتىۋەتسە، ئەنسىدۇ. بىرگۈدەك خەۋىپكە تېخىمۇ ئورۇن قالىغان بولىدۇ. چۈنكى، خەلق پادشاھىدىن ئۆزگىلەرگە ئىشەنمەيدۇ. ئۇنىڭ ئۈستىگە غالبىلار



ھۆكۈمەرلار دەستۇرى

ئۆز غەلبىسىنى قولغا كەلتۈرۈشته ئۇلارغا تايامىغاجقا، غەلبىد - دىن كېيىن ئۇلاردىن ئەيمىنىش تامامەن ئورۇنسىز ئىش بولىدۇ. ئەگەر ئىستېلا نىشانى فىرانسىيەدەك ئەل بولسا، ئەھۋال ئۇنىڭ ئەكسىچە بولىدۇ. بۇنداق ئەلگە باستۇرۇپ كىرىش ناھايىد - تى ئوڭايى، چۈنكى ئۇنىڭ ئاقسۇزەكلىرىنى ئۆزىگە تارتىسلا كۇ - پايدە. بۇ ئاقسۇزەكلىر ھۆكۈمەتتىن نارازى بولۇپ، ئۆزگىرىش قىلىشنى نىيەت قىلىپ تۈرغان بولىدۇ. ئۇلار ئىستېلاچىلارغا قۇلایلىق پۇرسەت يارىتىپ بېرىپ، ئىستېلاچىلار ئاسانلا غەلدە - بىنگە ئېرىشىۋالىدۇ. بىراق، ئىستېلا دىن كېيىن بۇنداق ئەلنى ساقلاپ قېلىش ئاۋارچىلىك ۋە قىيىندۇر. بۇ نۇرغۇن مۇش - كۈلاتلار ئاشۇ ساڭا ياردەم قىلغان ئادەملەر دىن، شۇنداقلا ئۆزۈڭ ئەزگەن كىشىلەر دىن كېلىدۇ. ھۆكۈمرانلار جەمەتىنى يوق قە - لىشنىڭ ئۆزىلا يېتىرلىك بولالمايدۇ. چۈنكى، قېپقالخان باشقان ئاقسۇزەكلىر پادشاھىنىڭ ئورنىغا چىقىپ، بىر مەيدان ئىزدە - قىلاپنىڭ رەھبەرلىرىدىن بولۇپ قېلىش خەۋپى بار، سەن ئۇلارنى ئاسانلىقچە رازى قىلامايسەن ۋە ئۆزۈل - كېسىل يوقىتالمايدا - سەن. شۇڭا، پۇرسەت يېتىپ كەلسىلا، ئۇلار تۇغ كۆتۈرۈپ چە - قىدۇ - دە، بۇ ئەلدىن مەھرۇم بولىسىدەن.

ئەمدى دارا^① خانلىقى ھەققىدە تەكشۈرۈش ئېلىپ بارا يلى. بىزنىڭ بايقىشىمىزچە، دارا خانلىقىنىڭ ئالاھىدىلىكى تۈركىيە پادشاھلىقىغا ئوخشاش كېتىدۇ. شۇ سەۋەبتىن بۇ ئەلگە يۈرۈش قىلىش ۋە ئۇنى ئىگىلەش ئۈچۈن، ئىمپېراتور ئىسکەندرنىڭ ئالدى بىلەن پادشاھ دارانى ئۆزۈل - كېسىل يوقىتىشى زۆرۈر بولدى، ئاندىن تېرىتۈرۈپىنى ئىگىلىدى. غەلبىدىن كېيىن دارا ئۆلدى، ئىسکەندر ھاكىمىيىتىنى مۇستەھكەملىدى. ئەگەر ئىس -

^① دارا (ئىنگلىزچە Dario) پارس شاهى، يەنە بىر نامى Codomano بو - لۇپ، مىلادىيەدىن ئىلگىرى 330 — 337 - يىللاردا تختتە ئولتۇرغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى

كەندەرنىڭ ۋارسلىرى ئىچكى نزا تۇغىدۇرماي ئىتتىپاقلىشىدە. خان بولسا، ئۇلار بۇ ئەلگە بولغان ھۆكۈمىرانلىقىنى بىمالال داۋام قىلغان بولاتتى، دۆلەتنىمۇ مالىمان كېلىپ چىقمايتتى. بىراق، فىراتىسييەدەك دۆلەتنى ئۇنداق ئاسان بويىسۇندۇرغىلى بولمايدۇ. فىراتىسييە، ئىسپانىيە، گىرىپتىسييە (يۇنان) لاردا ھە دېسلا رۇم-ملۇقلارغا قارشى مالىمان يۈز بېرىشنىڭ سەۋەبى بۇ دۆلەتلەردىن نۇرغۇن كىچىك خانىدانلىقىنىڭ بولغانلىقىدىر. كىشىلەرنىڭ ئىسلەدىكى ئۆز دۆلىتىگە بولغان خاتىرسى مەۋجۇتلا بولىدىكەن، رۇملۇقلار ئۆزلىرى ئىگىلىگەن رايوننى مۇقىم تۇتۇپ تۇرمايدۇ. ئەممە رۇم ئىمپېرىيەسىنىڭ ئىمتىيازى ۋە ھۆكۈمىرانلىقى دۇ. ئۇزاق مۇددەت داۋام قىلىشى بىلەن كىشىلەرنىڭ ئۆتۈش-تىكى دۆلەتلەرى ھەققىدىكى خاتىرسى ئۆچۈپ، ئاخىر رۇم-ملۇقلار بۇ ئەلننىڭ شەكىز غوجايىنغا ئايلاندى. رۇملۇقلاردا ئىچكى قالايمىقانچىلىق يۈز بەرگەندە، ئۇلارنىڭ ھەرقاندىقى ئۆزى تۇرغۇزغان نوپۇزى بىلەن ئۆزئارا كۈچ سىنىشالايدۇ. چۈنكى، بۇ-رۇنقى خان جەمەتى ئاللىبۇرۇن تۈگىگەن، كىشىلەرنىڭ نەزىرىدە رۇملۇقلاردىن ئۆزگە ھۆكۈمران يوق ئىدى.

يۇقىرېقىدەك بىر قاتار تارىخي ئەمەلىيەتنى كۆرگەنکەذ-مىز، مۇنۇ ئەھۋالدىن تەئەججۈپ ھېس قىلىمايمىز: ئىسکەندەر ئاسىيانى ئوڭايلا ئالدى. يەنە بەز بىلدەرنىڭ (پېرس گۇرۇھى^① ۋە باشقىلار) ئۆزى ئالغان زېمىننى تۇتۇپ تۇرۇشى ئىنتايىن تەمس بولدى. بۇ خىل ھالەتلەرنى كەلتۈرۈپ چىقارغان ئامىل غالبىلار-نىڭ ئىقتىدارىدىكى پەرقەتە ئەمەس، بەلكى ئىستېلا رايوننىڭ ئەھۋالدىكى كۆپ خىللەقتا ئىپادىلەندى.

① پېرس — قىدىمكىي يۇنانغا تەۋە ئېپىرونىڭ شاهى. مىلادىيەدىن ئىلگىرىكى 318 (٤) —

— يىللاردا تەختتە ئولتۇرغان بولۇپ، ھەربىي تالانتى بىلەن تونۇلغان.



ھۆكۈمەرلار دەستۇرى



ئەركىنلىك ۋە تەرتىپ: ئىستېلاچىنىڭ دۇشىنى

▲ ئەركىنلىك ۋە تەرتىپ تارىخىنىڭ بوران - چاپقۇنلىرىغا ۋە دىيانەت - شەپقەتلەرنىڭ ئالدىمىغا دۇچ كەلسىمۇ، بىر بىر ھۆر خەلقىنىڭ قەلبىدىن ئۇنتۇلۇپ كەتمەيدۇ.

▲ بۇ خىل ئەمە ئالىغا نىسبەتەن، ئەڭ ئىشەنچلىك ئۇسۇل شۇكى، ئۇلارنى تولۇق يوقىتىۋېتىش ياكى ھۆكۈمرانىنىڭ ئىس-

تېلا رايونىدا تۇرۇشىدۇر.

ئەگەر ئىستېلا قىلىنぐۇچىلار ئۆزلىرىنىڭ قانۇنى ئاستىدا ئەركىن ياشاشقا ئادەتلەنگەن بولسا، بۇنداق ئىستېلا رايونىنى ئىدارە قىلىشنىڭ ئۈچ خىل ئۇسۇلى بار. بىرنىңچىسى، ئۇلارنى پاکىز يوقىتىش؛ ئىككىنچىسى، ئىستېلاچىنىڭ ئىستېلا رايونىدا تۇرۇشى؛ ئۈچىنچىسى، ئىستېلا قىلىنغان ئەللەرنىڭ ئەسلىدىكى قانۇنى بويىچە ياشىغلىلى قويۇش، ئەمما ئۇلارنى ئولپان بەرگۈ- زۇش، ئىستېلاچىلارغا دوستانە مۇئامىلىدە بولىدىغان ئاز ساندە- كى كىشىلەردىن تۈزۈلگەن قولقى يۇمىشاق ھۆكۈمەتتىن بىرىنى قۇرۇش. بۇ ھۆكۈمەت ئىستېلاچىلار ھۆكۈمرانى تەرىپىدىن قۇ- رۇلغان ھۆكۈمەت بولغاچقا، ئاشۇ ھۆكۈمرانىنىڭ دوستلىقى ۋە

|| ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى ||



ھىمايىسى بولىغان ئەھۋال ئاستىدا ئۆزىنىڭ مەۋجۇت بولالماي. دېغانلىقىنى چۈشىنىدۇ. شۇڭا، ئۇنداق ھۆكۈممەت ھۆكۈمرانىغا ئىنتايىن سادق بولىدۇ. ئىستېلاچى ھۆكۈمران ئەركىن تۇر - مۇشتا ئادەتلەنگەن شەھەرنى تۇتۇپ تۇرماقنى ئويلايدىكەن، ئۇنداقتا، ھاكىمىيەت يۈرگۈزۈشتە مۇشۇ شەھەر پۇقرالىرىغا تايىنىش باشقا ئۇسۇلغا قارىغاندا تېخىمۇ ئۇنۇملۇك ۋە ئىشەنچلىكتۇر.

سېپارتىقلار بىلەن رۇملۇقلار دەل ئاشۇ جۇملىدىندۇر. سېپارتىقلار ئىستېلا قىلغان رايوندا ئولىگارخ ھاكىمىيەت^① تىن بىرنى تىكىلەش ئارقىلىق ئافبىنا بىلەن تىبىسىنى قوغダپ قالغا- نىدى. بىراق، ئاخىرقى ھېسابتا سېپارتىقلار ئافبىنا بىلەن تىبىس- نى يەنە قولدىن بېرىپ قويىدى. رۇملۇقلار كاپۇئا^②، كارتاجىن^③، نۇمانزىبىه^④ قاتارلىق جايىلارنى قوغداپ قېلىش ئۆچۈن بۇ يەرنىڭ خەلقلىرىنى كۆزىدىن يوق قىلدى. شۇڭا، ئاقىۋەتتە، رۇملۇقلار مەزكۇر رايونلارنى قولدىن بېرىۋەتىمىدى. بىراق، رۇملۇقلار يۇناز- نى سېپارتىقلار ئىشلەتكەن ئۇسۇل بىلەن ساقلاپ قېلىشنى ئويلىغان بولسىمۇ، يۇنانلىقلارغا ئەركىنلىك بېرىپ، ئۇلارنى ئۆزلىرىنىڭ قانۇنى بويىچە ياشاشتا يول قويغان بولسىمۇ، ئا- خىرقى ھېسابتا غەلبىھ قىلالىمىدى. ئاخىر رۇملۇقلار يۇناننى ساقلاپ قېلىش ئۆچۈن بۇ رايوندىكى نۇرغۇن شەھەرلەرنى ۋېيران قېلىشقا مەجبۇر بولدى. چۈنكى، ئىستېلا قىلىنغان رايوننى مۇ-

^① ئولىگارخ ھاكىمىيەت - ئىستېلا رايوندىكى ئاز ساندىكى كىشىلمەردىن تۇ- زۇلگەن ئىستېلاچىغا سادق ئاز سانلىقلار ھاكىمىيەتى.

^② كاپۇئا - مىلادىيەدىن ئىلگىرى 221 - يىلى بىربات بولغان.

^③ كارتاجىن - مىلادىيەدىن ئىلگىرى 146 - يىلى بىربات بولغان.

^④ نۇمانزىبىه - مىلادىيەدىن ئىلگىرى 133 - يىلى بىربات بولغان.



ھۆكۈمەرلار دەستورى

قىم ساقلاپ قىلىش ئۈچۈن رۇملۇقلاردا ئۇنىڭدىن باشقا ئامال يوق ئىدى. شۇڭلاشقا، ئىستېلاچىلار ئۈچۈن ئېيتقاندا، بۇ بىر شەھىرگە غوجا بولغانىكەن، بۇ شەھەرنىڭ پۇقرىلىرى ھۆر ھاياقتا ئادەتلەنگەن بولسا، ئىستېلاچىنىڭ ئۇلارنى تولۇق ۋەيران قىلدى. ۋە تمەسلىكى مۇقەررەر ھالدا ئۆز ھالاكتىنى كۆتۈپ تۇرۇشقا ئوخشاش بىر ئىش بولىدۇ. نەتىجىدە، بۇ شەھەرنىڭ خەلقلىرى پۇرسەت پىشىپ يېتىلگەن ئەھۋال ئاستىدا ئەركىنلىك باهانە. سىدە غەلىيان كۆتۈرىدۇ ۋە بۇ شەھەرنىڭ قەدىمكى قانۇنى ۋە تەرتىپ - ئىنتىزامىنى تىرىلىدۈرمەكچى بولىدۇ. مانا بۇ ئەركىن تۇرمۇشتىكى شەھەرنى غۇرق قىلىۋېتىشتىكى زۆرۈلۈكىنىڭ سە- ۋەبى، ئەركىنلىك ۋە تەرتىپ تارىخىنىڭ بوران - چاپقۇنلىرىغا ۋە دىيانت - شەپقەتلەرنىڭ ئالدىمىغا دۇج كەلسىمۇ، بەر بىر ھۆر ياشاپ كۆنگەن خەلقنىڭ ئېسىدىن چىقمايدۇ. ئىستېلاچى ئىستېلا رايونىدىكى يەرلىك خەلقنى خانىۋەيران قىلىۋېتىشى لازىم. بولمسا، سەن ئۇلارغا قانچىلىك ساراسىمە سېلىشىڭ ۋە ئۇلاردىن قانچىلىك مۇداپىئە قىلىشىڭدىن قەتىيىنەزەر ئۇلار ئا. خىر يەنە ئەركىنلىك ۋە تەرتىپتىن ئىبارەت ئىككى قىممەتلەك ئەنئەنسىنى ھەرگىز ئېسىدىن چىقارمايدۇ، خۇددى پىلارۇسىيە. لىكلەر تەرىپىدىن بىر ئىسر مۇستەملىكە قىلىنغاندىن كېيىن- كى پىسالىقلارغا ئوخشاش، ئۇلار بەختىزلىككە يىلۇققان چاغ- لىرىدا ئەركىنلىك ۋە تەرتىپ دەۋرىلىرىدىكى گۈزەل ئۆتۈشلىك- رىنى ياد ئېتىدۇ.

ئەگەر بەزى شەھەرلەرنىڭ خەلقى پادشاھ ھۆكۈمرانلىقى ئاستىدا تۇرمۇش كەچۈرۈشكە ئادەتلەنگەن، ئۇلارنىڭ ئۆتۈمۇشتىكى ئۆز خاقانىنىڭ جەمەتى قۇرۇتۇۋېتىلىگەن بولسا، ئۇلار بېرلىشىپ- مۇ يېڭى پادشاھنى ئاغدۇرۇپ تاشلاشقا ئامالسىز قالىدۇ، شۇنىڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

بىلەن بىللە ئەركىن ھاييات ئۇلار ئۈچۈن ناتونۇش بولۇپ قالىدۇ
ۋە ئۇلار نېمە قىلىشىنى بىلمەي قالىدۇ. بۇنداق ئەھۋال ئاس-
تىدا، مەزكۇر ئىستېلا رايون خەلقلىرىنىڭ ئىگىلىگۈچى ھۆكۈ-
مەت دائىرىلىرىگە بولغان قارشىلىق ھەربىكتى ئاستىلايدۇ، مانا
بۇ يېڭى ھۆكۈمراننىڭ ئۆزى ئىستېلا قىلغان رايوننى ساقلاپ
قېلىشقا قولاي شارائىت تەمنى ئېتىدۇ. ئەگەر ئىستېلا ئوبىيېك-
تى جۇمھۇرىيەت بولغاندا، ئەھۋال پۇتونلىق ئوخشىمايدۇ. جۇمۇ-
ھۇرىيەت تۈزۈمىدە زور ھايياتى كۈچ، دەھشەتلەك غەزەپ - نەپ-
رەت، تەقەززالق قىسasلىق قەلب مەۋجۇت بولغان بولىدۇ. بۇ
ئىستېلا رايون خەلقنى ئۆتۈشكە ھېرس بولۇپ، قولىدىن كەت-
كەن ئەركىنلىكىنى ياد ئېتىدۇ. ئۇلار بۇنى ھەر قېتىم ئەسىل-
گەندە ئۆزلىرىنى باسالماي قالىدۇ. بۇ خىل ئەھۋالغا نىسبەتەن
ئەڭ مۇۋاپق ئۇسۇل ئۇلارنى قىرىپ تاشلاش ياكى پادشاھنىڭ
ئىگىلىگەن رايوندا تۇرۇشىدىن ئىبارەت.



ھۆمۈدارلار دەستپۇرى



ئۆز کۈچىگە تايىنسىپ تاجاۋۇز چىلىق قىلىش

▲ تەجربىلەر بىزگە شۇنى ئۇقتۇردىكى، چەمئىيەتتە ھېچقانداق بىر ئىش يېڭى قانۇن - تۈزۈملەرنى تۈزۈش كەبى قىيىن ئەمەس، ھېچقانداق ئىشنىڭ ئاقىۋىتى بۇ ئىشنىڭ ئاقدا - ۋىتىدەك مۆلچەرلىگۈسىز ۋە نۇقتىسىز ئەمەس. ئىجرا قىلىشتا ھېچقانداق ئىش مۇشۇ ئىشتەك خەۋپلىك ئەمەس. سەۋەب شۇكى، يېڭى تۈزۈمنىڭ بەرپاچىسى كونا تۈزۈمدە ياشاپ نەپ ئالغان كە - شىلەرنىڭ دۇشىنى بولۇپ قالىدۇ. ھەتتا يېڭى تۈزۈمدەن نەپ كۆرگەندەرمۇ يېڭى تۈزۈمنى تولۇق ھىمايە قىلىمايدۇ.

▲ قورال ئىشلەتكەن ئەۋلىيا - ئەنبىيالار غەلبىھ قىلدى، قورال ئىشلەتمىگەن ئەۋلىيا - ئەنبىيالار مەغلۇپ بولدى. سەۋەب شۇكى، ئادەتتە ئاۋامنىڭ خاھىشى ئاسان ئۆزگىرىدۇ. ئۇلارنىڭ مەۋقەينى ئۆزگەرتىشكە قايىل قىلىش ئوڭاي. ئەگەر ئۆزگەرتە - مىسە مانا بۇ ئىشنىڭ تەس بولغىنى. شۇڭا، كىشىلەر مەلۇم نەرسىگە ئىشەنگىلى زادى ئۇنىمىسا، ئۇلارنى قورال كۈچى ئىش - لىتىپ ئىسکەنجىگە ئېلىش لازىم.

پېقىر تارىختا يۈز بەرگەن تەسىرلىك زور تارىخى ۋەقدەلەر -

هۆكۈمەرلار دەستورى



نى مىسال كەلتۈرۈپ، يېڭى ھۆكۈمران ۋە يېڭى دۆلەت ھەققىدە بايان يۈرگۈزگىنىمە خالايق تەئەججۈپ ھېس قىلىمغاي. ئەمە لىيەت شۇنى ئۇقتۇرىدىكى، نۇرغۇن كىشىلەر باشقىلار ماڭغان يولىنى تەكرارلايدۇ، باشقىلارنىڭ ئىشلىرىنى دورايدۇ. بۇلار باش- قىلارنىڭ يولىدا ئەينەن ماڭالمايدۇ ياكى ماڭغان ئەھۋالدىمۇ بۇ- رۇنقىلار ئېرىشكەن نەتىجىنىڭ ئەينەن ئۆزىگە ئېرىشەلمىدۇ. ئەمما، قانداق بولۇشىدىن قەتىئىنەزەر غايىلىك ئادەم ئۇلۇغىلارنىڭ ئىزبىنى قوللىشىدۇ، ئاشۇ ئۇلۇغ نەتىجىلەرگە ئېرىشكەن كىشى- لمەرنى ئۆزىگە ئولىگە قىلىدۇ. شۇنداق قىلىپ، ئۆزىنىڭ ئىقتىدا- رىنى ئۇلۇغىلارنىڭ پەللسىگە يەتكۈزەلمىسىمۇ، ھاياتىغا ئاز- تولا جۇلا قوشىدۇ. چوڭ ئىشلارنى قىلىمەن دېگەن ئادەم مەرگەز- دەك ھەرىكەت قىلىمىقى لازىم: ئۇ نىشانىنىڭ قانچىلىك يېراقىل- قىنى ۋە قولىدىكى ئوقىيا كىرىچىنىڭ قانچىلىك كۈچى بارلىقد- نى بىلىشى لازىم. ئۇ قارىغا ئالغاندا نىشاندىن ئېگىزىرەك قارىغا ئېلىشى لازىم. بۇ ئوقنى ئاشۇ ئېگىز نۇقتىغا تەگكۈزۈش كې- رەكلىكىدىن ئەمەس، بەلكى ئاشۇ پەرق ئارقىلىق ئەسلىدىكى نىشانغا تەگكۈزۈشنى راستتىنلا ئەمەلگە ئاشۇرۇش ئۇچۇن.

مېنىڭچە، يېڭى قۇرۇلغان بىر خانلىقتا مۇقىم ئولتۇرۇش- تىكى قىيىنچىلىقنىڭ چوڭ - كىچىكلىكى دۆلەتنىڭ يېڭى ھۆ- كۈمرانىنىڭ قابىلىيىتىدىكى چوڭ - كىچىكلىكى باغلىق. بىر ئادەمنىڭ قابىلىيىتىدىكى چوڭ - كىچىكلىكى تەڭرى ئەركىسىگە ئايلىنىشى شۇ ئادەمنىڭ قابىلىيىتى ياكى تەڭرى ئەركىسىگە شەرت قىلىدۇ. قابىلد- يەت ۋە تەلەي ئىستېلاچىنىڭ ئورنىنىڭ مۇقىملەقىغا ئازدۇ - كۆپتۈر پايدىلىق، بۇنىڭغا گەپ كەتمەيدۇ. لېكىن، شۇنداق ئېي- تىمەنكى، نەتىجە قازىنىشتا تەلەيگە تايامىغان ئادەم ئۆزىنىڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئورنىنى ئەڭ مۇقىم ساقلاپ قالالايدۇ. ئەگەر يېڭى پادشاھنىڭ ئۆزگە زېمىن ئاۋارچىلىكى بولماي، ئىستېلا رايوندا ئۆزى بىۋاسىتە پۇت دەسىسەپ تۇرسا، ئۇنىڭ ئورنى تېخىمۇ مۇقىم بولىدۇ.

تەلەيگە ئەمەس، قابىلىيىتىگە تايىنىپ ھۆكۈمرانلىق ئورنى - خا چىققانلاردىن مەن ئەڭ نەمۇنىلىك دەپ قارايدىغانلاردىن مۇسا پېيغەمبەر^①، كىرس^②، رومۇلۇس^③، تېسوس^④ قاتارلىقلار بار. مۇسا ئەللىيىسسالام گەرچە خۇدانىڭ بەندىلەر ئارىسىدىكى ئىشلەرىنىڭ ۋاكالەتچىسى بولسىمۇ، بۇ يەردە ئۇنى مۇھاكىمە قىلىش مۇۋاپىق بولمىسىمۇ، مۇسادىكى خۇدا بىلەن ئالاقلىشىلەرىدىغان پەزىلەت بابىدا كىشىلەر مۇساغا ئاپىرىن - تەھسىنلىر ئوقۇش - لىرى لازىمدۇر. بىز كىرس ۋە باشقا ئوڭۇشلۇق دۆلەت قۇرغۇ - چىلىرىنى كۆزەتكەندە، ئۇلارنىڭ ھۆرمەتكە سازاۋەر ئۇلۇغلاردىن ئىكەنلىكىنى بايقايمىز. ئەگەر بىز ئۇلارنىڭ ئۆزىگە خاس پائالد - يېت ۋە تەدبىرىنى تەكشۈرسەك، ئۇلارنىڭ مۇسادىن ھېچقانداق پەرقى يوق كىشىلەردىن ئىكەنلىكىنى بىلىمىز. گەرچە مۇسا بەختىگە يارىشا خۇدادىن ئىبارەت ئۇلۇغ يېتەكچىگە ئېرىشكەن بولسىمۇ، ئەگەر بىز ئۇلارنىڭ تۇرمۇشى ۋە باشقا تەرەپلىرىنى تەكشۈرىدىغان بولساق، ئۇلارنىڭ تەلەيگە ئەمەس، پۇرسەتكە تايىاز -

^① مۇسا پېيغەمبەر (Moise) — «تەۋرات» تىكى پېيغەمبەر ۋە يەھۇدىيلار قانۇ - ئىنى ياراڭتۇچى.

^② كىرس — مىلادىيەدىن ئىلگىرى (530 — 599) بېرىسييە ئاكمىنىدى سۇلالسىنى قۇرغان.

^③ رومۇلۇس — رىم ئەپسانلىرىدىكى پېرىسوناژ، ئۇرۇش ئىلاھى مارسنىڭ ئوغلى، رىم شەھرىنىڭ قۇرغۇچىسى، «پادشاھلىق دەۋرى»نىڭ تۈجى پادشاھى.

^④ تېسوس — يۇنان ئەپسانلىرىدىكى پېرىسوناژ، ئافبىنا شاهى. كالاباش مەخلۇق Minotaur نى ئۆلتۈرۈش بىلەن نام چىقارغان.



هۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

خانلىقىنى، پۇرسەتنىڭ ئۇلارغا ماددىي قوراللارنى ئاتا قىلغانلىقىنى، ئۇلارنىڭ پۇقرالارنى ئۆز ئېھتىياجىغا ئەڭ مۇۋاپىق كېـ لىدىغان شەكلىگە كەلتۈرگەنلىكىنى بايقايمىز. ئەگەر ئاشۇنداق پۇرسەت كەم بولسا، ئۇلار ئۆزىدىكى قابىلىيەتنى بىكارغا ئىسراپ قىلىۋەتكەن بولاتتى. ئەگەر ئۇلاردا ئاشۇنداق قابىلىيەت كەم بولسا كەلگەن پۇرسەتنى ئىسراپ قىلىۋەتكەن بولاتتى.

مۇسا مىسر زېمىنلىدىن دەل مىسىرلىقلار تەرىپىدىن قول قىلىنىۋەتقان ئىسراىلىلارنى ئىزدەپ تېپىشى زۆرۈر ئىدى. شۇنداقلا بۇ قۇللار قۇللۇق تەقدىردىن قۇتۇلۇشى ئۈچۈن مۇساغا ئەگىشىشنى خالايتتى. رومۇلۇسىنىڭمۇ ئالپىادا تۇرماسلىقى زوـ رۇر ئىدى، ئۇ تۇغۇلغان ۋاقتىدا تاشلىۋېتىلگەنلىكى ئۈچۈنلا كېيىن رۇمنىڭ پادشاھى بولغانلىقىنى كەلەتتىنىڭ قۇرـ غۇچىسى بولغانلىقىدى. كىرىسکە نىسبەتنەن ئېيتقاندا، پارسالارنىڭ مېتىكلار ھۆكۈمرانلىقىغا بولغان نارازىلىقىنى كۆزىتىشى زۆرۈر ئىدى. مېتىكلار ئۇزاق مۇددەتلىك تىنج مۇھىتتا مۇلايىم ۋە ئاـ جىز بولۇپ قېلىشتى. تېئوسوسقا نىسبەتنەن ئېيتقاندا، ئەگەر ئۇ چېچىلاڭخۇ ئافېنالقلارنى ئۇچراتىمىغان بولسا، ئىقتىدارنى ئىشقا سالالمىغان ۋە غايىسىنى ئەمەلگە ئاشۇرالمىغان بولاتتى. ئۇمۇمن، يۇقىرىدا بايان قىلىنغان پۇرسەتلەر ئاشۇ كىشىلەرنى ئامەتكە نائىل قىلىدى. ئۇنىڭ ئۇستىگە ئۇلار پەۋقۇلئادىدە ئىـ تېبدات ئىگىلىرى بولۇپ، كەلگەن پۇرسەتلەرنى دەل ۋاقتىدا بایـ قاپ تۇتۇفالايتتى ۋە ئۇنىڭدىن ئۇنۇملۇك پايدىلىنىپ ۋەتىنگە شان - شەرەپ ھەم بەخت - سائادەت ئەكەلگەندى.

قابىلىيەتى بىلەن شاھلىق ئورنىغا چىققان كىشىلەرنىڭ مۇسائىلىرى جاپا - مۇشەققەت ۋە ئاۋارىچىلىكلىر بىلەن تولغان بولىدۇ. بىراق، ئۇلار پادشاھ بولغاندىن كېيىن ئۆزىنىڭ ئورندـ



هۆكۈمەداردەستۇرى

نى ھەرەج تارتماي ساقلاب قالىدۇ. پادشاھ ھوقۇقىنى قولغا كەلتۈرۈش شۇنىڭ ئۈچۈن مۇشەققەتلىك بولىدۇكى، ئۇ ئۆزىنىڭ كەلگۈسىدىكى دۆلىتتىنى قۇرۇش ئۈچۈن ھەمەدە تىنچلىق ئاسا- يىشلىققا كاپالەتلىك قىلىش ئۈچۈن بىر قاتار يېڭى قائىدە - تۈزۈملەرنى تۈزۈشكە دۈچ كېلىدۇ. تەجرىبىلەر بىزگە شۇنى ئۇقتۇرىدۇكى، جەمئىيەتتە ھېچقانداق بىر ئىش يېڭى قانۇن - تۈزۈملەرنى تۈزۈش كەبى قىيىن ئەمەس، ھېچقانداق ئىشنىڭ ئا- قىۋىتى بۇ ئىشنىڭ ئاقىۋىتىدەك مۆلچەرلىكۈسىز ۋە چۈلۈر - سىز ئەمەس، ئىجرا قىلىشتا ھېچقانداق ئىش مۇشۇ ئىشىدەك خەۋپىلىك ئەمەس. سەۋىبى يېڭى تۈزۈمنىڭ بەرپاچىسى كونا تو - زۇمدە ياشاپ نەپ ئالغان كىشىلەرنىڭ دۇشمىنى بولۇپ قالىدۇ، ھەتتا يېڭى تۈزۈمدىن نەپ كۆرگەنلەرمۇ يېڭى تۈزۈمنى تولۇق ھىمایە قىلمايدۇ. تولۇق ھىمایە قىلما سلىكتىكى سەۋەبىنىڭ بىد - رى، بۇلار ئۆزلىرىنىڭ دۇشمەنلىرىدىن ئەندىشە قىلىدۇ. چۈنكى ئۇ دۇشمەنلەر ئۆزىگە پايدىلىق بۇرۇنقى قانۇن - تۈزۈمنىڭ ئە - گىلىرى ئىدى؛ يەنە بىرى، ئىنسانلارنىڭ باشقىلارغا ئاسانلىقچە ئىشىنىپ كېتەلمەسلىكتەك تۇغما تەبىئىتىدە كىشىلەر يېڭى شەيىلەر ھەققىدە ئىشىنچلىك تەجرىبىلەرگە ئىگە بولماي تو - رۇپ، يېڭى شەيىلەرگە تېزلا ئىشەنمەيدۇ. شۇڭا، چەت ئەم كۈچلىرى باستۇرۇپ كىرىپ قالسا، بۇ ئادەملەر دەرھال ئۇلارغا ماسلىشىپ يېڭى تۈزۈمنى ئاغدورۇپ تاشلايدۇ. يەنە بىر جەھەت - تىن، يېڭى تۈزۈم ئاستىدا پايدا كۆرمىگەن كىشىلەر تاجاۋۇزغا نىسبەتەن دېلىغۇللارچە قارشىلىق قىلىپ، دادىلىق كۆرسەتمەيدۇ. شۇڭا، ھۆكۈمرانىنىڭ ئۇلار بىلەن بىللە تۇرۇشى ئىنتايىن خەتەرلىك.

ئەگەر بىز بۇ مەسلىنى تەلتۆكۈس روشنەشتۈرۈشنى

ھۆكۈمەرلار دەستورى



ئىستىسەك، ئاشۇ ئىستېلاچىلار ئۆز كۈچىگە تايىاندىمۇ ياكى باش-. قىلارنىڭ ياردىمىگە تايىاندىمۇ، مۇنداقچە ئېيتقاندا، بۇيۈك نشا-. نىنى ئىشقا ئاشۇرۇش ئۈچۈن ئۇ باشقىلارنىڭ ياردىمىنى ئاكتىپ-. لىق بىلەن تەلەپ قىلىدىمۇ ياكى ئۆزىگە ماسلىشىشقا مەجبۇر قىلالىدىمۇ، دېگەندەك تەرەپلەرنى تەكشۈرۈشىمىز زۆرۈر. ئەگەر باشقىلارنىڭ ياردىمىنى تەلەپ قىلىشتا ئاكتىپ بولسا ئۇنىڭ ئا-. قىۋىتى ياخشى بولمايدۇ ۋە ھېچقانداق نەتىجىسى بولمايدۇ. ئەگەر ئۆزىنىڭ ئىقتىدارىغا تايىنىپ، شارائىت يار بىرگەن ئەھۋال ئاستىدا، باشقىلارنى ياردەم بېرىشكە مەجبۇر قىلىش ئۇسۇلىنى ئىشلەتسە، بۇنىڭ ھېچقانچە خەترى بولمايدۇ. ئومۇمەن، قورال ئىشلەتكەن ئەۋلىيا - ئەنبىيالار غەلبە قىلدى، قورال ئىشلەتة-. مىگەن ئەۋلىيا - ئەنبىيالار مەغلۇپ بولدى. بۇنىڭ يۇقىرىدا با-. يان قىلىنغان سەۋەبىدىن باشقىا مۇنداق بىر سەۋەبىمۇ بار. ئۇ بولسىمۇ ئاۋامنىڭ خاھىشى ئادەتتە ئاسان ئۆزگەرىدۇ. ئۇلارنىڭ مەلۇم بىر نەرسىگە بولغان مەۋقەينى ئۆزگەرتىشكە قايمىل قد-. لمىش ئوڭاي، ئەگەر ئۆزگەرتىسى، مانا بۇنىڭ ئۆزى تەس بولغۇ-. نى. شۇڭا، كىشىلەر مەلۇم نەرسىگە زادى ئىشەنگىلى ئۇنىمىسا، ئۇلارنى قورال كۈچى ئىشلىتىپ ئىسکەننجىگە ئېلىش كېرەك. مۇسا، كىرس، تېسوس ۋە رومۇلۇسلاр باشتا قورال ئىش-. لمەتمىگەن بولسا، خەلقنى ئۆزى بېكىتكەن مۇنتىزىم قانۇن - تۈزۈمگە ئۇزاق مۇددەت رئايە قىلدۇرالمىغان بولاتتى. بۇ خۇددى راھىب گىرالامو ساۋانارولا^①نىڭ سەرگۈزەشتىرىگە ئوخشاشپ كە-. تىدو: ئادىي پۇقلار ئۇنىڭخا ئىشەنمىگەندە، ئۇ ۋە ئۇ قۇرۇپ

^① گىرالامو ساۋانارولا (1452 — 1498) فىلورپىتىسيه دىن ئىسلاھاتچىسى. — 1498 يىلى رىم پاپاسى تەرىپىدىن كاپىر دەپ تۈتۈلغان ھەم كۆيدۈرۈپ ئۆلتۈرۈل-. گەن.



ھۆكۈمەرلار دەستورى

چىققان يېڭى تۈزۈم غۇلاب كەتتى، چۈنكى ئۇ ئۆزىگە ئىشەنگەن ئادەملەرنىڭ ئىشەنچىنى مۇستەھكەملەشكە ھەمەدە ئىشەنمىگەن ئادەملەرنى ئىشەندۈرۈشكە ئامالسىز قالدى. شۇڭا، بۇ راهىبقا ئوخشاشپ كېتىدىغان كىشىلەر ئۆز مۇسائىسىدە تەسەۋۋۇر قىلىپ باقىغان قىيىنچىلىقلارغا دۇچ كېلىدۇ. غەلبىھ قىلىش ئۈچۈن بۇ قىيىنچىلىقلارنى ھەل قىلىش كېرەك بولىدۇ، ئۇلار بۇ قد- يىنچىلىقلارنى يېڭىۋالغاندىن كېيىنلا، كىشىلەر قايىل بولۇشقا باشلايدۇ. ئۇلار ئۆزلىرىنىڭ شان - شەرىپى ۋە سۆلتىگە ھەمسەت قىلغان ئادەملەرنى باستۇرغاندىن كېيىنلا، ئاندىن ئۆزلىرىنىڭ هوقۇقى، ئەمىنلىكى، شان - شەرەپ ھەم خۇشاللىقلرىدىن بەھرىمەن بولۇشنى داۋام قىلدۇرالايدۇ.

يۇقىرىقى دەلىللەرگە يەنە بىر كىچىك دەلىلىنى قوشۇپ قو- يۇشنى لازىم تېپىۋاتىمەن. چۈنكى، بۇ باشتىكىلىرىگە ئاساسەن ئوخشاشپ كەتسىمۇ، ۋە كىللىك خاراكتېرى كۈچلۈكىرەك بولۇپ، ئۇ ھەل سراکوسا خاقانى ئىئارو^① نىڭ ئىشلىرىدۇر. ئىئارو ناھا- يىتى ئەرزىمەس بىر ئائىلىدە تۇغۇلۇپ بىردىنلا سراکوسانىڭ خاقانىغا ئايلىنىدۇ. سەۋەب شۇكى، ئۇ ۋەزىيەتنى كۆزىتىپ پۇر- سەتنى چىاش تۇتقان، ئۇنىڭدىن باشقما ئۇنىڭخا كەلگەن ھېچقانداق تەلەي بولغان ئەمەس. ئەينى دەۋرە، سراکوسالىقلار بېسىم ئاستىدا ئىدى، مۇشۇنداق ئەھۋالدا، ئىئارو ئاشۇ كۈلپەتلىك تەقدىردىكى كىشىلەرنى ھەربىي باشقانى بولۇپ، ئۇلارنى قوراللىق كۈرەش ئارقىلىق ئازاد قىلىشنى قارار قىلدى. غەلبىدىن كې- يىن، كىشىلەر ئىئارونى بېشىغا ئېلىپ كۆتۈرۈپ، خاقان بۇ- لۇشقا بىردهك كۆرسەتتى. بىز بۇنىڭدىن ھېiran قالماسىلىقىمىز

^① ئىئارو — مىلادىيەدىن ئىلگىرى (215 — 308?) سراکوسا پادشاھلىقىنىڭ ياخۇز پادشاھى ئىئارو II.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

كېرەك. ئەمەلىيەتتە، ئىئارو ئاددىي پۇقرا ۋاقتىدىلا غايىت زور يوشۇرۇن ئىقتىدارغا ئىگە ئىدى. ئەينى ۋاقتىتا بەزى كىشىلەر شۇنداق دېگەندى: «ئەگەر ئۇ خاقان بولۇشقا توغرا كەلسە، باش- قۇرۇشقا زېمن بولسىلا، قالغان شارائىت ئۇنىڭدا تەيىار». ئىئا- رو بۇرۇنقى ئارمىيەنى تارقىتىۋېتىپ، يېڭىدىن ئارمىيە تەشكىلا- لمىدۇ. بۇرۇنقى دوستلىرىنى تاشلاپ، يېڭىدىن دوست تۇتىدۇ. ئۇنىڭدا ئۆزى نەزەردىن ئۆتكۈزگەن ئىشەنچلىك ئارمىيە ۋە دوست بار بولدى. شۇنىڭ بىلەن ئۆز خانلىقىنى بىخەتەر قۇرۇپ چە- قىشقا مۇۋەپېق بولالىدى. گەرچە ئۇ نۇرغۇن ئىسسىق - سو- غۇقلارنى باشتىن كەچۈرگەن بولسىمۇ، نۆۋەتى كەلگەندە ئۇنىڭغا خانلىق ئورنىنى مۇقيم ساقلاپ قېلىش ئاسانغا توختىدى.





ھۆكۈمەدارلار دەستۇرى



تەلەيلىكلەر ھوقۇقنى قانداق مۇستەھكەملەيدۇ

▲ باشقىلارنىڭ كۈچىگە ياكى ئۆز تەلىيىگە تايىنسىپ تەختىكە ئولتۇرغان ئادەم ئۆزىنىڭ ئورنىنى ساقلاپ قېلىش يولـاـ لىرىنى چۈشىنەيدۇ، ئەمدىلييەتتىمۇ، ئورنىنى ساقلاپ قالالمايدۇ. چۈنكى، ئۇلار ئۆزىگە ھەقىقىي رەۋىشتە مەنسۇپ بولغان، ئۇنىڭ گېپىنى سادىقلق بىلەن ئاثىلايىغان قوراللىق كۈچكە ئىگە ئەـ مەسـ.

▲ يېڭى دۆلەتنى دۈشمەننىڭ قەستىدىن ساقلاش ئۆچۈن شۇنداق تەدبىر قوللانماق كېرەك: دوست ۋە ئىتتىپاقداش تېپىش كېرەك، قورال ۋە ھىيلە - مىكىر ئىشلىتىپ غەلبە قىلىش كېرەك. خەلقنى يېڭى ھۆكۈمرانىنى سۆيىدىغان ياكى ئۇنىڭدىن قورقىدىغان قىلىش كېرەك. ئارمييەنى قومانداڭغا بويىسۇنىدىغان ھەم ئۇنى ھۆرمەتلىمىدىغان قىلىشى كېرەك. خەۋپىلىك ئادەملەرنى چوقۇم يوقىتىش كېرەك. كونا تۈزۈمنىڭ ئورنىغا يېڭى تۈزۈمنى دەسىتىش كېرەك، پادشاھ خەلقە نىسبەتهن ھەم قاتتىق، ھەم يۇمىشاق بولۇشى، كەڭ قورساق ۋە ساخاۋەتلىك بولۇشى كېرەك. ساداقتسىز ئارمييەنى تارقىتىۋېتىپ، ساداقتلىك يېڭى ئارمييەـ نى قۇرۇپ چىقىش لازىم. باشقا خانلىق ۋە بەگلىكلىر بىلەن

ھۆكۈمەرلار دەستورى



دۇستانە ئۆتۈپ، ئۇلارنى ھالقىلىق پەيتىتە ياردەم بېرىدىغان ياكى ھېچبۇلمىغاندا، زىيان - زەممەت يەتكۈزۈمىدىغان قىلىشى لازىم. ▲ بۇرۇنقى روھىي جاراھەتنى ياخشىلىق ئارقىلىق ساقايدا تىمەن دېيىش خۇددى قۇلاقنى ئېتىۋېلىپ قوڭخۇراق ئوغىرىلىد. خاندەك بىر ئىش.

تەلىيى ئۆكۈن كېلىپ پۇقرالقتىن شاھلىققا چىققانلار بىلکىم يۈكىسىلىش داۋامىدا ئانچە جاپا - مۇشىقىت تارتىمىغاندۇ. بىراق، مۇۋەپپەقىيەتتىن كېيىن شاھلىق سەلتەنتىنى داۋاملاشتۇرۇشقا توغرا كەلگەندە، ئۇلارنىڭ قىينىلىشى تۇرغانلا گەپ. ئۇلار كۈرهش جەريانىدا ھېچقانداق ئاۋارىچىلىك تارتىمىدى. چۈنكى، ھۇما قۇشىنىڭ (بەختلىك تەقدىرنىڭ) ياردىمى بىلەن ئەرىشتە لەيلىگەندەك ئەركىن ھالدا مەقسىتىنى ئىشقا ئاشۇردى. بىراق، زېمىنغا قونغاندىن كېيىنلا پېشكەلچىلىكلىر يېتىپ كە- لمىدۇ. مانا بۇ پۇلغَا تايىنىپ ياكى باشقىلارنىڭ شەپقىتىگە تايىد- نىپ شاھ تونىغا ئېرىشىۋالغان كىشىلەر يولۇقىدىغان تەبىئىي ئەھۋالدۇر. قەدىمكى يۇناننىڭ ئىئونىيە ۋە ھېلللىسپۇنت قاتارلىق شەھەرلىرىدە ئاشۇنداق ئىشلار يۈز بەرگەن. بۇ شەھەر كىنەزلىك- نىڭ ھۆكۈمرانلىرىنى ئىمپېراتور دارا ئۆز قولى بىلەن تىكلىد. گەن ۋە شاپائەت قىلغان. مەقسىت كىنەزلىكىنىڭ كىچىك غوجا- يىنلىرى ئارقىلىق بۇ شەھەرلەرنى ئابروۇي بىلەن ئامان - ئىپسەن ساقلاپ قېلىش ئىدى. ئادىدىي پۇقرالقتىن خانلىق ئورنىغا چىق- قانلار ۋە ئارمىيەنى سېتىۋېلىپ مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلارمۇ يۇقىرىقىدەك ئاقمۇھەتتە بولىدۇ. ئۇنىڭ سەۋەبى ئۇلارنىڭ نوقۇل ھالدا باشقىلارنىڭ يانتىياق بولۇشى ۋە تەدبىرنىڭ شاپائىتىگە تا- يىنپلا، ئۆزى بىۋاسىتە تىرىشچانلىق كۆرسەتمىگەنلىكتە. ياخشى



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

نېيەت ۋە تەلەي ئۇقىلى بولمايدىغان مۇقىمىسىز نەرسىلەر دۇر. باشقىلارنىڭ كۈچىگە ياكى تەلەيگە تايىنىپ تەختىكە ئولتۇرغان ئادەم، ئۆزىنىڭ ئورنىغا قانداق كاپالەتلەك قىلىشنى چۈشەنمەيدۇ. ئەمەلىيەتتىمۇ ئۆزىنىڭ ئورنىنى ساقلاپ قالالمايدۇ. بۇنىڭ سەۋەبى بەك ئاددىي: ئۇ كېلىپ چىقىشىدىلا تالانتلىق بولۇشى لازىم، بولمىسا ئۇنىڭ ئاددىي پۇقرالىقتنى بىر ئەمىرگە ئايىلدا. نىشىغا ھېچبىر يول يوق بولىدۇ. ئۇلار ئۆزىنىڭ دۆلىتتىنى ساقلاپ قالالمايدۇ. چۈنكى، ئۇلار ئۆزىگە ھەققىقىي مەنسۇپ، گې-پىنى ئاڭلايدىغان قوراللىق كۈچكە ئىنگە ئەمەس. تەبىئەت دۇنيا-سىدىمۇ ئىتتىك ئۆسىدىغان گىياھلارنىڭ يىلتىزى چوڭقۇر بولمايدۇ. بىر قېتىملق بوران ئۇنى ئوڭايلا يولۇپ تاشلىغاندەك، تاسادىپىي قۇرۇلغان يېڭى دۆلەتمۇ ئاشۇنداق پېشكەلچىلىككە ئۇچرايدۇ. ھۆكۈمران ئۇلۇغ تالات ئىگىسى بولسلا، تەقدىرنىڭ بۇ قىممەتلەك سوۋەغىسىنى ئۇنۇمۇڭ قوغداشنى چوڭقۇر چۈشە-نەلەيدۇ، ھۆكۈمرانلىق ئورنىغا چىقىش بىلەنلا دۆلىتتىنى قوغداشنىڭ پۇختا ئاساسىنى دەرھال قۇرۇپ چىقىدۇ. بۇ ئاساس-نى باشقىلار پادشاھ تەختىكە چىقىشتىن بۇرۇنلا تېيار قىلىدۇ.

ئۆزىنىڭ ئىقتىدارى ياكى تەللىيگە بېقىپ پادشاھ بولۇش-نىڭ ئىككى خىل ئۇسۇلى ھەققىدىكى ئىككى مىسالنى ھۆزۈردى-ئىزغا سۇنماقچىمەن. ئۇلار فرانسېسکو سىفورزا ۋە چىسارى بورجالاردىن ئىبارەت. فرانسېسکو مۇۋاپىق ۋاستىھ ۋە ئۇلۇغقا-بىلىيىتى ئارقىلىق ئاددىي پۇقرالىقتنى مىلان كىنەزىگە كۆتۈ-رولدى. ئۇ مۇشۇ ئورۇنغا ئېرىشىش جەريانىدا نۇرغۇن جاپا تارتى-تى، ئېرىشىپ بولغاندىن كېيىن مۇستەھكەملەش ئۈچۈن ئانچە كۈچ سەرپ قىلىمىدى. پۇقرالار تەرىپىدىن ۋالونىتىنۇ كىنەزى دەپ ئاتالغان چىسارى بورجا دادسىنىڭ سايىسىدە تەختىكە ئولا-



ھۆكۈمەرلار دەستورى

تۇرغان. بىراق، ئامەت ئۇنى يوقلىمايدىغان بولغاندا، ئۇ دۆلتىد. دىن قۇرۇق قالدى. گەرچە ئۇ ئورنىنى ساقلاپ قېلىش ئۈچۈن نۇرغۇن ئىشلارنى قىلغان بولسىمۇ، ئورنىنى مۇستەھكمەلەيدىغان ھەر خىل چارىلدەرنى ئىشقا سېلىپ زېرەك كىشىلەرنىڭ قولدىن كېلىدىغان قىلىقلارنىڭ ھەممىسىنى قىلغان بولسىمۇ، دۆلتى ۋە تەختىدىن ئايىرىلىپ قالدى. چوڭ ئىشلارنىڭ پۇتۇشىدىن بۇ- رۇنلا مۇستەھكم ئاساس سالماي، ئىش پۇتەندىدىن كېيىن ئاساس سېلىشنى ئۆي سېلىشقا تەبىقلىساق بولىدۇ، ئاساسنى پۇختى- لىماي ئۆي سېلىش بىناكار ئۈچۈن تەس بولۇپلا قالماي، ھەتتا ئۆينىڭ ئۆزىمۇ خەتلەركىتۇر. بىز بۇ كىنەزنىڭ ھەرىكتىنى تەكشۈرسەك شۇنى بايقايمىزكى، ئۇ كەلگۈسىدىكى ھوقۇقىنى ساقلاش ئۈچۈن ھەقىقەتن نۇرغۇن پۇختا خىزمەتلەرنى ئىشلە- گەن. بۇ ئىشلارنى نېمە ئۈچۈن تەكىتلەپ ئۆتىسىن دېگىندە، بېڭى بىر ھۆكۈمران ئۈچۈن ئۇنىڭدىنمۇ ياخشى ساۋاقلار بولمايدۇ. كىنەزنىڭ ئەجرىنىڭ بىكارغا كېتىشى ئۇنىڭ ناچارلىقىدىن ئە- مەس، بەلكى تەلىيىنىڭ ئىنتايىن كاجلىقىدىن بولغان.

پاپا ئالېكساندر VI ئوغلى ۋالونتىنو كىنەزنىڭ سەلتە- نىتىنى ئۆستۈرۈش ئۈچۈن باشتىن - ئاخىر زور قىيىنچە-لىقلارنى تارتى. ئالدى بىلەن پاپا ئوغلىنى ئۆزىنىڭ رايوندىن تاشقىرى بىر ئەلگە پادشاھ قىلىشنىڭ ئامالىنى تاپالمىدى. ئۇ ئۆزىگە تەۋە جايىلارنى ئوغلىغا بېرىشنى مۇددىئا قىلسا، بۇنىڭ مىلان كىنەزى ۋە ۋېنتمىھىلىكلىرىنىڭ قوشۇلمائىدىغانلىقىنى بى- لمەتتى. چۈنكى، فائېنىزا^① بىلەن رىمنۇ^② ۋېنتمىھىلىكلىرىنىڭ قوغدىشىدا ئىدى. پاپا ئىتالىيە ئارمەيەسىنىڭ، بولۇپمۇ پاپا تە-

① فائېنىزا — ئىتالىيەنىڭ شىمالىدىكى قدىمىي شەھەر.

② رىمنۇ — ئىتالىيەنىڭ قدىمىي شەھەرى.



ھۆكۈمەرلار دەستورى

رهپتە تۇرالايدىغان قىسىمنىڭ پاپا كۈچىنىڭ كېڭىيىپ كېتىشدە. دىن ئەنسىرەيدىغان كىشىلەرنىڭ قولىدا ئىكەنلىكىنى بىلەتتى. بۇ كىشىلەر ئورسىنا جەمەتى^① ۋە كولونىپسىي جەمەتى^② ھەمەدە بۇلارغا ئەگىشىدىغان كىشىلەردىن ئىبارەت بولۇپ، پاپا ئۇلارغا تايىنىشتىن ھەزەر ئەيلەيتتى. شۇڭا، پاپانىڭ ئۆز ئوغلىنى دۆ- لەتنىڭ قىسىمن رايونلىرىغا ئىگە قىلىش ئۈچۈن دۆلەتنىڭ تەر- تىپىنى بۇزۇپ، مالىمان ھالەتكە كەلتۈرۈشى كېرەك بولىدۇ. شۇ چاغىدلا ئوت ئىچىدىن كاشتาน ئالالايتتى (مۇمكىنىزلىك مەند- سىدە). بۇ پاپا ئۈچۈن ئېيتقاندا، ئەڭ ئاسان ئىدى. چۈنكى، ئۇ ۋېنتىسييەلىكلىرىنىڭ باشقا بىر سەۋەپىنىڭ تۇرتىسىدە فېرانسە. يە ئارمىيەسىنى ئىتالىيەگە چاقىرىپ ئەكەلمەكچى بولۇۋاتتى. پاپا پۇرسەتنى چىڭ تۇتۇپ، ۋېنتىسييەلىكلىرىنىڭ ھەربىكتىگە قارشى تۇرمای، ئەكسىچە فېرانسىيە پادشاھى لۇئى XIII نىڭ كۈلپەتلەك نىكاھتىن خالاس بولۇشىغا ياردەم بەردى، شۇ سەۋەپ- تىن پاپانىڭ ئىشى ئوڭخا تارتتى. شۇنىڭ بىلەن، فېرانسىيە پا- دشاھى ئەسکەرلىرىنى باشلاپ ۋېنتىسييەلىكلىرىنىڭ ياردىمى ۋە پاپانىڭ قوشۇلۇشى بىلەن ئىتالىيەگە ئىنتايىن ئوڭۇشلۇق ھالدا كىرىۋالدى. پادشاھ لۇئى قوشۇنلىرى بىلەن مىلانغا ئەمدەپ كەپ- تىپ بېرىۋىدى، پاپا رومانانى تارتىۋېلىش ئۈچۈن فېرانسىيە پا- دشاھىدىن ئەسکەرلىرى ياردەم سورىدى. رومانا فېرانسىيە پادشا- ھىنىڭ سۈر - ھېيۋىسىدىن قورقۇپ، پاپا تېخى ئەسکەر چقار-

^① ئورسىنا جەمەتى — 13 — ئەسىرە رىمدا باش كۆتۈرگەن. ھەربىي ئىشلار بىلەن شۇغۇللىنىپ، كۆپلىگەن جەمەت ئەزىزلىرى چىسارى بورجا ئۈچۈن ياللانما قو- شۇن باشلىقى بولۇپ ئىشلىگەن.

^② كولونىپسىي جەمەتى — ئوتتۇرا ئەسىر ۋە ئەدەبىي گۈلەمنىش دەۋرىدە رىمدا ھۆكۈم سۈرگەن جەمەت. ھەربىي ساھەدە مۇھىم ئورۇن تۇتقان.

ھۆكۈمىدارلار وەستۈرى



ماستىنلا، ئۇنىڭخغا ئەل بولدى. شۇنىڭ بىلەن پاپانىڭ ئوغلى كەنەز ۋالونتىنۇ روماناغا ئوڭايلا ئېرىشىۋالدى - دە، كورونىنا جەمەتنىڭ بۇ رايوندىكى كۈچلىرىنى قوغلاپ چىقاردى. شۇنىڭ بىلەن كىنەز ۋالونتىنۇ ئۆز ئورنىنى ساقلاپ قېلىشى ئۈچۈن ھەرىكەت قىلىشى كېرەك بولدى. بىراق، ئۇنىڭ بۇنداق قىلدا. شىدا ئىككى توسالغۇ بار ئىدى: بىرى، ئۇنىڭ قوماندانلىقىدىكى ئەسکەرلەر ئۇنىڭخغا سادىق ئەمەس ئىدى. يەنە بىرى، فېرانسييە-نىڭ مۇددىئاسىنى ئۇققىلى بولمايتتى. ئۇ كۆز ئالدىدىكى ئوردە-سىنا جەمەتى ئارمييەسىنىڭ ئىشەنچلىكىدىن ۋە ۋاقتى كەلە-گەندە ئۇنىڭخغا ئاسىيلىق قىلىشىدىن ئىنتايىن ئەنسىرەيتتى. بۇ ئارمييە ئۇنىڭخغا توسالغۇ بولۇپلا قالماي، ئەكسىچە تېخى ئۇ قولدا-خا كەلتۈرگەن نەرسىنىڭ ھەممىسىنى تارتىۋېلىشى مۇمكىن ئە-دى. بۇ جەھەتتە كىنەز فېرانسييە پادشاھىنىڭمۇ شۇلار بىلەن بىر جاڭگالنىڭ بۆرلىرى بولۇپ چىقىشىدىن ئەندىشە قىلاتتى. كىنەز فائېنىزانى ئېلىپ بولىنىيەگە ھۇجۇم قىلغان ۋاقتىدا ھەيرانلىق بىلەن بايقىدىكى، ئورسىنا جەمەتنىڭ بۇ قېتىملىق ھۇجۇمغا تۇتقان پۇزىتسىيەسى ئىنتايىن سوغۇق بولدى. بۇ كە-نەزنىڭ ئوربىنۇ كىندىزلىكىنى قولغا كەلتۈرۈپ، توسكاناغا ھۇجۇم قىلغاندا، فېرانسييە پادشاھى ئۇشتۇرمۇتۇت توسالغۇ بولۇشقا باشلايدۇ. بۇ ۋاقتىدا، ۋالونتىنۇ كىنەز فېرانسييە پادشاھىنىڭ غەربىزنى كۆرۈپ يەتتى. شۇنداقلا ئۆزىنىڭ ئورنىنى باشقىلارنىڭ كۈچى ۋە ئامىتىگە تايىنىش بىلەن مۇستەھكەملىگىلى بولمايدە-غانلىقىنى چۈشەندى.

ئارقىدىنلا كىنەز قىلىشقا تېگىشلىك چوڭ ئىش ئورسىنا ۋە كولونىنپىسىي جەمەتلەرنىڭ رۇمىدىكى كۈچلىرىنى ئاجىزلاشدە-



ھۆكۈمەرلار دەستبۇرى

تۇرۇش ئىدى. شۇنىڭ بىلەن كىنەز بۇ ئىككى جەمەتنىڭ ئاق- سوڭەكلەرنى سېتىۋېلىپ، ئۇلارنى ئۆزىنىڭ كۈچىگە ئۆزگەرتى. ئۇلارنى تارتۇقلالاپ، دەرجىسى بويىچە مەنسىپ بەردى. شۇنداق قىلىپ، بۇ ئاقسوڭەكلەرنىڭ ئۆز جەمەتلەرىگە بولغان ھېسسىيا- تى بىرقانچە ئاي ئىچىدىلا غايىب بولدى، كىنەز تەرەپكە ئۆزۈل - كېسىل ئۆتتى. ئاندىن كولونىنىسى جەمەتنىڭ كۈچلەرنى تارقىتىۋەتتى، ئارقىدىنلا پۇرسەتنى توغرىلاپ ئورسىنا جەمەتنى كۆزدىن يوقىتىشى كېرەك ئىدى. دەرۋەقە، ئۇزاق ئۆتىمىي پۇر- سەتمۇ كەلدى. كىنەزمۇ بۇ پۇرسەتنى ناھايىتى چىراىلىق پايدىلاندى. ئورسىنا جەمەتى كېچىككەن حالدا شۇنى بايقاپ يەتتى: كىنەز ۋە دىنىي پىرقىنىڭ كېڭىيىشى ئورسىنا جەمەتنىڭ هالاكتىدىن دېرەك بېرەتتى. ئورسىنا مەغۇلبىيىتىگە تەن بەر- مەي پېروگىنۇنىڭ ماگىئۇنى كەنتىدە كېڭەش ئۆتكۈزدى. نەتجە- دە، ئوربىنى ۋە رومانادا كىنەزىگە قارشى توپىلاڭ كۆتۈردى. بۇ كىنەزگە ناھايىتى زور خەۋپ ئېلىپ كەلدى. بىراق، ئۇ فىرانس- يە پادشاھىنىڭ ياردىمى بىلەن خەۋپىتىن قۇتۇلۇپ قالدى.

كىنەز ئابرۇيىنى ئەسلىگە كەلتۈرۈۋالغاندىن كېيىن فىراد- سىيە پادشاھى ياكى باشقۇ چەت ئەل كۈچلەرىگە تايىنىش ئار- قىسىدىكى خەتەرگە پېتىپ قالماسلىق ئۈچۈن سۈيقمەست پىلانلاشقا كىرىشتى. ئۇ ھىيلە - مىكىرنىڭ ئەھمىيىتىنى چوڭ- قۇر چۈشىنىپ، دۈشمەنلىك خۇشامەت قىلىشقا باشلىدى. ئور- سىنا جەمەتنىڭ كاتتىباشلىرىدىن بىرى پائولو ئورسىنانى سېتىۋېلىپ، ئۇنىڭغا نۇرغۇن پۇل، كىيمىم - كېچەك ۋە ئاتلارنى ھەدىيە قىلىدى، پائولونىڭ كېلىشتۈرمىچىلىكى ئارقىلىق كىنەز ئورسىنا جەمەتنىڭ كىشىلىرى بىلەن يارىشىۋالدى، شۇنداق قىلىپ، دوستلۇقنىڭ تۈتەك پەردىسى ئورسىنا جەمەتى كىشدە-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ملیرىنى كىنەزدىن ئېھتىيات قىلىمايدىغان ھالەتكە كەلتۈردى، گۆدەك ۋە ساددا ئورىسىنا جەمەتى سېنىكالىيەدە كىنەزنىڭ ئالى - قىنىغا چۈشتى. كىنەز جەمەتنىڭ باشلىقلەرنى يوقتىپ، ئۇ - نىڭ قانات - قۇيرۇقلەرنى ئۆزىنىڭ كۈچىگە ئايىلاندۇردى. شۇ - نىڭ بىلەن ئۇ رومانانىڭ پۇتكۈل زېمىنىغا ۋە ئوربىنى كىنەز - لىكىگە ئىگە بولۇۋالدى. بۇ كىنەزنىڭ هوقۇقى ۋە ئورنى ئۈچۈن مەزمۇت ئاساس سالدى. كىنەزنى تېخىمۇ خۇش قىلغىنى رومانا - لىقلارنىڭ دوستانە ھېسسىياتى بولدى. ئۇ بۇ رايوندىكى مۇتلەق كۆپ ساندىكى خەلقنىڭ ھىمایىسىگە ئېرىشتى، خەلق كىنەز بەرگەن بەختلىك تۇرمۇشنىڭ تەمىنى تېتىدى. بۇ نۇقتا كىشد - لمەرنىڭ دققىتىگە ۋە ئۆلگە قىلىشىغا ئەرزىيدۇ. شۇڭا، ئۇنى مۇنداقلا بايان قىلىپ ئۆتكۈزۈۋېتىشكە كۆڭلۈم ئۇنىمايدۇ.

كىنەز رومانانى ئىگىلىگەندىن كېيىن بۇ رايوننىڭ زەئىپ، ئىقتىدارسىز ھۆكۈمرانلار تەرىپىدىن باشقۇرۇلۇپ كەلگەنلىكىنى بايقدى، ئۇلارنى باشقۇردى دېگەندىن كۆرە، خەلقنى بۇلاڭ - تالاڭ قىلدى دېگەن تۈزۈك ئىدى. ئۇلارنى خەلقنى ئىتتىپاقلاشد - تۇردى دېگەندىن كۆرە، بۆلۈنۈشكە ئېلىپ باردى دېگەن تۈزۈك ئىدى، بۇ رايون ئوغرى - قاراقچىلار بىلەن، بۇلاڭچىلىق ۋە ما - لىمانچىلىق بىلەن تولغانىدى. كىنەز شۇنداق ھۆكۈم قىلدى: بۇ رايوندىكى خەلق ئەۋزەل تۇرمۇشقا كاپالەتلىك قىلايدىغان ياخشى ھۆكۈمەتكە موھتاج ئىدى. بۇنى ئىشقا ئاشۇرۇش ئۈچۈن كىنەز قاتىق ۋە قابىل رېمىرو. دى. ئوركۇنى^① تولۇق هوقۇقلۇق ۋە - زىر قىلىپ تەينلىدى. بۇ ئادەم ئىنتايىن قىسقا ۋاقتى ئىچىد -

(1) رېمىرو. دى. ئوركۇ - ئىسلىدە چىسارى بورجاننىڭ ھەربىي ئەمەلدەرى ئىدى. 1501 - يىلى بورجاننىڭ ئورنىغا روماناغا ئۇۋەتلىگەن. 1502 - يىلى 12 - ئايىنىڭ 22 - كۇنى تۈرمىگە كىرگەن. 26 - كۇنى ئۆلتۈرۈلگەن.



ھۆکۈمىدارلار دەستۇرى

دىلا تىنچلىق، بىرلىك ۋە تەرتىپلىرىنى ئەسلىگە كەلتۈرۈپ زور ئالقىشقا ئىگە بولدى. كىنهز ئوركۈنىڭ قىلىچىنىڭ ئاشۇنداق ئىتتىك كېتىۋېرىدىغان بولسا بىرلىك خەلقنىڭ غەزىپىنى قوز-غاب قويىدىغانلىقىنى، ئوركوغا ھايات - ماماتىنى بىر تەرەپ قد-لىدىغان چوڭ هوقۇقىنى دائم تۇقۇزۇپ قويۇشنىڭ ئەمدى ھا- جەتسىزلىكىنى بىلىپ، چەكلەش كېرەك دەپ قارىدى. شۇنىڭ بىلەن كىنهز مەركىزىي ئورۇنلاردا خەلق سوت مەھكىمىسى تە- سىس قىلىپ، ئەڭ مۇنەۋەر سوت باشلىقلرىنى ۋەزىپىگە قو-يىدى. ھەربىر شەھەردە خەلقنىڭ ئۆز ئاقلىغۇچىسى بولۇش يولغا قويۇلدى. ئوركۈنىڭ بۇرۇنقى قاتىق قوللۇقى كىشىلمىرىنىڭ قەھر - غەزىپىنى قوزغىغانىدى. ئۇ خەلقنىڭ نارازىلىقىنى يو- قىتىش ئۈچۈن، خەلقنى ئۆزىگە تارتتى، كىنهز ئەمەلىي ھەرىك- تى ئارقىلىق بۇرۇن بۇ يەردە يۈز بەرگەن ھەرقانداق رەھىمىسىز- لىكىنىڭ كىنهز بىلەن مۇناسىۋەتسىز ئىكەنلىكىنى، بەلكى كە- نەزىنىڭ ۋەزىرى ئوركۈنىڭ قاپ يۈرەكلىكى ۋە ياخۇز تەبىئىتىنىڭ ئاقىۋىتى ئىكەنلىكىنى بىلدۈرمەكچى بولدى. كىنهز يۈقىرىقى سەپسەتىنى تاماملاپ بولۇپ، مۇۋاپىق پۇرسەتكە توغرا كەلتۈرۈپ، بىر ئەتتىگىنى ئوركۈنىڭ تېتىنى ئىككى پارچە قىلىپ، كېسىنا مەيدانغا تاشلاپ قويىدۇ. جەستىتىنىڭ يېننغا بولسا بىر كالتەك ۋە قانغا بويالغان پىچاقنى قويۇپ قويىدۇ. ۋەھشىيانە بۇ مەنزىرە خەلقنى پۇخادىن چىقىرىدۇ، شۇنداقلا خەلقە ۋەھىمە سالىدۇ.

ئەمدى گېپىمىزنىڭ ئەسلىيەتىگە قايتايلى: بۇ چاغدا كىنهز ئۆزىنىڭ كۈچىنىڭ ئىنتايىن زورايغانلىقىنى ھېس قىلىپ، كۆز ئالدىكى قىيىنچىلىقىنى يېڭىش ئىشەنچىگە تولىسىدۇ. چۈنكى، ئۇ ئۆزىنى ئاللىقاچان قوراللاندۇرۇپ بولغانلىدى ھەمدە ئۇ ئەترا- پىدىكى تاجاۋۇز قىلىشى مۇمكىن بولغان خەۋپىلىك دۇشمەنلەرنى

|| ھۆكۈمەرلار دەستورى ||



ئاساسىي جەھەتتىن يوقاتقانىدى. نۆۋەتتە، ئۇ ئەتراپتىكى رايونلارغا يۈرۈش قىلماقچى بولىدىكەن، فىرانسىيە پادشاھىنىڭ ئىنكااسىنى ئوپلىمىي بولمايتتى. چۈنكى، ئۇ فىرانسىيە پادشا - ھىنىڭ ئۆز سەۋەنلىكىنى ئەمدى تونۇپ يەتكەنلىكىنى، بۇنىڭدىن كېيىن كىنەزنى قوللىمايدىغانلىقىنى ئوبدان بىلەتتى. كىنەز ئۆزىگە ماسلىشىدىغان يېڭى دوست تاپماقچى بولدى. فىرانسىيە ئارمەيىسى ناپلىپ كىنەزلەكىگە ھۈجۈم قىلىپ جىئاتاغا ھۈجۈم قىلغان ئىسپانلارغا قارشى تۇرغاندا، كىنەز فىرانسىيەنىڭ ياردىم تەلىپىنى ئالداب - سىيلاب ئۆتكۈزۈۋەتتى، ئەمەلىيەتتە قوللىد - مىدى. كىنەزنىڭ بۇنداق قىلىشتىكى مەقسىتى ئۆزىنىڭ بىخە - تەرىلىكىنى قوغداش، فىرانسىيە غەلبە قازانغاندىن كېيىن ئۆزد - گە تەھدىت بولۇشىدىن مۇداپىئە كۆرۈش ئىدى. ئەگەر شۇ ۋاقتىتا پاپا ئالېكساندر ھايات بولسا، كىنەزنىڭ يۇقىرقى ئۇس - لۇبى چوقۇم ئەمەلگە ئېشىپ غەلبە قىلغان بولانتى.

دۇچ كەلگەن ئۆتكەلگە نىسبەتن، كىنەز پەقەت مۇشۇ چارد - لمىنلا قوللىنالاتتى. كېلەچەكە نىسبەتن، كىنەز چوڭقۇر غەم - ئەندىشىدە قالغانىدى. كىنەز دىنىي ھاكىمىيەتنىڭ يېڭى ۋارىسىنىڭ ئۆزىگە دوستانە بولماسىلىقىدىن، ھەتتا پاپا ئالېكساندر - دىر بەرگەن نەرسىلەرنى ئۇنىڭ تارتىۋېلىشىدىن ئەنسىرىتى. بۇنىڭدىن ساقلىنىش ئۆچۈن كىنەز مۇنداق تۆت خىل ئۇسۇلىنى قوللانماي بولمىدى: بىرىنچى، بۇرۇن بىكار قىلىنغان كونا ھۆ - كۈمرانىنىڭ ۋارىسىلىرىنى يوقىتىپ، پاپانىڭ كېيىنلىكى ۋارىسغا پۇرسەت بەرمەسىلىك. ئىككىنچى، رۇمىدىكى ئاقسوڭەكلەرنى ئۆزد - گە تارتىپ، پاپانىڭ ۋارىسىلىرىغا بېرىلىكتە قارشى تۇرۇش. ئۇ - چىنچى، پاپا سايلايدىغان باش روھانىيلار ئۆمىكىنى ئىمكາنقاھەدەر ئۆزىگە تارتىش. تۆتىنچى، پاپا ئۆلۈشتىن بۇرۇن تېخىمۇ چوڭ



ھۆكۈمەرلار دەستبۇرىنىڭ

ھوقۇقنى قولغا چۈشۈرۈش، بۇ ھوقۇق بىلەن رەقىبلىرىنىڭ دەسلەپكى ھۇجۇمىغا تاقابىل تۇرغىلى بولاتتى. كىنەز يۇقىرقدا دىن پەقەت ئۈچىنى پاپا ئۆلۈشتىن بۇرۇن ئەمەلگە ئاشۇرالدى، تۆتىنچىسىنى بولسا ئەمەلگە ئاشۇرالدى. ئۆزى تەرىپىدىن بىدە كار قىلىنغان بۇرۇنقى ھۆكۈمرانلار جەممەتىنىڭ ئەزىزلىرىدىن ئۆلتۈرەلىگەنلىرىنى ئۆلتۈردى. ئاز ساندىكىلىرى قېچىپ كەتەتى. شۇنىڭ بىلەن بىللە رىمىدىكى ئاقسوڭەكلىرىمۇ كىنەز تەرەپتە تۇردى. باش روھانىيەلار ئۆمىكىمۇ^① كىنەزنىڭ دوستلىرىغا ئايياندى. يېڭى ئىستېلا نىشانى سۈپىتىدە، كىنەز توس坎ىنى تالا لىدى. كىنەز بۇ ۋاقتىدا بولۇجا ۋە بىئوموبىنۇنى بېسىۋالغانىدى ھەمەدە پىسانى ئۆزىنىڭ قانىتى ئاستىغا ئالغانىدى. كىنەز فرانسييەنىڭ ئەندىشىسىدىن ساقىت بولسلا، پىسانى ئىگىلىپ ئالاتتى. ئەمەلىيەتتە، كىنەز فرانسييەلىكلىرىنىڭ چۈشكەك بولۇ شىدىن ئەنسىرەمىسىمۇ بولاتتى. چۈنكى، فرانسييەلىكلىرى ناپەلىپستىن ئىسپانلار ئارقىلىق قوغلانغانىدى. شۇنىڭ بىلەن فرانسۇزلار ۋە ئىسپانلار كىنەزگە دوستلۇق ئىزهار قىلدى. كېيىن لۇكالىقلار ۋە سىسىينالىقلار قىسىمن جەھەتتىن ئۇلار دىن قورقۇپ كىنەزگە تەسلىم بولدى، بۇ ئىشقا نىسبەتنەن فلو رېپتىسىيەلىكلىرى ئامالسىز قالدى. ئەگەر كىنەزنىڭ بۇ پىلانى ئەمەلگە ئاشسا (پاپا ئالېكساندیر ئۆلىدىغان يىلى كىنەز مۇئىيەم مۇۋەپپەقىيەت قازاندى)، ئۇ زور ئىمتىيازغا ئېرىشىپ، ئۆز ئالدىغا ئاييرىمۇ بولالايتتى. تەقدىرنىڭ شاپائىتى ۋە باشقىلارنىڭ قورال كۈچىگە تايانمايمۇ مۇستەقىل بولالايتتى.

ئەپسۇسكى، كىنەز ھېيۋە سورگەن بەشىنچى يىلى، پاپا ئا-

^① باش روھانىيەلار ئۆمىكى — رۇم دىنلىي جەمئىيەتتىدە مەخسۇس پاپا سايلاش ئۈچۈن تۇرگۇزۇلغان ئورگان.



ھۆكۈمەرلار دەستورى

لېكساندیر ئۆلدى. پاپانىڭ كىنەزگە قالدۇرۇپ كەتكىنى رومانا كىنەزلىكى بولدى. كۈچلۈك ھەم قارىمۇقاراشى كۈچلەر ئارسىدا بۇ كىنەزلىك بىرقەدەر مۇقىم ھېسابلىناتى، قالغانلىرى بوران - چاپقۇن ئىچىدە تەۋرىنىپ تۇراتتى. بۇ ۋاقتىتا كىنەز ئەجەللەك كېسەللەك ئىسکەنجىسىگە چۈشتى. گەرچە ئۇ شۇنچە كىرىزىس ۋە خەۋپ - خەتەرگە دۇچ كەلسىمۇ، قەيىسلەلىكى ۋە ئىقتىدارى يەنلا بۇرۇنقىدەك ئىدى. ئۇ كىشىلەرنى ئۆزىگە تارتىشنى، قانداق بولسا دوستلىرىدىن ئايىرلىپ قالدىغانلىقىنى ئوبدان بىلەتتى. تېخىمۇ مۇھىمى ئۇ قىسىغىنە ۋاقت ئىچىدە مۇستەھكمەم ھو- قۇق ئاساسىنى تىكلىدى. ئەگەر دۇشمن تەرەپنىڭ ئارمىيەسى^① كىنەزنىڭ كەينىدىن كۆز تىكىپ تۇرمىغان بولسا ياكى ئۇنىڭ سالامەتلەكى نورمال بولغان بولسا، كىنەز ھەرقانداق قىيىنچە- لمقنى يەڭىن بولار ئىدى. بىز رومانالىقلارنىڭ كىنەزنىڭ كې-لىشىنى بىر ئايىدىن ئارتۇق كۆتۈشىدىن شۇنى بىلەلەيمىزكى، كىنەزنىڭ رومانادىكى ئورنى مۇقىم ئىدى. رۇمدا ئۇنىڭ ئاخىرقى بىر تىنىقى قالغان بولسىمۇ، لېكىن ئۇنىڭ يەنلا تەڭدەشىز تەسىرى بار ئىدى. گەرچە بالئۇنلۇقلار^②، ۋېتېلىلىقلار^③ ۋە ئۇ- رسىنالىقلار رۇمغا تاجاۋۇز قىلىپ كىرگەن بولسىمۇ، لېكىن ئۆزلىرىگە ئەگىشىپ كىنەزگە قارشى تۇرىدىغانلارنى تاپالىمدى. گەرچە كىنەز ئۆزى ياقتۇرىدىغان ئادەمنى پاپا قىلىپ بېكىتىلە- مىگەن بولسىمۇ، ھېچبۇلمىغاندا ئۆزى ياقتۇرمایدىغان ئادەمنىڭ پاپا بولۇشنى ئوڭۇشلۇق توسۇپ قالالىدى. ئەگەر پاپا ئالېكسان- دىر ئۇلىدىغان ۋاقتىتا كىنەزنىڭ سالامەتلەكى ياخشى بولغان

^① فران西يە ۋە ئىسپانىيە ئارمىيەسى.

^② بالئۇنلۇقلار — 15 - ئەسىرىدىكى بىر جەمەتنىڭ فامىلىسى.

^③ ۋېتېلىلىقلار — بىر يالانما ئەسکەر باشلىقىنىڭ فامىلىسى.



ھۆكۈمەرلار دەستۆرى

بولسا ھەممە ئىش ئوڭايغا تارتقان بولاتتى. جۇلىئو ॥ پاپالقا سايالانغان شۇ كۈنى كىنەز ماڭا ئېيتتىكى، ئۇ دادىسى ئۆلگەندىن كېيىن يۈز بېرىدىغان ئىشلارنى ئالدىنىڭلا پەرمەز قىلغاندى ۋە مۇكەممەل پىلان تۈزگەندى. پەقەت ئويلاپ باقمىغان ئىش شۇ- كى، دادىسى ئۆلگەندە، ئۇنىڭ ئۆزىمۇ ئۆلۈم گىردابىغا بېرىپ قالدى.

كىنەزنىڭ هاياتىنى تەكشۈرۈپ، ئۇنىڭ ئېيبلىگۈدەك ھېچ- قانداق يېرىنىڭ يوقلىقىنى بايقدىم. ئەكسىچە، كىنەزنى ئۆلگە قىلىپ تىكلەش زۆرۈلۈكىنى ئامەتكە ۋە باشقىلارنىڭ قورال كۈچىگە تايىنىپ ھاكىمىيەت ئورنىغا چىققۇچىلارنىڭ ئۇنىڭدىن ئۆگىنىشى كېرەكلىكىنى ھېس قىلدىم. چۈنكى، كىنەز ئۈچۈن ئېيتقاندا، باتۇرلۇق ۋە يۈكىسىك غايىگە تايىنىپ ئىلگىرىلەشتىن باشقما يول يوق ئىدى. پەقەت ئۇنىڭ دادىسى ئالىكساندرنىڭ ئۆمرىنىڭ قىسقا بولۇشى ۋە كىنەزنىڭ كېسەل بولۇشى تۈپەبلى، كىنەزنىڭ بۈيۈك ئىسلىقاتىگىيەسى كۆپۈكە ئايالندى. شۇنداق ئېيتىشقا بولىدۇكى، يېڭى دۆلەتنى دۈشمەننىڭ قەستىدىن ساقلاش ئۈچۈن شۇنداق تەدبىر قوللائىماق كېرەك: دوست ۋە ئىتتىپاقداش تېپىش كېرەك. قورال ۋە هيلىه - مىكىر ئىشلە- تىپ غەلبىھ قىلىش كېرەك، خەلقنى يېڭى ھۆكۈمراننى سۆيىددە- غان ھەم ئۇنىڭدىن قورقىدىغان قىلىش كېرەك. ئارمىيەنى قو- ماندانغا بويىسۇنىدىغان ھەم ئۇنى ھۆرمەتلەيدىغان قىلىشى كە- رەك. خەۋېلىك ئادەملەرنى چوقۇم يوقىتىش كېرەك، كونا تۇ- زۇمنىڭ ئورنىغا يېڭى تۈزۈمنى دەسىتىش كېرەك. پادشاھ خەلقە قاتتىق ھەم يۇمىشاق بولۇشى كېرەك. كەڭ قورساق ۋە ساخاۋەتلىك بولۇشى، ساداقەتسىز ئارمىيەنى تارقىتىۋېتىپ، ساداقەتلىك يېڭى ئارمىيەنى قۇرۇپ چىقىشى لازىم. باشقما خانلىق

ھۆكۈمىدارلار دەستورى



ۋە بەگلىكلەر بىلەن دوستانە ئۆتۈپ، ئۇلارنى ھالقىلىق پەيتتە ياردەم بېرىدىغان ياكى ھېچبۇلمىغاندا زىيان - زەخمت يەتكۈز - مەيدىغان قىلىشى لازىم. بۇ جەھەتتە كىنەزدىنمۇ جانلىق نەمۇند - نى تاپقىلى بولمايتى.

كىنەزنىڭ ئۆمرىدە خاتالىق ئۆتۈلدى دېيىلسە، ئۇ دەل جۇ - لىئۇنىڭ پاپا بولۇپ سايىلىنىشغا يول قويۇشتىن ئىبارەت بول - مىدى. باش روھانىيلار ئۆمىكىنىڭ باش روھانىي جۇلىئۇنى پاپا قىلىپ سايىلىشىغا يول قويۇش كىنەزنىڭ كەمچىلىكى. كىنەز ئۆزى ياقتۇرغان ئادەمنى پاپا قىلىپ سايىلىتىشقا مۇۋاپىق بولال - مىغانىكەن، ئۇنداقتا ئۆزى رەنجىتىپ قويغان ياكى پاپا بولۇۋال - خاندىن كېيىنمۇ كىنەزدىن خەۋپىسىرەيدىغان كىشىلەرنى سايىلات - قۇزماسلىقى كېرەك ئىدى. بۇنىڭ سەۋەبى ناھايىتى ئادىدى: كد - شىلەر ئۆزىنىڭ قورقۇنچاقلقى ياكى نەپرەتلەنىش تەبئىتى تۇ - پەيلىدىن ساڭا زىيانكەشلىك قىلىدۇ. كىنەز رەنجىتكەنلەرنىڭ ئىچىدە سان پېرىئۇ ئادۇنىكىلۇ^①، كولونىنا^②، سان جورجى^③، ئاسىكانىئۇ^④ قاتارلىقلار بار ئىدى. روئانو ۋە ئىپانلار^⑤ دىن باشد - قىلىرى پاپا^⑥ بولسلا كىنەزدىن ئەنسىرىيەتتى. ئىسپانلارنىڭ كىنەزدىن قورقىماسلىقىدىكى سەۋەب، ئۇلار ئۆزئارا ئىتتىپاقداش بولغاچقا، كىنەز ئۈچۈن مەجبۇرىيىتى بار ئىدى. روئانونىڭ قورقىماسلىقىدىكى سەۋەب، فرمانىسيه پادشاھى بىلەن مۇناسىۋد -

(1) كاردىمال، 1503 - يىلى پاپا بولغان. جۇلىئۇ II دەپ ئاتلىدۇ.

(2) بىر باش روھانىينىڭ ئىسمى.

(3) بىر باش روھانىينىڭ ئىسمى.

(4) بىر باش روھانىينىڭ ئىسمى.

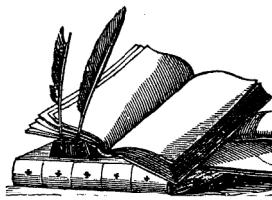
(5) ئىسپانىيە باش روھانىينى كۆرسىتىدۇ.

(6) پاپا باش روھانىيلار تەرىپىدىن سايىلىتاتتى. كىمۇز بورجا بىۋاسىتە سايىلىيال - مىسىمۇ، ئەمما، سايىلام پېيتىدە تەسىر ئۆتكۈزەلەتتى.



ھۇكۈمەرلار دەستورى

تى بولغاچقا هوقوقتىن بەھەرىمەن ئىدى. شۇڭا، بۇ مىسالىمىز - نىڭ سىرتىدا. پۇختا بولۇش ئۈچۈن ئىسىپانىيەلىكىنى پاپا قىلسا مۇۋاپق بولاتتى. ئەگەر بۇمۇ ئەمەلگە ئاشمىسا ۋىنىكۈلانى ئە- مەس، روئانونى سايلاش كېرەك ئىدى. ساددا كىشىلەرنىڭ ياخ- شىلىق ئارقىلىق بۇرۇنقى كۆڭۈل جاراهىتىنى ساقايتىمەن دې- يىشى، خۇددى قولىقىنى ئېتىۋېلىپ قوڭغۇرماق ئوغىرىلىغاندەك ئىش. كىنەزنىڭ بۇ قېتىملىق پاپا سايلىمىدا كەتكۈزۈپ قويۇشى ئۇنىڭ ھاكىمىيەتنىڭ ۋەيران بولۇشىنى كەلتۈرۈپ چىقاردى.



ھۆكمىدارلار دەستورى



ۋەھىشىلىك بىلەن ھوقۇققا ئېرىشىش

▲ پۇقرالىرىنى قىرىدىغان، دوستلىرىغا خىيانەت قىلىدە.
خان، ۋەدىسىدە تۇرمىيدىغان، رەھىمىسىز، دىنىي ئېتىقادى يوق
ئادەمنى ھەقىقىي قابىلىيەتلەك دېگلى بولمايدۇ. بۇنداق يوللار
ئارقىلىق ھوقۇققا ئېرىشكىلى بولار، ئەمما ئۇنىڭ يۈزى بولماي-
دۇ. بىز ئاگاتوكلىنىڭ ھايات - مامات پەيتىدىكى ئىقتىدارىنى،
ئازابقا چىداش، زور قىينىچىلىقلارنى يېڭىش جەھەتتىكى ئاجا-
يىپ قەيسەرلىكىنى ئويلىساق، ئۇنىڭ مۇنەۋۇھەر سانغۇنلاردىن قې-
لىشمايدىغانلىقىغا گۇمانلىنىشىمىزغا ئورۇن قالمايدۇ.

▲ مېنىڭچە، ئاچقۇچ ۋەھىسى ئۇسۇللارنى رەزىلىك بىلەن
 قوللىنىش ياكى جانلىق قوللىنىشتا، ئەگەر يامانلىقنى ياخشى-
لەققا ئايلاندۇرغىلى بولسا، جانلىق بولۇشنىڭ مەنسى دەل ئۆزدە-
نىڭ بىخەتلەلىكى ئۈچۈن شەپقەتسىز ۋاسىتىلەرنى ئاندا - ساندا
ئىشقا سالسا بولىدۇ دېگەنلىكتۇر. ئەگەر، بۇنداق ۋاسىتە
پۇقرالارغا پاراغەت ئېلىپ كەلمىسە، ئۇنى شۇنىڭدىن كېيىن
ئىشلەتمىگەن تۈزۈك.

▲ ئىستېلاچى بىر ئەلنى بېسىۋالغان چاغدا، ۋەزىيەتنى
ئالدىن مۆلچەرلەپ، ئىشلارنى پۇختا، ئەتراپلىق ئورۇنلاشتۇرۇشى



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

زۆرۈر. كېيىنكى ئاۋارچىلىكتىن ساقىت بولۇش ئۈچۈن يەرلىك خەلقە قىلىنغان ئەسکى قىلىملىنى تېزلىك بىلەن يىغىشتۇ- رۇپ، ئۇنى سوزما سالىق لازىم.

ئادىي پۇقرالىقتىن ھۆكۈمىدارلىققا كۆتۈرۈلۈشنىڭ ئۇسۇلى يۇقىرىدا قەيت قىلىنغاندىن باشقا يەنە ئىككى تۈرلۈك مەزمۇنغا ئىنگە. ئەمدى بۇلارنى بايان قىلماقچىمىز، بۇ ئىككى ئۇسۇل تەلەي ياكى ئىقتىدارغا تايىنىش تىپىغا تامامەن ئوخشاتپ كەتمەيدۇ. شۇڭا، ئۇلارنى سۆزلىمەي ئۆتكىلى بولمايدۇ. ئۇنىڭ بىرىنى جۇمھۇرىيەت^① ھەققىدە توختالغىنىمدا تەپسىلى بايان قىلىمەن. مەن تۆۋەندە توختالماقچى بولۇۋاتقان ھۆكۈمىدارلىققا چىقىشنىڭ ئىككى ئۇسۇلى مۇنداق: بىراۋ رەزىل ۋە پەسکەش ۋاسىتىلەر ئارقىلىق ھۆكۈمىدارلىق ئورنىغا ئېرىشىدۇ. يەنە بىراۋلار قې- رىنداشلىرىنىڭ ياردىمى ئارقىلىق ھۆكۈمرانلىق ئورنىغا ئېردى- شىدۇ. بىرىنچى خىل ۋاسىتىنى مۇزاكىرە قىلغىنىمىزدا مۇنداق ئىككى مىسالىنى كەلتۈرىمىز، بۇ مىسالالارنىڭ بىرى قەدىمكىگە، يەنە بىرى ھازىرقىغا ئائىت. بۇ ئىككى مىسالىنىڭ ئىجادىي ۋە سەلبىي تەرەپلىرىنى دەپ ئولتۇرۇش ئارتۇقچە، ئەمما يۇقىرىقى ئىككى ئۇسۇلنى قوللىنىمەن دېگەن ئادەم ئۈچۈن مۇشۇ ئىككى مىسالىنىڭ ئۆزىلا يېتەرلىك.

ئىتالىيەنىڭ سىتسىلىيە ئارىلىدا ئاگاتوكلى^② دېگەن بىر ئادەم بار. ئۇ تۆۋەن تەبىقىدىن كېلىپ چىققان بولسىمۇ ئاخىر سىراكۇسانىڭ پادشاھى بولدى. ئاگاتوكلى ئىسلىدە بىر فارفۇر

^① (مۇئەللېپ بۇ ھەقتە «ماقالىلەر» دېگەن ئەسلىرىدە مەخسۇس توختالغان.

^② ئاگاتوكلى (مىلادىيەدىن ئىلگىرىكى 289 — 361) سىتسىلىيەلىك، سرا- كۇسانىڭ زوراۋانى.



ھوگۇمدارلار دەستبۇرى

ئىشچىسىنىڭ ئوغلى ئىدى. ئۇ ئۆمۈر بويى رەزىل ياشىدى. لې-
كىن، ئادەمنى ھېيران قالدۇرىدىغىنى شۇكى، ئۇنىڭ رەزىللىكى
روھىي ۋە جىسمانىي جەھەتنى زور ئېپېرىگىيە چىقىرىپ، ئۇنى
ھاياتىي كۈچكە تولدوْردى. ئۇ ئارمىيەگە كىرگەندىن كېيىن
ئاستا - ئاستا كۆتۈرۈلۈپ، سىراكۇسانىڭ يەرلىك مەمۇريي ئە-
مەلدارى بولدى. ئۇ ۋەزىپىگە ئولتۇرۇپلا پادشاھ بولۇشنى كۆڭ-
لىكە پۈكتى، ئۇ بۇنى باشقىلارنىڭ ياردىمىگە تايىنىپ ئەمەس،
بەلكى زوراۋانلىق ئارقىلىق ئەمەلگە ئاشۇرۇش قارارىغا كەلدى.
ئۇ غايىسىنى كارتاجىنلىق ئامىلكار^①غا جاكارلىدى (ئامىلكار
ئەينى ۋاقتتا، سىتسىلىيە ئالدىنىقى سېپىدە ئۇرۇش قىلىۋاتقا-
نىدى). ئۇ بىر كۈنى سەھەردا سىراكۇسا بۇقرالرى ۋە ئاقساقا-
لىرىنى توپلاپ، دۆلەت ئىشى ھەققىدىكى چوڭ ئىشنى ئاتالىميش
كېڭىشىكە سۇندى، ئۇ بۇرۇنلا بېكىتىلگەن پارول بويىچە ئەسکەر -
لىرىگە ئۇچۇر بېرىپ، ئاقساقاللار ۋە بايلارنى قەتل قىلىدى. بۇلار
ئۆلگەندىن كېيىن ئۇ شەھەر بۇقرالرىنىڭ ھېچقانداق قارشىلە-
قىغا ئۇچرىماي، شەھەرنىڭ ھۆكۈمدارلىق ھوقۇقىنى ئاسانلا تار -
تىۋالدى. گەرچە، كارتاجىنلىقلار تەرىپىدىن ئىككى قىتىم مەغ -
لىوب قىلىنغان، شەھەر بىر مەزگىل قورشاۋدا قالغان بولسىمۇ،
ئۇ شەھەرنى باتۇرلارچە قوغداپلا قالماي، بەلكى قىسمەن ئادەملە -
مرىنى تاقابىل تۇرۇشقا قالدۇرۇپ، ئۆزى ئافرىقىغا يۈرۈش قىلىش
ئۇچۇن كەتتى. شۇنداق قىلىپ، ئۇ شەھەرگە كەلگەن مۇش -
كۈلاتلارنى قىسىقىغىنە ۋاقت ئىچىدە ھەم قىلىپ، كارتاجىن -
لىقلارنى ئەپسىز ئەھۋالغا چۈشۈردى. ئامال بولماي، كارتاجىن -
لىقلار ئاگاتوكلىغا سۈلھى، قىلىدى. كېيىن، كارتاجىنلىقلار ئاف -

① ئامىلكار — مىلادىيەدىن ئىلگىرىكى 5 - ئەسىرەدە ئۆتكەن كارتاجىن گېـ.
ئىپرالى بولۇپ، سىتىسىلىيەگە يۈرۈش قىلىپ، جىروندا مەغلىۋ بولغان.



ھۆكۈمەرلار دەستورى

رېقىنى ئىگىلەپ، سىتىلىيەنى ئاگاتوكلىغا ئىككى قوللاپ سۇندى.

ئاگاتوكلىنىڭ ھەرىكتى ۋە مىجەزىنى كۆزەتكەن ئادەم بىدلىدۇكى، ئۇنىڭ مۇۋەپىدە قىيىتىدە تەلەيگە تايىنىش ئامىللەرى زادىلا يوق. ئۇ ھۆكۈمرانلىققا ئېرىشىتە باشقىلارنىڭ ياردىمىگە تايىنغان ئەمەس، بەلكى بىۋاسىتە ئۆزى تالاي ئىسىسىق - سو - غۇقلارنى باشتىن كەچۈرگەن، ئارمۇيىدە چېنىققان. كېيىن ئۇ - نىڭ ئۆز ئورنىنى ساقلاپ قېلىشى ئۇنىڭ تالاي باتۇرلۇقى ۋە زور خەۋپ - خەترگە تولغان قارار، ھەرىكتەلىرىگە باغلىق بولىدە. لېكىن، پۇقرالىرىنى قىرىدىغان، دوستلىرىغا خىيانەت قەدلىدىغان، ۋەدىسىدە تۇرمایدىغان، رەھىمسىز، دىنىي ئېتىقادى يوق ئادەمنى ھەققىي قابىلىيەتلەك دېگىلى بولمايتتى. بۇنداق ئۇسۇللار ئارقىلىق ھوقۇققا ئېرىشكىلى بولار، ئەمما ئۇنىڭ يۈزى بولمايدۇ. بىز ئاگاتوكلىنىڭ ھايات - مامات پەيتىدىكى ئىقتىدا - رىنى، ئازابقا چىداش، زور قىيىنچىلىقلارنى يېڭىش جەھەتتىكى ئاجايىپ قەيسەرلىكىنى ئويلىساق، ئۇنىڭ مۇنەۋۇھەر سانغۇنلاردىن قېلىشمايدىغانلىقىغا گۇمانلىنىشىمىزغا ئورۇن يوق بولىدۇ. بىراق، ئۇنىڭ ياخۇزلىقى، ئىنسانىيەتسىزلىكى ۋە بايان قىلىپ تۈگەتكۈسىز رەزىللىكلىرى تۈپەيلى ئۇنى ئۇلۇغ كىشىلەر قاتاردا - خا كىرگۈزگىلى بولمايتتى. دېمەك، ئۇ تەلەي ياكى ئىقتىدارنىڭ ھەر ئىككىسىگە تايىنغان ئەمەس.

پاپا ئالېكساندر VI نىڭ دەۋرىدە، فېرمۇ شەھرىدە ئولۇۋە - روتىتو^① دېگەن بىر كىشى بولۇپ، تاغىسى جىئۇۋانى فۇلىيانا -

① ئولۇۋەرۇتىتو - فامىلىسى Euffreducci بولۇپ، بۇ يەردە دېپىلگەن ۋەقە 1501 - يىلى 12 - ئايىدا يۈز بىرگەن. كېيىن 1502 - يىلى 12 - ئايىنىڭ 31 - كۇنى ئولۇۋەرۇتىتو غەربىي نىڭارىيەدە چىسارى بورجىئا تەرپىدىن ئۆلتۈرۈلگەن.



ھۆكۈمەرلار دەستورى

نىڭ تەربىيەسىدە ئۆسۈپ يېتىلگەندى. ئۇ چوڭ بولغاندىن كې-
يىن تاغىسى تەربىيەدىن ھەربىيلىككە بېرىلىدۇ. تاغىسى ئۇنىڭ
پائولو ۋىتېللى^① قول ئاستىدا ھەربىي تەلىم - تەربىيە كۆرۈپ
چېنىقىشىنى، ئارمىيە ئىچىدە شەرەپ قازىنىپ، ئۆزىمەل ئورۇنغا
ئېرىشىشىنى ئارزو قىلاتتى. پائولو ئۆلگەندىن كېيىن، پائولونىڭ
قېرىندىشى ۋىتېللۇزۇنىڭ قول ئاستىدا داۋاملىق ئەسکەر بولى-
دۇ. ئولىۋېروتتو زېرەك، روھلۇق، بەرجمىس، قەيسەر ئادەم بولى-
خاچقا قىسقا مۇددەت ئىچىدىلا ۋىتېللۇزۇنىڭ 1 - نومۇرلۇق ئا-
دىمى بولۇپ قالدى. ئۇ باشقىلارنىڭ قول ئاستىدا چاكار بولۇپ
ئىشلەشنى پەسکەشلىك دەپ قارايتتى. شۇڭا، قەتئىي نىيەتكە
كېلىپ، ئورنىنى ئۆزگەرتەمەكچى بولدى. ئۇ بىر قىسىم فېرمۇ
پۇقرالىرىنىڭ قوللىشى (بۇ پۇقرالار دۆلتىنىڭ ھۆرلۈكىدىن
كۆرە ئۆزلىرىنىڭ قوللۇق ئورنىنى ياخشى كۆرەتتى)، ۋىتېللو-
زونىڭ ياردىمى ئارقىسىدا فېرمۇنى ئىگىلەش نىيەتكە كەلدى.
بۇنىڭ ئۈچۈن ئۇ تاغىسى جىئۇۋاننى فۇلىياناغا خەت يازدى.
خەتتە ئۇ يۇرتىدىن ئايىرلەغىنىغا ئوزاق بولغانلىقىنى، يۇرتىغا
قايتىپ يۇرتداشلىرى بىلەن جەم بولۇشقا ئىنتىزار ئىكەنلىك-
نى، ئاتا - بۇۋىسىدىن قالغان مۇلۇكلەرنى كۆرمەكچى بولغانلى-
قىنى ئىزهار قىلدى. ئۇ يەنە خۇددى راستتەك قىلىپ، ئەجداد-
لىرىغا شەرەپ كەلتۈرۈشتىن باشقا ئويينىڭ يوقلۇقىنى ئېيتىد-
دۇ. ئۇ ئۇزاق يىللاردىن بېرى ئۆزىنىڭ بىكار يۇرمىگەنلىكىنى
يۇرتداشلىرىغا بىلدۈرۈش ئۈچۈن دوستلىرى ۋە چاكارلىرىدىن
تەشكىللەنگەن يۈز كىشىلىك ئاتلىق ئەسکەرنى باشلاپ دەبىدە
بىلەن قايتىشنى ئارزو قىلىدىغانلىقىنى تاغىسىنىڭ ئوبدان ئۇ.

① پائولو ۋىتېللى - فلورېنتسیيە بالانما قوشۇن گېپىرالى.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

رۇنلاشتۇرۇپ فېرمو شەھەر ئاھالىلىرىنىڭ شەرەپلىك قارشى ئېلىشىغا مۇيدىسىم قىلىشنى ئۆتۈندۈ، ئۇ بۇنىڭ ئۆزىگە تمۇھەشان - شەرەپ بولۇپلا قالماي، جىئوۋاتنىڭمۇ شەرپى ئىكەنلە. كىنى، چۈنكى ئۆزى جىئوۋاتنى چوڭ قىلغان بالا ئىكەنلىكىنى ئەسکەرتىدۇ.

خەتنى تاپشۇرۇۋالغاندىن كېيىن جىئوۋاتنى ئەپەندى جىيەنى ئېيتقان ئىشلارنى ئېقىتماي - تېمىتىماي بەجا كەلتۈردى. ئولدۇ. ۋېرىتىتو فېرمو شەھىرىگە بارغاندىن كېيىن دەرۋەقە پۇقرالار - سىڭ قىزغىن قارشى ئېلىشىغا ئېرىشتى. ئۇ ئالدى بىلەن تاغىدۇ. سىنىڭ ئۆيىدە بىرقانچە كۈن تۇردى. ئۇ بۇ بىرقانچە كۈندىن پايدىلىنىپ، ئۆزى پىلانلىغان قەستىلەش ھەرىكىتىنى مەخپىي ئورۇنلاشتۇرۇپ بولۇپ، فېرمودا ھەشەمەتلىك مۇراسىم ئۇيۇشىتۇ. رىدۇ. مۇراسىمغا جىئوۋاتنى فۇلىيانا ۋە فېرمو شەھىرىنىڭ بىر قىسىم مۇھىم شەخسلەرنى تەكلىپ قىلىدۇ.^① زىياپەت ئا. خىرلاشقاندىن كېيىن، بىرلەشمە كۆڭۈل ئېچىش پائالىيىتى ئۆتكۈزۈلىدۇ. پائالىيەت ئاخىرلاشقاندىن كېيىن، ئولىۋېرىتىتو ئاتالىمىش مۇھىم بىر نۇتۇقنى سۆزلىگەن بولىدۇ. ئۇ پاپا ئالبىك - ساندىر ۋە ئوغلى چىسارىنى كۆككە ئۇچۇرۇپ، ئۇلۇغلاردىن قىلىدۇ. جىئوۋاتنى ۋە باشقىلار ئولىۋېرىتىتونىڭ نۇتقىغا مىدۇ. نەتدارلىق ئىزهار قىلغاندىن كېيىن، ئولىۋېرىتىتو ئۇنىدىن تۇرۇپ، كۆپچىلىك بىلەن مەسىلەھەتلىشىدىغان نۇرغۇن مەخپىي ئىشلارنىڭ بارلىقىنى ئېيتىدۇ. ئۇ گېپىنى توڭىتىپلا ياندىكى ئۆيگە كىرىپ كەتتى. جىئوۋاتنى ۋە باشقىلار ھېچقانداق شەك كەلتۈرمىيلا ئۇنىڭ ئارقىسىدىن ئەگىشىپ كىردى. جىئوۋاتنى

^① ئېيتلىشىچە، بۇ ۋەقە 1501 - يىلى 12 - ئايىڭ 26 - كۈنى روزدېستوۋ بايرىمنىڭ 2 - كۈنى يۈز بىرگەن.

|| ھۆكۈمەرلار دەستورى ||



قاتارلىقلار ئولتۇرۇپ تۇرۇشغىلا ئولمۇپروتىتونىڭ قول ئاستىد -
دىكى ئەسکەرلەر بۆكتۈرمە قويۇلغان جايىدىن ئېتىلىپ چىقىپ،
جىئۇۋانى ۋە باشقىلارنى چالا قويمىاي ئولتۇرۇپ تاشلايدۇ. قىر -
غىن ئاخىر لاشقاندىن كېيىن، ئولمۇپروتىتو ئانقا مىنپ، فېرمو
شەھرىنى كېزىپ، ئوردىنى قورشىۋالدى. ئوردىكى چوڭ ئە -
مەلدارلار قورقىنىدىن ئولمۇپروتىتونىڭ ھۆكۈمەرنىلىقىنى ئې -
تىراپ قىلىشقا مەجبۇر بولدى. ئاندىن كېيىن ئولمۇپروتىتو
ئۆزىگە قارىتا نازارى بولغان كىشىلەرنى ۋە قەستىلەش غەربىزىدە
بولغان كىشىلەرنى ئولتۇرۇپ، پۇقرالار ۋە ئارمىيەگە دائىر يېڭى
سياسىي تۈزۈملەرنى ئېلان قىلدى. بۇ ئارقىلىق ئۆز كۈچىنى
مۇستەھكەملىدى. شۇنىڭ بىلەن، ئۇنىڭ بۇ شەھىردا تۇرۇشى
ئىنتايىن بىخەتمەر بولدى. قوشنا ئىللەرمۇ ئۇنىڭدىن قورقىدىغان
بولدى. بىز بۇرۇن توختىلىپ ئۆتكەن چىسارى بورجىئا سىنكا -
لىيەدە ئورسىنى ۋە ۋىتالىغا ئىستېلا يۈرگۈزگەندىكىگە ئوخ -
شاشلا ئەگەر ئولمۇپروتىتو بورجانىڭ ئاكاتوكلىنىڭ ھالاكتىدەك
كىيىن بولاتتى. ئولمۇپروتىتو ئالداندى. ئولمۇپروتىتو تۇغقانلى -
رىنى ئولتۇرۇپ بىر يىلدىن كېيىن ئۇنىڭ ئۆزىمۇ ۋېتىللىزو
بىلەن بىرلىكتە دارغا ئېسىلدى.

بىلكىم نۇرغۇن كىشىلەر ئاكاتوكلىدەك كىشىلەر ئىنسانغا
قارىتا شۇنچە ۋەھشىي قىلىقلارنى قىلىپ، غەلبە قازانغاندىن
كېيىن ئۆز دۆلتىدە نېمىشقا شۇنچە ئۆزۇن دەۋر بەخىرامان يَا -
شاپ يۈرىدىغاندۇ، نېمىشقا تاشقى كۈچلەرمۇ ئۇنىڭغا زىيان -
زەخمت يەتكۈزەلمەيدىغاندۇ، نېمىشقا ئۆز دۆلتىنىڭ پۇقرالىد -
مۇ ئۇنىڭخا سۇيىقەست قىلىپ، قارشى چىقالمايدىغاندۇ، دەپ
ھەيران بولۇشى مۇمكىن. نېمىشقا بەزىلەر ئوخشاشلا ئاشۇ ياخۇز -



ھۆزۈمىدارلار دەستورى

لۇق ۋە زوراۋانلىق بىلەن ئىش تۇتۇپىمۇ تىنج دەۋرىدىكى ھاكىمد. يىتىنى ساقلاپ قالالمايدۇ؟ — ئەلۋەتتە يېڭىش - يېڭىلىش ئې-نىق بولمىغان يېغىلىق دەۋرىدە تېخىمۇ شۇنداق بولىدۇ. مېنىڭ قارشىمچە، ئاچقۇچ ۋەھشىي ئۇسۇللارنى رەزىللىك بىلەن قولىد. نىش ياكى جانلىق قوللىنىشا باغلىق. ئەگەر، يامانلىقنى ياخ-شىلىققا ئايلاندۇرغىلى بولسا، ئۇنداقتا، جانلىق بولۇش دېگەننىڭ مەننسى ئۆزىنىڭ بىخەتلەرلىكى ئۈچۈن شەپقەتسىز ۋاسىتلەرنى ئاندا - ساندا ئىشلىتىپ قويىسا بولىدۇ. ئەگەر، بۇنداق ۋاستە پۇقرالارغا پاراغەت ئېلىپ كەلمىسى، ئۇنى شۇنىڭدىن كېيىن ئىشلەتمىگەن تۈزۈك. رەزىللىك بىلەن قوللىنىش دېگەننىڭ مە-نسى، رەھىمىسىز ۋاسىتلەرنىڭ بارغانسېرى ئازايىماستىن، بەل-كى كۆپىيىپ كېتىشىدىن ئىبارەت. بىرىنچى خىل ئىستراتېگ-ىيەنى قوللانغان كىشىلەر خۇددى ئاگاتوكلىغا ئوخشاش ئىلاھ بە-لەن ئادەمنىڭ ياردىمىگە نائىل بولۇپ، ئۆزىنىڭ ئورنى ۋە مەنپە-ئىتىدىن بەھرىمەن بولالايدۇ. ئىككىنچى خىل ئۇسۇلنى قوللاز-خانلار ھەتتا ئۆزىنىمۇ قوغداشقا ئامالسىز قالىدۇ.

مەلۇمكى، ئىستېلاچى بىر ئەلنى بېسىۋالغان چاغدا، ۋەزد-يەتنى ئالدىن مۆلچەرلەپ، ئىشلارنى پۇختا، ئەتراپلىق ئورۇنلاش-تۇرۇشى زۆرۈر. كېيىنكى ئاۋارىچىلىكتىن ساقىت بولۇش ئۈچۈن يەرلىك خەلقە قىلىنغان ئەسکى قىلىملىنى تېزلىك بىلەن يە-خشىتۇرۇپ، ئۇنى سوزماسلىق لازىم. ئىستېلاچى ۋەھشىلىكىنى قايتا سادر قىلىمغاندila، ئۇنىڭ خەلق ئىچىدىكى ئوبرازى يېڭى-لىنىپ، خەلق ئۇنىڭ ھاكىمىيەتى ئاستىدا ئۆزىنى بىخەتلەر ھېس قىلىدىغان بولىدۇ. ئىستېلاچى ئاندا - ساندا شەپقەتلەرى بىلەن خەلق قىلىبىنى ئۆزىگە مايىل قىلىشى كېرەك. ئەكسىچە، ئىس-تېلاچى قورقۇنچاق بولسا ياكى ناچار تەكلىپلەرنى قوبۇل كۆرۈپ



|| ھۆكۈمىدارلار دەستورى ||

ئاۋامغا شەپقەت قولىنى سۇنمىسا، ئۇ ھەر سائەت، ھەر دەقىقىدە قىلىچ - شەمىشىلەر ئارقىلىق ئۆزىنى قولغانداشقا مەجبۇر بولىدۇ، ھەمىشە جىددىيەلەشكەن كەپىيياتتا ئۆتىدۇ، ئۇ ئۆز پۇقرالرىغا مەڭگۇ تايىنالمايدىغان بولىدۇ. پۇقرالار ئۇنىڭ زىيانكەشلىكىگە ئۇچراپ تۇرۇۋەرگەچكە، ئۇنىڭغا ئىشەنەمىيدىغان بولىدۇ. قائىدە بويىچە زىيانكەشلىك دەرھال ئاخىرىلىشىپ، خەلق زىيان - زەخ- مەتكە ئازراق ئۇچرىشى لازىم. شۇ چاغدىلا خەلقنىڭ نارازىلىقى ئازىيىدۇ، ھۆكۈمىدارنىڭ يەرلىك خەلققە بولغان شەپقىتى تامچە سۇدەك ئاز - ئاز، گاھ - گاھ دەرىجىدە ئۆزۈلمەي بېغىپ تۇرۇ - شى كېرەك، بۇ ئارقىلىق خەلققە ھۆكۈمىدار مۇنۇ پىرىز- سىپلارنى ئەستە ساقلىشى لازىم: ئۇ خەلق ئارىسىدا ئامان - ئېسەن تۇرىمەن دەيدىكەن، ئۆزىگە پايدىسىز تاسادىپىي ۋەقەلەردىن خالىي بولمىقى كېرەك - ياخشى يامان بولسۇن، ئۆزىگە زىيانلىق ئىشلارنى قىلىپ تاشلاشتىن ھەزەر ئەيلىشى كېرەك - چۈنكى، پايدىسىز ئىشلارنى ئېلىپ بېرىش زۆرۈرىيىتى ھەمىشە مۇشكۇل ۋاقتىلاردا پەيدا بولىدۇ. بۇ چاغدا سەن ھەرقانچە قاتىقق قول بولساڭمۇ، بەربىر كېچىككەن بولىسەن، ئۇنىڭ ھېچبىر ئەھمىيىتى بولمايدۇ. بۇنداق چاغدا سەن ياخشى ئىشلارنى قاز- چىلاب قىلىشىڭدىن قەتئىينەزەر يەنلا ساڭا پايدىسى بولمايدۇ. چۈنكى، كىشىلەر سېنىڭ قىلغانلىرىڭنى ۋەزىيەت تەقەرزاسىدىن بولدى دەپ چۈشىنىدۇ، شۇڭا ياخشىلىقىڭ ئۈچۈن خەلقىن تە - شەككۈر ئاڭلىيالمايسەن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى



**قۇتلوق چېۋەرلىك: ھۆكۈمىدار ئۆزى بىلەن پۇقرالار
ۋە ئۆزى بىلەن ئاقسوڭەكلەر ئوتتۇر سىدىكى
مۇناسىۋەتنى قانداق بىر تەرەپ
قىلىشى كېرەك؟**

- ▲ ھۆكۈمىدار خەلق بىلەن ئىناق مۇناسىۋەتتە بولۇشى كېـ.
رەك، بولمىسا ئۇ پېشكەلچىلىككە ئۇچرىغاندا يالغۇز قالىدۇـ.
- ▲ تىنچ مەزگىللەر دە پۇقرالار دۆلەتكە باغانغان بولىدۇـ،
ھەممە ئادەم دۆلەت ئۈچۈن كەتمەن چاپىدۇـ، ئۆلۈم خەۋىپى ناھايىدـ.
تى يىراقتا تۇرغان بولىدۇـ. كىشىلەر دۆلەتتىن جىنىمىزىنمۇ ئاـ.
يىمايمىز دەپ قەسم قىلىشىدۇـ. بىراق، خەتەر يېتىپ كېلىپـ،
دۆلەت پۇقراغا قاراشلىق بولغاندا، ھۆكۈمىدار قەسىمىگە ئەمەل
قىلىدىغانلارنىڭ بارماقتا سانىغۇدەك قالغانلىقىنى بايقايدۇـ.
- ▲ ئەقىللىق ھۆكۈمىدار پۇقرالارنى ھەربىر دە قىقىدە دۆلەتـ.
تىن ئايىرلالمайдىغان ھالەتتە تۇتۇشنىڭ ئامالىنى ئىزدىشى كېـ.
رەك. شۇ چاغدىلا پۇقرالار ھۆكۈمىدارغا سادىق بولىدۇـ.

ئادىبى بىر شەھەر پۇراسى رەزىللىك بىلەن زوراۋانلىقا
تايىنىپ ئەمەس، بەلكى قېرىنداشلىرىنىڭ ياردىمى ئارقىسىدا
ھۆكۈمىدارغا ئايلانغان بولسا، ئۇنداقتا بۇنداق ئەل شەھەر پۇقراـ



هۆكۈمىدارلار وەستۈرى

لىرى دۆللىتى دېسىلىدۇ. بىراق مۇشۇنداق ئىمتىيازغا ئېرىشىمەن دەيدىكەن، نوقۇل حالدا ئىقتىدار ياكى بەخت - تەلىيىگە تايansasا بولمايدۇ. يەنە ئۇنىڭدا ئوڭغا تارتىقان چېۋەرلىكمۇ بولۇشى كېـ. رەك. ئادەتتە، بىرەرسىنىڭ ئاشۇنداق ئىمتىيازغا ئېرىشىسى بىر بولسا ئاۋامنىڭ ياردىمىدىن بولىدۇ، بىر بولسا ئاقسوڭەكلىرنىڭ ياردىمىدىن بولىدۇ. بۇنداق ياردەملىرىگە ئىگە بولۇشىنىڭ مۇمكىنـ. لىكى شۇ يەردىكى، سەن ھەرقانداق بىر شەھەردىن زىددىيەتلىك گۇرۇھلارنى ئىزدەپ تاپالايسەن، يەنى خەلق ئاقسوڭەكلىرنىڭ ۋەھشىيانە ئېزىشىنى خالىمايدۇ، ئاقسوڭەكلىر بولسا خەلقنى ئېـ. زىش خۇمارىغا ئىگە بولغان بولىدۇ. ئەنە شۇنداق بىر - بىرىگە زىت مەنپەئەت مەۋجۇت بولغاچقا، شەھەر ھاياتى مۇنداق ئۈچ خىل ھالەتنىڭ مەلۇم بىرسىدە تۇرۇۋاتقان بولىدۇ: (1) مۇستەبىت ھۆكۈمەت؛ (2) ئەركىن (لىبېرال) ھۆكۈمەت؛ (3) ھۆكۈمەتسىز ھالەت. مۇستەبىت ھۆكۈمەتنى ئاۋام قۇرمىغان ئەھۋال ئاستىدا ئاقسوڭەكلىر قۇرۇپ چىققان بولىدۇ، بۇ ھەر ئىككى تەرەپنىڭ تەلىيىگە مۇناسىۋەتلىك بولىدۇ. كىمەدە پۇرسەت بولسا شۇ غەلـ. بە قىلىدۇ. ئاقسوڭەكلىر ئاۋامنىڭ ئىرادىسىگە قارشى كۈچنىڭ يوقلىقنى سەزگەندە، دەرھال ئۆز ئىچىدىكى بىرەرسىنىڭ ئابرۇـ. يەنى كۆتۈرۈپ، شەھەرنىڭ ھۆكۈمىدارىغا ئايلاندۇردىـ. شۇنىڭ بىلەن ئۇنىڭ سايىسىدە ئاقسوڭەكلىر قاتلىمىنىڭ ئىرادىسىنى ئىشقا ئاشۇرۇماقچى بولىدۇـ. يەنە بىر جەھەتتىن، خەلق ئاقسوـ. ڭەكلىرىگە تاقابىل تۇرمالاسلىقىنى سەزگەندە، ئارىسىدىكى مەلۇم بىرىنىڭ ئابرۇيىنى كۆتۈرۈپ ھۆكۈمىدارلىق ئورنىغا دەسىستىدۇـ. خەلقنىڭ ھىمایىسىگە تايىنىپ ھۆكۈمىدار بولغۇچىغا قارىغاندا، ئاقسوڭەكلىرنىڭ يۆلىشى بىلەن ھۆكۈمىدار بولغۇچى ئۆز ئورنىنى تەستە ساقلايدۇـ. سەۋەب مۇنداق: ئاقسوڭەكلىرىگە تايanganan ھــ.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

کۈمۈدار ئۆزلىرىنى ئۇنىڭ بىلەن باراۋىر دەپ قارايدىغان بىر توب كىشىلەرنىڭ ئارسىدا قالىدۇ. نەتىجىدە، ئۇ ئۇلارنى ئۆز ئىرادىدۇ. سى بويىچە باشقۇرۇشتا ئامالسىز قالىدۇ. ئەگەر، بىراۋ خەلقنىڭ ھىمايىسى بىلەن ھۆكۈمىدار بولسا، ئۆزىنى توب ئىچىدىكى سەر- كىدەك ھېس قىلىدۇ. ئۇنىڭ چۆرسىدە بويىسۇنمايدىغانلار يوق ھېسابتا (قارشى چىقىدىغانلار ناھايىتى ئاز) بولىدۇ. ئۇنىڭدىن باشقا، ھۆكۈمىدار ئادالەت بىلەن ئىش باشقۇرسا، ئاقسوڭەكلەر بۇ- نىڭدىن نارازى بولسىمۇ، خەلق چىن كۆڭلىدىن ھىمايە قىلىدۇ. چۈنكى، خەلق مەنپەئىتى ئاقسوڭەكلەرنىڭ مەنپەئىتىگە قارىغاندا ھەققانىيلىققا ئىگە بولىدۇ. خەلق زۇلۇمدىن ساقلىنىشنى ئۇمىد قىلىدۇ، ئاقسوڭەكلەر باشقىلارغا زۇلۇم سېلىشنى ئاززو قىلىدۇ. يەنمۇ ئىلگىرىلەپ ئېيتقاندا، ئەگەر خەلق غەزەپكە كەلسە، ھۆ- كۈمۈدار خاتىرجم بولۇشنى ئۇمىد قىلىمسىز. چۈنكى، خەلق دۆ- لەتنىڭ مۇتلەق كۆپ سانىنى ئىگىلەيدۇ. ئەكسىچە، ھۆكۈمىدار ئاقسوڭەكلەرگە ئوڭاي ۋە بىخەتەر حالدا تاقابىل تۇرالايدۇ، چۈز- كى، ئاقسوڭەكلەر مەملىكەت نوپۇسىنىڭ ئىنتايىن ئاز سانىنى تەشكىل قىلىدۇ. ھۆكۈمىدار پەرەز قىلاالايدۇكى، ئۆزىدىن نارازى، ھەتتا ئۆزىگە قارشى خەلقنىڭ ئەڭ رادىكال ئىنكاسى ھۆكۈمە- رىغا ئىشەنەسلىكتىن ئىبارەت. لېكىن، ئاشۇ ئاقسوڭەكلەرگە نىسبەتنەن ئېيتقاندا، ھۆكۈمىدار ئاقسوڭەكلەرنىڭ ئۆزىگە ئىشەز- مەسلىكىدىن ئەنسىرەپلا قالماي، بەلكى يەنە ئۇلارنىڭ ھەرىكەتكە كېلىپ قارشى چىقىشىدىنمۇ قورقىدۇ. چۈنكى، ئاقسوڭەكلەر خەلققە نىسبەتنەن ئۆتكۈر ۋە زېرەك كېلىدۇ، ۋاقتى كەلگەندە ئۆزلىرىنى ئەپچىللىك بىلەن قۇتقۇزالايدۇ. ئۇنىڭ ئۇستىگە، ئاقسوڭەكلەر ئىش ئوڭدىن كېلىۋاتقانلارنىڭ ياردىمىنى قولغا كەلتۈرەلەيدۇ. ھۆكۈمىدار خەلق بىلەن ئورتاق ياشاشقا مەجبۇر

|| ھۆكۈمىدارلار دەستورى ||

بولىدۇكى، ئاقسوڭەكلەر بولمىغاندىمۇ كاپالەتكە ئىگە بولۇۋېرىدۇ. چۈنكى، ھۆكۈمىدار ئاقسوڭەكلەك مەرتىۋىسىنى بېرىشكە ۋە تارتىۋېلىشقا قادر، ئۇلارنىڭ شان - شەربىپىنى ئۆستۈرۈشكە ياكى ئېلىۋېتىشكە قادر.

بۇ جەھەتتىكى نۇقتىئىنەزىرىمنى تېخىمۇ ئېنىق كۆرسىدۇ. تىش ئۈچۈن ئاقسوڭەكلەرنى تۆۋەندىكى ئىككى خىل ئۇسۇل ئارقىلىق كۆزىتىش كېرەك دەپ قارايىمن: ئۇلار بىر بولسا تىلدە. يىڭىگە بېقىپ ئىش ئېلىپ بارىدۇ ياكى ئۇننىڭ ئەكسىچە ئىش ئېلىپ بارىدۇ. ئالدىنلىقىسغا شان - شەرەپ ۋە ئىلتىپات كۆرسىتىش كېرەك. كېينىكىسىگە مۇنداق ئىككى خىل كۆزىتىش ئېلىپ بارساڭ بولىدۇ: ئۇلارنىڭ سېنىڭ تەلىيىڭگە مايل ئىش قىلماسلىقى ئۇلارنىڭ قورقۇنچاقلقى ياكى تۇغما جۈرەتسىزلىدۇ. كى بىلەن مۇناسىۋەتلەك بولۇشى مۇمكىن. بۇنداق ئەھۋال ئاسىدۇ، سەن ئۇلاردىن پايدىلىنىشىڭ كېرەك. بولۇپمۇ سەن ئۈچۈن پايدىلىق تەكلىپ بېرەلەيدىغانلاردىن تولۇق پايدىلىنىشىڭ كېرەك. شۇنداق بولغاندا، ئۇلار تەلىيىڭگە ھۆرمەت قىلىدۇ. بېرىشىغا كۈن چۈشكەننە بولسا ئۇلاردىن ئەنسىرىشىنىڭ حاجىتى يوق. لېكىن، ئۇلار ئالا كۆڭۈللىك قىلىپ، سەندىن يالتايسا، دەمەك، بۇ ئۇلارنىڭ ئۆز مەنپەئىتى ئۈچۈن كۆپرەك چوت سوقدادىغانلىقىنى كۆرسىتىپ بېرىدۇ. ھۆكۈمىدار بولغان ئادەم ئۇلار دىن ھەزەر ئەيلىشى، ئۆچۈق - ئاشكارا دۈشمەنلىرىدىن ھەزەر قىلغاندەك ئۇلاردىن ھەر مىنۇت ھوشيار بولۇشى لازىم، ناۋادا ھۆكۈمىدار ئەپسىز ئەھۋالدا قالسا، ئۇلار پۇرسەتنى چىڭ تۇتۇپ ھۆكۈمىدارنى تارمار قىلىشى مۇمكىن.

ئەگەر، كىشى خەلقنىڭ ھىمایىسى بىلەن ھۆكۈمىدار بولغان بولسا، ئۇنداقتا ئۇ خەلق بىلەن ئىناق ئۆتۈشى ۋە خەلقە كەڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

قورساق بولۇشى لازىم. چۈنكى، خەلق زۇلۇمدىن خالىي بولۇش-. نىلا ئارزۇ قىلىدۇ، بۇ تەلەپنى ئورۇنلاش ھۆكۈمىدارغا نىسبەتەن ئوڭاي. ئەگەر بىراۋ خەلقنىڭ ئىستىكىگە يات ھالدا ئاقسۇڭكە-. لمىرىنىڭ يۆلىشى بىلەن ھۆكۈمىدارلىق تەختىگە ئولتۇرسا، ئۇ ئاۋۇ قال خەلقنىڭ ھىمایىسىنى قولغا كەلتۈرۈشكە تىرىشىشى كې-. رەك. ھۆكۈمىدار خەلقنى قوغدىسىلا بۇ مەقسىتىگە يېتەلەيدۇ. ئا-. دەم باشتا شۇبەھىلەنگەن ئادىمىدىن ئويلىمىغان يەردە ياخشىلىققا ئېرىشىپ قالسا، ئېنىقكى، ئۇ ئىپادىلەش تەس بولغان تەشەكۈر ھېسىياتغا تولىدۇ. پات پۇرسەت ئىچىدىلا خەلقنىڭ مۇھەببە-. تى ئۇنى يۆلەپ تۇرغۇزغان ئاقسۇڭكەلەرنىڭكىدىن ئېشىپ كې-. تىدۇ. ئەلۋەتتە، خەلقنىڭ ياخشى كۆرۈشكە ئېرىشىشنىڭ يۇل-. لمىرى كۆپ، ئۇنى كونكرېت بەلگىلەش ئەھۋالىغا قاراپ بولىدۇ. بۇنىڭ ئۇچۇن ئومۇمىي قائىدە بەلگىلەش تەس. شۇڭا، بۇ جەھەتە- تە ئارتۇقچە گەپ ئاچمىدۇق. دېمەكچىمەنکى، ھۆكۈمىدار خەلق بىلەن ئىناق مۇناسىۋەتتە بولۇشى كېرەك. بولمىسا، ئۇ پېشكەل- چىلىككە ئۇچرىغاندا ياردەمچىسىز قالىدۇ.

سیپارتا پادشاھى نابىس^① گىربىلەر ۋە غالىب رۇم قوشۇ-. نىنىڭ ھۇجۇمىنى ئوڭۇشلۇق قايتۇرۇپ، دۆلىتتىنى قوغداپ قال-. دى. نام - شەرپىپگە داغ تەگكۈزمىدى. خەۋپ - خەتەر كەلگەندە، ئۇ پەقەت قول ئاستىدىكى ئاز ساندىكى كىشىلەرنىڭ تۇزكۇرلۇق قىلىپ، ئىچىكى جەھەتتىن خەۋپ يەتكۈزۈشىدىن ساقلانسىلا بۇ-. لىدۇ. خەلق ئۇنىڭغا قارشى ھالىتكە ئۆتۈپ بولغان ئەھۋال ئاس-. تىدا بۇنداق قىلىپ قويۇشنىڭ ئۆزى يېتەرلىك ئەمەس. بۇ كۆز-

^① نابىس — م.ب 206 — ياكى 192 — 207 — يىللاردا تەختتە ئولتۇرغان. ئاج كۆزلۈك ۋە ۋەھشىلىك بىلەن نام چىقارغان. كېيىن رۇم ئارمىيەسى تەرىپىدىن ئۆلتۈرۈلگەن.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

قارىشىمنى كىشىلەرنىڭ «خەلققە تايىنىش قۇم ئۈستىگە بىنا سېلىش» دېگەن كونا ماقال - تەمسىل بىلەن رەت قىلماسلىقىنى ئۇمىد قىلىمەن. بۇ تەمسىل مۇنداق ئەھۋالغا تەتبىقلانسا مۇۋاپىق بولىدۇ: خەلق ئارىسىدىكى ئادىبى بىر پۇقرا دۇشىمنى ياكى ئە- مەلدارلارنىڭ زۇلۇمىغا ئۇچراپ خەلق مېنى قۇتقۇزىدۇ دەپ ئە- شەنسە، مانا بۇ ھاماقدەتلەك. رۇملىق گىراچى^① بىلەن فىلورپە- سىيەلىك ماسۇ جورجى سىكالى^② لار ئاشۇنداق قىسمەتكە يولۇ- قۇپ، ئالدانغانلىقىنى ئاخىر بايقاشقاندى. خەلققە يىلتىز تارتقان بۇ ئادەم ئادەتتىكى پۇقرا بولماستىن، بەلكى ھۆكۈمىدار بولغان بولسا، ئۇ خەلقنى يېتەكلىيەلىسە، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتتا، قىيىنچىلىقتا سالپىيىپ كەتمەي ئامال ئىزدەيدىغان، ئۆزىنىڭ ئۇرغۇپ تۇرغان كۈرەش ئىرادىسى ۋە توغرى تەدبىرلىرى بىلەن خەلقنى ئىلها ملاندۇرالايدىغان باتۇر كىشى بولسا، ئۇنداقتا، خەلق ئۇنىڭدىن ھەرگىز يۈز ئۇرۇمەيدۇ. ئەمەلىيەتمۇ ئۇنىڭ ئۇلىنىڭ نەقىدەر پۇختىلىقىنى ئىسپاتلايدۇ.

بۇ خىل شەھەر پادشاھلىقىنىڭ ئاۋام ھاكىمىيىتىدىن مۇستەبىت ھاكىمىيەتكە ئۆزگىرىش جەريانى خەتىر بىلەن تولغان بولىدۇ. چۈنكى، بۇنداق ھۆكۈمىدارلار ئىشلارغا ئۆزى رەھبەرلىك قىلماستىن، قول ئاستىدىكى ئەمەلدارلارنىڭ قوماندانلىقىغا تا- يىنىپ قالغان بولىدۇ، ئەمەلدارلىرىنىڭ قوماندانلىقىغا قاراشلىق بولۇپ قېلىش ھۆكۈمىدار ئورنىنىڭ تەۋرىنىپ قالغانلىقىنى ۋە خەۋپىلەك ئىكەنلىكىنى چۈشەندۈرىدۇ. بۇنداق چاغدا ھاكىمىيەت

^① گىراچى — قەدىمكى رىمىدىكى پۇقرا لار فىلورپەنسىيە تۆۋەن قاتلام كىشىلە- رىنىڭ رەھبەرلىرىدىن بىرى.

^② سىكالى — 14 - ئەسەردىكى فىلورپەنسىيە تۆۋەن قاتلام كىشىلەرنىڭ رەھبەرلىرىدىن بىرى.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئەمەلدارلارنىڭ تاۋىغا باغلىنىپ قالىدۇ. ئەمەلدارلار قىيىنچىلىق پېيتى كەلگەندە، يا ھۆكۈمىدارغا قارشى تۇرىدۇ، يا ھۆكۈمىدارنىڭ بۇيرۇقىنى ئاخلىمايدۇ. نەتىجىدە، ھاكىمىيەت ئاسانلا قولدىن كېتىدۇ. ئادەتتە، ھۆكۈمىدار قىيىنچىلىققا دۇچ كەلگەندە مۇتلىق ھوقۇقىنى ھەقىقىي ئىشقا سېلىشقا ئۈلگۈرەلمەيدۇ. چۈنكى، پۇقرالار ئەمەلدارلارنىڭ بىۋاسىتە ئەمرىگە كۆنۈپ كېتىپ، جىد- دى شارائىتتا پادشاھنى بۇيرۇقىنى دەرھال ئاخلاپ كېتەلمەيدۇ. ئاشۇنداق قالاييمقانچىلىقتا پادشاھ ئىشەنچلىك ئادەملەرىدىن ئايىرلىپ قالىدۇ. پادشاھ بۇنداق ۋاقتىتا تنىچ مەزگىللەردىك- دەك قارار چىقارسا بولمايدۇ. چۈنكى، تنىچ مەزگىللەردا پۇقرالار دۆلەتكە باغانغان بولىدۇ، ھەممە ئادەم دۆلەت ئۈچۈن كەتمەن چاپىدۇ، ئۆلۈم خەۋىپى ناھايىتى يىراقتا تۇرغان بولىدۇ. كىشىلەر دۆلەتتىن جىنىمىزنىمۇ ئايىمايمىز دەپ بىمالال قەسىم قىلىش- دۇ. بىراق، خەتەر يېتىپ كېلىپ، دۆلەت پۇقراغا موهتاج بولا- غاندا، قەسىمگە ئەمەل قىلىدىغانلار بارماقتا سانغۇدەك قالىدۇ. بۇ تولىمۇ قورقۇنچىلۇق ھال. چۈنكى، بۇ ئەڭ ناچار ئاقىۋەت. دۇ- لەت بۇنداق ئەھۋالدا بىتونلىق تۈگىشىپ، قۇتۇلۇش پۇرسىتىدىن مەڭگۈ مەھرۇم بولىدۇ. شۇڭلاشقا، ئەقلىلىق ھۆكۈمىدار پۇقرالار- نى ھەربىر دەقىقىدە دۆلەتتىن ئايىرالمايدىغان ھالەتتە تۇتۇشنىڭ ئامالىنى ئىزدىشى كېرەك. شۇ چاغدىلا پۇقرالار ھۆكۈمىدارغا سا- دىق بولىدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى



ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ ئاساسىنى قانداق قۇرۇشى كېرىك؟

▲ پادشاھ مۇستەھکەم شەھەردە تۇرۇپ، خەلقنى نارازى
قىلىمخان بولسلا ھۇجۇمغا ئۇچرىمايدۇ.

خانلىقلارنىڭ ئالاھىدىلىكىنى كۆزەتكەندە يەنە بىر نۇقتا
ھەققىدە ئويلاش زۆرۈر، ئۇ بولسىمۇ، ھۆكۈمىدار خەۋپ - خەتمەردە
قالغاندا، ئۆز كۈچىگە تايىنلىپ يول تاپالامدو ياكى باشقىلارنىڭ
ياردىمىگە تايىنلىپمۇ؟ مېنىڭچە، خانلىقنىڭ ئادىمى كۆپ، بايلىقى
مول بولسا، يېتەرلىك قوشۇننى ئوڭايلا تەييار قىلايدۇ - ده،
تاجاۋۇز چىلارغا بەس كېلەلەيدۇ. بۇنداق ئەھۋالدا ھۆكۈمىدار ئۆز -
ئۆزىنى قوغدانپ، مۇستەھکەم تۇرالايدۇ. ئەگەر، دۈشمەنگە يۈزتۈرۇ
تاقابلل تۇرالماي، قورغان ئىچىدىكى مۇداپىئە ئەسلىھەلرىگە
يوشۇرۇنۇپ تۇرۇشقا توغرا كەلسە، باشقىلارنىڭ ياردىمىگە تايىد -
نىپ ئۆز ئورنىنى قوغدىماق زۆرۈر. بىز بىرىنچى خىل ھالەت
ئۈستىدە توختىلىپ بولغانمىز. ئەمدى ئىككىنچى خىل ھالەت
ئۈستىدە توختىلىمиз. ئىككىنچى خىل ئەھۋال ئاستىدا، مەن
پەقەت ھۆكۈمىدارلارغا ئۆز شەھەرىدىكى مۇداپىئە ئەسلىھەلرىنى
ياخشى قۇرۇپ، قورشاۋدا قالغان سەھەرالىرىدىن ۋايىم يەپ كەت -



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

مەسىلىكى ھەققىدە كۆرسەتمە بېرەلەيمەن. بۇنىڭدىن باشقا مەسىلى ھەتىم يوق. مەيلى كىم بولۇشىدىن قەتىئىنەزەر، ئۇنىڭ مۇدا-پىئەسى پۇختا بولسلا، ھۆكۈمەت بىلەن خەلقنىڭ مۇناسىۋىتى باشتا سۆزلەنگەن ئۆسۈللار ۋە نۆزەتتە سۆزلىنىدىغان ئۆسۈللار بويىچە بىر تەرەپ قىلىنسا بولىدۇ. بۇنداق چاغدا ئۇنىڭ دۇشىدە-نلى بۆسۈپ كىرمەكچى بولىدىكەن، ئۇنىڭ ئېھىتىيات قىلىشغا توغرا كېلىدۇ. چۈنكى، كىشىلەر پىلاننىڭ ئوڭۇشلىق ئەمەلگە ئاشمايدىغانلىقىنى كۆرسە، بۇنىڭدىن خۇرسەن بولۇپ كەتمەيدۇ. پادشاھىنىڭ مۇداپىئەسى پۇختا بولغان، خەلق پادشاھىدىن نەپ-رەتلەنمەيدىغان ئەھۋالدا، ئۇنىڭخا ھۈجۈم قىلىپ كىرىش ئاسانغا توختىمايدۇ.

گېرمانىيەنىڭ ھەرقايىسى شەھەرلىرى مۇتلەق ئەركىن بو-لۇپ، ئۆپچۈرىسىدە يېزا - قىشلاقلار ناھايىتى ئاز. پۇقرالار پە-قەت بويسو-نۇشنىلا تاللىيالايدۇ، بىراق پۇقرالار پادشاھىتىن ۋە ئەترابىتىكى باشقا ھۆكۈمىدارلاردىن قورقمايدۇ. چۈنكى، ئۇلار مۇداپىئە ئىشلىرىنى پۇختا ئىشلەپ بولغان. روشنىكى، بۇ شە-ھەرگە كىرمەكچى بولغانلار ئۇزاققا سوزۇلىدىغان قارشىلىققا ئۈچرایدۇ. شەھەرلەرde خەندەك ۋە سېپىللار ئوبدان تۈزۈلگەن. بېتەرلىك زەمبىرەكلەر تەبىارلانغان. بىرەر يىل يەتكۈدەك ئاشلىق ۋە يېقىلغۇ ساقلانغان بولىدۇ. ئۇنىڭدىن باشقا، ھۆكۈمەت پۇقرالارنىڭ قورسىقى توق، كىيىمى پۇتۇن بولغان ئەھۋال ئاس-تىدا، پۇقرالارنى ئىقتىسادىي جان تومۇر بىلەن ئالاقدار ئەم-گەككە ئورۇنلاشتۇرغان بولىدۇ - دە، پۇقرالارنىڭ كىيىم - كې-چەك ۋە ئاشلىق بىلەن ئىزچىل تەمىنلىنىشىگە يول ھازىرلاۋات-قان بولىدۇ. يەنە ھۆكۈمەت ھەربىي مانپۇرغا كۆڭۈل بولگەن بو-لىدۇ - دە، ھەربىي مەشقىنى داۋاملاشتۇرۇشقا ئالاقدار قائىدە -



ھۆكۈمەرلار دەستورى

نىزامىلارنى تۈزۈپ چىقىدۇ.

دېمەك، پادشاھ مۇستەھكم شەھەردە تۇرۇپ، خەلقنى نارازى قىلىمىغان بولسلا ھۈجۈمغا ئۈچۈمىيەدۇ. ئەگەر، بىرەرسى ۋەزدە- يەتنى بايقيماي ھۆجۈم قىلىپ قالسا، ئوسال ئاقىۋەتكە قالىدۇ. جاھاندىكى ئىشلار ئاسان ئۆزگىرىدۇ، ھەربىي قىسىملارنى ھېچ ئىش قىلدۇرماستىن لاكىر ئىچىدە بىر يىل تۇتۇپ تۇرۇش مۇم- كىن ئەمەس. ئېھتىمال، بەزىلەر شۇنداق دېيىشىر: ئەگەر، شەھەر سىرتىدا خەلقنىڭ مال - مۇلکى بولسا، تاجاۋۇز چىلار ئۇنى ۋەيران قىلىسا، خەلق بۇنىڭغا سەۋىر - تاقىت قىلالمايدۇ. ئۇنىڭ ئۇستىگە، ئۇزاققا سوزۇلغان قورشاۋ بىلەن شەخسىيەتچىلىك پۇقرالارنى پادشاھنى ئۇنتۇشقا ئېلىپ بارىدۇ. ئەمما، مېنىڭ بۇ توغرىدىكى جاۋابىم مۇنداق: كۈچلۈك ھەم كەسکىن پادشاھ بۇ خىل حالەتكە دۈچ كەلسە، بىر تەرەپتىن خەلقنى ئۇمىدلهندۈرۈپ، خەۋىپ - خەترنىڭ ئۇزاققا بارمايدىغانلىقىخا ئىشەندۈرۈشى، يەنە بىر تەرەپتىن، پۇقرالارنى دۇشمەنلىرىنىڭ ياۋۇزلىقىدىن ئەنسى- رەيدىغان ۋە ئۇنىڭغا قارىتا ئاتلىنالايدىغان قىلىپ تەرىبىيەلىشى كېرەك. شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتىتا، پادشاھ ئىشنى بۇزۇپ قو- يىدىغان تەنەتكە ئادەملەرنى پەم بىلەن كۆنترول قىلىشنى بىل- شى لازىم. شۇ چاغدىلا پادشاھ يۇقىرىقىدەك قىيىنچىلىقلارنى يېڭىلەيدۇ. دۇشمەن يېتىپ كەلگەندە، خەلقنىڭ كۈرەش ئىرادىسى كۈچلۈك بولۇپ، تاقابىل تۇرۇشنى خالىسا، دۇشمەن دەرغەزەپ بولۇپ، شەھەر ئەتراپىدىكى جايىلارنى بۇزۇۋېتىشى مۇمكىن، بۇ چاغدا، پادشاھ ئىككىلەنمەسىلىكى كېرەك، چۈنكى ئەمدى ھەردە- كەتكە ئۆتىمەي، خەلقنىڭ ئىرادىسى بوشىشىپ كەتكەندىن كېيىن ھەرىكەتكە ئۆتسە، بۇزۇنچىلىقلار بولۇپ بولغان، ئاپەت كېلىپ بولغان شارائىتتا، چىقىش يولىنىڭ بولۇشى مۇمكىن ئەمەس.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

دۇشمن شەھەر سىرتىدا خەلقنىڭ مۇلكىنى ۋەيران قىلىۋاتقاندا، خەلق پادشاھ بىلەن بىرلىكتە جەڭ قىلىش نىيىتىگە كېلىدۇ. چۈنكى، خەلق قارشىلۇق كۆرسىتىۋاتقاندا، تاجاۋۇزچىلار ئۇلارنىڭ مۇلكىنى ۋەيران قىلىۋاتقاندا، پادشاھ خەلقە مەسىئۇل بولۇشى لازىم. شەپقەت قىلىش بىلەن شەپقەتكە ئېرىشىشلەرنىڭ ھەممە-سى ئادەمە شاپائەتچىگە نىسبەتنەن بۇرج تۇبىغۇسى پەيدا قىلىدۇ. بۇنداق ھېسسىيات ئادەتتە ھەرقانداق ئادەمە بولىدۇ. تەييارلىق خىزمەتلەرى ئىنچىكە ئىشلەنگەن، ئاشلىق ۋە قوغدىنىش ۋاسىد-تىلىرى يېتەرلىك بولغان شارائىتتا، چېچەن پادشاھ دۇشمن قورشاۋى ئىچىدە تۇرۇپمۇ خەلقنىڭ ئىرادىسىنى باشتىن - ئا- خىر مۇستەھكەملەيدۇ. بۇنى قىلىش تەس ئەمەس.



ھۆكۈمەرلار دەستۆرى



دىنلىي جەمئىيەت پادشاھلىقى

بىز دىنلىي جەمئىيەت پادشاھلىقى ئۈستىدە ھازىرغىچە توختالىمىدقۇق. بۇنداق دۆلەتنىڭ قىيىنچىلىقى ئۇنىڭ بارلىققا كېلىشى جەريانىدا، يەنى ئۇ قۇرۇلۇشتىن ئىلگىرى مەۋجۇت بولىدۇ. بۇنداق دۆلەت ئىقتىدارغا ياكى تەقدىرنىڭ شاپائىتىگە تا-يىنپ ۋۇجۇدقا كېلىدۇ. ئەمما، بۇنداق دۆلەتنى ساقلاپ قېلىشتا يۇقىرىقى ئىككى تەرەپكە تايىنىشنىڭ ئۆزىسلا كۇپايدى قىلىمайдۇ. چۈنكى، دىنلىي جەمئىيەت پادشاھلىقى دىنلىي ئۆرپ - ئادەتكە تا-يىنپ ھۆكۈم سۈرىدى. قەدىمىي ئۆرپ - ئادەتلەر ئىنتايىن قۇدرەتلىك بولۇش بىللەن بىللە مۇنداق ئالاھىدىلىككە ئىگە: ئۇ ئۆرپ - ئادەتلەر پادشاھنىڭ ھەركىتى ۋە تۇرمۇشى قانداق بولۇشىدۇن قەتىئىنەزەر بەربر پادشاھنىڭ ھوقۇقىنى قوغىدایدۇ. پادشاھنىڭ ئىلکىدە دۆلەت بولسىمۇ، پادشاھنىڭ قوغىدایمەن دەپ باش قاتۇرۇشى بىهاجەت. پادشاھنىڭ سەلتەنەتىدە خەلق بار بولسىمۇ، باشقۇرىمەن دەپ ئاۋارە بولۇشى بىهاجەت. شۇنداق ھا-لەتتىمۇ دۆلەتنى پادشاھنىڭ قولىدىن ھېچكىم تارتىۋالمايدۇ. تىزگىنسىز پۇقرالارنىڭمۇ پادشاھ بىللەن كارى بولمايدۇ. پادشاھنىن ييراقلاش ياكى ئۇنىڭدىن يۈز ئۆرۈش تېخىمۇ يوق گەپ. دېمەك، بۇنداق پادشاھلىق بىخەتەر، تىنچ ۋە بەختلىك بولىدۇ.



هۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ئەمما، بۇنداق دۆلەتنى ئىنسان قۇدرىتىدىن يۈكسەك بولغان ئىلاھى قۇدرەت يۆلەپ تۇرغان بولىدۇ. مەن بۇ ھەقتە سۆزلى - مەكچى ئەمەس. چۈنكى، بۇنداق دۆلەتنى خۇدا ئۆزى بارلىققا كەلتۈرگەن ۋە ھىمايە قىلىپ تۇرغان بولىدۇ. بۇ ھەقتە گەپ ئېچىش خۇدا ئالدىدا ئۆتكۈزۈلگەن كۈپۈرلۈق بولىدۇ. بۇنداق ئەخمىقاتنى خۇددى يوق ئادەملەرلا قىلىدۇ. ئېتىمال، بە - زىلەر مۇنداق سوئال قويۇشى مۇمكىن: رۇم دىنىي جەمئىيەتى نېمە ئۈچۈن پانىي دۇنيانىڭ شۇنچە زور ھوقۇقىغا ئېرىشىلدى؟ ئىتالىيەنىڭ غوجىسى^① ھېسابلىنىدىغان پاپا ئالپىكساندەر دەۋردە دىن ئىلگىرىلا ئاتالىمىش غوجىلار، ئاشۇ ئەرزىمەس بارون ۋە بەگلىكلىرىمۇ دىنىي جەمئىيەتتىنىڭ ھوقۇقىنى كۆزگە ئىلمائىتى. ئەمما، مۇشۇ كۈنلەرдە فرانسييە پادشاھى ئۇنىڭدىن ئۆلگۈدەك قورقماقتا. چۈنكى، دىنىي جەمئىيەت فرانسييە پادشاھىنى ئە - تالىيەدىن سۈرۈپ چىقىرىپ، ۋېنتسىيەنى ۋەيران قىلدى. بۇ ئەھۋال ھەممىگە ئايىان بولسىمۇ، ئۇنى كىشىلەرنىڭ سەمىگە سې - لىپ قويۇش ئارتۇقچە ئەمەس.

فرانسييە پادشاھى چارلىز VIII ئىتالىيەگە تاجاۋۇز قىلىپ كىرىشتىن ئىلگىرى^②، ئىتالىيەنى رۇم پاپاسى، ۋېنتسىيەلىك - لمەر، ناپلىس پادشاھى، مىلان كىنهزلىكى ۋە فىلورپىنسىيەلىكلەر بۆلۈپ ئىدارە قىلاتتى. ئۇلار مۇنداق ئىككى ئىشتىن پەخەس بولاتتى: بىرى، چەت ئەل كۈچلىرىنىڭ ئىتالىيەگە بولغان قوراللىق تاجاۋۇزىدىن ساقلىنىش؛ يەنە بىرى، ئىتالىيەدىكى ھەرقايىسى ھۆكۈمىتلىر ئۆزلىرىنىڭ زېمىن دائىرسىنى كېڭىتىدە -

① 1494 شەھەر دۆلەتلەرىنىڭ ھۆكۈمىدارلىرى.

② 1494 - يىلى فرانسييە پادشاھى چارلىز VIII نىڭ ھۇجۇم قىلىشىنى كۆر - سىتىدۇ. شۇنىڭدىن باشلاپ ئىتالىيە چەت ئەل كۈچلىرىنىڭ تاجاۋۇزىغا ئۇچىرغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ۋە تمەسلىكى كېرەك ئىدى. بۇ ھۆكۈمىتلىم ئىچىدە كىشىنىڭ دىققىتىنى ئەڭ تارتىدىغانلىرى پاپا بىلەن ۋېنتسىيەلىكلىرى ئەد-دى. ۋېنتسىيەلىكلىرىنىڭ بۇنىدىن چۈلۈك ئۆتكۈزۈش ئۈچۈن (فېررارانى قوغدىغاندا ئوخشاش) ئۇلار بىرلىشى كېرەك ئەد-دى. ئۇلار پانىڭ كۈچىنى ئاجىزلاشتۇرۇش ئۈچۈن رۇمىدىكى ئاقسۇزەكلىرىدىن پايدىلاندى. بۇ ئاقسۇزەكلىرى ئىككى مەزھەپكە بولۇندى: ئورسىنى مەزھېپى ۋە كولونىنىپسىي مەزھېپى، بۇلار ئوتتۇرسىدا سۈركىلىش بولۇپ تۇردى. ئىككى تەرىهەپ ھەمىشە قورال كۆتۈرۈپ پانىڭ ئالدىغا بېرىپ ھەيۋە سالاتتى. گەرچە، بە-زىدە سىكىستوس كەبى كەسکىن پاپا چىقسىمۇ، لېكىن ئۇنىڭ ئامىتى ۋە ئىقتىدارى پېشكەلچىلىكتىن قۇتۇلامىدى. ئۇلارنىڭ ھاكىمىيەتنىڭ قىسقا بولۇپ قېلىشى بۇنىڭ ئىچىدىكى سەۋەب-لەرنىڭ بىرى. قائىدە بويىچە، پاپا 10 يىل ئەتراپىدا تەختتە ئولتۇراتتى. بۇ 10 يىل ئىچىدە ناھايىتى كۆپ كۈچ سەرب قە-لىش ئارقىلىق ئىككى مەزھەپنىڭ تىرىلىشىنى يوقىتىش لازىم ئىدى. مەسىلەن، پاپالارنىڭ بىرى كولونىنىپسىي مەزھېپىنى يو-قىتاي دەپ قالغانىدى، يېڭىدىن تەختتە چىققان يەنە بىر پاپا بولسا ئورسىنى مەزھېپى بىلەن قارشىلىشىپ قېلىپ، كولون-نىپسىي گۇرۇھىنىڭ تىرىلىشىنى كەلتۈرۈپ چىقاردى. نەتىجىدە، ئورسىنى مەزھېپىنى يوقىتىشقا پاپانىڭ چولى تەگىدى.

بۇ پاپا هووقۇقىنىڭ ئىتالىيەدە ئابروۇي قازىنالما سلىقىدىكى سەۋەبىنى كەلتۈرۈپ چىقاردى. ئالىكساندر VI تەختتە ئولتۇر-غاندىن كېيىن پاپانىڭ ئەھۋالىدا ئاز - تولا ئۆزگىرىش بولدى. مانا بۇ پۇل ۋە قورال كۈچى ئارقىلىق ئۆزىنى كۈچىتىكەن پاپا ھەققىدىكى تىپىك بىر مىسالىدۇر: ئۇ ۋالونتىنۇ كىندىزنى قورال قىلىپ، فرانتانىيەنىڭ ئىتالىيەگە تاجاۋۇز قىلىشىدىكى پۇرسەت-



ھۆکۈمەرلار دەستۇرى

تىن پايدىلىنىپ، يۇقىرىدا كىنەز ھەققىدە سۆزلەنگەندە مەلۇم بولغان ئىشلارنىڭ ھەممىسىنى تاماملىدى. پاپانىڭ مەقسىتى ئوردىنىڭ كۈچىنى ئەمەس، بەلكى كىنەز (پاپانىڭ ئوغلى)نىڭ كۈچىنى ئاشۇرۇش بولسىمۇ، ئاخىر ئوردىنىڭ كۈچى زورىيىپ كەتتى. ئۇ ئۆلگەندىن كېيىن ۋە كىنەز يوقىتلۇغاندىن كېيىن رۇم ئوردىسى ئالپىكساندىر VII نىڭ مېۋسىگە ئىگە بولدى. ئارقدا دىنلا جۈلىئۇ تەختكە چىقتى. ئۇ دىننى ھوقۇقنىڭ بەك كۈچدە يىپ كەتكەنلىكىنى بايقىدى. رومانا زېمىنى ئوردا تەرىپىدىن ئىدارە قىلىناتتى. شۇ چاغدا رۇم ئاقسوڭەكلەرى باستۇرۇلغاندە دى. مەزھەپ ماجىرالىرى ئالپىكساندىرنىڭ قاتتىق زەربىسى ئارقىسىدا يوقىتلۇدى. ئۇ يەنە ئالپىكساندىر دەۋرىدىن بۇيان ھېچكىم ئىشلەتمىگەن بېيىش ئۇسۇلىنى بايقاپ يەتتى. ئۇ بولسىمۇ، بايلارغا سىياسىي گۇناھ ئارتىپ چارە كۆرۈش، شۇندىلا ئۇلارنىڭ بايلىقىنى مۇسادىرە قىلغىلى بولاتتى. جۈلىئۇ بۇ ئۇسۇلەلارنى تېخىمۇ بېيتتى. ئۇ ئوڭۇشلىق ھالدا بولۇニيانى تارتىپ ئالدى، ۋېنتسىيەلىكلىرىنى باستۇردى. فرانسىيەلىكلىرىنى ئىتالىيەدىن قوغلاپ چىقاردى. جۈلىئۇ ئوردىنىڭ يۇقىرى باهاسىغا ئېرىشتى. چۈنكى، ئۇنىڭ قىلغانلىرى ئۆزىنىڭ شەخسىي مەنپەئىتى ئۇچۇن ئەمەس، بەلكى ئوردىنىڭ ئورنى ۋە ئىمتىيازىنى يۇقىرى كۆتۈرۈش ئۇچۇن ئىدى. پاپا جۈلىئۇ يەنە تېخى ئورسىنى ۋە كولوندە نېسىيدىن ئىبارەت ئىككى مەزھەپنىڭ پائالىيەتنى ئۆزى بەلگىلىگەن دائىرە ئىچىگە كىرگۈزدى. بۇ ئىككى مەزھەپنىڭ ۋەزدە يەت شەكىللەندۈرەلەيدىغان داهىيانە كىشىلىرى بولسىمۇ، ئۇلار مۇنداق ئىككى ئىش سەۋەبىدىن ئۇنداق قىلالىمىدى: بىرى، ئوردىنىڭ كۈچىيىشى ئۇلارنى ئەندىشىگە سالدى؛ يەنە بىرى، بۇ ئىككى مەزھەپنىڭ ئادەملەرى كاردىناللار ئۆمىكىگە ئېلىنىدى.

هۆكۈمەداردە ستۇرى



چۈنكى، كاردىناللار مەزھەپلەر ئارسىدىكى ماجبرانىڭ يىلتىزى ئىدى. ئەگەر، مەزھەپلەر كاردىنالغا ئىگە بولسا جىم تۇرمایتتى. كاردىناللار رۇمنىڭ ئىچى ۋە سىرتىدا شايىكا توپلاپ كۈچنى ئا-شۇراتتى - دە، ئاقسوڭەكلەر ئۇلارنى ھىمايە قىلىشقا مەجبۇر بولاتتى. شۇنداق قىلىپ، روھانىلارنىڭ قارا نىيتى ئاقسوڭەك-لەر ئوتتۇرسىدىكى تۈگىمەس ماجبرانى كەلتۈرۈپ چىقىرىشى مۇمكىن ئىدى. بۇيۇڭ پاپا لېئۇ^① (پاپىلىقتىن ئىبارەت بۇ ئو- رۇننىڭ ئىنتايىن قۇدرەتلەك بولىدىغانلىقىنى بىلدى. كىشىلەر-نىڭ نەزىرىدە قورال كۈچى ئارقىلىق زورايىتلىدىغان پاپالىق لېئۇ)نىڭ ياخشىلىقى ۋە باشقۇ باشقا نۇرغۇن پەزىلەتلەرى ئارقىسىدا تېخىمۇ كۈچەيدى ۋە ھۆرمەت تاپتى.



① 1513 — 1521 — يىللاردا ھۆكۈم سۈرگەن. مۇئەلسىپ مۇشۇ مەزگىللىرىدە مەزکۇر كتابنى يازغان.



ئارمىيە ياللاش خەتكەرلىكتۇر

▲ ئەگەر، كىشى ئۆز دۆلىتىنى ياللانما ئارمىيە ئارقىلىق قوغدىسا، ئۇنىڭ ھوقۇقى بىخەتەر ۋە مۇقىم بولمايدۇ. چۈنكى، ياللانما ئارمىيە ئىتتىپاقسىز، ئىنتىزامسىز، قارا نىيەت كېلىدە. دۇستلىرىغا ھۆركىرەپ، دۇشمىنى ئالدىدا تۆكۈلۈپ تۇرۇۋا. لىدۇ، ئۇلار خۇدادىن قورقمايدۇ، كىشىلەر بىلەن سەممىي ئۆتە. مەيدۇ. دۇشمەن ھۇجۇمنى كېچىكتۇرگەچكىلا ئۇلارنىڭ ھالاكتى كېچىككەن بولىدۇ.

ھەر خىل ھۆكۈمرانلىقنىڭ ئالاھىدىلىكى بايان قىلىنىدى (بۇنداق ھۆكۈمرانلىقلارنىڭ گۈللىنىش ۋە ھالاك بولۇش سەۋەبە-لىرى ئازدۇر - كۆپتۈر سۆزلەپ ئۆتۈلدى. يەنە ھۆكۈمرانلىقنى قولغا كەلتۈرۈش ئۈچۈن كىشىلەر قوللانغان ئۇسۇللارمۇ كۆر-سىتىپ ئۆتۈلدى). ئەمدى بىز ھۇجۇم قىلىش ۋە قوغدىنىش يوللىرى ھەققىدە سۆزلەيمىز. بىز باشتا سۆزلەپ ئۆتتۈقكى، ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ ئۇلىنى ئىنتايىن پۇختا سېلىشى كېرەك. بولىمسا ئۇ ھامان بىركرۇنى بالا - قازاغا ئۇچرايدۇ. مەيلى كونا بولسۇن ياكى يېڭى بولسۇن ۋە ياكى ئارىلاش بولسۇن، ياخشىقا - نۇنىي تەرتىپ بىلەن ياخشى ئارمىيە ھەرقانداق دۆلەتنىڭ پۇختا



هۆكۈمەرلار دەستورى

ئاساسى بولۇپ سانلىدۇ. ئېسلىق ھەربىي قوشۇن بولمىسا ئېسلىق قانۇن - تۈزۈم بولمايدۇ. ئوخشاشلا، قەيمىرە سەرخىل قوشۇن بولىدىكەن، شۇ يەردە مۇنەۋەتلىرى قانۇن بولىدۇ. تۆۋەندە مەن قانۇن مەسىلىسى ھەققىدە توختالماي ئارمەيە ھەققىدە توختىلىمەن.

ئادەتتە، ھۆكۈمەرنىڭ دۆلەتنى قوغداشتا ئىشلەتكەن ئارمەد- يەسى بىر بولسا ئۇنىڭ ئۆز ئارمەيەسىدىن ئىبارەت بولىدۇ، بىر بولسا ياللانما ئارمەيە ياكى ئارىلاشما ئارمەيەدىن ئىبارەت بولىدۇ. ياللانما ئارمەيە بىلەن ياردەمچى ئارمەيە پايىسىز بولۇپلا قالماستىن يەنە خەتمەلىكتۇر. ئەگەر، كىشى ئۆز دۆلىتىنى ياللانما ئارمەيە ئارقىلىق قوغدىسا، ئۇنىڭ هووقۇقى بىخەتمەر ۋە مۇقىم بولمايدۇ. چۈنكى، ياللانما ئارمەيە ئىتتىپاقدىز، قارا ند- يەت ۋە ئىنتىزامسىز بولىدۇ. دوستلىرىغا ھۆركىرىگىنى بىلەن دۈشمەن ئالدىدا تۈگۈلۈپ قالىدۇ، ئۇلار خۇدادىن قورقمايدۇ، كىشىلەر بىلەن سەممىي ئۆتەمەيدۇ. دۈشمەن ھۇجۇمنى كېچىك- تۈرگەچكلا ئۇلار كېچىكىپ ھالاڭ بولىدۇ. ئاقىۋەت مۇنداق بۇ- لىدۇ: سەن تىنچلىق مەزگىلىدە ياللانما ئارمەيەنىڭ بۇلاڭ - تالاڭ قىلىشىغا ئۇچرايسەن، ئۇرۇش مەزگىلىدە دۈشمەننىڭ تالا- پىتىگە ئۇچرايسەن، ياللانما ئارمەيەدە ئۇلار ئۆزلىرىگە بېرىلىدە. خان مائاشقا قىزىققاندىن باشقا ھېچنېمىگە ئەستايىدىل بولمايدۇ، سەن ئۈچۈن پىداكارلىق بىلەن ئۇرۇش سۇشىدىن تېخىمۇ گەپ ئاچ- قىلى بولمايدۇ. ئۇرۇش يوق ۋاقتىتا، ئۇ ساڭا ئەسکەر بولۇشنى خالايدۇ. ئۇرۇش پارتلىغان ھامان قۇيرۇقىنى خادا قىلىدۇ. بۇنى ئىسپاتلاش ئۈچۈن ھېچقانچە كۈچ كەتمەيدۇ. ئىتتالىيەنىڭ پارچە - پارچە بولۇپ كېتىشى باشقا سەۋەبتىن ئەمەس، بەلكى ياللانما قوشۇنغا تايىنلىغانلىقتىندۇر. گەرچە، ياللانما ئارمەيە مەلۇم كىشىلەرنىڭ ھوقۇقىنى قولغا كەلتۈرۈش ئۈچۈن زور تۆھپىه



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

قوشۇپ، ئېلىشىلاردا باقۇرلۇق كۆرسەتسىمۇ، ئەمما بۇ ئىچكى سىياسىي كۈرەشلىرى دىلا ئىپادىلىنىدۇ، خالاس. ئەگەر، كۈچلۈك سىرتقى دۈشمەنگە دۇچ كەلسە ياللانما قوشۇن ئۆزىنىڭ كارغا كەلمەس ئىكەنلىكىنى ئاشكارىلايدۇ. شۇڭلاشقا، فرانتسييە پاددە. شاهى ئىتالىيەنى ئوڭايلا ئىگىلىۋالدى. بەزىلەر بۇنىڭ سەۋەبى ئۆزىمىزدە دەپ قارىدى. بۇ ھەققەتەن توغرا ئىدى. ئەمما، ئۇلار-نىڭ ئېيتقىنى ھېلىقىدەك سەۋەنلىك بولماستىن، بایا مەن دې-گەندەك سەۋەنلىك تۈپەيلى بولغان. ئۇ دەل پادشاھنىڭ سەۋەنلە-كى بولۇپ، بۇنىڭ كاشىلىسىغا ئۇلارمۇ كەتكەن.

مەن ياللانما قوشۇنىڭ سەلبىي تەرىپىنى تېخىمۇ ئىلگىردە. ملىگەن حالدا بایان قىلىپ ئۆتەي. ياللانما قوشۇنىڭ كاتتىباشە. لىرى ئىقتىدارلىق بولۇشىمۇ مۇمكىن، ئىقتىدارسىز بولۇشىمۇ مۇمكىن. ئۇلار ئىقتىدارلىق بولغاندىمۇ سەن ھەرگىز ئۇلارغا تا-يىنىشتىن ئۈمىد كۈتمە. چۈنكى، ئۇلار ھەمىشە كېڭىيىشنى ئويلايدۇ. ئۇلار بىر بولسا غوجايىنىغا زۇلۇم سالىدۇ، بىر بولسا باشقىلارغا زۇلۇم سالىدۇ. بۇ ئارقىلىق مەقسەتلەرنىگە يەتمەكچى بولىدۇ. ياللانما قوشۇنىڭ باشلىقى ئىقتىدارسىز بولسا تۈگەشە. كىنىڭ شۇ. ئەگەر، بەزىلەر مەلۇم بىرى قوراللىق كۈچكە ئىگە بولسا، بۇ قوراللىق كۈچنىڭ ياللانما ئارمىيە بولۇش - بولماس. لىقىدىن قەتئىنەزەر ئاققۇتى هامان شۇنداق بولىدۇ دېسە، مەن بۇنىڭغا قارىتا مۇنداق دەيمەن: پادشاھ ياكى جۇمھۇرييەت سىرتقا تېگىش قىلىپ، كۈچلۈك رەقىبىگە دۇچ كەلگەندە، پادشاھ چو-قۇم ئالدىنلىقى سەپتە تۇرۇپ بىۋاстиتە قوماندانلىق قىلىشى كې-رەك، بىلکى يەنە جۇمھۇرييەتتىڭ ئۆز پۇقرىرىنى ئالدىنلىقى سەپكە ئەۋەتىشى كېرەك. ئەگەر، ئەۋەتلىگەنلەر لاياقەتسىز چىقىپ قالسا، دەرھال ئادەم ئالماشتۇرۇش كېرەك. ئەگەر، لاياقەتلەك



ھۆكۈمىدارلار وەستۈرى

بولسا ئۇنى قانۇنى يول بويىچە ھوقۇقىدىن ھالقىتماسلىق كېرەك. تارىخىي تەجربىلىرى ئىسپاتلىدىكى، پەققەت پادشاھ ۋە قوراللىق جۇمھۇرىيەتلا زور ئىلگىرىلەشلىرىگە ئېرىشىلەيدۇ. ياللانما قوشۇن بولسا زىيانلىق رول ئوينايىدۇكى، ھەرگىز مۇپايرە دىلىق رول ئوبىنىمايدۇ. بىر قوراللىق جۇمھۇرىيەتنى ئۇنىڭ مەلۇم بىر پۇقراسىغا بويىسۇندۇرۇش چەت ئەل كۈچلىرى بىلەن قوراللاغان دۆلەتكە بويىسۇندۇرۇشتىن كۆپ قىيىن.

رۇم بىلەن سىپارتا تالاىي ئەسىرلەردەن بېرى ئۆزىنىڭ قوراللىق كۈچلىرىگە ئىگە بولغاچقا ئەركىن بولالدى. شۇۋىپىتە سارىيەلىكلىرىنىڭ قوراللىنىشى تېخىمۇ ياخشى بولغاچقا، تېخىمۇ زور ئەركىنلىكىنىڭ ئىگىسى بولدى. كاتارجىنلىقلار ياللانما قوشۇن ئىشلىتىشكە ياخشى مىسالىدۇر. كارتاجىنلىقلار ئۆزىنىڭ پۇقراسىنى ياللانما قوشۇنىنىڭ سەركەردىسى قىلىپ ئەۋەتكەن بولسىمۇ، ئۇلار رۇم بىلەن تۇنجى نۆۋەتلىك ئۇرۇش ئېلىپ بار-غاندىن كېيىنلا ياللانما قوشۇنىنىڭ زۇلۇمىغا ئۇچرىدى. ئېپامە-نۇندا^① ئۆلگەندىن كېيىن تېبىس ماكىپدونىيەنىڭ پىلىپ^② دېگەن ئادىمىنى قوماندانلىققا تەكلىپ قىلدى. ئۇ بىر مەيدان غەلبىد-لىك ئۇرۇشقا رەھبەرلىك قىلغاندىن كېيىن تېبىسىلىقلار ھۆر-لۇكىنى تارتىۋالدى. كىنەز پىلىپ ئۆلگەندىن كېيىن مىلانلىقلار فرانسېسکو سفورزانى ۋېنتىسييەلىكلىرىگە قارشى ياللىدى. سفورزا كاراچىئۇدا غەلبىه قىلىپ بولۇپ، ۋېنتىسييەلىكلىرى بىلەن ئىتتىپاق تۈزۈپ، ئۆزىنىڭ غوجايىنى بولغان مىلانلىقلارنى بو-

^① ئېپامىنۇندا — (Epaminunda) مىلادىيەدىن بۇرۇنقى 4 - ئەسىرە تىد-بىستا ئۇتكەن گېنېرال ۋە سىياسىيون.

^② پىلىپ — (Phillp) مىلان كىنەزى (1412 — 1447 - يىللاردا تختتە ئولتۇرغان).



هۆكۈمەرلار دەستۆرى

زەڭ قىلدى. سىفورزانىڭ دادىسى بولسا ناپلىپس ئايال پادشاھى جىئۋاننانىڭ قوشۇندا تۇرغانىدى. كېيىن ئۇ قېچىپ كەتكەچ-كە، ئايال پادشاھنىڭ قوشۇنلىرى تارقىلىپ كەتتى. ئايال پاد-شاھ دۆلىتتىنى ساقلاپ قېلىش ئۈچۈن پادشاھ كېراگوننىڭ قوينىغا ئۆزىنى ئاتتى.

ۋېنتسييەلىكلەر بىلەن فىلورپىنسىيەلىكلەر ياللانما قوشۇذ-دەن پايدىلىنىپ زېمىننى كېڭىتىكەندى. غەلبە قىلىپ بو-لۇپ، ياللانما قوشۇننىڭ ئاتامانى ئىسکەرلىرى ئارقىلىق ھېيۋە كۆرسەتمەستىن، ئەكسىچە غوجايىنى قوغىدى. بۇنى قانداق چۈشەندۈرۈش كېرەك؟ بۇ فىلورپىنسىيەلىكنىڭ تەقدىرىنىڭ ھىم-مەتىنگە ئېرىشكەنلىكى بىلەن مۇناسىۋەتلەك. فىلورپىنسىيەلىك لەرنى ئەندىشىگە سالىدىغان ياللانما قوشۇن سەركەردەلىرىنىڭ بەزىسى ئۇرۇشتا غەلبە قىلالىمىدى، بەزىسى باشقىلارنىڭ قارشد-لىقىغا ئۇچرىدى، يەنە بەزىسى ئۆزىنىڭ قارا نىيتىنى باشقا تە-رەپلەرە كۆرسەتتى. جىئۋاننى ئاكۇت^① بولسا ئۇرۇشتا غەلبە قىلامىغانلاردىن ئىدى. شۇنىڭ بىلەن ئۇنىڭ غوجايىنىغا بولغان ساداقتى ئىسپاتلانماي قالدى. ئەمما، كۆپچىلىك بىرەتكەنلىقى، مۇبادا جىئۋاننى غەلبە قىلسا، فىلورپىنسىيەلىكلەر ئۇنىڭ ھۆكۈمرانلىقىغا ئۆتكەن بولاتتى. ياللانما قوشۇننىڭ باش-لىقى سىفورزا باشتىن - ئاخىر براجىئو^② جەمەتىنىڭ قارشىلە-قىغا ئۇچرىدى. ئىككىسى ھەمىشە قارشىلىشىپ بىر - بىرىنى چەكلەيتتى. يەنە بىر ياللانما قوشۇننىڭ باشلىقى فرانسېسکو ئۆزىنىڭ قارا نىيتىنى لومباتىدا كۆرسەتتى. براجىئو بولسا دد-.

^① جىئۋاننى ئاكۇت (20 ئەنگلەيە سەرۋازى يوهان خوكۇۋەنىڭ 1320 — 1394) فىلورپىنسىيەدىكى نامى.

^② براجىئو جەمەتى — ياللانما قوشۇن سەركەردە جەمەتى.

ھۆكۈمىدارلار دەستورى



نىي ھۆكۈمەت بىلەن ئاپلىپس پادشاھلىقىغا قارشى چىقتى. بېقىندا يۈز بەرگەن بىر ئىشنى ئالايلى. فىلورپىنسىيەلىكلەر پاولو ۋىتېللىنى قوماندان قىلىپ سايىلىدى. بۇ ئادەم دىتى ۋە تەدبىرى كۆپ ئادەم بولۇپ، نامرات ئائىلىدىن كېلىپ چىققىنغا قارىماي ئەڭ ئۈستۈن ئورۇنغا مۇيەسسەر بولالىدى. ئەگەر، پىسا-نى ۋىتېللى ئىگىلىۋالغان بولسا فىلورپىنسىيەلىكلەر ئۈچۈن ئېيتقاندا ئۇنىڭ ئۆتكۈزۈنىڭ مۇھىملىقىنى ھېچ-كىم ئىنكار قىلمايتنى. چۈنكى، ئۇ فىلورپىنسىيەلىكلەرنىڭ دۈشىنى تەرىپىدىن ياللىنىپ قالسا، فىلورپىنسىيەلىكلەر ئاماڭ سىز قالاتتى. ئەمما، فىلورپىنسىيەلىكلەر ئۇنى ياللاۋېرىدىكەن، ئۇنىڭغا بويىسۇنۇشقا توغرا كېلەتتى.

ۋېنتىسىيەلىكلەرنىڭ مۇۋەپپەقىيىتىگە نەزەر سالساق شۇنى كۆرۈپ يېتەلەيمىزكى، ئۇلار دۇشىنى بىلەن ئۆز كۈچىگە تايىد-نىپ ئۇرۇش قىلغاندا، يوللۇق ۋە شەرەپلىك ئىش قىلدى. بۇ ۋېنتىسىيەلىكلەر چوڭ قۇرۇقلۇقتا ئۇرۇش قىلىشتىن بۇرۇنقى ئىش، ئۇلار ئاقسوڭەكلەرى ۋە قورالانغان پۇقرالىرىنى ئىشقا سېلىپ، باتۇرانە ئۇرۇش قىلدى. بىراق، ۋېنتىسىيەلىكلەر چوڭ قۇرۇقلۇقتا ئۇرۇش قىلىشقا باشلىغاندا، بۇ خىل ئۇسۇلدىن ۋاز كېچىپ، ئىتالىيەلىكلەرنىڭ ئۇرۇش ئادىتىنى قوللاندى. ۋېن-سىيەلىكلەر چوڭ قۇرۇقلۇقتا زېمىننى كېڭىتىشكە باشلىغاندا، زېمىننى كېچىك، نام - شەرپى چوڭ بولغاچقا قوماندانلىرىدىن قورقۇش ھاجەتسىز ئىدى. بىراق، ئۇلار كارماگىنوار^①نىڭ قو-ماندانلىقى ئاستىدا زېمىننى كېڭىتىكهندىن كېيىن بىر خاتا-

^① كارماگىنوار — Carmagnola (1390 — 1432) ياللانما قوشۇن باشلىقى، باشتا مىلان ئۈچۈن خىزمەت قىلىپ، كېيىن ۋېنتىسىيەگە خىزمەت قىلغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

لىقنى سادىر قىلدى. ۋېنتسىيەلىكلىرى كارماگىنولارنىڭ قومانداز - لىقىدا مىلان كىنهزلىكىنى يەڭىگەن چاغدىلا ئۇنىڭ ئىقتىدارى سېزىلدى. ئەمما، شۇنىڭ بىلەن بىللە ۋېنتسىيەلىكلىرىگە كار - ماگىنولارنىڭ سۇس ھەم پاسسىپ بولۇشقا باشلىغانلىقى سېزىلدى - دە، ئۇنىڭ قوماندانلىقىدا غەلبىه قىلىشقا مۇمكىن بولمايدىكەن دەپ قارىدى. ئۇلار ئۇرۇشتا ئېرىشكەنلىرىنى يوقىتىپ قويىماس - لىق ئۇچۇن ئۇنى ئەمەلدىن قالدۇرۇشقا رايى بارمايتى ھەم ئۇنداق قىلالمايتى. ۋېنتسىيەلىكلىرى ئۆزلىرىنى قوغداب قېلىش ئۇچۇن ئاخىر كارماگىنولارنى ئۆلتۈرۈۋەتتى. كېيىن ئۇلار بېرگا - مو^①، سېۋېرىنىو^②، پىتلىئانو^③، گراف قاتارلىقلارنى ۋە شۇلاردهك كىشىلمەرنى قوماندانلىققا تىينىلىدى. ئۇلار مەغلۇپ بولۇشتىن زىيادە ئەنسىرىگەنلىكتىن ھېچنېمىگە ئېرىشەلمىدى، ئەكسىچە قولدىن بەردى. كېيىن ۋىلا ئۇرۇشدا يۈز بەرگەندىكى ئەھۋال بۇنىڭ ئوبدان دەلىلى، ئۇلار 800 يىلدىن بېرى مىڭ تەستە ئې - رىشكەنلىرىنى بىر يىل ئىچىدىلا يوقاتتى. سەۋەب نەدە؟ ياللانما قوشۇنى ئۇرۇشقا سالغانلىقتا، ئۇلارنىڭ بىراقلامە ئەللىب قىلى - شىنى ئۆمىد قىلغىلى بولمايتى. ياللانما قوشۇنى ئىشقا سې - لمىشنىڭ ئۇنۇمى ئاستا بولىدۇ ھەم يوق ھېسابتا بولىدۇ، ئەك - سېچە زىيىنى تاسادىپىي ھەم مۆلچەرلىگۈسىز بولىدۇ. يۇقىرىقى ئىشلار ماڭا ياللانما ئارمىمىيە تەرىپىدىن ئۇزۇندىن بېرى كونترول

^① بېرگامو — Bergamo — 1400 — 1475) ۋېنتسىيەدە ياللانما قوشۇن باش - لىقى بولغان. كېيىن گېنېرال بولۇپ، مەغلۇپ بولۇپ ئۆلتۈرۈلگەن.

^② سېۋېرىنىو — Severino (1419 — 1487) ۋېنتسىيە ئۇچۇن جەڭ قىلىپ ئۆلگەن.

^③ پىتلىئانو — Pitigliano (1442 — 1510) ۋېنتسىيە ئۇچۇن جەڭ قىلى - دىغان ياللانما قوشۇنىڭ سەركەردىسى بولغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

قىلىنىپ كېلىۋاتقان ئىتالىيەنى ئەسلىهتتى. شۇڭا، مەن ياللانما ئارمىيە مەسىلىسىنى تېخىمۇ چوڭقۇرلاپ تەكشۈرۈپ، كىشىلەر- گە ياللانما ئارمىيەنىڭ كېلىپ چىقىشى ۋە تەرەققىياتىنى كۆر- سىتىپ ئۆتمەكچى، ئاندىن ئۆزىمىزنى رۇسلاش ئۈچۈن تەجرىبىدە لەردىن ساۋااق قوبۇل قىلىمىز.

پەرزىمىزچە، سىز يېقىنى دەۋىرىدىكى ئىتالىيەنى چۈشەنمەي قالمايسىز. ئىتالىيەدە پادشاھنىڭ هوقۇقى ئاجىزلىشىشقا باشلاپ، پاپانىڭ هوقۇقى تېز ئۆستى. ئىتالىيەمۇ نۇرغۇن دۆلەتە- لەرگە پارچىلاندى. نۇرغۇن شەھەرلەر قوراللىق ۋاسىتىلەر ئار- قىلىق ئۆز ئېلىدىكى ئاقسوڭەكلەرگە قارشى تۇردى. چۈنكى، ئەينى ۋاقتىتىكى ئاقسوڭەكلەر پادشاھنىڭ شەپقىتى ئاستىدا پۇقرالارنى ئېزەتتى. شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتىتا، دىنىي جەمئى- يەتمۇ ئاقسوڭەكلەرنىڭ ئېزىش ھەرىكتىنى ھىمایە قىلىپ، هو- قۇقۇ دائىرسىنى كېڭىتىمەكچى بولاتتى. باشقا نۇرغۇن شەھەر- لەرde پۇقرالار ھۆكۈمىدارغا ئايylanدى. نەتىجىدە، ئىتالىيە خۇددى دىنىي جەمئىيەتلەر ۋە شەھەر جۇمھۇرييەتلەرنىڭ ئىدارە قىلى- شىغا كىردى. دىنىي جەمئىيەتنى باشقۇرۇۋاتقان پوپىلار بىلەن جۇمھۇرييەتنى باشقۇرۇۋاتقان پۇقرالار ھەربىي ئىشلارنى بىلەم- گەچكە، چەت ئەل ئادەملەرنى تەكلىپ قىلىشقا مەجبۇر بولاتتى. بۇنداق قوشۇننىڭ تۇنجى نۆۋەتتە ئابرويىنى كۆتۈرگەن كىشى رومانالق ئابرىگودا كۆنئۇ^① بولدى. براچىئۇ، سىفورزا ۋە باش- قىلارنى مۇشۇ ئادەم تەربىيەلەپ چىققاندى. بۇ ئىككىسى ئەينى ۋاقتىتا ئىتالىيەگە ئىگىدارچىلىق قىلاتتى. ئۇلاردىن كېيىن

^① كۆنئۇ (1344 — 1409) كونئۇ گرافى، ئىتالىيەچە ياللانما قوشۇننىڭ ئاساسچىسى.



ھۆكۈدارلار دەستۇرى

ياللانما قوشۇن باشلىقلرى تۈركۈم - تۈركۈملەپ كىرىپ، ئىتا.
لىيە ئارمييەسىگە باشتىن - ئاخىر قوماندانلىق قىلىپ كەلدى.
ياللانما ئارمييەنىڭ كۆرەڭلەپ كېتىشىنىڭ ئاقىۋىتى شۇ بولدر.
كى، ئىتالىيە فرانسييە پادشاھى چارلىز^① VIII ۋە لۇئى^② XII
تەرىپىدىن خانقۇميران قىلىنىدى، ئىتالىيە يەنە فېرىدىنادونىڭ
زوراۋانلىقى ۋە شىۋىپىتسارىيەلىكلىرنىڭ بوزەك قىلىشىدەك ئې.
چىنىشلىق ئاقىۋەتكە قالدى. ياللانما قوشۇننىڭ باشلىقى ئالدى
بىلەن پىيادە ئەسکەرلەرنىڭ كۇرسىنى چۈشۈرۈپ، ئۆزىنىڭ ئابا-
رۇيىنى كۆتۈرەتتى. ئۇلارنىڭ بۇنداق قىلىشىدىكى سەۋەب شۇ-
كى، ئۇلارنىڭ ئۆز دۆلتى بولمىغاچقا، ياللىنىپ كۈن ئۆتكۈزە-
تى. ئادەم سانى ئاز بولغان پىيادە ئەسکەرلەر ئۇلارنىڭ ئابرۇيىنى
كۆتۈرەليتتى. ئۇنىڭ ئۇستىگە، پىيادە ئەسکەرلەرنىڭ سانى كۆپ
بولۇپ كەتسە بېقىش تەسکە توختايىتتى. شۇڭا، ئۇلار ئاتلىق
ئەسکەرلەرگە تايىناتتى. ئۇلار چەكلىك ساندىكى ئاتلىق ئەسکەر-
لەرنى ئوبىدان قامدىيالايتتى ۋە شۆھەرتىنى كۆتۈرەلەيتتى. نەندە-
جىدە، 20 مىڭىشلىك قوشۇننىڭ ئىچىدە پىيادە ئەسکەرلەر-
نىڭ سانى 2000 بارمايتتى. ئۇلار ھەر خىل ئاماللار بىلەن جاپا -
مۇشەققەت ۋە خەۋپ - خەتەردىن ساقلىنىشقا تىرىشىدۇ. ئۇرۇش-
تا قىرغىنچىلىق ئېلىپ بارماي دۇشمەنلىرىنى ئەسەرگە ئالىدۇ
ھەمدە تۆلەم ئالمايلا ئازاد قىلىۋېتىدۇ. ئۇلار شەھەرلەرگە كېچىدە-
دە تېڭىش قىلمايدۇ، شەھەرنى قوغدىغۇچى ئەسکەرلەرمۇ كېچىدە

^① چارلىز VIII (1470 — 1498): 1496 يىللاردا فىلورپىنسىيە، ناپ-لىپس قاتارلىق جايilarغا ھۈجۈم قىلغان.

^② لۇئى XII (1498 — 1515): مىلانى بېسىۋالغان. ئىسپانىيە پادشاھى بىلەن بىرلىكتە ئاپلىپىسىنى بۇلۇشۇپ ئالغان.



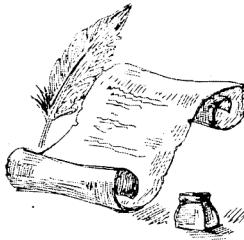
ھۆكۈمىدارلار دەستەرلىرى

ئۇرۇش قىلمايدۇ. ئۇلار لاگېر ئەترابىغا قاشا تىكمەيدۇ ياكى خەندەك كولىمايدۇ، قىش كۈنلىرىدە ئۇرۇشقا چىقمايدۇ. بۇلار ياللانما قوشۇننىڭ قائىدە - مىزانلىرىدا بار ئىشلار بولۇپ، ئۇلار ئاۋارىچىلىك ۋە خەتمەردىن قېچىش ئۈچۈن شۇنداق قىلاتتى. ئاقىۋەتتە، ئىتالىيە مەھكۈملۈق ۋە خورلۇققا چۈشۈپ قالدى.





ھۇكۈمىدارلار دەستۆرى



باشقىلارنىڭ ئارمىيەسىنى ئارىيەتكە ئېلىش — ئۆزىنىڭ پۇتىغا پالتا چاپقانلىق

▲ ئەگەر، ياردەمچى قوشۇن مەغلۇپ بولسا، سەن تەكلىمپ قىلغۇچى بولۇش سۈپىتىڭ بىلەن تۈگەشكەن بولىسىن. ئەكسىد. چە، ئۇلار غەلبە قىلسا، سەن مۇقىررەر ھالدا ئۇلارنىڭ ئولجىد. سىخا ئايلىنىسىن.

▲ ئۆزگىلىرنىڭ ھەربىي كىيىمى ساڭا چوڭ كېلىپ قالد. دۇ ياكى كىچىك كېلىپ بىئارام قىلىدۇ.

▲ ئۆز كۈچىگە ئاساسلانىغان ھوقۇق ۋە شان - شەرەپ ئەڭ بىچارىدۇر.

مەلۇم بىر ئەل سىرتقى دۈشمەنلەرنىڭ تاجاۋۇزىغا ئۇچىد. خاندا، كۈچلۈك قوشنىنىڭ ئەسکەر كىرگۈزۈپ ياردەم بېرىشنى تەلەپ قىلسا، بۇنداق ئارمىيە ياردەمچى ئارمىيە دېيىلىدۇ. بۇنداق ئارمىيە ياللانما ئارمىيەگە ئوخشاشلا پايدىسىز. پاپا جۈلئىو ॥ مۇنداق قىلغان: ئۇ فېرراراغا يۈرۈش قىلغاندا ياللانما ئارمىيەنىڭ دەردىنى تارتىپ چەت ئەلنىڭ ياردەمچى ئارمىيەسىدىن ياردەم تە - لەپ قىلغاندى. ئۇ ئىسپانىيە پادشاھى فېردىنادونىنىڭ ئەسکەر چىقىرىپ ياردەم بېرىشنى ئۆتۈنگەندى. بۇ قوشۇن ياراملىق ۋە

هۆكۈمىدارلار دەستورى



سەرخىل بولۇشى مۇمكىن. بىراق، ئۇ ياردەم كۈتۈۋاتقان تەرەپكە نىسبەتەن زىيانلىق بولۇشى مۇمكىن. ياردەمچى قوشۇن مەغلىۇپ بولسا، سەن تەكلىپ قىلغۇچى بولۇش سۈپىتىڭ بىلەن تۈگىشدە. شىڭ مۇمكىن. ئەكسىچە، ئۇلار غەلبە قىلسا، سەن ئۇلارنىڭ ئەسىرىگە ئايلىنىپ قالىسەن. گەرچە، تارىختا بۇنداق مىسالىلار تالايمۇ، پاپا جۇلىئو II گە دائىر مىسالىنى نزەردىن سا- قىت قىلىۋەتكۈم كەلمىدى. چۈنكى، ھېچكىم ئۇنىڭدەك ئەخمىقا- نە قارار چىقارماغاندى. ئۇ فېررارانى بېسىۋېلىش ئۇچۇن ئۆزدە- نىڭ تەلىي ئۇڭدىن كېلىپ ئۇچىنچى بىرسى قول تىققاجقا چواڭ زىيان تارتىمىدى. ئۇنىڭ ياردەمچى ئارمىيەسى راۋىننادا فېرانسييە ئارمىيەسى تەرىپىدىن مەغلىۇپ قىلىنغاندىن كېيىن شۇبىيتسارىيەلىكلىر فېرانسييە تاجاۋۇزچىلىرىنى ۋەتىنىدىن قوغلاپ چىقاردى — بۇ ئاقىۋەت جۇلىئو ۋە باشقىلارنىڭ ئويلىد- خىندىن تامامەن ئەكسىچە بولدى. شۇڭلاشقا، جۇلىئو ئۆزى چا- قىرىپ كەلگەن دۈشمەن ياردەمچى قوشۇنىڭ ئەسىرى بولمىدى. باشقا قىسىملارنىڭ غەلبىسىمۇ ئۇنى بۇ خىل قىسىمەتتىن ساقلاپ قالدى. يەنە بىر مىسال ئالايلى: فيلورپىنسىيەلىكلىر قورالسىز تۇرۇقلۇق 10 مىڭ كىشىلىك فېرانسييە قوشۇنى پىساغا ھۇجۇم قىلىشقا ياللىدى. بۇ مىسىلى كۆرۈلمىگەن تەۋەك- كۈلچىلىك ئىدى. قوشنىسغا قارشى تۇرۇش ئۇچۇن كونستانتى- پول پادشاھى 10 مىڭ كىشىلىك تۈركىيە ئەسکىرىنى يۇنانغا ئەۋەتتى، ئۇرۇش ئاخىرلاشقاندىن كېيىن تۈركىيە ئەسکەرلىرىد- نىڭ يۇناندىن قايتىپ كەتكۈسى كەلمىدى. شۇنىڭ بىلەن يۇناد- لىقلار يات دىن مۇخلىسلەرنىڭ بوزەك قىلىشىغا ئۇچرىدى. ئەگەر، ئەركىنلىك بىلەن غالىبىيەتنى ياخشى كۆرمىسىمەك،



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

چەت ئەلىنىڭ ياردەمچى قوشۇنلىرىنى خاتىرجمەم تەكلىپ قىلدى - ۋەرگىن. بۇنداق قوشۇن ياللانما قوشۇنغا قارىغاندا تېخىمۇ خە - تەرلىك. ياردەمچى قوشۇن زېمىننىغا قەدەم قويغان شۇ كۈندىن باشلاپ، ۋەيرانچىلىق سېنىڭ قىسىمىتىڭىگە ئايلاڭان بولىدۇ. چەت ئەل ياردەمچى قوشۇنلىرى ئىناق ھەم ئۆز ھۆكۈمىتىنىڭ بۇيرۇ - قىنى ئاڭلایدىغان بولىدۇ. ئىمما، ياللانما قوشۇن ئۆزگىچە بولىد - دۇ: ياللانما قوشۇن غەلبە قىلىپ بولۇپ غوجايىنىغا قەست قىلىماقچى بولسا، ئۆزاق ۋاقت ئىچىدە مۇۋاپىق پۇرسەت كۆتىد - دۇ. كېسىپ ئېيتقاندا، ياللانما قوشۇن ئىناق بىر گەۋەد بولۇپ شەكىللەنەلمىدۇ، ئۇلار ساڭا ياللىنىپ، سەندىن خىراجەت ئالىد - دۇ، ئۇلارغا سەن تېينلىكىن ئۇچىنجى بىر كىشى باشچى بولىد - دۇ. بۇ ئادەم قىسىقىغىنە ۋاقت ئىچىدە ساڭا قەست قىلغۇدەك ئىمتىياز ۋە كۈچكە دەماللىقا ئېرىشەلمىدۇ. ياللانما قوشۇننىڭ خەترى ئۇنىڭ قورقۇنچاقلىقىدا، چەت ئەل ياردەمچى قوشۇننىڭ خەترى ئۇنىڭ باتۇرلۇقىدا.

پاراسەتلىك ھۆكۈمىدار بۇنداق قوشۇنى ئىشلىتىشتىن ھە - زەر ئەيلەيدۇ - دە، ئۆزىنىڭ قوشۇنغا تايىنىدۇ. ئۇ ئۆز قوشۇ - نىغا تايىنىپ ئۇرۇش قىلىپ مەغلۇپ بولۇشقا رازىكى، ھەرگىز - مۇ يات قوشۇنلارغا تايىنىپ غەلبە قىلىشنى خالىمایدۇ. چۈنكى، چەت ئەل كۈچلىرىگە تايىنىپ ئېرىشىلگەن غەلبە ھەققىي غە - لىبە بولۇپ ھېسابلانمايدۇ. بۇ يەرگە كەلگەندە مەن چىساري بور - جىئانىڭ بىر ئىشنى مىسال كەلتۈرىمەن. بۇ كىنەز چەت ئەل كۈچلىرىگە تايىنىپ روماناغا تاجاۋۇز قىلدى. ئۇلار فىرانسييە ئىسکەرلىرى ئىدى. ئۇ يەنە ئۇلارغا تايىنىپ يىمارو ۋە پۇرۇغا تا - جاۋۇز قىلدى. ئۇ بۇ قوشۇننىڭ خەتلەنلىكىنى ھېس قىلىپ، ياللانما قوشۇندىن پايدىلىنىش نىيەتىڭە كەلدى. كىنەز



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

يالانما قوشۇنىڭ خەترى ئاز دەپ قارايتتى - ده، ئورسىنى ۋېتىللەنىڭ قوشۇنلىرىنى ياللىدى. كېيىن كىنەز يەنە ئۇلارنى باشقۇرۇشنىڭ ئاۋارىچىلىك ئىكەنلىكىنى سەزدى. ئۇلار گۇمانىز-لىق، ساداقەتسىز بولۇپ، خەتلەلىك ئىدى. كىنەز ئۇلارنى دەرھال يوقاتتى - ده، ئۆزىنىڭ كۈچىگە تايىندى. كىنەز فىرانسىيەلىك-لمەرنى، ئورسىنى ۋە ۋېتىللەنىڭ يالانما قوشۇنلىرىنى، شۇنداقلا ئۆزىنىڭ ھەربىي كۈچىنى ئىشقا سالغاندا، قازانغان شان - شە-رېپىمۇ ئوخشاش بولىمىدى. كىشىلەر كىنەزنىڭ ئۆز ئارمىيەسى-نىڭ تولۇق غوجايىنى بولغانلىقىنى بايقۇغان چاغدىلا، كىنەزنىڭ شان - شەرپىي زورايدى ۋە ھۆرمەت تاپتى، بۇ ھەرقانداق دەۋر-دىكىدىن ئالاھىدە ئىدى.

ئىتالىيەدە يېقىندا يۈز بەرگەن بەزى ئىشلارنى نەزەردىن ساقىت قىلغۇم يوق بولسىمۇ، ھەمما يۇقىرىدا قىمت قىلىپ ئۆت-كەن شەخس سىراكۇساالىق يېروناغا سەل قارىمايمەن. ھىراكۇسا-لىقلار بۇ ئادەمنى سەردار قىلىپ سايلاشتى. ئۇ بىزنىڭ ئىتالىيە يالانما قوشۇنلىرىدەك تەشكىللەنگەن يالانما قوشۇنىڭ پايدى-سىزلىقىنى بايقدى. ئۇلارنى ساقلاپ قىلىش ياكى تارقىتىۋ-تىشنىڭ بەرپىر خەتلەلىك ئىكەنلىكىنى بايقدى. شۇنىڭ بىد-لەن، يېرونا يالانما قوشۇنى پاك - پاکىز قىرىۋېتىشكە مەج-بۇر بولىدى. شۇنىڭدىن ئېتىبارەن ئۇ باشقىلارنىڭ قىسىملىرىغا ئەمەس، ئۆزىنىڭ قىسىمغا يېتەكچىلىك قىلىپ ئۇرۇش قىلدى. «ئىنجل» كونا ئەھدىدە بۇ ئىشلارغا دائىر بىر ھېكايدەت بار. داۋۇت سۇلايمان پادشاھتنى جەڭگە چاقىرغان فىنكىيەلىك گو-رىياغا قارشى جەڭگە چۈشۈنى ئۆتۈندى. سۇلايمان پادشاھ داۋۇتقا ئىلھام بېرىش ئۈچۈن ئۆزىنىڭ دۇبۇلغَا - ساۋۇتلەرنى ئۇنىڭغا تەقدىم قىلدى. بىراق، داۋۇت ئۇنى بىر كىيىپ بېقىپ



ھۇمۇدارلار دەستۇرى

دەرھاللا رەت قىلدى، ئۇ مۇنداق دېدى: بۇنى كىيىسىم جەڭنى ياخشى قىلالىمغۇددەكمەن، مەن ئۆزۈمىدىكى ماناجاق ۋە شەمشەر - لىرىم بىلەن رەقىبىمگە تاقابىل تۇرمەن. باشقىلارنىڭ ھەربىي كىيىمى كىشىنىڭ ئۇچىسىدىن چوشۇپ قالىدىكەن ياكى ئېغىر كېلىپ، بەدەتنى سىقىپ قويىدىكەن.

فەرانسييە پادشاھى لۇئى XI نىڭ دادىسى چارلىز VII ئۆزد - نىڭ تەلىيى ۋە باتۇرلۇقى بىلەن فەرانسييەنى ئەنگەلىيە ھۆ - كۈمرانلىقىدىن قۇتۇلدۇرغانىدى. چارلىز VII ئۆزىنى ئۆز كۈچى ئارقىلىق قورالاندۇرۇشنىڭ زۆرۈرلۈكىنى تونۇپ يېتىدۇ، شۇ - نىڭ بىلەن ئۇ ئۆز مەملىكتىدە پىيادە قىسىملار ۋە ئاتلىق قىسىملار توغرىسىدىكى قائىدە - نىزامىلارنى بېكىتتى. كېيىن، ئۇنىڭ ئوغلى لۇئى XI پىيادە قىسىملارنى ئىشلەتمەي، شىۋىيەت - سارىيەلىكلىرىنى ئەسکەرلىككە قوبۇل قىلدى. بىز كېيىن كۆرۈپ ئۆتكەندەك، بۇ خىل سەۋەنلىكلىر تۈپەيلى دۆلەت خەۋپ ئىچىدە قالدى. پادشاھ لۇئى شىۋىيتسارىيە ئەسکەرلىرىگە ئارتۇقچە ئە - ناۋەت بەرگەچكە، فەرانسييە ئەسکەرلىرىنىڭ روھى چوشۇپ كەتتى. لۇئى ئۆز ئېلىنىڭ پىيادە ئەسکەرلىرىنى بىكارچى قىلد - ۋەتتى. نەتىجىدە، ئاتلىق قىسىملار چەت ئەل كۈچلىرىنىڭ يار - دىمىگە قاراشلىق بولۇپ قالدى. فەرانسييە ئاتلىق قىسىملرى شىۋىيتسارىيە ئەسکەرلىرى بىلەن ماسلىشىپ كۆنۈپ قالدى. ئا - خىر، فەرانسييە پىيادە قىسىملرى شىۋىيتسارىيە ئەسکەرلىرى بولمىسا، غەلبە قىلالمايدىكەنمىز دېگەن چۈشەنچىگە كېلىپ قالدى. شۇنىڭ بىلەن، فەرانسييە ئەسکەرلىرىدە شىۋىيتسارىيە ئەسکەرلىرىگە تاقابىل تۇرغۇددەك ھالى قالمىدى. شىۋىيتسارىيە لىكلىرنىڭ ياردىمى بولمىسا ئۇلار باشقىلارغا قارشى تۇرۇشقا تە - ۋە كۈل قىلالىمىدى. فەرانسييە ئەسکەرلىرى ئارىلاشما ھالەتكە

ھۆكۈمىدارلار دەستورى



چۈشۈپ، ئۇلارنىڭ بىر قىسىمى ياللانما ئەسکەر، يەنە بىر قىسىمى فىرانسىيە ئەسکەرلىرىنىڭ ئۆزىدىن ئىبارەت بولدى. مەلۇم نۇقۇق-تىدىن قارىغاندا، بۇنداق قوشۇن ياللانما قوشۇن ياكى نوقۇل يار-دەمچى قوشۇنغا نىسبەتەن كۆپ ياخشى. بىراق، ساپ ئۆز ئارمە-يەگە نىسبەتەن كۆپ ناچار. ئەگەر، چارلىز VII نىڭ ھەربىي تو-زۇمى ئىجرا قىلىنغان ياكى داۋاملاشتۇرۇلغان بولسا فىرانسىيە پادشاھى يېڭىلىمەس بولاتتى. بىراق، كىشىلەر يېڭىلىق ياراتقاندا ئېھىتىياتچان بولالمايدۇ. ئىشنىڭ پايدىلىق تەرىپىنى كۆرۈپ، پايدىسىز تەرىپىنى ئەستىن چىقىرىپ قويمىدۇ. بۇ خۇددى باشتا ئېيتىلغان سىكارلاتىنا بەزگىكىگە ئوخشاش مەسىلە.

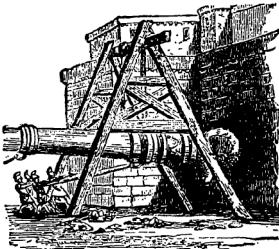
ئەگەر، بىر پادشاھ ئۆز دۆلىتىگە يېتىدىغان خەۋپىنى ئالا-دىنىئالا كۆرۈپ يېتەلمىسە، ئۇنداقتا، ئۇ ئەقىللەق پادشاھ ھە-سابلانمايدۇ. يىراقنى كۆرىدىغان بۇنداق ئاقىلлار ناھايىتى ئاز ساندا بولىدۇ. ئەگەر، كىشىلەر رۇم ئىمپېرىيەسىنىڭ زاۋال تې-پىشىدىكى ئاساسلىق سەۋەبىنى تەكشۈرۈپ كۆرسە، شۇنى بايقاير-دۇكى، رۇم ھۆكۈمىدارى گوتلۇقلارنى ئەسکەرلىككە ياللىغاندىن باشلاپ پالاكتىكە يول ئالغان. رۇم ئىمپېرىيەسىنىڭ كۈچى شۇ-نىڭدىن كېيىن سۇنۇشقا باشلىغان. رۇم ئىمپېرىيەسىنىڭ ھە-لىدىكى كۈچى گوتلۇقلارغا ئۆتكەن.

خۇلاسە كالام: ھەرقانداق بىر دۆلەتنىڭ ئۆز ئارمىيەسى بول-مسا مۇقىم بولالمايدۇ. ئەكسىچە، ھەرقانداق بىر پادشاھ قىيىن حالەتكە چۈشۈپ قالغاندا، ئىشەنچلىك مۇداپىئەسى بولمىسا تەلە-يىگە تايىنىشى كېرەك بولىدۇ. ئاقىلлار ھەمىشە مۇنداق دەيدۇ: «ئۆز كۈچىگە تايىنىشى ئاساسدا كەلمىگەن هوقۇق ۋە شان - شەرەپ ئەلگە ئاجىز ۋە بەختىسىز دۇر». ئۆزىنىڭ ئارمىيەسى دېگە-نىمىز ئۆز پۇقرالرىدىن تۈزۈلگەن قوشۇننى كۆرسىتىدۇ. قال-



ھۆكۈمىدارلاردىن سىرەت

خانلىرى يا ياردەمچى ئارمييەنى، يا ياللانما ئارمييەنى كۆرسىتىدۇ. ئەگەر بىز يۇقىرىدا قەيت قىلىپ ئۆتكەن تۆت نەپەر شەخسى - نىڭ ئۇسۇل - چارىلىرىنى كۆزەتسەك، ئىمپېراتور ئالېكساندرى - نىڭ دادىسى پىلىپ ۋە باشقا كۆپلىگەن جۇمھۇرييەت ھۆكۈمىدار - لىرىنىڭ ئارمييە تەشكىللەش ۋە ئۇرۇش قىلىش ئەھۋاللىرىنى تەكشۈرسەك، ئارمييە قۇرۇشنىڭ يوللىرىنى ئوڭايلا بىلىپ ئالالىيمىز. ئۇ بەرگەن ئىلھاملار چەكىسىزدۇر.





ھۆكۈمىدارلار دەستورى



ھەربىي مەسئۇلىيەت ھۆكۈمىدارلارنىڭ ئەڭ زور ئىشى

▲ بىر ھۆكۈمىدار پۇتۇن زېھىنى ئۇرۇش، ھەربىي تەش-
كىلات ۋە ئىنتىزام قۇرۇلۇشغا مەركەزلىشتۈرۈشى كېرەككى،
ھەرگىزمۇ باشقۇ مەقسەت ۋە پىكىرلەردى بولماسلقى كېرەك.
باشقۇ ئىشلارنى ئۆزىنىڭ كەسىپى قىلىۋالماسلقى كېرەك.

▲ ھۆكۈمىدارنىڭ ئۆز دۆلىتىنى يوقىتىپ قويۇشىدىكى
سەۋەب ھەربىي مەسئۇلىيەتكە سەل قارىغانلىقىدا. دۆلەت بەرپا
قىلىشنىڭ چارسىمۇ ھەربىي مەسئۇلىيەتنى مۇكەممەل ئادا قد-
لىشتا.

▲ ئەي ھۆكۈمىدار، ئەگەر سەن ئۆزۈڭنى قوراللاندۇرۇپ
ئارمىيەڭگە ئۆزۈڭ قوماندانلىق قىلىمساڭ، كەمسىتىشكە
ئۇچرايسەن.

بىر ھۆكۈمىدار پۇتۇن زېھىنى ئۇرۇش، ھەربىي ئىشلار ۋە
ئىنتىزام قۇرۇلۇشغا سەرپ قىلىشى كېرەك. ئۇ بۇنىڭدىن باشقۇ
ئوي ۋە مەقسەتلەردى بولماسلقى، بۇنىڭدىن باشقۇ ئىشلارنى ئۆ-
زىنىڭ كەسىپى قىلىۋالماسلقى كېرەك. چۈنكى، بۇ ئىشلار
داھىي بولغۇچىنىڭ بىردىن بىر ۋەزىپىسى. بۇنداق ۋەزىپە (بۇرج)



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ھۆكۈمىدارنىڭ ئورنىنى ساقلاپ قېلىشقا كاپالىتلىك قىلىپلا قالا. ماستىن، يەنە تەلەيلىك پۇقرانى ھۆكۈمىدارلىق ئورنىغا كۆتۈردىو. مۇبادا ھۆكۈمىدار ئەميش - ئىشرەتكە بېرىلىپ كېتىپ، ھەربىي ئىشلار بىلەن كارى بولمىسا، دۆلەت مۇنقمىز بولىدۇ. دۆلەتنىڭ ھالاك بولۇشىدىكى ئاساسلىق سەۋەب ھەربىي مەسئۇلىيەتكە سەل قاراشتا، بىر ئادەمنىڭ ھۆكۈمرانلىق ئورنىغا چىقىشىدىكى ئا. ساسلىق سەۋەب ئۇنىڭ ھەربىي مەسئۇلىيىتىنى تولۇق ئىجرا قىلىشدا.

فرانسېسکو سىفورزا ھەربىي ئىشلاردا پۇختا بولغاچقا ئاد. دىي پۇقرالىقتىن مىلاننىڭ كىنەزلىكىگە كۆتۈرۈلدى. ئۇنىڭ ئوغۇللرى ھەربىي ئىشلاردىكى ئاۋارىچىلىك ۋە مۇشەققەتىن ئۆزىنى قاچۇرغاغچا، كىنەزلىكتىن پۇقرالىق دەرىجىسىگە چۈشۈپ قالدى. سەن ھۆكۈمىدار تۇرۇپ ئۆزۈڭنى قورالاندۇرۇپ ئارمېيگە رەھبەرلىك قىلىمىساڭ كىشىلەر سېنى كۆزگە ئىلمايدۇ. مانا بۇ ھۆكۈمىدارلار قەتئىي ساقلىنىشقا تېڭىشلىك ھاقارت. بىز بۇ ھەقتە كېيىن توختىلىمиз. قورالالانغان ئادەم بىلەن قورالالانمۇ. خان ئادەمنى بىر - بىرگە سېلىشتۈرۈش مۇمكىن ئەممەس. قوراللىق ئادەمنىڭ قورالسىز ئادەمگە ئەل بولۇشى توغرىسىدىكى تەسەۋۋۇر بىلەن قورالسىز ئادەمنىڭ قوراللىق ئادەمنىڭ قانتى ئاستىدا تىنچلىق تېپىشى ھەققىدىكى تەسەۋۋۇرنىڭ ھەممىسى بەرىسىر قۇرۇق گەپ. چۈنكى، بۇنداق ئەھۋال ئاستىدا، بىر تەرەپ يەنە بىر تەرەپنى كۆزگە ئىلمايدۇ، يەنە بىر تەرەپ بۇ تەرەپتىن گۇمان قىلىدۇ. بۇ ئىككىسىنىڭ چىقىشىپ ئۆتۈشى مۇمكىن ئە. مەس. ھەربىي ئىشلاردىن خەۋىرى بولمىغان ھۆكۈمىدار يۇقىرىدا دېلىگەن بەختىسىلىككە دۇچ كېلىشتىن باشقا يەنە ئۆز ئەس- كەرلىرنىڭ ھۆرمىتىگە ئېرىشەلمەيدۇ ھەمدە ئۆز ئەسکەرلىرىدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

دەن تەشۋىشلىنىدۇ.

ھالبۇكى، ھۆكۈمىدار بولغۇچى ئۇرۇشقا دائىر تەلىم - تەر - بىيە مەسىلىسىدىن چەتنەپ كەتمەسىلىكى، بەلكىم ئۇ تىنچلىق مەزگىللەرىدە ئۇرۇش دەۋرىدىكىدىن بەكرەك ئېھتىياتچان بولۇ - شى كېرەك. بۇنىڭ ئۇچۇن مۇنداق ئىككى ئۇسۇلغا دىققەت قىد - لىشى زۆرۈر: بىرى، ئەمەلىي ھەرىكەت؛ يەنە بىرى، تەتقىقات. ئەمەلىي ھەرىكەت جەھەتتە ئۇ ئادەملىرىنى ئىنتىزامچان قىلىپ تەشكىللەپ، ئىزچىل مەشقق قىلدۇرغاندىن باشقا يەنە ھەمىشە ئۇۋ پائالىيىتى ئېلىپ بېرىشى لازىم. شۇ ئارقىلىق بەدىنىنى تاۋلاپ جاپالىق ھەرىكەتلەركە ماسلاشتۇرۇشى، تۈرلۈك يەر شارا - ئىتى بىلەن تونۇشۇشى، تاغ، جىلغىغا، دەريا ۋە تۈزۈلەڭلىكلىرىنىڭ كونكىرىپ ئالاھىدىلىكىنى چۈشىنىشى لازىم. بۇنىڭ ئۇچۇن ئەڭ زور كۈچ سەرپ قىلىشتىن ئېرىنەمىسىلىك كېرەك.

يۇقىرقى بىلىملىرنىڭ پايدىسى مۇنداق ئىككى تەرەپتە كۆ - رۈلىدۇ. ئالدى بىلەن، ئادەم ئۆز دۆلىتىنىڭ يەر شارائىتىنى بىلسە، ئۇ بۇ زېمىننى قوغداشنىڭ يوللىرىنى بىلەدۇ، ئىككىن - چىدىن، ئادەم ئايىرم يۇرت ۋە رايونلارنىڭ ئەھۋالىنى بىلسە، باشقا جايىلارغا بارغاندىمۇ ئاسان چۈشىنەلەيدۇ. مەسىلەن، توسكانا رايوندىكى ئېدىرىلىقلار، تاغ - جىلغىلار، تۈزۈلەڭلىكلەر، دەريا - ئېقىنلار باشقا رايونلارغا نىسبەتەن ئوخشاشلىقلارغا ئىگە. رو - شەنكى، بۇ رايوننىڭ تۈزۈلۈشىنى بىلگەن ئادەم باشقا رايونلارنىڭ تۈزۈلۈش شەكلىنى ئاسانلا بىلەلەيدۇ. ئەگەر، بىر ھۆكۈمىدار بۇنداق بىلىملىردىن خەۋەرسىز بولسا، ئۇنىڭدا بىر قومانداندا بولۇشقا تېگىشلىك ئەقەللەي شەرت ھازىر لانمىغان بولىدۇ. چۈن - كى، بۇ خىل بىلىملىر ئۇنىڭغا دۇشىنىنى چۈشىنىش ۋە باي -



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

قاشنى، بازا تاللاشنى، ئۇرۇش قىلىشنى، پايدىلىق شارائىتىن پايدىلىنىپ ھۇجۇم قىلىشنى ئۆگىتىدۇ.

ئاكايالىقلارنىڭ ھۆكۈمىدارى پىلوپومان^① نىڭ يازغۇچىلارنىڭ ماختىشىغا ئېرىشىدىكى سەۋەب، ئۇ تىنچلىق يىللەرىدا ئۇ- رۇش تەييىارلىقىنى ئىشلەپ تۇرغان. ئۇ دوستلىرى بىلەن يېزىدا تۇرغاندا دوستلىرىدىن سوراپ تۇرار ئىكەن: ئەگەر دۇشمن تۆ- پىلىكتە بولۇپ، بىزنىڭ قوشۇنىمىز بۇ يەردە بولسا بۇ ئەھۋال كىمگە پايدىلىق، قوشۇنىمىز تەرتىپىنى قانداق قىلغاندا ساقلاپ قالا لايىمىز؟ چېكىنىشكە توغرا كەلسە قانداق قىلىشىمىز كېرەك؟ دۇشمن چېكىنگەن ئەھۋال ئاستىدا بىز قانداق قوغلىشىمىز كېرەك؟ ئۇ يول يۈرگەندىمۇ بىر قوشۇن يولۇنىدىغان تۇرلۇك ئېھتىماللىقلارنى دوستلىرىغا چۈشەندۈرگەچ ماثاتى، دوستلى- رىنىڭ پىكىرلىرىنى سەۋىر - تاقھەت بىلەن ئاخلايتى ئەم ئۆزد- ئىنىڭ كۆزقارشىنى بايان قىلاتتى، دەلىل - ئىسپات كەلتۈرەت- تى. ئۇ دائم ئاشۇنداق ئىشلار ھەققىدە باش قاتۇرغاغقا، جەڭگە چىققاندا ھەرقانداق تاسادىپىلىققا تاقابىل تۇرالايتتى.

ھۆكۈمىدار ئەقلىنى تەرەققىي قىلدۇرۇش ئۈچۈن تارىخ ئۇ- قۇشى، تارىختىكى ئۇلۇغ شەخسلەرنىڭ ئىش ئىزلىرىنى ۋە تاك- تىكىلىرىنى تەتقىق قىلىپ، ئۇلارنىڭ جەڭگاھتا قانداق قىلغان- لىقىنى ئۆگىنىشى، غەلبىبە ۋە مەغلۇبىيەتلەرنىڭ سەۋەبلىرىنى تەكشۈرۈشى، شۇ ئارقىلىق مەغلۇبىيەتتىن سالىنىپ، غەلبىنى قولغا كەلتۈرۈشى لازىم. ئەڭ مۇھىمى، ئۇ ئاشۇ بۈيۈك كىشى- لمىرداك ھۆرمەت ۋە ماختاشقا سازاۋەر بىرەرسىنى تاللاپ ئۈلگە قىلىپ، ئۇنىڭ تەدبىرىرى ۋە ھەركەت ئۇسۇلىنى ئۆزلەشتۈ- رۇشى لازىم. مەلۇم بولۇشچە، ئىمپېراتور ئالپكساندر (ئىس-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

كەندەر) ئاكىللسىنى^① ئولگە قىلغانىكەن، قەيسەر^② بولسا ئالپكـ ساندىرنى ئولگە قىلغانىكەن، سكىپىئو^③ بولسا جۇلىئوسنى ئولـ گە قىلغانىكەن. ئەگەر پادشاھ جۇلىئوسنىڭ سېنويون^④ تەرىپىدـ دىن يېزىلغان تەرجىمەحالى (ئۆمۈر بايانى)نى ۋوقۇسالكـ، سكىپـ ئۇنىڭدىكى ئالىيچانابلىقـ، مۇلايىملقـ، ئادەمگەرچىلىكـ ۋە مەردـ لىك سېنويوننىڭ قەلىمى ئاستىدىكى جۇلىئوسنىڭ پەزىلىتىگە ناھايىتى ئوخشайдۇ.

ئاقىل پادشاھ ئاشۇ ئۇسۇللارغا ئەممەل قىلىشى كېرەك. ئۇ بولۇپمۇ تىنچلىق يىللەيدا بىخەستەلىك قىلىپ بىكار يۈرمەسـ لىكى، بەلكى ئۇ بۇ ۋاقتىتن پايدىلىنىپ تەقدىرگە خىرسـ بولىمش ھۇجۇملارغا تەييارلىق قىلىپ تۇرۇشى كېرەك.

^① ئاكىللسىـ — «ئىلىئاد»دا تەسۋىرلىتكەن ئافېنالىق قەھرىمانـ.

^② قەيسەر (ملاadiyedin ئىلگىرى 44 — 100) قەدىمكى رۇمنىڭ ئاتاقلقى گەـ نېرالى ۋە سىياسىيۇنىـ.

^③ سكىپىئوـ — (ملاadiyedin ئىلگىرى 183 — 237) رىم سەركەردىسىـ، كېيىن مەمۇرى بولۇپ سايلانغانـ.

^④ سېنويونـ — (ملاadiyedin ئىلگىرى 351 — 434) يۇنان پەيلاسوپى سوقراطـ نىڭ شاگىرتىـ.



ھوکومدار لار ده ستوري



هۆكۈمىدار زۇرۇر بولغان يامانلىقلارنىمۇ قىلالىشى كېرىھك

▲ قانداق ياشاش كېرەكلىكى بىلەن قانداق ياشغانلىقنىڭ ئوتتۇرسىدىكى پەرق ناھايىتى زور. بىر ئادەم رېئاللىقنى پە-
رىنسىپ ئۈچۈن قۇربان قىلىۋەتسە، ئۇ ئۆزىنى قوغداپ قالالمايلا
قالماستىن، بەلكى هالاك بولىدۇ. چۈنكى، بىر ئادەم هەرقانداق
ئىشتا پاك بولىمەن دەپ تۇرۇۋالسا، رەزىل ئادەملەرنىڭ ئارسىغا
كەلگەندە تۈگىشىپ كېتىدۇ. شۇڭا، ھۆكۈمدار ئۆزىنىڭ ئورنىنى
ساقلاپ قالماقچى بولىدىكەن، ئۇ ھەلاققا زىت ئىشلارنى قانداق
ئەھۋالدا ئېلىپ بېرىشنى، پۇرسەتنى كەلتۈرۈپ تۇرۇپ ئىش قىد-
لىشنى بىلىشى كېرەك. بەزى ئىشلار قارىماقا ياخشى تۇرغان
بىلەن ھۆكۈمدارغا تالاپەت ئېلىپ كېلىشى مۇمكىن، بەزى
ئىشلار قارىماقا رەزىلەك كۆرۈنگەن بىلەن، ھۆكۈمدارغا ئاماز-
لىق ۋە بەخت - سائەدت كەلتۈرۈشى مۇمكىن.

كۆزىتىشكە تېگىشلىك يەنە بىر مەسىلە بار، ئۇ بولسىمۇ،
ھۆكۈمىدارنىڭ پۇقرالار ۋە دوستلار ئالدىدىكى مۇئامىلە ئۇسۇلى.
بۇ ھەقتە باشقىلار نۇرغۇن نەرسىلدەرنى يېزىپ قالدۇرۇشقان،
ئەمدى مەنمۇ ئۇن قوشماقچى بولۇۋاتىمەن. ئېوتىمال، مېنىڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

دېمەكچى بولغانلىرىم باشقىلارنىڭىگە ئوخشات كەتمەس. شۇ سەۋەبىتىن بىزىلەر مېنى ھاكاۋۇر ئىكەن دەپ ئوبلاپ قېلىشار. لېكىن، مېنىڭ مەقسىتىم باشقىلارغا كېرەكلىك نەرسىلمەرنى يېزىپ قالدۇرۇش. مېنىڭچە، شەيىلەرنىڭ تەسەۋۋۇردىكى تەردە پىنى ئەممەس، ئەڭ ياخشىسى ئەممەلىي ئەھۋالىنى بايان قىلىش كېرەك. كۆپلىگەن ئادەملەر ئەممەلىيەتتە مەۋجۇت بولغانلىقىنى ھېچكىم كۆرمىگەن ياكى بىلمىگەن جۇمھۇرىيەت ۋە پادىشاھلىق ھەققىدىكى خىيالىي نەرسىلمەرنى ئىشتىياق بىلەن بايان قىلىشتى. بىراق، قانداق ياشاؤاقنانلىق بىلەن قانداق ياشاش كېرەكلىدە كى ئوتتۇرسىدا پەۋقۇلئادە چواڭ ئارىلىق بار. بىر ئادەم ئەمە لىيەتنى قانداق قىلىش كېرەكلىكى ئۈچۈن قۇربان قىلىۋەتسە، ئۇ ئۆزىنى قوغىداب قالالمايلا قالماستىن، بىلکى ئۆزىنى ۋەيران قىلىۋېتىدۇ. كىشى ھەرقانداق ئىشتا حالل بولىمەن دەپ قەسەم قىلىپ تۇرۇۋالسا، ئۇ رەزىل ئادەملەرنىڭ ئارىسىدا تۇرۇشقا توغرا كەلگەندە ئۆزىنى مۇقەررەر يوسوۇnda تۈگەشتۈرۈۋالىدۇ. دېمەك، بىر ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ ئورنىنى ساقلاپ قالىمەن دەيدىد. كەن، ئەخلاققا يات قىلىمىشلارنى قانداق ئېلىپ بېرىشنى بىلىشى ۋە ئەھۋالغا قاراپ ئىش تۇتۇشنى ئوبىدان بىلىشى كېرەك.

من ھۆكۈمىدارلار ھەققىدە خىيالىي ئىشلارنى سۆزلىمەي، ئەممەلىي ئىشلارنى سۆزلىمەن. مېنىڭچە، كىشىلەر تەرىپىدىن با- ھالانغانلار (بولۇپمۇ ھۆكۈمىدارلار، چۈنكى، ئۇلارنىڭ ئورنى ئۆس- تۇن) روشنەن ھالدا باشقىلارنىڭ ماختىشىغا ياكى ئېبىلىشىگە ئۇچرايدۇ. بۇنداقچە ئېيتقاندا، بىزىلەر مەردىكى بىلەن ماختاشقا سازاۋىر، بىزىلەر پىخسىقلقى بىلەن لەنەتكە مەھكۇم (بۇ سۆز توسقا تىلىدىكى سۆز، چۈنكى بىزنىڭ شېۋىمىزدە، بۇلاڭچىلىق قىلىپ مال توپلىغانلار نەپسانىيەتچى ھېسابلىنىدۇ. بىراق، بىز



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

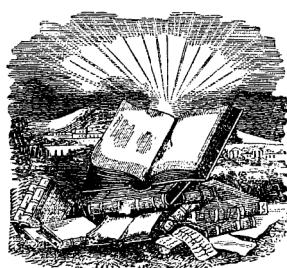
دەۋاتقان پىخسىقلىق ئۆزىنىڭ مۇلكىنى سەرپ قىلىشنى خالىد- ماسلىقنى كۆرسىتىدۇ.). بەزىلەر دىيانەتلەك دەپ قارىلىدۇ، بەزد- لەر ئاچ كۆز شەخسىيەتچى دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر ياخۇز دەپ قا- رىلىدۇ، بەزىلەر رەھىمدىل دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر ۋەدىسىدە تۇر- ماس دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر ۋەدىسىدە تۇرىدۇ دەپ قارىلىدۇ، بە- زىلەر ئاجىز دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر باتۇر دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر سەممىي، مېھربان دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر بويىنى قاتتىق دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر ئىشرەتھور دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر پاك دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر ئوچۇق - يورۇق دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر چېچەن دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر جاھىل دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر چىقىشقاق دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر سالماق دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر يەڭىگىلتەك دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر تەقۋادار دەپ قارىلىدۇ، بەزىلەر ئىمانسىز دەپ قارىلىدۇ... ۋەھا كازاalar. ئەگەر، مەن ھۆكۈمىدار ئېسىل پەزد- لمەتلەرنى نامايان قىلسا ئاۋام تەرىپىدىن ماختىلىدۇ دېسەم، ھەم- مە ئادەمنىڭ بۇ گېپىمگە قوشۇلىدىغانلىقىنى بىلىمەن. بىراق، ئىجتىمائىي تۇرمۇشنىڭ مۇرەككەپلىكى ۋە ئىنسانىيەتنىڭ ئۆزد- دىكى ئاجىزلىق تۈپەيلى مەيلى ئادىي پۇقرا ياكى پادشاھ بول- سۇن، ئۇنداق ئېسىل پەزىلەتلەر بار بولغاندىمۇ، ئۇلارنى ھەمشە بىر خىل ساقلاپ تۇرالىشى مۇمكىن ئەمەس. شۇڭلاشقا، ھۆ- كۆمىدار يىراقنى كۆرەر بولۇشى، ۋۇجۇدىدا دۆلەتكە ئاپەت ئېلىپ كېلىدىغان ناچارلىقلار بولسا ئۇنى تۈزىتىشى كېرەك. ھەتتا زۆ- رۇر تېپىلغاندا، دۆلەتكە نەپ كەلتۈرىدىغان يامان تەرەپلىرىنى ئېپقېلىشى لازىم. ناۋادا ئۇنىڭغا مۇمكىن بولمىسا، ھۆكۈمىدار ئۆز مەيلىگە يول قويىسا بولىدۇ.

ئەگەر، يامان ۋاستىلەرنى قوللانماي تۇرۇپ دۆلەتنى قۇتقۇ- زۇشقا مۇمكىن بولمىسا، ھۆكۈمىدارلار كېين كىشىلەرنىڭ يامان

هۆكۈمىدارلار دەستورى



ۋاستىلەرنى ئىشلەتتى دەپ ئەيىلىشىدىن قورقماسلىقى كە-
رەك. بىر ئىشنى ئەستايىدىل مۇلاھىزە قىلساڭ، مۇقەررەر ھالدا
شۇنى بايقياسىن: بەزى ئىشلار قارىماققا ياخشىدەك كۆرۈنگەن بە-
لەن شۇ ئىش هۆكۈمىدارنى ھالاڭ قىلىپ تاشلىشى مۇمكىن. يەنە
بەزى ئىشلار قارىماققا رەزىلەك كۆرۈنگەن بىلەن هۆكۈمىدارغا
نۇسرەت ئېلىپ كېلىشى مۇمكىن.





ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى



بېخىللق دېگەن يامان ئاتاق سېنىڭ پەزىلىتىڭ بولسۇن

▲ بېخىللق ھۆكۈمىدارغا نىسبەتنەن ئەيىب ئەمەس، چۈنكى ئۇ ھاكىمىيەتنى ساقلاپ قېلىشتىكى تالاي يامان قىلمىشنىڭ بىرى.

▲ سەن بىر ھۆكۈمىدار بولۇشۇڭ مۇمكىن ياكى ھۆكۈمىدار بولۇش ئۈچۈن تىرىشىۋاڭان ئادەم بولۇشۇڭ مۇمكىن. ئەگەر سەن ئالدىن قىسىدىن ئىبارەت بولساڭ سېخىليلق سەن ئۈچۈن زىياز-لىق، ئەگەر سەن كېيىنلىكىسىدىن ئىبارەت بولساڭ سەن سېخىي-لىق ئۈچۈن پايدىلىق.

▲ دۇنيادا سېخىليلقنىڭ ئۆمرى ئەڭ قىسقا بولىدۇ. چۈز-كى، سەن سېخىليلق قىلىۋاڭقىنىڭدا سېخىليلقنى ئىشلىتىش هوقۇقىدىن ئاييرىلىۋاڭان بولىسىن، نەتىجىدە، سەن گادايلىقتا قېلىپ كەمىستىلىسىن ياكى گادايلىقتىن قۇتۇلۇش ئۈچۈن ئاچ كۆز بولۇپ نەپەرتىكە ئۇچرايسىن.

تۆۋەندە مەن يۇقىرىدا قىلىپ ئۆتۈلگەن بىرىنچى خىل خىسلەتنى بايان قىلىمەن. مېنىڭچە، بىر ئادەمنىڭ مەرد دەپ قالىلىشى ياخشى ئىش بولۇشى مۇمكىن. ئەمما، سېنىڭ مەردى.



هۆكۈمىدارلار دەستورى

كىڭىز كىشىلەرنىڭ ئادەتتىكى چۈشەنچىسىدىكى مەردىلىك بولۇپ قالسا، بۇ سەن ئۈچۈن زىيانلىق، ئەگەر مەردىلىكىنى جايىدا ئىش-لمەتسىڭ، ئازاۋام بۇنى بىلمسە، ئەكسىچە يامان ئاتاققا قالىسەن. ئەگەر كىشى كىشىلەرنىڭ نىزىرىدە مەرد سانلىمەن دەپ ئويلايدۇ. دىكەن، ئۇنداقتا، ئۇ ھەشەمەتلەك قىلىملىكتىن خالىي بولالمايدۇ. بۇنداق خىسلەتكە ئىگە ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ بايلىقىنى ئورۇنسىز ئىسراب قىلىپ تۈگىتىۋىتىدۇ. ئۇ ئەنە شۇ خىل مەردىلىكىنى داۋااملىق ساقلاپ قالىمەن دەپ، خەلققە ئالۋان سېلىشقا مەجبۇر بولىدۇ. نەتىجىدە، پۇل ئۈچۈن تاللىمای ۋاسىتە قوللىنىپ خەلقنىڭ غەزەپ - نەپىرىتىنى قوزغاپ قوپىدۇ. ئۇ ئۆزۈلۈپ قالا-سا ھېچكىم ياردەم قىلىممايدۇ. دېمەك، بۇ خىل مەردىلىكىنىڭ زە-يىننiga ئۇچرايدىغىنى كۆپ سانلىق خەلق، پايدىسىنى كۆربىدигە-نى ئاز ساندىكى كىشىلەر بولىدۇ. ئاخىر ئۇنىڭ درىدىنى تۇنجى قېتىم ھۆكۈمىدارنىڭ ئۆزى ھېس قىلىدۇ. خەۋپىكە ئۇچراشتىمۇ ھۆكۈمراننىڭ ئۆزى ئالدى بىلەن ئۇچرايدۇ. مۇبادا پادشاھ يۇ-قىرىقىدەك ساۋاقلارنى تونۇپ يېتىپ بۇرۇنقى قىلىقىدىن قول ئۆزسە، ئۇ دەرھال بېخىل دېگەن بەتنامغا ئېرىشىدۇ.

ھۆكۈمىداردا زىياننى ئۇستىگە ئالالايدىغان جاسارەت بولىمسا مەردىلىك بابىدا نام چىقىرمايدۇ. ئەگەر، ھۆكۈمىدار زېرەك بولسا بېخىل دېگەن سۈپەتنى پىسەنتىكە ئېلىپ كەتمەيدۇ. ئەگەر، ھۆ-كۈمىدار تېجەشلىك بىلەن بايلىقىنى ئاشۇرسا، دۇشمنىگە تاقابىل تۇرغۇدەك ئىقتىسادىي كۈچكە ئىگە بولۇپ، خەلققە باج - سېلىق سالىمسا، ئۇنداقتا ۋاقتىنىڭ ئۆتۈشى بىلەن كىشىلەر ھۆكۈمىدار-نىڭ مەردىلىشىپ قېلىۋاتقانلىقىنى سېزىدۇ. نەتىجىدە، ھۆكۈمىدار پۇقرالارغا نىسبەتەن مەرد سانلىدۇ، چۈنكى ئۇ پۇقرالاردىن باج ئالمايدۇ. پۇقرالار جەمئىيەت كىشىلەرنىڭ غوللۇق قىسىمىدۇر.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ئەكسىچە، ھۆكۈمىدار ئۆزى شەپقەت قىلىمغان ئادەملەرنىڭ نەزد -
رىيىدە بېخىل بولىدۇ. ئەمما، بۇلار ئاز ساندىكى كىشىلەر دۇر.

دەۋرىمىز دىن كۆرۈپ ئالالايمىزكى، بېخىل دەپ قارالغانلار
ئۈلۈغۋار ئىشلارنى قىلالىدى، باشقىلىرى مەغلۇپ بولدى. پاپا
جۇلىئو II سېخىيلىق نامى بىلەن تونۇلۇپ پاپالىق ئورنىغا
چىققاندى، كېيىن ئۇرۇش قوزغاش ئۈچۈن سېخىيلىق نامىنى
ئانچە قوغداپ كېتەلمىدى. ھازىرقى فرمانسىيە پادشاھى كۆپ
قېتىم ئۇرۇش قىلغان بولسىمۇ، خەلقە سېلىق سالمىدى. چۈد -
كى، ئۇ ئۇزاق مۇددەت ئىقتىسادچانلىق قىلىپ ئارتۇق چىقىمار -
نى كۆتۈرەلىگۈدەك بولغانىدى. ھازىر ئىسپانىيە پادشاھىمۇ سە -
خىيلىق نامىغا ئىگە بولغان بولسا، مەقسىتىنى ئۆڭۈشلۈق ئىش -
قا ئاشۇرالىغان بولاتتى.

بىر ھۆكۈمىدار خەلقنى شىلماسلىق ئۈچۈن، ئۆزىنى ئۆڭۈش -
لۇق قوغداش ئۈچۈن، نامراتلىق پاتقىنغا پېتىپ قېلىپ، ئىنا -
ۋىتىنىڭ چوشۇپ كەتمەسىلىكى ئۈچۈن، پۇقرالارنى قاقتى -
سوقتى قىلىمالاسلىق ئۈچۈن، بېخىللەق نامىنى ئېلىپ قېلىشنى
ئېخىر ئالماسلىقى كېرەك. چۈنكى، بۇ ھۆكۈمىدارنى قوغداپ قا -
لىدىغان ناچار خۇلقىلارنىڭ بىرى. بەزىلەر: «قەيسەرمۇ سېخىيلىق
قىلىپ ھۆكۈمرانلىق ئورنىغا ئېرىشكەن، باشقا نۇرغۇن كىشى -
لەرمۇ شۇنداق» دېيىشى مۇمكىن. مېنىڭ جاۋابىم مۇنداق: «سەن
بىر ھۆكۈمىدار بولۇشۇڭ مۇمكىن ياكى ھۆكۈمىدارلىقنى قولغا
كەلتۈرۈش ئۈچۈن تىرىشىۋاتقان ئادەم بولۇشۇڭ مۇمكىن. ئەگەر
سەن ئالدىنىقىسى بولساڭ سېخىيلىق سەن ئۈچۈن زىيانلىقتۇر -
ئەگەر سەن كېيىنكىسى بولساڭ، سېخىيلىق نامىنى قازىنىش
سەن ئۈچۈن ئىنتايىم زۆرۈر. قەيسەر رۇمنىڭ ھۆكۈمىدارلىق
ئورنىغا ئىنتىلىۋاتقان نۇرغۇن كىشىلەرنىڭ بىرى، ئەگەر ئۇ

|| ھۆكۈمىدارلار دەستورى ||



ھۆكۈمىدارلىق ئورنىغا چىقىپ بولۇپ، داۋاملىق سېخىيلق قىدە.
لىپ، خەزىننى قۇرۇتۇۋەتسە ئىمپېرىيە ھالاك بولۇپ كېتەتتى.
بەزىلەر بۇ گېپىمگە مۇنداق رەددىيە بېرىشى مۇمكىن: دۇنيادىكى
نۇرغۇن ھۆكۈمىدارلار ئورنىنى ھەربىي ۋاستىلەر ئارقىلىق تىكـ
لىگەندى. شۇنىڭ بىلەن بىللە ئەڭ سېخىي دەپ تەرىپلەنگەندى.
دى. بۇنىڭغا قارىتا مېنىڭ جاۋابىم مۇنداق: ھۆكۈمىدارلار سەرپـ
قىلغان بايلىق بىر بولسا ئۆزى بىلەن خەلقنىڭ بايلىقىدىن ئەـ
بارەت بولىدۇ. بىر بولسا باشقىلارنىڭ بولىدۇ. ئەگەر بايلىق ئۆـ
زىگە ۋە خەلققە تەۋە بولسا ھۆكۈمىدار ئىقتىسادچان بولۇشى كېـ
رەك. ئەگەر بايلىق باشقىلارغا تەۋە بولسا، ھۆكۈمىدار سېخىيلقـ
نى كۆرسىتىشكە مۇمكىن بولىدىغان بارلىق پۇرسەتلەرنى چىڭـ
تۇتۇشى كېرەك. ھۆكۈمران ئۇرۇشقا چىققاندا بۇلاڭ - تالاڭ ۋەـ
قااقتى - سوقتى قىلىپ باشقىلارنىڭ بايلىقى بىلەن ياشاسقا
توغرا كەلگەندە سېخىيلقنى نامايان قىلىش ئىنتايىن زۆرۈرـ
بولمىسا ئەسكەرلەر ئۇنىڭغا ئەگەشمەيدۇ. ئۆزۈڭ ۋە خەلقىڭگە تەـ
ۋە بولمىغان بايلىقنى خۇددى جۇلىئۇس، قەيسەر، ئالپىكسازـ
درىلاردىك بىمالال سەرپ قىلىۋەرسەڭ بولىدۇ. چۈنكى، باشقىلارـ
نىڭ جۇۋىسىدا تەرلەش سېنىڭ شان - شۆھرتىڭى يېراقلارغا
تارتىسىدۇ. پەقەت ئۆزۈڭنىڭ بايلىقىنى ئىسراپ قىلىۋەتسەڭ زەـ
يانغا يولۇقىسىن. دۇنيادا سېخىيلقىتەك تېز ئاخىرلىشىدىغانـ
نەرسە بولمايدۇ. چۈنكى، سېنىڭ سېخىيلق قىلىشىڭ ئۇنىـ
ئىشلىش ھوقۇقىدىن مەھرۇم بولۇشۇڭدۇر. نەتىجىدە، سەنـ
نامراتلىقىڭ تۈپەيلى خورلۇققا قالىسىن ياكى نامراتلىقتنى قۇتۇـ
لۇش ئۈچۈن ئاچ كۆزلۈڭ قىلىپ، نەپەرتىكە سازاۋەر بولىسىنـ
ھۆكۈمىدار چوقۇم كەمىستىلىش ۋە نەپەرتىن مۇستەسنا بولۇشىـ
زۆرۈر. بىراق، سېخىيلق ھامان بىرکۈنى بۇ ئىككىسىنى ئېلىپـ



ھۆكۈمەرلار دەستۆرى

كېلىدۇ. ئاقىل كىشىلەر بېخىل نامىنى ئېلىشقا رازى بولىدۇ -
كى، سېخىي نامىنى ئېلىشقا رازى بولمايدۇ. چۈنكى، بېخىللەق
يامان ئاتاق بولسىمۇ، نەپەرت قوزغىمايدۇ، سېخىلىقنى قوغىلدا -
شىش ئاخىر نەپسانىيەتچىلىكىنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ، نەپسانىد -
يەتچىلىك ياماق ئاتاق بىلەن نەپەرتتىڭ ھەر ئىككىسىنى ئېلىپ
كېلىدۇ.



ھوکومدارلار دەستورى



رەھىمدىللىك رەھىمىسىزلىكتىنمۇ يامان

▲ هۆکۈمىدار پۇقرالىرىنى ئىتتىپاقلاشتۇرۇش ۋە ئۇلارنى ئىشەنچكە كەلتۈرۈش ئۈچۈن رەھىمىسىز دېگەن ئاتاققا قېلىشتىن ئانچە ئەنسىرەپ كەتمىسىمۇ بولىدۇ. ئايىرم ئىشلارنى ھېسابقا ئالىغاندا، قالايمىقانچىلىق، قاتىللەق، بۇلاڭچىلىق كەبى قىلا- مىشلارنىڭ ئەقچىلىپ كېتىشى بىلەن كارى بولمايدىغان ئاتالا- مىش رەھىمدىلىككە نىسبەتنەن ئۇ تېخىمۇ رەھىمدىلىكتۇر. چۈنكى، كېيىنكى ئىشلارنىڭ جەمئىيەتكە كەلتۈرۈدىغان زىيانلىد- بىرى كۆپ بولىدۇ. ئەكسىچە، هۆكۈمىدار ئۆلۈم جازاسى بىرسە، بۇ- ئىنلەك زىيىنى ئىنتايىن ئاز ساندىكىلەر بىلەنلا چەكلەندىدۇ. يېڭىنى ھۆكۈمىدارغا نىسبەتنەن ئېيتقاندا، رەھىمىسىز دېگەن ئاتاقتىن ساقلىنىش تەس. چۈنكى، دۆلەت نۇرغۇن خەۋپ - خەترگە دۇچ كېلىۋاتقاندا، كەسکىن چارە قوللىنىش زۆرۈرۈدۇ.

► بىر ھۆكۈمىدارغا نىسبەتەن كىشىلەرنىڭ مۇھەببىتى ئەقزەلمۇ ياكى تەپ تارتىشى ئەقزەلمۇ؟ جاۋابىم شۇكى، ھەر ئىك-كىسىگە ئېتىبار بىر ۋە ئۇلارغا ئېرىش. تەپ تارتىش مۇھەببەت-تىن بىخەتىر.

▲ کشلەر ئۆزى تەپ تارتىدىغان كىشىلەرنى رەنجىتىش -
تىن مۇمكىنلىقىدەر ساقلىنىشقا تىرىشىدۇ. ئۆزى ياخشى كۆرىدىغان



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئادىمىنى رەنجىتىپ قويۇش ئېھىتماللىقى مەۋجۇت.
 ▲ باشقىلارنىڭ مۇلكىگە قول تىقما، چۈنكى كىشىلەر ئا.
 تىسىنى ئۆلتۈرۈۋەتكەن قاتىلىنى ئاسانلا ئۇنتۇپ كېتىدۇكى، ئۇ.
 نىڭ مۇلكىنى تارتىۋالغان ئادەمنى ھەرگىز ئۇنتۇمایدۇ^①

تۆۋەندە بىز ئادەمنىڭ يەنە بىر قارىمۇقارشى تەرىپىنى بايان قىلىمiz. ئۇ بولسىمۇ رەھىمىسىزلىك ۋە رەھىدىلىك. مېنىڭ.
 چە، ھەرقانداق ھۆكۈمىدار كىشىلەر تەرىپىدىن رەھىمىدىل دەپ قارىلىشىنى ئۈمىد قىلىدۇ. بىراق، ئۇ رەھىدىلىك قىلىشتا ئېھىتىيەتچان بولمىسا بولمىайдۇ. چىساري بورجىئا رەھىمىسىز دەپ قارالدى. بىراق، ئۇنىڭ رەھىمىسىزلىكى روماناغا تەرتىپ ئېلىپ كەلدى، بۇ رايوننى بىرلىككە كەلتۈردى، تىنچلىق ۋە ساداقەت.
 مەنلىك كەيپىياتىنى ئەسلىگە كەلتۈردى. بۇ ھەقتە ياخشىراق ئويلانساق شۇنى بايقايمىزكى، بورجىئا فيلوربىنسىيەلىكلىرىدىن كۆپ رەھىمىدىل. فيلوربىنسىيەلىكلىرى رەھىمىسىز دېگەن يامان ئا.
 تاققا قالماسلىق ئۈچۈن پىستوئىيە^② رايوننى ۋېران قىلىۋەت.
 تى. شۇڭلاشقا، ھۆكۈمىدار پۇقرالىرىنى ئىتتىپاقلاشتۇرۇش ۋە ئۇلارنى ئىشەنچكە كەلتۈرۈش ئۈچۈن رەھىمىسىز دېگەن ئاتاققا قېلىشتىن ئانچە ئەنسىرەپ كەتمىسىمۇ بولىدۇ. بورجىئا ئايىرم ئىشلارنى ھېسابقا ئالىمغاندا، قالايمىقانچىلىق، قاتىلىق، بۇلاڭ.
 چىلىق كەبى قىلمىشلارنىڭ ئەۋچۇق ئېلىپ كېتىشى كۆپ رەھىم دىل ئىدى. چۈنكى، كېيىنكى خىسلەت جەمئىيەتنى زىيان - زەخەتىكە ئۇچرىتىدۇ. ئەمما، ھۆكۈمىدار ئۆلۈم جازاسى يۈرگۈزىسى

① بۇ ماكيياۋىللەنىڭ مەشھۇر سۆزى بولۇپ، كېيىن شرق، غرب ئالىملىرى تەرىپىدىن تەتقىدلەنگەن.

② پىستوئىيە — (Pistoia) ئىتالىيەنىڭ بىر رايونى.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

زىيان پەقەت ئاز ساندىكى كىشىلەر بىلەن تىزگىنىلىنىدۇ. يېڭى
ھۆكۈمىدارغا نىسبەتنەن رەھىملىرى دېگەن ئاتاقتىن خالىي بولۇش
مۇمكىن ئەمەس، چۈنكى، دۆلەتكە خەۋىپ يۈزلىنىپ توغراغاچقا،
كەسکىن چارىلەرنى يۈرگۈزۈشكە توغرا كېلىدۇ. ۋىرگىل^① دىدو
ئىسىمىلىك بىر پېرسوناژىنىڭ ئاغزىدىن مۇنداق دېگەن:

«دۆلەت يېڭى بولسا ۋەزىيەت كەسکىن بولۇر
مۇداپىئە قاتتىق بولسا ئەل - يۇرت ئەممسىن بو-
لۇر..»

ھۆكۈمىدار ئېتىقاد ۋە پائالىيەت جەھەتتە ناھايىتى
پەخەس بولۇشى كېرەك. بىراق، ئېھتىياتچان بولدۇم
دەپ ئارغامچىنى يىلان ئورنىدا كۆرۈپ كەتسىمۇ بول-
مايدۇ. ئۇ ئىمكانييەتنىڭ بارىچە ئەستايىدىل ئويلىد-
نىپ، ئېنىق كۆزىتىپ، دىيانەت يولىنى تۇتۇشى كې-
رەك. ئۆزىگە زىيادە ئىشىنىپ كېتىپ تەنتەكلەك قىلىش-
تنىن ياكى گۇمانخورلۇق قىلىپ، كىشىلەرنى چەتكە قېقىشتىن
ساقلىنىشى كېرەك.

بۇ مەسىلىدە مۇنداق بىر تالاش - تارتىش توغۇلۇشى مۇم-
كىن: بىر ھۆكۈمىداردىن كىشىلەر سۆيۈنسە ياخشىمۇ ياكى نەپ-
رەتلەنسە ياخشىمۇ؟ مېنىڭ جاۋابىم مۇنداق: مۇمكىنچەدەر ھەر
ئىككى تەھەپنى قولدىن بىرمەسىلىك كېرەك. بىراق، بۇ ئىككى-
سىنى تەڭشەپ مېڭىش ئاسماڭغا چىقىشتىنمۇ تەس. مۇبادا ئىك-
كىسىدىن بىرىنى تاللاشقا توغرا كەلسە، كىشىلەرنىڭ نەپرەتىنى

^① ۋىرگىل (م. ب 19 — 70) قەدىمكى رۇم شائىرى.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

قوزغاش سۆيىنۇشنى قوزغا شقا قارىغاندا بىخەتمەر بولىدۇ. ئادەتتە ۋېجدانسىزلىق، تۇرا قىسىزلىق، ساختىپەزلىك، يالغانچىلىق، پاي-دىغا يۈگۈرۈپ زىياندىن قېچىش ئىنسانلارنىڭ تەبىئىي خۇسۇ-سىيىتىدۇر. سەندىن مەنپىئەت يۇقسا كىشىلەر ساڭا ئۆزىنى بې-خشىلايدۇ. قۇربان بېرىش پۇرستى مەۋھۇم ھەم يىراق بولغان ئەھۋال ئاستىدا، كىشىلەر قېنىنى، مال - مۇلکىنى، ھاياتنى ۋە پەرزەنتلىرىنى ئايىمايدىغانلىقى ھەققىدە قورقماستىن قەسم قىلىشىدۇ. بىراق، قەسىمنى ئورۇنلاش راستتىنلا پېتىپ كەل-گەننە ئۇلار سەندىن يۈز ئۆرۈيدۇ. ھۆكۈمىدار باشقىلارنىڭ ۋەددە-سىگە ئىشنىپلا يۈرۈپ، تەبىيارلىق ھالىتىدە تۇرمىسا ئۇنىڭ قۇيرۇقىنى قوم باسىدۇ. ئۇلۇغلىق ۋە ئالىيجانابلىق بىلەن ئە-مەس، ئەكسىچە پۇل بىلەن قولغا كەلتۈرۈلگەن دوستلۇق ھەر-گىز ئىشەنچلىك ئەمەس. بۇنداق دوستلۇق ھالقىلىق پەيتتە ئەس-قاتمايدۇ. ئادەتتە ياخشى كۆرىدىغان ئادەمنى رەنجىتىش ئۆزى قورقىدىغان ئادەمنى رەنجىتىشكە قارىغاندا كۆپ ئوڭاي. چۈنكى، ياخشى كۆرۈش تەشەككۈر رىشتىسى بىلەن چىڭ باغانغان بولىدۇ. بىراق، ئىنسان شەخسىيەتچى مەخلۇق بولۇپ، ئۆز مەنپىئىتى ئۈچۈن ئۇنداق رىشتىنى ئۆزۈۋېتىشتىن ئايىمانمايدۇ. قورقۇش بولسا ئۇنىڭغا ئوخشىمايدۇ، بۇ كىشىلەرنىڭ جازادىن قورقۇش پىسخىكىسى بىلەن ئالاقدىار بولۇپ، بۇنداق پىسخىكا ئەبەدىي يوقالمايدۇ.

ھۆكۈمىدار كىشىلەرنى ئۆزىدىن تەپ تارتىدىغان قىلىش ئۇ-چۈن مۇنداق قىلىشى كېرەك: كىشىلەرنىڭ ياخشى كۆرۈشىنى قولغا كەلتۈرەلمىگەن ئەھۋالدا، كىشىلەرنىڭ نەپىرىتىنى قوزغى-ماسلىق كېرەك. مانا بۇ ئاشۇ ئىككى خىل ئەھۋالنى ئەڭ ياخشى بىرلەشتۈرۈش ھالىتىدۇر. ھۆكۈمىدار پۇقرالىرىنىڭ مال - مۇل-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

كى ۋە خوتۇن - قىزلىرىغا زەرەز يەتكۈزمىسىلا بۇ پەللىگە بارالايدۇ. ھۆكۈمىدار كىشىلەرنى ھاياتىدىن مەھرۇم قىلىشقا توغرى كەلگەندە، توغرى يېتەرلىك باهانە - سەۋەب كۆرسىتەللىشى كېرەك. لېكىن، ئالدىنىقى شەرت شۇكى، كىشىلەرنىڭ مال - مۇلكىگە ھەرگىز مۇ تەگەمىسىلىكى كېرەك. چۈنكى، كىشىلەر ئا. تىسىنى ئۆلتۈرۈۋەتكەن قاتىلىنى ئاسانلا ئۇنتۇپ قالىدۇ، لېكىن مال - مۇلكىنى ئېلىۋالغان ئادەمنى ھەرگىز ئۇنتۇمايدۇ. ئۇنىڭ ئۇستىگە، كىشىلەرنىڭ مال - مۇلكىنى تارتىۋېلىشنىڭ باهانە. سىنى تېپىش ئىنتايىن ئوڭاي، براۋ بۇلاڭچىلىق قىلىپ كۈن كەچۈرىدىغان ھالىتكە چۈشۈپ قالسا، ئۇنىڭخا قىيىالمايلا باهانە تاپالايدۇ. ئەكسىچە، باشقىلارنىڭ ھاياتىغا زامىن بولۇشنىڭ باها. نىسىنى تېپىش بەكمۇ تەس. چۈنكى، ئۇنىڭ باهانىسى تېزلا غا. يىب بولۇپ كېتىدۇ.

ھۆكۈمىدار ئادەم سانى كۆپ قوشۇنغا قوماندانلىق قىلغاندا، رەھىمىسىزلىك قىلىشتىن ئۇتىيات قىلىشنىڭ حاجتى يوق. ئەگەر ئۇنىڭ رەھىمىسىزلىك بابىدىكى نام - ئاتقى بولمسا، ئۆزىنىڭ قوشۇنىنى ئىناق، قەيسەر ۋە ئاكتىپ ھالدا ۋەزىپە ئىجرا قىلدۇرالمايدۇ. خەننىبال^① پەۋۇ قولئادە ئىش ئىزلىرىدىن مۇنداق بىر مىسالىنى ئۇچرىتىمىز: ئۇنىڭ قوشۇنى كۆپ مىللەت ئەسکەرلىرىدىن تەشكىل تاپقان زور قوشۇن بولسىمۇ، ئۇنىڭ ئۇستىگە يات ئەللەردە ئۇرۇش قىلىۋانقان بولسىمۇ، تەلەينىڭ ئوڭ ياكى تەتۈر بولۇشىدىن قەتىيىنەزمر ئىتتىپاقدىسىزلىق

^① خەننىبال (میلادىيەدىن بۇرۇنقى 247 — 183) كارتاجىن ئارمېيە قوماندانى ئالپىس تېغىدىن ئۆتۈپ ئىتالىيەگە تاجاۋۇز قىلغان. سۈرىيەلىكلىرى بىلەن بىرلىشپ رىملىقلارغا قارشى جەڭ قىلغان. ئۇرۇشتا مەغلۇپ بولغاندىن كېيىن ئۆزىنى ئۆلتۈرۈۋالغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

ئەھۋاللىرى كۆرۈلمىدى. بۇنىڭ سەۋەبى باشقا يەردە ئەمەس، دەل خەننىبالنىڭ رەھىمىسىز تەبىئىتىدە، يەنى ئۇنىڭ پەۋقۇلئادە ئىستېداتى ھۆرمەت ۋە ئەيمىنىش پەيدا قىلغان. ئەگەر ئۇ رە- ھىمىسىز بولمىسا، نوقۇل ئىقتىدار بىغا تايىنىش بىلەن بۇنداق ئۇ- نۇمگە ئېرىشەلمىيتنى. بىراق، بۇ خىل ئەمەلىيەت ئۈستىدە يې- تەرلىك ئوييانمىغان قەلەم ساھابىلىرى خەننىبالنىڭ نەتىجىلە- رىگە ئاپىرىن ئوقۇش بىلەن بىللە، يۇقىرىقىدەك نەتىجىگە ئې- رىشتۇرگەن ۋاسىتىلىرىنى تەتقىد قىلدى.

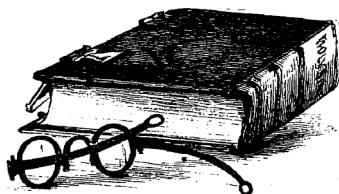
ئەگەر خەننىبالدا ئىقتىدارلا بولسا كۈپايدە قىلمايتتى. بۇنى بىز سكىپىئۇنىڭ ئىش ئىزلىرىدىن كۆرەلەيمىز. سكىپىئۇ ئۆز دەۋرىدىلا ئەمەس، بىلكى ئىنسانىيەت تارىخىدا كەم ئۇچرايدىغان شەخس. بىراق، ئۇنىڭ قوشۇنى ئىسپانىيەدە ئۇنىڭدىن يۈز ئۆر- دى. بۇنىڭ سەۋەبى باشقا يەردە بولماستىن، دەل ئۇنىڭ رەھىم- دىل بولۇپ كەتكەنلىكىدە، ئۇ ئەسکەرلىرىگە ھەربىي نىزامغا زىت بولغان ئارتۇقچە ئەركىنلىكىنى بېرىۋەتكەن. ئاخىر ئۇ ئاقساقاللار كېڭىشىدە فابىئۇ ماسىمو تەرىپىدىن ئاغدۇرۇپ تاشلاندى ھەم ئۇنىڭ تەرىپىدىن رۇم قوشۇنىنىڭ ھالاڭ قىلغۇچىسى دەپ ئە- يىبلەندى. لوکورونىس پۇقرالىرى ئىينى ۋاقتىتا سكىپىئۇنىڭ بىر قوماندانىنىڭ زەربىسىگە ئۇچرايدۇ. سكىپىئۇ بۇنىڭ ئۇچۇن ئۇنى جازالاپ پۇقرالارنىڭ ئىنتىقامىنى ئېلىپ بەرمىگەندى. قوماندانىنىڭ زوراۋانلىقى قانۇنىي تەقىبىكە ئېلىنمىدى. بۇ سكى- پىئۇ^①نىڭ مىجەزىدىكى سىپايدىلىكتىن بولغانىدى. شۇڭلاشقا، ئۇنىڭ ئاقساقاللار كېڭىشىدىكى ئاقلىغۇچىلىرى تادانلىق بىلەن شۇنداق دېيشىكە مەجبۇر بولدى. نۇرغۇن كىشىلەر باركى، ئۇلار

^① سكىپىئۇ (ملاadiyەدىن بۇرۇنقى 234 — 183) رىم ئارمىيە قوماندانى بو- لۇپ، ئىسپانىيەدە خەننىبالنى يەڭىگەن.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئۆزلىرى خاتالق ئۆتكۈزمىدۇ ھەم باشقىلارنىڭ خاتالىقلىرىنى تۈزىتىشىمۇ بىلمەيدۇ. سكىپىئۇ رىم ئىمپېرىيەسىدىكى قو- ماندانلىق ئورنىنى ساقلاپ قالسا، ئاقساقاللار كېڭىشى ئۇنى ئاغ- دۇرۇپ تاشلىۋەتمىگەندىمۇ، ئۇنىڭ رەھىمدىلىلىكتىن ئىبارەت خاراكتېرىلا بولىدىكەن، ھامان بىر كۈنى زاۋال تاپىماي قالمايتتى. ئاقساقاللار كېڭىشىنىڭ تەپتىشى سەۋەبلىك ئۇنىڭ خەتلەلىك شەرتىپىمۇ قوغدىلىپ قالماستىن، بەلكى كەلگۈسىدىكى شان - شەرىپىمۇ خەلق تەرەپتىن بولىدۇ. ھۆكۈمىدارنى ياخشى كۆرۈش خەلق بىرىنىڭ بولىدۇ. شۇڭا، ئەقىللەق ھۆكۈمىدار باشقىلار- نىڭ ئىرادىسىگە ئەمەس، بەلكى ئۆزىنىڭ ئىرادىسىگە تايىنىشى لازىم. ئۇنىڭ بىردىنبىر ئىشى يۇقىرىقى قۇرلاردا دېيىلگەندەك نەپرەت قوزغاشتىن پەخەس بولۇش.





ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى



ھۆكۈمىدار شىردىك قەيسەر، تۈلکىدەك ھېلىگەر بولۇشى لازىم

▲ زور ئىشلارنى ئەمەلگە ئاشۇرالىغان ھۆكۈمىدارلار ۋەددى - سىدە ئاز تۇرغان، ئۇ سۇيىقەست ۋە ھېيلە - مىكىرگە ناھايىتى ئۇستا كېلىدۇ. كىشىلەرنىڭ دىققىتىنى قالايمىقاتلاشتۇردى، گاڭگىرىتىپ نېمە قىلىشنى بىلمەيدىغان حالاتكە كەلتۈرۈپ قو - يىدۇ. شۇنىڭ بىلەن سادقلىقنى ئۆز ھاياتنىڭ مىزانىغا ئايلاذ - دۇرغان كىشىلەرنى بويىسۇندۇردى.

▲ ھۆكۈمىدار يېرىم ئادەم، يېرىم ھايۋان مەخلۇقنى پىر توْتقانىكەن، ئۇ ئادىمىلىك بىلەن ھايۋانىلىقنى قانداق ئىشقا سېلىشنى بىلىشى كېرەك. ئەستە توْتۇش كېرەككى، بۇ ئىككى خۇسۇسىيەتنىڭ بىرى كەم بولۇپ قالدىكەن، ئۇنداقتا، يەنە بد - رىمۇ ئۆزۈن ياشىيالمايدۇ.

▲ ھۆكۈمىدار قۇرۇلغان تۇزاقنى بايقاشتا تۈلکىدەك قۇۋ بولۇشى، چىلبۇريلەر بىلەن ئېلىشىشتا شىردىك باتۇر بولۇشى لازىم. پەقەت شىر بولۇشنىلا ئويلايدىغان كىشىلەر بۇ قائىدىنى چۈشەنمەيدۇ. شۇڭا، بىر ئاقىل ھۆكۈمىدار ھەرگىز مۇ ۋەدە قوغلاشمايدۇ.

▲ ھۆكۈمىدار ھايۋانى تەرىپىنى نىقاپلاشنى بىلىشى، بۇ -



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

يۈك نىقاپلانغۇچى ۋە ساختىپەزگە ئايلىنىشى كېرەك. كىشىلەر تولىمۇ سادىلىق ۋە پاسسىپلىق بىلەن كۆز ئالدىدىكى ھاجىتىد. نىڭ كونترول قىلىشىغا ئۇچرىماقتا، شۇڭلاشقا، ئالدامچىلار گول ئادەملەرنى ئىزدىسلا تاپالايدۇ.

▲ كىشىلەر سېنىڭ قىياپتىڭنى بىلىدۇ، بىراق قانداق ئادەملەكىڭنى بىلىدىغانلار ناھايىتى ئاز.

ئادەتتىكى ئامما ھۆكۈمىدار ۋەدىسىگە ۋاپا قىلىپ ھىيلە - مىكىر ئىشلەتمىسە، ئادالەت بىلەن ئىش قىلسا نەقدەر ياخشى بولاتتى، دەپ ئويلىشىدۇ، بىراق، زامانىمىزدىكى تەجربە - ساۋاقلار شۇنداق ئۇقتۇرىدۇكى، ئۇلۇغۇار ئىشلارنى قىلغان ھۆ - كۆمەدارلار ۋەدىسىدە ئانچە تۇرۇپ كەتمىگەن. بەلكى ئۇلار ھىيلە - مىكىرنى ئۇستىلىق بىلەن ئىشقا سېلىپ، كىشىلەرنىڭ دىققى - تىنى مۇجمەللەشتۈرىدۇ، كىشىلەرنى نېمە قىلىشنى بىلەلمىيدى - خان ھالەتكە كەلتۈرۈپ، گاڭگىرىتىپ تاشلايدۇ، شۇ ئارقىلىق سەممىي ساداقەتەنلىكىنى تۇرمۇش مىزانى قىلغان كىشىلەرنى بويىسۇندۇردى.

بىلىشىڭ كېرەككى، دۇنيادا ئىككى خىل كۈرەش ئۇسۇلى بار: بىرى، قانۇندىن پايدىلىنىش، يەنە بىرى، قورال كۈچىدىن پايدىلىنىش. بىرىنچى خىل ئۇسۇل ئىنسانىي ئۇسۇلدۇر؛ ئىك - كىنچى خىل ئۇسۇل ياۋۇز لارچە ئۇسۇلدۇر. ئەمما، ئالدىنىقسى كۆپ ھاللاردا ئانچە ئۇنۇمۇڭ بولمىغاخقا، كېينىكىسىدىن پايدى - لىنىشقا توغرا كېلىدۇ. بىر ھۆكۈمىدار ئۇچۇن ئېيتقاندا، يا - ۋۇزلارچە ئۇسۇل ۋە ئىنسانىي ئۇسۇلنى قانداق قوللىنىشنى بىدلىش ئىنتايىن زۆرۈر. بۇ ھەقتە بۇرۇن ئۆتكەن ئەدبىلەر يوشۇ - رۇن رەۋىشتە بېشارەت بەرگەندى. تەسوپلىنىشچە، ئاكىللىس



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ۋە باشقا نۇرغۇن ھۆكۈمىدارلار كىرون ئىسىملىك يېرىم ئادەم، يېرىم ئات مەخلۇقنىڭ تەربىيەلىشىگە تاپشۇرۇلغان ھەم ئۇنىڭ تەربىيەسىدە چوڭ بولغانىكەن. دېمەك، ئادەم بالىسى يېرىم ئا-دەم، يېرىم ئات مەخلۇقنى ئۇستاز تۇتقانىكەن، ئۇ ئادىمىلىك بىلەن ۋەھشىلىكىنى ئۆگىنىشى كېرەك بولىدۇ، بۇ ئىككى خىل خىسلەتنىڭ بىرى يەككە - يېگانە ھالدا مەۋجۇت بولىدىكەن، ئۇ ھەرگىز ئۇزۇن داۋام قىلا مايدۇ.

ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ياخۇزلىقنى قوللىنىشنى بىلىش زۆرۈر بولغانىكەن، ئۇنداقتا، ئۇ تۈلكىدەك ھىيلىگەر، شىرددەك قەيسەر بولۇشى لازىم. چۈنكى، شىر قاپقانغا چۈشۈشتىن خالىي بولمايدۇ، تۈلكە چىلبىرلىرگە تەڭ كېلەلمەيدۇ. ئەمما، شىر چىلبىر-لىرىگە زەرбە بېرەلمەيدۇ، تۈلكە ئۆزىنى قاپقاندىن ئېلىپ قېچىشنى بىلىدۇ. دېمەك، ھۆكۈمىدار خەۋپ - خەتلەردىن تۈلكىدەك ئەپ-لىك ساقلىنىلىشى، چىلبىرلىرىگە قارشى شىر كەبى كۈرەش قىلالىشى كېرەك. يەقىت شىر بولۇشنىلا ئويلىغان ئادەم بۇ ھېكمەتنى چۈشىنەلمەيدۇ. مەلۇمكى، پىشقاڭ ھۆكۈمىدار ۋەدىسىدە تۇرسا ئۆزىگە زىيان يېتىش خەۋپىنى سەزگەن ھامان ۋەدىسىدىن ۋاز كېچىشى كېرەك. ۋەدىگە ۋاپا قىلىشنىڭ شەرتلىرى قىممە-تنى يوقاتقان ئەھۋال ئاستىدا ۋەدىدە تۇرۇشنىڭ قىلچىمۇ ھا- جىتى يوق. ئەلۋەتتە، ھەممە ئادەم ئوخشاشلا سەممىي ۋە ئاق كۆڭۈل بولسا مېنىڭ بۇ گېپىم ئەھمىيەتسىزدۇر. ئەپسۇسكى، ئادەملەر رەزىل كېلىدۇ، ئۇنىڭ ئۇستىگە ئۇلار ساڭا ھەمشە بىرددەك ۋاپادار بولمايدۇ. شۇنداق ئىكەن، سېنىڭمۇ ئۇلارغا نىس- بەتهن ۋاپادار بولۇشۇڭنىڭ حاجتى يوق. بىر ھۆكۈمىدارغا نىس- بەتهن ۋەدىسىدە تۇرماسلىقنىڭ باھانە - سەۋەبلىرى كۆپ بول- دۇ. مەن بۇ ھەقتە يېقىنلىقى زامان تارىخىدىن نۇرغۇن مىسالىلارنى



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

كەلتۈرۈپ بېرەلەيمەن. بۇ مىساللار شۇ نۇقتىنى يورۇتۇپ بېردە-
دۇكى، نۇرغۇن بىتىملەر ھۆكۈمىدارلارنىڭ يۈز ئۆرۈشى سەۋەبە-
دىن كۈچىدىن قالغان. يەنە نۇرغۇن ۋەدىلەر ھۆكۈمىدارلارنىڭ يۈز
ئۆرۈشى سەۋەبىدىن ئەرزىمەس نەرسىگە ئايلىنىپ قالغان. تۈلكە-
نىڭ خۇي - پەيلىنى ئۇستاز تۇقانلار ھەل قىلغۇچۇغۇنىڭ
ئېرىشتى. ھۆكۈمىدار بۇ خىل يىاۋۇزلىقنى چىراىلىق نىقاپلاپ،
ئۇلۇغۇار ئالدامچىغا ئايلىنىشنىڭ ئېپىنى بىلىشى كېرەك. ئاۋام
شۇنداق بولىدۇكى، ئۇلار كۆز ئالدىدىكى مەنپەئەتلىك كونترول
قىلىشنى ئاسانلا قوبۇل قىلىدۇ. روشنەنكى، مەككارلىق بىلەن
باش كۆتۈرمەن دېگەن ئادەم ئۆزىنىڭ قاپقىنىغا ئاسانلا دەسىسىدە-
دىغان بىر توب گول ئادەملەرنى ھەرقانداق چاغدا تاپالايدۇ.

مەن يېقىنىقى بىر مىسالنى قەيت قىلماقچى، ئۇ بولسىمۇ
ئالېكساندىر VII ھەققىدىكى ئىش. بۇ ئادەم ئالدامچىلىقتنىن
ئۆزگە ھېچ ئىش قىلغان ئەمەس ھەم قىلىشنى خىالىغا كەلتۈ-
رۇپىمۇ باقىمىغان. شۇنداق بولسىمۇ، ئۇ ئالدامچىلىق قىلىش
پۇرستىدىن مەھرۇم بولۇپ باقىمىغان. چۈنكى، ھېچكىم ئۇنىڭ-
دەك قەتىي ۋەدە بېرەلمەيتتى. بىرەر ئىشنى قەسم قىلىپ مۇ-
ئەيىنهنلەشتۈرۈشتە ئۇنىڭ تەڭىدىشى يوق ئىدى. ئەلۋەتتە، ئۇ نۇ-
ۋىتى كەلگەندە تەڭىدىشى يوق يۈزسىزمۇ بولالايتتى. شۇنداق تۇ-
رۇقلۇق، ئۇنىڭ ئالدامچىلىقى ئىزچىل ھالدا ئەمەلگە ئاشاتتى.
ئۇ ئىنسان تەبئىتىدىكى ئاجىز ھالقىلارنى پىشىق تونۇپ يەت-
كەچكە شۇنداق قىلىشقا مۇۋەپېھق بولالىغانىدى.

بىر ھۆكۈمىدار ئىنساندىكى ئېسىل پەزىلەتلەرنىڭ ھەممە-
سىگە ئېرىشىمەن دەپ تۇرۇۋالسا بولمايدۇ. ئەمما، ئۇ كىشىلەرگە
گوياكى ئاشۇ ئېسىل پەزىلەتلەرنىڭ كامىل ئىگىسى بولۇپ كۆ-
رۇنەلىشى كېرەك. قاپ يۈرەكلىكىمنى كەچۈرۈڭلاركى، ئاشۇ ئې-
-



ھۆکۈمىدارلار دەستۇرى

سېل پەزىلەتلەرگە ئېرىشىپ دائىم شۇ بويىچە ئىش قىلىمەن دېيىش ناھايىتى خەتلەرلىك. ئەمما، ئاشۇنداق پەزىلەتلەرنىڭ ئە - گىسى بولۇپ كۆرۈنىش ئۈچۈن ھەركىكت قىلسا ئەمئال پايدىلىق بولىدۇ. قارىماققا رەھىمدىل، ۋاپادار، ئىنسانپەرۋەر، سەممىي، تەقۋادار بولۇش ۋە دائىم شۇنداق بولۇشقا مايىل بولۇپ كۆرۈنىش ياخشىراق ئىپادە بولۇپ ھېسابلىنىدۇ. بىراق، شۇنىڭ بىلدەن بىر ۋاقتىتا، كۆڭلۈڭىدە پۇختا تەمیارلىق بولسۇن: مۇبادا ئۇلارنىڭ ئەكسىنى قىلىش ئېھتىياجى تۇغۇلسا سەن دەرھال شۇنداق قە - لىشقا قادر بولالىشىڭ كېرەك. شۇنى بىلىش كېرەككى، بىر ھۆكۈمىدار، بولۇپمۇ يېڭى بىر ھۆكۈمىدار ياخشى ئادەملەر قىلىشقا تېگىشلىك ئىشلارنى دائىم قىلىپ كېتەلىشى مۇمكىن ئەمەس. ھۆكۈمىدار دۆلەتنى ئۇزاق مۇددەت ئامان - ئېسەن تۇتۇپ تۇرۇش ئۈچۈن رەھىمدىلىك، ئىنسانپەرۋەرلىك ۋە دىنىي ئېتىقاد پە - رىنسىپلىرىغا خىلاپلىق قىلىشقا مەجبۇر بولىدۇ. ھۆكۈمىدار مۇ - نۇ گەپنى ئېسىدە چىڭ ساقلىشى كېرەك: ئۇ شامالغا قاراپ كې - مە ھېيدەشنى بىلىشى، بەلكى مەن باشتا ئېيتقاندەك، مۇمكىنقة - دەر دىيانەتتىن تايىماللىقى، بىراق زۆرۈرىيىتى تۇغۇلغاندا رەزىل ئىشلارنىمۇ قىلالىشى كېرەك.

ھۆكۈمىدار ناھايىتى ئېھتىيات قىلىشى كېرەككى، بەش خىل پەزىلەت (رەھىمدىلىك، ۋاپادارلىق، ئىنسانپەرۋەرلىك، سەمد - مىلىك، تەقۋادارلىق) كە زىت كېلىدىغان ئىبارىلەرنى ھەرگىز مۇ ئاغزىدىن چىقارماسلىقى كېرەك. بەلكى ھۆكۈمىدارنىڭ سۆز - ھەركىتىنى كۆرۈپ تۇرىدىغان ۋە ئائىلاب تۇرىدىغان كىشىلەر ئۇنى رەھىمدىل، ۋاپادار، ئىنسانپەرۋەر، سەممىي، تەقۋادار ئە - كەن دېگەن تەسىراتقا كېلىشى كېرەك. ھۆكۈمىدارغا نىسبەتەن تەقۋادارلىقتىنمۇ زۆرۈر پەزىلەت بولمايدۇ. چۈنكى، كىشىلەر كۆپ حاللاردا قولى ئارقىلىق ئەمەس، بەلكى كۆزى ئارقىلىق ھۆكۈم



ھۆكۈمىدارلار دەستەسى

قىلىدۇ. كۆرەلەيدىغانلار كۆپ بولىدۇ، چۈشىنەلەيدىغانلار ئاز بو-لىدۇ، قولىنى ئىشقا سېلىپ تىسىر قىلىدىغانلاردىن سۆز ئېچىش تېخىمۇ تەس. ئىپادەتگە قارايدىغانلار كۆپ بولسىمۇ، تېگى - تەكتىڭى چۈشىنەلەيدىغانلار ناھايىتى ئاز بولىدۇ. ئۇنىڭ ئۇستى - گە، بۇ ئاز ساندىكىلەرنىڭ پىكىرىگە قارشى تو- رۇشقا پېتىنالمايدۇ. چۈنكى، بۇ كۆپ ساندىكىلەر دۆلەتنىڭ ئەڭ ئالىي ئىمتىيازىدىن بەھەرимەن بولغانلاردۇر. كىشىلەرنىڭ قىلا- مىشىغا، بولۇپمۇ ھۆكۈمىدارنىڭ قىلىمىشىغا قارىتا سوتقا ئەرز سۇنگىلى بولمايدۇ. چۈنكى، ئۇنىڭدىكى مەقسەت ۋاسىتىنىڭ توغرىلىقىنى ئىسپاتلاشتىن ئىبارەت. دېمەك، بىرەر ئەلنى بوي- سۇندۇرۇش ۋە ساقلاپ قېلىشنى مەقسەت قىلغان ھۆكۈمىدار قانداق ۋاسىتە قوللىنىشتن قەتىئىنەزەر، بۇلار مەزكۇر ھۆ- كۆمىدارنىڭ شان - شەرپى سۈپىتىدە مەدھىيەلىنىدۇ. گول خەلقەر ھەمىشە تاشقى ھالەت ۋە ئاقىۋەتكە جەلپ بولىدۇ، بۇ جاھاننىڭ ئادەملەرى ئومۇمن نادان ۋە گالۋاڭ كېلىدۇ. گالۋاڭ كىشىلەر ھۆكۈمىدارنىڭ قېشىدا كېرىلىپ كەتكەندە، ئاز ساندىكى سەگەك كىشىلەر ئۇلاردىن ئۆزىنى تارتىدۇ. زامانىمىزنىڭ ھۆ- كۆمىدارى^① (بۇ يەردە ئۇنىڭ ئىسمىنى ئاتاپ ئۆتمىگىنىم تۈچۈن ئۆزۈرىلىكەن) كۆرۈنۈشته كۈنبۈي تىنچلىق ۋە ۋاپادارلىق قە- لىپ ئولتۇرغاندىن باشقا ھېچ ئىش قىلمىدى. ئەمەلىيەتتە ئۇ ئاشۇ ئىككى خىل پەزىلەتنىڭ دۇشىنى ئىدى. ئەگەر ئىككىسىد- دىن بىرەرسىگە راستىتىلا ئەممەل قىلغان بولسا، دۆلتى ۋە شان - شەرپىنى قولدىن بېرىپ قويۇشىتەك تالايمى خەۋپ - خەتلەرگە يولۇققان بولاتتى.

^① ئىسپانىيەدىكى «كاتولىك مۇخلىسى» فېرىدىاندونى كۆرسىتىدۇ. ئۇ 1516 - يىلى 1 - ئايىنىڭ 23 - كۇنى ئۆلگەن. ماكباۋىللى ئۇچۇن ئۇنىڭ ئىسمىنى ئاشكارا قەيت قىلىش زىيانلىق ئىدى.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى



**مەنسىتمەسىلىك ۋە غەزەپ - نەپرەتتنىن
قەئىي خالىي بولۇش لازىم**

◀ خەلقنىڭ نەپرەتىگە ئۇچرىما سىلىق ھۆكۈمىدارنىڭ سۈيدى.
قەستىنىڭ ئالدىنى ئېلىشتىكى ئالدىنىقى ئۇسۇلى. چۈنكى، مەيلى
كىم بولۇشىدىن قەتىيىنەزەر ئۇنىڭ ھۆكۈمىدارنى قەستىلەپ ئۆل-

تۇرۇشى پۇقرانى خۇرسەن قىلىش ئۈچۈن بولىدۇ.

◀ پادشاھ مەسئۇلىيەتلىك ئىشلارنى باشقىلارغا قىلغۇ.
زۇپ، شاپائەت ۋە دىيانەت ئىشلەرنى بىۋاسىتە ئۆز قولى بىلەن
يەتكۈزۈشى كېرەك.

◀ ھۆكۈمىدارنىڭ ئايىرمى كىشىلەرنىڭ نەپرەتىگە ئۇچرىما يى
قېلىشى مۇمكىن ئەمەس، بىراق، ئۇلار خەلقنىڭ غەزەپ - نەپ-
رەتىدىن ساقلىنىشى كېرەك. ئەگەر ئۇنداق قىلىشقا مۇۋەپىق
بۇلامسا، ھەرقانداق ئاماللار بىلەن كۈچلۈك تەرەپنىڭ غەزەپ -
نەپرەتىدىن ساقلىنىشى كېرەك.

◀ ئەگەر سەن ئورنۇڭنى ساقلاپ قالماقچى بولىدىكەنسەن،
كېرەكلىك ئادەملەرىنىڭ (ئاما بولامدۇ، ئەسکەر بولامدۇ، ئاقسو-
ڭىدەك بولامدۇ)نىڭ چىرىكلىشىپ يولدىن چىقىپ كەتكەنلىكىنى
كۆرۈپ تۇرۇپ يول بىرسەڭ، بۇنداق ياخشىلىق ساشا ئاپىت ئېلىپ
كېلىدۇ.

هۆكۈمىدارلار وەستۈرى



يۇقىرىدا ھۆكۈمىداردا بولۇشقا تېگىشلىك مۇھىم ئالاھىدىلىكلىر ئۇستىدە توختالىدىم، ئەمدى باشقۇ ئالاھىدىلىكلىر ئۇستىدە توختىلىمەن. يۇقىرىدا دېيىلگەندەك ھۆكۈمىدار كىشىلەرنىڭ نېپىرىتى ۋە مەنسىتىمەسلىكىدىن ساقلىنىشى لازىم، بۇ خىل ساقلىنىش ئوڭۇشلىق ئەمەلگە ئاشقان بولسا، ھۆكۈمىدار مەسئۇلىيىتىنى تولۇق ئادا قىلغان بولىدۇ. شۇنداق بولغاندا، باشقۇ رەزىل قىلىمىشلار ھېچقانداق خەۋپ ئېلىپ كەلمىيدۇ. ھۆكۈمىدار ئاج كۆزلۈك، پۇقرانىڭ مال - مۇلكىنى ۋە خوتۇن - قىزلىرىنى تارتىۋېلىشى سەۋەبلىك ئاسانلا نېپەرتەكە ئۈچرايدۇ. شۇڭا، ھۆكۈمىدار بۇنداق ئىشلارنى قىلىشتىن ساقلىنىشى كېرەك. پۇقرالارنىڭ مۇلكىگە ۋە غۇرۇرىغا چېقىلىمغان كىشىلەرلا خەلقنى رازى قىلالайдۇ، ھۆكۈمىدار پەقەت ئاز سانلىق كىشىلەرنىڭ قارا نىيتىگە قارشى تۇرسلا بولىدۇ، ھۆكۈمىدار كۆپ خىل ئەپچىل چارىلەر بىلەن ئۇلارنى باشقۇرۇپ كېتىلەيدۇ. ناۋادا ھۆكۈمىدار ئۆزگىرىشچان (تاينىسىز)، شاللاق، توخۇ يۈرەك ۋە يۇمىشاقباش بولۇپ قالسا خەلقنىڭ مەنسىتىمەسلىكىگە ئۈچرايدۇ. ھۆكۈمىدار بۇنى خۇددى كۆزگە قادالغان مىختەك خەتمەلىك دەپ تونۇشى كېرەك. ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ ئىش - ھەرىكىتىدە ئۇلۇغۋارلىق، باتۇرلىق، تەمىكىنلىك ۋە ئىرادىلىك بولۇشتەك پەزىلەتلەرنى تىرىشىپ نامايان قىلىشى، باشقۇرۇش جەھەتلەرده چىقارغان قارارلىرىدىن قەتئىي يانماسلىقى ۋە ئۇنى ئۆزگەرتەمىسلىكى كېرەك. ئۇ كىشىلەرگە شۇنداق تەسىرات بەرسۇنكى، ئۇلار ھۆكۈمىدارنى ئالداش مۇمكىن ئەممىس ئىكەن، دەيدىغان بولسۇن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

بۇنداق ھۆكۈمىدار مۇقىررەر ھالدا پۇقرالىرىنىڭ ھۆرمىتىگە ئېرىشىدۇ. ئىناۋىتى ئۈستۈن كىشىلەرگە قارشى تۇرۇش بەكمۇ تەس، ئەگەر ھۆكۈمىدار پۇقرالىرى تەرىپىدىن قابىلىيەتلەك دەپ قارىلىپ ھۆرمەتلەنسە، ئۇنىڭ ھوجۇمغا ئۇچرىشى يوق ھېسابتا بولىدۇ. ھۆكۈمىدار مۇنداق ئىككى ئىشتنىن غەم قىلالىشى لازىم: بىرى، پۇقرالىرىدىن ئىبارەت ئىچكى ئامىل؛ يەنە بىرى، تاجاۋۇزچىلاردىن ئىبارەت تاشقى ئامىل. ھۆكۈمىدار چەت ئەل كۈچلىرىگە نىسبەتەن خىللانغان قوراللىق كۈچ ۋە ياخشى دوستقا تايىنىپ ئۆزىنى قوغدىيالايدۇ. ئۇنىڭ ئۈستىگە، سەر خىل قورال كۈچى بولسلا ياخشى دوستنى تاپقىلى بولىدۇ. دۆلەتتىڭ ئىچكى قىسىمغا نىسبەتەن ئېيتقاندا، سۇيىقەست بولمىسا، شۇنداقلا چەت ئەل كۈچلىرىنىڭ تەھدىتى بولمىسا، دۆلەت تىنچ - ئامان بولىدۇ. چەت ئەل كۈچلىرى تاجاۋۇز قىلغان ئەھۋالدا، مەن دېگەندەك ئىش تۇتۇلسا، ئۇنىڭ ئۆلى مۇستەھكەم بولىدۇ - ٥٥، ھەرقانداق زەربىگە تاقابىل تۇرالايدۇ. مەن باشتا سۆزلمەپ ئۆتكەن سىپارتالىق نابىس شۇنداق قىلغانىدى. تاشقى تەھدىت بولمىغان شارائىتتا، ھۆكۈمىدار پەقەت ئۆز پۇقرالىرىنىڭ سۇيىقەستىدىن ئاكاھ بولسلا بولىدۇ. بۇنداق قىلىشتا، ھۆكۈمىدار پۇقرالىرىنىڭ نەپرىتى ۋە كەمىستىشىنى قوزغىماي، ئۇلارنى رازى قىلالسا سەلتەنتى ئامان - ئېسىن بولىدۇ. باشتا تەكتىلەپ ئۆتكىنىمەك، شۇنداق قىلىش ھۆكۈمىدارنىڭ بىرىنچى مۇھىم ۋەزىپىسى. خەلقنىڭ نەپرىتىگە ئۇچرىمىسلق سۇيىقەستىنىڭ ئالدىنى ئېلىشتىكى بىرىنچى ئۇسۇل. چۈنكى، مەيلى كىم بولۇشىدىن قەتىئىنەزەر ئۇنىڭ ھۆكۈمىدارنى قەستىلەپ ئۆلتۈرۈشى پۇقرانى خۇرسەن قىلىش ئۇچۇن بولىدۇ. لېكىن،



هۆكۈمىدارلار وەستۈرى

سۈيىقەستچى ئەكسىزچە كىشىلەرنىڭ غەزىپىنى قوزغاب قويىدىكەنەن دەپ قورقسا، نىيتىدىن يانىدۇ. چۈنكى، ئۇنداق شارائىتتا، سۈيىقەستچى دۇچ كېلىدىغان قىيىنچىلىق كۆپ بولىدۇ. تەجربىلەر ئىسىپاتلىدى: كۆپلىگەن قەستىلەش ھەرىكەتلەرى ئاساسەن نەتىجىلىك بولمايدۇ. چۈنكى، قەستىلەش ھەرىكتى بىرلا ئادەم بىلەن بېجىرلىمەيدۇ، ئۇنىڭ ئۈستىگە سۈيىقەستچى ھۆكۈمىداردىن نارازى ئاز ساندىكى كىشىلەردىن باشقا شېرىك تاپالمائىدۇ. ئەگەر سەن ھۆكۈمىداردىن نارازى بىرەر كىشىگە پىلانىڭنى ئاشكارىلاپ قويىدىكەنسەن، ئېنىقكى، ئۇنىڭ نۆۋىتى كەلگەندە بىرەر خۇسۇسىي مەنپەئىتىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشىغا پۇرسەت تۇغۇدورۇپ بەرگەن بولىسەن، يەنە ئۇ ھۆكۈمىدارغا سېنىڭ پىلانىڭنى پاش قىلىپ قويۇش ئارقىلىق ئويلىخان بىرەر نەرسىسىگە ئېرىشىدۇ. ئەگەر، چېقىمچى دوستۇڭ سېنىڭ سىرىڭنى پاش قىلىپ قويۇش ماڭا مەنپەئەت ئېلىپ كېلىدۇ، دەپ ئويلىسا ھەقىقەتن پاش قىلىدۇ، بىراق ئۇنداق قىلىش ھايات - ماماتىمغا خەۋپ ئېلىپ كېلىدۇ، دەپ ئويلىسا، ساڭا ۋاپا قىلىپ پىلان بويىچە ماسلىشىدۇ. ئۇنداقتا، ئادەم بىر بولسا سېنىڭ تېپىلغۇسىز دوستۇڭغا ئايلىنىدۇ ۋە ھۆكۈمىدارنىڭ ئاپىتىگە ئايلىنىدۇ.

تۆۋەندە بۇ ھەقتە قىسىقىچە توختىلىمىز. مېنىڭچە، سۈيىقەستچى ھودۇقۇش، ھەسەت، گۇمان، جازالىنىشىن قورقۇش قاتارلىقلاردىن باشقا نەرسىلىرىگە ئېرىشەلمەيدۇ. ھۆكۈمىدارغا نىسبەتن ئېيتقاندا، ئۇ خانلىق سەلتەنلىقى، قانۇن، ئىتتىپاقداشلارنىڭ ھىمايىسى ۋە دۆلەتلىڭ قۇدرىتىگە ئىگە، ئەلۋەتتە. خەلقنىڭ ھۆكۈمىدارغا بولغان ياخشى كۆرۈنۈشىنىمۇ



ھۆكۈمەرلار دەستورى

نەزەردە تۇتۇش كېرىگەك. شۇڭلاشقا، ھېچقانداق ئادەم سۇيىقەست ھەرىكتىنى ئوڭايلىقچە ئېلىپ بارالمايدۇ. ئادەتتە، سۇيىقەستىچى سۇيىقەستىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشتىن ئاۋۇال دەككە - دۆككىدە بولماي قالمايدۇ. ئۇنىڭ ئۇستىگە، ئۇ خەلقنىڭ دۇشىنى بولغاچقا، جىنайى قىلمىشنى ئورۇنلاپ بولغاندىن كېيىن ۋەھىمە ئىچىدە يۈرىدۇ. دېمەك، ئۇ بىرەر پاناھىغاھقا ئېرىشىشتىن ئۇمىد كۈتەلمەيدۇ.

بۇنىڭغا دائىر مىسالارنى تالايلاپ كەلتۈرۈشكە بولىدۇ. بىراق، بىرنى كەلتۈرسەكمۇ كۈپايدە بولار. ئاتا - بۇۋىلىرىمىز ئۇنىڭ ئۆتمۈشىنى ياخشى بىلىدۇ. پولونىيەنىڭ پادشاھى مىزبىر ئانىبالي بېنتۈولى (بۈگۈنكى مىزبىر ئانىبالنىڭ بۇۋىسى)نى كەننېچى جەمەتى سۇيىقەست قىلىپ ئۆلتۈرۈۋەتكەندى. پادشاھ جەمەتنىڭ بۇۋاق بالىسى مىزبىر جىئۋەانتىدىن باشقا ھېچكىم ئامان قالىدى. بۇ سۇيىقەستىن كېيىن خەلق قوزغىلىپ كەننېچى جەمەتىدىكىلەرنىڭ ھەممىسىنى ئۆلتۈرۈۋەتتى. چۈنكى، بېنتۈولى جەمەتى خەلقنىڭ قەلبىدە ياخشى تەسىر ئورناتقانىدى، ئۇ شۇنچىلىك مۇستەھكەم ئىدىكى، ئەننىبالي قەتلىگە ئۇچىرغاندىن كېيىن خەلق سەلتەنتىگە ئىنتىلەن ھەرقانداق ئادەمنىڭ جاجىسىنى بېرىپ ئامان قويىدى. پولونىيە خەلقى فىلورپىنىيەدە بېنتۈولى جەمەتنىڭ بىر پۇشتى بار ئىكەن دەپ ئاشلاپ (كىشىلەر ئۇنى تۆمۈرچىنىڭ ئوغلى دەپ قاراپ كەلگەن بولسىمۇ، ئەمەلىيەتتە بېنتۈولى جەمەتىدىن ئىدى)، ئۇنى پولونىيەگە ئېلىپ كەلدى ھەمدە شەھەرنىڭ ھاكىمىيىتىنى ئۇنىڭغا تاپشۇرى. شۇنداق قىلىپ بۇ شەھەر تاكى مىزبىر



ھۆكۈمىدارلار دەستەرلەر

جىئۋۇاننى چوڭ بولۇپ ئىش بىلگەنگە قەدەر ئۇنىڭ ئىلکىدە بولدى.

خۇلاسە كالام: ھۆكۈمىدارنىڭ خەلق بىلەن مۇناسىتى ئىنتايىن ياخشى بولغان ئەھۋال ئاستىدا، ھۆزۈمىدار سۇيىقەستىن ۋەھىمە يەپ كەتمىسىمۇ بولىدۇ. ئەمما، ئەھۋال ئۇنىڭ ئەكسىچە بولغاندا ھەربىر ۋەقە، ھەربىر شەخستىن ئېپتىيات قىلىشى لازىم. تەرتىپلىك دۆلەت ۋە ئەقىللەك ھۆكۈمىدار مۇنۇ تەرەپلەرنى ئەمەلگە ئاشۇرغان بولىدۇ: ئاقسوڭەكلەرگە چىقىش يىولى بېرىش، خەلقنى رازى قىلىش كېرەك، مانا بۇ ھۆكۈمىدار قىلىشقا تېگىشلىك ئەڭ مۇھىم ئىشلىرى.

فرانسييە زامانىمىزدىكى ئەڭ تەرتىپلىك دۆلەت. بۇ دۆلەتتە پادشاھنىڭ ئەركىنلىكى بىلەن بىخەتمەرلىكى نۇرغۇن ياخشى ئورگانلارنىڭ كاپالىتىگە ئىگە. بۇ ئورگانلارنىڭ ئىچىدە ئەڭ مۇھىم پارلامېنت ۋە ئۇنىڭ نوپۇزىدۇر. پادشاھ ئاشۇ بىر تۈركۈم كاتتا ئاقسوڭەكلەرنىڭ قارا نىيىتى ۋە تەكمەببۈرلۈقىنى بىلگەچكە ئاشۇ ئورگاننى تەسس قىلغان. بۇ ئاقسوڭەكلەرگە سېلىنغان نۇقتا ئىدى. يەنە بىر تەرەپتىن، خەلق ئاقسوڭەكلەردىن خەۋىپىسىرىگەچكە، ئۇلاردىن نەپەرەتلىنىتتى. پادشاھ ئۇلارنىڭ ئىناق ئۆتۈشىنى خالايتتى. بىراق، بۇ ئىشقا بىۋاسىتە ئۆزى ئارلىشىنى خالمايتتى. پادشاھ خەلقنى رازى قىلىش تۈپەيلىدىن كېلىپ چىقىدىغان ئاقسوڭەكلەر نارازىلىقىدىن ساقلىنىش ۋە ئاقسوڭەكلەرنى رازى قىلىش تۈپەيلى كېلىپ چىقىدىغان خەلق نارازىلىقىدىن ساقلىنىش



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ئۈچۈن ئۈچىنچى بىر ھۆكۈم ئورگىنىنى - پارلامېنتنى قۇردى. بۇ ئورگان ئاقسوڭە كىلەرنىڭ ھەددىدىن ئېشىپ كېتىشىنى چەكلەپ، ئاجىز پۇقرالارنى قوغدايدۇ - ۵۵، پادشاھنىڭ ئونقا بىۋاسىتە ئۆز قولىنى تۇتۇشى ھاجەتسىز. دۆلەت ۋە ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ئېيتقاندا بۇنىڭدىنمۇ پۇختا، ئېتىياتلىق چاره يوق. بۇنىڭدىن دىققەت قىلىشقا تېڭىشلىك مۇنداق بىر مىزانغا ئېرىشكىلى بولىدۇ: پادشاھ مەسئۇلىيەتلەك ئىشلارنى باشقىلارغا قىلغۇزۇپ، شاپائەت ۋە دىيانەت ئىشلەرنى بىۋاسىتە ئۆز قولى بىلەن يەتكۈزۈشى كېرەك. يەنە شۇنداق بىر يەكۈن بار: پادشاھ ئاقسوڭە كىلەرگە ئىززەت - ئېكرا مۇرسىتىشى كېرەك. بىراق، خەلقنىڭ نەپرىتىگىمۇ قالماسىق كېرەك.

بەزىلەر رۇم پادشاھلىرىنىڭ ھاياتىنى كۆزىتىپ، مەن بىلەن ئەكسىچە تەسراتقا كېلىپ قېلىشى مۇمكىن. ئۇلار بايقايدۇكى، رۇم پادشاھلىرىنىڭ بەزىلەرى باشتىن - ئاخىر ئېسىل تۇرمۇش كەچۈرۈپ، ئۇلۇغۇوار جازبە پەيدا قىلغان. بىراق، ئۇلار ھاكىمىيەتنى قولدىن بېرىپ قويغان، بەلكى خەلق تەرىپىدىن ئۆزىگە قارشى قىلىنغان سۇيىقەستە ئۆلگەن. بۇنىڭغا جاۋابەن مەن رۇم ئىمپېرىيەسىدىكى بەزى پادشاھلارنىڭ مجھەز - خۇلقىنى تەھلىل قىلىپ، ئۇلارنىڭ ھالاكتىدىكى سەۋەبلىرىنىڭ يۇقىرتقى گېپىم بىلەن بىرداك ئىكەنلىكىنى ئىسپاتلايمەن، شۇنداقلا كىتابخانلارنىڭ دىققىتىنى تارتىدىغان بەزى ئىشلارنى تەكشۈرۈپ ئۆتىمەن. مەن رۇم ئىمپېرىيەسىگە ۋارىسلىق قىلغان پادشاھلارنى، يەنى پەيلاسوب مارکودىن ماكسىملىئانغا قەدەر

|| ھۆكۈمدارلار دەستۇرى ||



میسال كەلتۈرسەم بولار. بۇلار مارکو^①، ئۇنىڭ ئوغلى كىممودو^②، پېرتناس^③، يۈلىئانو^④، سېۋىپرو^⑤، ئۇنىڭ ئوغلى ئانتوننو^⑥ كاراكلالا^⑦، ماكرىنو^⑧، ئېلىئۇگابالو^⑨، ئالېكساندر^⑩ ماكسمینوس^⑪ قاتارلىقلاردىن ئىبارەت. دىققەت قىلىشقا تېگىشلىكى، باشقا ھۆكۈمدارلار ئاقسوڭىكىلەرنىڭ قارا نىيىتى ۋە خەلقنىڭ بويىسۇنماسلىقىغا تاقابىل تۇرۇشقا توغرا كەلگەن بولسا، رۇم پادشاھلىرى ئۈچىنچى بىر قىيىنچىلىققا دۇچ كەلدى: ئۇلار ئەسكەرلىرىنىڭ ۋەھشىيلىكى ۋە ئاج كۆزلۈكىگە مۇرەسىدە قىلىمايتتى. دەل بۇنىڭ ئۆزى نۇرغۇن پادشاھلارنى تۈگەتكەن سەۋەبتۇر. بۇ ناھايىتى قىيىن ئەھۋال بولۇپ، ئەسكەرلەر بىلەن خەلقنى بىرلا ۋاقتىدا رازى قىلىش مۇمكىن بولمايتتى. خەلق

(1) مارکو — 121 (180 — 180) رۇم پادشاھى. تەختتە ئولتۇرغان بولۇپ، ئۇ ستوكىزمچى پەيلاسوب.

(2) كىممودو (192 — 169) رۇم پادشاھى. تەختتە ئولتۇرغان ۋاقتى 180 — 192.

(3) پېرتناس — رۇم پادشاھى. تەختتە ئاران 87 كۈن ئولتۇرۇپ، قوزغىلاڭ. چىلار تەرىپىدىن ئۆلتۈرۈلگەن.

(4) ئىيۈلىئانو — رۇم پادشاھى. تەختتە ئاران 66 كۈن ئولتۇرۇپ، ئاقسا- قاللار كېڭىشى تەرىپىدىن ئۆلتۈرۈلگەن.

(5) سېۋىپرو — 146 (211 — 211) رۇم پادشاھى (193 — 211).

(6) كاراكلالا — 146 (217 — 211) رۇم پادشاھى. تەختتە ئولتۇرغان رۇم پادشاھى.

(7) ماكرىنو — 164 (218 — 218) رۇم پادشاھى. تەختتە ئولتۇرغان.

(8) ئېلىئۇگابالو — 204 (222 — 204) رۇم پادشاھى. تەختتە ئولتۇرغان.

(9) ئالېكساندر — 208 (235 — 222) رۇم پادشاھى. تەختتە ئولتۇرغان.

(10) ماكسمینوس — (238 — 235) Maximinus (238 — 173) رۇم پادشاھى. تەختتە ئولتۇرغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

تىنچلىقنى خالىغاچقا ئاق كۆڭۈل ھۆكۈمىدارنى ياخشى كۆرەتتى. ئەكسىچە ئەسکەرلەر ئۇرۇشخۇمار ھۆكۈمىدارنى جالايتتى. بۇنداق ھۆكۈمىدار يەنە تەكەببۇر، ياخۋۇز ۋە ئاچ كۆز بولۇشى كېرەك ئىدى. ئارمىيە ھەتتا ھۆكۈمىدارنىڭ ئۆز خەلقىگە ئاچ كۆزلىرچە مۇئامىلە قىلىشنى ئۆمىد قىلاتتى. ھۆكۈمىدار شۇنداق بولغاندىلا، ئارمىيە قوشلاپ نەپ ئالالايتتى، ئۆزلىرىنىڭ ئاچ كۆزلۈكىنى ۋە ياخۋۇزلۇقىنى قاندۇرالايتتى. روشهنىكى، نوپۇزنىڭ تايىنى يوق، خەلق بىلەن ئەسکەرلىرىنى باشقۇرالىغان پادشاھلار ئاسانلا تۈگىشىدۇ. بۇ پادشاھلار، بولۇپمۇ يېڭىدىن تەختكە ئولتۇرغانلار بىر - بىرگە زىت بولغان قىيىن مەسىلىلەرگە دۇچ كەلگەندە، ئۇمۇمەن ئەسکەرلىرىنىڭ تەلىپىنى قاندۇردى، ئەكسىچە، خەلقنىڭ نازارىلىقى بىلەن كارى بولمىدى. بۇنداق تاللاش مۇقەررەر ئىدى. چۈنكى، ھۆكۈمىدارنىڭ قىسىمن كىشىلەرنىڭ نەپرەتىگە ئۇچرىماي قېلىشى مۇمكىن ئەمەس ئىدى. بىراق، ئۇلار ئالدى بىلەن خەلقنىڭ غەزەپ - نەپرەتىدىن ساقلىنىشى كېرەك. ئەڭھەر ئۇنداق قىلىشقا مۇۋەپپەق بولالىسا، ئۇ ھەرقانداق ئاماللار بىلەن ئەڭ كۈچلۈك تەرەپنىڭ غەزەپ - نەپرەتىدىن ساقلىنىشى كېرەك. يېڭىدىن تەختكە چىققان ھۆكۈمىدارلار پەۋقۇلئادە ھىمایىگە موهتاج، ئۇلار مۇۋاپىق بولۇش - بولما سلىقىدىن قەتئىينەزەر، خەلققە ئەمەس، ئارمىيەگە بەكرەك موهتاج بولىدۇ. بۇنى ئىشقا ئاشۇرۇش ھۆكۈمىدارنىڭ ئارمىيە ئىچىدىكى ئابروۇيى بىلەن مۇناسىۋەتلەك. يىغىپ ئېيتقاندا، مارکو، پېرتىناس ۋە ئالپىكساندر قاتارلىق پادشاھلار مۇلايم ۋە كەڭ قورساق ئىدى. ئۇلار ئادالەتنى سۆۋىيەتتى. ۋەھشىيەلىككە ئۆچ ئىدى، ئىنسانپەرۋەر ھەممىدىل

ھۆكۈمىدارلار دەستورى



ئىدى. بۇ لاردىن مارکودىن باشقىلىرى پاجىئەلىك ئاقىۋەتكە قالدى. مارکو ھايات ۋاقتىدا ۋە ئۆلگەندىن كېيىنمۇ شانۇشەۋەكتىلىك بولدى. چۈنكى، ئۇ جىمەت ئۇدۇمى بويىچە تەختىكە چىققان بولۇپ، ئەسکەر ۋە خەلقىلەرگە تايامىغان. ئۇنىڭ ئۇستىگە، مارکو نۇرغۇن پەزىلەتلەرنىڭ ئىگىسى ئىدى. ئۇ تەختىتىكى مەزگىللەرىدە ئارمىيە بىلەن خەلقىن ئىبارەت ئىككى تەرەپنى تىنچ - ئامان باشقۇرغان، شۇنىڭ بىلەن بىلە ئۇ كىشىلەرنىڭ نەپىرىتى ۋە كەمىستىشىگە ئۇچرىمىغان. پېرتىناسنىڭ پادشاھ بولۇشى ئارمىيەنىڭ ئاززۇسخا خلاپ ئىدى. بۇ ئارمىيە پادشاھ كىممودونىڭ قول ئاستىدا بەڭباش ياشاب كۆنۈپ قالغان بولۇپ، يېڭى پادشاھ پېرتىناس ئۇلارنى چەكلەپ يياۋاشراق قىلاماقچى بولدى، ئەسکەرلەر بۇنىڭغا ئەلۋەتتە كۆنەمەيتتى. ئەسکەرلەر غەزەپلىنىشكە باشلىدى، قېرىپ كەتكەن پېرتىناس كەمىستىلىشكە ئۇچرىدى. شۇنىڭ بىلەن توگىشىپ كەتتى.

كۆرۈش مۇمكىنىكى، ياخشىلىقما يامانلىققا ئوخشاشلا نەپىرەت پېيدا قىلىشى مۇمكىن. شۇڭا، مەن باشتا دېگەندەك، ھۆكۈمىدار دۆلىتىنى ساقلاپ قېلىش ئۇچۇن بەزىدە رەزىللىك قىلىشقا مەجبۇر بولىدۇ. ئەگەر سەن ئورتۇڭنى ساقلاپ قالماقچى بولىددە، كەنسەن، كېرەكلىك ئادەملەرىنىڭ (ئامما بولامدۇ، ئەسکەر بولامدۇ، ئاقسۇڭەك بولامدۇ) نىڭ چىرىكلىشىپ يولدىن چىقىپ كەتكەن. لىكىنى كۆرۈپ تۈرۈپ يەنە يول بەرسەڭ، بۇنداق ياخشىلىق ساشا ئاپەت ئېلىپ كېلىدۇ.

بىز ئالبىكساندرنىڭ ئەھۋالىنى كۆرۈپ باقايىلى، ئۇ ئىنتايىن ئاق كۆڭۈل ئادەم بولۇپ، ئۇنىڭ داڭقى داستان بولغان ئىشلىرى--



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

نىڭ ئىچىدە مۇنداق بىر ئىشى بار: ئۇنىڭ ھاكىمىيىتىنىڭ 14 - يىلى ئىدى. تا مۇشۇ چاغقىچە، ئۇ بىرەر كىشىنى ناھەق ئۆلۈمگە بۇيرۇم مەغانىدى. بىراق، ئۇ ئىقتىدارسىز، ئانسىنىڭ كەينىدىن سوکۈلدۈپلا يۈرىدىغان، مۇستەقىل كۆزقارشى يوق دەپ قارىلىپ، كەمىستىلىدى. ئاخىر ئارمېيە قوزغىلاغ كۆتۈرۈپ ئۇنى ئۆلتۈرۈۋەتتى.

ئەمدى بىز كىممودو، سېۋپىرو، ئانتونىئو كاراكاللا، ماكسىد- مىنۇس قاتارلىقلارنىڭ خۇلق - مىجەزى ئۆستىدە باشقما بىر تە- رەپتىن مۇھاكىمە يۈرگۈزەبىلى. ئۇلار ئۈچىغا چىققان ۋەھشىيلەر ۋە ئاچ كۆزلىر، ئەسکەرلەرنىڭ ئېوتىياجىنى قاندۇرۇش ئۈچۈن ئۇلار خەلقە ھەرقانداق زور زىيانلارنى كەلتۈرۈشتىن يانمايدۇ. كېيىن سېۋپىرۇدىن باشقىلىرى ناھايىتى ئېچىنىشلىق حالغا چۈشۈپ قالغاندا قالدى. سېۋپىروننىڭ ئارمېيە بىلەن ياخشى مۇنا- سىۋەتنى ساقلاش جەھەتتە ئىقتىدارى بولغاچقا ساقلىنىپ قال- خان. ئۇمۇ خەلقنى ۋەھشىيانە ئەزىسمۇ يۇقىرىقىدەك مۇناسىۋەت ئارقىلىق خەلقنى كۆڭۈلدۈكىدەك ئىدارە قىلغان. ئۇ ئىقتىدارلىق بولغاچقا، ئەسکەرلەر ھۆرمەتلەيتتى، خەلق قورقاتتى. شۇڭا، ئۇ- نىڭ يېڭى ھاكىمىيىتى ئۇلۇغۇار تۈس ئالغان، مەن ئۇنىڭ تۈلکە بىلەن شىرىنىڭ مىجەزىنى ئۆزىگە جەم قىلغانلىقىنى قىسىقىچە با- يان قىلماقچى، بۇ ئىككى خىل مىجەز ھۆكۈمىدار تەرىپىدىن ياخشى ئۆزلەشتۈرۈلۈشى كېرەك.

سېۋپىرو پادشاھ ئىيۇلىئانۇنىڭ قابلىيەتسىزلىكىنى ئوبىدان بىلەتتى، شۇڭا ئۇ ئۇنى قايىل قىلىپ مارشاللىقا كۆتۈرۈلۈۋەل- دى. ئەبىنى چاغدا ئارمېيە سىلاۋۇنېدە تۇراتتى، ئارمېيەنى رۇم- خا يۈرۈش قىلدۇرۇش ئۈچۈن رۇمىدىكى ئوردا نۆكەرلىرى تەرىپىد-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

دەن ئۆلتۈرۈلگەن پادشاھ پېرىتىناسنىڭ قىساسىنى ئېلىشنىڭ يوللۇق ئىكەنلىكىگە ئىشەندۈرۈشكە توغرا كېلەتتى. ئۇنىڭ ئا-شۇنداق باهانىسى بار بولغاچقا، پادشاھنىڭ سەلتەمنىتىگە تىكىدا- گەن نەزىرى چانمايتتى. شۇنىڭ بىلەن ئۇ ئارمىيەنى يېتەكلىپ رۇمغا يۈرۈش قىلىدى. كىشىلەر بىلەن بولغۇچە ئۇ ئىتالىيەگە كىرىپ بولدى. سېۋىپرو رۇماغا بارغاندىن كېيىن ئاقاقساللار كې- ڭىشى ئالاقراھ بولۇپ كەتتى ۋە سېۋىپرونى رۇمنىڭ پادشاھى قىلىپ تىكلىپ، رۇمنىڭ ئەسلىدىكى پادشاھ ئىيۈلىئانۇنى ئۆل- تۇرۇۋەتتى. سېۋىپرو ئەمدى پۇتكۈل ئىمپېرىيەنىڭ غوجىسى بو- لۇشنى كۆڭلىگە پۈكتى. بىراق، ئۇ مەقسەتكە يېتىشتە مۇنداق ئىككى قىيىنچىلىق بار ئىدى: بىرى، ئاسىيادا تۇرۇشلىق قە- سىمنىڭ مارشالى نىڭرو^① ئۆزىنى شۇ يەرنىڭ ھۆكۈمىدارى دەپ جاكارلىغانىدى؛ يەنە بىرى، غەربىتكى ئالبىنۇ^② ئىسىملىك بىرى رۇم ئىمپېرىيەسىگە كۆز تىكمەكتە ئىدى. سېۋىپرو بىلىپ يەت- تىكى، ھەر ئىككىسى بىلەن بىرلا ۋاقتتا دۈشمەنلىشىش ئىنتا- بىن خەتلەلىك. شۇنىڭ بىلەن ئۇ نىڭروغا زەربە بېرىپ، ئالبىد- مۇنى ئالداشتىن ئىبارەت بىرىگە زەربە بېرىپ، بىرىنى ئۆزىگە تارتىش ھىيلىسىنى قوللىماقچى بولدى. ئۇ ئالبىنوغَا خەت يې- زىپ، ئۆزىنىڭ ئاقساقلالار كېڭىشى تەرىپىدىن پادشاھ قىلىپ سايلانغانلىقىنى، بۇ شان - شەرەپتىن ئالبىنۇ بىلەن بىرلىكتە بەھەرمەن بولۇشنى خالايدىغانلىقىنى، ئالبىنوغَا قەيسەر دەپ نام بېرىدىغانلىقىنى، ئاقساقلالار كېڭىشىنىڭ ئالبىنۇ سېۋىپرونىڭ

^① نىڭرو — 194 - يىلى پادشاھ دەپ ئاتلىپ، 195 - يىلى ئەسكەرلەر تەرىپىدىن ئۆلتۈرۈلگەن.

^② ئالبىنۇ — 193 - يىلى پادشاھ دەپ ئاتلىپ، 197 - يىلى ئۆلتۈرۈلگەن.



ھۆکۈمىدارلار دەستۇرى

سەپىدىشى دەپ ئېلان قىلىدىغانلىقىنى ئېيتتى. تۇزاققا چۈشكەن ئالبىنۇ قوبۇل قىلدى. لېكىن، سېۋىپرۇ نىگرونى ئۆلتۈرۈپ، شەرقىنى تىنچلاندۇرغاندىن كېيىن رۇمغا قايتتى - ده، ئالبىنۇ ئۆزىگە قىلىنغان شەپقەتكە قانائەت قىلماي ماڭا قدست قىلماقچى بولدى، دەپ ئاقساقلار كېڭىشىگە شىكايىت سۇندى. شۇنداق قىلىپ، ئۇ ۋىجدانسىز ئالبىنۇنى جازالىماقچى بولدى. ئۇ قوشۇنى باشلاپ فرانسييەگە كىردى - ده، ئۇ يەردە ئالبىنۇ بىلەن ئۈچراشتى. سېۋىپرۇ ئاخىر ئالبىنۇنىڭ ئورنى ۋە ھاياتىنى تارتىپ ئالدى.

سېۋىپرونىڭ ھەرىكتىنى ئەستايىدىل كۆزەتكەندە شۇنى بای-قىخلى بولىدۇكى، سېۋىپرۇ ھەم ياؤزۇز شر، ھەم ھىلىگەر تۈل-كە ئىدى. كىشىلەر ئۇنى قورقۇپ تۇرۇپ ھۆرمەتلىيەتتى، ئارمى-يەمۇ ياخشى كۆرەتتى. ئۇنىڭ يېڭىدىن ئوتتۇرۇغا چىققان تۇرۇپ-مۇ شۇنچە زور ھوقۇققا ئىگە بولۇشى ھەيران قالارلىق ئەمەس ئىدى. چۈنكى، ئۇنىڭ بويۇڭ شان - شەرىپى ئۇنىڭغا قالقان بولدى. بۇلاڭ - تالاڭ قىلىش تۆپەيلىدىن كېلىپ چىقىدىغان ئاۋام نەپىرىتىدىن ساقلاپ قالدى. ئۇنىڭ ئوغلى ئانتۇنئىمۇ مۇ-نەۋۆھەر شەخس بولۇپ، خەلقنىڭ نەزىرىدە كامىل پەزىلەت ئىگە-سى ئىدى، ئەسکەرلەرمۇ ئۇنى ھىمايە قىلاتتى. ئۇ ھەربىي كۈچ-كە ئېتىبار بېرەتتى، قاتىق قىينچىلىقلارغا بەرداشلىق بېرەت-تى. ئېسىل تائام، ھەشەمەتلىك نەرسىلەرگە ئىنتىلەمەيتتى. شۇڭلاشقا، پۇتكۈل ئارمىيە ئۇنى ياخشى كۆردى. بىراق، ۋەھشىي-لىكتە ئۇنىڭ تەڭدىشى يوق ئىدى. ئۇ جانلارغا تاش يۈرەكلىك بىلەن زامن بولاتتى، ئۇ رۇم ئاھالىسىنىڭ مۇتلەق كۆپ قىس-منى ۋە پۇتكۈل ئالېكساندرىيە ئاھالىسىنى قىرىپ تاشلىدى.



ھۆكۈمىدارلاردە سۆرى

پۈتكۈل دۇنيا ئۇنىڭدىن نەپرەتلەندى، ئەتراتىكىلەر ئۇنىڭدىن قورقۇشا باشلىدى. ئاخىرى ئۇ ئۆزىنىڭ قوشۇنىدىكى يۈز بېشى تەرىپىدىن ئۆلتۈرۈلدى. كىشىنىڭ دققىتىنى قوزغايدىغانى شۇكى، ھۆكۈمىدارلار بۇنداق ئۆلۈمدىن خالىي بولالمايتى. چۈز-كى، بۇنداق سۇيىقىست قەتىئى نىيەت، ئىنچىكە پىلان ئارقىد-سىدا ئەمەلگە ئاشاتتى. ھەرقانداق ئادەم ئۆلۈمدىن قورقىمىسلا باشقىلارنى ئۆلتۈرەلەيتتى. بىراق، بۇ خىل ئۆلۈمدىن ھۆ-كۈمىدارلار ئانچە ئەنسىرەپ كەتمىسىمۇ بولىدۇ. چۈنكى، ئۇنىڭ يۈز بېرىش ئېھتىماللىقى ناھايىتى ئاز بولىدۇ، ھۆكۈمىدارلار باشد-قىلارغا ئانتۇنىئۇغا ئوخشاش ئېغىر زىيانكەشلىك قىلماسلىقى كېرەك. ئانتۇنىئۇ ئۆزىنىڭ ئارمىيەسىدىكى بىر يۈز بېشىنىڭ قېرىنىدىشىنى قاتتىق خورلاپ ئۆلتۈرۈۋەتكەندى. ئۇنىڭ ئۆستىد-گە، ئۇ ھەر كۈنى يۈز بېشىغا تەھدىت سالاتتى. شۇنداق تۇرۇق-ملۇق ئانتۇنىئۇ تېخى بۇ يۈز بېشىنى مۇھاپىزەتچىلەر ئەمەللىيەت ئاز-تۇنىئۇنىڭ ئەخمىقانە ئىش قىلغانلىقىنى دەللىدى.

ئەمدى كىممودو ھەققىدە توختىلايلى. ئۇ ماركۇنىڭ ئوغلى بولۇپ، رۇم ئىمپېرىيەسىنىڭ تەختىنى ئاسانلا قولغا كەلتۈ-رۈۋالدى. ئۇ دادسىنىڭ قىلغانلىرى بويىچە، ئارمىيە بىلەن خەلقنى تەڭ رازى قىلىپ ماڭغان بولسا ئورنىنى تارتقازوپ قوي-مايتتى. ئۇ تۇغما ياۋۇز ۋە ۋەھشىي بولغاچقا، خەلقنى ئاچ كۆز-لەرچە بولىدى، ئارمىيەسىگە خۇشامەت قىلىپ خورىكىنى ئۆس-تۇرۇۋەتتى، يەنە كېلىپ ئۇ ئۆزىنىڭ ئابروپىنى قوغداشقا دىققەت قىلىپ كەتمىيەتتى. ھەمىشە مەيدانغا چۈشۈپ گىلادبئاتورلار بىلەن ئېلىشاتتى. باشقىلارنىڭ كەمىتىشىنى قوزغايدىغان، ئۆزىنىڭ



ھۆکۈمەرلار دەستۇرى

خانلىق سەلتەنتىنىڭ ھېيۋەتىگە تەسىر يەتكۈزىدىغان چاكتىنا قىلىقلاردىن باش تارتمايتتى. ئاخىرى ئەسکەرلەر ئۇنى كۆزگە ئىلمابىدىغان بولدى. نەپەرت ۋە كۆزگە ئىلماسلىقلار بارغانسىپرى ئەۋچۇج ئېلىپ قارشىلىققا ئايلاندى - دە، خەلق تەرىپىدىن ئۆلتۈ- رۇپ تاشلاندى.

ئەمدى ماكسىمىنۇسنىڭ خاراكتېرىگە كەلدۈق. ئۇ ئىنتايىن ئۇرۇشخۇمار ئىدى. باشتا ئېيتقانداك، رۇم ئارمييەسى پادشاھ ئالپىكساندرنىڭ ئاجىزلىقىدىن نارازى بولۇپ، ئۇنى ئۆلتۈرۈۋەت- تى ۋە ماكسىمىنۇسنى تەختكە چىقاردى. ئەمما، ماكسىمىنۇس پادشاھ بولۇشنىڭ تەمنى راۋۇرۇس تېتىيالىمىدى. ئۇ مۇنداق ئىككى ئىش تۈپەيلىدىن خەلقنىڭ نەپەرتىگە ۋە كەمىستىشىگە ئۇچرىدى: بىرىنچىدىن، ئۇ توّوھن تەبىقىدىن كېلىپ چىققانىدى. ئەسلىدە ئۇ تېرس (Thrace) دېگەن يەردە پاردىچى ئىدى. كـ. شىلەر بۇنى ئوبدان بىلەتتى. ئىككىنچىدىن، ئۇ ھاكىمىيەت يۈرگۈزگەندىن كېيىن رۇم ئىمپېرىيەسىنىڭ خانلىق ئورنىنى قولىغا ئالماستىن، ئالىي دەرىجىلىك ئەمەلدارلىرىنىڭ رۇم ۋە ئىمپېرىيەسىنىڭ باشقا جايلىرىدا ۋەھشىيانە ئىشلارنى قىلىشىغا يول قويىدى. نەتىجىدە، ئەل ئىچىدە ۋەھشىلىك نامىنى ئالدى. كىشىلەر ئۇنى ئەسلىدىنلا كەمىستەتتى، ئەمدى ئۇنىڭ ۋەھشى- لىكى تۈپەيلى نەپەرەتمۇ پەيدا بولدى، ئۇنىڭغا قارشى ھەرىكەتلەر ئالدى بىلەن ئافرقىدا پەيدا بولدى. ئاندىن رۇمىدىكى ئاقساقلالار كېڭىشىدە، رۇم ۋە ئىتالىيە خەلقلىرى ئارسىدا، ھەتتا ئۆزىنىڭ ئارمىيەسى ئىچىدىمۇ پەيدا بولۇشقا باشلىدى. ئۇ ئارمىيەسىگە ئاكولىيەگە ھۇجۇم قىلىخىلار دەپ بۇيرۇق بەرگەن، ئارمىيە بۇ ئىشنى قىيىن دەپ قاراپ، ماكسىمىنۇسنىڭ يولسۇزلىقىدىن غە-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

زەپلەندى. ئۇنىڭ دۇشىمەنلىرىنىڭ شۇنچە كۆپ ئىكەنلىكىنى بىلگەن ئەسکەرلەر ئۇنى ئۆلتۈرۈشتىن ئانچە ئەيمىنىپ كەتمىدى.

مەن ئېلىئۇگابالو، ماكرىنى، ئىيۇلىئانولار ھەققىدە توختالماقچى ئەممەسىمەن. چۈنكى، بۇلار سېپى ئۆزىدىن پەسکەشلەر ئىدى. شۇڭا، ئۇلار تېزا بەربات بولۇشقان، بۇ يەردە باشتىكى بايانلارنى خۇلاسلەشكە توغرا كەلدى. مېنىڭچە، دەۋرىمىزدىكى ھۆكۈمىدارلاردا ئۆز ئارمييەسىگە خۇشامەت قىلىپ پالاكەتكە ئۇچراش ئەھۋاللىرى بۇرۇنقى دەۋرلەرگە نىسبەتنەن ئاز بولدى. گەرچە ئۇلار ئەسکەرلەرگە مۇئەيىمەن دەرىجىدە ئېتىبار بېرىشكە مەجبۇر بولغان بولسىمۇ، دۇچ كەلگەن مۇشكۇلاتلىرىنى تېزا لەم قىلىشتى. چۈنكى، دەۋرىمىز ھۆكۈمىدارلىرىدا قەدىمكى رۇم ئىمپېرىيەسىگە ئوخشاش ھۆكۈمەت مەمۇرىيىتى ۋە يەرلىك ھۆكۈمەت ئورگانلىرى بىلەن چەمبەرچاس باغلەنىپ كەتكەن قورال كۈچى يوق. رۇم ئىمپېرىيەسى دەۋرىىدە ئەسکەرلەرنى خەلقىن مۇھىم دەپ بىلىش زۆرۈر دەپ قارالغان بولسا، بۇ پەقدەت ھۆكۈمىدار ئۇچۇن ئەسکەرلەرنىڭ بەكمۇ زۆرۈلۈكىدىن بولغان. دەۋرىمىزدە تۈركىيە ۋە سۇدان پادشاھلىرىدىن ئۆزگە پادشاھلار خەلقىنى رازى قىلىشنى ئەسکەرلەرنى رازى قىلىشتىن مۇھىم دەپ قارايدىغان بولدى. تۈركىيە پادشاھىنى نەزەردىن ساقىت قالدۇرۇشۇمىدىكى سەۋەب شۇكى، ئۇنىڭ 12 مىڭ پىيادە ئەسکىرى، 15 مىڭ ئاتلىق ئەسکىرى بار بولۇپ، پادشاھلىقىنىڭ بىخەتەرلىكى ۋە قۇدرىتى شۇلارغا باغلۇق ئىدى. شۇڭا، تۈركىيە پادشاھى ئارمييە بىلەن دوستانلىقىنى كۈچەيتىپلا قالغان



ھۆكۈمەرلار دەستبۇرى

تەرەپلەر ھەققىدە باش قاتۇرمىسىمۇ بولاتتى. بۇ قائىدە سۇدان پادشاھلىقىغىمۇ مۇۋاپىق كېلىدۇ. بۇ پادشاھلىق پۇتۇنلەي ئەسکەرلەرنىڭ كونتروللۇقىدا بولۇپ، سۇلتان ئەسکەرلىرىگە خۇشامەت قىلماسا بولمايتتى. شۇنىڭ بىلەن، خەلقنىڭ ھايات - ماماتى بىلەن كارى بولمايتتى. دەققەت قىلىشقا ئەرزىيدىغىنى شۇكى، سۇدان دۆلىتى باشقا ئەللەرگە ئانچە ئوخشىپ كەتمەيتتى. ئۇنىڭ تۈزۈمى كاتولىك دىنىدىكى پاپا تۈزۈمىگە ئوخشىپ كېتەتتى. بۇ دۆلەت ۋارىسلىق تۈزۈمىدىكى پادشاھلىقلارغا ياكى يېڭى بارلىققا كەلگەن پادشاھلىقلارغا ئوخشىمايتتى. پادشاھ جەمەتلەرى پادشاھ ئۆلگەندىن كېيىن ئورنىغا ۋارىسلىق قىلمايتتى، بەلكى پادشاھ نوپۇزى بار بولغان ئاقساقلالار تەرىپىدىن تاللاپ بېكىتىلەتتى. بۇ بىر خىل قەدىمىي تۈزۈم بولۇپ، يېڭى پادشاھلىقلار ۋارىسلىق ھوقۇقى مەسىلىسىدە دۈچ كەلگەن ئاۋارىچىلىكلىر بۇ تۈزۈمىنى يولغا قويغان دۆلەتنە مەۋجۇت ئەمەس ئىدى. بۇنداق ئەھۋالدا، پادشاھ يېڭى بولسىمۇ، ھاكىمىيەت تەرتىپى قەدىمىي ئىدى. يېڭى پادشاھنىڭ تەختكە ئولتۇرۇش مۇراسىمى مىراسخورلۇق تۈزۈمىدىكى پادشاھنىڭ تەختكە چىقىشىدەك ھەشەمەتلەك بولاتتى.

بىز يەنە ئەسلىي گېپىمىزگە قايتىپ كېلىدىلە. كىم بولۇشىدىن قەتئىينەزەر يۇقىرىقى تەرەپلەرنى تەتقىق قىلىپ كۆرسەت تەبئىي ھالدا شۇنى بايقايدۇ: يۇقىرىقى ھۆكۈمرانلار بىر بولسا غەزەپ - نەپەرەتكە يولۇق قانلىقىدىن، بىر بولسا ئابرۇيىنىڭ چۈشۈپ كەتكەنلىكىدىن ۋەيران بولغان. بۇنداق ۋەيران بولۇش قانداق يۈز بەرگەن دېگەن، پادشاھلارنىڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

قوللانغان ئۇسۇللىرى ئوخشاش بولىمغاچقا، تاللانغان ئۇسۇل، ۋاستىلەرنىڭ مۇۋاپقىق كېلىش - كەلمەسلىكىگە يارىشا بەزىلىرى قۇتلۇق بولاتتى، بەزىلىرى ھالاڭ بولاتتى. يېڭى ھۆكۈمىدار ھېسابلىنىدىغان پېرتىناس بىلەن ئالېكساندیر ئۈچۈن ئېيتقاندا، ۋارىسىلىق ئورنىخا ئېرىشكەن مارکونى دوراش ئەھمىيەتسىزلا بولۇپ قالماي، يەنە زىيانلىق ئىدى. شۇنداقلا، كاراكلالا، كىممودو ۋە ماكسىمىنۇسلارغا نىسبەتنەن ئېيتقاندا، سېۋېرونى دوراش خەترلىك ئىدى. چۈنكى، ئۇلاردا سېۋېرە كەبى ئىشلارنى ئېلىپ بارغۇدەك ئۇماچ يوق ئىدى. شۇڭا، يېڭى ھۆكۈمىدار مارکو ياكى سېۋېرونى دورىما سىلىقى كېرەك. ئەمما، ئۇ سېۋېرە دۆلەتكە پايىدىلىق تەجرىبىلەرنى، مارکودىن شان - شەرەپكە كەلتۈرىدىغان تەجرىبىلەرنى ئۆگىنىپ، قولىدىكى دۆلەتكە قوغدان قېلىشى كېرەك.





ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى



دۇشمنىڭ بىلەن دوست بول

▲ نۇرغۇن كىشىلەر شۇنداق قارايدۇ: ئاقىل پادشاھ پۇر - سەت تاپقان ھامان مەخپىي ھالدا ئۆزىگە دۇشمن تېيارلايدۇ ۋە ئۇلارنى يەكسان قىلىپ، ئۆزىنىڭ ئۇلغۇلۇقىنى ئاشۇرىدۇ.

▲ ئۆز ھۆكۈمىتىدىن رازى بولغان، يېڭى ھۆكۈمىدارغا دۇشمنىڭ پوزىتسىيەسىدە بولغان كىشىلەرنىڭ دوستلۇقىنى قولغا كەلتۈرۈش ئۆز ھۆكۈمىتىدىن نارازى بولغان، يېڭى ھۆ - كۈمىدارغا ياردەم قىلغان كىشىلەرنىڭ دوستلۇقىنى قولغا كەلتۈ - روشكە نىسبەتنەن كۆپ ئاسان!

▲ ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ئېيتقاندا، ئەڭ ياخشى قورغان خەلق - نىڭ ھىمايسىدۇر. ئەڭھەر خەلق سەندىن نەپرەتلەنسە قورغۇنىڭ بولغان ھالەتتىمۇ، ئۇ قورغان سېنى قۇقۇزۇپ قالالمايدۇ.

قولىدىكى زېمىننى مۇقىم ساقلاش ئۈچۈن بەزى ھۆ - كۈمىدارلار قارام ئەلنىڭ پۇقرالىرىنى ئۆز ئارمييەسىدىن مەھرۇم قىلىۋېتىدۇ، يەنە بەزى ھۆكۈمىدارلار قارام ئەلنىڭ زېمىنلىرىنى نۇرغۇن بولەكلەرگە ئاييرۋېتىدۇ، بەزى ھۆكۈمرانلار باشقىلارنى قارىمۇقاڭارشىلىققا سېلىپ قويۇپ ئوتتۇرۇدىن نەپ ئالىدۇ، يەنە بەزى ھۆكۈمىدارلار يېڭى ھاكىمىيەتنى يۈرگۈزۈشكە باشلىغاندا

هۆكۈمىدارلار دەستورى



ئۆزلىرىدىن گۇمان قىلىشقان كىشىلەرنى ئەپلەپ ئۆز يېنىغا تارتىدۇ. بىزى ھۆكۈمىدارلارمۇ باركى، ئۇلار قورغان سالىدۇ، بە- زىلىرى مۇداپىئە قورغانلىرىنى يەكسان قىلىپ تاشلايدۇ. گەرچە بۇ ھەقتە ئېنىق ھۆكۈم چىقارغۇدەك تەپسىلاتلارغا ئىگە بولمە- سامىمۇ، شەرھەلەپ ئۆتۈشنى لايق تاپتىم.

مەن يېڭى ھۆكۈمىدارنىڭ ئۆز ئېلىنىڭ خەلقىنى قورالا- سىز لاندۇرغانلىقى ھەققىدە زىنھار ئاڭلاپ باقىدىم. ئەكسىچە، ھۆكۈمىدار ئۆز ئېلىنىڭ پۇقرالىرىنىڭ قورالىسىز ئىكەنلىكىنى بايىقىغان ھامان ئۇلارنى قورالاندۇردىدۇ. چۈنكى، ئۆز ئېلىنىڭ قورالاسا، بۇ قورال بەربىر سېنىڭ بولۇپ ھېسابلىنىدۇ. شۇ چاغدىلا سېنىڭ نەزىرىتىدىكى گۇمانلىق ئادەملەرمۇ ساڭا سادقلىق بىلدۈردىدۇ، ساڭا بۇرۇندىنلا سادىق كىشىلەر ساداقتنى تېخىمۇ ئاشۇرۇپ ئادەتىسکى پۇقرالىقتنى تەرەققىي قىلىپ سەممىي گۇماشتائىغا ئايلىنىدۇ. ئەلۋەتتە، پۇقرالىرىتىنىڭ ھەممىسىنى بىردىك قورالاندۇرۇپ بولالمايسەن. شۇڭا، سەن ئۇلارنىڭ ئارادى- سىدىكى مەلۇم ساندىكىلىرىنى قوراللىنىش ئىمتىيازىغا ئىگە قىلسالاڭ، قالغانلىرىغىمۇ تاقابىل تۇرالايسەن. ئۇنىڭ ئۈستىگە، سەن ئالاھىدە ئىمتىيازدىن بەھرىمەن قىلغان ئاشۇ كىشىلەر سېنىڭ قىلغانلىرىتىنى بىلىپ، ساڭا منىھەتدارلىق بىلدۈردىدۇ. باشقىلار بۇنى توغرا چۈشىنىدۇ، چۈنكى ئۇلار ئەڭ زور خەترگە تەۋەككۈل قىلىدىغان ۋە زور مەسئۇلىيەتنى ئۈستىگە ئالغان كىشىلەر ھامان ھۆكۈمىدارنىڭ شەپقىتىگە ئېرىشىشكە ھەقلقىق دەپ چۈشىنىدۇ. ناۋادا سەن ئۇلارنى قورالىسىز لاندۇرسالاڭ، ئۇلار- نىڭ زىتىغا تەگەن بولىسەن ۋە شۇنى ئىسپاتلىغان بولىسەن: سېنىڭ ئۇلارغا ئىشەنەم سلىكىنىڭ بىر بولسا ئاجىزلىقىڭدىن، بىر بولسا ئۆزۈڭگە بولغان ئىشەنچىنىڭ كەملىكىدىن بولغان بول-



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

دۇ. بۇ لار ئاخىر ساڭا بولغان نەپەتلىنى پەيدا قىلىدىو. يەنە كېـ لىپ، سەن ھەمىشە قورالسىز لانغان ھالەتتە تۈرالمايسەن، ئۇنداق ھالەتتە ياللانما قوشۇنغا ھاجەتمەن بولۇپ قالىسەن. مەن ياللانما قوشۇن ھەققىدە باشتا سۆزلەپ ئۆتكەن، ياللانما قوشۇن ھەرقازـ چە خىلانغان بولسىمۇ، ئۇلارنىڭ سانى بەربىر ئاز بولىدۇـ دە، كۈچلۈك دۈشمەنلەرگە ۋە گۈمانلىق پۇقرالارغا تاقابىل تۈرالمايدۇ ھەم سېنى قوغداشنىڭ ھۆددىسىدىن چىقالمايدۇ. شۇـ ئىـ، بىر يېڭى دۆلەتنىڭ ھۆكۈمىدارى ئۆز ئېلىنىڭ پۇقرالىرىنى قورالاندۇرماي قالمايدۇ. بۇنداق ئىشلار تارىختا كۆپ ئۇچرايدۇ. بىراق، بىر ھۆكۈمىدار باشقا بىر ئەللىنىڭ زېمىننى بېسىۋـ لىپ، بۇ زېمىننى ئۆز دۆلەتنىڭ قوشۇۋالغان قىسىمغا ئايلاـ دۇرغاندا، بۇ زېمىندىكى خەلقنى ئارمىيە كۈچىدىن مەھرۇم قـ ساندىكى لازىم، سەن بىلەن بىر تەرىپتە تۈرغانلار ئەلۋەتتە بۇنىڭ سىرتىدا. ئەمما، قورالسىز لاندۇرۇش ھاجەتسىز بولخان ئاشۇ ئاز ساندىكى كىشىلەرنىمۇ ئېپىنى توغرىلاب ئاجىزلاشتۇرۇشۇڭ ۋە قايتىدىن تەشكىللەشىڭ زۆرۈر. شۇنداق قىلغاندىلا بۇ يېڭى زـ مىننىڭ بارلىق كۈچى سېنىڭ ئىلىكىتىگە ئۆتىدۇ.

ئەجدادلىرىمىز ۋە دانشىمن ھېسابلانغان كىشىلىرىمىز شۇنداق ئېيتىشقاـن: پىستوياغا ئېرىشىمەكچى بولساڭ گۇرۇھلار ماجىراسىدىن پايدىلەن، پىساغا ئېرىشىمەكچى بولساڭ قورغان يـ سا. شۇڭلاشقا، ئۇلار ئۆز پۇقرالىرى بار زېمىنغا ئاسان ئېرىشىش ئۈچۈن پۇقرالار ئارسىغا زىدىيەت ئۇرۇقىنى چېچىشقاـن. بۇرۇن ئىتالىيە هوقۇق تەڭپۈڭلاشقاـن بىر خىل ھالەتتە تۈرغان، ئەـ ۋەتتە بۇ ياخشى كەيپىيات، ئەمما مېنىڭچە بۇ نۇۋەتتىكى ۋەزىيەت ئۈچۈن ھېكمەت بولالمايدۇ. چۈنكى، بۇنداق بۆلگۈنچىلىكىنىڭ بىرەر پايدىسى بارلىقىغا كۆزۈم يەتمەيدۇ. ئەكسىچە دۈشمەن يــ

|| ھۆكۈمىدارلار دەستورى ||



قىنلىشىپ كەلگەندە ئىچكى جەھەتتە بۆلۈنەمە ھالەتتە تۇرغان بۇ شەھەر ئاسانلا ئىشغالىيەتكە ئايلىنىدۇ. چۈنكى، بۆلۈنەمە ھالەت ئىچىدىكى ئاجىز تەرەپ دۈشمەن تەرەپكە ئۆتۈپ كېتىشى مۇمكىن، بۇنداق بولغاندا باشقا تەرەپلەرمۇ پۇت تىرەپ تۇرۇشقا ئا-مالسىز قالىدۇ.

ئىشەنچىم كامىللىكى، ۋېنتىسييەلىكلىرى يۇقىرقى تەكلىپىنىڭ ئىلهامى بىلەن ئۆزىنگە قارام بولغان شەھەردە گۈئېلىف (Guelfe) ۋە جىبېللەن (Gibelline)^① دىن گىمارەت ئىككى چوڭ گۈرۈھنى تەربىيەلەپ يېتىلدۈردى. ۋېنتىسييەلىكلىرى بۇ گۈرۈھلار ئوتتۇرسىدىكى كۈرەشنى گەرچە قان تۆكۈش دەردە-جىسىگە كۆتۈرمىگەن بولسىمۇ، ئەمما ئۇلار ئوتتۇرسىدىكى زىدە-دېيەتنى چوڭىاتىپ، پۇقرالىرىنى ئۆزئارا نىزا - ئاداۋەتكە سە-لىپ قويۇپ، ۋېنتىسييەلىكلىرىگە پۇت ئانقۇدەك چولىسىنى قويى-مىدى. ۋاھالەنلىكى، بۇنداق قىلىش ۋېنتىسييەلىكلىرىگە پايدىلىق بولۇۋەرمىدى. ۋېنتىسييەلىكلىرى ۋېيلا ئۇرۇشىدا مەغلۇپ بولغاندىن كېيىن شەھەر پۇقرالىرىنىڭ بىر قىسىمى ۋېنتىسييەلىكلىرىنىڭ قولىدىن ئۆز دۆلتىنى قايتۇرۇۋەلدى. روشنەنلىكى، بۇنداق ئۇسۇل-نى قوللىنىش ھۆكۈمىدارنىڭ كۈچىنىڭ ئاجىزلىقىنى ئاشكارىلای-دۇ، خالاس. چۈنكى، كۈچلۈڭ بىر ھۆكۈمەت ھەرگىزمۇ ئۇ خىل بولۇنەمە ھالەتنىڭ مەۋجۇت بولۇشىغا يول قويىمайдۇ. ئۇ خىل بۇ-لۇنەمە ھالەتنىن پەقەت تىنچلىق مەزگىللەرىدىلا نەپ ئالغىلى بولىدۇ. بۇنداق ئەھەۋالدا پۇقرالارنى باشقۇرۇش ئوڭىاي بولىدۇ. بىراق، ئۇرۇش باشلانىسلا ئۇنداق ئىستراتېگىيە تولىمۇ بىمەنە نەرسە بولۇپ قالىدۇ.

(1) 15 - ئىسرلەر ئارلىقىدا توقۇنۇشۇپ كەلگەن ئىككى چوڭ سىياسى گۈرۈھنىڭ نامى.



ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى

شۇبەسىزكى، ھۆكۈمىدار ھەر خىل قىيىنچىلىق ۋە قارشد -
لىقلارنى يەڭىگەندىن كېيىن ئۇلۇغۇزارلىشىدۇ. تەلەي ئىلاھى يېڭى
ھۆكۈمىدارنى ئۇلۇغۇزارلاشتۇرماقچى بولغاندا، ئۇ مىراسخورلىق
ھوقۇقىغا ئېرىشكەن ھۆكۈمىدارغا نىسبەتنەن ئۇلۇغۇزارلىق شان -
شەربىپىگە موھتاج بولۇپ تۇرغان بولىدۇ. دەل مۇشۇ چاغدا، تەلەي
ئىلاھى يېڭى ھۆكۈمىدارغا يېڭى دۇشمەنلەرنى تەييارلاب قويىدۇ،
ئۇ بۇ دۇشمەنلەر بىلەن كۈرەش قىلىدۇ، ئۇلارنى يېڭىدۇ، شۇنداق
قىلىپ، دۇشمەنلىرى تەممىنلىگەن پۇرسەتنىن پايدىلىنىپ تېخى -
مۇ بۈيۈك ئورۇنغا چىقىدۇ. شۇڭا، نۇرغۇن كىشىلەر شۇنداق دەي -
دۇ: ئاقىل پادشاھ پۇرسەت تاپقان ھامان مەخپىي رەۋىشتە ئۆزد -
گە دۇشمەن تەييارلайдۇ ۋە ئۇلارنى يەكسان قىلىپ ئۆزىنىڭ ئۇ -
لۇغۇقىنى ئاشۇرىدۇ.

ھۆكۈمىدارلار، بولۇپىمۇ يېڭى ھۆكۈمىدارلار مۇنداق بىر ھادد -
سىنى بايقاشقان: ھوقۇقنى قولغا ئالغان دەسلەپكى چاغدا، ھۆ -
كۈمىدار تەرىپىدىن گۇمانلىق دەپ قارالغان كىشىلەر ئىشەنجلەك
دەپ قارالغان كىشىلەرگە نىسبەتنەن ساداقەتمەن ۋە پايدىلىق بو -
لۇپ چىقتى. سىينىا پادشاھى پاندولفو پېتىروچى باشقىلارغا قا -
رىغاندا گۇمانلىق سانالغان كىشىلەرنى كۆپ ئىشقا سالاتتى. ئەم -
ما، بۇ خىل ئۇسۇلنى قوللىنىشتا يەنلا ئۆلۈك قوللانماي
كۈنکىپت ئەھۋالغا قاراپ تەتىقلىغان تۆزۈك. مەن شۇنداق
ئويلايمەن: بىر يېڭى ھۆكۈمت ئىش باشلىغان چاغدىكى دۇشمەد -
لەر ئۆزلىرىنىڭ ئورنىنى قوغداپ قېلىشنى ئويلايدىغان كىشى -
لمەردىن ئىبارەت بولسا، يېڭى ھۆكۈمىدار ئۇلارنى ئۆزى ئۈچۈن
ئاسانلا مايل قىلايىدۇ. ئۇنىڭ ئۈستىگە، ئۇلار ھۆكۈمىدارغا بول -
غان ياخشى ئىشلىرى ئارقىلىق گۇماننىي يۈيۈش كېرەك دەپ
بىلگەچكە، ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ساداقەتمەنلىك بىلەن ئىشلەشكە

هۆكۈمىدارلار دەستورى



مەجبۇر بولىدۇ. شۇنداق قىلىپ، ھۆكۈمىدار بۇنداق كىشىلەردىن ئېرىشكەن ياردەم باشقىلارنىڭ پايدىسىدىن كۆپ بولىدۇ. چۈنكى، باشقىلار بولسا ھۆكۈمىدارغا زور بىخەتلەك تۇيغۇسى بىلەن خىزمەت قىلىدۇ - دە، ھۆكۈمىدارنىڭ خىزمىتىگە دېگەندەك كۆ- ڭۈل بۆلۈپ كەتمەيدۇ.

يەرلىك خەلقنىڭ ئىچىدىكى بىر قىسىملارنىڭ مەخپىي يار- دىمى بىلەن يېڭى بىر ئەلگە ئېرىشكەن ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ئېيت- قاندا، شۇنداق ئاگاھالاندۇرۇش بېرىمەنلىكى، ئۇ ئۇلارنىڭ نېمە ئۇ- چۈن شۇنداق قىلغانلىقى (ھۆكۈمىدارغا يوشۇرۇن ياردەم قىلغانلە- قى)نى ياخشى مۇھاكىمە قىلىشى لازىم. ئەگەر بۇ ياردەم مۇشۇ ھۆكۈمىدارغا بولغان تەبئىي ھېسسىياتتىن كەلمەي، بەلكى ئۆزدە- نىڭ ھۆكۈمىتىگە بولغان نارازىلىقىتىن كەلگەن بولسا، ئۇنداقتا، ھۆكۈمىدار يېڭى زېمىنغا ئېرىشكەندىن كېيىن، ئۇلار بىلەن ياخ- شى مۇناسىۋەتنى ئىزچىل ساقلاپ قېلىشىنى، نۇرغۇن تىرىشچان- لىقلارنى تەلەپ قىلىدۇ. چۈنكى، ئۇلارنىڭ تەلىپىنى تولۇق ئۇ- رۇنلاش مۇمكىن ئەمەس. تارىختا يۈز بەرگەن بۇ خىل ئىشلارنىڭ سەۋەبىنى ياخشى كۆزەتكەندە شۇنى بايىغىلى بولىدۇ: ئۆزىنىڭ ھۆكۈمىتىدىن رازى بولۇپ يېڭى ھۆكۈمىدارغا دۇشىمنلىك پوزىتە- سىيەسىدە بولغان كىشىلەرنىڭ دوستلۇقىنى قولغا كەلتۈرۈش ئۆز ھۆكۈمىتىدىن نارازى بولۇپ، يېڭى ھۆكۈمىدارنىڭ بۇ ئەلنى ئىگىلىشىگە ياردەم قىلغان كىشىلەرنىڭ دوستلۇقىنى قولغا كەلتۈرۈشكە قارىغاندا كۆپ ئاسان!

يېڭى زېمىننى مۇقىم ساقلاش ئۈچۈن ھۆكۈمىدارلار مۇنداق قىلىشقا ئادەتلەنگەن: قەلئە ياساش خىرسالارغا تاقابىل تۇرۇش- نىڭ قورالى بولدى، شۇنداقلا ئۇشتۇرمۇتۇت ھۇجۇمىدىن مۇداپىئە- لىنىدىغان پاناھگاھ بولدى. مەن بۇنداق قىلىشقا قوشۇلمەن،



هوکومدارلار ده ستوري

چۈنكى ئۇ ئەزەلدىن بېرى ئىشلىتىپ كېلىنگەن ئۆسۈل. ئەمما، بىز ئۆز دەۋرىمىزگە دائىر ئىشلاردىن شۇنى كۆر دۇقكى، مىزپىر نىكولو ۋىتېللى ئۆز دۆلىتىنى قوغداب قېلىش ئۈچۈن كاستىپ. ملو شەھىرىدىكى ئىككى قورغاننى بۇزۇۋەتتى. يەنە ئوربىنۇ كە- نەزىرى گۇيدو ئۇبالدو^① چىمارى بورجىئا تەرىپىدىن قوغلىنىپ تارتىۋېلىنغان زېمىنغا قايتا ئېرىشكەندىن كېيىن، بۇ يەردىكى قورغانلارنىڭ ھەممىسىنى تۈزلىۋەتتى. چۈنكى، ئۇ شۇنى ھېس قىلغانكى، مۇشۇ قورغانلار بولمىغان بولسا، بۇ زېمىن ئۇنىڭ قولىدىن ئۇڭايلىقچە كەتمىگەن بولاتتى. ئۇنىڭ ئۇستىگە، بېننە- ۋۇللىمۇ پولونىيىگە قايتقاندىمۇ ئوخشاش چاره قوللاندى. چۈنكى، قورغان بەزىدە پايدىلىق، بەزىدە پايدىسىز. ئۇ مەلۇم چارىنى ئىشقا سېلىش ئارقىسىدا پايدىلىق بولۇشى مۇمكىن. يەنە باشقا مەلۇم بىر چارىنى قوللانغاندا زىيانلىق بولۇپ چىقىشى مۇمكىن. ئەگەر ھۆكۈمدار ئۆز پۇقرالىرىدىن بەكرەك قورقسا چوقۇم قور- غان ياسىشى لازىم، ئەگەر ھۆكۈمدار چەت ئەللىكلىردىن بەكرەك قورقسا قورغان سېلىش ھاجەتسىز.

فرانسپسکو سغورزا ياسغان میلان قورغانلىرىنىڭ ئۇنىڭ ئەۋلادلىرىغا كەلتۈرگەن ئاۋارچىلىكى دۆلىتىگە كەلتۈرگەن ئاۋارچىلىكە قارىغاندا زىيادە كۆپ بولغان. ھۆكمدار ئۇچۇن ئەڭ ياخشى قورغان دەل خەلقنىڭ ھىمايىسىدۇر. ئەگەر خەلق سەندىن نەپەرتلەنسە، سېنى ھەرقانداق قورغان قۇتقۇزۇپ قالال. مىايدۇ. خەلق قولغا قورال ئېلىپ ساڭا قارشى قوزغالغاندا چەت ئەل كۈچلىرى ئىككىلىنىپ ئۆلتۈرمىيلا خەلقە ياردەم قىلىدۇ. بۇنداق شارائىتتا، خەلق ھامان ئىتتىپاقداش تاپىدۇ. دەۋرىمىز -

① ئوبالدو — 1472— 1508) كىنەز ئوربىنۇنى كۆرسىتىدۇ.



هۆكۈمىدارلار دەستورى

دەن قورغاننىڭ پايدىسىنى كۆرگەن بىرەر هۆكۈمىدارنى تاپالماي-
مۇز. بىراق، گىراف خانىم فورلى بۇنىڭ سىرتىدا، ئۇنىڭ ئېرى
جىرو لا مو قەتل قىلىنغاندىن كېيىن خەلقنىڭ غەزىپىدىن قور-
قۇپ قورغانغا كىرىۋالدى - دە، مىلاننىڭ ياردىمىنى كۆتى ۋە
ئاخىر دۆلىتتىنى ساقلاپ قالدى. ئەينى ۋاقتىتا قوزغىلاڭچىلارغا
چەت ئەل كۈچلىرى ياردەم قىلالىغانىدى. كېيىن چىسارى بور-
جىئا ھوجۇم قىلغانىدى، گىراف خانىمنىڭ قارشى چىققۇچىلىرى
چەت ئەللىكلىرى بىلەن ئىتتىپاق تۈزگەندە گىراف خانىمغا نىس-
بەتهن قورغاننىڭ پايدىسى تەگىمىدى. دېمەك، خەلقنىڭ نەپەرتتىنى
قوزغىمالسىق قورغان ياساشتىنىمۇ بىخەتەر دۇر.

مەلۇمكى، مەن قورغان ياسىغان ياكى ياسىمىغان ھۆ-
كۈمىدارلارنى ئۆز لايىقىدا مۇئەيىەنلەشتۈرمەن. مەن پەقەت قور-
غانغا ئىشىنىپ كېتىپ خەلقنىڭ نەپەرتتىگە ئېتىبارسىز قارىغان
ھۆكۈمىدارلارنىلا ئەيبلەيمەن.





ھۆرمەتكە ئېرىشىنىڭ ئېپى ۋە دېپلوماتىيە تەدبىرلىرى

▲ ئۇلغۇوار ئىش ۋە ئۆزى ئۇلگە كۆرسىتىشتىن باشقان
ھېچقانداق ئىش ھۆكۈمىدارنى تېخىمۇ زور ھۆرمەتكە ئېرىشتۇ.
رەلمەيدۇ.

▲ بىراۋىنىڭ جەمئىيەتتە ياخشى - يامان بولۇشىدىن قەتى.
ئىينىزەر بىرەر ئالاھىدە ئىشنى قىلغاندا، ئۇ (بېرنابۇ) پۇرسەتنى
چىڭ تۇتۇپ كىشىلەرنىڭ دىققىتىنى قاتتىق جەلپ قىلىدىغان
ئۇسۇللار بىلەن ئۇنى مۇكاباتلايتتى ياكى جازالايتتى. بۇنداق قەد-
لىش ھۆكۈمىدارنىڭ ئۇلغۇلۇقىنى كۆرسىتىشىگە پايىدىلىق ئىدى.

▲ بىر ھۆكۈمىدار ھەرگىزمۇ زۆرۈرىيىتى بولىمغان ياكى
مەجبۇرلارنىغان ئەھۋال ئاستىدا ئۆزىدىن كۈچلۈكلىرىگە ئىتتى.
پاقداش بولۇپ، باشقىلارغا زىيان - زەخمت يەتكۈزۈمسۇن.
چۈنكى، ئىتتىپاقدىشىڭ غەلبە قىلسىلا، سەن ئۇنىڭ ئويۇنچۇقى
بولۇپ قالىسىن. ھۆكۈمىدار ئەڭ مۇھىمى باشقىلارنىڭ ئىرادىسى.
گە بويىسۇنۇشتىن ئىمكانتىدەر ئۆزىنى قاچۇرۇشى كېرەك. شۇنى
ئەستى تۇتۇش كېزەككى، ھۆكۈمىدار ئۆزىنىڭ تەڭداشىسىز ھەيدۇ.
تىنى ھەر ۋاقت ساقلىشى زۆرۈر. بۇنى ھەرقانداق مەيدان ۋە
ھەرقانداق چاغدا خىرەلەشتۈرۈپ قويۇشقا بولمايدۇ.

ھۆكۈمىدارلار دەستورى



ئۇلۇغ ئىشلار ۋە باشقىلارغا ئۈلگە بولۇش ھۆكۈمىدارنى كاتتا ھۆرمەتكە ئېرىشتۈرىدۇ. زامانىمىزدىكى ئاراگونا شاهى فېرىدىناد-
دو^① ۋە ھازىرقى ئىسپانىيە شاهى ئوبىدان مىساللاردۇر. ئۇنى يې-
ڭى ھۆكۈمىدار دېيىشكە بولاتتى. ئۇ پارلاق شان - شەرپى بىلەن بىردىنلا ئادەتتىكى ئاجىز ھۆكۈمىداردىن خىرىستىيان دۇنياسدا ئالدىنلىقى قاتاردا تۇرىدىغان ھۆكۈمىدارلىققا كۆتۈرۈلدى. ئۇنى تەكشۈرۈپ چىقساق شۇنى بايقايمىزكى، ئۇنىڭ بارلىق ئىش ئىز-
لىرى ئىنتايىن ئۇلۇغۇزار بولغان. ئۇ ھۆكۈم سۈرگەن دەسلەپكى چاغلاردا گىراناداغا ھوجۇم قوزغىدى، بۇ ۋەقە ئۇنىڭ دۆلىتتىنىڭ ئاساسنى تۇرغۇزدى. ئۇ ئىشنىڭ بېشىدىلا سالماقلقى بىلەن ئىش تۇتتى، ھەرقانداق كاشىلا ۋە ئاۋارچىلىكىلەردىن قورقمىدى. ئۇ كاستېلاردىكى ئاقسوڭەكلىرىنى ئۆزىنىڭ ئىشلىرىغا كۆخۈل بۆلدىردى، ئىسلاھات ئىشلىرىنى قويۇپ مۇشۇ مەيدان ئۇرۇش ھەققىدە باش قاتۇرگۇزدى. شۇنىڭ بىلەن بىلە نام - ئاتاق ۋە ئاقسوڭەكلىرىنى كونترول قىلىش هووقىغا تەڭلا ئېرىشتى، ئۇلار بۇنى سەزمەمە قالدى. ئۇنىڭ ئۇستىگە، دىننىي جەمئىيەت ۋە خەلق پۇل چىقىرىپ ئۇنىڭ ئارمىيەسىنى ھىمایە قىلدى. ئۇزاق مۇددەتلىك ئۇرۇش ئۇنىڭ ھەربىي كۈچى ئۈچۈن ئاساس تىكلىدى. بۇ كۈچ كېىنچە ئۇنىڭ نام - شەربىپنى تېخىمۇ زورايتىۋەتتى. ئۇ تېخىمۇ بويۇك ئىشلارنى قىلىش ئۈچۈن دىننى نىقاب قىلىپ تۇرۇپ، دىننىي ئېتىقاد جەھەتتىكى زوراۋانلىقتىن پايدىلادى ۋە مورسىلىقلارنى ئۆز دۆلىتتىدىن قوغلاپ چىقىرىۋەتتى. ئۇلارنى بۇلاب قۇرۇق قول قىلىپ قويدى. ئېھىتىمال تارىخ-

^① فېرىناندو (1452 — 1516) ئىسپانىيە پادشاھلىقىنىڭ قۇرغۇچىسى، ئىمسىلىي ئاراگانغا پادشاھ ئىدى، 1492 — يىلى ئىسپانىيەنى بىرلىككە كەلتۈرگەن.



هۆکۈمىدارلار دەستۇرى

تىن بۇنىڭدىنمۇ پاجىئەلىك ۋە ئۆزگىچە ۋەقەنى تاپقىلى بولماسى. ئۇ ئوخشاشلا يەنە دىننى نىقاب قىلىپ تۇرۇپ ئافرىقىغا ھۇجۇم قىلدى، ئاندىن ئىتالىيمى قولغا كىرگۈزدى، ئەڭ ئاخىرىدا فىرانسىيەگە تاجاۋۇز قىلدى. ئۇ بۇيۈك ئىشلارنى توختىمای ئې-لىپ باراتتى، بۇ ئىشلار ئۇنىڭ پۇقرىرىنى شۇ دەرىجىدە ھەيران قالدۇردىكى، ئۇلار ئىشلارنىڭ ئاققۇتىگە قىزىقىشتىن باشقىسىد-غا يېتىشەلمىدى. بۇنداق ئىشلار ئوزو لمىي بولۇپ تۇرغاغقا، كد-شىلەر ئۇنىڭغا قارشى ھەرىكەت قىلغۇدەك تىنچ پەيت تاپالمىدى. ئىچكى سىياسەت جەھەتتە، مىلانلىق ماستىپ بېرنابو^①غا ئوخشاش بىرقانچە ھالقىلىق ئىشلار ئارقىلىق ئۇلۇغۇقۇنى ناما-يىان قىلىش ھۆكۈمىدار ئۈچۈن پايدىلىق. بىراۋ جەمئىيەتتە ياخ-شى - يامان بولۇشىدىن قەتىئىنەزەر بىرەر ئالاھىدە ئىشنى قىلغاندا بېرنابو پۇرسەتنى چىڭ ئوتۇپ كىشىلەرنىڭ دىققىتىنى قاتتىق جەلپ قىلىدىغان ئۇسۇللار بىلەن مۇكاپاتلايتتى ياكى جازالىتتى. ئەڭ مۇھىمى شۇكى، ھۆكۈمىدار ھەرقانداق شارائىتتا ئۇلۇغ ۋە ئاقىلانە ئوبرازىنى تىكىلەش ئۈچۈن تىرىشىشى كېرەك.

ھۆكۈمىدار ئۆزىنى ھەقىقىي دوست ياكى دۇشمن سۈپىتىدە كۆرسەتكەندە، مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئۇ مەلۇم كىشىلەرنى ھىمايە قىلىپ، مەلۇم كىشىلەرگە قارشى تۇرىدىغانلىقىنى مۇرەسىسىز حالدا كەسكىن جاكارلىغاندا، كىشىلەرنىڭ ئۇنىڭغا بولغان ھۆر-مىتى تېخىمۇ ئاشىدۇ. كەسكىن بولۇش ئارسالدى بولۇشتىن كۆپ ياخشى. مەسىلەن، ئىككى قوشنا ئەل ئۇرۇشۇپ قالسا، ئې-نىكى، ئۇلارنىڭ ئىچىدىن بىرى غەلبىھ قىلىدۇ، بۇنداق ئەھۋالدا، سەن غەلبىھ قىلغۇچىدىن قورق ياكى قورقما، مۇشۇ

^① بېرنابو (1354 — 1385) مىلان كىندىزى. ۋەھشىلەك ۋە غەلىتلىك بىلەن نام چىقارغان. سىياسىي تەدبىرلىرى ۋە سەگەكلىكى ئىنتايىن يامان.



هۆكۈمىدارلار دەستۆرى

ئىككى خىل ئەھۋالدا سەن ئۇلارغا پوزىتسىيەڭنى بىلدۈرۈپ، ئاشكارا جەڭ ئېلان قىلساك ياخشى بولىدۇ. چۈنكى، قورققان ئەھۋال ئاستىدا پوزىتسىيەڭنى ئېنىق بىلدۈرەلمىسىمن - دە، غەلبە قىلغۇچىنىڭ ئولجىسىغا ئايلىنىپ قالىسىن. بۇ چاغدا مەغلۇپ بولغۇچى تەرەپ تاماشا كۆرىدۇ. سەنمۇ ئۆزۈڭنى ئاقلىدە - خۇدەك ھېچقانداق باھانە - سەۋەب تاپالمايسىن، ساڭا ھېچكىم پا - ناھ بولمايدۇ. غەلبە قىلغۇچىلارنىڭ كىم بولۇشدىن قەتىئىنە - زەر بېشىغا كۈن چۈشكەندە ئەسقاتىمىغان كىشىلەرنى ياكى گۇ - مانلىق كىشىلەرنى ئۆزىگە دوست قىلمايدۇ. سېنى مەغلۇپ بول - خۇچى تەرەپمۇ پاناھىغا ئالمايدۇ، چۈنكى سەن ئۇلارغا ياردەم قىلىمىغان.

ئانتىئۇ گىربېتسىيەگە بېرىپ رۇملۇقلارنى قوغلاپ چىقدە - رىشقا ئانتىئوكىئونى ئەۋەتىدۇ. ئانتىئوكىئۇ رۇملۇقلارنىڭ دوستى ئاركاياتىقلارنىڭ ئارىسىغا ئەلچى ئەۋەتىپ ئاركاياتىقلارنى ئوتتۇرىدا تۇرۇشقا دالالىت قىلىدۇ. بىراق، ئاركاياتىقلار رۇم - مۇقىلارنى قولىغا قورال ئېلىپ ئۆزى بىلەن بىر سەپتە ئۇرۇش قىلىشقا ئۇندەيدۇ. بۇ ئىش ئاركاياتىقلارنىڭ يىغىندا مۇھاكى - مىگە قويۇلدى. يىغىندا ئانتىئوكىئونىڭ ئەلچىسى يەنلا ئاركا - يالىقلارنى ئوتتۇرىدا تۇرۇشقا قايىل قىلماقچى بولىدۇ، بۇنىڭغا قارىتا رۇم ئەلچىسى مۇنداق جاۋاب بەرگەن: «ئۇلار سىلەرنى بىزگە قوشۇلۇپ ئۇرۇش قىلىشتىن يالتايتماقچى، بۇنداق قىدە - مىشنىڭ ئۆزى سىلەرنىڭ دۆلىتىخلارغا ئەڭ پايدىلىق دەپ قارايدۇ. مېنىڭچە، بۇنىڭدىنمۇ بىمەنە گەپ بولىمسا كېرەك. ئەگەر سىلەر ئۇرۇشقا ئاكتىپ قاتناشمايدىكەنسىلەر دوست ۋە ئىززەت - هۆرمەتتىن مەھرۇم قالىسىلەر، شۇنداقلا غالىبلاراننىڭ ئولجىسىغا ئايلىنىسىلەر..»



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئىشلار ئومۇمەن مۇنداق بولىدۇ: ئەگەر بىرى سېنىڭ دوس-
تۇڭ ئەمەس ئەھۋالدا ئوتتۇرۇندا تۇرۇشۇڭنى ئۇمىد قىلىدۇ. ئە-
گەر ئۇ سېنىڭ دوستۇڭ بولسا قورال ئېلىپ ئۇرۇش قىلىشىنى
تەلەپ قىلىدۇ. نولا ئويلىنىپ بىر قارارغا كېلەلمىگەن ھۆ-
كۈمىدارلار كۆز ئالدىدىكى خەۋپىتىن ئۆزىنى قاچۇرۇپ ئوتتۇردا
تۇرۇش پوزىتسىيەسىنى تاللىقىدۇ. بۇ ئاخىر بېرىپ، ئۇنىڭ
ھالاكتىنىڭ سەۋەبىگە ئايلىنىدۇ. لېكىن، ھۆكۈمىدار مەلۇم بىر
تەرەپكە يان باسىدىغانلىقىنى ئاشكارا جاكارلىخاندىن كېپىن ھۆ-
كۈمىدار يان باسقان تەرەپ غەلبىه قىلسما، ئۇ كۈچلۈكلىكىدىن
ئۇنى چەكلىگۈدەك ھالەتتە بولسىمۇ، يەنلا تەشەككۈرانە پوزىتە-
سىيەدە بولىدۇ. ئۇنىڭ ئۇستىگە دوستلىق ئورنىتىلغان شارا-
ئىتتا كىشىلەر دوستىنى ئېزىپ بوزەك قىلغۇدەك دەرىجىدە
ۋاپاسىز بولۇپ كەتمەيدۇ. ئادەتتە ھەرقانداق غەلبىه تولۇق ۋە
ئۆزۈل - كېسىل بولۇپ كەتمەيدۇ. شۇنداق ئىكەن، غەلبىه قىلا-
غۇچىلار ئۆزى بىلگەنچە ئىش قىلىدىغان، ئادەت دېگەن نەرسە-
نى خىيالىغا كەلتۈرۈپ باقمايدىغان دەرىجىدە ئەززەھىلەپ كەتمەيدى-
دۇ. مۇبادا سەن يان باسقان تەرەپ مەغلۇپ بولسا، ئۇلار يەنلا
سەندىن مىننەتدار بولىدۇ - دە، كۈچى يەتكەن دائىرىدە ساڭا
ياردەم قىلىدۇ. ۋاقتى كەلگەننە سەن قايتا باش كۆتۈرگەن چاغ-
دىكى بەخت ئىلاھىنىڭ شېرىكى بولۇپ قالىسىن. غەلبىه قىلا-
غۇچىدىن قورقىدىغان ئەھۋالدا، سەن كىمگە يان بېسىشىڭ كې-
رەكلىكىنى ئوبدان ئويلىنىشىڭ كېرەك. چۈنكى، سەن ئۇنىڭ
ياردىمىدىن پايىدىلىنىپ باشقا بىر تەرەپنى يوقاتساڭ، ساڭا ياردەم
قىلغان تەرەپ ئاقىلانە بولسا، مۇقرىرەر ھالدا سەن يوقاتقان تە-
رەپنى قۇتۇلدۇردى. چۈنكى، ئۇ رەقىبى ئۇستىدىن غەلبىه قىلا-
خاندىن كېپىن سېنىڭ ياردىمىڭە قەرزىدارلىق ھېس قىلىپ،



هۆكۈمىدارلار دەستورى

سېنىڭ گېپىڭگە كىرشىكە توغرا كېلىدۇ.

بۇ يەردە شۇنى تەكتىلەپ ئۆتۈش كېرەككى، بىر ھۆكۈمىدار ھەرگىزمۇ زۆرۈرىسىتى بولىغان ياكى مەجبۇرلۇنىخان ئەھۋال ئاستىدا ئۆزىدىن كۈچلۈكلەرگە ئىتتىپاقداش بولۇپ، باشقىلارغا زىيان - زەخەمت يەتكۈزمىسىۇن. چۈنكى، ئىتتىپاقدىشىڭ غەلە - بە قىلسلا، سەن ئۇنىڭ ئويۇنچۇقى بولۇپ قالىسىم. ھۆكۈمىدار ئەڭ مۇھىمى باشقىلارنىڭ ئىرادىسىگە بويىسۇنۇشتىن ئىمكانىقەدەر ئۆزىنى قاچۇرۇشى كېرەك. ۋېنتىسيەلىكلىرى كەنەزلىكىگە فىراتىسيەلىكلىرى كەنەزلىكىگە قارشى تۇردى. ئۇلار ئەسلىدە بۇنداق قىلىمسا بولاتتى. ئاقىۋەتتە ۋېنتىسيەلىكلىرى ئۆزى خاراب بولدى. پاپا بىلەن ئىسپانىيەلىكلىرى بىرلىشىپ لومباردىيەگە تاجاۋۇز قىلغاندا، فىلورپىنىسىەلىكلىرى دۇچ كەلگەن ھالدىكىدەك بىراۋ ئىتتىپاقداش بولۇشتىن ئۆزىنى تارتىشقا ئامالسىز قالسا، ئەھۋالغا قاراپ مەلۇم بىر تەرەپكە يان باسسا بولىدۇ.

ئەلۋەتتە، ھەرقانداق دۆلەتنىڭ ھەممىگە باب كېلىدىغان چا - رىنى تېپىش ئىشەنچىسىنىڭ بولۇشى مۇمكىن ئەمەس، ئەكسىچە دۆلەت ئۆزى قوللanguan تاكتىكىنىڭ گۇمانلىق ئىكەنلىكىنى تە - سەۋۇر قىلالىشى كېرەك. بىز ھەمىشە بايقاپ تۇرمىزىكى، كە - شىلەر مەلۇم بىر خىل قىيىنچىلىقتىن قاچىمەن دەپ باشقا بىر خىل قىيىنچىلىققا تۇتۇلۇپ قالىدۇ. ئېھتىياتچان ئۇسۇل پەقەت ھەر خىل قىيىنچىلىقلارنى چۈشىنىپ، زىيىنى ئەڭ ئاز بولغان تاكتىكا ياكى لايمەنى تاللىۋېلىشتىن ئىبارەت.

ھۆكۈمىدار دانىشىنلەرگە تەقىززا بولۇپ تۇرۇشى، ئىقتىدار - لىق كىشىلەرنى ئىشقا سېلىشى، تۈرلۈك ساھەلەردىكى ئالاھىدە كىشىلەرگە شان - شەرەپ بېرىشى كېرەك. ئۇ كىشىلەرنى



ھۆكۈمەرلار دەستورى

سودا، دېقانچىلىق ۋە باشقۇرۇشنىڭ بولامدۇ، ئىشقلىپ، ئۆز ئورنىدا خاتىرجمە ئىشلەشكە، ئۆز مەسئۇلىيىتىنى تولۇق ئادا قىلىشقا ئىلەملا نىدۇرۇشى لازىم. شۇ چاغدىلا كىشىلەرنىڭ بۇلۇڭ - تالاڭدىن قورقۇپ بايلىق ياراتما سلىقتەك ھالىتىنىڭ ئالدىنى ئالغىلى بولىدۇ، باجدىن قورقۇپ يېڭى كەسىپلەرنى ئې - چىشتىن قورقۇش ئەھۋاللىرى يۈز بەرمەيدۇ. ھۆكۈمەر مۇشۇ خىل ساھەلەردىكى كىشىلەرنى ۋە شەھەر بىلەن دۆلەتنىڭ تەرەق - قىياتىنى ئىلگىرى سۈرۈۋاتقان كىشىلەرنى مۇكاپاتلىشى كېرەك. ئۇنىڭدىن باشقۇرۇشنىڭ بېرىشى كېرەك. شەھەرلەر تۈرلۈك ئۇيۇشىلىار، تەبىقىلەر ۋە گۇرۇھلارغا ئىگە بولىدۇ. ھۆكۈمەر بۇ گۇرۇھلارنىڭ ھەممىسىگە كۆڭۈل بۇلۇشى، ئۇلار بىلەن بىر تە رەپ بولۇشى لازىم. ئەڭ ياخشىسى ئادەمگەرچىلىك ۋە ساخاۋەتتە باشقىلارغا ئولگە بولۇپ بېرىشى كېرەك. ئەمما، شۇنى ئەستە تو - توش كېرەككى، ھۆكۈمەر ئۆزىنىڭ تەڭداشىسىز ھېۋىتىنى ھەر ۋاقتى ساقلىشى زۆرۈر. بۇنى ھەرقانداق مەيدان ۋە ھەرقانداق چاغدا خىرەلەشتۈرۈپ قويۇشقا بولمايدۇ!

ھۆكۈمىدارلار دەستورى



ۋەزىرلەر ھەققىدە

▲ كىشىلەرنىڭ ھۆكۈمىدار ۋە ئۇنىڭ پاراستى ھەققىدىكى تۇنجى تەسىراتى ھۆكۈمىدارنىڭ ئەتراپىدىكى كىشىلەرنى كۆزدە تىشتىن كېلىدۇ.

▲ ھۆكۈمىدارنىڭ ۋەزىر تاللىشىدا نۇرغۇن سىناقلاردىن ئۆتكەن مۇنداق بىر ئۇسۇلى بار: ئەگەر ۋەزىر سەن ئۈچۈن گاز باش قاتۇرۇپ ئۆزى ئۈچۈن كۆپ باش قاتۇرسا، ھەممە ئىشتا پە. قەت ئۆزىنىڭ مەنپەئىتىنىلا ئويلىسا، بۇنداق ئادەم سەن ئۈچۈن ياخشى ۋەزىر بولالمايدۇ، ساڭا ئەسقاتمايدۇ.

ۋەزىر تاللاش ھۆكۈمىدار ئۈچۈن گېيتقاندا، كىچىك ئىش ئە- مەس. ۋەزىرنىڭ ياخشى - يامان بولۇشى ھۆكۈمىدارنىڭ دانا ياكى دانا ئەمەسلىكى بىلەن باغلىق. كىشىلەرنىڭ ھۆكۈمىدار ۋە ئۇنىڭ پاراستى ھەققىدىكى تۇنجى تەسىراتى ئۇنىڭ ئەتراپىدىكى كە- شىلەرنى كۆزتىشتىن كېلىدۇ. ئەگەر ئۇنىڭ ئەتراپىدىكى كە- شىلەر قابىلىيەتلەك ھەم ساداقەتمەن بولسا، كىشىلەر ھۆكۈمىدار- نى ئاقىل دەپ قارايدۇ. چۈنكى، ھۆكۈمىدارنىڭ قابىلىيىتى ئۇنىڭ چۈرسىدىكىلەرنى تونۇپ يەتكەن ۋە ئۇلاردا ساداقەتمەنلىك پەيدا قىلالىغان بولىدۇ. ئەگەر ئەھۋال ئەكسىچە بولسا، كىشىلەر ھۆ-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

کۆمدارغا سەلبىي قاراشتا بولىدۇ. چۈنكى، ئۇ ئۆتكۈزگەن تۇنجى خاتالىق ۋەزىر تاللاشتا يۈز بەرگەن بولىدۇ.

سەينانىڭ ھۆكۈمىدارى پاندولفو. پېتىر و چىنىڭ ۋەزىرى ماسىپەر ئانتىئونىئو دى ۋېنافرو^①نى تونۇيدىغانلارنىڭ ھەممە - سى پاندولفونى ئاقىل پادشاھ دەپ قارايدۇ. چۈنكى، ئۇ ئانتىونە - ئۇدەك قابىل ئادەمنى ئۆزىگە ۋەزىر قىلىپ تاللىيالىغان. ئادەتتە مۇنداق ئۈچ خىل تىپتىكى كاللا مەۋجۇت: (1) باشقىلارنىڭ يار - دىمىگە تايامىي ئۆزى بىۋاسىتە چۈشىنەلەيدىغان كاللا: (2) باش - قىلار كۆرسىتىپ بەرگەن نەرسىلەرنى چۈشىنەلەيدىغان كاللا: (3) ئۆز ئالدىغا چۈشىنەلەيدىغان، باشقىلار چۈشەندۈرۈپ قوي - سىمۇ چۈشىنەلەيدىغان كاللا. بىرىنچى خىل كاللا ئەڭ مۇنھۇ - ۋەر كاللىدۇر. ئىككىنچى خىلىمۇ مۇنھۇۋەر كاللىغا ھېساب. ئۇ - چىنچى خىل كاللا تامامەن ئەھمىيەتسىزدۇر. پاندولفو بىرىنچى خىل تىپقا كىرمىگەندىمۇ چوقۇم ئىككىنچى خىل تىپقا تەۋە. پاندولفو مۇنداق دىتقا ئىگە: كىم نېمىلەرنى دېسۇن ياكى قىدا - سۇن، بۇلارنىڭ ياخشى - يامىنى ئاييرىيالايدۇ. گەرچە ئۇنىڭدا ئىجادىي پىكىر بولمىسمۇ، ۋەزىرلەرنىڭ قىلىمىشىنىڭ ياخشى - يامان تەرەپلىرىنى روشن ئاييرىيالايدۇ. كېيىنلىكىسىنى روسلان، ئالدىنلىقىسىنى رىغبەتلەندۈرەلەيدۇ. شۇڭلاشقا، ۋەزىرلەر كۆز بولىشقا ئىنتىلىمەي، ئۆزىنى پاك تۇتىدىغان بولغان.

ھۆكۈمىدارنىڭ ۋەزىر تاللىشىدا نۇرغۇن سىناقلاردىن ئۆتكەن مۇنداق بىر ئۇسۇلى بار: ئەگەر ۋەزىر سەن ئۈچۈن ئاز باشقا - تۇرۇپ ئۆزى ئۈچۈن كۆپ باش قاتۇرسا، ھەممە ئىشتا پەقهت ئۇ - زىنىڭ مەنپەئىتىنىلا ئويلىسا، بۇنداق ئادەم سەن ئۈچۈن ياخشى

^① ۋېنافرو - مۇنھۇۋەر قانۇشۇناس بولۇپ، پادشاھ پاندولفو پېتىر و چىنىڭ پىشقا، ئىشەنچلىك ۋەزىرى.



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

ۋەزىر بولالمايدۇ، ساڭا ئەسقاتمايدۇ. كىم بولمىسۇن، باشقىلارنىڭ ئورنىدا دۆلەت ئىشىنى باشقۇرىدىكەن، ئۇ ئۆز مەنپەئىتىنى ئويي-لىمياي، ھەر ۋاقت، ھەر دەقىقە ھۆكۈمىدارنى ئوپىلىشى، ھۆ-كۈمىدار بىلەن مۇناسىۋەتسىز بولغان ئىشلارغا كۆڭۈل قويىماسىد-قى كېرەك. يەنە بىر جەھەتنىن، ۋەزىرنى ساداقەتمن بولمىسۇن دېگەن پادشاھمۇ ۋەزىرلەرنى ئوپىلىشى، ۋەزىرلەرنى دۆلەتمن قە-لىشى، ۋەزىرلەرنى قەدىرلىشى، ئۇلارغا شان - شەرەپ، ۋەزىپە بېرىپ مىننەتدار قىلىشى كېرەك، ۋەزىرنى ھۆكۈمىدار بولمىسا مېنىڭ بۇ كۈنۈممۇ بولمايتتى دېگەن تەسرااتقا كەلتۈرەلىشى كېرەك. شۇ چاغدىلا ۋەزىرلەر باشقا بايلىق ۋە شان - شەرەپلەر - گە ئىنتىلمەيدىغان، ئەكسىچە، ئۆزىنىڭ ھازىرقى ۋەزىپىسىدىن ئايىرىلىپ قېلىشتىن ئەنسىرەيدىغان ھالەتكە كېلىدۇ. ھۆكۈمىدار بىلەن ۋەزىرلەرنىڭ مۇناسىۋەتى ئاشۇنداق دەرىجىگە كەلگەندىلا، ئاندىن ئۇلار بىر - بىرىگە ھەمكارلىشالايدۇ، تەقدىرداش بولالايدۇ. ئەگەر ئۇنداق بولمىسا، بۇنداق مۇناسىۋەت ھەممە تەرەپلەرگە ئوخشاشلا زىيانلىقتۇر.



پېتىدىن چۈشىمەي تۇرۇپ نەسەھەت قوبۇل قىلىش

▲ ھەممە ئادەم ساڭا راست گېپىنى قىلىشقا پېتىنالىغا -
نىكەن، بۇ ئەمەلىيەتتە ئۇلارنىڭ ھەقىقىي ھۆرمىتىدىن ئايىرلىپ
قالغىنىڭنى كۆرسىتىدۇ.

▲ باشقىلار بەرگەن ئەقىل يەنلا ھۆكۈمىدارنىڭ ئەقلىنى
شهرت قىلغان بولىدۇ. ھۆكۈمىدارنىڭ ئەقلى ھەرگىز مەسىد -
ھەتچىلەرنىڭ ئەقلىنى شهرت قىلمايدۇ.

من بۇ كىتابچىدا ھۆكۈمىدارلارنىڭ ئەلنى ئىدارە قىلىش
سەنئىتى ھەققىدە توختالغانىكەنمەن، مۇنداق بىر مۇھىم مەسىد -
لىدىن ئاتلاپ ئۆتكۈم يوق. چۈنكى، بۇ مەسىلىدە ھۆكۈمىدارلار
ئېوتىياتچان بولىمسا ياكى تاللاشنى مۇۋاپىق ئېلىپ بارمسا،
ئۇلارنىڭ خاتالىقلاردىن خالىي بولۇشى قىيىن گەپ بولىدۇ. بۇ
مەسىلە شۇكى، ئوردا خۇشامەتچىلەر بىلەن تولۇپ كەتكەن بولىدۇ.
كىشىلەر ئۆز ئىشىغا كەلگەنده خۇشامەتكە مەستانە ھالدا
ئۆزلىرىمۇ سەزمەي ئۆز - ئۆزىنى ئالداب، خۇشامەت دېڭىزغا
غىرق بولۇپ كېتىدۇ - دە، ئۇنىڭغا تاقابىل تۇرمايدۇ. ھۆ -
كۈمىدارلار بۇ خىل كېسىللەككە فارشى تۇرماقچى بولىدىكەن،

|| ھۆكۈمىدارلار دەستورى ||

ئۇنداقتا، ئۇلار كىشىلەر تەرىپىدىن كەمىتىلىش خەۋپىگە تە-
ۋەككۈل قىلغان بولىدۇ. باشقىلارنىڭ خۇشامىتىنى رەت قىلماق-
چى بولغان ئادەم خۇشامەتچىلەرگە راست گەپتىن قەتئىي خاپا
بۇلمايىغانلىقىڭىنى ھېس قىلدۇرۇشۇڭ كېرەك. بۇنىڭدىن باشقا
ئامال يوق. بىراق، ھەممە ئادەم ساڭا راست گېپىنى ئېيتىۋېر-
دىغان شارائىتتا، سەن ئۇلارنىڭ ھۆرمىتىدىن ئايىرىلىپ قالى-
سىن. شۇڭا، ئاقىل ھۆكۈمىدار ئۇچىنچى خىل ئۇسۇلنى تاللىۋې-
لىشى كېرەك. يەنى ھۆكۈمىدار ئەقلىلىك كىشىلەرنى تاللىۋې-
لىپ، ھۆكۈمىدارغا راست گەپ قىلىش ھوقۇقىنى پەقەت شۇلار-
غىلا بېرىشى لازىم. لېكىن، بۇ راست گەپلەرنىڭ دائىرسىنى
ھۆكۈمىدار ئۆزى دىتلەغان دائىرىدە چەكلەپ، باشقىسىغا يول
قويماسلىقى كېرەك. ئەمما، ھۆكۈمىدار ئۇلاردىن ھەرقانداق
ئىشلارنى سورىشى، ئۇلارنىڭ بارلىق مەسىلىلەر ھەققىدىكى
قاراشلىرىنى ئاڭلاپ بېقىشى، ئەڭ ئاخىرىدا ئۆز ئىدىيەسى بويىد-
چە قارار چىقىرىشى لازىم. ئۇلارغا نىسبەتەن ھۆكۈمىدار مۇنداق
پوزىتىسيه تۇتقان تۈزۈڭ. يەنى ئۇلارنى كىم ئەركىنرەك بولۇپ
كۆڭلىدىكى گېپىنى تولۇق ئېيتىسا، شۇ كىشى ھۆكۈمىدارنىڭ
قارشى ئېلىشىغا ئېرىشىدىكەن دېگەن چۈشەنچىگە كەلتۈرۈشى
كېرەك. ئۇ بۇنىڭدىن باشقا كىشىلەرنىڭ گېپىنى ئاڭلىماستىن،
قارار قىلىنغان ئىشلارنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشى، ئۆزى چىقارغان
قاراردىن قەتئىي يانماسلىقى كېرەك. ئۇنداق قىلمىغاندا، خۇشا-
مەتچىلىرىنىڭ شېرىن - شېكەر سۆزلىرى تەننەكىلەشتۈرۈپ قو-
يدۇ ياكى ئاڭلىغان پىكىرىلىرى كۆپ بولغاچقا، كاللاڭ مۇجمەل-
لىشىپ، ئەتىگەن چىقارغان قارارىڭدىن كەچتە يېنىۋەلىدىغان بو-
لۇپ قالىسىن، شۇنىڭ بىلدىن ھۆرمىتىڭ تۈزۈپ كېتىدۇ.
بۇنىڭغا دائىر زامانىمىزدىكى بىر ئىشنى مىسال كەلتۈردە.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

مەن. ھازىرقى رىم پادشاھى ماكسىمiliئانو^①نىڭ ئامراق ۋەزىرى پېرىت لۇكا^② پادشاھ توغرسىدا سۆزلىگەندە، پادشاھ ھېچكىم بىلەن مەسىلەتلىشىمىي ئۆز ئىرادىسى بويىچە ئىش قىلىدۇ، دې- گەندى. بۇنىڭدىكى سەۋەب ئۇ يۇقىرىدا دېلىلگەن ئۇسۇلنىڭ ئەكسى بويىچە ئىش كۆرگەن. ئۇ مەخپىي ئىش قىلىشنى ياق- تۇرغاچقا، مەقسەت ۋە پىلانلىرىنى باشقىلارغا ئېيتمايتى ۋە باشقىلارنىڭ ھېچقانداق پىكىرىنى ئاڭلىمايتى، بۇ ئىشلار يولغا قويۇلغاندا خەۋەر تاپقان باشقىلار قارشىلىق كۆرسىتىشكە باشلايتى. شۇنىڭ بىلەن پادشاھ ئەسىلىدىكى مەقسەت - پىلاذ- لمىرىنى ئۆزگەرتەتتى. نەتىجىدە، ئۇ بۈگۈن پىلانلىغان ئىشنى ئە- تىسى قىلمايدىغان بولۇپ قالاتتى. ھېچكىم ئۇنىڭ نېمە قىلماق- چى بولغانلىقىنى چۈشىنەلمىتتى - دە، پادشاھقا ئىشەنمەيدىغان بولاتتى.

شۇڭلاشقا ھۆكۈمىدار ھەمىشە باشقىلار بىلەن مەسىلەتلىدە. شىشى، ئۇنى باشقىلارنىڭ رايى بويىچە ئەمەس، ئۆزىنىڭ رايى بۇ- يىچە ئورۇنلاشتۇرۇشى كېرەك. ھۆكۈمىدار باشقىلارنىڭ پىكىرىنى خالىمىغان شارائىتتا، ھەرقانداق كىشىلەرنى پىكىر بەرگۈدەك جاسارەتكە كەلتۈرۈپ قويماسلىقى كېرەك. ئەمما، ئۇنىڭدا پىكىر ئاڭلاشتى ئۇلۇغۇوار، سالماق بولۇشى كېرەك. پىكىر ئاڭلاشنى خالاپ قالغان چاغلىرىدا، راست گەپلەرنى سەۋىر - تاقەت بىلەن ئاڭلىشى لازىم. ئۇ بىرئاز ئەنسىرەپ چىن سۆزىنى دېيەلمەيۋاتقان كىشىلەرنى كۆرگەندە خاپا بولۇشى كېرەك. بەزىلەر ھۆكۈمىدارنىڭ ئاقىل دېگەن مۇبارەك نامغا ئېرىشىشى ئۇنىڭ ئۆزى بىلەن مۇ-

^① ماكسىمiliئانو (1459) – 1486 – يىلى مۇقدىدەس رۇم ئىمپېرىيە سىنىڭ ھۆكۈمىدارى بولۇپ سايلانغان، بىراق، تاج كىيش مۇراسىمى ئۆتكۈزمىگەن.

^② ئىمپېراتور ماكسىمiliئانونىڭ چەت ئىلگە بارىدىغان ئەلچىسى.



هۆكۈمىدارلار دەستەرلىك

ناسىۋەتلىك بولماستىن، بىلكى ئۇنىڭ ئەترابىدىكى دانا مەسىلە-
وهەتچىلىرى بىلەن مۇناسىۋەتلىك دەپ قارايدۇ. كېسىپ ئېيتە-
قاندا، بۇ خىل قاراش خاتا. مۇنۇ قائىدە مۇتلىق توغرىدۇر: ھۆ-
كۈمىدارنىڭ ئۆزى دۆت بولسا مەسىلىيەتلىشىش ۋە پىكىر ئېلىش
قاتارلىقلارنىمۇ قاملاشتۇرالمايدۇ. ئۇ ئۆزىنى بىرەرسىگە تاپشۇر-
غان، ئىشلارنى شۇ ئادەم ئورۇنلاشتۇرغان بولىدۇ. بۇ ئادەم ئې-
تىياتچان ۋە هوشىyar چىقىپ قالغاندىكى ئەھۋال بۇنىڭ سىرتىدا،
بۇنداق ئەھۋالدا ھۆكۈمىدار ياخشى ھۆكۈم سۈرۈشى مۇمكىن،
بىراق ئۇ ئۇزاق داۋام قىلالمايدۇ. چۈنكى، ئۇزاققا بارمايلا بۇ ئَا-
دەم ھۆكۈمىدارنىڭ ھوقۇقىنى چاڭىلىغا ئېلىۋالىدۇ. ئەممە، ھۆ-
كۈمىدارغا مەسىلىيەت بەرگەنلەر كۆپچىلىكتىن ئىبارەت بولۇپ
قالسا، ئۇنىڭ ئۇستىگە ھۆكۈمىدارنىڭ ئۆزى ھاماقدەت بولسا، بىر-
لىككە كەلگەن تەكلىپكە ئېرىشەلمىدۇ ھەمەدە مەسىلىيەتچىلىرىنى
بىرلىككە كەلتۈرەلمىدۇ. مۇبادا مەسىلىيەتچىلىر ئۆزىنىڭ مەنپە-
ئىتىنى كۆزدە تۇتۇپ مەسىلىيەت بەرگەن بولسا ھۆكۈمىدار تۈزدە-
تىشكە ئامالسىز قالىدۇ، ئۇلارنىڭ سادىق ياكى ئاسىي ئىكەنلىدە-
كىنى بىلدەلمىي قالىدۇ. ئىش شۇنداقكى، كىشىلەر بىرەر مەنپە-
ئەت ئېھتىياجى بىلەن ساڭا باغلىنىپ تۈرىدۇ، بولمسا ئۇ سەذ-
دىن يۈز ئۆرۈشى مۇمكىن.

خۇلاسە كالام: باشقىلار بەرگەن ئەقىل يەنلا ھۆكۈمىدارنىڭ
ئەقللىنى شەرت قىلغان بولىدۇ. ھۆكۈمىدارنىڭ ئەقللى ھەرگىز مۇ-
مەسىلىيەتچىلىرنىڭ ئەقللىنى شەرت قىلمايدۇ.



دۆلىتىدىن ئايىپلىپ قالغان توخۇ يۈرەكلەر

▲ ئۇزاق يىللاردىن بېرى باشقۇرۇپ كېلىۋاتقان دۆلىتىنى قولدىن بېرىپ قويغان زامانىمىز ھۆكۈمىدارلىرى تەقدىرىنى ئادا - لەتسىز دەپ ئىيىبىلىمەي، بەلكى ئۆزىنىڭ قابىلىيەتسىزلىكىنى ئەيىبىلىشى كېرەك. ئۇلار تىنج مەزگىللەرده بولغۇسى ئۆزگىرىش - لەرنىڭ مۇمكىنلىكىنى خىالىغا كەلتۈرۈپ باقمايتتى. ئېغىر كۈنلەر يېتىپ كەلگەندە، ئۇلار قانداق قوغدىنىشنى ئوپلىمىاس - تىن، پېشىنى قېقىپ قېچىشنىلا ئويلايدۇ.

ھۆكۈمىدارلار يۇقىرىدا بايان قىلىنغان قائىدىلەرگە ئەستايىد - دىل رئايە قىلسا، ھەتا يېڭى ھۆكۈمىدارمۇ خۇددى كونا ھۆ - كۈمىدارلار دەك مەزمۇت بولۇپ كېتىلەيدۇ. ئۇنىڭ ئورنى دۆلىتىنى قۇرغانغا ناھايىتى ئۇزۇن بولغان كونا ھۆكۈمىدارنىڭىدىنىمۇ بىد - خەتەر ۋە مۇقىم بولىدۇ. چۈنكى، كىشىلەر يېڭى ھۆكۈمىدارغا كو - نا مىراسخورلۇق توزۇمىگە ۋارىسلىق قىلغان ھۆكۈمىدارغا نىسبە - تەن بەكرەك كۆڭۈل بولىدۇ. ناۋادا يېڭى ھۆكۈمىدارنىڭ قىلىميش - ئەتمىشلىرى پەزىلەتلىك ئىكەن دەپ قارالسا، بۇ قىدىمكى جەمەت - كە نىسىبەتەن جازبىلىك بولىدۇ - دە، كىشىلەر ئۇنىڭ ئەتراپىد -



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

غا زىچ ئۇيۇشىدۇ. كۆز ئالدىدىكى نەق ئىشلار بۇرۇنقى ئىشلارغا قارىغاندا بەكرەك دىققەت قوزغايدۇ. ئەگەر كىشىلەرنىڭ نۆۋەتتى - كى ئەھۋالى ياخشى بولسا، ئۇلار مەمنۇن بولىدۇ - دە، ئارتۇقچە نەرسىلەرنى ئىزدەپ كەتمەيدۇ. ھۆكۈمىدار باشقا خاتالىقلارنى ئۆتە - كۆزمىسلا كىشىلەر ئۇنى تىرىشىپ ھىمايە قىلىدۇ. ھۆكۈمىدار يېڭى بىر دۆلەتنى قۇرۇپ، ئەۋزەل قانۇن، سەرخىل قولال، ياخ - شى دوست ۋە مۇنەۋۇھەر ئۈلگىلەر ئارقىلىق دۆلەتنى گۈللەندۈر - گەن بولغاچقا، ھەسىلىپ شان - شەرەپ قازىنىدۇ. ئۇنىڭ ئەك - سىچە، ۋارسىلىق ھوقۇقى بويىچە تەختكە چىققان ھۆكۈمىدار ئېھىتىياتچان بولماي ئورنىدىن ئايىلىپ قالسا، ھەسىلىپ نو - مؤسقا قالىدۇ.

زمانىمىزدا دۆلىتتىنى قولدىن بېرىپ قويغان ناپلىپس پادد - شاهى، مىلان كىنەزى ۋە باشقىلار دەك كىشىلەرنى تەكشۈرۈپ كۆرسەك شۇنى دەرھال بايقايمىز: ئۇلارنىڭ ھەممىسىنىڭ ئارمە - يەسىدە ئوخشاشلا بىر چاتاق بار. بۇ خىل چاتاقنىڭ سەۋەبىنى مەن باشتا ئىزاھلاپ ئۆتكەندىم. ئىككىنچىدىن، ئۇلارنىڭ بەزد - لىرى خەلق بىلەن زىتلەشىپ قالغان ياكى خەلق بىلەن بولغان مۇناسىۋىتى ياخشى بولغاندىمۇ، ئاقسوڭەكلىرىنى ئۆزىگە جەلپ قىلالىمغان، ھۆكۈمىداردا بۇ خىل كەمچىلىكلىر بولمىسا ھەمەدە جەڭ مەيدانىدا ئارمەيەگە قوماندانلىق قىلالايدىغان ئىقتىدارى بولسا ھەرگىز مۇ دۆلىتتىنى تارتۇقۇزۇپ قوبىمايدۇ. ماكىپدونىيەلىك پىلىپنى ئالايلى (باشتا دېپىلىگەن ئىمپېراتور ئالېكساندرنىڭ دادسى بولماستىن، بەلكى تىتو كۇنتى تەرىپىدىن مەغلۇپ قىد - لىنغان پىلىپ). پىلىپنىڭ كۈچى ئۆزىگە تاجاۋۇز قىلغان رۇم ۋە يۇنانلىقلارغا قارىغاندا ئانچە زور ئەمەس ئىدى. ئەمما، ئۇ ئار - مىيەنىڭ ئىچىدىن چىققان ئادەم بولغاچقا خەلق بىلەن ياخشى



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

ئۆتۈشنى، ئاقسوڭە كىلەرنى ئۆزىگە ئىشەندۈرۈشنى چوڭقۇر چۈشدەتتى. شۇڭا، ئۇ رۇمۇلۇقلار ۋە يۇنانلىقلار بىلەن بولغان ئۇرۇش - نى ئۇزاق يىل داۋام قىلدۇرالىدى، گەرچە بىر قانچە شەھەرگە بولغان ئىگىدارچىلىقىنى قولدىن بېرىپ قويغان بولسىمۇ، لې - كىن ئۆزىنىڭ دۆلىتتىنى ساقلاپ قالالىدى.

ئۇزاق يىللاردىن بېرى باشقۇرۇپ كېلىۋاتقان دۆلىتتىنى قولدىن بېرىپ قويغان زامانىمىز ھۆكۈمىدارلىرى تەقدىرنى ئادا - لەتسىز دەپ ئىيىبىلىمەي، بەلكى ئۆزىنىڭ قابىلىيەتسىزلىكىنى ئېيىبلىشى كېرەك. ئۇلار تىنچ مەزگىللىرده بولغۇسى ئۆزگىرىش - لمەرنىڭ مۇمكىنلىكىنى خىيالىغا كەلتۈرۈپ باقمايتتى (خۇددى كىشىلمەر ھاۋا ئوچۇق ۋاقتتا بوران - چاپقۇننىڭ بولۇشنى ئويلىمغاندەك بىر ئىش. بۇ ئىنسانىيەتنىڭ ئورتاق كېسىلى). ئېغىر كۇنلەر يېتىپ كەلگەننە ئۇلار قانداق قوغدىتىشنى ئويلىد - ماستىن پېشىنى قېقىپ قېچىشنى لا ئويلايدۇ. ھەتتا ئۇلار تەپ تارتىماستىن ئىستېلاچىلار تەرىپىدىن ئاياغ ئاستى قىلىنغان خەلق مېنىڭ قايتىپ بېرىپ ھۆكۈمىدار بولۇشۇمنى ئۈمىد قىلد - دۇ دەپ ئويلىشىدۇ. ھېچقانداق ئامال بولمىغاندا شۇنداق ئويلاشتى - نىڭ ئۆزى ئەقىلگە سىغار، بىراق، شۇنىڭىغىلا تايىنىۋېلىپ، ساۋاڭ ئېلىش بولمىسا تولىمۇ قاملاشمىغان ئىش بولىدۇ. چۈز - كى، ھەرقانداق ئادەم كۇنلەرنىڭ بىرىدە تىرىلىشنى ئۈمىد قىلد - دۇكى، ھەرگىزمۇ ئۆزلۈكىدىن تەختنى بىكار قىلىپ بەرمىدۇ. تەختنى بىكارلاب بېرىشمۇ ساڭا خاتىر جەملەتكە ئېلىپ كەلمىدۇ. چۈنكى، بۇ باشقىلارغا تايىنىشتەك ئاجىزانە يول. پەقەت ئۆز كۆچۈڭگە تايىنغاندىلا سېنىڭ قوغدىنىشنىڭ ئىشەنچلىك كاپالەتكە ئىگە بولغان بولىدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستەرلىق



تەقدىر ئايالغا ئوخشайдۇ

▲ تەقدىر بىزنىڭ ھەرىكتىمىزنىڭ يېرىمغا ئىگە، ئۇ
قالغان يېرىمغا ياكى تەخمىنەن يېرىمغا ئۆزىمىزنى مەسئۇل
قىلىدۇ.

▲ ئۆزىنىڭ خاراكتېرىنى دەۋر ۋە ئوبىيكتىپ رېئاللىقنىڭ
تەلىپى بويىچە ئىسلاھ قىلالىغان ئادەم يامان ئاقىۋەتكە قالمايدۇ.
▲ ئىشەنچىم كامىللىكى، باتۇرلۇق ئېھتىياتچانلىقتىن ياخ-
شى، تەقدىر بىر ئايالغا ئوخشайдۇكى، ئۇنى كۈچ - قۇدرەت بىلەن
 قولغا كەلتۈرگىلى بولىدۇ، ئۇ سوغۇققانلىقنى ئەممەس، بەلكى با-
تۇرلۇقنى خالايدۇ. شۇڭا، ئاياللار ياشلارنىڭ دوستىغا ئايىلانغاد-
دەك، تەقدىرمۇ باتۇرلارنىڭ دوستىغا ئايىلىنىدۇ.

شۇنىڭدىن چوڭقۇر خەۋىرىم باركى، نۇرغۇن ئادەملەر مۇنداق
قارايدۇ: بۇ جاھاندىكى ئىشلارنى تەقدىر بىلەن خۇدا ئورۇنلاشتۇ-
رىدۇ، كىشىلەر ئەقىل - پاراسەت ئىشلىتىپمۇ ئۇنى ئۆزگەرتەل-
مەيدۇ. ئاخىر كىشىلەر شۇنداق قارارغا كېلىشكەن: ھەرقانداق
تىرىشچانلىق بىكار، يەنلا تەقدىرنىڭ ئورۇنلاشتۇرۇشىنى كۈتكەن
تۈزۈك. بۇنداق ئەقىدە زامانىمىزدا شۇقەدەر كەڭ تارالغانكى،
ھېچكىم ئۇنىڭدىن گۇمانلانمايدۇ. تەئجىجۇپ ئەممەسکى، قەدىمدىن



ھۆكۈمەداردە ستۇرى

هازىرغىچە يۈز بەرگەن ھەر خىل ئىشلار ۋە بۈگۈن يۈز بېرىۋات. قان چوڭ ۋەقەلەر كىشىلەرنىڭ پەرىزىدىن ھالقىپ كەتتى. ئاشۇ ھادىسىلەر ئۇستىدە مۇلاھىزە قىلغان چىخىمدا، گاھىدا مەنمۇ يۇقىرلىقىدەك قاراشقا كېلىپ قالىمن. لېكىن، ئەركىن ئىرادىدە مىزنى بىراقلما يوقىتىپ قويىساق بولمايدۇ. مېنىڭچە، مۇنداققا رىغان تۈزۈڭ: تەقدىر بىزنىڭ ھەرىكىتىمىزنىڭ يېرىمىغا ئىگە، ئۇ قالغان يېرىمىغا ياكى تەخمىنەن يېرىمىغا ئۆزىمىزنى مەسئۇل قىلىدۇ. مەن تەقدىرنى شىددەتلىك ئېقىپ تۇرغان، ئاسانلا يار ئېلىپ يامراپ كېتىدىغان دەرياغا ئوخشتىشنى خالايمەن. ئۇ نە - رە تارتىپ يامراشقا باشلىغاندا، تاغ - ئېدىرلار گۈمۈرۈلۈپ، ئىقلىملار قىيان ئاستىدا قالىدۇ؛ دەرخلىر قومۇرۇلۇپ، ئۆيلىر غۇلايدۇ، كۆللەر لاتقىغا ئايلىنىدۇ. ئادەملەر قىياندىن قورقۇپ تەرىپىرەن بولۇشىدۇ، ئۇنىڭ دەھشەتلىك ئەلپازىغا ئىختىيارنى تاپشۇرۇشىدۇ - دە، قارشىلىق قىلالمايدۇ. ئەھۋال شۇقەدەر ناچار بولسىمۇ، قىيان پەسىلىگەندە، ئادەملەر ئېرىق - ئۇستەڭلەرنى يامالپ، توسمىلارنى ياساپ، كەلકۈندىن مۇداپىئە كۆرۈشكە باشلايىدۇ. بۇلار قايتا ئاپەت يۈز بەرمەسىلىكى ئۈچۈن ئېلىپ بېرىلسىدۇ. بۇ بەئەينى تەقدىرگە مۇئامىلە قىلىشنىڭ مىسالىدۇر. كىشىلەر ئۇنىڭخا تاقابىل تۇرۇشنىڭ تەبىارلىقىنى قىلىمغاخاندا، تەقدىر ئۇ - زىنىڭ غايىت زور ھېيۋىسىنى كۆرسىتىپ قويىدۇ. ئۇنى توسىۋى - دىغان ئىنسائاتلار ياخشى قۇرۇلمىغان جايىلاردا ئۇ ئاپەتكە ئايلى - نىپ، بولۇشغا قۇترايدۇ. ئەگەر سەن ئىتالىيەنى ئويلاپ باقساتىك (مۇشۇنداق ئۆزگىرىش بۇ يەردە بولۇۋاتىدۇ ۋە ئەۋچ ئېلىۋاتىدۇ) شۇنى بايقايسەنكى، ئىتالىيە سۇ باشلايدىغان ئۆستەڭمۇ يوق، توسمىلارمۇ يوق تۈزۈلەڭگە ئوخشاشپ قالغان. ناۋادا ئىتالىيەمۇ گېرمانىيە، ئىسپانىيە ۋە فىرانسىيەلەردىك مۇۋاپىق مۇداپىئە

|| ھۆكۈمىدارلار دەستورى ||



كۈچىگە ئىگە بولغان بولسا، بۇ ئاپەت ئۇنچە زور ئۆزگىرىشلەرنى كەلتۈرمىگەن بولاتتى ياكى بۇ ئاپەتنىڭ ئۆزىمۇ يۈز بەرمىگەن بولاتتى.

تەقدىرگە ئامال قىلىش توغرىسىدا يۈزەكى توختىلىپ ئۆ-
تۇش كۇپايە بولغان ئەھۋالدا، يۇقىرقى مۇھاكىمەننىڭ ئۆزىلا-
پىتەرلىكتۇر. پېقىر شۇ تاپتا دىققەتنى بەزبىر ئالاھىدە ئىشلار -
غا مەركەزلىشتۇرمەكچىمەن. ئەسکەرتىش لازىمكى، كىشىلەر بۇ-
گۈن بەختىيار دەۋر سۈرگەن ھۆكۈمىدارنىڭ ئەتىسى توساتتىنلا-
تۇگىشىپ كەتكەنلىكىنى كۆرۈدۈ. كىشىلەر ئەمەلىيەتتە ھۆ-
كۈمىدارنىڭ ماھىيەت جەھەتتە ياكى باشقا ئالاھىدىلىكلىكەر جەھەت-
تە ئۆزگىرىپ كەتكەنلىكىنى كۆرۈپ يېتەلمىگەچكە، بۇ ئىشنى
تاسادىپىلىق ھېس قىلىدۇ. ئىشىنىمەنكى، بۇنداق ئەھۋالنىڭ
بۈز بېرىشى مەن باشتا مۇزاکىرە قىلغان سەۋەبلىر تۈپەلىدىن
بولغان. شۇنداق دېيىشكىمۇ بولىدۇكى، تەقدىرنىڭ رايىغا يۆللى-
نىپ تۈرغان ھۆكۈمىدار ئەنە شۇ تەقدىرەدە ئۆزگىرىش بولغان ھا-
مان تۇگىشىپ كېتىدۇ. يەنە شۇنىڭخا ئىشىنىمەنكى، ئىش - ھە-
رىكىتى دەۋرنىڭ تەلىپى ۋە يۈزلىنىشىگە ئۇيغۇن بولغان ھۆ-
كۈمىدار نىيىتتىنى ئەمەلگە ئاشۇرالايدۇ. ئىش - ھەرىكىتى دەۋر-
نىڭ تەلىپىگە زىت بولغان، جەمئىيەت تەرەققىياتنىڭ يۈزلىنى-
شىگە تەتۈر بولغان ھۆكۈمىدارنى نەس باسىدۇ. كىشىلەر مەقسى-
تىگە يېتىشتە، شان - شەرەپ ۋە باياشا تلىقنى قولغا كەلتۈرۈش
ھەرىكىتىدە ئوخشىمىغان يوللارنى بېسىپ ئۆتىدۇ: بەزىلەر پۇختا
ئۇيلاپ، پۇختا ئىش قىلىدۇ، بەزىلىرى ئالدىراپ - تېنەپ تەذ-
تەكلىرىچە ئىش قىلىدۇ، بەزىلىرى زوراۋانلىققا تايىنىپ ئىش
قىلىدۇ، بەزىلىرى مەككىارلىق بىلەن ئىش قىلىدۇ، بەزىلىرى
سەۋىر - تاقھەت بىلەن ئىش قىلىدۇ، يەنە بەزىلىرى بولسا سەۋىر -



ھۆکۈمىدارلار دەستۇرى

تاقەتسىز ئىش قىلىدۇ، ھەربىر ئادەم ئۆز ئارزوُسىنى ئوخشىمدى. خان ئۇسۇللار بىلەن ئەمەلگە ئاشۇرىدۇ. كىشىلەر يەنە مۇنداق ئەھۋالارنىمۇ ئۇچرىتىدۇ: ئىككى ئېھتىياتچان ئادەم بار. ئۇنىڭ بىرى پىلان بويىچە ئىش قىلىپ نەتجە قازاندى، يەنە بىرى نە. تەجە قازىنالىمىدى؛ ئۇخشاشلا مىجەزى ئوخشىمايدىغان ئىككى ئا. دەم بار بولۇپ، ئۇنىڭ بىرى ئېھتىياتچان، يەنە بىرى تەنتەك، ئۇلار ئوخشاش بىر ئىشتا ئوخشىمىغان ئۇسۇللار بىلەن نەتجە قازاندى، ھەر ئىككى ئادەمنىڭ مىجەزى ئۆز دەۋرىنىڭ ئالاھىددە. لىكىگە ماس كەلگەن. يۇقىرىقىلارنىڭ بىزلىرى ئۆز ھەرىكتە. نىڭ ئۇسۇل - تەلەپلىرىگە لايقلاشقان، بەزلىرى ئۇنداق بولـ. مىغان. خۇددى مەن يۇقىرىدا بايان قىلغاندەك، بۇ خىل ئەھۋالـ. نىڭ نەتىجىسى شۇنداق بولىدۇكى، ئىككى ئادەم ئوخشىمىغان ھەرىكەت بىلەن ئوخشاش ئۇنۇمگە ئىگە بولدى. ئىككى ئادەم ئوخشاش يول بويىچە ئىش كۆرۈپ، بىرى غەلبىبە قىلىدۇ، يەنە بىرى مەغلۇپ بولدى. گۈللىنىش بىلەن ھالاك بولۇش، غەلبىبە قىلىش بىلەن مەغلۇپ بولۇش قاتارلىق ئۆزگىرىشلىرىمۇ يۇقىرـ. قى پىرىنسىپ بويىچە بولىدۇ. ئەگەر ئادەمنىڭ ئۆزى پۇختا ۋە ئېھتىياتچان بولۇپ، زامان ۋە مۇھىت قاملىشىپ بەرسە ئۇ مۇـ. ۋەپىھقىيەت قازىنىدۇ. زامان ۋە مۇھىت ئۆزگەرگەن ئەھۋالدا ئۇـ ئادەم ئۆزىنىڭ پائالىيەت شەكلىنى مۇناسىپ رەۋىشتە ئۆزگەرتەـ. مىسە تۈگىشىدۇ. مۇنداق بىر خىل ئادەم ئەزەلدىن بولغان ئەـ. مەسى: ئۇ بولسىمۇ ۋەزىيەتنىڭ ئۆزگىرىشىگە پۇختىلىق بىلەن تاقابىل تۇرغان ئادەم. چۈنكى، ھەرقانداق ئادەم ئۆزىنىڭ پائالىـ. يىدەت شەكلىنى تۇغما خاراكتېر بويىچە بەلگىلەيدۇ. ئۇنىڭ ئۇـسـ. تىگە، مەلۇم بىر يولدا ئۇزاق ۋاقتى مېڭىپ كۆنگەن ئادەم ئۆزـ. ئۆزىنى يېڭىپ ۋەزىيەت ئېھتىياجى بويىچە يېڭىدىن يول تاللىـ.



|| ھۆكۈمەرلار دەستورى ||

يالماي قالىدۇ. شۇڭا، زىيادە ئېھتىياتچان ئادەم تەۋەككۈل قىدە. لىشقا توغرا كەلگەنە گائىگىراپ قېلىپ، ئاخىر مەغلۇپ بولىدۇ. ئۆزىنىڭ خاراكتېرىنى دەور ۋە ئوبىيكتىپ رېئاللىقنىڭ تەلىپى بويىچە ئىسلاھ قىلالىغان ئادەم يامان ئاقىۋەتكە قالمايدۇ.

پاپا جۇلىئو II ھەرقانداق ئىشتا ئالدىرىڭ ئىدى، بىراق ئۇنىڭ ھەرىكەت شەكلى دەور ۋە شارائىت بىلەن بىردىك بولغاچا-قا ھەمىشە نەتىجە قازىناتتى. بىز ماسسۇجۇئانى بېنتۋولى ھايات ۋاقتىدا، پاپا جۇلىئو II نىڭ بولونىيەگە قوزغىنغان بىررنىچى قېدە. تىملىق ئۇرۇشنى كۆزىتىپ باقايىلى. بۇ ئىشتىن ۋېنتسىيەلىك-لمەر خۇرسەن بولۇپ كەتمىدى. ئىسپانىيەلىكلىرىمۇ شۇنداق بولىدى، پەقهەت فرنسىيەلىكلىرلا ئۇنىڭخا شېرىك بولدى. لېكىن، پاپا جۇلىئو II نىڭ مىجەزى چوڭ ۋە تەنتەك بولغاچقا، يېراققا قىلىنغان يۈرۈشكە بىۋاستە ئۆزىلا قاتناشتى. پاپانىڭ بۇ ھەردە-كىتى ۋېنتسىيەلىكلىر بىلەن ئىسپانىيەلىكلىرىنى تەمتىرىتىپ نېمە قىلىشىنى بىلمەيدىغان قىلىپ قويدى. چۈنكى، ۋېنتسىيە-لىكلىر پاپانىڭ كەسکىنلىكىدىن قورقاتتى. ئىسپانىيەلىكلىر پا-پانىڭ بۇ قىلىملىشىنى ناپلىپسىنى پەتىھ قىلىش مەقسىتىمىزگە توسالىغۇ بولىدۇ دەپ ئەنسىرەيتتى. يەنە بىر تەرەپتىن، پاپا فرنسىيە پادشاھى بىلەن بىلەلە يۈرۈش باشلىدى. فرنسىيە پادشاھى پاپانىڭ دوستلۇقىغا ئېرىشىش ئارقىلىق ۋېنتسىيە-لىكلىرىنى ئۆزىنىڭ گېپىنى ياۋاشلىق بىلەن ئاڭلايدىغان قىلماق-چى بولدى. فرنسىيە پادشاھى پاپا بىلەن ئوچۇق - ئاشكارا يۈز ئۇرۇشمىگەنىكەنمىز، ئۇنىڭ ئارمۇيەمىزنى ئارىيەتكە ئېلىش تەلىپىنى رەت قىلساق بولمايدۇ، دېگەن قارارغا كەلدى. شۇنداق قىلىپ، پاپا ئۇلۇغۇوار بىر قېتىملىق ئىشنى چاقماق تېزلىكىدە تاماملىدى. بۇ ئىشنى باشقا پاپالار ئەڭ جايىدا پىلانلانغان تاكتىدە.



ھۆكۈمەدارلار دەستۇرى

كىلار بىلەن ئەمەلگە ئاشۇرالىغان بولاتتى. ئەگەر پاپا جۇلىئو
مۇ باشقا پاپالار دەك ھەممىنى جايىدا ئورۇنلاشتۇرۇۋېلىپ، ئازاد-
دىن رۇمدىن يۈرۈش باشلىغان بولسا ھەركىزىمۇ نەتىجە قازىنا-
مايتتى. ئەگەر شۇنداق قىلغان بولسا فېرانسييە پادشاھى ئار-
مىيەسىنى ئارىيەتكە بەرمەسلىككە باھانە تاپقان بولاتتى، باش-
قىلارمۇ زىيادە چۆچۈپ كەتكەن بولاتتى. مەن پاپا جۇلىئونىڭ
باشقا ئىش ئىزلىرىنى سۆزلەپ ئولتۇرمائى، چۈنكى ئۇ ئىشلارنىڭ
ھەممىسى مۇشۇ دائىرىگە كىرىدىغان مۇۋەپپە قىيەتلىك ئىشلار
ئىدى. ئۇنىڭ ئۈستىگە، پاپا جۇلىئو **II** نىڭ قىسقا ئۆمۈر كۆ-
رۇشىمۇ يۇقىرىقىلارغا يات سەرگۈزەشتىرنىڭ بولۇشغا ئىمکان
بەرمىدى. ئەگەر ئۇ ھايات بولغان بولسا، ۋاقتىنىڭ ئۆتۈشى بىد-
لمەن ئەستايىدىل ئىش كۆرۈش پېتىمۇ تۇغۇلاتتى - دە، ئۇ ھالدا
پاپانىڭ كەسكتىلىكى ۋە تەننەكلىكى پالاكەت ئېلىپ كەلگەن
بولاتتى. چۈنكى، ئۇ ئىشلارنى بىر تەرەپ قىلىشتىكى تەبىئىتىنى
ئۆزگەر تەلمەيتتى.

خۇلاسە كالام: تەقدىر ئۆزگىرىش ئۈستىدە تۇرۇۋاتقاندا،
كىشىلەر يەنلا كونا ئۇسۇللارغا ئېسىلىۋېلىشى مۇمكىن. بۇ ئۇ -
سۇللار ۋەزىيەتكە ماس كەلسە نەتىجە قازىناالىدۇ، ماس كەلمىسە
مەغلۇپ بولىدۇ. ئىشىنىمەنكى، ئۇنى كۈچ بىلەن قولغا كەلتۈر-
گىلى بولىدۇ. ئۇ سوغۇققانلىقنى ئەمەس، بەلكى بانۇرلۇقنى
خالايدۇ. شۇڭا، ئاياللار ياشلارنىڭ دوستىغا ئايلانغاندەك، تەقدىر -
مۇ باتۇرلارنىڭ دوستىغا ئايلىنىدۇ. چۈنكى، ياشلار زىيادە ئېھ-
تىياتچان بولۇپ كەتمەيدۇ - دە، تەقدىرنى جاسارتىگە تايىنىپ
بويسۇندۇر بىدۇ.

هۆكۈمىدارلار دەستۆرى



ئىتالىيەنى ياخۇزلا ردىن قۇتقۇزۇۋالا يىلى

- ▲ دۇئىل ۋە ئاز ساندىكى كىشىلەر قاتنىشىدىغان مۇسابىد - قىلەر دە ئىتالىيەلىكلىرى جىسمانىي كۈچ، چاققانلىق ۋە ئەقىل جەھەتتە شۇقىدەر ئەۋزەل! بىراق، بۇ ئالاھىدىلىكلىرى ھەربىي قو - شۇن ئىچىدە ناچارلىشىپ كېتىدۇ.
- ▲ ئۇرۇشلاردا ساپ ئىتالىيەلىكلىرىدىن تۈزۈلگەن قوشۇن مەغلۇپ بولۇپ كەلدى.
- ▲ جانابىلىرى، ئەگەر سىلى دۆلىتىنى قۇتقۇزۇغان ئۇلغۇ كىشىلەرنى ئۈلگە قىلماقچى بولىدىكەنلا، ئۇنداقتا، ئۆزلىرىنىڭ ئارمىيەلىرىنى قۇرۇپ چىقىش ئاساسنىڭ ئاساسىدۇر.

مۇهاكىمە قىلىشقا تېگىشلىك ئىشلارنى ئوتتۇرۇغا قويۇپ بولغاندىن كېيىن شۇنداق ئويلىدىم: ئىتالىيەنىڭ مۇشۇ مەزگىلى يېڭى بىر ھۆكۈمىدار ئۈچۈن ناھايىتى ئەۋزەل شارائىت سۈپىتىدە چوڭقۇر پىكىرلىك، قابلىيەتلilik ئادەملەرگە يېڭى تۈزۈم ئورنى - تىپ شان - شەرەپ قۇچۇشغا، خەلقە بەخت - سائادەت كەل - تۈرۈشكە يېتەرلىك پۇرسەت بېرەمدۇ - يوق؟ مېنىڭچە، يېڭى ھۆكۈمىدارنىڭ ئوتتۇرۇغا چىقىشىغا شەرت بولىدىغان ئىشلار ئال - لىبۇرۇن تەيىيار بولدى. شۇڭا، مۇشۇنداق ئۇلغۇ ئىشنىڭ روياپقا



ھۆكۈمەدارلار دەستۇرى

چىقىشى ئۈچۈن ھازىرقىدىنمۇ پايدىلىق پۇرسەتنىڭ بارلىقىنى بىلمەيمەن. خۇددى مەن باشتا ئېيتقاندەك، خۇدا مۇسانىڭ ئىق-تىدىارىنى نامايان قىلىش ئۈچۈن ئىسرائىللارنى مىسىرلىقلارنىڭ قۇل قىلىشغا ئۈچراتتى. يۈلۈسنىڭ ئۈلۈغلىقى ۋە باتۇرلۇقىنى نامايان قىلىش ئۈچۈن پارسلارنى مېدىسلارنىڭ ئېزىشىگە ئۈچراتتى. تېسوسنىڭ ئۇستۇنلۇكى ئۈچۈن ئافېنالىقلارنى سەر-گەردان قىلدى، مانا ھازىرنىڭ ئۆزىدىمۇ شۇنداق پەيت يېتىپ كەلدى: ئىتالىيەدىكى مەلۇم بىر تالانت ئىگىسىنىڭ ئىقتىدارىنى تو نۇرۇش ئۈچۈن ئىتالىيەنى مۇنداق ھالەتكە چۈشۈردى، ئۇ بولاسىمۇ، يەھۇدىيەردىنمۇ بەكرەك مەھكۈملۈقتا قىلىش، پارسلا-ردىنمۇ بەكرەك زۇلۇم تارتىش، ئافېنالىقلاردىنمۇ بەكرەك سەرسان بولۇش، يەنى باشپاناھىسىز قىلىش، قالايىمىقانچىلىققا يولۇقۇش، ھۇجۇم ۋە بۇلاڭ - تالاڭغا قىلىش، بۆلۈپ ئېلىش ۋە بوزەك قد-لىشقا ئۈچراش، يوقىتىش خاراكتېرىلىك زەربىلەرگە يولۇقۇش بۇكۇنكى ئىتالىيەنىڭ تەقدىرى بولۇپ قالدى.

مەن يېقىندا ئۇمىدىلەنگەن ھالدا، خۇدا ئىتالىيەنى قۇتقۇزۇش ئۈچۈن بۇ كىشى^①نى ئەۋەتىپتۇ دەپ ئويلىغاندىم. بىراق، ئۇ ھالقىلىق پەيتتە تەقدىرنىڭ سوغۇق مۇئاملىسىگە ئۈچرىدى. شۇنىڭ بىلەن ئىتالىيە ئۆلۈك ھالەتكە چۈشۈپ قالدى. ئىتالىيە بىر ئادەمنىڭ چىقىپ ئۇنىڭ يارسىنى داۋالىشىنى، لومباردىيە-لىكلىرنىڭ كۆيدۈرۈپ قىرغىن قىلىشى ۋە ناپلېس پادشاھلىقى، تو سكانا رايونلىرىدا يۈز بەرگەن ئىشلارنى توسۇپ، ئۇزۇندىن بۇ-يانقى روھىي جاراھەتلەرنى داۋالىشىنى تەشنالىق بىلەن كۆتە-تى. ئۇ خۇدادىن ۋەھشىيانە ھۆكۈمرانلىق ۋە بوزەك قىلىشقا

① چىسارى بورجىئانى كۆرسىتىندۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئۇچراشتىمەك خورلۇق - ھاقارەتتىن قۇتقۇزىدىغان بىرەر ئادەم ئەۋەتىشىنى تىلەيتتى. روشنەنکى، بايراق كۆتۈرۈپ چىقىشقا جۇر-ئەت قىلىدىغان ئادەم چىقىسلا باشقىلار ئىگىشىشكە تىيىارلا ئە-دى. شۇ تاپتا ئىتالىيە جانابىلىرىنىڭ^① پارلاق ئوردىلىرىدىن باش-قا قۇتقۇزىغۇچى تاپالمائىدۇ. جانابىلىرىنىڭ بەخت - ئىقبالى ۋە ئە-قىل - پاراستى شۇقەدەر مۇنەۋۇرلىكى، ئۆزلىرى خۇدانىڭ نەزە-رىنگە چۈشكەن ۋە دىنىي جەمئىيەتنىڭ ھۆكۈمىدارىنى. مۇشۇ ئۆزلىرى ھەم ئاشۇ دىنىي جەمئىيەتنىڭ ھۆكۈمىدارىنى. تىيىار شەرتلىرىنىڭ بىرلىشى جانابىلىرىنى ئىتالىيەنى قۇتقۇ-رۇش شەربىيگە ئىگە قىلىپ تۇرۇپتۇ. مۇبادا مەن قەيت قىلىپ ئۆتكەن كىشىلەرنىڭ ئىش ئىزلىرىنى ئەسلەپ كۆرسىلە، مەزكۇر ئىشنى قىلىش ئاسان دەيدىغان ئىلاهامغا مۇيەسىمەر بولىلا. تا-رىختا كەم ئۇچرايدىغان ئاشۇ كىشىلەرنىڭ قىلغانلىرى ئېپساند-دەك كۆرۈنسىمۇ، ئۇلار ئىلاھ ئەمەس، ئادەم ئىدى. ئۇنىڭ ئۇس-تىگە ئۇلارنىڭ ئىچىدىكى ھېچقانداق بىرى ھازىرقىدەك قولاي پۇرسەتكە ئېرىشىپ باقىغان. چۈنكى، ئۇلار ھەرقانچە قىلىسىمۇ ھازىر توغرا كەلگەندەك ئادالەتلەك ئىش ئېلىپ بارالماس، ئىشلار ھازىرقىدىننمۇ ئوڭاي بولماس، خۇدا ئۆزگىلەرگە نىسبەتن ئۆزلىرىگە بەكرەك دوستانە بولماقتا، چۈنكى بۇ ئادالەتلەك ئىش ئىدى. «ئۇرۇش زۆرۈر بولغان كىشىلەر ئۇچۇن ئېيتقاندا ئادالەت-لىك بولىدۇ. ئۇرۇش قىلىشتىن باشقا چارە قالماغاندا، قورال مۇقەددەستۇر»^②. مانا بۇ ئۇلۇغ ئىستەكتۈركى، قەيمەرە ئۇلۇغۇزار ئىستەتكەن، ئۇ يەردە قىيىنچىلىق مەۋجۇت بولمايدۇ. بۇ

① مۇقەددىمىدە ئۇچرىغان فلورپىنسىيە ھۆكۈمرانى لورپىزو مېدىچىنى كۆرسى-تىدۇ.

② لېۋىنىڭ «ريم تارىخى»نىڭ توققۇزىنجى جىلدىغا قارالسۇن.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

يەرده پەقەت جانابىلىرىنىڭ مەن ھەدىيە قىلغان ئۇسۇللارنى ئىش-لىتىشلا قالدى. كىشىلەر خۇدا تەرىپىدىن ئورۇنلانلغان مىسىلە-سىز مەنزىرىنى كۆرگەندى: دېڭىز ئۆركەشلىمەكتە، بۇلۇتلار يول كۆرسەتمەكتە، تاشلاردىن بۇلاقلار ئۇلۇغلوقلرىنىڭ چىقماقتا، رىزقىلار^① يامغۇرەتكى ياغماقتا، مەۋجۇداتلار ئۇلۇغلوقلرىنىڭ جارى بولۇ-شى ئۈچۈن خىزمەتكە تەييىار تۇرماقتا. ئەمدىكى ئىشلار جانابىل-رىنىڭ ئىختىيارىدا قالدى. خۇدا ئەركىنلىك ئىرادىمىزنى جارى قىلدۇرۇشىمىز ئۈچۈن ۋە بىزگە تەۋە شان - شەرەپنى ئۆزى ئې-لىۋالماسلىق ئۈچۈن ھەممە ئىشنى بىۋاстиتە ئۆزى قىلمائىدۇ!

بۇرۇنقى ئىتالىيەلىكلىرى جانابىلىرىغا نېسىپ بولۇۋاتقان پارلاق ئىشقا مۇيەسسىر بولغان ئەمەس. ئىتالىيەدە شۇنچە كۆپ ئىنقبال بولدى، شۇنچە كۆپ ئۇرۇش بولدى. بۇ جەرياندا ئىتا-لىيەنىڭ ھەربىي كۈچى گويا مەۋجۇت ئەمەستەكلا ھېچقانداق رول ئويىنمىدى، چۈنكى كونا تۈزۈملەر زامانغا ماس كەلمىدى، يېڭى-لىق يارتالايدىغان ئادەم دۈنياغا ئېيتقاندا، بىر يۈرۈش يېڭى قا-نۇن ۋە تۈزۈملەرنى يولغا قويۇشتنى ئارتۇق شەرەپلىك ئىش بولمايدۇ. بۇ ئىش مۇۋاپىق ئاساستا ئۇلۇغۇزارلىققا ئىگە قىلىنىسا، يېڭى ھۆكۈمىدار كىشىلەرنىڭ ھۆرمىتى ۋە قايىللەقىغا ئېرىشدە-دۇ. ھازىرقى ئىتالىيەدە يېڭى ئىشلارنى يولغا قويۇشنىڭ مۇھە-تى ۋە پۇرسىتى يېتەرلىك. پەقەت ھۆكۈمىدار كالۋا بولمىسلا، ئىقتىدارنى جارى قىلدۇرسلا بولدى. ھەمىشە كۆرىمىزىكى، دۇ-ئېل ۋە ئاز ساندىكى كىشىلەر قاتىشىدىغان مۇسابقىلەرde ئە-تالىيەلىكلىرى جىسمانىي كۈچ، چاققانلىق ۋە ئەقىل جەھەتتە شۇقەدەر ئەۋزەل! بىراق، بۇ ئالاھىدىلىكلىرى ھەربىي قوشۇن ئە-

^① رىزقى — «تەۋرات» تا سۆزلىنىشىچە، يەھۇدىيلار مىسرىدىن قېچىپ چىقۇرات-قاندا، باياۋانىدە خۇدا تەرىپىدىن تائام بېرىلگەن.

هۆكۈمىدارلار دەستورى



چىدە ناچارلىشىپ كېتىدۇ. بۇلار قوماندانىنىڭ ئىقتىدارسىزلىقىدە. دىن كېلىپ چىققان. چۈنكى، قوشۇن ئىچىدىكى قابىللار قو- ماندانلىققا بويىسۇنمايدۇ، بىلكى ھەربىر ئادەم مەنلا بولسام، دەيدۇ. تا ھازىرغا قەدەر ھېچكىم ئۆزىنىڭ باتۇرلۇقى ۋە تەلىيىگە تايىدە. نىپ ئالاھىدە بولغان ئەمەس ھەم باشقىلارنى ئۆزىگە مۇتلەق بويىسۇندۇرغان ئەمەس. شۇڭا، ئۆتكەنلىكى 20 يىللەق ئۇرۇشتا قوشۇن ساپ ئىتالىيەلىكىلەردىن تۈزۈلگەن بولسا مەغلۇپ بولدى. مەسىلدەن، تارو ئۇرۇشى (1495 — 1513)، ئالپكىساندىرا ئۇرۇشى (1499)، كاپۇبا ئۇرۇشى (1501)، گېنۇيا ئۇرۇشى (1507) ۋىيلا ئۇرۇشى (1509)، بولۇنىيە ئۇرۇشى (1511)، مېسترى ئۇرۇشى (1513) قاتارلىقلار.

جانابىلىرى، دۆلىتىنى قۇتقۇزغان ئۇلغۇغ كىشىلەرنى ئۈلگە قىلماقچى بولىدىكەنلا، ئۇنداقتا، ئۆزلىرىنىڭ ئارمۇيەلىرىنى قۇرۇپ چىقىش ئاساسنىڭ ئاساسىدۇر. چۈنكى، ئۆز ئارمۇيەسىدە. دىننمۇ سادىق ۋە ئەۋزەل ئارمۇيەنى تاپقىلى بولمايدۇ. گەرچە قو- شۇن ئىچىدىكى ھەربىر ئەسکەر شۇنچە نادىر بولسىمۇ، ئۇلار ئۆز ھۆكۈمىدارنىڭ قوماندانلىق قىلغانلىقىنى كۆرسە، ھۆكۈمىدار ئۆز قولى بىلەن ئوردىن تارقاتسا ۋە مۇكاباتلىسا، ئۇلار ئىتتىپاقلە. شىپ مۇنەۋەر قوشۇنغا ئايلىنىدۇ. شۇڭا، چەت ئەلىكىلەرگە ئە- تالىيەلىكىلەرنىڭ كۈچى تاقابىل تۇرۇش ۋە دۆلىتىمىزنى قوغداش ئۈچۈن مۇشۇنداق بىر قورالنى تەبىyar قىلىش زۆرۈر. گەرچە، شىۋىتىسارىيە ۋە ئىسپانىيە پىيادە ئەسکەرلىرى كىشىلەرنىڭ نەزىرىدە قورقۇنچىلۇق بولسىمۇ، كەمچىلىكلىرىگە ئىگە ئىدى. ئۇ- چىنچى خىل تىپتىكى ئارمۇيە تەشكىللەش ئۇسۇلى ئۇلارغا تاقا- بىل تۇرۇپلا قالماستىن، بىلكى كەمچىلىكلىرىنى يېڭەلىمەيدۇ. چۈز- كى، ئىسپانىيەنىڭ پىيادە ئەسکەرلىرى ئاتلىقلارنىڭ ھۇجۇمىغا



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

تاقابىل تۇرالمايتتى. شىۋىپىتسارىيەلىك پىيادە ئەسکەرلەر ئۆزىگە تاقابىل تۇرغۇدەك پىيادە قىسىملارنى كۆرسە يۈرىكى چىقىپ كەتكۈدەك قورقۇپ كېتىشىتتى. تەجربىلىر ئىسپاتلایدۇكى، ئىسپانىيەلىكلەر ئىتالىيە ئاتلىق قىسىملەرنىڭ تاقابىل تۇرالمايدۇ. شىۋىپىتسارىيەلىكلەر ئىسپانىيە پىيادە قىسىملەرى تەرىپىدە دىن مەغلۇپ قىلىنىدۇ. گەرچە كېيىنكىسىگە دائىر مۇكەممەل مىسالنى ھازىر غىچە تاپقىلى بولمىسىمۇ، رېۋىننا ئۇرۇشى بىزنى دەلىل بىلەن تەمىنلىدى: ئاشۇ مەيدان ئۇرۇشتا ئىسپانىيە پىيادە قىسىملەرى شىۋىپىتسارىيە قىسىملەرنىڭ تەشكىللەنىش ئۇسۇ - لى بىلەن تامامەن ئوخشاش بولغان گېرمانىيە قىسىملەرى بىلەن ئېلىشتى. ئىسپانىيە ئەسکەرلىرى چەبىدەسلىكى ۋە قالقانلىرنىڭ ياردىمى بىلەن نەيزە - شەمشەرلەر ئۇرماندەك تۇرغان گېرمانىيە ئەسکەرلىرى سېپىگە سۇقۇنۇپ كىردى - دە، ئۇلار تەبىيارلىق يوق ھالىتتە تۇرغاندا، بەخىرامان ھۇجۇم باشلىدى. ئەگەر، ئىس - پانىيەلىكلەر ئاتلىق قىسىملارنىڭ ھۇجۇمىغا ئۇچرىمىغان بولسا گېرمانىيە قىسىملەرنى پۇتۇنلەي تارمار قىلغان بولاتتى. دې - مەك، بۇ ئىككى خىل پىيادە ئەسکەرلەرنىڭ كەمچىلىكىنى تونو - غاندىلا، ئاندىن ئۇچىنچى خىل پىيادە ئەسکەرلەرنى بەرپا قىلغۇدۇ. بۇنداق پىيادە ئەسکەرلەر ئاتلىق قىسىمغا تاقابىل ئۇرۇش بىلەن بىلە باشقا پىيادە قىسىملاردىن قورقمايدۇ. بۇنىڭ ئۇچۇن قورال ۋە تەشكىلىي ئۇسۇل تاللاش لازىم. بۇ ئىشلار بول - خا قويۇلغان ھامان يېڭى ھۆكۈمىدارغا ئۇمىد ۋە ئۇلۇغۇوارلىق ئې - لىپ كېلىدۇ.

دېمەك، پۇرسەتنى ئۆتكۈزۈۋەتمەسلىك كېرەك. ئۇزاق مۇددەت بېخىلىق يۈز بەرگەن ۋە پارچىلاپ ئېلىنغان ئىتالىيەگە نىجات يۈلتۈزى بەخش ئېتىھىلى. شۇنى ئىپادىلەشكە ئاجىزمنىكى، يات

|| ھۆكۈمەدارلار دەستورى ||



مەللەتنىڭ تاجاۋۇزىغا ئۇچرىغان بۇ زېمىننىڭ خەلقى ئۆزىنىڭ نىجات يۈلتۈزىنىڭ كۆرۈنۈشىنى نەقەدەر سوئۈنچ، قىساس تەشنا-لىقى، تەۋەنەمەس ئەقىدە ۋە ئىسىق كۆز ياشلىرى بىلەن كۈتە-مەكتە. بۇنى كىممۇ ئىنكار قىلالىسىۇن؟ ئۇنىڭدىن كىممۇ باش تارتالىسىۇن؟ قايىسبىر ھەسەت ئۇنىڭخا قارشى تۇرۇشقا پېتىنا-لىسىۇن؟ قايىسى بىر ئىتالىيەلىك ئۇنىڭخا سادىق بولۇشتىن باش تارتىسىۇن؟ يات مەللەتنىڭ ياۋۇز ھۆكۈمەر انلىقى ھەربىر ئىتالىيە-لىكىنى قاتتىق بىزار قىلدى. شۇڭلاشقا، جانابىلىرى ئۆزلىرىنىڭ پارلاق سەلتەنتى ۋە ئادالەتلەرىدىن كەلگەن باتۇرلۇق ۋە ئۆمىد-نى قورال قىلىپ، تارىخىي ۋەزبىنى ئۇستىلىرىگە ئالغايىلا، ۋە-تىننىمىزنىڭ قەددىنى ئادالەت بايرىقى ئاستىدا دەس تۇرغۇزغا يىلا، شائىر پېتراكا^①نىڭ مۇنۇ خىتابىنى ئەمەلگە ئاشۇرغايىلا:

«ياۋۇزلىققا باتۇرانە قارشى تۇرالىلى.

قول - قوللارغا قورال ئالايلى.

ئۆتۈپ كېتىر بۇ ئۇرۇش پەيتى!

ئىشىمىز ئەجادالارنىڭ روھىي قۇدرىتى

ئويغۇنىشقا ئۇندەيدىغان خىتاب، دەۋىتى

ئىتالىيان يۈرىكىدىن ئۆچمىدى تېخى.»

① پېتراكا — 1304 — 1374) ئىتالىيەنىڭ ۋەتەنپەرۋەر شائىرى.



ئانتونىئو گرامىشى (Antonio Gramsci 1937 — 1981) ئىتالىيەلىك مۇتهىپ كۈر، 20 - ئىسردىكى مۇھىم ماركىسىز مېچىلار - نىڭ بىرى. ئۇ 1929 - 1935 - يىلالاردىكى تۈرمە ھاياتىدا «تۈرمە خا - تىرىلىرى» دېگەن ئىسلىرىنى يېزىپ، ئىنساننىڭ مۇستەقىل پىكىر كۈچى جەھەتىسى ئاجايىپ تالانتىنى نامايان قىلىدۇ. ئۇ ئىجاد قىلغان «زوراۋانلىق»، «ئورگان زىيالىلىرى»، «لاگىر ئۇرۇشى» دېگەندەك ئۇ - قۇملار زور نەزەرييەۋىي قىممەتكە ئىگە بولغان. گرامىش 20 - ئە - سىردىكى ھەقىقىي بىلىم قەھرىمانى دەپ سۈپەتلىنىدۇ.



... خەلقنىڭ تەبىئىتىنى چوڭقۇر تۇنۇغان ئادەم ھۆكۈمران بولۇشى كېرەك. ھۆكۈمراننى چۈشەنگەن ئادەم خەلق بولۇپ ھې- ساپلىنىدۇ.

— نىككولو ماكياۋىللى

بېقىندى بىر سىنپ ھەققىي مۇستەقىل بولۇپ، ھۆكۈمراز- لىق ئورنىغا ئېرىشكەن شۇ ۋاقتىن باشلاپ، ئۇنىڭ يېڭى تىپ- تىكى دۆلەتكە ئايلىنىش تەلىپىگە يارشا شۇنداق بىر خىل كونكىرىت ئېھتىياجمۇ تۇغۇلىدۇ: يېڭى بىلىم ۋە ھەخلاق تەرتىد- چىنى، يەنى يېڭى تىپتىكى جەمىئىيەتنى بەرپا قىلىشقا توغرا كېلىدۇ. شۇڭا، ئۇ ئەڭ ئومۇملاشقان، ئەڭ روشن ۋە نۇقسانىزىز ئىدىئولوگىيە قورالىغا ئېرىشىش كېرەك.

— ئاتتونىئو گىرامىشى

ماكياۋىللى فاششىزىم زۇلمىتى تازا ئەۋچ ئالغان مەزگىلدە گىرامىشىغا كەلگۈسى زامان پېئىلىدا سۆزلىدى. ھازىقى زامان ھۆكۈمدارنىڭ نۇرى يېڭى ھۆكۈمدارلارنى يورۇتۇپ بەردى. — لۇئىس ئالتۇسىسر



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى



ماکیاژبىلى پولىتكسى ھەققىدە خاتىرە

«ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى»نىڭ تۈپ ئالاھىدىلىكى شۇكى، ئۇ قانداقتۇر بىر سىستېمىلىق بايان ئەمەس، بىلكى تىرىك بىر پارچە كىتابتۇر: سىياسى ئىدىپەولوگىيە بىلەن سىياسى پەن دەل مۇشۇ كىتابتا دراماتىك «ئىپسانە» شەكىلдە يۇغۇرۇلۇپ كەتكەن. بۇ كىتاب ئوتوقىيە ۋە مەدرىسە تەلىماللىرىغا يەنى سىياسىي پەزىلەرنىڭ ئەرىپىلىرىنىڭ بۇ ئەرىپىلىرىنىڭ بىلەن بىلەن كەتكەن. لەر ماکیاژبىلىدىن بۇرۇن قوللانغان ئىپادىلەش شەكىللىرىگە زادىلا ئوخشاشمايدۇ. ماکیاژبىلىنىڭ بايانى ئۇنىڭ نۇقتىئىنەزەر - لىرىگە خىيالى ۋە بەدىئىي تۈس ئاتا قىلغان بولۇپ، نەتىجىدە ۋەزخانلىق ۋە ئەقلەي ئامىللار بىر ياللانما ئارمىيە قوماندانىنىڭ ۋۇجۇدىدا^① مۇجەسسىملىنىپ كوللىكتىپ ئىرادىنىڭ سىمۋولى سۈپىتىدە ئىپادىلەنگەن. ئېنىق كوللىكتىپ ئىرادىنىڭ شەكىل - لىنىش جەريانى ئېنىق بىر سىياسىي نىشان بىلەن ماس ھالەتنە بولىدۇ، ھالبۇكى بۇ ماکیاژبىلىنىڭ كىتابىدا پائالىيەت پىرىزدە.

^① بۇ مۇشۇنداق سالاھىيەت بويىچە «پۇرقىقىن ھۆكۈمىدارلىققا كۆتۈرۈلگەن» چاسارى بورجا (1507 — 1476) Cesare Borgia نى كۆرسىتىدۇ، ئۇ پاپا ئا - لېكساندىرىنىڭ نىكاھسىز تۇغۇلغان ئوغلى بولۇپ، رىمدا يىتى، كۈچلۈك پادشاھلىق - نى قۇرۇپ چىقىدۇ، كېيىن پۇتۇن ئىتالىيەنى بويىسۇندۇرۇش جەريانىدا غەلبىيە بوسۇ - غىسىدا مەغلۇپ بولىدۇ. ئۇ ماکیاژبىلى تەرىپىدىن غايىۋەلمەشتۈرۈلگەن - خەنزاچىدە - خا تەرجىمە قىلغۇچىدىن.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

سېپى ۋە ئۆلچەملىرى توغرىسىدىكى ئۇزۇندىن - ئۇزۇن نەزەردە يىه ياكى ئۆلۈمالارچە تۈرلەپ بايان قىلىش ئارقىلىق ئىپادىلەنگەن بولماستىن، بىلكى كونكرېت بىر شەخسىتىڭ پېزىلىتى، خاراكتېرى، مەسئۇلىيىتى ۋە مۇھىملىقى ئارقىلىق گەۋىدىلەندۈرۈلەنگەن. ئەتىجىدە ماكياژبىلى ئۆزى قايىل قىلماقچى بولغان كىشدەلمەرنىڭ تەسەۋۋۇرىنى ئۇرغۇتۇپ، ئۇلارنىڭ سىياسىي قىزغىنلىقىنى تېخىمۇ كونكرېت شەكىلگە ئىنگە قىلغان.^①

ئۇنى جورجى سورېل (Gerorges sorel^② 1847 — 1922) لىپ، ئۇنى جورجى سورېل

(1) بىلىش كېرىككى، ماكياژبىلىدىن ئىلگىرى ھېچكىم «ھۆكۈمىدارلار دەستورى» (Dek 1847 ئەسەرنى يېزىپ قالدۇرمىغان. بۇ ئەسەرنىڭ خاتىمە قىسىمدا «ئەپسانە» (ئىدىئۇلۇكىيە) خاراكتىرى قويۇق بولۇپ، غايىتى رەبىرنىڭ پورتىرىتى بېرىلگەن دەن كېيىن، ئۇنىمۇلۇك ئىبارىتەر ئارقىلىق رەبىرلەرنىڭ تارىخىي كۈچ بولۇشى مۇراجىت قىلىنغان. بۇ پۇتۇن كىتابقا تەسىرى كۈچ بېغىشلىغان. لۇبىجى رۇسسو (Luigi Russo) ئۆزىنىڭ «ماكياژبىلىغا مۇقۇددىمە» دېگەن ئەسەرىدە، ماكياژبىلىنى پولتىكا (سىياسىي ئىلىم) ساھەسىدىكى سەنئەتكار دەپ تەرىپلىكىن — ئەسلى مەندىكى ئىزاهات.

(2) جورجى سورېل — فرنسىيەلىك يېلاسوف ۋە سىندىكالىست (ئىشچىلار غوجىلىقنى تاشەببۇس قىلغۇچى). ئۇ تارىخچىلىق ۋە ئىقتىسادچىلىققا قارشى بولۇپ، ئومومىيۇزلىك ئىش تاشلاش ۋە زورلۇق كۈچ ئىقلىابىنى قوللىنايدىغان ئىش-چىلار ئاپتونومىيەسى تەشكىلاتنىڭ زۆرۈلىكىنى دەللەپ چىققان. ئۇ «زورلۇق كۈچ» (1906) ناملىق ئەسەرىدە، ئىش تاشلاشنىڭ ئىدىئۇلۇكىي سۈپىتىدىكى قىسىمىتى هەققىدە ئالاھىدە توختالغان. «بۇيواك ئىجتىمائىي ھەركەتلەرگە قاتاشقان ئا-دەملەر ئادەتنە بىر يۈرۈش ئوبرازلار ئارقىلىق ئۆزلىرىنىڭ كەلگۈسىدىكى پاڭالىيە-تىدىن بىشارەت بېرىدۇ ھەم ئۆزلىرىنىڭ غالبىيىتىگە ئىشىنىدۇ. مەن تارىخچىلار ئۈچۈن زۆرۈر بولغان بىلىملىنى «ئەپسانە» دەپ ئاتىدىم. سىدىكالىستلار ئېلىپ بارغان ئىش تاشلاشلار ۋە ماركىسىنىڭ كوممۇنزم تەلەماتى مۇشۇنداق ئەپسانىگە كىرىدۇ. سورېل «ئەپسانە» دېگىننە بىر خىل ئاڭ فورمىسى (ئىدىئۇلۇكىيەنى) كۆزدە تۇتقان بولۇپ، ئۇنى نۆزەتتىكى ئىجتىمائىي ھەركەتلەرنىڭ ۋاستىسى دەپ قارىغان — خەنزوچىغا تەرجىمە قىلغۇچىدىن.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئېييغان «ئەپسانە»نىڭ تارىختىكى نەمۇنسى سۈپىتىدە يەنى سە- يىاسىي ئىدىئولوگىيەنىڭ بىر ئۆلگىسى سۈپىتىدە تەققىق قىلىپ باقايىلى: ماكياۋىللەنىڭ ئىپادىلىگىنى سوغۇققان ئوتۇپىيە ئە- مەس، قۇرۇق قائىدىمۇ ئەمەس، بىلكى چاك - چېكىدىن بۆسىلىپ كەتكەن بىر خەلقنىڭ كوللىكتىپ ئىرادىسىنى كونكىرىت ئاززو ئارقىلىق ئويغىتىش ۋە تەشكىللەش. «ھۆكۈمىدارلار دەستورى»نىڭ ئوتۇپىيەلىك خاراكتىرى شۇ يەردىكى، ئۇنىڭدا تەسۋىرلەنگەن ھۆكۈمىدار تارىختا بولغان ئەمەس، ئىتالىيە خەلقنىڭ ئالدىدا كونكىرىت ئايىان بولغانامۇ ئەمەس، ئۇنىڭدىكى ھۆكۈمىدار نەزەرىيە خاراكتېرىلىك ئابسراكت كىشى بولۇپ، بىر داهىي ياكى غايىۋى رەھبەرنىڭ سىمۋولىدۇر^①. لېكىن كۈچلۈك دراما تىكى ئۇنىمىنىڭ تۈرىتىسىدە، مەزكۇر كىتابچىغا باشتىن - ئاياغ سىڭەن ھېسىييات ۋە ئەپسانىۋى ئامىللار تۈگەنچە قىسىمدا «رېئال بىر ھۆكۈمىدار»نىڭ پىيدا بولۇشىنى ئاززو قىلىش ئىستىكى بىلەن ۋايىغا يېتىپ، ھاياتى كۈچكە ئىگە بولغان. كىتاپتا، ماكياۋىللى ھۆكۈمىدارنىڭ خەلقنى يېڭى دۆلەت قۇرۇشنىڭ مۇقەررەر يولغا يېتەكلىشى ھەققىدە مۇهاكىمە ئېلىپ بېرىلغان بولۇپ، مۇها- كىملىر پۇختا مەنتقىلىق ۋە ئىلمى ئادىللىققا ئىگە. كىتابنىڭ ئاخىرىدا، ماكياۋىللى ئۆزى خەلققە ئايلىنىپ، خەلق بىلەن بىر گەۋە بولۇپ كەتكەن: بۇ يەردىكى «خەلق» ئادەتتىكى مەندىكى خەلق بولماستىن، بىلكى ئۇنىڭ تەلىماتلەرى تەرىپىدىن تەربىيە- لمەنگەن خەلق ئىدى، ماكياۋىللى خەلقنىڭ تىلىغا ئايلىنىدۇ- ھەممە ئۆزى بىلەن خەلقنىڭ بىر دەكلىگىنى ھېس قىلىدۇ.

^① بۇ ھەقتە لوئىس ئالتۇسپىر (Louis Althusser) ماكياۋىللى ئوتۇپىيەسىنىڭ باشقا ئوتۇپىيەگە گۈشاشمايدىغان يېرى شۇكى، ئۇ قانداقتۇر سىياسىي ۋە ئىدىئولوگىيەلىك ئوتۇپىيە ئەمەس، بىلكى، نەزەرىيەۋى ئوتۇپىيە دېگەن ئىدى - ت.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

مۇنداقچە ئېيتقاندا، بۇ يەردىكى مەنتىقى جەريان پەقەتلا خەلقنىڭ ئۆزى ھەققىدىكى ئويلىنىشىدىن ئىبارەت بولۇپ، ئۇ دەل خەلق-نىڭ ئېڭىدىكى ئىچكى يەكۈن (دراكسىيە) دۇر. ئۇ كىتابنىڭ تۈگەنچە قىسىمدا، ئۇ ئۆزىنى تۇتۇۋالىمغان حالدا خەلقە چا-قىرىق قىلىدۇ. كىتابتىكى ھاياجان ئۆزى ھەققىدىكى مەنتىقى خۇلاسىدىن تەرەققىي قىلىپ، كۈچلۈك ھاياجان، قىزغىنلىق ۋە پائالىيەت مەپتۈنلىقىغا ئايلىنىدۇ. دەل شۇنداق بولغاچقا، «ھۆ-كۈمىدارلار دەستۇرى»نىڭ خاتىمىسى قانداقتۇر ئارتۇقچە ئىستىد-لىستىكىلىق نەرسە بولماستىن، بەلكى پۈتكۈل ئەسەرنىڭ زۆرۈر بىر قىسىمغا ئايلىنالىغان بولۇپ، بۇ تەركىبى پۈتكۈل كىتاب-نىڭ ھالقىلىق يېرى دېيىشكىمۇ بولىدۇ. مۇشۇ تەركىب تۈپەي-لى، «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» بىر پارچە «سياسىي خىتابنامە» بولالىغان.

تەتقىق قىلىشقا ئەرزىيدىغان بىر نۇقتا شۇكى، سورپىل نېمە ئۈچۈن ئۆز قاراشلىرىنى ئىدىئولوگىيە — ئەپسانە نۇقتىسىدىن تۇرۇپ، سیاسىي پارتىيە ئۇقۇمى دەرىجىسىگە كۆتۈرمەي، ئىش-چىلار ئۇيۇشمىسى ئۇقۇمىدا تۇرۇپ قالغان نۇقتا. دەرۋەقە، سو-رېلىنىڭ قارشىچە «ئەپسانە»نىڭ ئالىي ئىپادىلىنىشى ئىشچىلار ئۇيۇشمىسىنىڭ كوللىكتىپ ئىرادىسىنىڭ تەشكىللەنىشىدە ئە-مەس، بەلكى ئىشچىلار ئۇيۇشمىسىنىڭ ئەمەلىي ھەركىتىدە، يەنى ئاللىبۇرۇن سەپەرۋەرلىككە كەلتۈرۈلگەن كوللىكتىپ ئىرادىنىڭ ئەمەلىي ئىپادىسىدە. سورپىلىنىڭ قارشىچە، بۇنداق ھەرىكەتنىڭ يۇقىرى ئىپادىسى ئومۇمىيۈزلىك ئىش تاشلاشتىن باشقا نەرسە بولماسىلىقى، بەلكىم، بىر خىل پاسىسپ ھەرىكەت بولۇشى مۇم-كىن، ئۇنىڭدا بىر خىل ئىنكار ۋە تۇنجى قەدەملەك ئالامەت بۇ-لۇشى مۇمكىن (پەقەت بارلىق ئىرادە بىرلەشكەندىلا مۇئەيىھەنلىك



ھۆمەدارلار دەستورى

خۇسۇسىتىگە ئىگە بولىدۇ، بىلكىم ئۇ ئۆزىنىڭ تەشەببۇسكار
ھەم بەرپاچىلىق باسقۇچىنىڭ بولىدىغانلىقىنى تەسەۋۋۇر قىلا-

ماسلىقى مۇمكىن. شۇڭا، سورېلىنىڭ قارشىچە، مۇنداق ئىككى
خىل زۆرۈرىيەت ئارسىدا توقۇنۇش بولىدۇ: بىرى، ئەپسانە (ئىد-
دىئۇلۇگىيە)نىڭ بولۇش زۆرۈرىيەتى؛ يەنە بىرى، بۇ ئەپسانىگە
قارىتا تەقىدىنىڭ بولۇش زۆرۈرىيەتى. چۈنكى، «بارلىق ئالدىن
بېكىتىلگەن پىلانلارنىڭ ھەرقاندىقى ئوتوبىيەلىك بولىدۇ ھەم
ئەكسىيەتچى بولىدۇ». ئەمدىكى چارە پەقەت غەيرىي ئەقلەي ھايا-

جان، «پۇرسەت» (بېرگىسون ئېيتقان ھاياتلىق ھاياجىنى) ياكى
«ئىئىسىتتىخىيە».

ئەجەبا ئەپسانە (ئىدىئۇلۇگىيە) «غەيرى بەرپاچىلىق» خاراكتەر-
تېرىگە ئىگە بولامدۇ؟ سورېلىنىڭ سېزىمى بويىچە، بۇنداق ۋاسىد-

تىنىڭ رولى پارچىلاش («بۆلۈش») ئارقىلىق بولىدۇ، ھەتتا
مەۋجۇت ئەخلاق ۋە قانۇنىي مۇناسىۋەتنى زورلۇق كۈچ ئارقىلىق
بىتچىت قىلىپ، كوللىكتىپ ئىرادىنىڭ دەسلەپكى شەكىللەنىش
باسقۇچىغا بېقىنىدۇ. بۇنىمۇ تەسەۋۋۇر قىلغىلى بولامدۇ - يوق؟
ياكى دەسلەپكى قەددىمە شەكىللەنىۋاتقان بۇ كوللىكتىپ ئىرده
بىر دەمدىلا يوققا چىقىپ، ساناقسىز خۇسۇسى ئىرادىگە ئايىد-

نىپ، ئەكسىچە ھالدا ھەركىم توغرا تايقان دەسلەپكى باسقۇچقا
قايتامدۇ؟ يەنە بىر مەسىلە باركى، بۇزۇش ۋە تىكلەش مۇددىئاسى
بولىمغان بۇزۇش ۋە ئىنكار مەۋجۇت بولمايدۇ. ئۇ مىتافىزىك
مەندە ئەمەس، بىلكى ئەمەلىيەت داۋامىدا، سىياسىي جەھەتتە
پارتىيەنىڭ پىروگراممىسى شەكىلدە مەۋجۇت بولىدۇ. بۇنىڭدىن
كۆرۈش مۇمكىنلىكى، ئىستاخىيەنىڭ كەينىدە نوقۇل مېخانىكىلىق
مەۋجۇت، ئەركىنلىك (ھاياتلىق ئىرادىسى)نىڭ كەينىدە ئەڭ يۇ.



هۆكۈمىدارلار دەستۆرى

قرى چەكتىكى بەلگىلەش نەزەرمىيەسى بار، ئىدىپىالىزىمنىڭ كەينىدە مۇتلىق ماتپىرىيالىزىم بار.

مۇئىيەن ئىدىپولوگىيە ئەپسانىنىڭ ۋەكىلى سۈپىتىدىكى هازىرقى ھۆكۈمىدار ھەرگىزمۇ رېئال شەخس ياكى كونكرېت ئا- دەم ئەممەس؛ بەلكى مۇرەككەپ ئورگانىك ئىجتىمائىي ئېلىپىنەت- تىن ئىبارەتتۈر. مۇئىيەنلەشتۈرۈلۈۋاتقان ۋە قوغدىلىۋاتقان كوللىكتىپ ئىرادىنىڭ جۇغلىنىش دەل ئاشۇ ئىجتىمائىي ئېلە- مېنىت ئارقىلىق ئىشقا ئاشىدۇ. تارىخنىڭ تەرەققىياتى كەلتۈرۈپ چىقارغان بۇ ئورگانىك گەۋىدە دەل سىياسىي پارتىيە بولۇپ، ئۇ ئىڭ بۇرۇنقى ھوجىيرە سۈپىتىدە، ئۆمۈملۈق ۋە بىر گەۋىدىلىككە ئىنتىلىۋاتقان كوللىكتىپ ئىرادىنىڭ بىخىرىنى ئۆز ئىچىگە ئالغان بولىدۇ. هازىرقى دۇنيادا، تەخىرسىز ۋە چاقماق تېزلى- كىدە تارىخ يارىتىدىغان سىياسىي ھەرىكەتنىڭ ئۆزىلا مەلۇم بىر كونكىرىت شەخسىنىڭ ۋۇجۇدىدا ئەپسانە كەبى نامايدىن بولىدۇ.^① بەلكىم، قاش بىلەن كىرىپىك ئارلىقىدىكى غايىت زور خەۋىپ چاقماقتەك تېز ھەرىكەتنىڭ زۆرۈرىيىتىنى بەلگىلىشى مۇمكىن. شۇنىڭ بىلەن بىرگە غايىت زور خەۋىپ - خەتىر راستىنلا كىشدى لەرنىڭ ھاياجىنى ۋە ئىشتىياقىنى قوزغاپ، ئۇلارنىڭ تەقىدى ئېڭى ۋە مەسخىرىگە بەرداشلىق بېرىش ئىقتىدارنى بوشاشتۇ- روۇپتىپ، رەبىھەرنىڭ ۋۇجۇدىكى كارسىماتىك (ئۇلۇغلىق) خۇسۇسىيەتلەرگە تاقابىل تۇرالمايدۇ. جورجى بولانگىر (Georges Boulanger 1837 — 1981) نىڭ سەرگۈزۈشتىلىرى.

^① ھازىرقى زامان ھۆكۈمىدارنىڭ رولى ئۆزىدىكى بارلىق تەركىبلىرىنى ئىشقا سېلىپ ئۇلارنى مۇكەممەل جەمئىيەتتە مەۋجۇت بولغان ھەرقانداق فۇنكىسىيەلەر دە لایاقتىلىك بولالايدىغان سىياسىي زىيالىلار، داهىيلار ۋە تەشكىلاتچى بولۇشتا - ت.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

دە مۇشۇنداق ئەھۋال يۈز بەرگەن^①. ئەمما، بۇنداق جىددىي ھە- رىكەت ئۆزىنىڭ ماھىيىتىدىن ئېلىپ ئېيىتقاندا، ئۇزۇن داۋام قىلالمايدۇ ھەم ئۆزىنىڭ ئورگاننىڭ خۇسۇسىيىتىنى يېتىلدۈرەل- مەيدۇ. گۇيا ئۇنىڭ قولىدىن تىرىلدۈرۈش ياكى تۈزەشلا كېلىد- خاندەك، يېڭى دۆلەت، يېڭى مىللەت ۋە يېڭى ئىجتىمائىي قۇرۇل- مىنى تىكىلەشكە ئاجىزلىق قىلىدۇ. (بۇ ماكىياۋىللە «ھۆكۈمىدارلار دەستورى»دا تىلغا ئالغان مەسىلە. بۇ يەردىكى تىرىلدۈرۈش بىر خىل ئىستىلىستىكا تەرزىدىكى گەپ بولۇپ، ئىتالىيەنىڭ رىمخا ۋارسلىق قىلىشى ياكى رىمنىڭ تەرتىپ ۋە قۇۋۇشتىنى ئەسلىگە كەلتۈرۈش ئىشىنى مۇشۇ ئەدەبى ئۇقۇم بىلەن باغلىغان)^②. ئۇ ساقلاش خۇسۇسىيىتىگە ئىگىكى، يارتىش خۇسۇسىيىتىگە ئىگە ئەمەس. مەسىلەن، بىز بىر كوللېكتىپ ئىرادىنى بۇرۇندىن مەۋجۇت دەپ قارايلى. گەرچە ئۇ چۈشكۈن، چىچىلاڭغۇ، ئاپەتكە يولۇققان ھالەتتە تۇرسىمۇ، ئۇنى ئۆزۈل - كېسىل توڭەشتى دېگىلى بولمايدۇ، ئۇنى قايتا ئۇيۇشتۇرۇپ كۈچەيتىكلى بولىدۇ (بىر كوللېكتىپ ئىرادىنى يېڭىدىن بارلىققا كەلتۈرۈشنىڭ ھا-).

- (1) كارسماتىك — (Charismatic) «ئلاھى»، «مۇقەددەس» دېگەن مەنىدە. جورجى بولانگېر فران西يە گېنرالى بولۇپ، 1886 - 1887 - يىللاردا قۇروقلۇق ئارمىيە باشلىقى بولغان. ۋەزپىسىدىن بوشۇنۇلغاندىن كېيىن، ئۇ كونسۇرۋاتپىلار، پا- دىشاھنى ھىمایە قىلغۇچىلار ۋە رادىكاللاردىن تاشكىل تاپقان ئۇچىنچى جۇمھۇرىيەتكە قارشى ھەرىكەتكە رەھبەرلىك قىلغان. تارىختا بۇ «بولانگېرچىلار ھەرىكتى» دەپ ئا- تالغان. ئۇ قىسقا ۋاقتى ئىچىدە كىشىلەرنىڭ ئىشەنچىسىگە ئېرىشىپ، ئاۋام پالاتاس- سىنىڭ سايلىمدا كەيىنى - كەينىدىن ئۇتۇق قازانغان. ئۇ سىياسىي ئۆزگىرىش قىل- سىمۇ بولاتتى. لېكىن، ئىككىلەنگەن. ئاخىرى ئۆزىدىن ئەنسىرمە، ئەنگلىيە، بېلگىيە قاتارلىق ئىللەرگە قېچىپ كەتكەن. (1889) نەتىجىدە، ئۇنىڭ ھەرىكتى ئاخىرقى ھە- ساپتا مەغلۇپ بولۇپ، 1891 - يىلى بىر يۈسپىلدا ئۆزىنى ئۆلتۈرۈلەنغان — ت.
- (2) بۇ يەردىكى تىرىلدۈرۈش ئىبارىسى رىم ھەققىدىكى خاتىرىلەردىن ئالغان ئىلھام بويىچە ئوتتۇرۇغا چىققان — ت.

ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى



جىتى يوق). ئۇنى كونكرېت بىر ئاقىلانە نىشانغا باشلىساقاڭا كۇ- پايد، بۇنداق كونكرېت، ئاقىلانە نىشان ھېچقانداق ئەمەلىي، ھەق- قانىي، تارىخي تەجرىبىلەرنىڭ ئېدىتلىشىدىن تېخى ئۆتىمگەن تەقدىردىمۇ بەربىر مۇھىم.

سورپىل ياكوبىنچىلارغا ئۆچ ئىدى (بۇنداق ئۆچمەنلىك ئەخلاقىي جەھەتتىن نەپەرەتلىنىشتەك ھېسسىيات شەكلىگە ئىگە ئىدى). بۇ يەردە بىز سورپىلىنىڭ «ئەپسانە» نۇقتىئىنەزىرىنىڭ ئابىستراكتلىقنى كۆرەلەيمىز. بىراق ياكوبىنچىلار سېپى ئۆزىدىن ماكياۋىللى ئېيتقان ھۆكۈمىدارنىڭ ئەينى ئۆزىدۇر. «ھازىرقى زامان ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى» ناملىق بۇ كىتابىمىزدا ياكوبىز- چىلىقنى مۇھاكىمە قىلىدىغان مەخسۇس بىر سەھىپە ئاجرتىش زۆرۈر^①. ياكوبىنچىلىق بىزگە كوللېكتىپ ئىرادىنىڭ شەكىللە- نىشىنى ۋە ئۇنىڭ ھەرىكىتىنى چۈشەندۈرۈپ بېرەلەيدۇ، ھەتتا مۇئىيەمەن كوللېكتىپ ئىرادىنىڭ يوقتىن بارلىقا كېلىشىنى كۆرسىتىپ بېرەلەيدۇ. بۇ يەردە ھازىرقى زامان مەنسىدىكى كولا- لېكتىپ ئىرادە ۋە ئادەتتىكى سىياسىي ئىرادىگە تەبىر بېرىپ ئۆتۈشىمىزگە توغرا كېلىدۇ: كوللېكتىپ ئىرادە تارىخي مۇقەر- رەرىلىككە بولغان ئاكىتىپ تونۇشتۇر ياكى بىر مەيدان ئەمەلىي تارىخي دىرامىنىڭ باش قەھرمانى بولۇشتىن ئىبارەتتۇر.

دەسلېپىدىلا بىز كوللېكتىپ ئىرادە ئۇستىدە توختىلىشدە- مىزغا توغرا كېلىدۇ. ئۇنداقتا، مەسىلىنى مۇنداق ئوتتۇرۇغا قو- يۇشىمىز لازىم: قانداق ئەھۋال ئاستىدا بىر مىللەت ياكى خەلق- نىڭ كوللېكتىپ ئىرادىسىنىڭ ئويغۇنۇش ۋە يېتىلىش شەرتى

^① فرنسىيە ئىنقىلابى مەزگىلىدە ياكوبىن كۈلۈبى ئاساسىي قانون دوستلىرى دەپ ئاتالغان. كېيىن ئۇلار تېرورىستىك ھۆكۈمرانلىق يۈرگۈزۈپ، ئىچكى - تاشقى ئەكسلىئىنقىلابى كۈچلەرگە زەربە بەرگەن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

روپاپقا چىقتى دېيىشكە بولىدۇ؟^① بۇنىڭ ئۈچۈن مەلۇم بىر دۆ- لەتنىڭ ئىجتىمائىي قۇرۇلمىسىغا تارىخىي (ئىقىتىسادىي) ئانالىز ئېلىپ بېرىش كېرەك. شۇنىڭدەك بىرنەچە ئىسىردىن بۇيان داۋام قىلىپ كەلگەن كوللېكتىپ ئىرادىنى ئويغىتىش سىناقلە - رى ۋە بۇ جەھەتتىكى مەغلۇبىيەتلەرنى دىراماتىك تەسۋىرلىش كېرەك. نېمىشقا ماكياژىللى دەۋرىدىكى ئىتالىيەدە مۇتلەق پاددە - شاھلىق تۈزۈمى بولمىغان؟ بىز رىم ئىمپېرىيەسىنىڭ ھالەك بولۇش سەۋەبلىرى (تىل مەسىلىسى، زىيالىلار مەسىلىسى ۋەھا - كازا) كە قايىتىشىمىز زۆرۈر. يەنە ئوتتۇرا ئىسىر كومۇناسىنىڭ ئىقتىدارى، كاتولىك دىنىنىڭ مەنسىنى چۈشىنىشىمىز كېرەك. ئەمەلىيەتتە، بىر پۇتۇن ئىتالىيە تارىخىنى بىرمۇ بىر تەكشۈرۈپ چىقىشىمىزغا توغرا كېلىدۇ.

بىر مىللەت ياكى خەلقنىڭ كوللېكتىپ ئىرادىسىنى ياراات - ماقچى بولۇپ، ئاخىرى مەغلۇپ بولۇشنىڭ سەۋەبلىرىنى مەلۇم ئىجتىمائىي گۇرۇھنىڭ مەۋجۇدىيىتىدىن ئىزدىشىمىز كېرەك، بۇ گۇرۇھ كومۇنا بۇرۇۋەزار بىيەسىنىڭ يىمىرىلىشىگە ئەگىشىپ كېلىپ چىققان. بىز يوقىرىقىدەك سەۋەبلەرنى باشقا بىر گۇ - رۇھلارنىڭ ئالاھىدىلىكىگىدىن ئىزدىسەكمۇ بولىدۇ، بۇ گۇرۇھلار ئىتالىيەتتىنىڭ دىنى مەركەز بولۇشتەك ئورنى ۋە رىم ئىمپېرىيە - سىنىڭ خەزىنىسى بولۇشتەك خەلقئارا رولىنى ئەكس ئەتتۈرۈپ بېرىدۇ. بۇ رول ۋە ئۇنىڭدىن كېلىپ چىققان ئورۇن دۆلەت ئى -

^① «مىللەت»، «خەلق»، «ھۆكۈمران» ئىبارىلىرى 16 - ئىسىردىن 18 - ئى - سىرگىچە بولغان بۇرۇۋىا پولتىكا ئىلىملىرىدە پىيدا بولغان. فران西يە ئىنقلابى دەۋرىگە كەلگەنندە «مىللەت»، «خەلق» ئىبارىلىرى «ئىگىلىك ھوقۇقى» ئۇقۇملىرى بىلەن بىرلەشتۈرۈلگەن ھالدا روشن ئوتتۇرۇغا چىقتى - ت.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

چىدىكى ۋەزىيەتنى گۇرۇھ ۋەزىيەتى دېسەكمۇ بولىدۇ^①. سىيا - سىي جەھەتتىن ئېيتقاندا، بۇنى فېئۇدال جەمئىيەتتىكى ئەڭ ناچار، ئەڭ قاتمال شەكىل دېيشىكە بولىدۇ. بۇنىڭدا ھەققىي ياكوبى شەكىللەندۈرىدىغان ئامىل يوق. بىراق، مۇشۇنداق ياكو - بىن كۈچى باشقا مىللەتلەرde كوللىكتىپ ئىرادىنى بارلىققا كەلتۈرۈپ، زامانىۋى دۆلەتنىڭ ئۇلىنى بەرپا قىلغان. تېڭى - تەكتىدىن ئېيتقاندا، بۇنداق ئىرادىنى شەكىللەندۈرىدىغان مۇ - قەرەر شەرت بولامدۇ؟ يەنى بۇنداق شەرت ۋە ئۇ شەرتتنىڭ قارشى تەرىپى ئوتتۇرسىدا قانداق نسبىت بار؟ ئەنئەنۋى قارشى كۈچ يەر ئىگىلىرى ۋە يەرنىڭ ئىگىلىك ھوقۇقدىن پەيدا بولاتتى. بۇ جەھەتتە، ئىتالىيەدە سەھرا بۇرۇۋۇز ئازىيەسى سىنىپ سۈپىتىدە يىمىرىلگەندىن كېيىن، زامانىمىزغا قالدۇرۇلغان قالدۇق پارا - زىتىلاردۇر. (شەھر دۆلتى، جىمىققان ئەللەر)^②. ئاكتىپ شەرت - لەرگە نىسبەتەن ئېيتقاندا، مەغۇلبىيەتتىنگى سەۋەبلىرىنى شەھر ئىجتىمائىي گۇرۇھلىرىنىڭ مەۋجۇدىيەتتىدىن ئىزدەش كېرەك، بۇ گۇرۇھلار سانائەت ئىشلەپچىرىشنىڭ مۇۋاپق تەرەققىيات - خا ئەگىشىپ، مۇئىيەن تارىخىي، سىياسىي، مەددەنىي سەۋىيەگە ئېرىشكەن. زور تۈركۈمىدىكى دېوقانلار ئاممىسى بىرلا ۋاقتى سىياسىي تۇرمۇش ئىچىگە باشلاپ كىرىلمىگەندە، ھەرقانداق مىللەت ۋە خەلقنىڭ كوللىكتىپ ئىرادىسى شەكىللەلمەي قا - لىدۇ. مانا بۇ ماكىياۋىللىنىڭ دۆلەت ئارمىيەسىنى ئىسلاھ قىلىش

① «ئىجتىمائىي گۇرۇھ» گېگىل تەرىپىدىن «كەسىپداشلار ئۇيۇشمىسى» دەپ ئا - تالغان - ت.

② ئىتالىيە ئوتتۇرا ئەسىرلەرde «شەھر دۆلتى» دېلىگەن. بىر ئىتالىيە شا - ئىرى «جىمىققان ئەل» دېكەن شېئىرنى يېزىپ، ئىتالىيە شەھرلىرىنىڭ بىچارە - لىتىگە ئېچىنغان - ت.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ھەققىدىكى قارىشى بولۇپ، فرانسييە ئىنقلابى جەريانىدا ياكو-
بىنچىلار تەرىپىدىن ئەمەلگە ئاشۇرۇلغان. بۇنىڭدىن شۇنى كۆرۈپ
يېتىدەيمىزكى، ماكياژىللەنىڭ ۋۇجۇدىدا يېتىلگەن ياكوبىنچىلىق
دەل ئۇنىڭ مىللەي ئىنقلاب ئىدىيەسىنىڭ بىخى بولۇپ قالغان.
1815 - يىلىدىن بۇيانقى پۇتكۈل تارىخ كۆرسەتتىكى، ئەشۇ ئەذ-
ئەنىۋى سىنىپلار مۇشۇنداق كوللىكتىپ ئىرادىنىڭ شەكىللە-
نىشىنى كۈچىنىڭ بېرىچە توسقان. شۇ ئارقىلىق پاسىسىپ بالا-
نىش ھالەتتىكى خەلقئارا سىستېمىدا ئۆزىنىڭ «ئىقتىساد -
ئىجتىمائىي گۇرۇھ» ھوقۇقىنى قوغداب تۇرغان.

كتابىمىز يەنە بىلىم ۋە ئەخلاق ئىسلاھاتى ھەققىدىكى مۇ-
ھىم سەھىپلەرگە ئېتىبار بېرىش كېرەك، ئۇ دىن ۋە دۇنيا
قاراش مەسىلىسىنى مۇزاکىرە قىلىشى كېرەك^①. بۇ يەردە بىز
ياكوبىنچىلىق كام بولغان ياكى ياكوبىنچىلىقتىن ئەنسىرەشنىڭ
بىر ئەنەننىڭ مەۋجۇدلىقىنى بايقايمىز. (بۇنداق ئەنسىرەشنىڭ
ئەڭ يېڭى پەلسەپئۇ ئىپادىسى ب. كىروچىنىڭ دىنغا تۇقان
مالىتوسچە مەيدانىدۇر)^②.

هازىرقى زامان ھۆكۈمىدارلىرى چوقۇم ھەم مۇقەررەر ھالدا
بىلىم ۋە ئەخلاق ئىسلاھاتىنىڭ تەشەببۇسكارلىرى ۋە تەشكىللە-
گۈچىلىرى بولۇشى كېرەك. يەنى زامانىۋى ھۆكۈمىدارلار مىللەت
ۋە خەلقنىڭ كوللىكتىپ ئىرادىسىنىڭ بۇندىن كېيىنكى تەرەق-

^① «بىلىم ۋە ئەخلاق ئىسلاھاتى» دېگەن ئىبارىنى فرانسۇز پېيلاسویى رىبان
1823 — 1892) ئوتتۇرغا قويغان بولۇپ، چوڭ ئىجتىمائىي
ئىسلاھات مەنىسىگە ئىگە.

^② «مالىتوسچە مەيدان» — خەلققە ۋەھىمە سېلىش ياكى خەلقنى كەمسىتىشنى
كۆرسىتىدۇ — ت.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

قىياتى، تېخىمۇ يۈكسەك، تېخىمۇ مۇكەممەل زامانىۋى مەدەننېيد -
تىنىڭ قۇرۇلۇشى ئۈچۈن ئاساس سېلىشى كېرەك.

بىر تەرەپتن، مىللەت - خەلقنىڭ كوللېكتىپ ئىرادىسىنى
شەكىللەندۈرۈشتە هازىرقى ھۆكۈمىدارلارنىڭ تەشكىلىگۈچى بولۇش كېرەكلىكى ھەم بۇ ئىرادىنىڭ ئاكتىپ ئىپادىلىنىش شەك -
لى بولۇش كېرەكلىكى، كىتابىمىزدا سۆزلىنىدۇ. يەنە بىر تە -
رەپتن بىلىم ۋە ئەخلاق ئىسلاھاتى سۆزلىنىدۇ. كىتابىمىزنىڭ
نېڭىزىنى تەشكىل قىلغۇچى كونكرېت قاراشلارنى بىرىنچى
قىسىمغا ئورۇنلاشتۇرۇشىمىز لازىم. ئۇلار مۇھاكىمە داۋامىدا
دیراماتنىڭ رەۋىشتە ئوتتۇرىغا چىقىش كېرەككى، ھەرگىز مۇ سو -
غۇق، ئۆلۈمالارچە بايان بىلەن دېيىلمەسلىكى كېرەك.

مەدەننېيت سەۋىيەسىنى ئۆستۈرۈش ئۈچۈن، ئالدى بىلەن
ئىقتىسادىي ئىسلاھات ئېلىپ بېرىپ، ئۇلارنىڭ ئىقتىسادىي،
ئىجتىمائىي ئورنىنى يۇقىرى كۆتۈرۈشتىن باشقا يول يوقىمۇ؟
بىلىم ۋە ئەخلاق ئىسلاھاتى چوقۇم ئىقتىسادىي ئىسلاھات
پىروگراممىلىرى بىلەن بىرلىشىش كېرەك. ھەتنا، ئىقتىسادىي
ئىسلاھات پىروگراممىسىنى بارلىق بىلىم ۋە ئەخلاق
ئىسلاھاتلىرىنى ئوتتۇرىغا چىقىرىشنىڭ كونكرېت شەكلى
دېيىشىكە بولىدۇ. هازىرقى ھۆكۈمىدارلار ئۆزىنى تەرەققىي
قىلدۇرۇش بىلەن بىرگە بىلىم ۋە ئەخلاقىي مۇناسىۋەت
سىستېملىرىنى ئۆزگەرتىمەكتە. چۈنكى، ھۆكۈمىدارلارنىڭ
تەرەققىياتى دېگەنلىك ھەرقانداق ھەركەت ياخشى ياكى يامان،
پايدىلىق ياكى زىيانلىق بولۇشىدىن قەتىيەنەزەر ھۆكۈمىدارنىڭ
ئۆزىنى ئۆلچەم قىلىدۇ دېگەنلىكتۇر، يەنى پائالىيەتلەر



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ھۆكۈمىدارنىڭ ھوقۇقىنى كۈچەيتىشكە پايدىلىقىمۇ - ئەمە سەمۇ دېگەنلەر بويىچە باھالىنىدۇ. ھۆكۈمىدار كىشىلەرنىڭ ئېڭىدا ئىلاھ ياكى مۇتلىق بۇيرۇقنىڭ ئورنىنى ئالدى. ئۇ ھازىرىنى دىندىن خالى ھوقۇقىنىڭ ئاساسىنى تەشكىل قىلدى، شۇنداقلا پۇتكۈل تۇرمۇش ۋە ئۆرپ - ئادەتلەرنى تامامەن دىندىن ياتلاشتۇرۇشنىڭ ئاساسىنى تۇرغۇزدى.





ھۆكۈمەدارلار وەستۈرى



ماكياۋىللى ۋە ماركس

ئەمەلىيەت پەلسەپسىنىڭ سیاسىي ۋە تارىخ ئىلىملىرىگە ئېلىپ كەلگەن تۈپ يېڭىلىقلرى شۇنى ئىسپاتلىدىكى، مۇقىم، ئۆزگەرمەس، ئابىستراكت كىشىلىك مەۋجۇد ئەمەس. (بۇ دىن ۋە ھالقىما تەحرىرى بىچىلىكتىن كېلىپ چىققان). كىشىلىك تارىخ تەرىپىدىن بەلگىلەنگەن ھەر خىل ئىجتىمائىي مۇناسىۋەتلەرنىڭ يىغىندىسى بولۇپ، ئۇمۇ بىر تارихىي ئەمەلىيەت، ئۇنى فىلولو- گىيە ۋە تەنقىد مىتودلىرى ئارقىلىق مۇئىيەن دائىرىدە دەلى- لىگىلى بولىدۇ. شۇڭا، سیاسەت ئىلىملىنىڭ كونكرېت مەزمۇنى ۋە لوگىكلىق قۇرۇلمىسىدىن گەپ ئېچىلغاندا، سیاسەت ئىلمى تەرفقىيات جەريانىدىكى تىرىك ئورگانىزىم دەپ قارىلىشى لازىم. ئەمما، بىز ماكياۋىللەنىڭ سیاسىي ئىلىم مەسىلىلىرىنى ئوتة- تۇرىغا قويغان ۋاقتىتىكى ئۇسۇلىنى نەزەردىن ساقىت قىلما- لىقىمىز كېرەك (يەنى، ئۇنىڭ ئەسەرلىرىگە مۇنداق بىر تېما يوشۇرۇنغان: سیاسەت ئىلمى مۇستەقىل بىر پائالىيەت بولۇپ، ئەخلاق دىنغا ئوخشىمايدىغان پىرىنسىپلىرى ۋە قائىدىلىرى بار، بۇ ھۆكۈم چوڭقۇر تەسىر پەيدا قىلىدىكى، ئۇ يېڭى ئەخلاقى نۇق- تىئىنەزەر، يېڭى دىنى نۇقتىئىنەزەر، يېڭى دۇنيا قاراش ئېلىپ كەلدى). ماكياۋىللەنىڭ قارشى ھەتتا، ھازىرمۇ رەت قىلىنىشقا



ھۆکۈمىدارلار دەستۇرى

ئۇچرالپ، ئەقەللەي بىر ساۋانقا ئايلاڭىنى يوق. بۇ نېمىدىن دې-
رىك بېرىدۇ؟ بۇ ماكياۋىللەنىڭ ئىدىيەسىدە بىخلانغان روھ ۋە
ئەخلاق ئىنقىلابى تېخىچە مىيدانغا چىقىمىدى دېگەنلىكىمۇ؟ بۇ
ماكياۋىللەنىڭ ئىدىيەسىنى ئاشكارە ۋە روشن مىللە كۆلتۈر (مەدە-
نىيەت) شەكلىگە ئايلانمىدى دېگەنلىكىمۇ؟ ياكى ئۇ پەقت ئەينى
زاماندىكى سىياسى ئەھمىيەتكىلا ئىگىمۇ؟ ئۇنىڭ ئىدىيەسى ھا-
كىملار بىلەن مەھكۈملار ئوتتۇرسىدا بېسىپ ئۆتكىلى بولمايدى-
غان ھالىڭ بار. ئۇلار ئىككى خىل كۆلتۈرگە ۋە كىللەك قىلىدۇ،
ھاكىم تەبىقىلەرمۇ خۇددى دىنىي جەمئىيەتكە ئوخشاشلا ئاددىي
ئاۋامغا نىسبەتەن مۇئەيىھەن پوزىتسىيەگە ئىگە. ئۇلار ھەم ئاۋام-
دىن ئايىر بلالمايدۇ ھەم ماكياۋىللەنىڭ ئىدىيەسىنى بۆبۇ كۆرسىتىدۇ
دېگەنلىكىمۇ؟

بىز ماكياۋىللەنىڭ ئۆز دەۋرىدىكى قىممىتى ۋە ئۇنىڭ
«ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» ناملىق ئەسلىنىڭ مۇددىئاسى ئۇستىدە
توختىلىمىز. ماكياۋىللەنىڭ ئىدىيەسى ئۆز دەۋرىدىكى نوقۇل
كتابى ئىدىيە ئەمەس، ھەرگىزمۇ ئەمەلىيەتنىن چەتنەپ كەتكەن
مۇتەپەكۈرنىڭ مونوپول ئويۇنىمۇ ئەمەس، سىياسىيغا ئەمدى ئا-
ياغ باسقانلارنىڭ دەستۇرىمۇ ئەمەس ئىدى، سىياسىيغا ئەمدىلە ئا-
ياغ باسقانلارنىڭ دەستۇرىمۇ ئەمەس ئىدى. ماكياۋىللەنىڭ ئۇس-
لمۇنى ئوتتۇرا ئەسر ۋە ئانتىروپولوگىزىم دەۋرىدە ئەۋج ئالغان
سىستېمىلىق ماقالە ئۇسلۇبىغا زادىلە ئوخشاشمايدۇ. ئەكسىچە،
ماكياۋىللەنىڭ ئۇسلۇبى بىر پائالىيەتچىنىڭ ئۇسلۇبى، پائالىد-
يەتكە ئۇندىگۈچىنىڭ ئۇسلۇبى، سىياسىي پارتىيەنىڭ مۇراجەت
ئۇسلۇبى. فوسکولو^① نىڭ ماكياۋىللەنىڭ ئىدىيەسىنى «ئەخلاق

① فوسکولو 1778 — 1827 (福斯科罗)، ئىتالىيە شائىد-رى بولۇپ، «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى»نى مۇستەبىتلىكىنى پاش قىلغان دېگەن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ھەقىدىكى ۋائىزلىقتۇر» دېگىنلىمۇ خاتا. ماكىياۋىللە ئەقىقەتەد-
مۇ مەلۇم بىر نەرسىنى ئېچىپ بەردىكى، پاكىتنى نەزەرىيەگە
ئايالندۇرۇپ قويۇش بىلەن چەكلەنمدى. ئۇنداقتا، ئۇنىڭ مەق-
سىتى نېمە؟ ئۇنىڭ مەقسىتى ئەخلاقىمۇ ياكى سىياسىمۇ؟ كە-
شىلەر ھەمىشە ماكىياۋىللەنىڭ سىياسىي ھەرىكەت ئۆلچىمى
 قوللىنىلغان بولسىمۇ ئېتىراپ قىلىنىمىدى دەپ قارشىدۇ. چوڭ
سىياسىونلار ئىشنى ماكىياۋىللەنى ئەيبلەشتىن باشلايدۇ، ئۇلار
مەن ماكىياۋىللەغا قارشى دېيىشىدۇ، ئۇلارنىڭ مەقسىتى ئەمەل-
يەتتە ماكىياۋىللەنىڭ ئۆلچىمىنى سادىقلق بىلەن ئەمەلىيەش-
تۇرۇش بولۇپ چىقتى. ئەجەبا، ماكىياۋىللەنىڭ ئۆزى پەلىپەتىش
ماكىياۋىللەزىمچى ئەمەسمۇ؟ ئۇ ئۆزىنىڭ سىرىنى ھاماقدەتلەرچە
پاش قىلىپ قويىدىغان «دانىشمن»مۇ؟ قوپال ماكىياۋىللەلىچىلار
باشقىلارغا ئەكسىچە پائالىيەت قىلىشنى دەۋەت قىلامدۇ؟ كىروچى^①
ماكىياۋىللەنىڭ پەلسەپىسى بىر خىل پەن بولۇپ، ئەكسىيەتچە-
لەرگىمۇ خىزمەت قىلىدۇ، دېمۆكراتچىلارغىمۇ خىزمەت قىلىدۇ،
دەپ ئۆزۈپ ئېيتىدۇ. بۇ ماھىر نەيزىۋازلىق ياخشى ئادەملەرگە-
مۇ، يامان ئادەملەرگىمۇ، ئۆزىنى قوغداشقايمۇ، باشقىلارنى ئۆل-
تۇرۇشكىمۇ ئوخشاش خىزمەت قىلغاندەك بىر ئىش. بىر فوس-
كولونىڭ قارىشنى دەل مۇشۇ نۇقتىدىن قوبۇل قىلىشىمىز
كېرەك. ئابىستراكت چۈشەنگەندە، شۇنداق بولىدۇ. ماكىياۋىللە
دەيدۈكى، مېنىڭ يازغانلىرىم تارىختىكى بؤيۈك شەخسلەر ئەمەل
قىلغان ۋە قىلىۋاتقان نەرسىلەر. قارىغاندا، ئۇنىڭ كىتابى ھەم-
مىنى بىلگەنلەر ئۈچۈن يېزىلغان ئەمەس. ئۇنىڭ ئۇسلۇبى ئۇدۇل-

① كىروچى (1952) — Benedetto Croce 1866، 克罗齐 (ئىتالىيەلىك پەيلاسوف، تارىخشۇناس، ئەدەبى تەتقىدچى).



ھۇڭۇمدارلار دەستۇرى

پەننى پائالىيەت پوزىتسىيەسى ئەمەس، ئۇنى سىياسىي پەنلەرنى پەلسەپىۋى مۇتالىئە شەكلىدە شەھىلىلىدى دېگىلى بولمايتتى، ئۇنىڭ ئۇسلۇبىنى ئەينى دەۋر سىياسەت ئىلمى ساھەسىدىكى مۆجىزە دېيشىكە بولاتتى، ئۇ ھازىرمۇ ھەر خىل خىرس ۋە ئە - بىبلەشلەرگە ئۇچرىماقتا.

كىشىلەر ماكياۋىللى بۇ ئەسەرنى يازغاندا ئەشۇ «چۈشەنمىگۈچىلەر»نى ئويلىشىپ، ئۇلارنى تەربىيەلەشنى مەقسەت قىلغان دەپ قىياس قىلىشىدۇ. بۇ ھەركىزمۇ زوراۋانلىققىن نەپەتلىنىدىغان (فوسکولو ئېيتقاندەك) كىشى ئېلىپ بارغان پاسىسپ سىياسىي تەلىمات ئەمەس، بەلكى، ۋاستىلارنىڭ زۆرۈر بولىدىغانلىقىنى ئېتىراپ قىلىدىغان كىشىلەرگە ئېلىپ بېرىلغان جانلىق تەربىيەدىن ئىبارەت. ئەنئەن ئىسى سىياسىي قاتلامدا تۇغۇلغان ھەرقانداق ئادەم تەبىئىي ھالدا پولىتىكال (سىياسىي) رېئالىزمنىڭ ئالاھىدىلىكىنى چۈشىنىدىغان بولىدۇ. چۈنكى، ئۇ ئۆز ئائىلىسىنىڭ ئارقا كۆرۈنۈشىدىن مۇرەككەپ تەربىيە ئورۇقلىرىنى ئالدى، بۇ ئائىلىدە بىر بولسا خان - پادشاھلارنىڭ مەنپەئەتى ئەلا بولىدۇ، بىر بولسا مىراسخورنىڭ مەنپەئەتى ئەلا بولىدۇ. شۇنداق بولغاندا، بۇ يەردەكى «چۈشەنمىگۈچىلەر» زادى كىم؟ ئۇلار ئەينى ۋاقتىتىكى ئىنقيلايى سىنپ، ئىتالىيە «خەلقى» ياكى «مېللەتى» دىن كېلىپ چىققان ج . ساۋورانولا^① ۋە پ . سودپىرىنى^② قاتارلىقلار دۇركى، شەھەر

(萨服那洛拉) ① ساۋورانولا Girolamo Savonarola 1452 — 1498 دومىنۇ جەمئىيەتنىڭ راهىبى، فىلورۇسىيە دىنى سىياسەت ئىسلاھاتچىسى.
② پ. سودپىرىنى 1452 — 1522 (P.Soderini 索得里尼 P. Soderini) فىلورىنس - يەلىك سىياسىئون. 1502 — 1512 بىللاردا شەھەر باشلىقى بولغان. ئۇ قانۇننى قوللىغان.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

دېمۇكراتلارغا مەنسۇپ كاسترۇجو^① ۋە ۋالنتىنولار^② ئەمەس. ناھايىتى ئېنىقكى، ماكياۋىللى قايىل قىلماقچى بولغان بۇ كۈچلەر ئۆزلىرىنىڭ ئېھتىياجىنى چۈشۈنۈش بىلەن بىرگە بۇ ئېھتىياجىنى قانداق ھەل قىلىشنى بىلىدىغان داهىينى ئاكتىپ قوبۇل قىلىشى كېرەك ئىدى. بۇ داهىينى پائالىيىتى قارماقا قا ئەينى دەۋىردا مودا بولغان ئىدىئەلولوگىيە (بىلكىم، دىنغا) مۇخالىپ بولغاندىمۇ شۇنداق بولۇش كېرەك ئىدى.

بۈگۈن ماكياۋىللىنىڭ بۇنداق سىياسىي مەيدانى بىلەن ئەمەلىيەت پەلسەپسى مەيدانى بىرداك بولدى. «ماكياۋىللىغا قارشى تۇرۇش» يەنە بىر قېتىم زۆررۇر بولدى. سىياسىي نەزەرييە ۋە سىياسىي ماھارەتنى تەرەققىي قىلدۇرۇش يەنە بىر قېتىم مۇھىم بولدى، چۈنكى، بۇ نەزەرييە ۋە ماھارەت كۈرمىشنىڭ ھەر ئىككى تەرىپىگە پايدىلىق. (كىشىلەر بۇلارنى «چۈشەنمىگۈچىلەر» گە پايدىلىق دەپ ئىشىنىدۇ. چۈنكى، ئۇلار ئارسىدا تارىخنىڭ ئاۋانگارت كۈچى مەۋجۇت). ئەمەلىيەتتە، بىز ئەئەننىۋى ئىدىيە سىستېمىسىغا قۇرۇلغان بىرداكلىكىنى بۇزۇپ تاشلىغانلىقىمىز ئۈچۈن مۇئىيەن بىۋاسىتە نەتىجىلەرگە ئېرىشكەن بولدوق، ئاندىن يېڭى گۈللىنىۋاتقان كۈچ مۇستەقىل خاراكتېرغا ئىگە بولدى. ئەمەلىيەت پەلسەپسى پولىتىكىغا ئوخشاشلا، ماكياۋىللى كونسىرۋاتىپ ھۆكۈمران گۇرۇھلارنىڭ ئەئەننىۋى سىياسىي ماھارىتىنى يۈكىسىلەدۈردى. بۇ ئۇنىڭ

(1) كاسترۇجو (Castruccio Castraccani, 1281 — 1328 乔鲁特斯卡) ئەتالىيە ئارمىيەسىنىڭ قوماندانى.

(2) ۋالنتىنۇ — چىسارى بورجانى كۆرسۈتىدۇ، لۇئى XIII ئۇنىڭخا ۋالنتىنۇ - گىراف دەپ ئۇنىۋان بەرگەن.



ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى

ماھىيەت جەھەتتىكى ئىنقالابىلىقنى يوشۇرالمايدۇ، چۈنكى بۇنى بۈگۈنمۇ ھېس قىلغىلى بولىدۇ. بۇ خىرسىتىس جەمئىيەتنىڭ ئانتى ماكىياۋىللەزىدىن پ. ۋىللارى^① نىڭ ئانتى ماكىياۋىللەزىمغىچە بولغان ماكىياۋىللەغا قارشى ئېقىمىدىكىلەرنىڭ پەيدا بولۇش سەۋەبلىرىنى چۈشەندۈرۈپ بېرىدۇ.



^① پ. ۋىللارى 1826 — 1917 (P. Villari) 威拉里 ئىتالىيەلىك سىداسىيەنون ۋە تارىخچى بولۇپ، ماكىياۋىللە توغرىسىدا ئەسەرلىرى بار.

ھۆكۈمدارلار دەستۆرى



سیاسىپىنىڭ ئامىللەرى

کۆرسىتىپ ئۆتۈش لازىمكى، ئەڭ بىرىنچى ئامىل ئاسانلا نەزەردىن ساقتى بولۇپ قالىدۇ. ئەگەر ئۇ تەكرارانسا سیاسىي ۋە باشقۇا ھەرقانداق كوللىكتىپ ھەرىكەتىنىڭ تۈۋۈرۈكى بولۇپ قا-لىدۇ.

بىرىنچى ئامىل دەل ھاكىم بىلەن مەھكۇم، رەھبىر بىلەن ئەگەشكۈچىنىڭ مەۋجۇدلىقىنى تونۇش. سیاسىيغا ياتدىغان بارلىق ئىلىم ۋە ھۇنر مۇشۇ كونا ۋە مۇقەررەر بولغان ئەمەل - يەت ئۈستىگە قۇرۇلىدۇ. بۇ خىل ئەمەلىيەتنىڭ مەنبەسى ئايىرمەتىقىق قىلىشقا تېگىشلىك ئىشتۇر، بىراق، ئەمەلىيەت شۇكى: ھاكىم بىلەن مەھكۇم، رەھبىر بىلەن ئەگەشكۈچى ھامان مەۋ- جۇد. شۇنداق ئىكەن. كىشىلەرنى ئەڭ ئۇنۇملۇك ئىدارە قىلىش- نىڭ ئامىللەرى ئۈستىدە ئويلىنىش كېرەك. يەنە بىر جەھەتنىن، قانداق قىلغاندا قارشىلىقىنى ئەڭ تۆۋەن چەككىچە ئازايىتشنىڭ يوللىرى ئۈستىدە ئىزدىنىش كېرەك، يەنى مەھكۇملار بىلەن ئە- گۈشكۈچىلەرنىڭ بۇيرۇققا بويىسۇنۇشقا ھۆددە قىلىشتىكى ئەڭ ئاقىلانە چارىلەر ئۈستىدە ئىزدىنىش كېرەك. رەھبىرگە ئايىل - نىشنىڭ مەقسىتى ھاكىم بىلەن مەھكۇمنىڭ مەۋجۇدلىقىنى كۆزلەشمۇ ياكى بۇنداق ئايىرىشنىڭ زۆرۈرىيىتىنى يوق قىلىشىمۇ؟



ھۆكۈمەرلار دەستۆرى

مۇنداقچە ئېيتقاندا، بىرىنچى شەرت ئىنسانلارنىڭ پارچىلىنىپ تۇرۇشىمۇ ياكى بۇنداق پارچىلىنىشنىڭ مۇئەيىيەن تارىخي ئەمە - لىيەت ئىكەنلىكىنى تونۇشىمۇ؟ بىلىش كېرەككى، ھاکىم بىلەن مەھكۈم دەپ ئايىرىلىش ئەمەلىيەتتە گۇرۇھنىڭ ئىچدىكى ئىش، ئوخشاش ماھىيەتتىكى ئىجتىمائىي گۇرۇھ بولغان ھالەتتىمۇ سۇنداق. بۇنداق ئايىرىلىش مەلۇم مەننەدە ئەمگەك تەقسىماتىدىن كېلىپ چىققان. ئەمگەك تەقسىماتى بىر تېخنىكا ئەمەلىيىتى بو - لۇپ، «تېخنىكا» ۋە «زۇرۇرۇيىتى» نۇقتىسىدىن تۇرۇپ ئىشلارنى كۆزىتىدىغان ئادەم بۇ مەسىلىدىن ساقىت بولۇش ئۇ - چۈن ھەر خىل سەۋەبەلەرنىڭ تەڭ مەۋجۇدلىقى ئۇستىدە باشقا - تۇرىدۇ.

ئوخشاش گۇرۇھلار ئىچىدە ھاکىم ۋە مەھكۈملار بولغىنى ئۈچۈن مۇئەيىيەن پىرىنسىپ تۇرغۇزۇش ۋە ئۇنىڭغا قەتئىي بوي سۇنۇشقا توغرى كېلىدۇ. چۈنكى، بەزى ئېغىر خاتالىقلار دەل مۇشۇ يەردە يۈز بېرىپ، تۈزىتىش قىيىن نۇقسانلارنى ئاشكارە قىلىش مۇمكىن. كىشىلەر ئومۇمىيۇزلۇك شۇنداق قارايدۇكى، «بوي سۇنۇش» بىر گۇرۇھنىڭ ئىشىغا ئايىلىنىپ قالغان بولسا، ئۇ ئۆزلىكىدىن شۇنداق بولغان، ئۇنىڭ زۇرۇرۇيىتى ۋە ھەقلە - لىقىنى ئىسپاتلاشنىڭ ھاجىتى يوق، گۇمان قىلىشىمۇ كەتمىدۇ. شۇڭا، رەھبەرلەرىدىكى مۇستەبىتلىكىنى ۋە بىيۇرۇكرا تىك ئىس - تىلىنى داۋالاش ناھايىتى قىيىن. ئۇلارنىڭ قارىشىچە، رەھبەر مەلۇم بىر ئىش يوللۇق دەپ قارىسا شۇنداق قىلىش كېرەك. ئە - گەر ئۇنداق قىلىمسا ئۇنىڭ مەسئۇلىيىتىنى سۈرۈشتۈرۈش كېرەك. بىھۇدە قۇربان بېرىشتىن ساقلىنىشقا ئەھمىيەت بىر - مەيدىغان خىزمەت ئىستىلىنى يوقۇشىمۇ تەس. شۇنىسى ئېنىق - كى، نۇرغۇن كوللىكتىپ ئاپەت ئورۇنسىز قۇربانلىقتىن ساقلى -

|| ھۆكۈمەرلار دەستورى ||



نىشقا تىرىشماغانلىقتىن ۋە باشقىلارنىڭ ھاياتىنى دو تىكىشتىن يانمىغانلىقتىن پېيدا بولىدۇ.

كىشىلەر ئالدىنلىقى سەپتىن كەلگەن ھەربىي ئەمەلدەرلارنىڭ ئاغزىدىن جەڭچىلەرنىڭ ھاياتىنى تەۋەككۈل قىلىشقا ھەرۋاقىت تەبىyar تۇرۇشىدىغانلىقى ھەققىدە ئائىلىشىدۇ. يەنە بىر جەھەت-تىن، جەڭچىلەرنىڭ مەۋجۇدلىقىغا سەل قارالسا، ئۇلارنىڭ قار-شلىقى پېيدا بولىدۇ. مەسىلەن، بىر لىيەن ئەسکەر ئوزۇق - تو-لوكسىز ئەھۋالدا ئۇدا نەچچە كۈن ۋەزىپە ئىجرا قىلايىدۇ، چۈندى-كى، ئۇلار ئوزۇق - تۈلۈكىنىڭ ۋاقتىدا يەتكۈزۈلۈشىنىڭ قىيىن-لىقىنى چۈشۈنۈپ يەتكەن. ناۋادا، بىخستەلىك ياكى بىيۇرۇكرا-تەلىق تۈپەيلى بىر ۋاخ تاماق كەم بولىدىكەن، ئەسکەرلەر قارشى-لىق قىلىدۇ.

بۇ پىرىنسىپ قۇربان بېرىشنى تەلەپ قىلىدىغان بارلىق ھەربىكتەكە ماس كېلىدۇ. شۇڭا، ھەرقانداق ئاپەتتىن كېيىن، رەھبەرنىڭ مەسئۇلىيىتىنى ئەمەلىي سۈرۈشتۈرۈش كېرەك بو-لىدۇ. (مەسىلەن، ئۇرۇشنىڭ سېپى ھەرقايىسى قىسىملاردىن تو-زۇلگەن. ھەربىر قېسىم ئۆزىنىڭ رەھبىرىگە ئىگە. بىر رەھبەر مەلۇم بىر مەغلۇبىيەتكە بەكرەك مەسئۇل بولۇشى مۇمكىن. ئەم-ما، بۇ بىر دەرىجە مەسىلىسى بولۇپ، ھېچكىم ئۆز مەسئۇلىيىتىدىن تامامەن ساقىت دېگەنلىكتىن دېرەك بەرمىدۇ.)

بويىسۇنۇش ۋە بويىسۇندۇرۇلۇش پىرىنسىپى بولغان ئىكەن، سىياسىي پارتىيەلەر رەھبەر ۋە رەھبەرلىك ھوقۇقىنى ۋۇجۇدقا كەلتۈرىدىغان ئۇنۇملۇك ۋاسىتىغا ئايلاندى. (سىياسىي يارتىيە-لەر كۆپپىيىپ، بەزىلىرى ئۆزىنى «قارشى پارتىيە» ياكى «ئىنكارى پارتىيە» دەپ ئاتىۋالدۇ. ئەمەلىيەتتە ئۆزلىرىنى «مەندۇرمەن» دەپ ئاتىۋالغان. پارتىيە ئۇنسۇرلىرى پەقەت ئىلاھىنىڭ شاپائىتى



ھۆکۈمىدارلار دەستۇرى

ياكى مۇخلىسىلىرىنىڭ نادانلىقى تۈپەيلى «داھىي»غا ئايلىنىدۇ. ① بۇ ئومۇمۇمىي ئۇقۇمنىڭ تەرەققىيات جەريانى «دۆلەت روھى» ② دېگەن ئىبارىدە ئەكس ئېتىدۇ. بۇ سۆزدە ئىنتايىن روشنەن تا- رىخى مەنا بار. لېكىن، بۇ يەردە مۇنداق بىر مەسىلە باركى: ھەر- بىر چوڭ ھەركەت ياكى تاسادىپىي بولىمغان شەخسىيەتچىل ھە- رىكەتتە «دۆلەت روھى» (مىللەت روھى)غا يېقىن تۇرىدىغان ئا- مىل مەۋجۇد بولامدۇ؟ ئەگەر بىز «دۆلەت روھى» دېگەن نەرسىدە ئۇتمۇش ۋە كېلەچەككە قارىتا بىر «ئىز چىللەق» بولىدۇ دەپقا- رساق، يەنى ھەربىر ھەرىكەتنى مۇرەككەپ جەريانىنىڭ بىر ھال- قىسى دېسەك، ئەلۋەتتە ئۇنىڭ باشلىنىشى ۋە داۋامى بولىدۇ. بۇ جەريان ۋە بۇ جەرياندىكى ھەرىكەتكە، كۈچلەرنىڭ ئۆز ئارا تايىد- نىشچانلىقىغا مەسئۇل بولىدىغان ئامىل دەل «دۆلەت روھى» دۇر. (بىز بۇنداق كۈچلەرنىڭ ماددىيلىقىنى كۆرەلمەيمىز، ئەمما ئۇلارنىڭ ئاكتىپ رول ئوپىناۋا اقانلىقىنى ھېس قىلالامىز. شۇ- ڭا، بۇ كۈچلەرنى ماددىي كۈچ سۈپىتىدە چۈشەنسەك بولىدۇ.) روشنەنکى، بىزنىڭ «ئىز چىللەق»قا بولغان تونۇشىمىز ئابىستراكت ئەمەس، كونكرېت بولۇشى لازىم، يەنى مۇئەييەن دائىرىدىكى

① فاشىزمچىلار ئۆزلىرىنىڭ پارتىيەسىنى «ئىنكارى پارتىيە» دېپىشىدۇ. مۇس- سۇلىنى ئۆزىنى «شەخسىيەتچى» دەپ سۈپەتلەشنى ياخشى كۆرگەن.

② گېگىل قوللانغان ئىبارە. ئۇ «تارىخ پەلسەپسى» دېگەن ئەسلىرىدە مۇنداق دە- گەن: «بىر مىللەتنىڭ روھى ئېنىق ۋە ئۆزگەچە روھ بولۇپ، تارىخىي تەرەققىياتقا ئەگىشىپ ئۆزگەرىدۇ. شۇنىڭ بىلەن بۇنداق روھ باشقا مىللەتلەرنىڭ ئالى - سېزد- مىنىڭ ماھىيىتى ۋە شەكلىنى تەشكىل قىلىدۇ. كىشىلەر بۇنىڭغا ئاللىبۇرۇن دىققەت قىلدى... ئۇلارنىڭ ئۆز ماھىيەتلەرى، مەناسى ۋە مەقسەتلەرى بويىچە، بۇ ئاش شەكلى دۆلەت روھى بولۇپ ئوتتۇرىغا چىقىدۇ. ھەربىر سىياسىي گەۋەدە مۇشۇنداق ئالاھىدە ئېتقادىدىن ئايىلالمايدۇ. قانداق دۆلەت بولسا، شۇنداق پەلسەپ ياكى سەنئەت ئىستىلى بار بولىدۇ».

ھۆكۈمەرلار دەستۆرى



چەكتىن ھالقىپ كەتمەسىلىكى كېرەك. بىز ئالدىنىقى ئەۋلاد ۋە كېيىنكى ئەۋلادنى ئەڭ تۆۋەن چەڭ قىلىپ بېكىتەيلى. بىز بۇنى ئادىي ھالدىكى قەرنە بىلەن چۈشەنسەك بولمايدۇ. ئىككى ئەۋلاد - نىڭ مۇناسىۋىتىگە ئورگانىڭ قاراش كېرەك، ئۆتۈمۈشكە ئالاقدار ئىشلارنى چۈشۈنۈش ئاسانكى، بىز ئۆزىمىزنى كونىلار بىلىدىغان-دەك ھېس قىلىمىز. ئۇلار ئارىمىزدا مەۋجۇد بولغان ئۆتۈمۈشكە ۋە كىللەك قىلىدۇ. چۈشىنىشىمىز كېرەك بولغان ئۆتۈمۈش دەل ھازىرىنىڭ بىر ئامىلى ھەم كەلگۈسىنىڭ ئالدىنىقى شەرتى. بىز يەنە ئەۋلادلىرىمىز بىلەن بىرگەمۇددە، شۇنداقلا تۇغۇلغۇسى ۋە يې - تىلىگۈسى ئەۋلاد بىلەن بىر گەمۇددە. ئەگەر بۇ خىل مەندىكى «دۇ - لەت روھى»نى ھەربىر ئادەمنىڭ ۋۇجۇدىدىن تاپالايمىز دېسەك، ئۇنىڭ بۇرمىلىنىپ چۈشىنىلىشىدىن خالىي بولۇشىمىز ئىنتا- يىن زۆزۈر.

قاداقلار بولمىسۇن، ھەرىكەت ئۈچۈن ھەرىكەت ياكى كۈرهش ئۈچۈن كۈرهش ھەمدە پەسکەش، چاكىنا شەخسىيەتچىلىك پەقەتلا بىردىملىك ئاززو - ھەۋەسىنىڭ قاندۇرۇلۇشىدىن باشقا نەرسە ئە - مەس. شەخسىيەتچىلىك ياۋايى غەيرىي سىياسىي شەكىلدۇر، گۇ - رۇھۋازلىق بولسا غەيرىي سىياسىي خاھىشتۇر، ئىنچىكە تەك - شۇرسەك، ئۇنىڭ پەقەت شەخسەك ئەگىشىش شەكلى ئىكەنلىكىنى بايقايمىز، ئۇنىڭدا «دۆلەت روھى»نىڭ ئاساسلىق ئامىلى بولغان سىياسىي پارتىيە روھى كەمچىل بولىدۇ. سىياسىي پارتىيە رو - ھى بولسا «دۆلەت روھى»نىڭ ئاساسىي تەركىۋى قىسىمى. بۇ ئىنتايىن مۇھىم تەشەببۇسىنىڭ بىرى. مۇنداقچە قارىغاندا، شەخ - سىيەتچىلىك (ھاكىممۇتلەقلق) بىر خىل ياۋايى ئامىل بولۇپ، ئۇ خۇددى ھايۋانات باغچىسىدەك ھايۋانلارنىڭ قىلىقىدەك، يو - قىلاڭ ئىشلار بىلەن كولدۇرلاشتىن باشقا نەرسە بولمايدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى



سیاسىي پارتىيە توغرىسىدا

باشتا دېگىنىمىزدەك، يېڭى ھۆكۈمىدارلىقنىڭ ئاساسلىق روپىسى ئەمدىلىكتە قانداقتۇر بىر شەخس قەھرىمان بولماسى- تىن ، بىلكى، سیاسىي پارتىيەدىن ئىبارەت بولىدۇ. مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئەلنى ئىدارە قىلىشنىڭ باش قەھرىمانى ئوخشاشىغان دەۋرىدىكى ئوخشاشىغان مىللەتنىڭ ئوخشاشىغان ئىچكى مۇنا- سىۋىتىگە ئاساسەن يېڭىچە دۆلەت قۇرۇشنى ئېنىق مەقسەت قىلغان سیاسىي پارتىيەدۇر. (بىلكى، بۇ سیاسىي پارتىيەمۇ مۇشۇ نىشان ئۈچۈن تارixinىڭ قانۇنىيىتىگە مۇناسىپ ھالدا قۇ- رۇلغان بولىدۇ.).

دەققەت قىلىشقا تېگىشلىك بولغىنى، ئۆزىنى ھاكىممۇتلەق دەۋالغان ھاكىمىيەتتە، پادىشاھلىق هوقۇق ئورگىنىنىڭ ئەئەندە- ۋى فۇنكىسييەسى ئەمەلىيەتتە مەلۇم گۇرۇھ تەرىپىدىن ئىگىلە- ۋېلىنجان بولىدۇ، دەل مۇشۇ سەۋېتتىن ئۇ ھاكىممۇتلەق (ھەممە هوقۇقنى چاڭگاللىۋېلىش). دېيىلگەن. گەرچە ھەربىر سیاسىي پارتىيە مەلۇم بىر ئىجتىمائىي گۇرۇھنىڭ پەقتىلا مۇشۇ ئىجتىدە- مائىي گۇرۇھنىڭ نامايدىسى بولسىمۇ، ئالاھىدە ئەھۋالدا بىر- نەچچە سیاسىي پارتىيەرمۇ يەنلا ئوخشاش بىر گۇرۇھنىڭ ۋە- كىل بولۇپ چىقىدۇ. چۈنكى، ئۇلار ئۆز گۇرۇھلىرىنىڭ مەنپەئە-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

تى بىلەن باشقا گۇرۇھلارنىڭ مەنپەئىتى ئوتتۇرسىدا تەڭپۇڭلۇق شەكىللەندۈرۈش ۋە رېپېرىلىق قىلىش رولىنى ئۆتەيدۇ، شۇنىڭ- دەك باشقا ھەمكارلاشقۇچى گۇرۇھلارنىڭ قوشۇلۇشى ۋە ھىمایىد- سىدە ئۆز گۇرۇھلىرىنىڭ تەرەققىياتىنى كاپالەتلەندۈرىدۇ. پادى- شاھلىق ياكى رەئىس جۇمھۇرلۇق ئورنىنى بېكىتىش (بىرلىككە كەلتۈرۈش، لېكىن قول تىقماسلىق)نىڭ قانۇن پىروگراممىسى بۇ خىل رېپېرىلىقنىڭ قانۇن نامايىندىسى بولۇپ، قانۇن تۆزگۈ- چى پارتىيە - گۇرۇھلارنىڭ پادىشاھلىق ياكى رەئىس جۇمھۇرلۇ- قىنىڭ ھەقىقىي ماھىيتتىنى ئاشكارلاشنى خالىماسلىقتەك پىسخىڭ ھالىتىنى ئىپادىلەپ بېرىدۇ. ھۆكۈمەتنىڭ ھەرىكىتىگە مەسئۇل بولىدىغانى دۆلەتنىڭ باشلىقى ئەممەس، بەلكى ئۇنىڭ ۋە- زىرلىرى دېگەن مەزمۇندىكى قانۇن - بەلگىلىمىلەر پەقەتلا بىر سەپسەتىدۇر. ئۇن - تىنسىز ئۇ دۆلەتنىڭ بىرلىكىنى قوغداش، ھۆكۈمرانلىق قىلىنぐۇچىلارنىڭ دۆلەتنىڭ ئۆزلىرىگە قاراتقان ھەرىكىتىنى، قوبۇل قىلىشى قاتارلىق تۆپ پىرىنسىپنى ھىمایە قىلىش ئىرادىسى، مەۋجۇد ھۆكۈمەت ئىزالىرىنىڭ قانداق بولۇ- شى، ئۇلارنىڭ قايىسى پارتىيە - گۇرۇھلاردىن بولۇشىدىن قەتا- ئىينىزەر ھامان شۇنداق بولىدۇ دېگەندەك ئۇقۇملار بىلەن پەرددە- لەنگەن.

ھاكىممۇتلەق پارتىيە بولغان ئىكەن، يۇقىرىقى قانۇنىي ماد- دىلار ئەسلىدىكى مەنىسىنى يوقىتىدۇ ھەمدە بۇ قانۇنىي ماد- دىلارغا تايىنىپ رول ئوينايىدىغان ئورگانلارمۇ ئۇنچە مۇھىم بولار- ماي قالىدۇ. لېكىن ھاكىممۇتلەق پارتىيە «دۆلەت» گە ئالاقدار مەۋھۇم ئۇقۇملارنى كۆككە كۆتۈرۈپ، دۆلەتنى بارلىق ئاماللار بىلەن «ئادالەتكە كۈچ» قىلىپ كۆرسىتىپ، دۆلەتنى ناھايىتى ئۇنۇمۇك خىزمەت قىلىۋاتىدۇ دېگەن تەسىراتقا كەلتۈرۈشكە تد-



ھۆكۈمەرلار دەستۇرى

رىشىدۇ.

پارتىيە ھەققىدە توختالغاندا، ئۇنىڭ مۇنتىزىم مەنادىكى سىياسىي ھەرىكتى توغرىسىدا توختالماي ئۆتكىلى بولامدۇ؟ دېقىقەتكە ئەرزىيدىغىنى، ھازىرقى نۇرغۇن دۆلەتلەردىن ئاساسلىق پارتىيەلەر كۈرەشنىڭ تەخىرسىز ئېھتىساجى ۋە باشقا سەۋەبلىر توپھىلى نۇرغۇن مەزھەپلىرىگە بۆلۈنۈپ كەتكەن، ھەربىر مەزھەپ ئۆزىنى مۇستەقىل پارتىيە دەۋالغان. شۇڭا، پارتىيە ئىدىيەسىنىڭ قوماندانلىق ئورگىنى قانداقتۇر بىرەر مەزھەپكە تەۋ بولماستىن، بىلکى، ھەرقايىسى مەزھەپلىرىدىن ھالقىغان مۇستەقىل قوماندانلىق كۈچى سۈپىتىدە ھەرىكتە قىلىدۇ. ئاددىي كىشىلەرنىڭ چۈشىدە، نەشير ئەبكارلىرى ۋە ئۆبۈرلار مەلۇم پارتىيە ۋە گۇرۇھقا ۋە كىللەك قىلىدۇ، بۇ نۇقتىنى چىقىش قىلغىلى بولىدۇ. مەسىلەن، بىز ئەنگلىيەدىكى «تايىمىس گېزىتى»نى، «كەچلىك پۇچتا گېزىتى»نىڭ ئىتالىيەدىكى رولىنى، ئاتالمىش «سىياسىي دىن خالىي» ئۇچۇر گېزىتلىرىنى، ھەتتا، تەنتەربىيە ۋە پەن - تېخنىكا ژورناللىرىنى كۆز ئالدىمىزغا كەلتۈرۈپ باقايىلى. بۇ ھادىسە پەقدەت بىرلا پارتىيە ھاكىمىيەت يۈرگۈزىدىغان بەزى دۆلەتلەردىكى كىشىنى ئويلاندۇردىغان ئەھۋالاردىن دېرىك بېرىدۇ. چۈنكى بۇنداق پارتىيە سىياسىي فۇنکىسييەگە بىۋاسىتە ئىنگە ئەمەس، پەقدەت سىياسىي تەشۇنقات، ئاممىۋى تەرتىپ، مەنىۋى ۋە كۆلتۈرەل تەسرى قاتارلىق ھۈنەرلەرگە تايىنىدۇ. سىياسىي فۇنکىسىيە دېگەن ۋاستىلىق بولىدۇ، چۈنكى، باشقا قانۇنلۇق پارتىيە مەۋجۇد بولماغاندىمۇ، باشقا پارتىيە - گۈرۈھلار ۋە قانۇن ۋاستىسى ئارقىلىق مەجبۇرلىغىلى بولمايدىغان ئىدىيىۋى خاھشىلار مەۋجۇد بولغان بولىدۇ. شۇنىڭ بىلەن ئۇلارغا قارشى



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

مۇنازىرىلەر تىنچىمايدۇ، ھەر خىل كۈرەشلىرىمۇ قانات يېيىپ تۇرىدۇ. ئومۇمن بۇ پارتىيە - گۇرۇھلاردا كۈلتۈرەل فۇنكىسىيە ئاساسلىق ئورۇن تۇتىدۇ، نەتىجىدە سىياسىي ئىبارىلەر كۈندۇ - لۇك گەپ - سۆزگە ئايلىنىپ قالىدۇ. دېمەك، سىياسىي مەسىلە بىلەن مەدەنىيەت مەسىلسى ئايىرىش قىيىن دەرىجىدە ئارىلىشىپ كېتىدۇ.

يەنە ماھىيەتتە «ۋاستىلىق» خاراكتېرگە ئىگە ئەنئەننىۋى پارتىيەمۇ بار، ئۇ ساپ، «مائارىپ»، ئەخلاقى، كۈلتۈر خاراكتېر - نى ئامايان قىلىدۇ، ئۇ دەل ئانارخىزىم (ھۆكۈمىتسىزلىك). ئۇ - نىڭغا نىسبەتنەن بىۋاستە ھەرىكەت (تېرورىزىم)مۇ تەشۇققات مە - ساللىرىغا ئايلىنىپ قالغان. بۇ ئانارخىزىمنىڭ مۇستەقىل ھالدا ئەمەس، بەلكى باشقۇ پارتىيەلەرنىڭ ئەتراپىدا ئايلىنىپ يۈرۈپ، «تەرىپىيە ئېلىپ بارىدىغان»لىقىنى بىرقەدم ئىلگىرىلىگەن ھالدا دەلىللىپ بېرىدۇ. كىشىلەر ئانارخىزىمنى ھەربىر پارتىيەدە بار دېيىشكە ھەقلەق. (ئەقلىي ئانارخىزىم دېگەن نېمە؟ ھۆكۈمران ئىجتىمائىي گۇرۇھلارغا نىسبەتنەن بىر خىل «چەتلەشتۇرۇش» ئالاھىدىلىكىدىن ئىبارەت ئەمەسمۇ؟) «ئىقتىسادىزىم مەزھىپى»^① نىڭ ئۆزىمۇ بۇ خىل ھادىسىنىڭ تارىخى ئىپادىسىدۇر.

گويا بىۋاستە سىياسىي پائالىيەتنى رەت قىلىدىغان ئىككى خىل سىياسىي پائالىيەت باردەك قىلىدۇ. بىرى مەدەنىيەت سەر - خىللرىدىن تۈزۈلگەن پارتىيە. بۇ پارتىيە مۇناسىۋەتلىك پارتىدە يەلەرنىڭ چوڭ كۆلەمدىكى ھەرىكىتىگە رەھبەرلىك قىلىدۇ، ئۇ - نىڭ رەھبەرلىك ھوقۇقىدا، مەدەنىيەت ۋە ئىدىپئولوگىيە خاراك.

① 18 - ئىسىرىدىكى فىرانسىيەنىڭ دېقاچىلىققا ئەھمىيەت بېرىش ئىقتىسادىي ئېقىمىنى كۆرسىتىدۇ، ئۇلار باشقىلارنىڭ ئۆزىنى ئىقتىسادشۇناس دەپ ئاتشىنى ياخشى كۆرەتتى.



هۆكۈمەرلار دەستورى

تېرى روشنەن بولىدۇ. يەنە بىرى، يېقىنىقى يىللاردا سەرخىللاردىن بولماستىن ئادەتتىكى ئاۋامدىن تۈزۈلگەن پارتىيە بولۇپ، ئۇنىڭ سىياسىي فۇنکىسىيەسى ئاشكارا ۋە مەۋھۇم سىياسىي مەركەزگە ھەربىيەلەرچە ساداقەتمەنلىكىنى بىلدۈردى. خەلق دېگەن قوزغۇ - تىشنىلا تەلەپ قىلىدۇ. ئۇنىڭ ھياتى كۈچىنى ساقلاش ئۈچۈن ئەخلاقىي تەرغىبات، ئىلھاملاندۇرۇش لازىم بولىدۇ. كۆتۈلگەن زامانلارنىڭ كېلىپ قالغانلىقىنى ئەپسانلىكەشتۈرۈپ چۈشەندۈرۈش كېرەك بولىدۇ. شۇ چاغدىلا نۆۋەتتىكى زىددىيەت ۋە قىيىنچە - لىقلار ھەل بولىدۇ.

بىر پارتىيەنىڭ تارىخىنى يېزىشتا بىر قاتار مەسىلىلەرگە دۈچ كېلىمىز، بۇ مەسىلىلەر روبىرت مىشېلىنىڭ^① تۈنۈشىدىنمۇ مۇرەككەپ، زادى نېمىنى بىر پارتىيەنىڭ تارىخى ھېسابلايمىز؟ ئۇ پەقەتلا بىر سىياسىي تەشكىلاتنىڭ ئىچكى تۇرمۇشى توغرى - سىدىكى خاتىرىمۇ؟ بۇ ئۇنىڭ بارلىقا كېلىشى، گۇرۇھ بولۇپ شەكىللەنىشى، پىروگراممىسى، دۇنيا قارشى، كىشىلىك قارى - شى قاتارلىق تەرەپلىرىنى شەكىللەندۈرگەن ئىدىئۈلۈكىيە ئۇرۇ - شىنى خاتىرىلەشتىن دېرەك بېرەمدۇ؟ بۇنداق بولغاندا، بىز پە - قەتلە زىيالىلار گۇرۇھىنىڭ بىر قىسىم تارىخىغا ئىگە بولىمىز، خالاس. شۇڭا، بۇ تارىخىنىڭ رامكىسى كەڭ ۋە تولۇق بولۇشى كېرەك.

بىز ئالاھىدە ئاممىنىڭ تارىخىنى يېزىپ چىقىشىمىز كې - رەك. كىشىلەر قۇرغۇچىلارغا ئەگىشىدۇ؛ ئۆزلىرىنىڭ ئېتىقادى، ساداقىتى ۋە ئىنتىزاملىرى بىلەن ئۇلارنى قوللايدۇ ياكى بىر

^① روبىرت مىشېل (Robert Michels، 1876 – 1936). گېرمانىيەلىك جەمئىيەتشۇناس ۋە سىياسىيون. ئۇ ئىتالىيەگە كۆچۈپ، مۇسۇلنى ھۆكۈمىتىنىڭ قاتناشقان.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

قىسىم چاقىرق ئالدىدا چېچىلاڭغۇ ۋە چۈشكۈن پوزىتىسىيەدە بولۇپ، رېيالىزىمچى دەپ ئەيىبلىنىدۇ. بۇنداق ئامما پارتىيە ئەزىزلىرى بولۇپ تەشكىللەنەمدۇ؟ پەقەتلا يىغىن ئېچىش، سايلام ئېلىپ بېرىش، پوزىتىسىيە بىلدۈرۈش قاتارلىق ئىشلارنىڭ ئۆزىلا كۇپايدە بولامدۇ؟ روشنىكى، بىز بىر پۇتۇن ئىجتىمائىي گۈرۈھنى كۆزدە تۇتىشىمىز كېرەك. چۈنكى، پارتىيە دېگەن مۇشۇ گۈرۈھ - نىڭ ئىپادىلەش شەكلى ھەم ئىلغار ئامىلى. دېمەك، پارتىيە تا- رىخى دېگەنلىك ئالاھىدە ئىجتىمائىي گۈرۈھنىڭ تارихى دېگەدە- لىكتۇر. لېكىن، بۇ گۈرۈھ يالغۇز بولماستىن، ئۇنىڭ دوستىدە- لىرى، ئىتىپاقداشلىرى، رىقا باچىلىرى ۋە دۇشمەنلىرى بولىدۇ. بىر پارتىيەنىڭ تارихى پەقەت جەمئىيەت ۋە دۆلەت ھاياتى (كې)- ڭەيمىگەن خەلقئارا مۇناسىۋەت)نىڭ مۇرەككەپ كارتىنسى ئارقىلىق ئايان بولىدۇ. شۇڭا، پارتىيە تارихى يېزىشنى مەحسۇس نۇقتىئ- نەزەر بويىچە دۆلەت تارixinى يېزىش دېسىك بولىدۇ، ئۇنىڭدا دۆلەتنىڭ ئالاھىدە تەرتىپى گەۋىدىلەندۈرۈلەتتى. بىر پارتىيەنىڭ ئەھمىيەتى ۋە تەسىرىنىڭ چوڭ - كىچىكلىكى ئۇنىڭ پائالىيە- تىنىڭ دۆلەت تارىخىغا قانچىلىك تەسىر كۆرسەتكەنلىكىنىڭ باغلىق.

شۇنداق دېيىشكە بولىدۇكى، بىراۋىنىڭ پارتىيە تارixinى يې- زىشىدىن ئۇنىڭ پارتىيە ھەققىدىكى قارشىنى كۆرگىلى بولىدۇ. مەزھەپچىلەر پارتىيەنىڭ ئىچكى قىسىمىدىكى پارچە - پۇرات ئىشلارغا قىزىقىدۇ، ئۇلارنىڭ نەزىرىدە بۇ ئىشلار يوشۇرۇن قىم- مەتكە ئىگە بولۇپ، سىرلىق قىزغىنلىقلارنى پەيدا قىلىدۇ. بىر تارىخچى شەيئىلەرنىڭ پۇتۇنلىكتىكى مۇھىملىقىنى ئېتىراپ قىلىسىمۇ، دىققىتىنى پارتىيەنىڭ ئەمدىلى ئىقتىدارغا قوبىدۇ. پارتىيەنىڭ ئاكتىپ ياكى پاسسىپ رولىنى فوكۇسلايدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

بىر پارتىيە قانداق ئەھۋالدا ھەقىقىي شەكىللەنگەن بولىدۇ ياكى ئۇ قايىسى ۋاقتتا ئېنىق ۋە ئۇزۇن مۇددەتلىك ۋەزپىگە ئىگە بولغان بولىدۇ؟ بۇ مەسىلىنى ئېنىقلاش ئۈچۈن نۇرغۇن مۇنازىرىلىر كېلىپ چىقتى. بۇ جەرياندا كېلىپ چىققان مەغرۇر-لۇقنىڭ كۈلكىلىك ۋە خەتلەرلىك دەرىجىسى ۋىكۆ ئېيتقان «مىل-لىي مەغۇرۇلۇق» دىن قىلىشمايدۇ^①. شۇنداق دېيشىكە بولىدۇكى، بىر پارتىيە مەڭگۇ تولۇق شەكىللەنىپ بولالمايدۇ، چۈنكى، ئۇ-نىڭ ھەربىر تەرەققىياتى يېڭى ۋەزپىنى بارلىققا كەلتۈردىو ياكى پارتىيە ئۈچۈن بىر زىددىيەت ھامان مەۋجۇد بولىدۇ: بىر پارتىيە مەۋجۇد بولىغاندىلا، يەنى پارتىيەنىڭ مەۋجۇدلۇقى تارىخنىڭ يۇ-كىگە ئايلىنىپ قالغاندىلا، ئۇ پارتىيە تولۇق شەكىللەنىپ بولغان بولىدۇ. بىر پارتىيە بىر ئالاھىدە سىنىپنىڭ ۋاکالەتچىسى دېگد-ئىمیزدە شۇنى كۆرۈپ يېتىلەيمىزكى، سىنىپلارنى يوقۇتۇش ئۇ-چۈن ھەركەت قىلىۋاتقان پارتىيە ئۆزى يوقالغاندىلا ئاندىن تەل-تۆكۈس بولغان بولىدۇ. دېمەك، ئەشۇ ۋاقتتا، سىنىپمۇ تۆگەيدۇ، سىنىپنىڭ ئىپادىلىنىش شەكلىمۇ تۆگەيدۇ. مەن شۇنى تەكتىلىم-مەنكى، بۇ تەرەققىيات جەريانىنىڭ ئالاھىدە بىر باسقۇچى. بۇ باسقۇچىنى بۇرۇن، بىر شەيئىنىڭ مەۋجۇد بولۇش - بولماسلە-قى بەربىر، يەنى ئۇنىڭ مەۋجۇد بولۇشى ئۇنچىلىك تەخىرسىز ئەمەس، ئۇلار ئالاھىدە ئىرادىلىك كىشىلەرنىڭ مەۋجۇدلۇقىغا تا-يىنىدۇ.

^① بۇ گەپ ۋىكونىڭ «يېڭى ئىلىملەر» ناملىق ئەسىرىدىكى مۇنۇ جۇملىلىرىدىن كەلگەن: «ھەرقانداق بىر مىللەت يازىي ياكى مەدەنىي بولۇشىدىن قەتىئىنەزەر ئۆزلە-رىنى ئەڭ قىدىمكى مىللەت سۈپىتىدە تارىخ باشلانغاندىن بۇياقى خاتىرىلىرىنى ساقلاپ كەلگەن، دەپ قارايدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستەرلىق

بىر پارتىيە قانداق ئەھۋالدا تارىخنىڭ مۇقەررەرلىكىگە ئىگە بولىدۇ؟ ئۇ غەلبىه قىلىش شارئىتىغا ئىگە بولغان، دۆلەت ھا- كىمىتىنى مۇقەررەر حالدا قولغا ئالدىغان حالدا تۇرغان بولسا، كىشىلەرمۇ بۇ خىل ۋەزىيەتنىڭ نورمال تەرەققىيات ئىستىقبالا- نى كۆرۈپ يېتەلىسە تارىخنىڭ مۇقەررەرلىكىگە ئىگە بولغان بو- لىدۇ. لېكىن، بۇ شارائىتلار تەل بولسىلا بۇ پارتىيەنى نورمال ۋاسىتىلار بىلەن يوقاقتىلى بولمايدۇ دېگىلى بولامدۇ؟ بۇنىڭغا جاۋاپ بېرىش ئۈچۈن، مۇھاكىمە قىلىشىمىز كېرەك. بىر پارتى- يەنىڭ مەۋجۇدلىقى مۇنداق ئۈچ ئاساسلىق ئامىلغا ئېھتىياجلىق بولىدۇ:

(1) ئامىمۇ ئامىلى. بۇ ئامىل ئاددىي كىشىلەردىن تۈزۈلە- دۇ. بۇنداق كىشىلەرنىڭ تۆھپىسى ئىجادىي روھ ياكى ئالىي تەشكىلى روھتا بولمايدۇ، بەلكى ئۇلارنىڭ ئىنتىزامى ۋە ئېتىقا- دىدا بولىدۇ. ئۇلاردىن ئايىرلىك قالسا، پارتىيە مەۋجۇد بولالماي- دۇ. بىراق، پەقفت ئامىغىلا تايىنىپ قالغاندا، پارتىيە يەنە مەۋ- جۇد بولالمايدۇ. ئاۋام شۇنىڭ ئۈچۈن قۇدرەتلىكى، ئۇلارنى مەر- كەزلەشتۈرۈپ تەشكىللەيدىغان، ئۇلارنى ئىنتىزام ئارقىلىق چەكلەپ تۇرىدىغان بىرەر كۈچ بار. بۇ كۈچ بولمايدىكەن ئۇلار بىر چاڭگال قۇمغا ئايلىنىپ قالىدۇ - دە، ئۆزئارا بىر - بىرىنى خورۇنۇپ، ھېچ ئىش پۈتمىدۇ. بۇنداق ئامىلنىڭ ئۇيۇلتاشقا ئاي- لىنىش مۇمكىنچىلىكى بار، لېكىن، ھازىرچە ئۇنداق ئەمەس، چۈنكى ئۇنىڭ بۇنداق كۈچكە ئايلىنىدىغان شارائىتى پىشىپ يې- تىلىمىدى، مۇنداقچە ئېيتقاندا، بۇنداق كۈچ ناھايىتى چەكلەك دائىرىدە شەكىللەنگەن بولۇپ، سىياسىي جەھەتتە رول ئوينايىدە- خان دەرىجىگە بارمىدى.

(2) ئاساسلىق ئۇيۇشتۇرۇش ئامىللىرى، يەنى رەھبەر بۇ



ھۆكۈمىدارلار دەستۆرى

ئامىللار مىللەت دائىرسىدە بىرەر مەركەزنى شەكىللەندۈرىدۇ، شۇنىڭ بىلەن ھېلىقى چېچىلىپ تۇرغان كۈچلەر بىر گەۋدىلىدە-شىپ زور كۈچكە ئايلىنىدۇ. بۇ ئامىللار يۈكسەك ئۇيۇشتۇرۇش كۈچىگە ئىگە بولۇپ، كىشىلەرنى توپلايدۇ، ئۇلارغا ئىنتىزام ئاتا قىلىدۇ. مۇشۇ سەۋەبىتىن، ئۇ ئىجادىي كۈچ بولۇپ ھېسابلىنىدۇ. ئوخشاشلا شۇنداق دەيمىزكى، نوقۇل مۇشۇ ئامىللارغا تايىنىۋالا-خاندا، بىر پارتىيەنى ۋۇجۇدقا چىقارغىلى بولمايدۇ. ئەمما، ئۇنىڭ رولى بىرىنچى ئامىسىلىق ئامىللارغا قارىغاندا چوڭ بولىدۇ. بىل-كىم، ئىككىنچى ئامىلىدىكى كىشىلەرنى ئارمىمەيسىز قوماندانغا ئوخشۇتۇش مۇمكىن، قوماندان بولسلا ئارمىمەينى بىرپا قىلغىلى بولىدۇ. شۇنى مۇئىيەنلەشتۇرمەي بولمايدۇكى، ئەگەر ئارمىمە بولۇپ، قوماندان بولمسا، ئارمىمە يوقۇلۇپ كېتىشى مۇمكىن. چىقىشقاق قوماندانلار بىر يەرگە كېلىپ، بىر مەقسەت ئۈچۈن ئۇيۇشسا، ئۇلار ھەرقانداق يەردە ئارمىمەينى يوققىن بار قىلايدۇ.

(3) ۋاستىچى ئامىللار. بۇ بىرىنچى ۋە ئىككىنچى ئا-مىللارنى باغلايدىغان بەلباğ بولۇپ، ئۇلارنى ئەخلاق ۋە بىلىم جەھەتتە تۇاشتۇرۇپ تۇرىدۇ. ئەمەلىيەتتە، ھەرقانداق پارتىيە ئۈچۈن ئېيتقاندا، يۇقىرىقى ئۈچ ئامىلنىڭ مۇقىم نىسبىتى شەرت بولىدۇ. بۇ نىسبىت ئەمەلىيەشكەندىن كېيىن ھامان يۇ-قىرى ئۇنۇم كۆرۈلە. بۇ شەرتلەر ھازىرلانغان ئەھۋالدا، بىراۋ ئاللىقانداق نورمال ۋاستىه بىلەن بۇ پارتىيەنى ھالاك قىلىپتەل-مەيدۇ. چۈنكى ئىككىنچى ئامىل چوقۇم مەۋجۇد بولۇشى كېرەك، ئۇ ھەرقانچە چېچىلاڭغۇ بولغاندىمۇ، مەۋجۇد ماددىي شارائىت ئىچىدە يېتىلگەن بولىدۇ. مۇشۇ شەرت ئاستىدا باشقا ئىككى ئا-مىل پەيدا بولىدۇ، ئاۋۋال بىرىنچى ئامىل شەكىللەنىدۇ، بىرىن-چى ئامىل ئۈچىنچى ئامىلى شەكىللەندۈرىدۇ ۋە ئۇنى ئۆزىنىڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

داۋامى، ئۆزىنىڭ ئىپادىلىنىش شەكلىگە ئايىلاندۇرىدۇ.
بۇنداق ھالنى شەكىللەندۈرۈش ئۈچۈن پولاتتەك بىر ئەقدە-
دىنى تەبىارلاش لازىم. ئۇ بولسىمۇ، ھايات - ماماتلىق مەسىلە-
سىگە يولۇققاندا ئالاھىدە چارە تېپىشتۇر. بۇنداق ئەقىدە بولمىسا
ئىككىنچى ئامىل شەكىللەنمەيدۇ، ئىككىنچى ئامىلىنىڭ سانى ئاز
بولغانلىقى ئۈچۈن ئاسانلا بۇزغۇنچىلىققا ئۇچرايدۇ. شۇنداقتىمۇ
ئۇلاردىن ئۇدۇم قالدىرۇش زۆرۈرىيىتى توغۇلىدۇ، بۇ ئۆزىنى
قايىتا نامايان قىلىشنىڭ خېمىرتۇرۇچى بولىدۇ. بۇنداق خېمىر-
تۇرۇچنى تېخىمۇ ئاسان ساقلىغىلى ۋە يېتىلدۈرگىلى بولدىغان
بىرىنچى، ئۈچىنچى ئامىللاردىنمۇ ياخشى مۇھىت نەدىمۇ بول-
سۇن؟ روشنەنكى، پەقدەت مۇشۇلارلا بىرىنچى ئامىل بىلەن ماھە-
يەتلەك ئوخشاشلىقىغا ئىنگە. مەسىلەن، ئىككىنچى ئامىلىنىڭ
قىممىتى دەل مۇشۇ خېمىرتۇرۇچنى شەكىللەندۈرۈشتە. ئىك-
كىنچى ئامىلىنى باھالاش ئۆلچىمى مۇنداق: ① ئۇ بۇرۇن نېمە
ئىشلارنى قىلغان؟ ② ئۇ بۇزغۇنچىلىققا تاقابىل تۇرۇش ئۈچۈن
قانداق تەبىارلىقلارغا ئىنگە بولغان؟ بۇ ئىككى ئۆلچەمنىڭ قايدا-
سىسىنىڭ مۇھىملىقىنى دەپ بېرىش قىيىن. كۈرەشتە مەغلۇبە-
يەتتىن ساقلىنىش تەس بولغان ئىكەن، ئىز باسار تەبىارلاشمۇ
غەلبىنى قولغا كەلتۈرۈشتە كلا مۇھىم ئىش.

پارتىيەنىڭ ئۆز - ئۆزىدىن مەغرۇرلىنىشى ۋىكۆ ئېيتقان
«مەللىي مەغرۇرلۇق» تىنمنۇ ناچار بىر ئىشتۇر. چۈنكى قانداقلا
بولمىسۇن مەللىەتنىڭ تەبىئىي مەۋجۇتلىقىنىڭ ئۆزىلا بۇنىڭ
مۇقەررەلىكىنى ۋە ئەھمىيىتىنى بىر خىل رېئاللىق سۈپىتىدە
كۆرسىتىپ بېرىدۇ. يەنە بىر جەھەتتىن پارتىيە ئۆز - ئۆزىنى
ھالاڭ قىلىپ قويۇشى مۇمكىن. مەللىەتلەر ئوتتۇرسىدىكى كۈ-
رەشتە، ھرقايسى مەللىەتلەر ئۆز پايدىسىنى كۆزلەپ، يات مىل-
لەتلەرنىڭ ئۆز ئىچىدىكى كۈرەشلىرى تۈپەيلى ئاجىزلاپ كېتى-



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

شىنى ئۇمىد قىلىدۇ، پارتىيە دەل مۇشۇنداق ئىچكى كۈرەشنىڭ ئامىلى. پارتىيەگە مۇنداق سوئال قويۇش مۇمكىن: پارتىيە ئۆزدە-
نىڭ كۈچىگە تايىنىپ مۇقىررەر بىر مەۋجۇدىيەتكە ئايلىنامدۇ؟
بۇ سوئال پەقەت ۋاقتىلىق سىياسى ئەھمىيەتكە ئىگە. ئاتالىمش
مېللەيەت پىرىنسىپىدىكى تارىختا، چەتەل كۈچلىرىنىڭ قول
سېلىشلىرى كۆپ بولىدۇ، چۈنكى بۇلار دۇشمن دۆلەتنىڭ ئە-
چىدە مالىمان كەلتۈرۈپ چىقىرىدىغان پارتىيە - گۈرۈھلارنىڭ
مەنپەئىتى ئۈچۈن پايدىلىق بولغان. شۇكا، جاۋۇرنىڭ^① شەرق
سىياسىتى ئۇستىدە گەپ ئاچقىنىمىزدا، ئۇنىڭ مەڭگۈلۈك سە-
پاسەتمۇ ياكى پەقەت 1866 — 1859 — يىللار ئارىلىقىدا ئاۋس-
تىرىيەنى ئاجىزلاشتۇرۇش ئۈچۈن قوللىنىلغان ۋاقتىلىق تەدبىد-
رىمۇ دەپ ئويلاپ قالىمىز. ئوخشاشلا، 1870 — يىللاردىكى مازد-
نى ھەرىكتى^② (جۇملىدىن بارسانىتى ۋەقەسى) بىز بىسماركىنىڭ
ئارىلىشىشنى كۈرەلەيمىز: بىسمارك فرانسييە ئۇرۇشى ۋە
فرانسييە - ئىتالىيە ئىتتىپاقداشلىقىنىڭ تەھدىتىنى ئالدىن-
ئالا كۆرۈپ يەتكەنلىكى ئۈچۈن، ئىتالىيەنىڭ ئىچكى زىددىيەتى
ئارقىلىق ئىتالىيەنى زەئىپلەشتۈرمەكچى بولغان، يەنە 1914 -
يىلى 6 - ئايىدىكى ۋەقە^③ دە، كىشىلەر ئاؤسلىرىيە باش ئىشتابىد-

① جاۋور (Camillo Cavour) 1861 — 1810) ساردىن پادشاھلىقىنىڭ ۋە-
زىرى، ئۇنىڭ شەرق سىياسىتى پېئىمنت بىلەن ئەنگىلىيە - فرانسييە ئىتتىد-
پاقداشلىرىنىڭ رۇسىيەگە قارشى قىرىم ئۇرۇشىغا قىسىم ئۇۋەتىشنى كۆرسىتىدۇ.

② 1870 - يىلى Bursanti Pietro رەھبەرلىگىدىكى 40 نىپەر جۇمھۇرىيەت-
چىنىڭ بىر ھەربىي گازارمىغا ھۈجۈم قىلىپ، ئىسکەرلەرنى مازىنجىلارغا مايىل قد-
لىش ھەرىكتىنى كۆرسىتىدۇ. ئىمما، بۇلار مەغلۇپ بولۇپ ئۆلتۈرۈلگەن.

③ ئىتالىيە دائىرىلىرىنىڭ ئانكۈنادىكى نامايسىنى قانلىق باستۇرۇشىغا نارازىد-
لىق بىلدۈرۈش ئۈچۈن ئانافىزىمچىلارنىڭ رەھبەرلىكىدە مەملىكت دائىرىلىك ئىش
تاشلاش يۈز بېرىپ، ھۆكۈمەت دائىرىلىرى بىلەن جىددىي ئېلىشقاڭ ۋە بىر قىسىم
رايونلاردا جۇمھۇرىيەت قۇرۇلغان، بۇ «قىزىل ھەپتە» دەپ ئاتالىغان.

ھۆكۈمىدارلار دەستورى



ئىش ئۇرۇش بولۇش ئېھتىمالىنى بىلىپلا ئىتالىيەنىڭ ئىشغا قول تىققانلىقىنى كۆردى. روشهنى، سۇيىقدىت كۆپ خىل بو-لىدۇ، بۇنى ئوبدان تونۇپ يېتىشىمىز كېرەك. نېمە قىلىشىمىز-دىن قەتئىينەزەر، ئۇنىڭ باشقىلارغا پايدىلىق تەرىپى بولىدۇ، شۇڭا، بىز ئىمكانقىدەر ئىشلارنى ئۆزىمىزنىڭ پايدىسى تەرەپكە كۆپرەك بۇراپ، ئۆزۈل - كېسىل غەلبىنى قولغا كەلتۈرۈش-مىز لازىم. ھەر ئاماللارنى قىلىپ، پارتىيەنى مەغرۇرلۇقتىن سا-قىت قىلىپ، كونكرېت ئىشلارنى قىلىشىمىز كېرەك. بىز ئەمە-لىي ئىشنىڭ ئورنىغا مەغرۇرلۇقنى دەسىتىپ، مەغرۇرلۇق سىياسىتىنى يولغا قويغانلارنىڭ ئەستايىدىللىقىدىن گۇمانلансاق بولىدۇ. پارتىيەنىڭ «ھەقلقى» دەۋپىلىپ، باشقىلارنىڭ پايدىسىغا ئىش قىلىپ قويۇشىدىن ساقلىنىش كېرەكلىكى ھەققىدە توخ-تىلىشنىڭ ھاجىتى يوق، بۇ يەردىكى «باشقىلار» مەلۇم چەئەمل دۆلىتىنى كۆرسەتكەن ئەھۋادا تېخىمۇ شۇنداق. لېكىن بىراۋ بۇنىڭدىن پايدىلانا چى بولسا ئۇنىڭ ئالدىنى ئېلىش تەس-شۇنى نەزەردىن ساقىت قىلغىلى بولمايدۇكى، بەزى پارتىيە-لەر ساقچىنىڭ فۇنكسىيەسىنىمۇ ئۆتەپ، مەلۇم سىياسىي ۋە قانۇ-نى تەرتىپنى ساقلاۋاتىدۇ. ناۋادا بۇھال توغرا تېپىلسا، پارتىيە-نىڭ بۇ خىل فۇنكسىيەسىنى يۈرگۈزۈشتىكى ئۇسۇلى ۋە خاھى-شىنى سوراپ باقايىلى، پارتىيە باستۇرامدۇ ياكى تەشۈق قىلامدۇ؟ قانداق قىلسا ئەھمىيەتلىك بولىدۇ؟ ئۇ ئەكسىيەتچىل بولامدۇ ياكى ئاۋانگارەت بولامدۇ؟ پارتىيە ساقچىلىق فۇنكسىيەسىنى ئۆ-تمۇقاتاندا، تارىخنىڭ ھاياتى كۈچىنى بوغۇۋاتقان ئاشۇ سىرتقى تەرتىپنى قوغدامدۇ ياكى خەلقنى سىياسىي ۋە قانۇنىي تەرتىپ پىروگراممىسىنىڭ نامايدىسى سۈپىتىدە يېڭى مەدەنلىككە كۆتۈرمەدۇ؟ ئەمەلىيەتتە، قاتۇنىڭ بۇزغۇنچىلىرى مۇنداق نەچچە



ھۆكۈمىدارلار دەستبۇرى

خىل بولىدۇ: ① قانۇنىي هوقيۇق - مەنپەئەتلەرى جەمئىيەت تەرىپىدىن تارتىۋېلىنغان ئەكسىيەتچى ئۇنسۇرلار؛ ② قانۇنىڭ باستۇرۇشىغا ئۇچرىغان ئاۋانگارات ئۇنسۇرلار؛ ③ قانۇن كۆرسۈ - تۈپ بەرگەن مەددەنلىككە يەتمىگەن ئۇنسۇرلار. دېمەك، پارتى - يەنىڭ ساقچىلىق فۇنكسىيەسى ھەم ئىلغار ھەم قالاق بولىدۇ: ئەگەر ئۇ ئەكسىيەتچى كۈچلەرنى قانۇن دائىرسىدە چەكلەشتىن ئىبارەت بولسا ياكى قالاق ئاممىنى يېڭى بىر قانۇنىي سەۋىيەگە كۆتۈرۈشتىن ئىبارەت بولسا، ئىلغار بولۇپ ھېسابلىنىدۇ.

ئەگەر ئۇ جەمئىيەتنىڭ ھاياتى كۈچىنى بوغۇش؛ يۈزەكى بولغان، ۋاقتى ئۆتكەن، تارىخقا قارشى قانۇنىلىقنى قوغداشتىن ئىبارەت بولسا ئەكسىيەتچى بولغان بولىدۇ. بۇ پارتىيە ئۆزىنىڭ فۇنكسىيەسىنى ئۆتەش جەريانىدا قالاقلىق بىلەن ئىلغارلىقنى ئايىرىدىغان ئۆلچەمنى بەخش ئەتتى: ئەگەر پارتىيە ئىلغار بولسا دېموکراتىك بولىدۇ (دېموکراتىك مەرگەزەشتۈرۈش) ئەگەر پارتىيە قالاق بولسا، ئۇ كاللىسى يوق ئىجرابچىلار بولۇپ قالىدۇ، يەنى پارتىيە مېخانىك مەندىكى ساقچى تەشكىلاتى بولۇپ قالادۇ، ئۇنىڭ «سياسىي پارتىيە» دېگەن نامىمۇ ئەپسانىۋى توں ئا لىدۇ.

ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى



ئالدەن كۆرۈش ۋە ئىستىقبال

«ئىككى ياقلىما ئىستىقبال»^① سىياسىي ھەرىكەت ۋە مىلەتلىق تۇرمۇشتا ئېنىقلالاشقا تېگىشلىك مۇھىم مەسىلە. ئىككى خىل ئىستىقبال ئەڭ ئاساسلىقتىن ئەڭ مۇرەككەپكىچە بولغانغا قەدەر ئوخشاشمىغان قاتلامدا نامايىان بولىدۇ. بۇ لارنى نەزەرىيە جەھەتتىن ئاساسلىق ئىككى قاتلامغا كەلتۈرگىلى بولىدۇ، بۇ ماكياۋىللى^② نىڭ يېرىم ئادەم، يېرىم ئات تىپىدىكى ئىككى ياق-لىما نەزەرىيەسىگە ئويغۇن كېلىدۇ. ئۇلار: ھاپۇانىلىق ۋە ئادىد-مېيلق، مەجبۇرلاش ۋە قوبۇل قىلىش، مۇستەبىتلىك ۋە رەھ-بەرلىك، زوراۋانلىق ۋە مەدەنىيەت، خۇسۇسىي باسقۇچ ۋە كولا-لىپكتىپ باسقۇچ (دېنىي جەمئىيەت ۋە دۆلەت)، قۇترۇتۇش ۋە تەشۇقات، تاكتىكا ۋە ئىستىراتگىيە قاتارلىقلاردۇر. بەزى ئىككى كى ياقلىما ئىستىقبال نەزەرىيەسىنى چاكنىدا دەپ قارايدۇ. ئۇلار-نىڭ قارىشىچە، بۇ نەزەرىيە ئىككى خىل بىۋاسىتە رېئال شەدك.

① «ئىككى ياقلىما ئىستىقبال» دېگەن سۆز كومۇنىستىك ئىنتېرناتىسيونالنىڭ 5 - قېتىملىق ۋە كىللەر قۇرۇلتىيىدا ئوتتۇرۇغا چىققان بولۇپ، مەننىسى سىياسىي ھەرىكەتتىكى مەجبۇرلاش ۋە قوبۇل قىلىش ئوتتۇرسىدىكى دېئالېكتىك بېرلىكتۈر.

② ماكياۋىللى ئۆزنىڭ «ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى» دېگەن ئىسلىدە مۇنداق دېگەن: «قورالانغان ئەۋلىيالار غىلبە قىلدى، قورالى يوق ئەۋلىيالار مەغلۇپ بولدى..»



ھۇكۈمىدارلار دەستورى

لىنىڭ ۋاقتى جەھەتتىكى ئالمىشىشىدىن ئىبارەت بولۇپ، ئەمە لىيەتكە يېقىنىلىشىش دەرىجىسى بەزىدە چوڭ، بەزىدە كىچىك بو-لىدۇ. ئەمەلىيەتتە، بىرىنچى خىل ئىستىقبال (ئاقىۋەت)غا يې-قىنىلىشىش ئىككىنچى خىل ئىستىقبالدىن يىراقلىشىشتۇر. مۇنداقچە ئىيتقاندا، ئۇ كىشىلىك ھاياتقا ئوخشاب قالىدۇ، ئادەم ئۆزىنىڭ بىۋاسىتە جىسمانىي مەۋجۇدلىقىنى مۇھاپىزەت قىلىشقا مەجبۇرلانغاندا، ئۇ مەدەنىيەت ۋە كىشىلىكىنىڭ بارچە مۇرەككەپ-لىكلىرىدىن ھالقىپ، ئۆزىنى يۈكسەك قىممەت ئارقىلىق دەللە-لمىدىغان ۋە كۈتىدىغان بولۇپ قالىدۇ.

شۇنداق مۇئىيەتلىك شتۇرۇشكە بولىدۇكى، ئالدىن كۆرۈش هازىر بىلەن ئۆتۈمۈشنى ھەقىقىي يوسۇندىكى ھەرىكەت دەپ قاراشتىن دېرەك بېرىدۇ. يەنى ئۇ ھەرىكەت جەريانىدىكى تۈپ ۋە مۇقىم ئامىلىنى ئېنىقلاشتۇر. لېكىن، نوقۇل ئوبىيكتىپ ئالدىن كۆرەرلىك بىمەنلىكتۇر، ئالدىن كۆرەر ئادەمە پەقەتلا غەلبىنى ئۇمىد قىلىدىغان پىروگرامىلا بولىدۇ، ئۇنىڭ ئالدىن كۆرەرلە-كى بولسا غەلبىھ قىلىشنىڭ بىر ئامىلى. لېكىن، بۇ ئالدىن كۆرەرلىكى خالىغانچە قىياس قىلىش ياكى شەخسىي مايىللېق دېگەنلىكتىن دېرەك بەرمەيدۇ. ئەگەر ئالدىن كۆرەرلىكتە ئوب-يېيكتىپلىق بار دېيىلسە، ئۇ مەلۇم پىروگرامما بىلەن ماس مۇ-ناسىۋەتكە ئىگە بولۇش دائىرسىدە ئوبىيكتىپلىققا ئىگە بولغان بولىدۇ. بىرىنچىدىن، ئۇ ئەقلىي كۈچنى ئۆتكۈرلەشتۇرۇشى كې-رەك؛ ئىككىنچىدىن، رېئاللىق ئىنسانلار ئىرادىسىنىڭ ماددىي جەمئىيەتتىكى قوللىنىشى بولغاچقا، كىشىلەر ئۇنىڭدىن تەبد-ئىي ئىستەكىنى چىقىرۇھتسە ياكى باشقىلارنىڭ ئىرادىسىنى ئۇ-مۇمىيىلىققا ئىگە ئوبىيكتىپ ئامىلغا ئايلاندۇرۇۋالسا، شۇبەد-سىزكى بۇ رېئاللىقنى بۇرمىلىغانلىق بولىدۇ. بىرەر ئىشنى رو-



خۇكۇمدارلار دەستورى

يآپقا چىقىرىش ئارزوُسى كۈچلۈك بولغان ئادەملارلا ئۆزىنىڭ ئىرادىسىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشتىكى زۆرۈر بولغان ئامىللارنى مۇ- ئىيىنەنلەشتۈرەلەيدۇ.

ئالدىن كۆرەلىكتە ئالاھىدە ئۇستۇنلىككە ئىگە بولغا مەلۇم دۇنيا قاراش ياكى تۇرمۇش قارشى بولىدۇ دەپ ئويلاش ھاماقدە- لىكتۇر. ئەمەلىيەتتە، ھەرقانداق ئالدىن كۆرەلىك مۇئىيەن دۇنيا قاراشنى ئۆز ئىچىگە ئالىدۇ، ئالدىن كۆرەلىك مەيلى بىر يۈرۈش خىيال بولسۇن ياكى جانلىق ۋە ماسلاشقان نۇقتىئىمنىزەر بولسۇن، ھەممىسىنىڭ ئۆزىگە لايق قىممىتى بولىدۇ. بېشارەت ۋە ئىرادىسىگە تايىنېپ ئارزوُسغا يېتىلەيدىغان كىشىلەرلا، ئۆز مېڭىسى ئارقىلىق بۇ قىممەتنى ئەمەلگە ئاشۇرالايدۇ. ئۆزىنى ھەققانىي دەپ قارايدىغان كىشىلەرنىڭ ھەر خىل بېشارەتلىرى شۇنى كۆرسىتىپ بېرىدىكى، بۇلار قۇرۇق خىيال، چۈۋالچاڭ تەپسىلات، نازوُك پەرمەزلەرگە تولغان بولىدۇ. ئالاھىدە پىروگرام- منى ئەمەلگە ئاشۇرۇشقا توغرا كەلگەندە، پىروگراممىغا ئىگە بېشارەتچىلارلا ئەڭ ماھىيەتلىك ئامىللارغا كاپالەتلىك قىلالايدۇ - ئاسان تەشكىلىنى بولىدىغان، يىنۈلۈشنى بەلگىلەلەيدىغان ۋە ئۆزگەرتەلەيدىغان ئامىللارلا ھەققىي قىياس ئامىللرى بولۇپ ھېسابلىنىدۇ. بۇ كىشىلەرنىڭ مەسىلىلەرگە قاراش ئۇسۇللرى تامامەن ئەكسىچە بولىدۇ. ئادەتتە، قىياسلاشىلارنىڭ ئالدىنلىقى شەرتى تەبىئىي پەن قانۇنىيەتلىرىگە ئوخشاش مۇقىم قانۇنىيەتنى بەلگىلىۋېلىش دەپ قارىلىدۇ. ئەمما، بۇ قانۇنىيەتلىر كىشىلەر ئوپلىغاندەك ئۇنچىۋالا مۇتلىق ۋە مېخانىك بولمايدۇ، ئۇنىڭدا باشقىلارنىڭ ئىرادىسىنىڭ مەۋجۇدىلىقى ۋە بۇ ئىرادىنىڭ بىزنىڭ قىياسلىرىمىزغا بولغان ھەر خىل تەسىرى نەزەردىن ساقىت قد- لىنخان بولىدۇ. دېمەك، كىشىلەر قۇرۇپ چىققان نەرسىلەر خا-



ھۇكۈمىدارلار دەستورى

لىغانچە پەزىزدىن كەلگەن بولۇپ، ھەرگىزمۇ رېئاللىقتىن كەلگەن ئەمەس.

چەكتىن ئاشقان سىياسىي رېئاللىز مېچىلىق مۇنداق يەكۈنگە ئېلىپ بارىدۇ: سىياسىيون «ئۇنۇملۇك رېئاللىق» دائىرسىدە پا - ئالىيەت قىلىپ، نەق نەرسىگە قىزىقىپ، بولۇشقا تېكىشلىك نەرسىگە ئېتىبارسىز قارايدۇ. مانا بۇ سىياسىوننىڭ بۇرۇنىنىڭ ئۇچىنى كۆرۈشىدۇر.

بىز دىپلوماتلار بىلەن سىياسىونلارنى پەرىقلاندۇرۇپلا قالا - ماي، يەنە پولىتىكا (سىياسىي) ئالىمлار بىلەن پائالىيەتچان سىياسىيونلارنى پەرقىلەندۈرۈشىمىز لازىم. دىپلومات ئۇنۇملۇك رېئاللىق ئىچىدە ھەرىكەت قىلىدۇ، چۈنكى ئۇ مەلۇم يېڭى تەڭ - پۇڭلۇقنى پەيدا قىلىش ئۈچۈن ئەمەس، بەلكى، مۇئەھىيەن قانۇن رامكىسى ئىچىدە ھازىرقى تەڭپۇڭلۇقنى ساقلاش ئۈچۈن خىزىمەت قىلىدۇ. ئەگەر بىر ئالىم پەقەت ئالىمدىنلا ئىبارەت بولسا، ئۇمۇ ئۇنۇملۇك رېئاللىق ئىچىدىلا ھەرىكەت قىلىدۇ. بىراق، ماكىياۋىدا - لى نوقۇل سىياسەت ئالىملا ئەمەس، ئۇ يەنە پارتىيە ئادىمى، ها - ياجان بىر ئادەم، ئاكتىپ سىياسىيون بولۇپ، يېڭى تەڭپۇڭلۇق يارىتىشنى ئۇمىد قىلىدۇ. شۇڭا، ئۇ كەلگۈسى مەسىلىرىنى ئۇپلاپ يېتىلەيدۇ. ئەلۋەتتە، ئۇ بۇ مەسىلىگە ئىخلاقىي نۇقتىدىن قاراپ ئولتۇرمایدۇ. دېمەك، مەسىلىنى شۇنداقلا ئۇتتۇرۇغا قويى - خىلى بولمايدۇ، چۈنكى ئۇ مۇرەككەپ. مۇنداقچە ئېيتقاندا، مە - سىلىنىڭ ئىختىيارى ھەرىكەتمۇ ياكى زۆرۈر ھەرىكەتمۇ، كونك - رېت ئىرادىمۇ ياكى ئەھمىيەتسىز ئارزو - ئىستەكمۇ دېگەندەك تەرەپلەرنى ئايىدىڭلاشتۇرۇش كېرەك. پائالىيەتچان سىياسىيون ئىجادكار بولۇپ، باشقىلارنى ئۇيغۇتىدۇ، ئۇنىڭ ئىجادىيىتى ئا - ساسىسىز ياكى خىالى بولمايدۇ، ئۇ ئۆزىنى ئۇنۇملۇك رېئاللىق -



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

نىڭ ئۇستىگە قۇرىدۇ. بۇ يەردىكى «ئۇنۇملۇك رېئاللىق» نېمىنى كۆرسىتىدۇ؟ ئۇ جىم杰ت نەرسىمۇ ياكى تىنیمسىز ھەرىكەت ئىچىدىكى ئۆزگەرىشچان تەڭپۇڭلۇقتا شەكىللەنگەن كۈچ نىس- بىتىمۇ؟ ئىرادە ئارقىلىق ئەمەلىيەتتە مەۋجۇد بولغان ۋە رول ئۇيناۋاتقان كۈچلەر ئۈچۈن بېڭى تەڭپۇڭلۇق يارىتىپ، نەزىر- مىزىدىكى ئىلغار دەپ قارالغان كۈچلەرگە غەلبە پۇرستى بې- رىش ئۇنۇملۇك رېئاللىق دائىرسىدىكى پائەلىيەتلەر دۇر. بۇنىڭ- دىكى مەقسەت رېئاللىقنى تىزگىنلەپ ئۇنىڭدىن ھالقىشتۇر. شۇڭا، «مۇنداق بولسا بولاتتى» (كەلگۈسى ئىستەك) كونكرىت بولىدۇ، ئەمەلىيەتتە، ئۇ رېئاللىققا قارىتا ئېلىپ بېرىلغان ئەمەلىي ھەم تارىخىي نۇقتىدىكى ئىزاهات بولۇپ، ئاشۇنىڭ ئۆزىلا شەكىللەنىۋاتقان تارىخ ۋە پەلسەپىدۇر. شۇنىڭ ئۆزىلا سىياسىيدۇر.

ساۋورانولا بىلەن ماكياۋىللى ئوتتۇرسىدىكى زىتلىق «نې- مە» ياكى «نېمە قىلىش كېرەك» ئوتتۇرسىدىكى زىتلىق بول- ماستىن، بىلكى ئىككى خىل «نېمە قىلىش كېرەك» ئوتتۇرسى- دىكى زىتلىقتۇر. ساۋورانولانىڭ قارىشى ئابىستراكت ۋە خىالى، ماكياۋىللەنىڭ قارىشى بولسا كونكرىت ۋە رېئالدىر. ماكياۋىلا- لىنىڭ غايىسى بىۋاستە رېئاللىقنىڭ ئۆزىگە ئايلانمىسىمۇ يە- نىلا رېئاللىستىك بولۇپ سانلىدى. چۈنكى، بىز بىرەر شەخس ياكى بىرەر كىتا(بىنىڭ رېئاللىقنى ئۆزگەرتىشىنى ئۆمىد قىلا- مایمىز، بۇ نەرسىلەر پەقەت رېئاللىقنى شەھىيلەيدۇ ياكى مۇم- كىن بولغان ھەرىكەت يولىنى كۆرسىتىپ بېرىدۇ. ماكياۋىللە- نىڭ چەكلىمىلىكى شۇ يەردىكى، ئۇ بىرەر دۆلەت ياكى قىسىم- ئىڭ رەھبىرى بولماستىن، بىلكى بىر پۇقرا ياكى يازغۇچى- باشلىقنىڭ ئۆزىمۇ يەككە شەخستىن ئىبارەت بولسىمۇ، لېكىن



ھۆكۈمەرلار دەستۇرى

ئۇنىڭ قولىدا بىر ئوچۇم گەپ - سۆز ئەمەس، بىلكى بىر دۆلەت ياكى ئارمىيەنىڭ ئەمەلىي كۈچى تۇتۇپ تۇرۇلغان بولىدۇ. بىراق بىز ماكىياۋىللەنى ھەركىزمۇ «قورالسىز ئەۋلىيا» دېيەلمەيمىز، ئۇنداق دېسەك روھنىڭ ئەھمىيەتىگە سەل قارىغان بولىمىز. ماكىياۋىللە ئەزەلدىن ئۆزىنى رېئاللىقنى ئۆزگەرتىش نىيىتىگە كەلگەن كىشى دېگەن ئەمەس، ئۇ پىقدەت ئۆزىنى تارىخنىڭ ھەر - خىل كۈچلەرى قانداق بولغاندا ئۆزىنىڭ كۈچىنى كۆرسىتەلەيدۇ دېگەن مەسىلىگە جاۋاب بېرىمەن دەپ ئويلىخان ئىدى.



ھۆكۈمەرلار دەستۇرى



ۋەزىيەت تەھلىلى، كۈچ نسبىتى

ۋەزىيەت تەھلىلى ھەققىدىكى تەتقىقات، يەنى ئوخشاشمىغان قاتلامدىكى كۈچلەرنىڭ نىسبىتىنى قانداق بايقاتش ھەققىدىكى تەتقىقات بىزنىڭ سىياسىي ئىلىم ۋە سىياسىي ماھارەتى 55س- لەپكى قەدەمدە چۈشەندۈرۈشىمىزگە بېقىندىن ياردەم بېرىدۇ. مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئۇ تەتقىقاتنىڭ ئەمەللىي قائىدىلىرى ۋە ئىنچىكە كۆزىتىش نەتىجىسى سۈپىتىدە، ئۇنۇمۇلۇك ئەمەللىيەتكە بولغان قىزىقىشنى قوزغاب، مۇتىزىم ۋە جانلىق سىياسىي كۆزىتىش ئىقتىدارنى پەيدا قىلىدۇ. بىزنىڭ يەنە تاكتىكا ۋە ئىستراتېگىيە، ئىستراتېگىيەلىك پىلان، تەشۇنقات ۋە قوزغاش، قوماندانلىق قۇرۇلمىسى ياكى سىياسىي تەشكىل، باشقۇرۇش ئىد. لىمىگە مۇناسىۋەتلەك چۈشەندۈرۈشلەرنى بېرىشىمىزگە توغرا كېلىدۇ. سىياسەت ئىلمىگە دائىر ئەسرەلەردە (مەسىلەن، گايىدە) تانو موسكانىڭ «سىياسىينىڭ ئامىللەرى» دېگەن ئەسىرى^① تەجرىبىۋى كۆزىتىش ئامىللەرى تارقاق ۋە چېچىلاڭغۇ بولىدۇ دېسىلگەن. بۇ ئامىللار ئابستراكت ۋە مەۋھۇم بولمىسلا، تەڭ-پۇڭلۇقىدا بەلگىلىك ئورۇن ئېلىشى كېرەك. ئوخشاشمىغان سە-

^① گایتاناو موسکا (Gaetano Mosca) 1858 — 1941. ئىتالىيەلىك سەياسىيون.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ۋېيدىكى كۈچ. مۇنداقچە ئېيتقاندا، بۇ خەلقئارا كۈچ نسبىتى (چوڭ دۆلەتلەرنىڭ قانداق بولىدىغانلىقى، زومگەرلىك كۈچ سىستېمىسىدىكى ھەر خىل دۆلەتلەرنىڭ مۇستەقىلىق، ئىگە-لىك هوقۇقى ھەقىدىكى ئوقۇملىرى)، جەمئىيەتنىڭ ئىچكى قىسىمىدىكى ئوبىېكتىپ مۇناسىۋەت (ئىشلەپچىقىرىش كۈچلى-رىنىڭ تەرەققىيات دەرىجىسى، سىياسىي كۈچ ۋە پارتىيە - گۇ-رۇھلار كۈچىنىڭ مۇناسىۋەتى) ۋە بىۋاستە سىياسىي مۇناسىد-ۋەتلەرنى ئۆز ئىچىگە ئالىدۇ.

خەلقئارا مۇناسىۋەت ئەلامۇ ياكى تۆپ ئىجتىمائىي مۇناسىۋەت ئەلامۇ؟ شۇبەسىزكى، ئىجتىمائىي مۇناسىۋەت خەلقئارا مۇناسىد-ۋەتنى ئىلگىرى تۇرىدۇ. ھەربىي تېخنىكا ئىجتىمائىي قۇرۇل-مىدىكى بارلىق ئورگانىڭ ئىسلاھاتلارنى نامايان قىلىپ، خەلقئارا مۇھەتتىكى مۇتلهق ۋە نىسپىي مۇناسىۋەتلەرنى ئۆزگەرتىدۇ. ھەت-تا، بىر مىللەي دۆلەتنىڭ جۇغرابىيەلىك ئورنىمۇ ئىقتىصادىي قۇرۇلمىنىڭ ئۆزگەرىشى ئارقىسىدا بولىدۇ، گەرچە ئۇ بۇ خىل ئۆزگەرىشنى مۇئەيىھەن دەرىجىدە ئەكس ئەتتۈرسىمۇ، يەنە بىر تەرەپتىن، خەلقئارا مۇناسىۋەتمۇ ئاكتىپ ياكى پاسىسپ ھالدا سىياسىي مۇناسىۋەتكە ئەكس تەسىر كۆرسىتىدۇ. بىر مىللەت (دۆلەت) نىڭ بىۋاستە ئىقتىصادىي تۇرمۇشى خەلقئارا مۇناسىۋەت-كە بېقىنخانسېرى مەلۇم بىر پارتىيە ۋاکالىتىن ئوتتۇرىغا چە-قىپ، بۇ ۋەزىيەتتىن پايدىلىنىدۇ ۋە قارىشى پارتىيەنىڭ ئۇستۇز-ملۇك قازىنىشنى توسايدۇ. (نىتتىنىڭ مەشھۇر نۇتقىنى ئويلايلى: ئىتالىيە ئىنقلابىي تېخنىكا جەھەتتىن مۇمكىن ئەمەس)^①. بۇ لاردىن مۇنداق خۇلاسىگە ئېرىشىش مۇمكىن: ئاتالىمىش «يات

^① نىتتى (1868 — 1953، Francesco Nitti) ئىتالىيەلىك سىياسىيون، 1919 — 1920 - يىللاردا باش ۋەزىر بولغان.

ھۆكۈمەرلار دەستورى



ئەللەر پارتىيەسى» كىشىلەر ئېيتقان ئۇ خىل مەندىكى پارتىيە بولماستىن، ئەكسىچە ئۇ بىر مىللەتچى پارتىيەدۇر، ئۇنى ئۆز دۆلتىنىڭ ھاياتى كۈچىگە ۋە كىللەك قىلىدۇ دېگەندىن كۆرە ئۇنىڭ رەھبەرلىك ھوقۇقىنى ئىگەللىۋەغان مىللەت ياكى مىلەت گۇرۇھىغا كېلىشى بېقىنىشقا ۋە ئىقتىسادىي مەھكۈملۈققا ۋە كىللەك قىلىدۇ دېگەن تۈزۈك.

مۇئەيىەن تارىخى باسقۇچتا رول ئوينىغان كۈچلەرنى توغرا تەھلىل قىلىش ۋە ئۇلارنىڭ مۇناسىۋىتىنى بېكىتىش ئۈچۈن، ئىقتىسادىي بازىس ۋە ئۇستاقۇرۇلمىنىڭ ئۆزئارا مۇناسىۋىتى توغرىسىدىكى مەسىلىنى ھەققىي ھەل قىلىشقا توغرا كېلىد. دۇ. بۇنىڭدا مۇنۇ ئىككى پىرىنسىپقا ھۆرمەت قىلىش كېرەك: ① ۋەزىپىنى تاماملاشتىكى تولۇق شەرت - شارائىت ھازىرلادىمىسا ياكى شەكىللەنىش، تەرەققىي قىلىشقا ئۆتىمسە، جەمئىد. يەت بۇ ۋەزىپىنى بىكاردىنلا ئۆزىگە يۈكلىمەيدۇ. ② جەمئىيەت-نىڭ ئىچكى مۇناسىۋىتىدىكى بارلىق ھاييات فورمۇلىلىرى تاكام. مۇلۇققا يەتمەي تۇرۇپ، ئۇ جەمئىيەت بىربات بولمايدۇ، ئۇنىڭ ئورنىنى ئالىدىغان جەمئىيەتمۇ تۇغۇلمايدۇ^①. بۇ ئىككى پىرىن سىپ ھەققىدە قايتا ئويانغاندىن كېپىن، كىشىلەر ئىلگىرلىكەن حالدا، تارىخ مىتدولوگييەسىگە دائىر بىر يۈرۈش قائىدىلەرنى كەلتۈرۈپ چىقىرايدۇ. شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتىتا، ئىقتىسادىي بازىسىنى تەتقىق قىلغاندا، ئورگانىك ھەرىكەت (نىسپىي مۇقىم)

① «مەيلى قايسى جەمئىيەت بولمىسۇن، ئۆزى سىغۇرالا يەغان بارلىق ئىشلەپچە-قىرىش كۈچلىرىنىڭ رولىنى تولۇق جارىي قىلىدۇرما يەنچە بىربات بولمايدۇ. يېڭى ۋە يۈكىسىك ئىشلەپچىقىرىش مۇناسىۋىتى كونا جەمئىيەتنىڭ بالىاتقۇسىدا تۆرلىدۇ. شۇڭا، ئىنسانلار ھامان ئۆزى ھەل قىلا يەغان ۋەزىپىنى گۇتتۇرما چۈسىدۇ، چۈنكى ۋەزىپە تېگىشلىك شارائىت يېتىلگەندىلا ئاندىن پەيدا بولىدۇ». — ماركس.



ھۇكۈمىدارلار دەستورى

بىلەن تاسادىپىي ھەرىكەت (تاسادىپىي، بىۋا سىتە، تەلەي خاراك- تېرىلىك)نى پەرقلەندۈرۈشىمىزگە توغرا كېلىدۇ. تاسادىپىي ھا- دىسىلەرمۇ مۇقىم ھەرىكەتكە تايىنىدۇ، لېكىن ئۇ چوڭقۇر تارد- خىي ئەھمىيەتكە ئىگە بولمايدۇ، ئۇنداق ھادىسىلەر ئۇشاق سە- يىاسىي تەتقىدلەرنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ، ئۇلارنىڭ تەتقىد ئوب- يېكتى يۇقىرى قاتلام سىياسىي رەھبەرلەر ۋە بىۋا سىتە ۋەزىپە- نى ئۇستىگە ئالغان شەخسلەردىن ئىبارەت بولىدۇ. مەلۇم تارد- خىي مەزگىلىنى تەتقىق قىلغاندا، يۇقىرىقىدەك پەرقلەندۈرۈشىنىڭ ئەھمىيەتى روشنلىشىدۇ. بەزى كىرىز سىلار نەچچە ئون يىل داۋام قىلىدۇ، بۇنداق ئىزچىللەق ئىقتىسادىي بازىستا ساقايتىد- قىلى بولمايدىغان زىددىيەتنىڭ تولۇق شەكىللەنگەنلىكىنى كۆر- سىتىدۇ. شۇنداق بولسىمۇ، مەۋجۇد تەرتىپنى ساقلاپ قالماقچى بولغان سىياسىي كۈچلەر ئامالنىڭ بارىچە مەزكۇر زىددىيەتنى پەسىيىتشىكە تىرىشىدۇ ۋە مەلۇم ئۇنومگە ئېرىشىدۇ. بۇنداق تىرى- مىشىشلار ئۆتكۈنچى بولغان تاسادىپىي ھەرىكەتنىڭ ئاساسنى شەكىللەندۈرۈدۇ (ئۆزىنىڭ ۋاقتى ئۆتكەنلىكىنى ئېتىراپ قىلى- دىغان جەمئىيەت فورمىسى بولغان ئەمەس). ھەر خىل خىرس كۈچلەر مۇشۇ ئاساستا تەشكىللەنىدۇ. بۇ كۈچلەر ئۆزىنىڭ مۇ- ئەيىھەن تارىخىي ۋەزىپىنى ئورۇنداشنىڭ زۆرۈر شارائىتىنىڭ تو- لۇق مەۋجۇد ئىكەنلىكىنى ئىسپاتلاشقا تىرىشىدۇ ھەم بۇنى زۆ- رۇر دەپ قارايدۇ (شۇنىڭ ئۇچۇن زۆرۈركى، تارىخىي مەسئۇل)- يەتنى يەردە قويۇش قالايمىقانچىلىقنى كۈچەيتىپ، تېخىمۇ زور ئاپەتنى پەيدا قىلىدۇ). دېمەك، خىرس كۈچلەر غەلبە قىلىپ يېڭى رېئاللىق بەرپا بولغاندىلا، ئىسپاتلاش ئۇڭۇشلىق بولۇپ، راستقا ئايلىنىدۇ. باشتا ئۇ ئالىڭ فورمىسى (ئىدبەلولوگىيە)، دىن، پەلسەپە، سىياسىي، قانۇن ساھەلر بىدىكى مۇنازىرە شەكلىدە ئوت-



ھۆکۈمىدارلار دەستورى

تۇرغا چىقىدۇ، ئۇلارنىڭ كونكىرىت ئەھمىيىتىنى باھالاش ئۇنىڭ قايدىل قىلىش كۈچى، جەمئىيەت ھالىتىنى ئۆزگەرتىش دەرىجىد سى ئارقىلىق مۇئەييەتلىشىدۇ.

كىشىلەر تارىخ ۋە سىياسىي ھەققىدە ئانالىز يۈرگۈزگەندە، ھەمىشە سادىر قىلىدىغان سەۋەتلىك شۇكى، ئۇلار ئورگانىڭ ھا- دىسىلەر بىلەن تاسادىدىپى ھادىسىلەر ئوتتۇرسىدىكى توغرا مۇ- ناسىۋەتنى كۆرۈپ يېتەلمىدۇ. شۇڭا، بىر بولسا ئۇلار ۋاستىلىق فۇنكىسىيەنى بىۋاسىتە فۇنكىسىيە دەپ قارىۋالىدۇ، يەنە بىر بولسا بىۋاسىتە سەۋەبىنى بىردىن بىر ئۇنۇملىك سەۋەب دەپ قارىۋالىدۇ. بۇلاردىن ئاۋۇقالىقسى زىيادە ئقتىسادىپەرسلىك شەكىلە ياكى مەدرىسە پەلسەپىچە دوگماتىزىم شەكىلە ئىپادىلىنىدۇ، كېيىن- كىسى چەكتىن ئاشقان ئىدېئولوگىزىم^① شەكىلە ئىپادىلىنىدۇ. بۇلاردىن ئاۋۇقالىقسى مېخانىكىلىق سەۋەبىنى زىيادە يۇقىرى با- ھالايدۇ، كېيىنكسى ئىرادە ۋە خۇسۇسىي ئامىلىنىڭ رولىنى مۇ- بالىغە قىلىدۇ. بۇلارنىڭ قايىسىسىنىڭ ئورگانىك «ھەرىكەت» ۋە شەيىي، قايىسىسىنىڭ تاسادىدىپى «ھەرىكەت» ۋە شەيىي ئىكەن- لىكىنى پەرقەندەرۈشكە توغرا كېلىدۇ. بۇنداق پەرقەندەرۈش ئارقىلىق ۋەزىيەتنى تەھليل قىلىشقا بولىدۇ. بۇ ۋەزىيەت چې- كىنىش ۋە ئېغىر كىرىزىس ۋەزىيەتى بولۇشىمۇ مۇمكىن، ئىلا- گىر بلەش ۋە گۈللىنىش ۋەزىيەتى بولۇشىمۇ مۇمكىن ياكى ئىش- لمەپچىقىرىش جەھەتتىكى توختاپ قېلىش ۋەزىيەتى بولۇشىمۇ مۇمكىن. بىز بۇ ئىككى خىل ھەرىكەتنى ۋە بۇلاردىن كېلىپ چىققان ئىككى خىل تەتقىقات خىزمىتى ئوتتۇرسىدىكى دىيا- لېكىتىك مۇناسىۋەتنى ئېنىق بېكىتەلمىمىز. ئەگەر بىز يۇقىرىد-

^① ئىدېئولوگىزىم (Idcologism) ئىدېئولوگىيە (Idedogy) دېگىن سۆزدىن كەلتۈرۈپ چىقىرىلغان.



ھۆکۈمىدارلار دەستۇرى

قى سەۋەنلىكى تارىخ يېزىشتىكى ئېغىر سەۋەنلىك دەپ چۈشەد- سەك، ئۇنداقتا ئۇنىڭ سىياسىي ماھارەت نۇقتىسىدىكى خاتالىقى تېخىمۇ ئېغىر بولىدۇ. چۈنكى بىزنىڭ بۇ يەردىكى ۋەزىپىمىز تارىخنى قايتىدىن قۇراشتۇرۇش بولماستىن، بىلكى ھازىرقى ۋە كەلگۈسىدىكى تارىخنى بەرپا قىلىشتىن ئىبارەتتۇر. كىشىلەردد- كى تۆۋەن دەرىجىلىك ھاۋايى - ھەۋەسلەر ۋە ھېسیاتلار خاتا- لقلارنىڭ سەۋەبى بولۇپ قالىدۇ، چۈنكى ئۇلار (ھەۋەس، ھېس- سىياتلار) ئاسانلا ئوبىيكتىپ دەلىل ئورنىغا ئۆتۈپ قالىدۇ. بۇنداق ئالماشتۇرۇپ قويۇش ھەركەتكە رىغبەت بولىدىغان ئاڭ- لىق ۋاسىتە بولماستىن، بىلكى ئۆزىنى ئالداشتىن باشقا نەرسە ئەممەس. بۇ يەردە يىلان ئويناتاقۇچىنى چېقىۋالىدۇ ياكى مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئېزىتقو ئۆز ئېزىتقو ئۆز ئۆتۈپ قالىدۇ. ئۇنى بولۇپ قالىدۇ. مېتود جەھەتتىكى بۇ ئۆلچەم كونكرېت تارد- خىي ۋەقەلەرنى تەكسۈرگەندە قوللىنىلىسا، ئۇنىڭ تەربىيەۋى رو- لىدا كۆرۈنەرلىك ئۇنۇم ھاسىل بولىدۇ.

كۈچ نىسبىتى دېگىنلىك ئوخشاش بىر مەسىلىنىڭ ئىككى تەرىپى بار دېگەنلىكتۇر. تارىخيي ئىشلار بایان قىلىنخاندا، دائىم ئىشلىلىدىغان مۇنداق تەلەپپۇزدىكى ئىبارىلەرنى ئۇچرىتىمىز: «كۈچ نىسبىتى بۇ ۋەزىيەتكە پايدىلىق ياكى زىيانلىق.» بۇنداق ئابىستراكىت گەپلەر ھېچنېمىنى چۈشەندۈرۈپ بېرەلمەيدۇ، چۈنكى ئۇ چۈشەندۈرۈشكە تېڭىشلىك ئەمەلىيەتنى تەكارلىغان بولىدۇ. ئۇ بىرنىچى قېتىم ئەمەلىيەت سۈپىتىدە، ئىككىنچى قېتىم ئا- بىستراكىت قائىدە سۈپىتىدە تىلغا ئېلىنىغان بولىدۇ. شۇڭا بۇ يەردىكى نەزىرىيەۋى خاتالىق تەتقىقات ۋە چۈشەندۈرۈشتىكى قا- ئىدىنى «تارىختىڭ سەۋەبى» گە ئايلاندۇرۇپ قويغانلىقتا.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

ئەمدى بىز «كۈچ نسبىتى»نىڭ ئوخشاشمىغان باسقۇچى ۋە دەرىجىسىنى پەرقلەندۈرۈپ چىقىشىمىز كېرەك. ئۇلار مۇنداق:

(1) ئىقتىسادىي بازىس (ئاساس) بىلەن زىچ مۇناسىۋەتلىك ئىجتىمائىي كۈچلەرنىڭ نسبىت مۇناسىۋەتتى. بۇ لار ئوبىيكتىپ بولۇپ، كىشىلەرنىڭ ئىرادىسىگە بېقىنمايدۇ، ئۇلارنى پەن ياكى فىزىكىلىق ئۆلچەملەر ئارقىلىق ئۆلچەپ چىققىلى بولىدۇ. بىز ماددىي ئىشلەپچىقىرىش تەرەققىيات سەۋىيەسى ئاساسىدىنى ئىج-تىمائىي تەبىقىلەرنى كۆرۈمىز، بۇ يەردە ھەربىر سىنىپ ئىش-لەپچىقىرىشنىڭ ئىچكى قىسىمدا مۇئەيىەن فۇنكىسييەگە ۋەكىلا-لىك قىلىپ مۇقىم ئورۇنغا ئىنگ بولىدۇ. بۇ مۇناسىۋەت تۇراق-لىق بولۇپ ئۆزگەرتىكلى بولمايدۇ. مەسىلەن، ھېچكىم زاۋۇت ۋە ئىشچىلارنىڭ سانىنى، شەھەر ۋە ئۇنىڭدىكى نوپۇسنىڭ سانىنى ئۆزگەرتەلمىيدۇ. بۇنداق ئاساسىي قۇرۇلما ئۇنىڭغا ئۆزگەرتىش ئېلىپ بېرىشىمىزنىڭ شارائىتىنى تەتقىق قىلىشىمىزغا ئىمكا-نىيەت ھازىرلادىپ بېرىدۇ.

مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئۇ بىزنى ھەر خىل ئالىق فورمىسىدىكى چىنلىق ۋە ئىمکانىيەتنى تەكشۈرۈشىمىزنى مۇمكىنچىلىككە ئە-غە قىلىدۇ. چۈنكى بۇ ئالىق فورمىلىلىرى ئوخشاش بىر بازىس ئاساسىدا پەيدا بولىدۇ، بۇ بازىس دەل جەمئىيەتتىڭ ئۆزۈكىسىز تەرەققىياتى جەريانىدا شەكىللەنگەن زىددىيەتتىن ئىبارەتتۇر.

(2) سىياسىي كۈچلەرنىڭ نسبىت مۇناسىۋەتتى. بۇ جەمئى-يەتتىكى ھەر خىل تەبىقىلەر يېتىدىغان بىر دەك ساپا، ئاڭلىقلىق ۋە تەشكىلاتچانلىق دەرىجىسىگە بېرىلىدىغان باھادۇر. تەھلىل قىلىش ئارقىلىق، بۇ باسقۇچنى ئوخشاشمىغان دەرىجىدىكى كولـ. لېپىكتىپ ئاڭلىقلىق بىلەن ماس ھەر خىل قاتلامىلارغا ئايىرشقا بولىدۇ، ئۇلار ھازىرغىچە بولغان تارىخىدا كۆرۈلگەن. بۇنىڭدىكى



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

بىرىنچى باسقۇچ ئىقتىسادىي - ئىجتىمائىي گۇرۇھلار باسقۇچى بولۇپ، ئۇنىڭدا بىر سودىگەر باشقا بىر سودىگەر بىلەن ئىتتىدۇ. پاقلىشىشنى ئويلايدۇ، بىر زاۋۇت غوجايىنى يەنە بىر زاۋۇت غۇجاينى بىلەن ئىتتىپاقلىشىشنى ئويلايدۇ، ئەمما سودىگەر تېخى زاۋۇت غوجايىنى بىلەن ئىتتىپاقلىشىشنى ئويلاشقا ئولگۇرەلمىدۇ. دېمەك، ئۇلار بىردهك سۈپەتتىكى بىرلىشىش ۋە بۇ بىرلەشىشتىكى مەسئۇلىيەتنى ئويشما ھالىتىگە كېلەلىگەن بولسىمۇ، كەڭ ئىجتىمائىي گۇرۇھ ھالىتىگە كېلەلمىدۇ. ئىككىنچى باسقۇچ شۇكى، ئۇنىڭدا بارلىق ئىجتىمائىي گۇرۇھ ئىزالرى ئۆز مەنپە ئىتى ئۈچۈن ئۇيۇشۇش لازىلىقىنى ھېس قىلىدۇ، لېكىن بۇ ئۇيۇشۇش نوقۇل ئىقتىسادىي ساھە بىلدەنلا چەكلىنىدۇ. بۇ باس- قۇچتا تۇرۇۋاتقان كىشىلەر دۆلەت مەسىلىسىنى ئوتتۇرۇغا قو- يالايدۇ، ئەمما بۇ پەقەت سىياسىي - قانۇن جەھەتتىكى ھۆكۈمران گۇرۇھلار بىلەن تەڭ مەنپە ئەتلەنىش ئۈچۈنلا بولىدۇ. ئۇلار گەرچە قانۇن تۆزۈش ۋە مەمۇرىيەتكە ئارىلىشىش ھوقۇقىمىز بار دەپ قاراپ، ئۆزگەرتىش ۋە تۆزىتىش ئېلىپ بارماقچى بولسىمۇ، ئەمەلىيەتتە رېئاللىقتىكى رامكىدىن قۇتۇلۇپ كېتەلمىگەن بولىدۇ. ئۈچىنچى باسقۇچتا، كىشىلەر ئۆزلىرىنىڭ ئىجتىمائىي مەذ- پە ئىتتىنىڭ ھازىرقى ۋە كەلگۈسىدىكى تەرەققىياتىغا ئەگىشىپ، نوقۇل ئىقتىسادىي گۇرۇھ سۈپىتىدىكى جەمئىيەت دائىرىسىدىن ھالقىپ، باشقا بېقىندى گۇرۇھلارنىڭ مەنپە ئىتتىگە ئايلىنىش كېرەكلىكىنى تونۇپ يەتكەن بولىدۇ. مانا بۇ مۇنتىزىم مەندىدىكى سىياسىي باسقۇچ بولۇپ، بۇ ئىقتىسادىي بازىستىن مۇرەككەپ ئۇستىقۇرۇلما ساھەسىگە ئۇنوشنىڭ ئۆتكىلى. بۇ باسقۇچتا، بۇ رۇن بىخلانغان ئىدىپئولوگىيە (ئاڭ فورمىسى) «پارتىيە» ھالىتىدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

گە كېلىپ، قارشىلىق ۋە كۈرەشكە ئايلىنىدۇ، بۇ ھال تاكى ئۇلاردىن بىر ياكى بىرمر گۇرۇھ ھەممىنى ئىدارە قىلغانغا قە - دەر، ئۆزىنى باشقىلارغا تاڭالىغانغا قەدەر، ئۆزىنى پۇتكۈل جەمە - ئىيەت مىقياسدا كېڭىتىكەنگە قەدەر، بىردىك سىياسىي - ئىقە - تىسادىي نىشان شەكىللەندۈرگەنگە قەدەر داۋام قىلىدۇ. ئۇلار ئوتتۇرىغا قويغان مەسىلىمەر مەلۇم گۇرۇھنىڭ قاتلىمیدا توختاپ قالماي، ئومۇمىي قاتلامدا كۈرەش ۋە ھەركەتنىڭ مەركىزى بولىدۇ. شۇنداق قىلىپ، مەلۇم ئاساسلىق ئىجتىمائىي گۇرۇھ باشدە -قا نۇرغۇن بېقىندى گۇرۇھلار ئۇستىدە ھۆكۈم يۈرگۈزىدىغان رەھبەرلىك ھوقۇقىنى دۇنياغا كەلتۈرىدۇ. ئەلۋەتتە، دۆلەتمەمە - لۇم بىر گۇرۇھقا تەۋە ئورگان بولۇپ، ئۇ بۇ گۇرۇھنىڭ ئەڭ كەڭ دائىرىدە كېڭىيىشى ئۈچۈن شارائىت ھازىرلايدۇ، دەپ قاردە -لىدۇ. ئەمما، بۇ تەرەققىيات ۋە كېڭىيىش يەنە بىر خىل ئۆمۈ - مىيۇزلۇك كېڭىيىشنىڭ ۋە بارلىق «مەللىي» كۈچ تەرەققىياتى -نىڭ تۈرتكىسى دەپمۇ فارىلىدۇ. ھۆكۈمران گۇرۇھلار ھەر خىل بېقىندى گۇرۇھلارنىڭ ئومۇمىي مەنپەئىتى بىلەن كونكرېت ماسە -لىشىدۇ. ئۆز نۆۋەتىدە دۆلەتنىڭ ھاياتى ئاساسى گۇرۇھلار مەذە -پەئىتى بىلەن بېقىندى گۇرۇھلار مەنپەئىتى ئۇتتۇرسىدىكى مۇ - قىمىسىز تەڭپۈڭلۈقنىڭ شەكىللەنىشى ۋە بۇزۇلۇش جەريانىدىن ئىبارەت بولىدۇ. ھۆكۈمران گۇرۇھلارنىڭ مەنپەئىتى بۇ تەڭپۈڭ -ملۇقتا ھەممىنى كونترول قىلىدۇ، لېكىن بۇنىڭمۇ بىر ئېھتىيات سىزىقى بار. ئۇ بولسىمۇ، ئۇ ھەرقانچە قىلسىمۇ ئۆزى ئارزو - قىلغان دەرىجىگە يېتەلمەيدۇ.

رېئاللىقتا بۇ باسقۇچلار ئۆزئارا كىرىشىپ كەتكەن بولىدۇ: ئۇلار تىك (دۆلەتلەر ئارا) ۋە گورىزونتال (دۆلەت ئىچىدىكى ئىجتىمائىي، ئىقتىسادىي پائالىيەتلەر) ھالەتتە كىرىشىپ، ئوخ -



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

شاشمىخان شەكىلدە بىرىكىدۇ ۋە ئايىرلىدى. بۇ لار ئۆزىدىكى تەشكىللەك ئىقتىسادىي ۋە سىياسىي ئىپادە شەكىلدە ئايىان بو-لىدۇ. شۇنى نەزەردىن ساقىت قىلماسىلىق كېرەككى، خەلقئارا مۇناسىۋەتمۇ مىللەي دۆلەتنىڭ ئىچكى مۇناسىۋەتى بىلەن باغلى-نىپ كېتىدۇ - دە، يەنە يېڭى، ئالاھىدە كونكرېت بىرلىشىش شەكىلىنى روياپقا چىقىرىدۇ. نىسبەتنەن تەرەققىي قىلغان ئەلەدە شەكىللەنگەن ئىدىئۈلۈكىيە تەرەققىي تاپىغان دۆلەتكە تارقالغان ھامان يۇقىرقىدەك بىرلىشىش شەكىلىنىڭ مەزكۇر دۆلەتكە كۆر- سىتىدىغان رولغا تەسر قىلىدۇ.^①

خەلقئارا ۋە دۆلەت ئىچى كۈچلىرى ئوتتۇرسىدىكى بۇنداق مۇناسىۋەت ھەرقايىسى دۆلەتتە تۈرلۈك رايونلارنىڭ بولغانلىقى، ئۇلارنىڭ ئۆزىگە تۇشلۇق ئىقتىسادىي ئاساسى ۋە تۈرلۈك كۈچ نىسبىتىنىڭ بولغانلىقى سەۋەبلىك ئىنتايىن مۇرەككەپلىشىپ كېتىدۇ.

(3) ھەربىي كۈچ نىسبىتى. بۇ ھەر دائىم بىۋاپستە بىلگەد- لمەش قىممىتىگە ئىنگە. (تارىخي تەرەققىيات جەريانى ئىككىنچى باسقۇچنىڭ مۇرەسىسى ئارقىلىق بىرىنچى ۋە ئۈچىنچى باسقۇچ ئارسىدا تەۋرىنىپ تۇرىدۇ). ئەمما، بۇ باسقۇچمۇ نوقۇل ئەممەس- كى، بىۋاپستە تېبىر بىلەن كۆرسىتىپ بەرگىلى بولمايدۇ. بۇ يەردە مۇنداق ئىككى دەرىجە بار: بىرى، مۇنتىزىم تېخنىكا - ھەربىي مەزمۇندىكى ھەربىي دەرىجە، يەنە بىرى سىياسىي - ھەر- بىي دەرىجە. تارىخي تەرەققىيات داۋامىدا بۇ ئىككى دەرىجىدە ئەڭ كۆپ خىل شەكىلدە ئىپادىلىنىدۇ. بىر دۆلەتنىڭ ئەشىو دۆ- لەتتىكى مۇستەقىللەق تەلەپ قىلغۇچى مىللەتلەرگە ھەربىي بې-

^① دىن دۆلەتنىڭ ئىچى ۋە سىرپىتىكى ئىدىئۈلۈكىيە - سىياسىي بىرىكىمنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدىغان بىر ئامىل، باشقا خەلقئارا تەشكىلاتلارمۇ شۇنداق.



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

سىم يۈرگۈزۈشى بۇنىڭ ئەڭ تىپىك مىسالى بوللايدۇ. بۇنداق مۇناسىۋەت نوقۇل ھەربىي مۇناسىۋەت بولماستىن، بەلكى سىا- سى - ھەربىي مۇناسىۋەت بولىدۇ. ئەمەلىيەتتە، ئېزىلىۋاتقان مىللەتلەر بۆلۈنەمە ھالەتتە تۇرمىغان بولسا، ئۇ خىل ئېزىش شەكلىنىڭ ئۈنۈمىگە بىر نېمە دېگىلى بولمايدۇ، يەنە بىرلا ۋاقتىتا ھەربىي كۈچ ۋە سىياسىي - ھەربىي كۈچ مۇناسىۋەتنىگە تايىنىشقا توغرا كېلىدۇ. ئېزىلىۋاتقان مىللەتلەر مۇستەقلەلىق كۈرۈشىنى قانات يايىدۇرماقچى بولىدىكەن، ئۇلار ھۆكۈمران دو- لەتىنىڭ ئۇلارنىڭ مۇنتىزىم قىسىم تەشكىللەشىگە قوشۇلۇشنى قولغا كەلتۈرۈشىگە توغرا كېلىدۇ. بۇنىڭ ئۈچۈن ناھايىتى ئۇ- زۇن ۋاقتىتىدى. (لېكىن مۇشۇ ۋاقتىنىڭ ئىچىدە سىياسىي - ھەربىي جەھەتتىكى كۈرەشلەرنىڭ غەلبىسى قولغا كېلىپ بول- خان بولۇشى كېرەك.) دېمەك، ئېزىلىۋاتقان مىللەتلەر دەسلەپتە سىياسىي - ھەربىي كۈچكە تايىنىپ ھۆكۈمران دۆلەتىنىڭ ھەر- بىي كۈچى بىلەن ئېلىشىشى كېرەك، ئۇلار قوللانغان سىياسىي تەدبىرنىڭ ئۈنۈمى مۇئىيەن دەرىجىدە ئارمىيە خاراكتىرىدىكى ئۈنۈمىگە ئىگە بولۇشى كېرەك. بىزنىڭ بۇ گېپىمىز مۇنداق مە- نىگە ئىگە: بىرىنچىدىن، ھۆكۈمران دۆلەتىنىڭ دىكتاتوردا كۈچىنى ئىچىكى جەھەتتىن ۋەيران قىلىش؛ ئىككىنچىدىن، ھۆكۈمرانلار- نىڭ ھەربىي كۈچىنى كەڭ دائىرىدە تارقىلىشقا مەجبۇر قىلىپ، ئۇنىڭ ئۇرۇش ئىقتىدارنى پايدىسىز ھالغا كەلتۈرۈش، ئىتالىيە گۈللەنىش ھەرىكىتى مەزگىلىدە، سىياسىي - ھەربىي رەبىر- لىك كۈچى كام بولغانلىقى ئۈچۈن، ھەرىكەت پارتىيەسى (مازۇنى قۇرغان بۇرۇز ئازىيە دېموکراتىك پارتىيەسى) كۆپ تالاپتەكە ئۇچ- رىغان ئىدى. بۇ ھال 1848 - يىلىنىڭ ئالدى - كەينىدىكى پېيى- مىنتىنىڭ مۇتىدىل پارتىيەسىدىمۇ كۆرۈلگەن ئىدى. بۇ ئۇلارنىڭ



ھۆكۈمەرلار دەستورى

قابيلىيەتسىزلىكىدىن ئەمەس، بىلكى ئىقتىساد ۋە سىياسىي جە-
ھەتتىكى مالىتوسچىلىقتىن كېلىپ چىققان. مۇنداقچە ئېيتة-
قاندا، ئۇلار يېر ئىسلاھاتى مۇمكىنچىلىكىنى ئويلىمىغان، مەم-
لىكەتلەك قانۇن مەجلىسى ئېچىشىنىڭ تەسەۋۋۇر قىلىپ باقىد-
خان. ئۇ پەقەت يەرلىك قوللاشلارغا تايىنىپ، خەلقنىڭ ھىمايىسى
ۋە چەكلىشىدىن خالىي بولغان پېيمىنت ھۆكۈمرانلىقىنى پۇتۇن
ئىتالىيەگە يايماقچى بولغان.

يۇقىر قىلارغا ئالاقدار مۇنداق بىر مەسىلىمۇ بار: ئىقتىسا-
دى كىرىزس تارىخي كىرىزسىنىڭ بىۋاستە سەۋەبىمۇ ئەمەس-
مۇ؟ بۇنىڭ جاۋابى ئالدىنىقى بىرئەچە باسقۇچتا بار ئىدى، بىز
مۇھاكىمە قىلغان مەسىلىلەر ھازىرقى مۇشۇ مەسىلىنىڭ باشقىد-
چە تەرزىدە قەيت قىلىنىشى ئىدى. مائارىپ ئېھتىياجى، شۇنىڭ-
دەك ئۆزىمىز يۈزلىنىۋاتقان كونكرېت ئاۋامنى كۆزدە تۇتقاندا،
ئوخشاش بىر مەسىلىنىڭ تۈرلۈك تەرزىدە ئوتتۇرىغا قويۇلۇش
زۆرۈرىيىتى بارلىقىنى تەكشۈرۈشىمىز كېرەك. بىز ئۇلارنى
مۇستەقىل، يېڭى مەسىلىلەر سۈپىتىدە كۆرۈشىمىز كېرەك.
ئىقتىسادىي كىرىزسىنىڭ بىۋاستە ھالدا تارىخي ۋەقە كەلتۈرۈپ
چىقىرىدىغان مۇمكىنچىلىكىنى نەزەردىن ساقىت قىلىشقا بو-
لىدۇ. ئىقتىسادىي كىرىزس تېخىمۇ پايدىلىق مۇھىت ھازىرلاپ،
مەلۇم ئىدىيەنى تارقىتىش، دۆلەت ھاياتىنىڭ كەلگۈسى تەرفەقىد-
يياتىغا ئالاقدار مەسىلىنى ئوتتۇرىغا قويۇشقا تۈرتكە بولىدۇ. ئۇ-
نىڭ ئۆستىگە، كىرىزس ۋە گۈللەنىش مەزگىلىدىكى ھەرقانداق
ھۆكۈملەر يۈزەكى بولىدۇ. چاكىنا تارىخىشۇناسلار ھەمىشە ئىق-
تىسادىي كىرىزس بىلەن ئىجتىمائى تەڭپۈڭلۈق ئوتتۇرسىدىكى
بۆلۈنۈشتىن مەلۇم ماس كېلىشنى بايقايدۇ. ئەكسىچە، ماتىيا
فرانسييە ئىقلابىنىڭ تارىخىنى ئەسىلىگەندە، 1789 - يىلدا.



ھۆکۈمىدارلار دەستورى

لىرىدىكى ئىقتىسادىي ئەھۋال بىر مەزگىل يامان ئەمەس ئىدى دېگەن يەكۈننى چىقارغان. روشنەنى، دۆلەتنىڭ گۇمران بولۇشىدۇ. نى ھەرگىز مۇ نامراتلىقنى كەلتۈرۈپ چىقارغان كىرىزىتىن كۆرگىلى بولمايدۇ. كۆرمەك لازىمكى، ئىينى دەۋىرە دۆلەت ئېغىر مالىيە كىرىزىسىگە پاتقانىدى، بۇنىڭدىن ئالاھىدە ئىمتىيازغا ئىگە ئۈچ تەبىقىدە كىملەر قۇربان بەرگەندە دۆلەتنىڭ مالىيە تەرتىپىنى قايتا قۇرۇپ چىققىلى بولىدۇ دېگەن مەسىلە كېلىپ چىققان ئىدى. ئۇنىڭ ئۇستىگە، بۇرۇۋئاز يەنىڭ ئىقتىسادىي ئورنى ئۆرلەۋاتقان بولسىمۇ، ئادىدىي پۇقرالارنىڭ حالى ناچار ئەد. دى. يەرلىك نامراتلىقنىڭ ئازابىنى تارتىۋاتقانلار تېخىمۇ شۇنداق ئىدى. كۈمۈمن، كۈچ مۇناسىۋتى شۇنىڭ ئۈچۈن يىمېرىلىدۇ. كى، ئۇ تەڭپۈگۈلۈقنى ئەتەي بۇزماقچى بولغانلار پەيدا قىلغان نامراتلىقنىن بولىدۇ. ئۇ ئىقتىساددىن يۇقىرى تۇرغان توقۇنۇش دائىرسىدە يۈز بېرىدۇ، ئۇ ھەرقايىسى تەبىقىلەرنىڭ ئابرويىغا (كەلگۈسىدىكى ئىقتىسادىي مەنپەئەتىگە)، مۇستەقىللەق كۈردە. شىگە بېرىپ تاقلىدۇ. ئىقتىسادنىڭ ياخشى - يامان بولۇشى يېڭى تارىخي رېئاللىقىنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدىغان ئامىل بولۇش سۈپىتى بىلەن ئوخشاشىمغان كۈچلەر نىسبىتى مەسىلىسىنىڭ بىر تەرىپىنى تەشكىل قىلىدۇ. ئۆزگىرىش شۇنىڭ ئۈچۈن كېلىپ چىقىدۇكى، مۇئەيمىن قارمۇ قارشى گۇرۇھلارنىڭ ئۆز مەذ. پەئىتىگە چوغ تارتىشى نىسبەتمەن ئەۋزەل ئىقتىسادىي ۋەزىيەتكە تەھدىت شەكىللەندۈرگەن بولۇشى مۇمكىن ياكى ئىقتىساد چەدىغۇسز دەرىجىدە ناچارلىشىپ، كونا جەمئىيەتتىكى بىرەر كۈچنىڭ بۇ ئەھۋالنى قانۇن ئاساسدا ئوڭشاپ كېتىشكە مۇمكىن بولمىغان بولۇشى مۇمكىن. شۇنداق ئېيتىشقا بولىدۇكى، بۇنداق تۈرلۈك ئامىللارنىڭ ھەممىسى ئىجتىمائىي كۈچ نىسبىتىنىڭ



ھۆكۈمىدارلار دەستۈرى

مۇناسۇتىدىكى ئۆزگۈرۈشنىڭ كونكرېت ئىپادىسى. مانا مۇشۇ ئاساستا ئىجتىمائىي كۈچ نىسبىتى سىياسى كۈچ نىسبىتىگە ئايلىنىپ، ئاخىردا قارار قىلىش رولىغا ئىگە ھەربىي كۈچ نىس- بىتىگە ئۆتىدۇ.

بىر باسقۇچتىن يەنە بىر باسقۇچقا ئۆتىدىغان بۇ خىل تە. رەققىيات جەريانى بولمايدىكەن (ئەمەلىيەتتە، بۇ كىشىلەر ئۆزلىد- بىرىنىڭ ئىرادىسى ۋە ئىقتىدارىغا تايىنىپ پائالىيەتچىگە ئايلىند- دىغان جەريان) ۋەزىيەتمۇ ئۆزگەرمىگەن بولاتتى. بۇ يەردە بىر - بىرىگە قارشى بولغان مۇنداق ئىككى خىل نەتىجە كېلىپ چىقد- دۇ: بىر بولسا ئەسلىدىكى كونا جەمئىيەت جاھىللارچە قارشىلىق قىلىپ، قارشى كۈچلەرنىڭ سەرخىللەرنى يوقۇتىدۇ ھەم ئۇلار- نىڭ ئارقا سېپى بولغان خەلق ئاممىسىغا تېررورىستىك ھۆ- كۈمرانلىقىنى يۈرگۈزىدۇ، بۇ ئارقىلىق دەم ئېلىۋېلىش پۈرسە- تىنى قولغا كەلتۈرىدۇ؛ بىر بولسا ھەرقايىسى قارشى كۈچلەر بىر - بىرىنى يىمىرىپ، چەتىمل كۈچلىرىنىڭ ھىمایىسىگە تايىنىپ، ئۆلۈكتەك بۇرۇقتۇرما، تىنچلىق ۋەزىيەتنى قۇرۇپ چىقىدۇ.

كۈچ نىسبىتى توغرىسىدىكى ھەرقانداق كونكرېت مۇهاكى- مىدە بىز مۇنداق قاراشنى ئىلگىرى سۈرمەكچى بولىمیز: مۇها- كىمە مەقسەتنىڭ ئۆزىگە ئايلىنىپ قالماسىلىقى كېرەك، بىلكى مۇهاكىمىنىڭ ئۆزى ئەمەلىي پائالىيەت ۋە ئىرادىنىڭ ئاكتىپىلە- قى ئۈچۈن ئاقلاشقا ئايلانغاندىلا ئەھمىيەتكە ئىگە بولىدۇ. مۇها- كىملىر قارشىلىق كۈچلىرىنىڭ ئاجىز ھالقىلىرىنى كۆرسە- تىپ بېرىدۇ، بۇ ھالقلاردا ئىرادىنىڭ كۈچى ئەڭ ئۇنىملۇك ئىشقا سېلىنىدۇ. ئۇلار يەنە نۆۋەتتىكى ئىستىراتىگىيەلىك ھە- رىكەت پىلانلىرىنى ئوتتۇرىغا قويىدۇ. ئۇلار سىياسى قوزغە- تىشنىڭ زەربىسىنى قانداق قانات يايىدۇرۇش كېرەكلىكىنى، ئام-

ھۆكۈمىدارلار دەستورى



ما ئىدەڭ ياخشى چۈشىندىغان يولنىڭ نېمە ئىكەنلىكىنى كۆرسد-
تىدۇ. ۋەزىيەتكە ھەل قىلغۇچ تەسىر كۆرسىتىدىغان ھەربىر ئا-
میل ئىزچىل تەشكىللەنىپ ۋە توپلىنىپ كېلىۋاتقان ئاشۇ-
كۈچلەر دۇركى، كىشىلەر ۋەزىيەتنى ئۆزىگە پايىدىلىق دەپ قارد-
غاندا، ئۆزلىرىنىڭ ئاشۇ كۈچلىرىنى ئىلگىرى سۈرىدۇ (مەۋجۇت
كۈچ كۈرەش قىزغىنلىقىغا ئايلاڭغاندا، ۋەزىيەت پايىدىلىق بولىد-
دۇ). شۇڭا، تۈپ ۋەزىپە ئاشۇ كۈچنىڭ شەكىللەنىشىگە ۋە تە-
رەققىياتىغا رەتلىك ھەم ئۇزۇن ۋاقىت كۆڭۈل بۆلۈپ، ئۇنىڭ
سۈپەتلىك، قەتئىي ۋە ئاڭلىق بولۇشىغا كاپالەتلىك قىلىشتىن
ئىبارەت. ھەربىي ئىشلار تارىخىدا ۋە باشقا چاغلاردا ھەربىي
كۈچنىڭ ھەممىشە تەبىyar تۇرىدىغان، چاقىرغان ھامان جەڭگە ئاتا-
لىنىالايدىغان ئاكتىپلىقى بۇ نۇقتىنى يورۇتۇپ بېرىدۇ. چوڭ دۆ-
لەتنىڭ چوڭلۇقى شۇ يەردىكى، ئۇ ھەممىشە پايىدىلىق خەلقئارا
ۋەزىيەتكە ئۇنۇملۇك ئارلىشاالىدۇ؛ ۋەزىيەت شۇنىڭ ئۈچۈن پايدىلىق
دىلىقى، ئۇلارغا نىسبەتەن راۋرۇس قول تقاالايدىغان پايىدىلىق
ئىمکانىيەت مەۋجۇد.



ھۆكۈمىدارلار دەستبىرى



کىرىزىس دەۋرىدىكى پارتىيە تەشكىلاتلارنىڭ قۇرۇلمىسى تۇغۇرسىدىكى قاراشلار

ئىجتىمائىي گۇرۇھلار مەلۇم مەزگىللەر دە ئۆزىنىڭ ئەندەندى -
ۋۇ پارتىيەسىدىن ئايىرلىپ قالىدۇ. مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئالاھىدە
تەشكىلى فورمۇغا ئىگە ئەندەنىۋى پارتىيە ۋە بۇ پارتىيەنى قۇرۇپ
چىققان، پارتىيەگە ۋەكىللەك قىلىدىغان، پاتىيەگە رەھبەرلىك
قىلىدىغان ئالاھىدە كىشىلەر ئۆز تەبىقلىرى تەرىپىدىن بىزنىڭ
ئىپادىلىنىش شەكلەمىز دەپ قارىمايدىغان ۋاقتىلار بولىدۇ.
بۇنداق كىرىزىس يۈز بەرگەن ھامان، ۋەزىيەت ئىنتايىن نازۇك
ۋە خەتمەرلىك بولۇپ قالىدۇ. شۇنداق قىلىپ، قورال كۈچىگە تا-
يىنپ مەسىلىنى ھەل قىلىش، كارسىماتىك شەكىلدىكى (مۇ-
قەددەس يوسۇندا) «خۇدا يولىدا خېرىلىك ئىش تۇتقۇچىلار» ۋە-
كىللەكىدىكى يوشۇرۇن كۈچلەرنىڭ پائالىيىتى ئۈچۈن سەھىنە
هازىرلاب بەرگەن بولىدۇ.

«ۋەكىللەر بىلەن ۋەكىللەندۈرۈلگۈچىلەر» ئوتتۇرسىدىكى
قارشىلىق ۋەزىيەتى پارتىيە گۇرۇھلار ساھەسىدىن پۈتكۈل دۆلەت
ئورگىنىغا قەدر ئەكس ئېتىدۇ. ئۇلار بىيۇرۇكراتلار (ئەلىمى ۋە
قەلىمى)نى، پۇل - مۇئامىلە ئورۇنلىرىنى، دىنى جەمئىيەتلەرنى،
ئاۋامىنىڭ پىكىر ئېقىملەرنىڭ تەسىرىگە ئۇچرىمايدىغان ئور -



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

گانلارنىڭ نىسپىي ھوقۇقىنى كۈچەيتىدۇ. بۇ ھال قانداق كېلىپ چىققان؟ جەريان دۆلەتلەرگە بېقىپ پەرقىلىق بولسىمۇ، مەزمۇن ئوخشىپ كېتىدۇ، بۇ مەزمۇن دەل ھۆكۈمرانلار تەبىقىسىنىڭ رەھبەرلىك ھوقۇقى كىرىزىسىدۇر. كىرىزىسىنىڭ يۈز بېرىشى بىر بولسا ھۆكۈمرانلار سىنىپىنىڭ مەلۇم چوڭ سىياسىي ئەشنىڭ ۋېيران بولۇشىدىن بولىدۇ. بۇنىڭ ئۈچۈن ھۆكۈمرانلار خەلقنىڭ ماقوللۇقىنى زورلۇق كۈچ ئارقىلىق مەجبۇرىي قولغا كەلتۈرۈشى مۇمكىن. يەنە بىر بولسا زور تۈركۈمىدىكى ئامما (دېقانلار ۋە ئۇششاڭ بۇرۇزۇ ئازىياللىرى) سىياسىي جەھەتتىكى پاسقىلىقتىن ئاكتىپلىققا ئۆزگىرىپ، ئۆزلىرىنىڭ نىشانىنى ئوتتۇرۇغا قويىدۇ. بۇ نىشان ئانورگانىك گەۋدە سۈپىتىدە ئىندى. قىلاپنى شەكىللەندۈرۈدۇ. كىشىلەر ئېيتقان «نوپۇز كىرىزىسى» ئەمەلەتتە رەھبەرلىك ھوقۇقى كىرىزىسى بولۇپ، ئۇ دۆلەتنىڭ ئومۇمىيۇزلۇك كىرىزىسى بولۇپ ھېسابلىنىدۇ.

كىرىزىس شۇ ۋاقتىنىڭ ئۆزىدە بىر مەزگىللىك خەتلەرلىك ۋەزىيەتنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ، چۈنكى ھەرقايىسى تەبىقىلەرنىڭ نىشان بايقاش، ماس قەددەمە تەشكىللەنىش جەھەتتىكى ئىقتىدا. رى ئوخشاش بولمايدۇ. ئەنئەنىۋى ھۆكۈمرانلار چىنىققان كا- دىرلار قوشۇنىغا ئىگە بولغان بولىدۇ، ئۇلار خادىملرى ۋە پە- روگراممىلىرىنى دەرھال ئۆزگەرتىپ، بىقىندى تەبىقىلەر (سى- نىپلار) بەس كېلەلمەيدىغان سۈرئەتتە بۇرۇن قولدىن بېرىپ قويغان نەرسىلىرىنى ئەسلىگە كەلتۈرۈۋەلايدۇ. ھۆكۈمرانلار بە- زى بەدەللەرنى تۆلەش ئارقىلىق، كىشىلەرنى قايمۇقتۇرۇدىغان ۋە دىلەرنى بېرىپ، ئۇلارنىڭ ئۆز تەقدىرلىنى نامەلۇم كەلگۈسىگە تايشۇرۇپ بېرىدىغان حالغا چۈشۈرۈدۇ. شۇنداق قىلىش ئارقىلىق ھۆكۈمرانلار ئۆزىنىڭ ھاكىمىيەتنى ساقلاپ قالىدۇ، قىسقا



ھۆکۈمىدارلار دەستۇرى

ۋاقتىتا ھاكىمىيىتىنى مۇستەھكەملەپ، رەقىبلىرىنى باستۇردى. دۇ، قارشى تەرەپنىڭ رەھبىرى ئەزىزلىرىنى پارچىلايدۇ، چۈنكى ئۇلار ئاز ھەم مۇنتىزىم تەربىيە كۆرمىگەچكە، يىمىرىش ئاسان بولىدۇ. نۇرغۇن پارتىيەلەرنىڭ ھاياتى كۈچى پۇتۇن سىنىپنىڭ مەنپەئىتىگە ۋەكىللەك قىلاالايدىغان بىرلىككە كەلگەن پارتىيەنلىك بايرىقى ئاستىغا جۇغلىنىدۇ. ئۆزگىرىشنىڭ رېتىمى شۇ قىدەر تېزكى، تېنج مەزگىللىرنى كۆزدە تۇتقاندا، تەسەۋۋۇرغا سەخمايىدۇ. شۇنداق قىلىپ، ھەرقايىسى ئىجتىمائىي گۇرۇھلار بىرلىككە كەلگەن رەھبەرلىكىنىڭ ئۇيۇشتۇرۇشىدا بىر گەۋدىگە ئايدىلنىپ، رەھبەرلىكىنىڭ بارلىق مەسىلىلەرنى ھەل قىلىپ، خە- تەرنى يېڭىشىگە ئىشىنىدىغان بولىدۇ.

بۇنداق ھادىسىلمەر پارتىيەگە مۇناسىۋەتلەك مۇھىم بىر مەسىلىگە باغلىنىدۇ، ئۇ بولسىمۇ پارتىيەنلىك ئادەت كۈچلىرىگە، قاتماللىقىغا، قالاقلقىقىغا تاقابىل تۇرالىخۇدەك مادارى بارمۇ - يوق دېگەن مەسىلە. پارتىيەنلىك ۋەزىيەتكە ئەگىشىپ ۋۇجۇدقا كېلىشى ۋە تەشكىلات بولۇپ شەكىللەنىشى ئۆز سىنىپنىڭ (تەبىقىسىنىڭ) تارىخي تەقدىرىنى بەلگىلەيدىغان پەيتىلەرددە ۋە- زىيەتكە يېتەكچىلىك قىلىش ئۆچۈندۇر. بىر پارتىيەنلىك ھەر قانداق ئەھۋالدا يېڭى دەۋر ۋە يېڭى ۋەزىپىگە ماسلىشالىشى، دو- لەت ئىچى ۋە سىرتىدىكى مۇرەككەپ كۈچ نسبىتىنىڭ تەرەققىدە ياتىغا يېقىندىن ئەگىشىپ تەرەققىي قىلالىشى ئاتايىن بولىدۇ. پارتىيەنلىك تەرەققىياتىنى تەھلىل قىلغاندا، بۇ پارتىيەگە تەۋە ئىجتىمائىي گۇرۇھلار، ئامما، پارتىيە ئەمەلدارلىرى ۋە باش ئىشتاتىسىن ئىبارەت بىر نەچە تەرەپلەرنى پەرقلەندۈرۈپ تەھلىل قىلىش كېرەك. بىيۇرۇكرا تلار (ئەمەلدارلار) ئەڭ خەتمەرلىك ئادەت



ھۆكۈمىدارلار دەستورى

كۈچى ۋە كونسروۋاتىپ كۈچ بولۇپ ھېسابلىنىدۇ. ئەگەر پارتىيە ئاۋامدىن خالىي ھالدا ئۆز مەنپەئىتى بىلەن بولۇپ كېتىدىغان مۇقىم نەرسىگە ئايلىنىپ قالسا، ئاخىرى قالاق ھالىتكە چۈشۈپ قالىدۇ - دە، كەسکىن كىرىزىس پەيتىلىرىدە ئۆزىنىڭ ئىجتىما- ئىي مەزمۇنىنى يوقۇتۇپ، قۇرۇق جازىغا ئايلىنىپ قالىدۇ. بىز ناتىسىزىمنىڭ كېڭىيىشى تۈپەيلى گېرمانىيەدىكى نۇرغۇن پارتىيە- يەلەردە يۈز بەرگەن ئىشلارنى كۆرۈدۈق. فرمانسىيەدىكى پارتىيە- لەرمۇ بىزىنىڭ مۇشۇ خىل تەتقىقاتمىزنىڭ گۆھەر زېمىنى: فرمانسىيەدىكى پارتىيەلەر قالاقلىشىپ، فرمانسىيە تارىخىنىڭ ھەرقايىسى باسقۇچلىرىدىكى تارىخى - سىياسىي ۋە سىقىگە ئايدى- لىنىپ قالدى، چۈنكى ئۇلار كونا گەپلەر بىلەن ئۆزىنى بېقىپ كەلگەن ئىدى، گېرمانىيەدىكى پارتىيەلەرگە سېلىشتۇرغاندا فرمانسىيەدىكى پارتىيەلەرنىڭ كىرىزىسى تېخىمۇ ئاپەتلەك ئىدى. يۇقىرقيدهك ئىشلارنى تەكشۈرگەندە، كىشىلەر ھەمىشە قە- لىمى ۋە ئەلىمى بىيۇرۇكرا تىلارغا تېگىشلىك ئورۇن بېرىشنى ئېسىدىن چىقىرىپ قويىدۇ. ئۇندىن باشقا، كىشىلەر مۇنداق ئە- مەلىيەتنى نەزەردىن ساقىت قىلىپ قويىدۇ: بۇنداق تەھلىلەر ھەربىي ۋە بىيۇرۇكرا تىل ئامىللارنى ئۆز ئىچىگە ئېلىشى لازىم بولۇپلا قالماستىن، يەنە بەزى ئىجتىمائىي قاتلامالارنىمۇ ئۆز ئە- چىگە ئېلىشى كېرەك. چۈنكى، ئالاھىدە بولغان ئۇنىۋېرسال دۆ- لەت گەۋدىسىدە، بىيۇرۇكرا تىلاب چىقلىغان بولىدۇ. ئارمىيە ئوچۇق - ئىي قاتلامالاردىن تاللاپ چىقلىغان بولىدۇ. ئارمىيە ئوچۇق - ئاشكارا ئارىلاشمىغان ئەھۋالدىمۇ سىياسىي پائالىيەت بەرىسىر ھەربىي خاراكتېرگە ئىگە بولۇپ چىقىشى مۇمكىن، ھۆكۈمەتمۇ ھەربىي خاراكتېر ئالغان بولۇشى مۇمكىن. مۇئەيىھەن ۋەزىيەتتە، ئارمىيەنى كۆز - كۆز قىلماسلق، ئۇنى نېڭىزلىك سىياسىي



ھۆكۈمەدارلار دەستۆرى

ئىشلارغا ئارىلاشتۇرما سلىق ئاتالمىش مەندىكى ھەربىيىنى سد-
ياسىي ئىشلارغا ئارىلاشتۇرما سلىق تىن ئىبارەت بولۇپ، بەلكىم
خاتا ھېسابلانمايدۇ. چۈنكى، شۇنداق قىلغاندا قارىماققا بىتمەرەپ
ھالەتنى ساقلاپ، گۇرۇھلار زىددىيەتىدىن ساقىت بولۇش ئاسا-
سدا، ئەمەلدارلار بىلەن ئەسکەرلەر ئوتتۇرسىدىكى بىرده كلىكىنى
قوغداپ قالغىلى بولىدۇ. ئەمما، يېڭى ۋەزىيەتنىڭ كېلىپ چە-
قىشىغا دەل ئارمييەنىڭ ئۆزى سەۋەبچى بولىدۇ ۋە ۋەزىيەتنى
تېزگىنلەيدۇ. ئارمييە ئاساسىي قانۇننى قايىرپ قويىپ، سىيا-
سىيغا قول تىقما سلىقى كېرەك دېگەن گەپلەر پۇت تېرەپ تۇرالا-
مايدۇ، چۈنكى ئارمييەنىڭ مەسئۇلىيىتى ئاساسىي قانۇننى ۋە
دۆلەتنىڭ ئاساسىي قانۇنغا ئالاقدار ئورگانلىرىنى قوغداش. دې-
مەك، بىتمەرەپلىك دېگىنلىك قارشى تەرەپنى قوللاش مەنسىگە
ئىگە. مۇشۇ مەسىلىنى ئەستە تۇتقاندila، ئارمييەنىڭ دۆلەتنى
پارچىلىق بىتىشدىن ساقلانغىلى بولىدۇ. باش ئىشتابىنىڭ قارار
چىقىرىش ھوقۇقىمۇ ئارمييەنىڭ يىمەرىلىشى تۈپەيلىدىن قولدىن
كەتمەيدۇ. ئەمەلىيەتتە، بۇ مۇتلەق قاراش ئەمەس. ئۇ تارىخ ۋە
شارائىتقا قاراپ تۇرۇپ، تۈرلۈك مەننەگە ئىگە بولىدۇ.

ھۆكۈمەدارلار دەستۆرى



بىيۇرۇكراتلار تەبىقسى توغرىسىدا

1. سىياسىي ۋە ئىقتىسادىي فورمۇلارنىڭ تارىختىكى تەرەققى - قىياتىغا ئەگىشىپ، ئاخيرى «كەسپىي» تىپتىكى خادىملار شە - كىللەندى، ئۇلار قىدەم ۋە ئەمەلگە دائىر باشقۇرۇش خىزمىتىنىڭ بىلىملىرى بىلەن تەربىيەلەنگەن ئىدى. بۇ ھال سىياسىي ئىلىم ۋە دۆلەتنىڭ قۇرۇلمىسىغا نسبەتن نېگىزلىك مەزمۇنغا ئىگە بولدى. بۇ مۇقەررەر ئىش بولدىمۇ ياكى نوقۇل لىبرالىزمىچىلار ئېيتقاندەك ئاپتونومىيە^① (self – government)نىڭ چې - كىنگەن شەكلىمۇ؟ ئەلۋەتتە، ئەمەلدارلار بارلىق جەمئىيەت ۋە دۆلەتكە نسبەتن قىيىن مەسىلە بولۇپ، ھەرقانداق جەمئىيەت ۋە دۆلەت بۇ مەسىلىلەرنى ئوتتۇرىغا قويۇش ۋە ھەل قىلىش شەكلىگە ئىگە. ئۇلار ئۆزلىرىنگە خاس ئەمەلدار تاللاش تۈزۈملەرى ھەمدە لازىمىلىق ئەمەلدار تىپلىرىنى تەربىيەلەش تۈزۈملەرىنگە بۇ ئامىللارنىڭ تەرەققىياتىغا نەزەر سېلىپ چىقىش ئىنتا - ئىگە. بۇ ئامىللار ئەمەلدارلار قىسىمىنى قىسىمنەن مەندە زىيالىلار يىن مۇھىم.

^① ئاپتونومىيە (self – government) ئاش باشتا ئەنگلىمەدە پەيدا بولغان. ئۇ غەيرى ئانگىلو - ساكسون ئىللەرنىڭ نارالغاندا ئۆزگىرىپ كەتكەن: يۇقىرى ۵۵ - رىجىلىك ھۆكۈمەت بىوگراتلرى بىلەن بولغان كۈرەشتە ھاۋالە شەكلىدىكى بىوگراتلار ئورگىنى كېلىپ چىققان.



ھۇكۈمىدارلار دەستۇرى

مەسىلىسى بىلەن ئارىلىشىپ كەتكەن بولىدۇ. ئەگەر بىز بارلىق يېڭى جەمئىيەت ۋە دۆلەت فورمۇلىرىنى يېڭى تىپتىكى ئە- مەلدارلارغا موھتاج دېسەك، يېڭى ھاكىمىيەت گۇرۇھى ھېچ بول- مىغاندا بىر مەزگىل ئاشۇ ئەندەنئۇرى ھەم بېكىتىلىپ كەتكەن مەنپەئەتكە سەل قارىيالمايدۇ. بۇ دېگەنلىك شۇكى، يېڭى ھاكى- مىيەت بۇرۇن مەۋجۇد بولغان ۋە قانۇن بېكىتكەن دىنىي، ھەر- بىي ئەمەلدارلار تۈزۈلمىسىگە ھەرگىز سەل قارىيالمايدۇ. جىسمام- نىي ئەمگەك ۋە ئەقلىي ئەمگەكىنىڭ بىرلىشىشى، قانۇن تۈزۈش هوقۇقى بىلەن مەمۇريي ھوقۇنىڭ تېخىمۇ زىچ بىرىكىشى بىر ئىلھام مەنبەسى سۈپىتىدە ئەمەلدارلار ۋە زىيالىلار مەسىلىسىنى ھەل قىلىشتا يېڭى ئۇسۇلنى تەمنن ئېتىشى مۇمكىن.

2. ئەمەلدارلار ۋە ئۇنىڭ «ئەڭ ياخشى» تەشكىلىنىش شەك- لى بىلەن مۇناسىۋەتلىك بولغىنى ئاتالىميش «ئورگانىك مەركەز» لەشتۈرۈش تۈزۈمى» ۋە «دېموکراتىيە مەركەز لەشتۈرۈش تۈزۈمى» ھەققىدىكى بەس - مۇنازىبرىلەردۇر. بىز ئىقتىساد بىلەن سىيا- سىينىڭ ربئال مۇناسىۋەتىنى، ئۇلارنىڭ تەشكىلى شەكلىنى، باغلۇنىشىنى، فۇنكسييەلرىنىڭ ئىپادىلىنىش شەكلىرىنى تەكشۈرۈشىمىز كېرەك. بۇ نەرسىلەرنىڭ ئىچىدە دۆلەت ھاياتى (بىرلىككە كەلگەن دۆلەت شەكلى، فېدېراتىسييە، فېدېراتىسييەلىك دۆلەت بىرلەشىمىسى، دۆلەتلەر فېدېراتىسييەسى ۋە فېدېراتىسييە- لىك دۆلەت قاتارلىقلار)، دۆلەتلەر ئارا ھايات (بىرلەشمە، ئوخ- شىميخان شەكلىدىكى خەلقئارا سىياسىي ئەندىزە)، سىياسىي كۆلتۈر ئۇيۇشىملەرى (دىنىي جەمئىيەت، ساخاۋەت جەمئىيەتى، كاتولىك جەمئىيەتى) ھاياتى ھەمدە ئىقتىسادىي بىرلەشمە (كا- تېل، توراس) ھاياتى قاتارلىقلار بار.

ھۆكۈمىدارلار دەستورى



بۇرۇن (1914 - يىلىدىن ئىلگىرى) گېرمانييەلىكلەرنىڭ ئېسىل كۈلتۈرەل ھاييات ۋە مەلۇم خەلقئارا سىياسىي كۈچ جەھەتتىكى تىزگىن ئورنى توغرىسىدا مۇنازىرىلەر بولغان. ئۇنداقتا، زادى مۇشۇنداق تىزگىن ئورۇن مەۋجۇدۇمۇ؟ مەۋجۇد بولسا قىيەرەدە؟ شۇنداق دېيشىكە بولىسىدۇكى: ① بۇ خىل ئۇستۇنلىكىنى ساقلاپ قالىدىغان ھېچقانداق ئورگانىك، ئىنتىزامى رىشتە مەۋجۇد ئەمەس، شۇڭا بۇ خىل ئۇستۇنلىك پەقەت ئابستراكت كۈلتۈر تەسىرى ۋە ئىشەنچسىز ئابرۇيى جەھەتتىكى ھادىسىدۇر، خالاس. ② بۇنداق تەسىر ئەمەلىي پائالىيەتمۇ پارچە - پورات، قىسمەن بولۇپ، ئورتاق نىشانىغا ئىگە ئەمەس. قانداق تۈزۈم بولۇشىدىن قەتىئىنەزەر ھېچقانداق مەركەزلىكەشتۈرۈش تۈزۈمىدىن گەپ ئاچقىلى بولمايدۇ. بەلكىم، ئاز ساندىكى زىيالىلار بۇنداق تەسىرنى ھېس قىلار، ئەمما ئۇلارنى خەلق ئاممىسىغا باغلاپ تۇرىدىغان رىشتە كەمچىل. بۇ شۇ ۋاقتىتىكى ۋەزىيەتنىڭ ئالاھىدىلىكىنى شەكىللەندۈرگەن...



ھۆكۈمەرلار دەستۆرى



جەمئىيەت شۇناسلىق ۋە سیاسىي

جەمئىيەت شۇناسلىقنىڭ گۈللىنىشى سیاسىي بىلەن سیاسىي ماھارەتنىڭ 19 - ئەسەرىدىكى خارابلىشى بىلەن مۇناسىۋەتلەك. جەمئىيەت شۇناسلىقنىڭ ھەقىقىي مۇھىم نەرسە بەربىر سیاسىي ئىلىمدۇر. «سیاسەت» پارلامېنت سیاستى ياكى خۇسۇسىي گۇرۇھلار سیاستى دېگەن گەپكە باراۋەردۇر. كىشىلەر ئاساسىي قانۇن ۋە پارلامېنتقا ئەگىشىپ، «تەبئىي تەدرجىي تەرقىيەت» كېلىپ چىقتى، جەمئىيەت شەكسىز بىر ئاساسقا ئېرىشتى، دەپ ئىشەندى. شۇنداق قىلىپ، ئادەملەر تەبئىي پەن مىتودلىرى ئارقىلىق جەمئىيەتنى تەتقىق قىلايىدۇغان بولدى. نەتىجىدە، دۆلەت ئۇقۇمىنىڭ نامرا تىلىقى كېلىپ چىقتى. ئەگەر سیاسىي دۆلەت ھەققىدىكى تەلماڭ بولىدىغان بولسا، دۆلەتمۇ ھۆكۈمران سىنىپلارنىڭ ئۆزى ھۆكۈمرانلىقىنى ئاقلايىدۇغان ۋە ساقلايىدۇغان، مەھكۈملارنىڭ ئۆزى خالاپ قوشۇلۇشىنى قولغا كەلتۈرىدىغان ئەمەلىيەت ۋە نەزەرىيە پائالىيىتىنىڭ ئۇنىۋېرسال گەۋدىسىدىن ئىبارەت بولىدىغان بولسا، جەمئىيەت شۇناسلىقنىڭ تۈپ مەسىلىمۇ سیاسىيەن ئىبارەت بولۇپ چىقىدۇ. ئەگەر جەمئىيەت شۇناسلىقىتا ئۇنىڭدىن باشقا نەرسە بار دېيىلسە، ئۇ تامامەن قىممىتى يوق



ھۆکۈمىدارلار دەستورى

نەرسىلەر دۇر. بىز بۇ خارىن تەكتىلىگەن مەسىلىنى كىشىلەرنىڭ سەمىگە سالىمىز. بۇ مەسىلە سىياسىينى ئەمەلىيەت پەلسەپىسى بىلەن بىللە قويغاندا، قانداق مۇناسىۋەت كېلىپ چىقىدۇ؟ ئىككىسى ئىككى خىل ئىشىمۇ ياكى سىياسىي تېخىمۇ كەڭ دۇنيا قاراش ياكى تېخىمۇ ئۆزۈل - كېسىل مەنگە ئىگە بولۇپ كەلتۈرۈپ چىقىرلىغانامۇ، ئۇ تەجربى بى ياكى ئەمەلىيەت ھەققىدىكى پىرىنسىپىمۇ، بۇ يەردىكى پەلسەپە سىياسىيدىن كېلىپ چىققان ئاشۇ ئۇقۇم ۋە كاتىگۈرۈيەردىن تۆزۈلگەن ئىلىمدىن ئىبارەتمۇ دېگەندەك بىر قاتار مەسىلىلەر دۇر.

ئەگەر بىز ئادەمنى تارىخ تەرىپىدىن بەلگىلەندى، مۇئەيمەن تارىخي شارائىتتىكى گىجىتمائىي مۇناسىۋەتنىڭ مەھسۇلى دەپ قارىساق، ئۇنداقتا، بىز جەمئىيەت شۇناسلىقنى ئادەملەرنى چەكلەپ تۇرىدىغان شارائىت ۋە قانۇنلارنى تەتقىق قىلىدۇ دېسەك بولامدۇ؟ بىز ئادەمنىڭ ئۆزىنىڭ ئىرادىسى ۋە سۇبىپىكتىلىقىنى نەزەردىن ساقىت قىلىۋېتىلمىگەن ئىكەنمىز، ئۇنداقتا، نوقۇل يۇقىرقىدەك قاراش خاتا بولىدۇ. «پەن» دېگەن زادى نېمە دېگەن مۇشكۇل مەسىلىنى ئالدىمىزغا قويۇپ باقايىلى. پەن ئادەمنى ئۆزگەرتىپ بۇرۇتقىغا ئوخشىمايدىغان قىلىدى دېگەن نوقتا بويىچە قارىغاندا، بۇ يەردىكى «پەن» «سىياسىي ھەرىكەت» ياكى سىياسىي ئىدىيەنىڭ ئۆزى ئەمەسمۇ؟ ھەممە نەرسە سىياسى بولغان كونا ئىبارىلەرنى تەكرارلاشتىن ساقلىنىش ئۈچۈن، يېڭى ئۇقۇم ئارقىلىق مۇنداق ئىككى سىياسىينى بىر - بىرىدىن پەرقلەندۈرۈشىمىز كېرەك: بىرى، پەلسەپە دەپ ئاتلىپ كەلگەن پەن؛ يەنە بىرى، مۇنتىزىم مەندىكى سىياسىي ئىلىمدىن ئۆزىدۇر. ئەگەر پەن بۇرۇن بىلىنىمىگەن رېئاللىقنى بايقاشتىن ئىبارەت بولسا، ئۇنداقتا، بىز بۇ رېئاللىقنى تەجربىدىن



ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى

ھالقىغان رېئاللىق دېسىدك بولامدۇ؟ بىز بىلىنмиگەن ۋە تەجربىدىن ھالقىغان شەيئى مەۋجۇد دەپ قارىساق بولامدۇ؟ يارىتىلغان پەن ئۇقۇملىرى سىياسىي ئەمەسمۇ؟ بۇ يەنە بۇ ئۇقۇملار خالىغانچە كەلتۈرۈپ چىقىرىلغانمۇ ياكى ئەقلى ۋە مەنىپەئەلىكمۇ دېگەن مەسىلىگە باغلقى. چۈنكى، ئۇ تۈرمۇش ھەققىدىكى نۇقتىئىنەزەرىمىزنى كېڭىيەتىدۇ ھەم تەرەققىي قىلدۇرىدۇ.



ھۆكۈمىدارلار دەستورى



رەھبەرلىك ھوقۇقى ۋە ھوقۇقنى تارقاقلاشتۇرۇش

ھوقۇقنى تارقاقلاشتۇرۇش ۋە ئۇنى ئەملىلىدەشتۈرۈش ھەق -
 قىدىكى مۇھاكىمىلەر ھەمدە ھوقۇقنى تارقاقلاشتۇرۇشقا ئەگ -
 شىپ كېلىپ چىققان قانۇنىي نىزەرىيەلەرنىڭ ھەممىسى، ئالاھد -
 دە تارىخي شارائىتتىكى پۇقرالار جەمئىيىتى بىلەن سىياسىي
 جەمئىيەت ئوتتۇرسىدىكى كۈرەشنىڭ مەھسۇلى. بۇ تارىخي
 شارائىت مۇئىيەن تۇراقسىز سىنپىي مۇۋازىنەتكە ئىگە بولۇپ،
 ئۇ مەلۇم تىپتىكى زىيالىلارنىڭ كونا ھۆكۈمران سىنىپلارنىڭ
 بوغۇشىغا ناھايىتى كۆپ ئۇچرىشىغا باغلىق بولىدۇ. مۇنداقچە
 ئېيتقاندا، جەمئىيەتنىڭ ئىچكى قىسىمدا كىروچى ئېيتقان
 «دىنىي جەمئىيەت بىلەن دۆلەت ئوتتۇرسىدىكى مەڭگۈلۈك توقو -
 نۇش» پەيدا بولىدۇ. بۇ يەردىكى «دىنىي جەمئىيەت»نى پۇقرالار
 جەمئىيەتنىڭ ئورتاق گەۋدىسىگە ۋە كىل قىلىشقا بولىدۇ. دۆلەت
 بولسا مۇئىيەن ئالاھىدە تەرەققىيات باسقۇچىدا ۋەزىيەتنىڭ ئۆز -
 گەرمىي تۇرۇشىغا بولغان ئارزو - ئىستەكىنى كۆرسىتىدۇ. بۇ
 مەندىن ئېيتقاندا، دىنىي جەمئىيەتنىڭ ئۆزىلا دۆلەتكە ئايىلە -
 نالايدۇ، يۇقىرىدەك توقۇنۇش، ئىلمانىي (دىنسىزلانغان) بولغان
 ياكى ئىلمانىلىشىۋاتقان پۇقرالار جەمئىيىتى بىلەن دۆلەت -
 دىنىي جەمئىيەت ئوتتۇرسىدا يۈز بېرىدۇ (بۇ ۋاقتىتىكى دىنىي



ھۆكۈمەرلار دەستۈرى

جمئىيەت دۆلەتنىڭ تەشكىلى قىسىمغا ئايلىنىپ بولغان بو-
لۇپ، مەلۇم ئىمتىيازلىق گۇرۇھلار كونترولىدىكى دىنىي جەم-
ئىيەتنىڭ تەركىبىگە ئايلىنىدۇ، دىنىي جەمئىيەت ۋە كىللەكىددە-
كى ئاشۇ پۇقرالار جەمئىيەتنىڭ ياردىمىدە ئۆزىنىڭ مونوپولدە-
قىنى قولىدىماقچى بولىدۇ.)

سياسىي ۋە ئىقتىسادىي لىبيرالىزىمغا نىسبەتنەن ئېيت-
قاندا، هوقوقنى تارقاڭلاشتۇرۇشنىڭ مۇھىملىقى مۇنداق يەردە:
ھەرقانداق لىبيرال ئىدېئولوگىيە ئۆزىنىڭ كۈچى ۋە ئاجىزلىقدە-
نى قويىنغا ئالغان حالدا هوقوقنى تارقاڭلاشتۇرۇش پىرىنسى-
پىدا خۇلاسلىنىدۇ. شۇڭا، لىبيرالىزىمنىڭ ئاجىزلىقى تېخىمۇ
ئاشكارلىنىدۇ، يەنى بىيۇرۇكراتلار پەيدا بولۇپ، هوقوق يۈرگۈ-
زىدۇ - دە، ھامان بىرکۈنى دەرىجە جەمئىيەتى (سىنىپ جەم-
ئىيەت) كېلىپ چىقىدۇ. نەتىجىدە، خەلقە قايتا سايلام ئۆتكۈ-
زۈش تەلىپى پەيدا بولىدۇ، بۇ تەلەپ ئۆز نۆۋەتىدە رادىكاللىبىرا-
لىزىم توسىگە كىرىدۇ، لىبيرالىزىمنىڭ ئۆزىمۇ بەرباد بولىدۇ.
هوقوق تارقاڭلاشتۇرۇلغان شارائىتىكى دۆلەتنىڭ بىرلىكى
مۇنداق بولىدۇ: پارلامىت (دۆلەت مەجلىسى) پۇقرالار جەمئىيەت-

تىگە بەكىرەك تايىنىدۇ، ئەدىلىيە هوقوقى ھۆكۈمەت بىلەن پارلا-
مېنت ئۆتتۈرسىدا تۇرۇپ، قانۇنى ئىزچىلاشتۇرىدۇ (ھەتتا
ھۆكۈمەتكە قارىشى تۇرالايدۇ). ئەلۋەتتە، بۇ ئۈچ هوقوقىنىڭ
ھەممىسى سىياسىي رەھبەرلىك هوقوقىنىڭ ئەزالىرى بولۇپ،
پەقەت قاتلىمى ئوخشاشمايدۇ. ئۇلارنىڭ تەرتىپى: ① پارلامېنت؛
② ئەدىلىيە؛ ③ ھۆكۈمەت. دىققەت قىلىشقا تېگىشلىكى، سوتىنىڭ
ئادالەتسىزلىكى ئاؤاماڭ ئىنتايىن ناچار بولغان تەسىراتنى پەيدا
قىلىدۇكى، رەھبەرلىك هوقوقى ئاپپاراتى بۇ جەھەتتە ناھايىتى
سەزگۈر بولۇپ، ساقچى ۋە مەمۇرييەتنىڭ ئۆكتەملىك قىلىميش-
لىرىدىن ھەزەر ئەيلەش كېرەك بولىدۇ.

ھۆكۈمىدارلار دەستەرلىرى



قانۇن نۇقتىئىنەزىرى

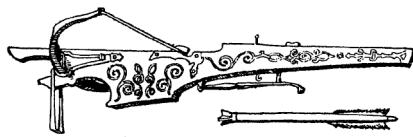
قانۇن نۇقتىئىنەزىرى ئۆزۈل - كېسىل يېڭىلىنىشى كې-
رەك. بىر پۇتنۇلۇك نۇقتىسىدىن ئېيتقاندا، بۇرۇن مەۋجۇد بول-
خان تەلىماتلاردىن بۇنداق يېڭىلىققا ئېرىشكىلى بولمايدۇ. ئەگەر
دۆلەت مۇئەيىھەن مەدەنىيەت ۋە پۇقرانى بارلىققا كەلتۈرۈپ، ئۇنى
ساقلاپ، يېڭى ۋەزىيەت بىرپا قىلىماقچى بولىدىكەن، بۇ جەھەتتە
قانۇن مۇھىم قورالدۇر. پەقەت مۇشۇنداق قانۇنلا نىشانغا ماسلىد-
شا لايدۇ، ئاكتىپ ئاقىۋەتكە ئۇنۇمۇلۇك مەسئۇل بولالايدۇ.

قانۇن نۇقتىئىنەزىرى بارلىق تەجربىدىن ھالقىغان تەر-
كىبلەر ۋە مۇتلەقلېققىن ساقىت بولۇشى كېرەك، يەنى ئۇ بار-
لۇق ئەخلاقىي مەستانىلېققىن قۇتۇنۇشى كېرەك. بىراق دۆلەت
جازالاشنى مەقسەت قىلماي، خەۋىپكە قارشى كۈرەش قىلىدىغان
مەۋقەدە بولۇشى كېرەك. دۆلەتى بىر مائارىپچى سۈپىتىدە كۆ-
رۇش مۇۋاپىقتۇر، چۈنكى دۆلەتنىڭ نىشانى يېڭى بىر مەدەنىيەت-
نى بىرپا قىلىشتۇر. دۆلەت تۈپ نۇقتىسىدىن ئېيتقاندا، ئىقتى-
سادقا قارىتا رول ئوينىپ، ئىقتىساد ماشىنىسىنى قايتا تۈزىدۇ
ۋە تەرەققىي قىلدۇرۇپ، ئىقتىسادىي بازسىنى ئىسلاھ قىلىدۇ.
ئەمما بىز بۇنىڭدىن ئۇستىقۇرۇلمىنى ئۆز مەيلىگە قويۇۋەتسە
بولىدۇ دېگەن خۇلاسىگە كېلەلمەيمىز. ئۇستىقۇرۇلما ساھەسىدە



ھۆکۈمىدارلار دەستبۇرى

دۆلەت ئوخشاشلا ھەققىيەشتۈرۈش، تەرەققىي قىلدۇرۇش قورا-لى بولىدۇ. بۇ پىلانلىق ھالدا خىزمەت قىلىدۇ، ئىلها مالاندۇرىدۇ، كۈشكۈرتىدۇ ۋە جازالايدۇ. بىز مۇئىيەن تۇرمۇش شەكلىنى ياراتقان ئىكەنمىز، جىنaiيەت ۋە سەۋەنلىكى ئەخلاقىي مەندىكى جازالاشنىمۇ قوبۇل قىلىشىمىز كېرەككى، ھەرگىزىمۇ ئادەتتىكى خەۋپ مەنسىدە سوتلاش بىلەن كۇپايىلىنىپ قالساق بولمايدۇ. قانۇن دېگىننىمۇ دۆلەت تەرىپىدىن يولغا قويۇلغان ئاكتىپ مە- دەننىي پائالىيەتنىڭ ئىچىدىكى باستۇرۇش خاراكتېرىلىك پاسسىپ تەرەپتۈر. مەسىلەن، شەخس ۋە كوللىكتىپنى مۇكاباتلاش قانۇنىي تەرتىپ ئىچىگە كىرىشى كېرەك. جازالاشنىمۇ شۇنداق. (جازالاشنىمۇ ئاۋام پىكىرلىرىنىڭ رولى ئارقىلىق يۈرگۈزۈلۈشى لازىم).



كتاب ئىسمى: ھۆكۈمىدارلار دەستۇرى
ئاپتۇرى: نىكولو ماكياۋىللى [ئىتالىيە]
تەرىجىمە قىلغۇچى: ئابدۇقادىر جالالىدىن
مەسىئۇل مۇھەممەرى: جاسارەت غۇپۇر
مەسىئۇل كورىپكتۇرى: دىلنۇر ئابدۇراخمان
مۇقاۋىنى لايىھەلىگۈچى: ئەكىبەر سالىھ
نەشرىيات: شىنجاڭ گۈزەل سەنئەت - فوتۇ سۈرەت نەشرىياتى
شىنجاڭ ئېلېكتىرون ئۇن - سىن نەشرىياتى
ئادرېسى: ئۇرۇمچى شەھىرى ئىقتىساد - تېخنىكا تەرەققىيات رايونى
پەن - تېخنىكا باغچە يولى 7 - نومۇر

پوچتا نومۇرى: 830011
تارقاتقۇچى: شىنجاڭ شىنخۇا كىتابخانىسى
زاۋۇت: شىنجاڭ شىنخۇا باسما زاۋۇتى
فورماتى: 1230 × 880 م م 1/32
باسما تاۋقى: 8.5
نەشرى: 2011 - يىلى 7 - ئاي 1 - نەشرى
بېسىلىشى: 2013 - يىلى 8 - ئاي 1 - قېتىم بېسىلىشى
كتاب نومۇرى: ISBN 978-7-80744-972-0
باھاسى: 30.00 يۈەن