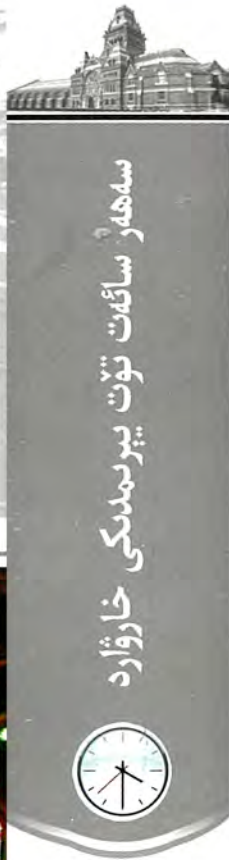
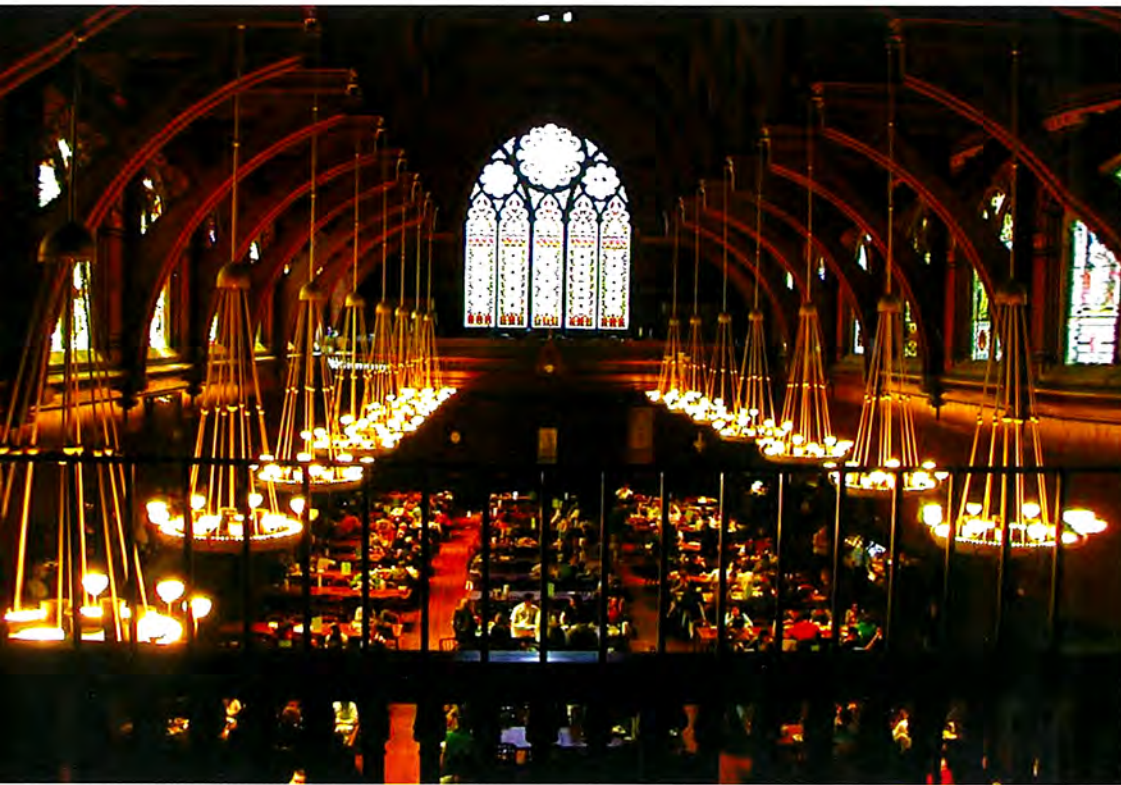


خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى ياش - ئۆسمۈرلەرگە ئۆگەتكەن مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ سىرلىرى

# سەھەر سائەت تۆت يېرىمدىكى خارۋارد

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ جەمئىيەت سەرخىللىرىنى يېتىشتۈرۈشتىكى ئەڭگۈشتىرى



شىنجاڭ ئۇنىۋېرسىتېتى نەشرىياتى

«سەھەر سائەت تۆت يېرىمدىكى خارۋارد» ناملىق كىتاب بازارغا سېلىنغاندىن كېيىن ھەرقايسى چوڭ تور بېكەت ۋە كىتاب شەھەرچىلىرىدە باھاسى ئىنتايىن كىچىك كىتابلارنىڭ ئالدىغا تىزىلىپ، ئوقۇرمەنلەرنىڭ ئالقىشىغا ئېرىشتى، باھا سۆزلىرى ئون مىڭدىن ئېشىپ كەتتى، بۇنىڭ ئىچىدە %98.8 ئادەم سېتىۋالدىغانلىقىنى ئېيتقان.

مەزكۇر كىتابنى ئوقۇپ بولغاندىن كېيىن غەيرىتىم ئۇرغىدى، ئۇنىڭدىن باشقا مەن بىر قارشىمنى تۈپتىن ئۆزگەرتتىم. مېنىڭ نەزىرىمدە خارۋارد ئەڭ ئالىي بىلىم يۇرتى ھېسابلىناتتى. ئەمما، بۇ كىتاب ماڭا خارۋاردنىڭ تەۋرەنمەس ئەقىدە، سۇنماس ئىرادە ۋە تولۇپ - تاشقان كۈچ - قۇۋۋەتنىڭ سىمۋولى ئىكەنلىكىنى چوڭقۇر ھېس قىلدۇردى. بىر باشلانغۇچ مەكتەپ ئوقۇغۇ - چىسىنىڭ ئاپىسى بولغانلىقىم ئۈچۈن، پۇرسەت بولسىلا ئوغلۇمغا قانچىلىك ئەجىر قىلسا شۇنچىلىك ھۇسۇلغا ئېرىشىدىغانلىقىنى سۆزلەپ بەردىم، كۈنلەرنىڭ بىرىدە ئۆز قابىلىيىتىگە تايىنىپ خارۋاردتەك ئالىي بىلىم يۇرتىغا كىرىپ ئىلىم تەھسىل قىلىش توغرىسىدا تەرىپىيە بەردىم. كىتابنى ياپتىم. ئەمما، سەھەر سائەت تۆت يېرىمدا چىراقلىرى پارقىراپ تۇرغان خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى كۆز ئالدىمدىن زادى كەتمىدى.

بۇ كىتاب سىزنى جۇڭگودىكى مەكتەپلەردە سۆزلەنمەيدىغان نۇرغۇن بىلىملەردىن خەۋەردار قىلىدۇ. ئۇنىڭدىن باشقا IQ سوئال ئامبىرى سەپلەنگەن بولۇپ، سەرخىل ھەم بەك ئېسىل!



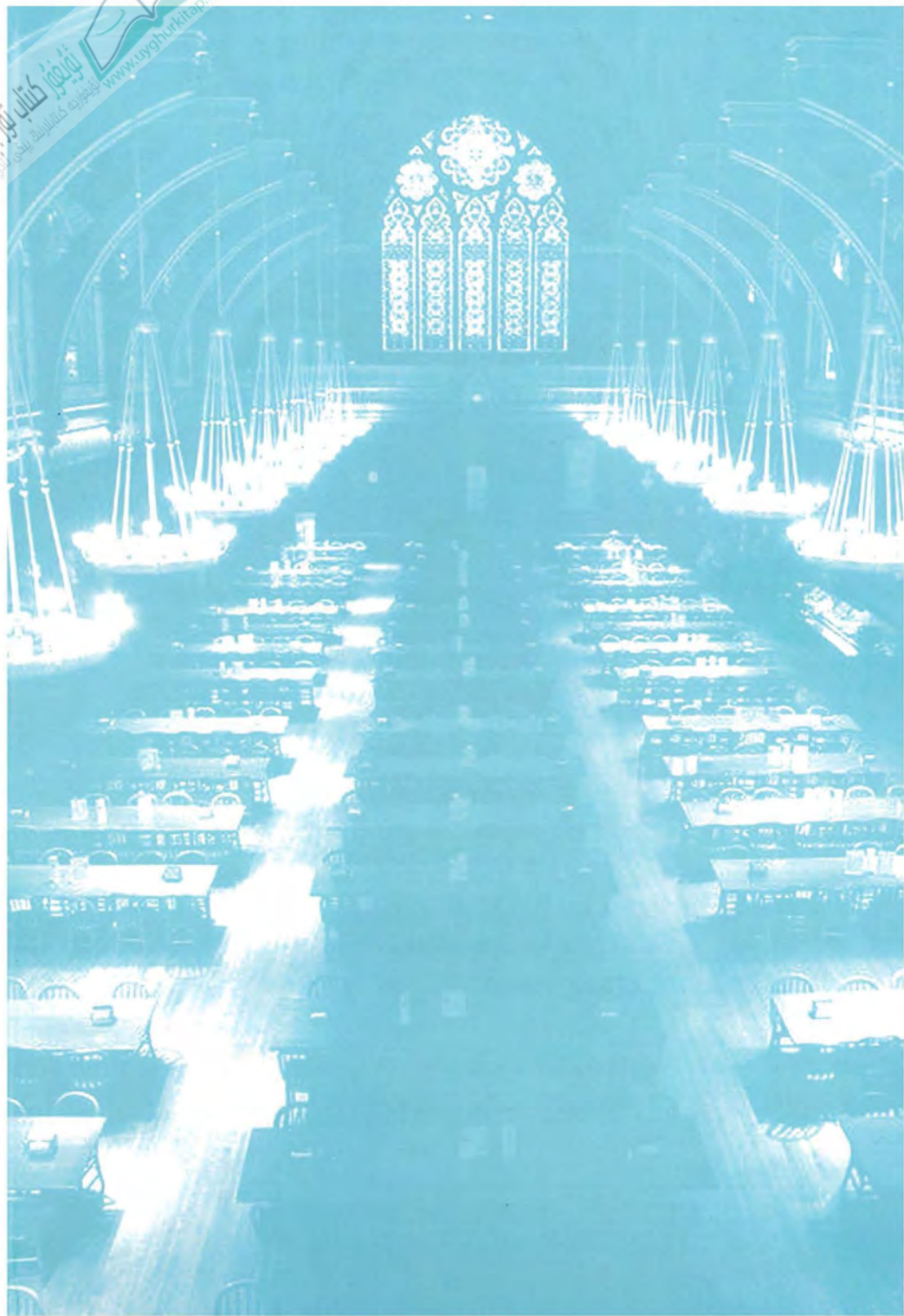
ISBN 978-7-5631-2949-2



9 787563 129492 >

定价：50.00 元

# HARVARD



خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى ياش - ئۆسمۈرلەرگە ئۆگەتكەن مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ سىرلىرى

# سەھەر سائەت تۆت يېرىمدىكى خارۋارد

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ جەمئىيەت سەرخىللىرىنى يېتىشتۈرۈشتىكى ئەڭگۈشتىرى

تەرجىمە قىلغۇچى: ئابدۇسالام ئابلىز

شىنجاڭ ئۇنىۋېرسىتېتى نەشرىياتى

پىلانلىغۇچى: ئەركىن ئىبراھىم پەيدا  
مەسئۇل مۇھەررىرى: خېلىل مۇھەممەت  
تەكلىپلىك مۇھەررىرى: مۇھەممەتجان ئابدۇۋەلى ئۆزلۈك  
مەسئۇل كوررېكتورى: ئابدۇرېھىم ئابلىمىت  
مۇقاۋىنى لايىھەلىگۈچى: نۇر مۇھەممەت ئۆمەر ئوچقۇن



### سەھەر ساڭەت تۆت يېرىمىدىكى خارۋارد

تەرجىمە قىلغۇچى: ئابدۇسالام ئابلىز

شىنجاڭ ئۇنىۋېرسىتېتى نەشرىياتى نەشر قىلدى  
(ئۈرۈمچى شەھىرى غالىبىيەت يولى 666 - نومۇر پوچتا نومۇرى: 830046)

شىنجاڭ شىنخۇا كىتابخانلىرىدا سېتىلىدۇ  
شىنجاڭ مالىيە - ئىقتىساد ئۇنىۋېرسىتېتى باسما زاۋۇتى  
فورماتى: 880mm × 1230mm 1/32 باسما تاۋىقى: 14

2016 - يىلى 4 - ئاي 1 - نەشرى

2017 - يىلى 10 - ئاي 3 - قېتىم بېسىلىشى

ISBN978-7-5631-2949-2

باھاسى: 50.00 يۈەن

## مۇندەرىجە

### بىرىنچى باب دەرىجىدىن تاشقىرى تىرىشچانلىق: تىرىشچان تاغ ئاشار

- 3 ..... ئەڭ مۇنەۋۋەر ئادەم — ئەڭ تىرىشچان ئادەم.
- 9 ..... تىرىشچانلىق بولمىسا، تالانتمۇ ھېچنېمىگە ئەسقاتمايدۇ.
- 17 ..... ھەرقانداق ئىشنى چامىنىڭ يېتىشىچە ئەمەس، بەلكى پۈتۈن كۈچى بىلەن قىلىش كېرەك.
- 23 ..... ئۇششاق - چۈششەك ئىشلار غىمۇ كۆپ ئەجر كېتىدۇ.
- 30 ..... ھورۇنلۇق چاڭ - توزانغا ئوخشايدۇ، ھەرقانچە ئېسىل تۆمۈرنىمۇ دات باسدۇ.
- 36 ..... تىرىشچانلىق بىلەن ئەقىل - پاراسەت، ھورۇنلۇق بىلەن ھاماقەتلىك قېرىنداش.
- 42 ..... ئۆزى ئۈستىدە پىكىر يۈرگۈزىدىغان ئادەم، داۋاملىق ئىلگىرىلىشى مۇمكىن.

### ئىككىنچى باب ئىشەنچ — تەڭداشسىز: قىلالايدىغىنىمغا ئىشىنىمەن

- 49 ..... ھەر بىر بۈيۈك مۆجىزە ئىشەنچنىڭ كۈچ - قۇدرىتىدىن كېلىدۇ.
- 55 ..... ئىشەنچ ھاياتنىڭ تىرىكى، ئىشەنچ تەقدىرنىڭ ئىگىسى.
- 60 ..... ئۆزىنى كەمسىتىشنىڭ پانقىقىدا، مۇۋەپپەقىيەتنىڭ گۈلى ئۈنمەيدۇ.

- ئۆزىمىزگە ئىشىنىش يېتەرسىز بولسا، ئەندىشە - تەشۋىشتە  
 65 قالمىز .....  
 ئۆزىگە ئىشىنىدىغانلارغا «دۇنيادا مۇمكىن بولمايدىغان ئىش» يوق  
 71 .....  
 ئىشەنچ سىزگە مېۋە بېرەلمەيدۇ، لېكىن مېۋىگە قانداق  
 76 .....  
 ھايات دېڭىزدا زەخمىلەنمەيدىغان كېمە يوق .....  
 81 .....  
 ھەقىقىي ئىشەنچتىن مۇستەھكەم ئىرادە پەيدا بولىدۇ .....  
 87 .....  
 مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش — ئىشەنچ بىلەن ئۆز يولىدا مېڭىش  
 93 .....  
 دېمەكتۇر .....

ئۈچىنچى باب يۈكسەك قىزغىنلىق: قىزغىنلىق بولمىسا  
 ئىلگىرىلەيمەن دېگىنىڭىز خام خىيال

- قىزغىنلىق بولمىسا، دۇنيا تەرەققىي قىلمايدۇ .....  
 101 .....  
 قىزغىنلىق بولغاندىلا، تەقدىرىڭىزنى ئۆزگەرتىش ئىقتىدارىڭىز  
 بولىدۇ .....  
 107 .....  
 ئىشەنچ قىزغىنلىقنى پەيدا قىلىدۇ، قىزغىنلىق دۇنيانى  
 بويىسىندۇرىدۇ .....  
 112 .....  
 قىزغىنلىق ئادەتكە ئايلانغاندا، تەشۋىش ۋە ئەندىشىگە ئورۇن  
 قالمايدۇ .....  
 118 .....  
 قىزغىنلىقىمىزنى مەركەزلەشتۈرۈپ بۆسۈش ھاسىل قىلالى،  
 قىزغىنلىقىمىزنى بىر ئىشقا سەرپ قىلالى .....  
 123 .....  
 قارىغۇلارچە قىزغىنلىق كارغا كەلمەيدۇ .....  
 128 .....

تۆتىنچى باب تېز باشلاڭ: شۇئان، ھازىر، دەرھال

- كېچىكتىم دەپ قارىغان ۋاقتىڭىز، دەل كېچىكمىگەن ۋاقتىڭىز  
 135 .....  
 ھازىر ھورۇنلۇق قىلىپ ئۇخلىغاندا ئاققان شۆلگەيلىرىڭىز، ئەتىكى  
 كۆز يېشىڭىز بولۇپ قالىدۇ .....  
 140 .....

- ئالدىنقى قېتىملىق ئىپادىڭىزدىن داۋاملىق ئېشىپ كەتسىڭىز،  
 ئۇزاققا قالماي ھەممە ئادەمدىن ئېشىپ چۈشىسىز ..... 145  
 كېچىكمەيسىز، مانا ھازىر ئەڭ ياخشى باشلىنىش ..... 151  
 ئۆگىنىش ۋە رىقابەتتە ئۈنۈم ھەممىدىن مۇھىم ..... 156  
 بۈگۈنكى ئىشنى ھەرگىز ئەتگە قويماڭ ..... 162  
 دەرھال ھەرىكەتلىنەيلى، زېرىكىپ بەل قويۇۋەتمەيلى ..... 167  
 بۈگۈن ماڭمىسىڭىز، ئەتە يۈگۈرۈشكە مەجبۇر بولىسىز ..... 174

بەشىنچى باب ئۆگىنىشتە دادىل ئىزدىنىش: ئۆگىنىش ۋاقتىڭىزنىمۇ  
 كونترول قىلالىمىسىڭىز، يەنە نېمە قىلالايسىز؟

- بىلىم ئەڭ بىخەتەر بايلىق، ئۇنى ئوغرىمۇ ئوغىرلىيالايدۇ  
 ..... 179  
 ئۆگىنىشنى ۋەزىپىمىز قىلىپ، داۋاملىق ئىلگىرىلەش — تۇرمۇشنىڭ  
 مەڭگۈلۈك باش تېمىسى ..... 186  
 ئۆگىنىشنىڭ جاپاسى ۋاقىتلىق، ئۆگەنمىگەننىڭ جاپاسى ئۆمۈرلۈك  
 ..... 193  
 ئۆزىمىزنى داۋاملىق مۇكەممەللەشتۈرۈشىمىز، بىلىمنى  
 ئىقتىدارغا ئايلاندۇرۇشنى ئۆگىنىش ۋەزىپىمىز كېرەك ..... 200  
 كەلگۈسىگە مەبلەغ سالغانلار، رېئاللىققا سادىق كىشىلەردۇر  
 ..... 208  
 تەلۋىلەرچە ئۆگىنىپ، مۆتىۋەر-بەگزاڭلەرچە ئويناش كېرەك  
 ..... 215  
 ئەتراپلىق بىلىمگە ئىگە بولۇشىمىز، «يېرىم چېلەك سۇ»  
 بولماسلىقىمىز كېرەك ..... 222

ئالتىنچى باب يېڭىلىق يارىتىشتا بۆسۈش ھاسىل قىلىپ،  
 تەپەككۈرىمىزدا ساقلانغان كۈنىلىقنى تاشلايلى

- ئىجادىي پىكىر تەقدىرنىڭ سوۋغىسى، تەپەككۈردا بۆسۈش ھاسىل  
 قىلغاندىلا يول ئاچقىلى بولىدۇ ..... 231

- ئۆگىنىش نەتىجىڭىزنى ئۆزگەرتىشتىن بۇرۇن، ئۆگىنىش پوزىتسىيەرىڭىزنى  
 238 ئۆزگەرتكىنىڭىز تۈزۈك .....  
 ئۆزىمىزنى چەكلىمەيلى، تەسەۋۋۇرىمىز ئەركىن پەرۋاز قىلسۇن  
 246 .....  
 252 جاۋاب بىرلا ئەمەس: بىزگە مەڭگۈ يول ئوچۇق .....  
 257 ئوي - پىكىر ۋە ئىلھام ئاددىي تۇرمۇشتىن كېلىدۇ .....  
 262 ئىجادچانلىقتىن پايدىلىپ تەپەككۈرنىڭ كىشەننى بۇزۇپ تاشلايلى .....  
 267 ئاسماننىڭ قەھرىدە ئوچالايدىغىنى يالغۇز پەيلا ئەمەس .....

يەتتىنچى باب ۋاقىت باشقۇرۇش: ۋاقىت ئەڭ ئۇلۇغ ئۇستاز

- 273 ھەر بىر دەقىقىدە ھاياتلىقنىڭ خاسىيىتى بار .....  
 278 ۋاقىت ئوغرىغا ئوخشاش ھەمىشە غىپىدە تىكىۋېتىدۇ .....  
 ۋاقىتتىن ۋاز كەچسىڭىز، ۋاقىتمۇ سىزدىن ۋاز كېچىدۇ  
 282 .....  
 تەڭرى ۋاقىتنى قەدىرلەيدىغان ئادەمنى ھەر زامان ئەڭ ئالدىغا ئولتۇرغۇزىدۇ  
 287 .....  
 ۋاقىتنى يۈرەك سوقۇشى بىلەن ھېسابلاش، ۋاقىتنىڭ يۈرەك سوقۇشىنى  
 292 ئېلىپ كېتىشىگە يول قويماسلىق .....  
 296 پەخەس بولۇڭ، «ۋاقىت ئوغرىسى» ئالدىۋەتمسۇن .....  
 ۋاقىتنى ئىسراپ قىلىش بىلەن ئۆلۈۋېلىشنىڭ پەرقى يوق  
 300 .....

سەككىزىنچى باب ئۆز - ئۆزىگە قاتتىق تەلەپ قويۇش:  
 مۇۋەپپەقىيەت قاتتىق تەلەپ ۋە پولاتتەك ئىرادىدىن كېلىدۇ

- شانلىق نەتىجىلەر ئۆزىگە قاتتىق تەلەپ قويۇشتىن كېلىدۇ  
 307 .....  
 313 ئاۋۋال ئۆزىگە توغرا باھا بېرىشنى بىلىش .....  
 ئۆتمۈشكە تارتىشماي ھەر ۋاقىت نۆل ھالىتىنى ساقلاش كېرەك  
 318 .....



- «تالانتلىق بولۇش» تىن ئىلگىرى «ئادەم بولۇش» كېرەك  
324 .....
- خاتالىقتىن ساقلىنىش ئۈچۈن يەتتە ئۆلچەپ، بىر كېسىش كېرەك  
330 .....
- مۇۋەپپەقىيەتنىڭ ئەڭ چوڭ دۈشمىنى كەيپىياتنى كونترول  
335 .....
- قىلالماسلىق  
ئادەمنىڭ قەدىر - قىممىتى ئۆزىنى بىلىشتە، سەۋەنلىكلىرىگە  
340 .....
- توغرا قاراش كېرەك  
ئۆزىنى كونترول قىلالغاندىلا باشقىلارنىمۇ كونترول قىلغىلى  
344 .....

توققۇزىنچى باب ئارزۇنى قاناتلاندۇرۇش: ئارزۇ قانداق  
بولسا ھايات شۇنداق بولىدۇ

- مۇراد - مەقسەت گۈللىرى كىتابلار ئارىسىدا يىلتىز تارتىدۇ  
351 .....
- مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئارزۇسى ئىلھامغا موھتاج  
358 .....
- ھەرقانداق چاغدا غايە ۋە ئېتىقادتىن كېچىشكە بولمايدۇ  
364 .....
- غايە بىلەن خام خىيالىنى ئارىلاشتۇرۇۋەتمەسلىك كېرەك  
370 .....
- ھەممە ئىشقا قارىغۇلارچە ئېسىلىۋالماي، مۇۋاپىق بولغان بىرىنىلا  
قىلىش  
376 .....
- نشانى ئېنىقسىز ئادەم كومپاسسىز كېمىدۇر  
381 .....
- ئەمەلىيەتچانلىق بىرىنچى، قۇربىڭىز يەتكۈدەك ئىشنى قىلىڭ  
387 .....
- ئۆزىڭىزگە نېمە لازىملىقىنى ئېنىق بىلىپ، ئاندىن تىرىشىپ ئىزدىنىڭ  
394 .....

ئونىنچى باب پۇرسەتنى چىڭ تۇتۇش: ئەڭ ياخشى پۇرسەت  
بەقەت بىر قېتىملا كېلىدۇ

- ھەر قېتىملىق پۇرسەتنى قانداق چىڭ تۇتۇش كېرەك  
401 .....

- 406 ..... يىگىت، پۇرسەتنى تۇتۇشقا ماھىر بولۇڭ.  
پۇرسەتنى تەشەببۇسكارلىق بىلەن قولغا كەلتۈرۈش كېرەك
- 411 .....
- 416 ..... پۇرسەت كەلدى، يەنە قاراپ تۇرامسىز؟  
نۇرغۇن پۇرسەت ئارسالدى بولۇش جەريانىدا قولدىن كېتىدۇ
- 421 .....
- 426 ..... ئەزىملىك قىلىش سىزنى پۇرسەتتىن مەھرۇم قويدۇ.
- 432 ..... پۇرسەت سىز تىكىلىپ تۇرغان نىشاندا.
- 436 ..... پۇرسەتنى تۇتۇشتا تاللاشنى بىلىش لازىم.



## بىرىنچى باب

دەرىجىدىن ئالدىنقى كىتابتىكى ئىشقا ئاشۇرۇلغان  
كىتابتىكى ئىشقا ئاشۇرۇلغان

● ئىككىنچى دەرىجىدە — ئىككىنچى دەرىجىدىكى ئىشقا ئاشۇرۇلغان

● ئىككىنچى دەرىجىدىكى ئىشقا ئاشۇرۇلغان

● ئىككىنچى دەرىجىدىكى ئىشقا ئاشۇرۇلغان

● ھەر قانداق ئىشقا ئاشۇرۇلغان ئىشقا ئاشۇرۇلغان، بىرلىكى يۈزۈن كۈچى بىلەن

قىلمىش كېرەك

● ئىككىنچى دەرىجىدىكى ئىشقا ئاشۇرۇلغان ئىشقا ئاشۇرۇلغان

● ھۇرۇنلۇق چىڭ — ئىشقا ئاشۇرۇلغان ئىشقا ئاشۇرۇلغان، ھەر قانداق ئىشقا ئاشۇرۇلغان

● ئىككىنچى دەرىجىدىكى ئىشقا ئاشۇرۇلغان ئىشقا ئاشۇرۇلغان، ھەر قانداق ئىشقا ئاشۇرۇلغان

● ئىككىنچى دەرىجىدىكى ئىشقا ئاشۇرۇلغان ئىشقا ئاشۇرۇلغان، ھەر قانداق ئىشقا ئاشۇرۇلغان



## ئەڭ مۇنەۋۋەر ئادەم — ئەڭ تىرىشچان ئادەم

خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
باشقىلاردىن تېخىمۇ بالدۇر، تېخىمۇ بەك تىرىشقاندىلا،  
مۇۋەپپەقىيەتنىڭ تەمىنى تېتىغىلى بولىدۇ.

خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىدا مۇنداق بىر قاراش تارقالغان: بىر ئادەمنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش - قازىنالماسلىقى ئۇنىڭ ئىشتىن سىرتقى ۋاقتىدا تىرىشقان - تىرىشمىغانلىقىغا باغلىق. سىز كۈندە ئاخشىمى ئىككى سائەت ۋاقت چىقىرىپ كىتاب ئوقۇسىڭىز، دەرس ئۆگەنسەڭىز، ئەھمىيەتلىك بەزى پائالىيەتلەرگە قاتناشسىڭىز، تۇرمۇشىڭىزدا ماھىيەتلىك ئۆزگىرىش بولۇۋاتقانلىقىنى بايقايسىز. ناۋادا بۇ ئادىتىڭىزنى بىرنەچچە يىل داۋاملاشتۇرسەڭىز، مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشمىكىڭىز تەسكە توختىمايدۇ.

بۇ قاراش بىزگە مۇنداق بىر ھەقىقەتنى بىلدۈرىدۇ: تىرىشىپ ئۆگەنگەندىلا مۆجىزە يارىتالايمىز ۋە مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايمىز! ئۇلۇغ ئالىم ئېپىنىشتىن: «كىشىلەرنىڭ پەرقى ئىشتىن سىرتقى ۋاقتىدا» دېگەندى. بۇ ناھايىتى ياخشى تەرىپلەش، چۈنكى كىشىلەرنىڭ خىزمەت ۋاقتى ئانچە پەرقلىنمەيدۇ، تۆھپە - نەتىجىلىرىمۇ تەڭ دېگۈدەك بولىدۇ. بۇنداق ئەھۋالدا ھاياتىڭىزنى ئۆزگەرتىش ئۈچۈن قاتتىق تىرىشچانلىق كۆرسەتمەيسىڭىز بولمايدۇ. باشقىلار ئىشتىن سىرتقى ۋاقىتلىرىدا ئويىناپ كۆڭۈل ئېچىپ يۈرگەندە، سىز مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكەنگە قەدەر چوقۇم

ئۆگىنىشىڭىز، ئىقتىدارىڭىزنى ئۆستۈرۈشىڭىز كېرەك.  
ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ ھازىرقى ئۆگىنىشى ئېغىر بولمىسىمۇ، لېكىن ئۇلار «تامام - تامام كۆل بولار» دېگەن ھېكمەتكە سەل قارايدۇ. بەزىلىرى بىراقلا مۇۋەپپەقىيەت قازانماقچى بولىدۇ، لېكىن ئەستايىدىل ئۆگىنىش قىلىش دېگەننى بىلمەيدۇ. بىر كۈنلەردە ئەتراپىدىكىلەر خېلى زور مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكەندە، ئۆزىنىڭ ھېچقانداق نەتىجىگە ئېرىشەلمىگەنلىكىنى بايقايدۇ.

ئەمەلىيەتتە، تالانت جەھەتتە ئۇلار باشقىلاردىن كەم ئەمەس، ئىشنى باشقىلاردىن كېيىن باشلىغانمۇ ئەمەس، لېكىن ئاخىرىدا ئۆزى نېمىشقا باشقىلاردەك مۇۋەپپەقىيەت قازىنالمايدۇ؟

بەلكىم ئۇلار مۇشۇ چاغدا مەسىلىنىڭ نەدىلىكىنى چۈشىنىشى مۇمكىن، ئۇلارمۇ ئۇلۇغۋار غايە ۋە ئىرادىگە ئىگە، بىراق مول نەتىجىنىلا ئويلايدۇ، لېكىن تېخىمۇ كۆپ ۋاقتىنى مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئۈچۈن تىرىشىشقا سەرپ قىلمايدۇ. ئەتراپىمىزدا بۇنداق ياشلار - ئۆسمۈرلەر ناھايىتى كۆپ.

مەن خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى ۋە ئوقۇتقۇچىلىرىنىڭ ئەڭ كۆپ دەيدىغان مۇنداق بىر جۈملە سۆزىنى دائىم ئاڭلايمەن. «ناۋادا ئوقۇش پۈتكۈزگەندىن كېيىن، ھەرقانداق ۋاقىت، ھەرقانداق ئورۇندا كىشىلەر بىلەن بېلىق بىلەن سۈدەك بولۇپ كەتمەكچى، شۇنداقلا كۆپچىلىكنى قايىل قىلماقچى بولسىڭىز، خارۋادىكى بوش ۋاقتىڭىزنى بىكار ئۆتكۈزۈۋەتمەڭ!»

دەرۋەقە خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىغا كىرىپ ئوقۇغانلار ئىنتايىن تالانتلىقلار، لېكىن خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىكى ھەر بىر ئوقۇغۇچى پۈتۈن كۈچى بىلەن تىرىشىپ ئۆگىنىدۇ، چۈنكى ئۇلار ئەڭ مۇنەۋۋەر ئادەمنىڭ ئەڭ تىرىشچان ئادەم ئىكەنلىكىنى بىلىدۇ.

بۇ جەھەتتە خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پىروفېسسورلىرى ئوقۇغۇچىلىرىغا دائىم مۇنداق بىر ھېكايىنى سۆزلەپ بېرىدۇ: 1903 - يىلى كول دېگەن بىر ئالىم نيۇيورك ماتېماتىكا ئىلمىي جەمئىيىتىنىڭ مۇھاكىمە يىغىنىدا ئالىم - مۇتەخەسسسلەرنىڭ دىققىتىنى تارتىدۇ، چۈنكى ئۇ ماتېماتىكىدىكى ئەڭ تەس بىر مەسىلىنى يەشكەندى.

كىشىلەر ئۇنىڭ نەتىجىسىنى تەرىپلىشىۋاتقاندا، بىرەيلەن ئۇنىڭدىن: «ئەپەندىم، سىز ئۆمرۈمدە كۆرگەن ئەڭ ئەقىللىك ئادەم!» دەيدۇ.

ئۇ ئادەمنىڭ ماختىغانلىقىغا كول كۈلۈمسىرىگىنچە جاۋابەن مۇنداق دەيدۇ: «مەن سىز ئويلىغاندەك ئۇنچىۋالا ئەقىللىك ئەمەس، بىراق شۇ ئادەتتىكى ئادەملەرگە قارىغاندا تىرىشچانمەن.»

ئۇ ئادەم كولنىڭ جاۋابىدىن بەكلا قايىمۇقۇپ قالىدۇ. كول ئۇنىڭدىن: «مېنىڭ بۇ چىگىش مەسىلىنى يېشىشكە قانچىلىك ۋاقتىم كەتكەنلىكىنى بىلەمسىز؟» دەپ سورىيدۇ.

«بىر ھەپتە كەتكەندۇ؟» دەيدۇ ھېلىقى ئادەم. كول كۈلۈمسىرىگىنچە بېشىنى چايقايدۇ. كولنىڭ جاۋابىدىن ھەيران بولغان ھېلىقى ئادەم: «ۋاي خۇدايىم! بىر يىل كەتمىگەندۇ؟» دەيدۇ.

كول «ئەپەندىم، خاتالاشتىڭىز، بىر يىل ئەمەس، ئۈچ يىل ئىچىدىكى ھەممە يەكشەنبە كۈنۈم كەتتى» دەيدۇ. كولنىڭ بۇ جاۋابىنى ئاڭلىغان كىشىلەر جىمىدە بولۇپ قېلىشىدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىكى پىروفېسسورلارنىڭ بۇ ئىشنى بىزگە دەپ بېرىشتىكى مەقسىتى، بىزگە ئىجتىھات بىلەن تىرىشىش ۋە ئۆگىنىشنى قەتئىي داۋاملاشتۇرۇشنىڭ ئىنتايىن مۇھىملىقىنى چۈشەندۈرۈشتىن ئىبارەت.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا بىر دوكتور ئوقۇغۇچى ئادەتتە ئۈچ

كۈندە بىر قېلىن كىتابنى ئوقۇپ بولىدۇ، يەنە نەچچە ئون مىڭ خەتلىك كىتاب ئوقۇش دوكلاتى يازىدۇ.

ۋاقتىڭىز يار بەرسە خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى سەيلە قىلىپ بېقىڭ، سەھەر سائەت تۆتتە كۈتۈپخانىدىكى چىراغلارنىڭ يوپۇرۇق تۇرغانلىقىنى، بىرمۇ ئورۇننىڭ بوش ئەمەسلىكىنى كۆرىسىز.

ئوقۇغۇچىلار خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئاشخانىسىدا مەزىلىك تاماقلارنى يېگەچ ياكى كىتاب كۆرىدۇ، يا خاتىرە يازىدۇ. خارۋاردنىڭ دوختۇرخانىسىدا كېسەل كۆرسىتىشنى ساقلاپ تۇرغان ئوقۇغۇچىلارمۇ ۋاقتىنى بىكارغا ئۆتكۈزمەيدۇ، ئۇلارمۇ ئىخلاى بىلەن كىتاب كۆرىدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ھەممىلا يېرىنى كۆچمە كۈتۈپخانا دېسەكمۇ بولىدۇ، مۇشۇنداق ئۆگىنىش كەيپىياتى ئىچىدە سەككىز ئامېرىكا زۇڭتۇڭى، 40 نوبېل مۇكاپاتى ساھىبى ۋۇجۇدقا چىقىشتەك مۆجىزە بارلىققا كەلگەن.

شۇڭا مەن ياش - ئۆسمۈرلەرگە شۇنى دېمەكچىمەنكى، مۇۋەپپەقىيەت قازانماقچى بولسىڭىز، ھارماي - تالماي تىرىشىڭ، «تىرىشچان تاغ ئاشار، تاشقا مىخ قاقار» دېگەن ھېكمەتكە ئىشىنىڭ. ئاجايىپ نەتىجىلەرنى ياراتقانلار ئىجتىھات بىلەن ئۆگەنگەنلەردۇر.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ بىر پروفېسسورى جۇڭگوغا زىيارەتكە كەلگەندە مۇنداق دېگەنلىكى ھېلىھەم ئېسىمدە: «ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ مەكتەپتە بولىدىغان ۋاقتى كۆپ پەرقلىنمەيدۇ، دەرىستىن سىرتقى ۋاقتىنى قانداق ئورۇنلاشتۇرۇش ۋە ئۇنىڭدىن پايدىلىنىپ ئۆگىنىش ئۈنۈمىنى ئۆستۈرۈش، ئوقۇغۇچىلار ئوتتۇرىسىدىكى نەتىجە پەرقىدىكى



مۇھىم ئامىلنىڭ بىرى ھېسابلىنىدۇ، كەلگۈسىدە كۆڭلىڭىزدىكى ئۈنۈپرسىتىپتتا ئوقۇماقچى، رازى بولغۇدەك خىزمەت ۋە تۇرمۇشقا ئېرىشمەكچى بولسىڭىز، بۇ نۇقتىنى ئايدىڭلاشتۇرۇۋېلىشىڭىز ئىنتايىن مۇھىم.»

دەرستىن سىرتقى ۋاقىتلاردا ئۆگىنىپ ئۈنۈمنى ئۆستۈرۈشتە قارىغۇلارچە ئىش قىلماستىن، مەلۇم ئىلمىي ئۇسۇل بىلەن ئىش كۆرۈشىمىز كېرەك، ئەلۋەتتە.

ئومۇمەن ئېيتقاندا، ئادەمنىڭ كالىسى ئەتىگىنى ۋە كەچتە سەگەك، ئەستە ساقلىشى ئەڭ ياخشى بولىدۇ، بۇ ۋاقىتلاردا ئەستە ساقلاش خاراكتېردىكى مەزمۇنلارنى ئورۇنلاشتۇرۇش مۇۋاپىق. ئالايلۇق، تېكىست ۋە سۆزلۈكلەرنى يادلاش دېگەنگە ئوخشاش.

كەيپىياتىڭىز ياخشى، تەپەككۈرىڭىز جانلانغان ۋاقىتلاردا چۈشىنىش تۈرىدىكى مەزمۇنلارنى ئورۇنلاشتۇرۇشقا بولىدۇ. ئالايلۇق، ماتېماتىكىدىكى قىيىن مەسىلىلەر دېگەنگە ئوخشاش.

دەققىتىڭىز يىغىلغاندا سەل زېرىكىشلىك ۋە ئانچە ياقۇتۇرمايدىغان دەرىجىلەرنى ئۆگەنسېڭىز بولىدۇ؛ دەققىتىڭىز نىسپىي چېچىلغان ئەھۋالدا، ئاددىي ۋە ئاسان، ئۆزىڭىز نىسبەتەن ياخشى كۆرىدىغان دەرىجىلەرنى ئۆگەنسېڭىز بولىدۇ.

بۇلاردىن باشقا يەنە شۇنىڭغا دەققەت قىلىش كېرەككى، ئىجتىمائىي پەن بىلەن تەبىئىي پەن بىرلىشىپ كەتكەن، شۇنىڭغا ئوخشاش ياكى ئوخشىشىپ كېتىدىغان پەنلەرنى ئەڭ ياخشىسى بىللە ئورۇنلاشتۇرماسلىق كېرەك.

### ● خارۋارد ئۈنۈپرسىتىپتىنىڭ سىنىقى:

سىز تىرىشچان، ئالغا ئىلگىرىلەيدىغان ئادەممۇ؟

پىسخىكىلىق سىناق: ياز كۈنلىرىنىڭ بىر چۈشتىن كېيىنلىكى، قولىغا ئەدەبىيات كىتابى ئېلىۋالغان بىر ئوقۇغۇچى باغچىدىكى تاش ئورۇندۇقتا ئولتۇراتتى. بىر چاغدا ئۇ قولىدىكى

كىتابنى ئۇشتۇمتۇت تاشلاپ قويدى. سىزنىڭچە، ئۇ نېمىشقا شۇنداق قىلدى؟

1. يامغۇر ياغدىغان بولغاچقا، ئۇ يامغۇردا قالماسلىق ئۈچۈن ئۆيىگە كەتمەكچى بولدى.
2. ئۇنىڭ ئۇيقۇسى كەلدى، كىتابنى بېشىغا قويۇپ، تاش ئورۇندۇقتا ئۇخلاپتۇ بولدى.
3. پىلانى بويىچە ئەدەبىيات كىتابىنى ئوقۇپ بولدى، ئەمدى باشقا دەرس ئۆگەنمەكچى.

### ● جاۋابىلار تەھلىلى:

بىرىنچىنى تاللىغانلار: ئۆزۈمنى قوغداش ئىقتىدارى نىسبەتەن كۈچلۈكلەر بولۇپ، كىتاب ياكى چېچىنىڭ يامغۇردا ھۆل بولۇپ كېتىشىنى خالىمايدۇ، خەتەرلىك پەيتتە تۇرۇۋاتقاندا، ھەسسىلەپ تىرىشىپ، يۇقىرى ئۆرلەيدۇ.

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: ئىنتايىن ئۈمىدۋارلار بولۇپ، كەيپىياتى تۆۋەن چاغلاردا، مۇھىتنى ئۆزگەرتىش ياكى ھەرىكەت قىلىش، دەم ئېلىش ئارقىلىق كەيپىياتىنى ئۆزگەرتەلەيدۇ. بىراق ئىنتىلىشچانلىقى ۋە تىرىشچانلىقى ئادەتتىكىدەك.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: ئىنتىلىشچانلىقى كۈچلۈك بولۇپ، تىرىشچانلىقى ئارقىلىق ئالغا ئىلگىرىلەشنى ئويلايدۇ. بۇنداقلا توختاپ قېلىش باسقۇچىغا چۈشۈپ قالغاندا، ئوقۇتقۇچى ۋە پېشقەدەملەرنىڭ پەند - نەسىھىتى ياكى مەشھۇر شەخسلەرنىڭ تەرجىمىھالى ئارقىلىق ئۈزۈكسىز ئىلگىرىلەيدىغان كۈچ - قۇۋۋەتكە ئىگە بولىدۇ.

## تىرىشچانلىق بولمىسا، تالانتىمۇ ھېچنېمىگە ئەسقاتمايدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ئىجتىھات بىلەن تىرىشىپ ئۆگەنمىسە، تالانتلىقلارمۇ  
ھېچنېمىگە ئېرىشەلمەيدۇ.

ئوقۇغۇچىلار ماڭا دائىم مۇنداق قاخشاپ بېرىدۇ: «مېنىڭ تالانتىم يوق، باشقىلارغا ئوخشاش ئەقىللىك ئەمەسمەن، قانداق تىرىشقىنىم بىلەنمۇ باشقىلاردەك نەتىجىگە ئېرىشەلمەيمەن، بۇ نۇقتا مېنى ئۈمىدسىزلەندۈرىدۇ، تەڭرى ئادىل ئەمەستەك قىلىدۇ!»

مەن بۇ ئوقۇغۇچىلارنىڭ گېپىنى ئاڭلاپ مۇنداق بىر مەسىلىنى ئويلاپ قالدىم: زادى تەڭرى ئادىل ئەمەسمۇ ياكى بىزنىڭ ئىجتىھات بىلەن تىرىشىشىمىز يېتەرلىك ئەمەسمۇ؟ بۇ مەسىلىگە خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىغا بارساق ھەقىقىي جاۋاب تاپالمايمىز مۇمكىن، خارۋاردتىكى ئوقۇغۇچىلار ئۆزلىرىنىڭ ئەمەلىي ھەرىكىتى ئارقىلىق «تالانت تىرىشچانلىقتىن كېلىدۇ» دېگەن يەكۈننى ئىسپاتلاپ بېرەلشى مۇمكىن. ئۇلار تالانتنىڭ ئۆزلىرىنى داڭلىق ئىلىم ئەھلىلىرىدىن قىلالمايدىغانلىقىنى، تىرىشچانلىقلا ئۇلارغا چەكسىز شان - شەرەپ ئېلىپ كېلەلەيدىغانلىقىنى بىلىدۇ.

بۈيۈك سەنئەتكار جېئان رېنو (Jean Reno) بۇ ھەقتە مۇنداق دېگەندى: «ناۋادا باشقىلاردەك ئەقىللىك بولمىسىڭىز، ئالاھىدە

ئىقتىدارلىق بولمىسىڭىز، تىرىشچانلىق بۇ كەم تەرىپىڭىزنى تولۇقلايدۇ؛ ناۋادا نىشانىڭىز ئېنىق، ئىش قىلىش ئۇسۇلىڭىز مۇۋاپىق بولسا، تىرىشچانلىق مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىشىڭىزگە ياردەم بېرىدۇ!»

بىر تالانت ئىگىسى ئىجتىھات بىلەن تىرىشىپ ئۆگەنمىسە، ئۇ كېرەكسىز ئادەم بولۇپ قالىدۇ، ئۆمرىنى بىھۇدە ئۆتكۈزىدۇ؛ ئوخشاشلا ئادەتتىكى ئادەممۇ ئىجتىھات بىلەن تىرىشىپ ئۆگەنمىسە ھېچنېمىگە ئېرىشەلمەيدۇ.

كىشىلەرنىڭ خارۋارد تالانتلىقلار يىغىلىغان ئورۇن دەپ قارايدىغانلىقىنى بىلىمىز. لېكىن خارۋاردنىڭ مەكتەپ قورۇسىدا مۇغەمبەرلىك قىلىدىغانلارنى ئۇچراتمايمىز. خارۋاردنىڭ ھەر بىر ئوقۇغۇچىسى مەيلى تۇغما تالانتلىق بولسۇن ياكى تۇغما تالانتى ئادەتتىكىلەردىن بولسۇن، ئىنتايىن تىرىشىدۇ.

ئامېرىكا تارىخىدا جۇڭگولۇقنىڭ پۇشتىدىن بولغان تۇنجى قېتىم ئىچكى كابىنېت ئەزاسى، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى پۈتكۈزگەن ئوقۇغۇچى جاۋ شياۋلەن ئۆزىنىڭ ئىلىم تەھسىل قىلىش داۋامىدىكى كەچۈرمىشلىرىنى ئەسلىگەندە چوڭقۇر ھاياجانغا چۆمدۇ.

ئۆگىنىش جەھەتتىن ئېيتقاندا، جاۋ شياۋلەن بىر تالانت ئىگىسى، بىراق ئۇ تالانتى بىلەنلا قانائەتلىنىپ قالماستىن، داۋاملىق تىرىشىپ ئۆگىنىشنى توختىتىپ قويمىدى.

جاۋ شياۋلەن ئامېرىكىغا بارغىنىدا، ئىنگىلىزچە سۆزنىڭ نېمىلىكىنىمۇ بىلمەيتتى، بىراق ئۇنى دادىسى ئۈچىنچى يىللىق سىنىپقا ئەكىرىپ قويدۇ. شۇ چاغدا ئۇ پەقەت مۇئەللىم سۆزلىگەن مەزمۇنلارنى دەپتىرىگە قارىسىغا كۆچۈرەلەيتتى، كەچتە دادىسى كۆچەرگەنلىرىنى خەنزۇچىغا تەرجىمە قىلىپ، ئۇنىڭ چۈشىنىشىگە ئاسانلىق تۇغدۇرۇپ بېرىدۇ. شۇنىڭ بىلەن

بىر ۋاقىتتا، دادىسى ئۇنىڭ ئوينىيدىغان ۋاقتىدىمۇ ئىنگلىزچە ئەڭ ئاددىي ئېلىپبەدىن باشلاپ ئۆگىتىدۇ.

خارۋارد سودا ئىنىستىتۇتىدا تەتقىقات ئورنىنىڭ ماگىستىرلىق ئونۋانىنى ئېلىش ئۈچۈن ئۆتىلىدىغان MBA (سودا - سانائەتنى باشقۇرۇش كەسپىنىڭ ماگىستىرلار دەرسى) دىن ئىبارەت ئىنتايىن قىيىن بىر دەرسى بار. ئىنىستىتۇتنىڭ ئەڭ ئەلاچى ئوقۇغۇچىلىرىلا MBA نىڭ دەرۋازىسىغا كىرەلەيدۇ. ئۇنىڭ ئۈستىگە MBA گە كىرگەندىن كېيىن رىقابەت ئىنتايىن كەسكىن بولىدۇ، ناۋادا قاتتىق تىرىشمىسىڭىز تېز شاللىنىپ قالسىز.

جاۋ شياۋلەن خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى پۈتكۈزگەندىن كېيىن، چىكاگو ئۇنىۋېرسىتېتى، ۋوتۇن سودا ئىنىستىتۇتى ۋە ستانفورد ئۇنىۋېرسىتېتى قاتارلىق داڭلىق مەكتەپلەرگە قوبۇل قىلىنىدۇ. بىراق ئۇ كېچە - كۈندۈز ئارزۇ قىلىدىغان خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا ئوقۇشنى ئۈمىد قىلىدۇ، بۇ چاغدا خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ھەر يىلى قىز ئوقۇغۇچىلارنى قوبۇل قىلىش نىسبىتى ئاران 5% بولسىمۇ، جاۋشياۋلەن بۇنىڭغا ئانچە پەرۋا قىلىپ كەتمەيدۇ.

جاۋ شياۋلەن 1977 - يىلى 4 - ئاينىڭ 15 - كۈنى نۇرغۇن رىقابەتچىلىرى ئىچىدىن خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى سودا ئىنىستىتۇتىنىڭ كارخانا باشقۇرۇش كەسپىنىڭ ماگىستىرلىقىغا قوبۇل قىلىنىدۇ.

جاۋ شياۋلەن خارۋاردتا ئاسپىرانتلىقتا ئوقۇغان ئىككى يىلدا دەرسخانا كەيپىياتىنىڭ جەڭ مەيدانىدىكىدەك كەسكىن - جىددىي بولىدىغانلىقىنى چوڭقۇر ھېس قىلىدۇ. مۇئەللىملەر كۈندە دەرس ئۆتمەيدۇ، ھەتتا دەرسلىك كىتابىنى ئېلىپ كىرمەستىن، كۈندە ئوقۇغۇچىغا ئۈچ خىل مەسىلە ئورۇنلاشتۇرىدۇ.

ئوقۇغۇچىلارنىڭ كۈندىلىك دەرس تەكرارلىشى مەسىلىلەرنى چۈشىنىش ۋە ھەل قىلىش بولىدۇ. بۇنداق ئوقۇتۇش ئۇسۇلىدا، ئوقۇغۇچى پۇختا تەييارلىق قىلمىسا، سىنىپقا كىرىشكە يېتىنالمىدۇ، چۈنكى، پىروپېسسور سىزدىن خالىغان چاغدا سوئال سورايدۇ، پىروپېسسورنىڭ سوئالىغا چوقۇم راۋان جاۋاب بېرىشىڭىز كېرەك.

جاۋ شياۋلەننىڭ تۇتۇۋېلىش قابىلىيىتى ئىنتايىن ياخشى ئىدى، ئۇ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا ئوقۇۋاتقاندا كۈندە ئەتىگىنى سائەت سەككىزدىن چۈشتىن كېيىن سائەت ئىككىگىچە دەرس ئاڭلايدۇ، دەرىستىن كېيىن دەم ئالىدىغانغا ۋاقتى يوق ئىدى، چۈنكى ئۈچ خىل مەسىلىنى ئورۇنلاش ئۈچۈن، كۈتۈپخانىغا چىقىپ ماتېرىيال كۆرمىسە بولمايتتى، بىر مەسىلىگە ئائىت ماتېرىيالنى ئىزدەش ئۈچۈن ئاز دېگەندىمۇ ئۈچ سائەتتىن كۆپ ۋاقىت كېتەتتى، ئۇ مۇشۇنداق ئالدىراشلىقتا كېچە سائەت بىر - ئىككىدىن كېيىن دەم ئالالايتتى.

گەرچە جاۋ شياۋلەن خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا ئوقۇغان بىرنەچچە يىلدا قاتتىق چارچىغان بولسىمۇ، بۇ بىر نەچچە يىلنى ئۇنىڭ ئەڭ كۆپ نەپ ئالغان يىلى دېيىشكە بولىدۇ. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئوقۇتقۇچىلىرى ئىنتايىن ئىقتىدارلىق بولغاچقا، نۇرغۇن ئوقۇتقۇچىلارنىڭ پىروپېسسورلۇق ئۇنۋانى بار، ئەمەلىيەتتە بەزى چوڭ شىركەتلەرنىڭ مەسلىھەتچىلىرى نەزەرىيە ۋە ئەمەلىيەت جەھەتتە ئىنتايىن مول تەجرىبىگە ئىگە. جاۋ شياۋلەن شۇلارنىڭ تەربىيەلىشى، ئۆزىنىڭ تىرىشچانلىقى ئارقىسىدا پەيدىنپەي قابىلىيەتلىك ئايال بولۇپ قالىدۇ، شۇنداقلا رەھبەرلىك قابىلىيىتىنىمۇ پەيدىنپەي يېتىلدۈرىدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى پۈتكۈزۈش مۇراسىمىدا، جاۋ شياۋلەن ئوقۇغۇچىلار ۋەكىلى بولۇپ سايلىنىپ، ئوقۇش

پۈتكۈزىدىغان ئوقۇغۇچىلارغا باشلامچى بولۇپ خارۋارد ئۈنۈپرسىتېتى بىلەن خوشلىشىدۇ. ئۇ مۇشۇنداق ئالاھىدە شان - شەرەپكە ئېرىشكەن تۇنجى شەرقلىق قىز ئوقۇغۇچى ھېسابلىنىدۇ.

شۈبھىسىزكى، جاۋ شياۋلەن بىر تالانت ئىگىسى، لېكىن ئۇ خارۋاردتا ئىلىم تەھسىل قىلىۋاتقان مەزگىلىدە، تېخىمۇ كۆپ تىرىشچانلىق كۆرسىتىدۇ، ئۇ مۇشۇنداق پەزىلەتكە ئىگە بولغاچقا، ئىنگلىزچە بىر ھەرپنىمۇ بىلمەيدىغان كىچىك قىز بالىدىن خارۋاردنىڭ ماگىستىرلىقىنى پۈتكۈزگەن ئوقۇغۇچىسى بولالىدى، شۇنداقلا ئاخىرىدا ئامېرىكا تارىخىدا جۇڭگولۇق يۇشتىدىكىلەردىن تۇنجى ئىچكى كابىنېنت ئەزاسى ۋە ئىشقا ئورۇنلاشتۇرۇش مىنىستىرلىقىنىڭ مىنىستىرى بولدى.

تىرىشچانلىقنىڭ خاسىيىتىنى ھەممەيلەن بىلىدۇ دەپ قارايمەن، ئەمما، بۇنى ھەقىقىي ئەمەلىي ھەرىكىتى ئارقىلىق ئىسپاتلايدىغان ۋە چۈشەندۈرىدىغانلار ناھايىتى ئاز. ئىجتىھات بىلەن تىرىشىپ ئۆگىنىش شۇنىڭ ئۈچۈن تالانتلىقلارنى يېتىشتۈرۈپ چىقالايدۇكى، ئۇ قەتئىي داۋاملاشتۇرۇش بىلەن قەيسەرلىكنى، شۇنداقلا جەسۈرلۈك بىلەن ئەقىل-پاراسەتنىمۇ ئۆز ئىچىگە ئالىدۇ. ناۋادا مۇشۇ پەزىلەتلەر بىرلەشسە ھەمدە ئۇلارنى ئەمەلىي ھەرىكەتكە ئايلاندۇرسا، مۇۋەپپەقىيەتنىڭ دەۋرۋازىسىنى ئاچىدىغان ئالتۇن ئاچقۇچقا ئېرىشەلەيمىز.

«باشقىلارغا قارىغاندا تېخىمۇ كۆپ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكۈن بارمۇ؟ ئەگەر ئېرىشكۈن بولسا، ئىجتىھات بىلەن تىرىشىپ ئۆگىنىش!» مانا بۇ خارۋاردنىڭ جاۋ شياۋلەننى تىرىشىپ ئالغا بېسىشقا ئۈندىگەن، ئۇنىڭغا ئاخىرىدا مۇۋەپپەقىيەتنىڭ مېۋىسىنى تېتىتىغان ھېكمەتتۇر. شۇ تاپتا مەن بۇ ھېكمەتنى كەڭ ياش - ئۆسمۈر دوستلارغا ھەدىيە قىلىمەن، بۇ ھېكمەتنىڭ

ئۇلارنىڭ داۋاملىق ئالغا ئىلگىرىلىشىگە، داۋاملىق ئۆزىدىن ھالقىشىغا ئىلھام - مەدەت بېرىشنى ئۈمىد قىلىمەن.

مەيلى سىز ئەقىللىك بولۇڭ - بولماڭ، ئىجتىھات بىلەن تىرىشىپ ئۆگەنسۇنلا پۇرسەت ۋە ئىمتىيازغا ئىگە بولىسىز. چۈنكى، تىرىشچانلىق مېڭىڭىزگە ئەقىل قوشىدۇ، تىرىشچانلىق سىزگە مۇۋەپپەقىيەت بىلەن خۇشاللىق بېغىشلايدۇ. ھېچبولمىغاندا، مۇۋەپپەقىيەتنىڭ ھۇرۇنلارنىڭ ئىشىكىنى چەكمەيمەيدىغانلىقىنى چۈشىنىشىڭىز كېرەك!

### ● خارۋادىلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

ئەتراپىمىدىكى نۇرغۇن ئاتا - ئانا «بالىلىرىمىز تولۇق ئوتتۇرا مەكتەپكە چىقتى، بىكار تۇرماي ئۆگىنىدۇ، لېكىن ئۆگىنىش نەتىجىسى ئادەتتىكىدەكلا، بۇ ئادەمگە تازا بىر باش ئاغرىقى بولۇۋاتىدۇغۇ» دەپ قاقشىشىدۇ.

ئەمەلىيەتتە، ئىجتىھات بىلەن تىرىشىپ ئۆگىنىش دېگىنىمىز، «كىتابنى ئۆلۈك ئوقۇش» بولماستىن، بەلكى ئىجتىھات بىلەن تىرىشىپ ئۆگىنىش ئاساسىدا مۇئەييەن ئۆگىنىش ئۇسۇلىنى ئىگىلەشنى كۆرسىتىدۇ. خارۋارد پىروفېسسورلىرىنىڭ بۇ ھەقتە ئوقۇغۇچىلىرىغا قانداق تەكلىپلەرنى بېرىدىغانلىقىنى كۆرۈپ باقايلى.

تىرىشىپ ئۆگەنگەن ۋاقتىڭىزدا، نوقۇل ھالدا ۋاقتىنى چىڭ تۇتۇپ باش چۆكۈرۈپ ئۆگەنمەستىن، بەلكى ئۆگىنىش تەجرىبىلىرىنى كۆپرەك يەكۈنلەڭ، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا باشقىلارنىڭ تەجرىبىلىرىنى قوبۇل قىلىشقا ئەھمىيەت بېرىڭ. ئەڭ مۇۋاپىق ئۆگىنىش ئۇسۇلىنى تاپقىنىڭىزدىلا، ئىجتىھات بىلەن تىرىشىپ ئۆگىنىش ئۆز رولىنى ئەڭ ئۈنۈملۈك جارى قىلدۇرالايدۇ، ئۇنداق بولمىغاندا ئۆزىڭىزنىڭ ئۆگىنىش ئۈنۈمىڭىزنى نېگىزدىن يۇقىرى كۆتۈرۈشىڭىز تەسكە توختايدۇ.



خارۋارد پىروفېسسورلىرىنىڭ بۇ تەكلىپىنى مەنمۇ قوللايمەن، چۈنكى تىرىشچانلىق ئۆلۈك - قاتمال ئۇسۇلدا ئۆگىنىش بولماستىن، بەلكى جانلىق ئۆگىنىشتىن ئىبارەت.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

بۇ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ تالانتلىقلارنى سىنايدىغان سوئالى: لىفىتكە چىقماقچى بولۇپ، لىفىتنىڭ ئىشىك ئالدىغا بارغىنىڭىزدا، لىفىت مېڭىپ كەتتى، شۇڭا لىفىتنىڭ چۈشۈشىنى ساقلىشىڭىزغا توغرا كەلدى. بۇ چاغدا سىز قانداق قىلىسىز؟

1. تېرىكىپ توختىماستىن كۈنۈپكىنى باسمىەن.
2. ساقلايمەن.
3. تورۇسقا قاراپ تۇرىمەن.
4. يەرگە قارىغىنىمچە ھاڭۋېقىپ تۇرىمەن.
5. لىفىتنىڭ قەۋەت كۆرسەتكۈچىگە قاراپ تۇرۇپ، لىفىت چۈشۈشىگىلا ئىچىگە كىرىمەن.

### ● جاۋابلىرىنىڭ تەھلىلى

بىرىنچىنى تاللىغانلار: كىشىلەرگە سەمىمىي، كىشىلىك مۇناسىۋەتتە جايىدا بولۇپ، ئىجتىمائىيەت جەھەتتە تالانتلىقلار ھېسابلىنىدۇ.

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: ھەمىشە ناھايىتى ئېھتىياتچان بولۇپ، يېنىكلىك بىلەن قاراملىق قىلمايدۇ، كەلگۈسىدە رەھبەر بولۇپ قالسا، كۆپچىلىكنىڭ ھۆرمىتىگە سازاۋەر بولالايدۇ، بىراق بەزىدە بەكرەك ئەقىللىك بولۇپ كېتىدۇ.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: ھېسسىيات جەھەتتە بىر قەدەر سەزگۈر بولۇپ، ئادەملەرنى پەرقلەندۈرۈش ئىقتىدارى ئىنتايىن يۇقىرى. سەنئەت تالانتى يۇقىرى.

تۆتىنچىنى تاللىغانلار: ئاقكۆڭۈل، ھېسابلاشقا ماھىر،

تەبىئىي پەن تەرەپتىن تالاننى بار.  
بەشىنچىنى تاللىغانلار: تالاشقا ناھايىتى ئەھمىيەت  
بېرىدىغانلار، ئەتراپىڭلاردىكى كىشىلەر بىلەن مۇناسىۋەتلىقلار  
ياخشى بولۇپ، ئىجتىمائىي مۇناسىۋەتتە تالانلىقلار بار.

ھەرقانداق ئىشنى چامىنىڭ يېتىشىچە ئەمەس،  
بەلكى پۈتۈن كۈچى بىلەن قىلىش كېرەك

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
«پۈتۈن كۈچى بىلەن» قىلغاندىلا يوشۇرۇن كۈچ تولۇق  
ئىشقا سېلىنىپ، تېخىمۇ كۆرۈنەرلىك مۇۋەپپەقىيەت  
قازانغىلى بولىدۇ!

ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئۈچۈن ئېيتقاندا، تىرىشىپ ئۆگىنىش  
— بىلىم ئىگىلەشنىڭ بىردىنبىر يولى ھېسابلىنىدۇ. لېكىن  
ھەقىقىي تىرىشقانلىق دېگەن زادى نېمە؟ دېگەن مەسىلىگە  
نەسبەتەن كىشىلەرنىڭ چۈشەنچىسى ئوخشىمايدۇ.

لېكىسىيە سۆزلەش يىغىنىدا بىر ياشنىڭ تولىمۇ ئەپسۇسلانغان  
ھالدا ماڭا: «ئۆگىنىشتە ھەقىقەتەن چامىنىڭ يېتىشىچە  
تىرىشتىم، لېكىن شۇنداق تىرىشساممۇ كۆزلىگەن ئۈنۈمگە  
ئېرىشەلمەيۋاتمەن» دېگەنلىكى ھېلىمۇ ئېسىمدە تۇرۇپتۇ.

شۇ چاغدا مەن بۇ ياش سورىغان سوئالغا ئۇدۇل جاۋاب  
بەرمەستىن، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا كەڭ تارقالغان بىر  
مەسەلىنى سۆزلەپ بەردىم، بۇ مەسەلدە بىر ئوۋچىنىڭ ئىتىنى  
ئېلىپ ئورمانلىقتا ئوۋ ئوۋلىغانلىقى بايان قىلىنغان. ئۇ ياشنىڭ  
بۇ مەسەلدىن ئىلھام ئېلىشىنى ئۈمىد قىلىمەن.

كۈن ئولتۇرغان مەزگىل، ئوۋچى بىر ياۋا توشقاننى بايقاپ  
ئۇنى ئېتىپتۇ. توشقاننىڭ پۈتى زەخمىلىنىپتۇ، ئوۋچى ئىتىنى  
ئۇنى قوغلاشقا ساپتۇ. ئىت خېلى ئۇزۇن قوغلاپمۇ توشقانغا  
يېتەلمەپتۇ، توشقان قېچىپ كېتىپتۇ.

— توشقان قېنى؟ — دەپتۇ ئوۋچى ئاچچىقلانغىنىچە.  
ئىت يەردە يېتىپ «ھاۋ-ھاۋ» قىلىپ قاۋاپتۇ، ئوۋچى ئىتنىڭ  
« چامانىڭ يېتىشىچە قوغلىدىم، لېكىن يېتىشەلمىدىم»  
دەپ كىچى ئىكەنلىكىنى چۈشىنىپتۇ.

شۇنداق قىلىپ توشقان ھايات قېلىپ ئوۋىسىغا بېرىۋاپتۇ،  
توشقانلار ئۇنىڭدىن: «يارلىنىپسەن، ئىت كەينىڭدىن كۈچىنىڭ  
بارچە قوغلاپتۇ، شۇنداق تۇرۇقلۇق قانداقچە قۇتۇلۇپ قالدىڭ؟» —  
دەپ سوراپتۇ ئالدىراشقىنىچە.

— ئىت ھەقىقەتەن كۈچىنىڭ بارچە قوغلىدى، لېكىن مەن  
پۈتۈن كۈچۈم بىلەن قېچىپ قۇتۇلدۇم!» دەپ جاۋاب بېرىپتۇ.

بۇ مەسەلنىڭ مەنىسى ناھايىتى ئاددىي، يەنى بىز مەيلى نېمە  
ئۆگىنەيلى، نېمىش قىلايلى، پۈتۈن كۈچىمىز بىلەن قىلساقلا  
يۇشۇرۇن ئىقتىدارىمىزنى ئىشقا سالالايمىز، شۇنداق قىلساق بىز  
ئۆگىنەلمەيدىغان بىلىم، قىلالمايدىغان ئىش بولمايدۇ.

مەن يۇقىرىدا تىلغا ئالغان ياشقا قاراپ باقايلى، بەلكىم ئۇ  
كۈچ سەرپ قىلغاندۇ، تىرىشقاندۇ، لېكىن ئۇنى يوشۇرۇن  
ئىقتىدارىنى تولۇق ئىشقا سالدى، ياكى بىجاندىل ئۆگەندى دەپ  
كەتكىلى بولمايدۇ.

بىلىشىمىز كېرەككى، مېڭىمىز ئەسلىي يوشۇرۇن ئىقتىدار  
خەزىنىسى. ئىلىم - پەن نەزەرىيەسىدىن ئېيتقاندا، ئادەم  
مېڭىسىنىڭ ئۇچۇر ساقلاش مىقدارى بەش يۈز مىليون كىتاب -  
رەسىمگە يېتىدۇ، بۇ سان خارۋارد كۈتۈپخانىلىرىدا ساقلانغان  
كىتاب سانىدىن خېلىلا كۆپ. لېكىن نۆۋەتتە، كىشىلەر  
مېڭىسىنىڭ پەقەت 5% نىلا ئىشلىتىۋېتىپتۇ. دېمەك، ھەرقانداق  
ئادەم مېڭىسىدىكى يوشۇرۇن ئىقتىدارىدىن مۇۋاپىق  
پايدىلىنالمىسا، ئۇنىڭ ئىقتىدارى ئېيىنىشتىن ئىننىڭكىدىن  
قىلىشمايدۇ.

بەزىلەر بۇنى ئوبرازلىق ھالدا سېلىشتۇرۇپ چىققان: «بىر ئادەمنىڭ مېڭىسى نورمال ئىشلىگەندە سەرپ قىلغان ئېنېرگىيە بىلەن 40 ۋاتلىق بىر لامپۇچكىنى نورمال يورۇتقىلى بولىدىكەن.»

بىر ئادەمنىڭ كۆرسەتكەن تىرىشچانلىقى بىلەن كۆزلىگەن ئۈنۈمگە ئېرىشەلمەسلىكىدە مۇنداق سەۋەب بولۇشى مۇمكىن: بىر بولسا، ئۆگىنىش ئۇسۇلى خاتا؛ بىر بولسا، پۈتۈن كۈچى بىلەن تىرىشىمىغان.

2004 - يىلى، ياش كارت خارۋارد سودا ئىنستىتۇتىنى پۈتكۈزىدۇ. ئۇ مەكتەپ پۈتكۈزۈپ ئۇزاق ئۆتمەي بىر چوڭ كارخانىغا قوبۇل قىلىنىدۇ.

كارت ئىشقا چۈشكەن بىرىنچى كۈنى، غوجايىن ئۇنىڭغا ئۆزۈڭ كاتتا ئىش دەپ قارىغان بىرنەچچە ئىشنى دەپ باققىن، دەيدۇ.

شۇنىڭ بىلەن كارت: «مەكتەپتىكى بىرنەچچە يۈز ئوقۇغۇچىنىڭ ئىچىدە، نەتىجەم 14 - ئورۇندا تۇراتتى» دەيدۇ خارۋاردتىكى نەتىجىسىدىن سۆيۈنگىنىچە.

كارت غوجايىن بۇ نەتىجەمنى ئاڭلىغاندىن كېيىن مېنى ماختايدۇ دەپ ئويلىغانىدى، لېكىن، غوجايىن ئۇنىڭدىن: «نېمىشقا بىرىنچى بولالمىدىڭ؟ سەن مەكتەپتە تېخىمۇ ياخشى ئوقۇمىدىڭمۇ؟» دەپ سورايدۇ.

غوجايىننىڭ بۇ سوئالى بىلەن ئاغزى تۇۋاقلنىپ قالغان كارت خېلى بىر ۋاقىتلارغىچە ئۆزى ھەققىدە ئويلىنىدۇ ھەمدە غوجايىننىڭ گېپىنى ئېسىدە مەھكەم ساقلايدۇ.

شۇنىڭ بىلەن كارت داۋاملىق ھالدا ئۆزىنى ئاگاھلاندۇرۇپ تۇرىدۇ ۋە ئۆزىگە ئىلھام - مەدەت بېرىپ تۇرىدۇ، خىزمەتتە ئۆزىدىن قانائەتلىنىپ قالمايدۇ، شۇنداقلا قىلچە بوشاڭلىق قىلمايدۇ، ئەكسىچە ھەر بىر ئىشنى پۈتۈن زېھنى بىلەن پۇختا قىلىدۇ.

ئاخىر ئۇ بىز ئويلىغاندەك مۇۋەپپەقىيەت قازىنىدۇ. ئۇ ئۈچ  
يىلدا شىركەتنىڭ سىياسەت - تەدبىر بەلگۈلىگىچىسى بولىدۇ،  
شۇنداقلا تەرجىمىھالىنى نەشر قىلدۇرىدۇ، كىشىلەرنى پۈتۈن  
كۈچى بىلەن تىرىشىشقا، ئۆگىنىشكە ئىلھاملاندۇرىدۇ.

كارتىنىڭ مۇۋەپپەقىيىتى تاسەدەپپى ئەمەس، بەلكى يوشۇرۇن  
كۈچىنى ئىشقا سېلىشنى بىلگەنلىكى، پۈتۈن كۈچى بىلەن  
كۈرەش قىلىشنى بىلگەنلىكىدىن قولغا كەلگەن. مەن ياش -  
ئۆسمۈر دوستلارغا شۇنى دېمەكچىمەنكى، سەرپ قىلغان  
كۈچىڭىز، كۆرسەتكەن تىرىشچانلىقىڭىزنى ئېرىشكەن  
نەتىجىڭىز بىلەن سېلىشتۇرۇپ بېقىڭ! سىز ئۆگىنىشتە بېسىم  
ھېس قىلغىنىڭىزدا، بەلكىم پۈتۈن كۈچىڭىز بىلەن  
تىرىشىۋاتىسىز.

«چامىنىڭ يېتىشىچە» دېگەن بىلەن «ئىمكانقەدەر» دېگەن  
پەرقلىنىدۇ، ئالدىنقىسى ئۆز ئىقتىدارىنى جارى قىلدۇرىدۇ،  
كېيىنكىسى ئۆزىنىڭ يوشۇرۇن كۈچىنى تولۇق ئىشقا سالالايدۇ.  
شۇڭا نېمىلا ئىش قىلايلى، «ئىمكانقەدەر» دېگەن پوزىتسىيە  
كۇپايە قىلمايدۇ، بۇ پەقەت سىزنىڭ باشقىلاردىن كۆپ كۈچ سەرپ  
قىلغانلىقىڭىزنى، لېكىن ئۆزىڭىزنىڭ ئادەتتىكى دۇنيايىڭىزدىن  
ھالقىپ كېتەلمىگەنلىكىڭىزنى چۈشەندۈرىدۇ.

پەقەت «چامىنىڭ يېتىشىچە» دېگەن پوزىتسىيە بولغاندىلا،  
ئۆزىمىزنىڭ يوشۇرۇن ئىقتىدارىمىزنى تولۇق جارى  
قىلدۇرالايمىز، شۇندىلا كۆرۈنەرلىك مۇۋەپپەقىيەتكە  
ئېرىشەلەيمىز!

### ◎ خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

«ئىشك ئۈلگۈچىكى چىرىماس، ئېقىن سۇ سېسىماس»  
دەيدىغان ماقال بار، بۇنىڭ مەنىسى شۇكى، ناۋادا ئىشكىمىزنىڭ  
ئۈلگۈچىكى دائىم ھەرىكەت قىلىپ تۇرمىسا چىرىپ كېتىدۇ  
دېگەندىن ئىبارەت. باشقىچە ئېيتقاندا، دائىم ھەرىكەت قىلىپ

تۇرغان نەرسە ئاسان چىرمايدۇ، ئالايلىق، مېڭىمىز بۇنىڭ بىر مىسالى، مېڭىمىزنى قانچە ئىشلىتىپ تۇرساق، تېخىمۇ ئەقىللىك بولىدۇ.

ئەمەلىيەتتە مېڭىمىز يوشۇرۇن ئىقتىدار خەزىنىسى بار. ھەر بىر ئادەمنىڭ ئۆگىنىش يوشۇرۇن ئىقتىدارى چەكسىز بولىدۇ. مېڭىمىزنى دائىم ئىشلەتمەسەك، مېڭە نېرۋە تارماقلىرى يىڭلەپ ئۆلۈش ئەھۋالى كۆرۈلىدۇ. مانا بۇ كىشىلەرنىڭ «مېڭە ئىشلەتكەنسېرى ئۆتكۈرلىشىدۇ» دېگىنىنى چۈشەندۈرىدۇ.

ياشلار - ئۆسمۈرلەر مېڭىسى تەرەققىي قىلىش دەۋرىدە تۇرىدۇ، ناۋادا ئۇلارنىڭ مېڭە ھۈجەيرىلىرى تەرەققىي قىلمىسا، بىر خىل پاسسىپ ھالدا ئۆزىنى تىزگىنلەش ھالىتىگە چۈشۈپ قالسا، ۋاقىت ئۇزارغانسېرى تەبىئىي ھالدا يامان تەرەپكە تەرەققىي قىلىشتىن ساقلانغىلى بولمايدىغان ئەھۋال كېلىپ چىقىدۇ.

ئۇنداقتا ياشلار - ئۆسمۈر دوستلار ئۆزلىرىنىڭ مېڭىسىدىكى يوشۇرۇن كۈچىدىن قانداق پايدىلىنىپ، ئۆگىنىشتە ئەڭ ياخشى نەتىجە ھاسىل قىلىشى كېرەك؟

بۇ جەھەتتە خارۋارد ئوقۇغۇچىلىرىنىڭ تەسىراتى مۇنداق:

1. نەزەرىيە خاراكتېرىدىكى ھەرقانداق بىر بىلىمگە سەل قارىماسلىق.

2. مۇلاھىزە قىلىشقا ماھىر بولۇپ، ئامالنىڭ بارىچە ئۆزى ئىگىلىگەن بىلىم ئارقىلىق چۈشىنىش.

3. نەزەرىيەۋى بىلىم بىلەن ئەمەلىيەتنى بىرلەشتۈرۈش، شۇنداقلا ئۇلارنىڭ ئورتاقلىقىنى تېپىپ چىقىش.

4. ئۆگەنگەچ مۇلاھىزە قىلىش، رېئال تۇرمۇشتىن تەجرىبىلەرنى يەكۈنلەش.

5. ئوقۇغۇچىلار ئوقۇتقۇچىلار بىلەن كۆپ پىكىر ئالماشتۇرۇش، ئۇلاردىن تېخىمۇ كۆپ بىلىمگە ئىگە بولۇش.

● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئېھتىماللىق نەزەرىيەسىدىن ئالغاندا، تېز سۈرگەتلىك تاشيولدا ئوخشاش بىر ماشىنىنىڭ ھەر يېرىم سائەتتە ئۆتۈش ئېھتىماللىقى 0.95، ئۇنداقتا، 10 مىنۇت ئىچىدە بىر ماشىنىنىڭ ئۆتۈش ئېھتىماللىقى قانچە بولىدۇ؟

● جاۋابىنىڭ تەھلىلى

$$1 - (1 - x)(1 - x) = 0.95$$



## ئۇششاق - چۈشەك ئىشلارغىمۇ كۆپ ئەجر كېتىدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
چوڭ ئىشلارنى ۋۇجۇدقا چىقىرايلىغانلار ئىشنى ئەزەلدىن  
كىچىك ئىشلاردىن باشلىغان.

كىچىكىمدە، چوڭلار بىزگە «مۇۋەپپەقىيەت قازانماقچى بولساڭ، ئىشنى چوڭىدىن باشلا!» دەپ تەلىم بېرەتتى. لېكىن مەن چوڭلارنىڭ نەزىرىدىكى چوڭ ئىشلارنىڭ نېمىلىكىنى بىلمەيتتىم. ئېھتىمال ئۆگىنىش نەتىجەڭ ئالاھىدە ياخشى بولسا، مۇئەللىملەر سېنى ماختاپلا تۇرسا، ھۇجراڭنىڭ تاملرى تەقدىرنامىلەر بىلەن توشۇپ كەتسە... بەلكىم بۇلار چوڭ ئىش ھېسابلىنسا كېرەك!

قېتىرقىنىپ ئۆگىنىش دېگەنغۇ ئەلۋەتتە چوڭ ئىش، بىراق ناۋادا بىز ھەمىشە چوڭ ئىشلارنىڭلا كويىدا يۈرۈپ، ئۆگىنىش ۋە تۇرمۇشىمىزدىكى بەزى ئۇششاق - چۈشەكلەرگە سەل قارىساق، تىرىشچانلىقىمىز كۆڭۈلدىكىدەك ئۆنۈم بەرمەي قېلىشىمۇ مۇمكىن.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ دەرسخانلىرىدا ئوقۇتقۇچىلار ئوقۇغۇچىلارغا دائىم «ئۆگىنىشتە يېتەرلىك تىرىشىشىڭىز ۋە كۈچ چىقىرىشىڭىز كېرەك، شۇنىڭ بىلەن بىللە، ئادەتتە تىلغا ئېلىشقا ئەرزىمەيدىغان ئۇششاق - چۈشەك ئىشلارغىمۇ سەل

قارماسلىقىڭىز لازىم، چۈنكى ئاشۇنداق ئۇششاق - چۈششەك  
ئىشلار دەل نەتىجە قازىنىشىڭىزنىڭ ئاچقۇچى بولۇپ قالىدۇ!»  
دېگەننى جېكىلەيدۇ.

دېمىسىمۇ، ئەتراپىمىزدا چوڭ ئىشلارنىڭلا كويىدا يۈرۈپ،  
كىچىك ئىشلارغا سەل قارىغانلىقتىن ئاخىر ھېچقانداق ئىشنى  
ۋۇجۇدقا چىقىرالمايدىغان كىشىلەر ساماندىك.

مېنىڭچە، ھەقىقىي مۇۋەپپەقىيەت يولى «كۆڭلىگە چوڭ  
ئىشلارنى پۈكۈش، كىچىك ئىشلاردىن باشلاش» بولۇشى كېرەك.  
ئۆگىنىش ياكى تۇرمۇشتا بولسۇن، مەسىلىگە ئومۇمىي نۇقتىدىن  
قاراش، ئىشنى كونكرېت ۋە كىچىكتىن باشلاپ قول سېلىپ  
ئىشلەش كېرەك.

مۇنداقچە ئېيتقاندا، تىرىشىپ ئۆگىنىۋاتقان چېغىڭىزدا،  
ئۇلۇغۋار ئارزۇلا بولۇپ، ئۇششاق ۋاستىلەر بولماي قېلىشتىن  
ساقلىنىش كېرەك، چۈنكى تىلغا ئالغۇچىلىكى يوق ئىشلارمۇ  
كۆپ ئەجىر قىلغاندا ئاندىن ۋۇجۇدقا چىقىدۇ. ئۆگىنىش ۋە  
تۇرمۇشتا ئادەتتە ئۈنچە كۆزگە چېلىقىپ كەتمەيدىغان بىرەر  
ئادەم، تۇيۇقسىز پەيدا بولغان بىرەر ئوي - پىكىر، سەمىمىي ۋە  
چوڭقۇر مەنىلىك بىرەر ئېغىز ئۈگۈت - نەسىھەت بەلكىم  
ھاياتىمىزنى ئۆزگەرتىۋېتىشى مۇمكىن.

بىر چاغلاردا گېزىتتىن خىزمەتچى قوبۇل قىلىشقا ئائىت  
مۇنداق بىر ھېكايىنى كۆرگەنتىم:

مەلۇم بىر خەلقئارالىق چوڭ كارخانا بىر نەپەر تېخنىك قوبۇل  
قىلماقچى بولغاندا، 10 ئادەم كېلىپ تىزىملىتىپتۇ، ھەممىسىلا  
دۇنيادىكى ئالدىنقى قاتاردا تۇرىدىغان ئالىي بىلىم يۇرتلىرىنىڭ  
شۇ يىلى ئوقۇش پۈتكۈزىدىغان ئوقۇغۇچىلىرى بولۇپ، ئۇلارنىڭ  
ئارىسىدىكى بىرى خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى پۈتكۈزگەنكەن.

بۇ ئورۇنغا قوبۇل قىلىنغۇچى بىۋاسىتەلا كارخانىنىڭ

ئوتتۇرا قاتلام رەھبەرلىرىدىن بولۇپ قالدىكەن، ھەرقايسى جەھەتتىكى تەمىناتمۇ كىشىنى بەكلا قىزىقتۇرىدىكەن، شۇڭا تىزىملاشقانلارنىڭ نەزىرى بۇ ئورۇنغا تىكىلىپتۇ.

ئۈچ كۈندىن كېيىن، كارخانىنىڭ خادىم قوبۇل قىلىش نەتىجىسى ئېلان قىلىنىدىكەن، لېكىن خارۋارد ئۈنۈپرسىتىپتىدىن كەلگەن ھېلىقى ئوقۇغۇچى بەكلا جىددىيلىشىپتۇ، چۈنكى ئۇنىڭغا ئۇنىڭ رەقىبلىرىنىڭ ئالدىنقى قاتاردا تۇرىدىغان ئىقتىدارلىقلاردىن ئىكەنلىكى، شۇڭا ئۆزىنىڭ خىزمەتتە تېخىمۇ تىرىشقاندىلا ئاندىن شاللىنىپ كەتمەيدىغانلىقىنى ھېس قىلىپتۇ.

شىركەتتە ئىشلىگەن بۇ نەچچە كۈندە، ھەممەيلەن باشقىلار بىلەن كارى بولماي دېگۈدەك خىزمەتنى بېرىلىپ ئىشلەپتۇ. ئىشتىن چۈشىدىغان چاغدا، باشقىلار بەللىرىنى رۇسلاپ ئالدىراپ - تېنەپ قايتىدىكەن.

بىراق خارۋاردتىن كەلگەن ھېلىقى ئوقۇغۇچى باشقىلارغا ئوخشىمايدىكەن، ئۇ، ئىشداشلىرىنىڭ ھەممىشە ئۈستەل چىرىغىنى ئۆچۈرۈۋېتىشىنى، كومپيۇتېرنى ئېتىۋېتىشىنى ئۇنتۇپ قېلىپ كېتىدىغانلىقىنى بايقاپتۇ. شۇنىڭ بىلەن ئۇ ھەر قېتىم ئىشتىن چۈشكەندە ئازراق «ئاۋارە بولۇپ»، ئىشخانىنىڭ ھاۋا تەڭشىگۈچلىرى بىلەن ئۈستەل چىراغلىرىنى ئۆچۈرۈپ، كومپيۇتېرلارنى ئېتىپ بولغاندىن كېيىن ئاندىن خاتىرجەم قايتىپتۇ.

ئۈچ كۈن تېزلا ئۆتۈپ كېتىپتۇ، كادىرلار بۆلۈمىنىڭ دىرىكتۇرى ھېلىقى ئورۇنغا خارۋارد ئۈنۈپرسىتىپتىدىن كەلگەن ئوقۇغۇچىنى قوبۇل قىلغانلىقىنى ئېلان قىلغاندا، كۆپچىلىك ئەسلىدە 10 نەپەر خىزمەت ئىزدىگۈچىنىڭ ئىقتىدارى ئوخشاشلا كۈچلۈك تۇرسا، نېمە ئۈچۈن ئاخىرىدا خارۋاردتىن كەلگەن

ئوقۇغۇچى قوبۇل قىلىنىدۇ؟ دەپ شۈبھىلىنىپتۇ.

كادىرلار بۆلۈمىنىڭ دىرېكتورى كۆپچىلىككە كۈلۈپ تۇرۇپ مۇنداق دەپتۇ: « ئۇ كۆپچىلىك سەل قارىغان ئۇششاق ئىشلارنى ياخشى قىلغانلىقى ئۈچۈن، كارخانىمىز ئۇنى قوبۇل قىلدى. بۇ ئۇششاق ئىشلارنى بەلكىم سىلەرمۇ بايقىدىڭلار، لېكىن ئادىتىڭلار يۈزىسىدىن ئۇلارغا سەل قارىدىڭلار، ياكى ئۇلارنى ئۈنچە مۇھىم ئەمەس دەپ بىلدىڭلار. بىراق كۆپچىلىككە شۇنى دېگۈم كېلىدۇكى، ئۇششاق ئىشلاردا ئەستايىدىل ۋە مەسئۇلىيەتچان خادىملا ھەقىقىي ياخشى خادىم ھېسابلىنىدۇ. ئاشۇنداق ئۇششاق - چۈششەك ئىشلاردىن بىر ئادەمنىڭ قىممەتلىك تەرىپىنى ھېس قىلغىلى بولىدۇ!»

خارۋاردنى پۈتكۈزگەن ھېلىقى ئوقۇغۇچىنى تەلەپلىككەن دەپمۇ تۇرايلى، لېكىن ئۇنىڭ تەلىپى ئۇنىڭ بېرىلىپ ئىشلىشى ۋە تىرىشچانلىقى، بولۇپمۇ ئۇنىڭ ئۇششاق - چۈششەك ئىشلارغىمۇ ئېتىبار بىلەن قارايدىغانلىقى بىلەن مۇناسىۋەتلىك. ھازىرقى بەزى چوڭ كارخانىلاردا نۇرغۇن خادىملار باشقىلارنى بېسىپ چۈشىدىغان ئىقتىدار ۋە ئالاھىدە تۆھپىمىز بولسىلا قىممىتىمىزنى نامايان قىلالايمىز، غوجايىنلارنىڭ ئېتىبارغا ئېرىشەلەيمىز دەپ قاراپ، بەزى ئۇششاق-چۈششەك ئىشلار بىلەن كارى بولمايدۇ. ئەمەلىيەتتە، بىر ئادەمنىڭ بەزى كىچىك ئىشلارغا دۇچ كەلگەندە نامايان بولىدىغان پەزىلىتى بىلەن قابىلىيىتىلا ئۇنىڭ ئېتىبارغا ئېلىنىشى ۋە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىنىڭ بىردىنبىر يولىدۇر.

مەنمۇ ھەمىشە ئەتراپىمدىكى ياشلارنى ئۈگىنىشتە تىرىششقا، شۇنىڭ بىلەن بىرگە بىرەر پارچە ماقالىدىن كېلىدىغان ئىلھام، بىرەر قىيىن مەسىلىنىڭ سىزنى ئويلىاندۇرۇشى ياكى ئوقۇتقۇچىنىڭ بىرەر ئېغىز سۆزىگە ئوخشاش ئۇششاق - چۈششەكلەرگىمۇ سەل قارىماسلىققا دەۋەت قىلىمەن.

چوڭ ئىشلارنى ۋۇجۇدقا چىقىرىلغان كىشىلەر ئىشنى ھەمىشە كىچىك ئىشلاردىن باشلىغان. بەلكى ئۆگىنىش ۋە تۇرمۇشتا ھەقىقىي چوڭ ئىشلار ئۈچۈن كۆپ ئەمەس، چۈنكى نۇرغۇن چوڭ ئىشلار ھەمىشە كىچىك ئىشلاردىن تەركىب تاپىدۇ. شۇڭا، بىز ئۇششاق ئىشلارنىڭ يىغىلىپ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش يولىمىزدىكى پۈتكۈشكە ئايلىنىپ قالماسلىقى ئۈچۈن ئۇلارغا تېخىمۇ ئەھمىيەت بېرىشىمىز لازىم.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

مەن نۇرغۇن تىرىشچان ياشلارنى ئۇچراتقان، لېكىن ئۇلاردا تەپسىلاتقا سەل قاراش، دەرىخانىدىكى مەشىق، يېزىقتىكى ئۆلچەم، ھېسابلاشتىكى توغرىلىق قاتارلىقلارغا ئەھمىيەت بەرمەسلىكتىن ئىبارەت ئورتاق بىر نۇقسان بار. بۇ تەرىقىدىكى تىرىشچانلىقتا ئۇلار نەتىجىلىرىنى يۇقىرى كۆتۈرۈشنىڭ ئەكسىچە، بىرەر بۆسۈش ھاسىل قىلالماي، «ئۆگىنىشتە قىيىنچىلىقى بار ئائىلە» بولۇپ قالىدۇ.

كىچىك ئىش دېگەن نېمە؟ كىچىك ئىش دېگىنىمىز، چوڭ ئىشلارنى ۋۇجۇدقا چىقىرىشنىڭ ئاساسى، بىر ئادەمنىڭ قابىلىيىتىنىڭ ئېنىق ئىپادىسى. شۇڭا بىز دائىم ئۆگىنىشتە ئەستايىدىل بولۇڭلار، كىچىك ئىشلارغىمۇ كۆپ ئەجىر كېتىدىغانلىقىنىڭ سىرى مۇشۇ يەردە، دەيمىز.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پىروفېسسورلىرى ئادەتتىكى ئوقۇتۇشتا ئوقۇغۇچىلارنىڭ كىچىك ئىشلارنى قول سېلىپ ئىشلەش ئادىتىنى يېتىلدۈرۈشىگىمۇ ناھايىتى ئەھمىيەت بېرىدۇ. بۇلار دەرسكە كىرىشتىن بۇرۇن ئوقۇغۇچىلار كىتاب، قەلەم، خاتىرە، ئۇچبۇلۇڭلۇق سىزغۇچ قاتارلىق ئوقۇش قوراللىرىنى تەقلىشى، ئۆگىنىش جەريانىدا مۇناسىۋەتلىك مەزمۇنلارنى چۈشىنىشى، ئانالىز قىلىپ خۇلاسەلىشى، دەرس تىن كېيىن تاپشۇرۇقلارنى ئەستايىدىل ئىشلىشى، دەرس مەزمۇنىدىكى

قىيىن نۇقتىلار ھەققىدە پىكىر يۈرگۈزۈشى، تەكرار قىلىش ۋە ئالدىن مەشىق قىلىشقا ۋاقىت ئاجرىتىشى قاتارلىقلارنى ئۆز ئىچىگە ئالىدۇ.

قىسقىسى، خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى تىرىشچان كېلىدۇ، شۇنىڭ بىلەن بىللە كىچىك ئىشلارنىمۇ كۆپ ئەجىر قىلىپ ئىشلەشنى، شۇنداق قىلغاندىلا ئاز كۈچ سەرپ قىلىپ كۆپ ئۆنۈم ھاسىل قىلغىلى بولىدىغانلىقىنىمۇ بىلىدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى:

دەرسخانىدىكى كىچىك ئىشلارغا تۇتقان پوزىتسىيەڭىز ئەھتىمال سىزنىڭ ئۆگىنىش ئۇسۇلىڭىز بىلەن پوزىتسىيەڭىزنى ئاشكارىلاپ قويۇشى مۇمكىن. ئۇنداقتا، ئوقۇتقۇچى دەرس سۆزلەۋاتقاندا سىز قانداق قىلىسىز؟

1. دوسكىغا دىققەت قىلىپ، ئوقۇتقۇچى سۆزلىگەننىڭ ھەممىسىنى خاتىرىلىۋالىمەن.

2. ئوقۇتقۇچى سۆزلىگەن مۇھىم نۇقتىلارنىلا خاتىرىلىۋېلىپ، دەرىستىن كېيىن پىكىر يۈرگۈزۈمەن.

3. تاللاپ خاتىرىلەيمەن، قىيىن دەپ قارىغان يەرلەرگە ئالاھىدە بەلگە قويۇپ دەرىستىن كېيىن يەنە بىر قېتىم سىستېمىلىق تەكرار قىلىمەن.

4. دەرسنى «ئىمتىھاندىن بۇرۇن سوئالنى پەرەز قىلىش» كەيپىياتىدا ئاڭلايمەن، ئوقۇتقۇچى تەكرار تەكىتلىگەن مەزمۇنلارنى تۇتۇۋالىمەن.

### ● جاۋابلىرىڭىزنىڭ تەھلىلى:

بىرىنچىنى تاللىغانلار: تىرىشچان، لېكىن ئۆگىنىش ئۇسۇلىڭىزنى ئۆزگەرتىشىڭىز كېرەك.

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: چۈشىنىش قابىلىيىتىڭلار

كۈچلۈك، چۈنكى مۇھىم نۇقتىلارنى تۇتۇۋالالايدىكەنسىلەر،  
شۇڭا نەتىجەڭلار ئىزچىل ياخشى.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: سىستېمىلىق ئۆگىنىشكە بەك  
ئەھمىيەت بېرىسىلەر، ئۆگىنىشتە ئۆزۈڭلارنىڭ بىر يۈرۈش  
ئۇسۇلىڭلار، ۋاستەڭلار ۋە ئادىتىڭلار بار.

تۆتىنچىنى تاللىغانلار: ئۆگىنىش مۇددىئايىڭلار تازا مۇۋاپىق  
ئەمەس، ھەمىشە پۇرسەتپەرەسلىك قىلىسىلەر، لېكىن  
ئۆگىنىشكە بېرىلمەيسىلەر.

## ھۇرۇنلۇق چاڭ - توزانغا ئوخشايدۇ، ھەر قانچە ئېسىل تۆمۈرنىمۇ دات باسدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ھۇرۇنلۇق چېكىدىن ئاشقان ياۋۇزلۇقنىڭ مەنبەسى،  
ياۋۇزلۇق ئادەمنى، ھەتتا بىر مىللەتنى نابۇت قىلىدۇ.

30

※ ※

بىل.گايىتىس خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى تارىخىدىكى ئەڭ پارلاق چولپاننىڭ بىرى، مەن ئۇنىڭ بىر نۇتقىدا سۆزلىگەن بىر ئابزاس سۆزىنى خاتىرىلىۋالغانىدىم: «ھۇرۇنلۇق بىر ئادەمنىڭ روھىنى يۈتۈۋېتەلەيدۇ، ئۇ چاڭ - توزانغا ئوخشايدۇ، ھەر قانچە قاتتىق تۆمۈرنىمۇ دات باسدۇ؛ ھۇرۇنلۇق چېكىدىن ئاشقان ياۋۇزلۇقنىڭ مەنبەسى، ياۋۇزلۇق ئادەمنى، ھەتتا بىر مىللەتنى نابۇت قىلىدۇ.» مەن بىل. گەيتىسنىڭ بۇ سۆزلىرى بىلەن ئۆزۈمنى ئاگاھلاندۇرۇپ تۇرمەن، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا، تېخىمۇ كۆپ كىشىنىڭ ئاسانلا سەل قارىلىدىغان بەزى مەسىلىنى ھېس قىلىشىنى ئۈمىد قىلىمەن.

مېنىڭچە، ھۇرۇنلۇق بىلەن ئېلىسنىڭ ھېچقانداق پەرقى يوق، ھالبۇكى، ھاياتتا ئېلىس بىلەن تاسادىپىي ئۇچرىشىپ قالغىمىز، ئۇنىڭ بىلەن ئېلىشىمىز. ھۇرۇنلۇق ئىنسانلارنىڭ ئەڭ چوڭ دۈشمىنى، ئەمەلگە ئاشىدىغان نۇرغۇن ئىشلار ھۇرۇنلۇق ۋە كەينىگە سوزۇش سەۋەبىدىن كۆپۈككە ئايلىنىدۇ. ھۇرۇنلۇق تۇرمۇشنىڭ دۈشمىنى بولۇپلا قالماستىن،



ئۆگىنىشىنىڭمۇ دۈشمىنى. ھۇرۇنلىشىۋالغان بىر ئادەمنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشى ئاسمانغا چىقىشتىنمۇ تەس. چۈنكى ھۇرۇنلار خېيىم - خەتەردىن قورقىدۇ، ھەمىشە راھەت - پاراغەتكە بېرىلىدۇ.

مېنىڭ بېيجىڭ ئۇنىۋېرسىتېتىدا ئوقۇتقۇچىلىق قىلىدىغان بىر ئاغىنەم، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا بىرنەچچە ئاي بىلىم ئاشۇرۇپ، قايتىپ كەلگەندىن كېيىن ماڭا خورسىنغىنىچە: «ھەممەيلەن جۇڭگولۇق ئوقۇغۇچىلارنىڭ بېسىمى چوڭ، دەرسلەرنىڭ ئورۇنلاشتۇرۇلۇشى بەك زىچ دەيدۇ، ئەمما، خارۋارد ئوقۇغۇچىلىرىنىڭكىگە سېلىشتۇرغاندا، ناھايىتى يېنىككەن» دېدى.

ئاغىنەم خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىكى ئۆگىنىش كەيپىياتىنى ئۆزى كۆرگەن، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا، ئوقۇغۇچىلىرى ئۈچۈن ئەنسىرگىنىچە، ماڭا قوشۇمىسىنى تۈرگىنىچە مۇنداق دەيدۇ: «خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرىنىڭ ۋۇجۇدىدىن «ھۇرۇنلۇق» نىڭ قارىسىنىمۇ كۆرگىلى بولمايدۇ، مەن جۇڭگودىن ئېلىپ بارغان ئوقۇغۇچىلار بىر ئاماللار بىلەن ھۇرۇنلۇق قىلىدۇ، ئەڭ ئەلاچى ئوقۇغۇچىلارمۇ شۇنداق قىلىدۇ، ئۇلاردا خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرىنىڭكىدەك بىلىمگە قاتتىق ئىنتىلىدىغان، تەشەببۇسكارلىق بىلەن ئۆگىنىدىغان قىزغىنلىق يوق...»

ئاغىنەمنىڭ ئەنسىرىشى ئاساسسىز ئەمەس، بۇرۇن بەزى جۇڭگولۇق ئوقۇغۇچىلار خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىغا كىرىۋالغاندىن كېيىن، ئۆگىنىشكە ھۇرۇنلۇق قىلغۇچقا دەرسىتكە يېتىشەلمىگەن، ئاخىرى مەكتەپتىن چېكىنگەن. بۇنداق مىساللار ناھايىتى كۆپ.

پىسخولوگىيە نۇقتىسىدىن تەھلىل قىلساق، ھۇرۇنلۇق ئەمەلىيەتتە بىر خىل پىسخىك جەھەتتىكى بىزار بولۇش

كەيپىياتىدىن ئىبارەت، ئۇنىڭ ناھايىتى نۇرغۇن ئىپادىلىنىش شەكىللىرى بار، يېنىكرەك بولسا كەينىگە سوزۇش، دېلىنغۇل بولۇپ بىر قارارغا كېلەلمەسلىك. ھالبۇكى، ئۇنىڭ ئېغىر ئىپادىسى بولسا ئېزىلەڭگۈلۈك، ئۆزىنى قاچۇرۇشتىن ئىبارەت.

ھۇرۇنلۇقنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدىغان پىسخىك ئامىللار ناھايىتى كۆپ، ئالايلىق، قورۇنۇش، ئىچى تارلىق، غەزەپلىنىش، يىرگىنىش قاتارلىقلار. بۇلار ئادەمنى ئۆز ئارزۇسى بويىچە پائالىيەت قىلدۇرماسلىقى مۇمكىن. ياشلار - ئۆسمۈرلەرگە نىسبەتەن ئېيتقاندا، ھۇرۇنلۇقنىڭ گەۋدىلىك ئىپادىسى تۆۋەندىكى بىرنەچچە تەرەپتە كۆرۈلىدۇ:

1. تەنتەربىيە پائالىيەتلىرىگە قاتنىشىشنى خالىمايدۇ، پەرىشان ۋە كەيپىسىز يۈرۈيدۇ.

2. ئەتراپىدىكىلەر بىلەن كارى بولمايدۇ، كۈنبويى خىيال سۈرۈپ يۈرۈيدۇ.

3. ئۇرۇق - تۇغقان ۋە دوست - بۇرادەرلىرى بىلەن پاراڭلاشمايدۇ، باشقىلارنىڭمۇ شۇنداق بولۇشىنى ئۈمىد قىلىدۇ.

4. ئويۇقىسى ياخشى ئەمەس، ئەندىشە - تەشۋىش سەۋەبىدىن ئۇخلىيالمايدۇ.

5. دەرسكە ھەمىشە كېچىكىدۇ، دائىم مەكتەپكە بارمايدۇ.

6. دەرسنى كۆڭۈل قويۇپ ئاڭلىمايدۇ، تاپشۇرۇقنى دائىم ۋاقتىدا ئىشلىمەيدۇ.

7. تەشەببۇسكارلىق بىلەن پىكىر يۈرگۈزمەيدۇ، ئۆگىنىشنىڭ مەقسىتىنىڭ نېمىلىكىنىمۇ بىلمەيدۇ.

ھەر بىر ياش - ئۆسمۈر، ھۇرۇنلۇققا نىسبەتەن ئوخشىمىغان پوزىتسىيەدە بولۇشى مۇمكىن. بەزىلەر ھۇرۇنلۇقنىڭ نېمىلىكىنى تونۇپ يەتمىگەچكە، كۈنبويى گومۇشلۇق ئىچىدە ئۆتىدۇ؛ بەزىلەر ھەمىشە ئۈمىدىنى ئەتىگە باغلاپ، ئارقىغا

سۈرگىدەكلا يېرى بولسا ئارقىغا سۈرۈپىدۇ؛ يەنە بەزىلەر بۇ خىل قىيىنچىلىقنى يېڭىشىنى ئويلىسىمۇ، ئىشنى نەدىن باشلاشنى بىلمەيدۇ، شۇنىڭ بىلەن ئەپلەپ - سەپلەپ كۈن ئۆتكۈزۈشنىڭ كويىدا بولىدۇ، كۈنلىرىنى ھۇرۇنلۇق بىلەن ئۆتكۈزىدۇ.

بۇنداق ياش - ئۆسمۈر دوستلارغا شۇنداق دېمەكچىمەن: «ھۇرۇنلۇق ئادەملەرنىڭ ئېغىر ئىللىتى بولسىمۇ، لېكىن ئۇ ئىنسانلار تاقابىل تۇرالمايدىغان، ئىنسانلار تۈپ يىلتىزىدىن يوقىتالمايدىغان نەرسە ئەمەس، پەقەت ئىشچانلىق ۋە تىرىشچانلىقنى ئۆزىمىزنىڭ ھەرىكەت مىزانى قىلساقلا، ھۇرۇنلۇققا ئورۇن قالمايدۇ.»

ياش - ئۆسمۈر دوستلار ھۇرۇن بولماسلىق توغرىسىدا ئۆزلىرىنى ئەسكەرتىپ تۇرۇشى كېرەك، چۈنكى، «ئىش تىرىشچانلىق بىلەن پۈتىدۇ» دېگەن گەپ بار. ھۇرۇن ئادەملەرنىڭ ھەرىكىتى كەمچىل بولىدۇ، ئۇلار خىيالپەرەسلەر بولۇپ، ئەمەلىي ھەرىكەت جەھەتتە ئاجىزلاردۇر! بۇ خارۋاردىنىڭ ھەر بىر ئوقۇغۇچىسى بىلىدىغان ئەقەللىي قائىدە.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

فرانكىلن مۇنداق دېگەندى: «ھۇرۇنلۇق داتقا ئوخشايدۇ، ئادەمنىڭ تېنىنى تەرلەپ - پىشىپ ئىشلىگەندىنمۇ بەك خورىتىدۇ؛ ئىشلىتىپ تۇرغان ئاچقۇچ پارقىراپ تۇرىدۇ.»

بىر ئادەم نەتىجىگە ئېرىشمەكچى بولسا، ئۇ ئىشچان ۋە جاسارەت بىلەن ئىلگىرىلەش روھىغا ئىگە بولۇشى كېرەك، چۈنكى ھەرقانداق بىر پارلاق نەتىجە ھورۇنلۇق قىلىپ كەينىگە سوزۇش، ئاش بولسا، ئىش بولمىسا دەيدىغان مىجەز بىلەن سىغىشالمايدۇ.

خارۋارد پىروپېسسورلىرى ئوقۇغۇچىلارنىڭ ھۇرۇنلۇقنى يېڭىشى ئۈچۈن تۆۋەندىكى تەكلىپلەرنى بەرگەن:

1. ئۆزىدە ھۇرۇنلۇق ئىدىيەسى كۆرۈلگەندە، ئۆزىگە ئۆزى، ھەر بىر كۈن قىيامەت كۈنى، بىزنىڭ ئىسراپ قىلىدىغان ۋاقتىقىمىز يوق، ھازىرلا ھەرىكەتلىنىشىمىز لازىم دەپ تۇرۇشى كېرەك.

2. نىشان ئارقىلىق ئۆزىنى رىغبەتلەندۈرۈپ تۇرۇشى كېرەك، شۇنداق قىلغاندا تىرىشىش ئۈچۈن تۈرتكىلىك كۈچكە ۋە نىشانغا ئىگە بولىدۇ. نىشان ۋاقتىمىزنى مۇۋاپىق ئورۇنلاشتۇرۇشىمىزغا ياردەم بېرىدۇ، ئىشنىڭ مۇھىم ياكى مۇھىم ئەمەسلىكىنى، جىددىي ياكى جىددىي ئەمەسلىكىنى ئايدىڭلاشتۇرۇپ بېرىدۇ.

3. «ئەتە باشلايلى» نى «بۈگۈن باشلايلى» غا ئۆزگەرتىش كېرەك.

ھۇرۇنلۇقنى يېڭىش مەلۇم كەمچىلىكىمىزنى يەڭگەندەك ئۇنداق ئاسان ئەمەس، لېكىن ھۇرۇنلۇق بىلەن خوشلىشىدىغان قەتئىي ئىرادە بولسلا ھەمدە بۇ ئىرادىنى ئۆگىنىش ۋە تۇرمۇشتا ئىزچىل داۋاملاشتۇرساق، شانلىق مۇۋەپپەقىيەت ۋە پارلاق كەلگۈسى مۇقەررەر ھالدا بىزگە مەنسۇپ بولىدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

سىز زادى قانچىلىك ھورۇن؟

پىسخىك سىناق: ئانىڭىز سىزنى ئۆيىڭىزگە يېقىن يەردىكى كۆكتات بازىرىغا كۆكتاتقا بۇيرۇدى، ئۇ يەرگە سىز بېرىپ باقمىغان، كۆكتات باھاسىنىمۇ بىلمەيسىز، كۆكتات بازىرىغا بارغاندا، سىز ئالدى بىلەن قايسى دۇكانغا كىرىسىز؟

1. ھەرخىل كۆكتات بار دۇكانغا.
2. بېلىق ساتىدىغان دۇكانغا.
3. پەقەت بىر خىل كۆكتات ساتىدىغان دۇكانغا.
4. يېمەكلىك ساتىدىغان دۇكانغا.

## ● جاۋابنىڭ تەھلىلى:

بىرىنچىنى تاللىغانلار: ئۇچىغا چىققان ھۇرۇنلار، سىلەر ھۇرۇن بولۇش بىلەن بىرگە باشقىلار ھۇرۇنلىقىمىزنى بىلىپ قالمىسىكەن دەيسىلەر، شۇڭا ھۇرۇنلۇقنىڭلارنى يوشۇرۇشقا ئۇرۇنىسىلەر، شۇنداق قىلساڭلار باشقىلارنىڭ نەزىرىدە «بەك ئالدىراش» تەك كۆرۈنىسىلەر.

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر ھەقىقىي ئەھۋالنى چۈشەنمىگەچكە، ئوچۇق - ئاشكارا ھۇرۇنلۇق قىلىسىلەر. سىلەر نۇرغۇن ئىشلارنى يېرىم - ياتا بىلسەڭلارمۇ، باشقىلاردىن سوراشقا ھۇرۇنلۇق قىلىسىلەر، شۇنىڭ بىلەن ھۇرۇنلۇق قىلىشقا تېخىمۇ كۆپ باھانە - سەۋەب تاپسىلەر.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر ئۇزۇنلار ئوچ ئىشلاردىلا ھۇرۇنلۇق قىلىسىلەر، ئادەتتە ھۇرۇن بولۇپلا قالماستىن، كىشىلەرگە ناھايىتى ئىشچان دېگەن تەسىرنى بېرىسىلەر.

تۆتىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر ئۆتە ھۇرۇنلار، قانداقلا ئىش قىلساڭلار باھانە - سەۋەب كۆرسىتىپ ھۇرۇنلۇق قىلىسىلەر. ھۇرۇنلۇق قىلغىنىڭلاردا باشقىلارنىڭ پىكىرىگە قۇلاق سالمايسىلەر.

## تىرىشچانلىق بىلەن ئەقىل - پاراسەت، ھۇرۇنلۇق بىلەن ھاماقەتلىك قېرىنداش

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ئەقىل - پاراسەتلىك بولۇش ئۈچۈن قاتتىق تىرىشىش  
كېرەك.

36

※※

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئوچۇق دەرس پىروپېسسورى مەيكېر. ساندېر جۇڭگوغا كېلىپ نۇتۇق سۆزلىگەندە مۇنداق دېگەندى: «تۇپراق ھەرقانچە مۇنبەت بولسىمۇ، ئۇنىڭغا مېۋە - چېۋە تېرىمىسىڭىز، ئوخشىغان مېۋىگە ئېرىشەلمەيسىز؛ بىر ئادەم ھەرقانچە ئەقىللىك بولسىمۇ، تىرىشمىسا، ئىلىمنىڭ سۇنۇقىنى بىلمەيدۇ.»

ساندېرنىڭ بۇ گېپى ھېلىھەم ئېنىق ئېسىمدە، چۈنكى، بۇ گەپلەر بىزنىڭ تىرىشچانلىق بىلەن ئەقىل - پاراسەت، ھۇرۇنلۇق بىلەن ھاماقەتلىك قېرىنداش، دېگەن گېپىمىزگە ئوخشايدۇ.

بىر ئادەمنىڭ ئەتراپلىق - چوڭقۇر بىلىمى بىردەملىك تىرىشچانلىقتىن ياكى مەمەدانلىقتىن كەلمەستىن، بەلكى داۋاملىق تىرىشىپ ئۆگىنىشتىن ۋە ئاز-ئازدىن توپلىنىشتىن كېلىدۇ.

ھەممىمىز ئىنتايىن ئەقىللىك بولۇشنى، شانلىق مۇۋەپپەقىيەت - يەتلەرنى قازىنىشنى ئارزۇ قىلىمىز. لېكىن ئەقىل - پاراسەتلىك

بولۇش ئۈچۈن قاتتىق تىرىشىشقا توغرا كېلىدۇ. ئوخشاشلا ھۇ-  
رۇنلۇقتىن ئىبارەت يامان ئادەتنى يۇقتۇرۇۋالسىڭىز، ھاماقەتلىك  
بىلەن قېرىنداش بولۇپ قالسىز.

شۇ تاپتا، بېيجىڭ ئۇنىۋېرسىتېتىدا ئوقۇتقۇچىلىق  
قىلىدىغان بىر ئاغىنەم يادىمغا كېلىپ قالدى. ئۇ بىر قېتىملىق  
«سىرتتىن دەرس ئاڭلايدىغان ئوقۇغۇچى» بولۇش ئارقىلىق  
خارۋارد پىروفېسسورلىرىنىڭ ئەقىل - پاراستىنى بىۋاسىتە  
ھېس قىلغانلىقىنى ئېيتقاندى.

ئۇ بىر قېتىملىق ئالاھىدە دەرس بولغاندى، دەرس ئۆتۈۋاتقان  
پىروفېسسور بىرنەچچە ئوقۇغۇچىنىڭ دەرسنى ئەستايىدىل  
ئاڭلىمايۋاتقانلىقىنى بايقايدۇ. شۇنىڭ بىلەن ئەقىللىك  
پىروفېسسور دەرسنى ئەستايىدىل ئاڭلىمايۋاتقان ئوقۇغۇچىلاردىن  
كەلگۈسىدە نېمىش قىلىدىغانلىقىنى سورايدۇ.

بۇ بىرنەچچە ئوقۇغۇچى نېمە قىلارنى، شۇنداقلا نېمە  
دېيىشىنىمۇ بىلەلمەيدۇ. شۇنىڭ بىلەن پىروفېسسور ئۇلارغا بىر  
پەيلاسوپنىڭ ھېكايىسىنى سۆزلەپ بېرىدۇ:

پەيلاسوپ بىر كۈنى ئوقۇغۇچىلىرىنى ياۋا ئوت - چۆپلەر  
بېسىپ كەتكەن بىر يەرگە باشلاپ كېلىپ ئۇلاردىن سورايتۇ:

«بۇ ياۋا ئوت - چۆپلەرنى قانداق قىلىپ يوقاتقىلى بولىدۇ؟»  
ئوقۇغۇچىلار بەس - بەستە ئۆز قاراشلىرىنى ئوتتۇرىغا  
قۇيۇپتۇ. بەزىلىرى ئوت قويۇپ يوقىتىشنى، بەزىلىرى ئورغاق  
بىلەن ئورۇپ يوقىتىشنى، يەنە بەزىلىرى دېھقانچىلىق دورىسى  
چېچىپ يوقىتىشنى ... ئوتتۇرىغا قويۇپتۇ.

پەيلاسوپ ئوقۇغۇچىلارنىڭ جاۋابىغا ئىنكاس قايتۇرماستىن  
يەرنى ئۈچ پارچىغا بۆلۈپ، ئۇلارنى ئۆزلىرىنىڭ دېگىنى بويىچە

قىلىشقا يول قويۇپتۇ.

ئوت قويۇپ يوقتايلى دېگەن ئوقۇغۇچى ئوتلارغا ئوت قويۇپ كۆيدۈرۈۋېتىپتۇ، لېكىن بىرنەچچە كۈندىن كېيىن ئوت - چۆپلەر كۆكلەپ چىقىپ يەنە يەرنى قاپلاپ كېتىپتۇ.

ئورغاق بىلەن ئورايلى دېگەن ئوقۇغۇچى ئوتلارنى بىر ھەپتىدە ئورۇپ بولۇپتۇ، ئورۇپ بولغۇچە پۇت - قولىدا جان قالماپتۇ، بىراق پاكىز ئورۇلۇپ بولغان ئوت يەنە كۆكلەپتۇ.

دېھقانچىلىق دورىسى چېچىپ يوقتايلى دېگەن ئوقۇغۇچى ئوتلارنى دېھقانچىلىق دورىسى بىلەن يوقتىپتۇ، بىراق ئوتلارنى تۈپ يىلتىزىدىن يوقتالماپتۇ.

بۇ ئوقۇغۇچىلار ئۈمىدسىزلەنگىنىچە ئوت - چۆپلۈكتىن كېتىپتۇ.

پەيلاسوپ ھېلىقى ئوقۇغۇچىلارنى بىرنەچچە ئايدىن كېيىن يەنە ھېلىقى ياۋا ئوت - چۆپلۈككە ئېلىپ كەپتۇ. ئوقۇغۇچىلار ئۇ يەردىكى كارامەتنى كۆرۈپ ئىنتايىن ھەيران بولۇپتۇ، ئىلگىرىكى ياۋا ئوت - چۆپلۈك ياپپىشىل بۇغدايلىققا ئايلىنىپتۇ.

پەيلاسوپ ئوقۇغۇچىلارغا كۈلۈمسىرىگىنىچە: «ياۋا ئوت - چۆپلەرنى يىلتىزىدىن يوقتىشنىڭ ئەڭ ياخشى چارىسى يەرگە كېرەكلىك زىرائەت تېرىشتىن ئىبارەت» دەپتۇ.

خارۋارد پروفېسسورى پەيلاسوپنىڭ ھېكايىسىنى دەپ بولغاندىن كېيىن، ھېلىقى ئوقۇغۇچىلارنىڭ يېنىغا بېرىپ: «سىلەر يىرىڭلەرگە ياۋا ئوت - چۆپلەرنىڭ ئۈنۈشىنى ئارزۇ قىلامسىلەر ياكى ياپپىشىل زىرائەتلەرنىڭ ئۈنۈشىنى ئۈمىد قىلامسىلەر؟» دەپ سوراپتۇ.



«ئەلۋەتتە ياپيېشىل زىرائەتلەرنىڭ ئۆسۈشىنى ئۈمىد قىلىمىز» دەپ جاۋاب بېرىشىپتۇ ئوقۇغۇچىلار.

«ناھايىتى ياخشى» دەپتۇ پىروفېسسور خۇش تەبەسسۇم بىلەن گېپىنى يەنە داۋاملاشتۇرۇپ، «ئۇنداقتا سىلەر ھازىردىن باشلاپلا تىرىشىشىڭلار كېرەك! چۈنكى ھۇرۇنلۇق ياۋا ئوت - چۆپكە ئوخشايدۇ، ۋاھالەنكى تىرىشچانلىق ياپيېشىل بۇغدايغا ئوخشايدۇ.»

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا بىر جۈملە ھېكمەتلىك سۆز بار: «ئۆزۈڭگە كېرەكلىك نەرسە ئۈچۈن ئالدىراۋاتقىنىڭدا، ساڭا كېرەك ئەمەس نەرسىنىڭ غېمىنى يەيدىغانغا ۋاقتىڭ بولمايدۇ». سىز ھۇرۇن ئادەم بولسىڭىز، يۇقىرىدىكى ھېكايە سىزگە ئىلھام بەرگۈسى، سىزگە ھۇرۇنلۇق ئۈستىدىن غالىب كېلىشنىڭ بىردىنبىر ئامالى تىرىشچانلىق ئىكەنلىكىنى بىلدۈرگۈسى.

ئۇنداقتا تىرىشچانلىق دېگەن نېمە؟ تىرىشچانلىق دېگىنىمىز، داۋاملىق تىرىشىش، داۋاملىق ئۆگىنىشتىن ئىبارەت. سىز ھەقىقىي تىرىشچان بولغاندا، ئەقىل - پاراسەت ئىشىكىنى ئاچىدىغان ئاچقۇچقا ئىگە بولىسىز.

مەنمۇ دائىم مۇنداق بىر جۈملە سۆزنى ئاڭلاپ تۇرىمەن: «ئەقىل - پاراسەت تىرىشچانلىقتىن كېلىدۇ!» بۇ ھەر بىرەيلەننىڭ مەھكەم ئېسىدە تۇتۇشقا ئەرزىيدىغان سۆزدۇر.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

مەشھۇر ئەدىب لۇشۈن ئەپەندى كەم ئۇچرايدىغان تالانت ئىگىسى، لېكىن ئۇ ئۆزى ئۇنداق قارمايدۇ.

ئۇ دۇنيادا تالانت دېگەن نەرسە بولمايدۇ، دەپ قارايدۇ، شۇنىڭ ئۈچۈن شۇنداق نەتىجىگە ئېرىشكەنكى، ئۇ باشقىلار قەھۋە ئىچكەن ۋاقتىنى خىزمەت - ئۆگىنىشكە سەرپ قىلغان.

ئۇ بىر ماقالىسىدە مۇنداق دەپ يازغان : «تالانتلىق بالىلارمۇ باشقا بالىلارغا ئوخشاش بۇ دۇنياغا يىغلاپ كۆز ئاچىدۇ، ئەمما، ئۇلارنىڭ يىغىسى ھەرگىز بىر كۇپلېت شېئىر بولالمايدۇ.» مەن ئۇنىڭ بۇ قارىشىنى ئىنتايىن قوللايمەن، چۈنكى تەڭرى ئادىل، ھەر بىر ئادەم تۇغۇلغاندا ئوخشاش تۇغۇلىدۇ، باشقىلار شۇنىڭ ئۈچۈن مۇۋەپپەقىيەت قازانغانكى، ئۇلار باشقىلارغا قارىغاندا تېخىمۇ كۆپ تىرىشچانلىق كۆرسەتكەن.

بۇ ھەقتە خارۋارد پروفېسسورلىرى تېخىمۇ تەسىرلىك قىلىپ مۇنداق دەيدۇ: «بىر ئادەمنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشى، بۈركۈتمىڭ چۈجە تۇتقىنىدەك ئاسان ئىش ئەمەس، مۇۋەپپەقىيەت ئىجتىھات بىلەن ئۆگىنىش ۋە تىرىشىپ كۈرەش قىلىش ئارقىلىق قولغا كېلىدۇ.»

تەڭرىمۇ تىرىشچانلارغا يار - يۆلەك بولىدۇ، ھەرقانداق ئادەمنىڭ ئەقىل - پاراسىتى تۇغما بولماستىن، بەلكى ئۇنىڭغا ئىجتىھات بىلەن ئۆگىنىش ئارقىلىق ئىگە بولغىلى بولىدۇ. چۈنكى مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ بىردىنبىر يولى ئۈزلۈكسىز تىرىشچانلىقتىن ئىبارەت.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

بىر ئۆيىنىڭ سىرتىدىكى ئۈچ ۋىكىليۇچاتېلى ئۆيىدىكى ئۈچ چىراغقا ئايرىم - ئايرىم ئۇلانغان، سىم يولى ساق، پەقەت سىرتتىكى ۋىكىليۇچاتېلىنى ئۇلىغاندا، ئۆيىدىكى لامپۇچكىلارنىڭ يانغان - يانمىغانلىقىنى بىلگىلى بولمايدۇ، ھازىر سىز ئۆيىگە پەقەت بىر قېتىملا كىرەلەيسىز، ۋىكىليۇچاتېللار بىلەن لامپۇچكىلار ئوتتۇرىسىدىكى ماسلىق مۇناسىۋىتىگە قانداق ھۆكۈم قىلىسىز؟

### ● جاۋابنىڭ تەھلىلى

سىز ئالدى بىلەن بىر لامپۇچكىنى خېلى ئۇزاق ياندۇرىسىز، ئۇنىڭدىن كېيىن چىراغنىڭ ۋىكلىۈچاتېلىنى ئۈزۈۋېتىپ، يەنە بىر ۋىكلىۈچاتېلىنى ئۇلايسىز، ئاندىن ئۆيگە كىرىپ يورۇق چىراغقا قارىمايسىز، قالغان ئۆچۈك لامپۇچكىنىڭ تېمپىراتۇرىسىغا قاراپ ھۆكۈم چىقىرىسىز.



## ئۆزى ئۈستىدە پىكىر يۈرگۈزگەن ئادەم داۋاملىق ئىلگىرىلىشى مۇمكىن

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكىمىتى:  
ئۆز - ئۆزى ئۈستىدە ئويلىنىدىغان ئادەملا ئۆزى بىلەن  
باشقىلارنىڭ پەرقىنى ئېنىق بىلەلگەچكە، داۋاملىق  
ئىلگىرىلىشى مۇمكىن.

شۇنى ئېتىراپ قىلىش كېرەككى، خارۋاردنى پۈتكۈزگەن  
ئوقۇغۇچىلار ھەرقايسى كەسىپ، ھەرقايسى ساھەنىڭ  
سەرخىللىرىدىن بولۇپ قالدۇ. ئۇلار كۆڭۈلدىكىدەك خىزمەت  
تاپالماسلىقىدىن، شۇنداقلا ئىش ھەققىنىڭ تۆۋەن بولۇپ  
قېلىشىدىن ئەنسىرمەيدۇ، چۈنكى، ئۇلارنىڭ ئەمەلىي ئىقتىدارى  
ئۇلارنىڭ نوپۇز - تەمىناتىنى بەلگىلەيدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى پۈتكۈزگەن ئوقۇغۇچىلار نېمىشقا  
مۇشۇنداق ئالاھىدە ئىقتىدارغا ئىگە بولىدۇ؟ مېنىڭچە بۇ خارۋارد  
ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئوقۇغۇچىلارنىڭ ھەر خىل ئىقتىدارىنى  
كۆڭۈل قويۇپ يېتىشتۈرگەنلىكىنىڭ نەتىجىسى.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پىروفېسسورلىرى ئىنتايىن  
ئىقتىدارلىق، ئوقۇغۇچىلارنىمۇ ئون مىڭنىڭ ئىچىدىن بىرىنى  
تاللاپ قوبۇل قىلىدۇ، مۇشۇنداق بولغاچقا مەكتەپنىڭ بىر پۈتۈن  
ئەمەلىي ئىقتىدارىنى داۋاملىق ئۆستۈرۈشكە كاپالەتلىك قىلغىلى  
بولىدۇ.

خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچى قوبۇل قىلىش پىرىنسىپى مۇنداق: سىز ئوقۇش پۇلى ۋە تۇرمۇش پۇلىنى تاپشۇرۇڭ ياكى تاپشۇرماڭ، سىز ئالاھىدە ئەلاچى بولسىڭىز، شۇنداقلا مەكتەپكە ياراپ قالسىڭىز، ئۇ چاغدا سىز مۇناسىپ ئوقۇش مۇكاپات پۇلىغا ئېرىشەلەيسىز.

ئۇنداقتا قانداق مۇنەۋۋەر ئوقۇغۇچى خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىغا يارايدۇ؟ مېنىڭچە، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىكىلەر مەلۇم جەھەتتە تالانتى بار ئوقۇغۇچىلارغا قارىغاندا، ئومۇميۈزلۈك تەرەققىي قىلغان ئوقۇغۇچىلارنى تېخىمۇ ياقتۇرىدۇ ۋە ئېتىراپ قىلىدۇ. لېكىن شۇنى مۇئەييەنلەشتۈرۈشكە بولىدىكى، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىكىلەر يوشۇرۇن تۇغما سۈپەتلىك ئوقۇغۇچىلار بىلەن كېيىن ئۆگىنىپ ئەلاچى بولغان ئوقۇغۇچىلارنى ياخشى كۆرىدۇ.

ناۋادا يالغۇز يوشۇرۇن تۇغما سۈپەت جەھەتتىن ئېيتقاندا، ھەر بىر ئوقۇغۇچى «ئەڭ ئەلاچى ئوقۇغۇچى» بولالشى مۇمكىن، لېكىن كېيىنكى ئۆگىنىشىدىن ئېيتقاندا، ئاشۇ ئىجتىھات بىلەن تىرىشىپ ئۆگىنىدىغان ئوقۇغۇچىلارلا ئالاھىدە ئىقتىدارلىق ئوقۇغۇچى بولالايدۇ.

بۇلاردىن باشقا، خارۋاردنىڭ ئەڭ قەدىرلەيدىغىنى ئوقۇغۇچىلارنىڭ ئۆزى ئۈستىدە ئويلىنىش ئىقتىدارىدىن ئىبارەت. چۈنكى ئۆزى ئۈستىدە ئويلىنىدىغان ئەدەملە ئۆزى بىلەن باشقىلارنىڭ پەرقىنى بىلەلمىگەچكە داۋاملىق ئىلگىرىلىشى مۇمكىن.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىكىلەر ئوقۇغۇچىلارنىڭ ئۆزى ئۈستىدە ئويلىنىشىنى تەلەپ قىلىپلا قالماستىن، ئۆزلىرىمۇ ئۆزى ئۈستىدە ئويلىنىدۇ، ئۈزۈكسىز مۇكەممەللىشىدۇ ۋە ئىلگىرىلەيدۇ.

بۈگۈنكى دۇنيادا ئالدىنقى قاتاردىكى ئىلىم يۇرتى ھېسابلانغان خارۋارد دۇنيانىڭ دىققىتىنى تارتقۇدەك پارلاق نەتىجىلەرگە ئىگە، لېكىن بۇلار مۇكەممەللىكتىن دېرەك بەرمەيدۇ. 2007 - يىلى، خارۋاردتا 30 يىلدىن كۆپ ئوقۇتقۇچىلىق قىلغان خاررۇ. لوئىس پىروفېسسور بىر كىتاب يېزىپ، خارۋاردنىڭ يىتەرسىزلىكلىرىنى كۆرسەتكەن.

پىروفېسسور لوئىسنىڭ قارىشىچە، خارۋارد ئوقۇتقۇچىلار قوشۇنىنىڭ تەرەققىياتىغا، شۇنداقلا ئەلاچى ئوقۇغۇچى قوبۇل قىلىشقا ئارتۇقچە كۆڭۈل بۆلۈپ كېتىپ، مائارىپنىڭ ئوقۇغۇچىلارنى ئەقىل - پاراسەتلىك، ئىقتىدارلىق، جەمئىيەتكە مەسئۇل بولۇش تۇيغۇسىغا ئىگە سەرخىل ئىختىساسلىقلاردىن قىلىپ تەربىيەلەپ چىقىشتىن ئىبارەت تۈپ مەقسىتىنى ئۇنتۇپ قالغان.

لوئىس يەنە خارۋاردنىڭ دەرس ئورۇنلاشتۇرۇش، نومۇر بېكىتىش، ئالماشتۇرۇش ھەمكارلىقى، مەكتەپتە جىنايەت ئۆتكۈزۈش، رەھبەرلىك ئىستىلى قاتارلىق جەھەتلەرنى ئىنچىكە تەھلىل قىلىپ، خارۋاردنىڭ تەربىيە جەھەتتىكى يىتەرسىزلىكلىرىنى كۆرسەتكەن. ئۇ مائارىپنىڭ مەقسىتى جەھەتتە، يېتەكلەش خاراكتېرىدىكى مائارىپتىن ئېھتىياج مائارىپىغا تەرەققىي قىلىش تەكلىپىنى بەرگەن، شۇنداقلا خارۋاردنىڭ مائارىپ ئىسلاھاتىنى قوللىغان.

پىروفېسسور لوئىس ئوتتۇرىغا قويغان بۇ مەسىلىلەر ۋە تەكلىپلەر توغرىسىدا خارۋارد مائارىپ ئىنستىتۇتىدىكى خۇۋارد. گاردنېر مۇنداق دېگەن «لوئىس قەيسەر ۋە ئەقىللىك ئادەم، ئۇ دادىل قاراشلار بىلەن يۇغۇرۇلغان ۋە ئەمەلىي قىممەتكە ئىگە كىتاب يازغان! خارۋارد ئۇنىڭ تەكلىپلىرىنى چوقۇم ئويلىشىدۇ، شۇنداقلا يېتەرسىزلىكلىرىنى تۈگىتىپ

مۇكەممەللىشىدۇ.

مېنىڭچە، ياش - ئۆسمۈر دوستلار خارۋاردنىڭ ئۆزى ئۈستىدە ئويلنىش ئادىتىنى ئۆگىنىشى كېرەك. بۇ بىر ئەۋلاد ياش - ئۆسمۈر دوستلار ھاياتى كۈچكە باي ۋە ئىجادكار كىشىلەردۇر. ئىلگىرىكى تەجرىبىلەردىن شۇنى بىلىشكە بولىدىكى، ئالغا بېسىشى ئەڭ تېز بولغان ياشلار ئۆزى ئۈستىدە ئويلنىش ئادىتىگە ئىگە ياشلار جۈملىسىدىن.

ئۆزى ئۈستىدە ئويلنىش، ئىجتىھاتلىق، تىرىشچانلارنى مەنزىلىگە يەتكۈزىدۇ، چوڭقۇر بىلىمگە ئىگە قىلىدۇ، تېخىمۇ مۇكەممەللەشتۈرىدۇ.

مەن ياش - ئۆسمۈر دوستلارنىڭ ئۆزىنىڭ ۋە باشقىلارنىڭ تەجرىبىلىرىدىن كۈچ - قۇۋۋەت قوبۇل قىلىپ، ئۆزىدىكى چەكلىمىنى ئۈزۈكسىز يېڭىپ، داۋاملىق ئىلگىرىلىشىنى ۋە پىشىپ يېتىلىشى شۇنداقلا ئەڭ ئاخىرىدا پارلاق نەتىجىگە ئېرىشىشىنى چىن كۆڭلۈمدىن ئۈمىد قىلىمەن!»

※※

45

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

نۇرغۇن كىشىلەر ئۆزى ئۈستىدە ئويلنىش ياشانغانلارنىڭ ئىشى، ئۇنىڭ ياشلار بىلەن ئانچە مۇناسىۋىتى يوق دەپ قارايدۇ. لېكىن خارۋاردنىڭ پىروفېسسورى بۇ ھەقتە مۇنداق دېگەن: «ياشلار ئۆزى ئۈستىدە چوقۇم ئويللىشىشى كېرەك، ئىلگىرى ئۆتكۈزگەن سەۋەنلىكلىرىدىن ئىمكانقەدەر ساقلىنىشى كېرەك، شۇنداق قىلغاندىلا كېيىنكى يولى تېخىمۇ راۋان بولىدۇ!»

ئۆزى ئۈستىدە پىكىر يۈرگۈزگەندە، ئۆگىنىشى ۋە مۇلاھىزە قىلىۋاتقان ئىشى توغرىسىدا ئاقىلانە تەھلىل يۈرگۈزىدۇ، بۇ ئارقىلىق ئۆزى ۋە ئۆزىنىڭ يېتەرسىزلىكلىرىنى توغرا تونۇيدۇ

ھەمدە تۈزىتىدۇ.

ياشلار ئۆزى ئۈستىدە ئويلىنىش بىلەن بىر ۋاقىتتا باشقىلارنىڭ تەجرىبە ۋە ساۋاقلرىدىن ئوزۇقلۇق قوبۇل قىلىپ، ئۆزىنىڭ شۇلاردەك خاتالىق ئۆتكۈزۈشىدىن ساقلىنىشى كېرەك. ئەلۋەتتە، ئۆزىمىز ھازىر ئېرىشكەن نەتىجىمىز ئۈستىدىمۇ ئويلىشىمىز كېرەك، شۇنداق قىلغاندىلا بۇنىڭدىن كېيىن تېخىمۇ زور مۇۋەپپەقىيەتلەرنى قولغا كەلتۈرەلەيمىز.

### ● خارۋارد ئونۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

يالتىراق خالتىغا ساقا قاچىلىدىڭىز، خالتىدىكى ساقدىن بىرىنچى قېتىم بىرنى، ئىككىنچى قېتىم ئىككىنى ئالدىڭىز، ھەر بىر قېتىم ئالغىنىڭىزدا بىرنى ئارتۇق ئالدىڭىز، سەككىز قېتىم ئالغاندىن كېيىن، خالتىدا يەنە ئىككى ساقا قالدى، خالتىدا قانچە ساقا بار؟

### ● جاۋابنىڭ تەھلىلى

بۇنىڭ جاۋابى مۇنداق: بىرىنچى قېتىم بىرنى، ئىككىنچى قېتىم ئىككىنى ئالدىڭىز، ئۈچىنچى قېتىم ئۈچىنى ئالدىڭىز... سەككىزىنچى قېتىم سەككىزنى ئالدىڭىز،  $1+2+3+4+5+6+7+8=36$  بۇنىڭغا يەنە ئىككى ساقىنى قوشساق،  $36+2=38$  ساقا بولىدۇ. دېمەك، خالتىدا جەمئىي 38 ساقا بار.



## ئىككىنچى باب

ئىشەنچ — نەگدائىسىز:  
قىلالايدىغىنىمغا ئىشىنىدىن

- ھەر بىر بۈيۈك مۇجىزە ئىشەنچنىڭ كۈچ - قۇدرىتىدىن كېلىدۇ
- ئىشەنچ — ھاياتنىڭ تىرىكى، ئىشەنچ — تىرىقىنىڭ ئىگىسى
- ئۆزىنى كەمسىتىشنىڭ پاتىقىدا، مۇۋەپپەقىيەتنىڭ گۈلى ئۆلمەيدۇ.
- ئۆزىمىزگە ئىشىنىش يېتىم بولسا، تىرىشۋىشىمىز قالمىمىز.
- ئۆزىمگە ئىشىنىدىغانلارغا «مۇمكىن بولمايدىغان» ئىش يوق.
- ئىشەنچ سىزگە مەۋەپپەقىيەت بېرىدۇ، لېكىن مەۋەپپەقىيەت قانداق ئىشەنچتىن كېلىدۇ.
- ھايات دېڭىزىدا زەخمىلىرىمىزنىڭ كېمە يوق.
- ھەقىقىي ئىشەنچتىن مۇستەھكەم ئىرادە يېرىدا بولىدۇ.
- مۇۋەپپەقىيەت — ئىشەنچ بىلەن ئۆز يولىدا مېڭىش دېمەكتۇر



## ھەر بىر بۈيۈك مۆجىزە ئىشەنچنىڭ كۈچ - قۇدرىتىدىن كېلىدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ئۆزىمىزگە ئىشەنسەك، ھەرقانداق ئىشتا غەلبە  
قازىنالايمىز!

ھازىرقى زامان مۇۋەپپەقىيەت شۇناشلىقنىڭ پىشۋاسى،  
ئىلھامبەخش كىتابلارنىڭ باشلامچىسى ناپالىئون. خېئول مۇنداق  
دېگەندى: «ئۆزىگە ئىشىنىدىغان ئادەم تاغنىمۇ يۆتكىيەلەيدۇ؛  
مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايدىغانلىقىڭىزغا ئىشەنگەن ۋاقتىڭىز  
مۇۋەپپەقىيەتكە يېقىنلاشقان ۋاقتىڭىزدۇر.»

بۇ گەپنىڭ مەنىسى شۇكى، مۇۋەپپەقىيەت قازانماقچى بولغان  
ئادەم ئۆزىگە ئىشىنىشتىن ئىبارەت ئەخلاق - پەزىلەتنى  
ھازىرلىشى كېرەك. لېكىن مېنىڭچە، ئۆزىگە ئىشىنىش خارۋارد  
ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ تەرەققىيات مۇساپىسىگە تېخىمۇ ماس  
كېلىدۇ. ئۇلار دەل ئاشۇنداق ئۆزىگە ئىشەنگەچكە، ئۈزۈكسىز  
مۆجىزە ياراتتى.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى يېڭى قۇرۇلغاندا، ئۆزىنى دۇنيادىكى  
ئالدىنقى قاتاردىكى ئورۇنغا تىزدى، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ  
ئىنسانىيەت ئۈچۈن مۇنەۋۋەر ئىختىساسلىقلارنى تەربىيەلەپ  
بېرەلەيدىغانلىقىغا تولۇق ئىشەنچىسى بار ئىدى، ۋاھالەنكى،  
مۇشۇ ئىختىساسلىقلار پۈتكۈل ئىنسانىيەتنىڭ تەرەققىياتىغا  
غايەت زور تۆھپە قوشالايتتى.

سىز خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى ئايلانسىڭىز، ئۇ يەردە تارىخنىڭ تىندۇرمىسىنى ھېس قىلالايسىز، بۇ تىندۇرما ئالدىڭىزدا گويا غايەت گىگانت ئادەمدەك قەد كۆتۈرۈپ تۇرىدۇ، بۇ زور ئادەم سىزنى ئۆزىنىڭ بۈيۈكلۈكىگە قايىل قىلىدۇ. بۇ مەكتەپتە تۈرلۈك ئىرقتىكى ئادەملەر بار، دۇنيادىكى ھەرقايسى مىللەتنىڭ گېپىنى ئاڭلىيالايسىز. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى ئېچىۋېتىلگەن بىلىم يۇرتى بولغاچقا، ئىككىنچى بىرلەشكەن دۆلەتلەر تەشكىلاتىغا ئوخشايدۇ، مەكتەپ قوروسىنىڭ مىخ - مىخ ئادەم بىلەن تولغانلىقىنى، يوللارنىڭ ئۆزئارا گىرەلىشىپ كەتكەنلىكىنى كۆرىسىز.

دۇنياغا داڭلىق بۇ ئالىي بىلىم يۇرتىغا دۇنيانىڭ ھەرقايسى جايلىرىدىن كەلگەن مۇنەۋۋەر ئوقۇغۇچىلار توپلاشقان، ئۇلار بۇ يەردە ئىجتىھات بىلەن ئىلىم تەھسىل قىلىش بىلەن بىللە، ھاياتنىڭ ئەڭ قىممەتلىك تەجرىبىلىرىگە ئىگە بولىدۇ. بۈگۈنكى كۈندە خەلقئارا مۇھىتتا ئىقتىسادنىڭ يەرشارىلىشىش يۈزلىنىشى بارغانسېرى گەۋدىلىنىۋاتىدۇ، ھالبۇكى، يۈز يىلدىن ئارتۇق تارىخقا ئىگە خارۋارد ئۆزىگە ئىشىنىشنىڭ كۈچ - قۇدرىتى بىلەن ئىزچىل تۈردە دۇنيانىڭ ئالدىدا كېتىۋاتماقتا.

مېنىڭچە، بۇ ئۆزىگە ئىشىنىشنىڭ تولۇق نامايان بولۇشى، شۇنداقلا دەل خارۋاردنىڭ مۇۋەپپەقىيەت-شۇناس يېتەكچىسى ئېمېرسون ئېيتقاندەك: «ئۆز ئىقتىدارىمىزغا ئىشەنسەك، ھەرقانداق ئىشتا غەلبە قازىنالايمىز... ۋەھىمىدىن خالاس بولالمىغاندا، ھايات ھەققىدىكى بىرىنچى دەرسنى ئۆگىنەلمەيمىز.»

ئامېرىكىلىق مەشھۇر پىسخولوگ كېن دوكتور خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىكى نۇتۇق سۆزلەش يىغىنىدا بىر قارا تەنلىك بالىنىڭ ئىش ئىزلىرىنى سۆزلەيدۇ:

بىر كۈنى باغچىدا بىر توپ ئاق تەنلىك بالا ئوينىۋاتاتتى، شار

ساتىدىغان بىر بوۋايى بالىلارنىڭ يېنىغا كېلىدۇ.

ئاق تەنلىق بالىلار بوۋاينىڭ قولىدىكى شارنى كۆرۈپ ئۇنىڭ ئەتراپىغا ھەرىدەك ئولشىدۇ، بىر بالا بىردىن شار ئېلىپ ئويىنايدۇ، رەڭگارەڭ شارنى ئاسمانغا قويۇپ بېرىدۇ.

شۇ چاغدا باغچىدىكى گۈللۈكنىڭ يېنىدا بىر مىسكىن قارا تەنلىق بالا پەيدا بولىدۇ، ئۇ بالىنىڭ ئاق تەنلىك بالىلار بىلەن بەكمۇ ئويىنغۇسى بار ئىدى، لېكىن ئۇنىڭ ئىشەنچسى كەمچىل ئىدى، شۇڭا ئۇ گۈللۈكنىڭ كەينىگە ئۆتۈۋېلىپ ئويىناۋاتقان بالىلارغا ئوغرىلىقچە قاراپ تۇرىدۇ.

قارا تەنلىك بالا ئاق تەنلىك بالىلار كەتكەندىن كېيىن قورقۇمسىرىغان ھالدا بوۋاينىڭ ئالدىغا كېلىدۇ، بوۋايغا ناھايىتى ئېھتىيات بىلەن:

— ماڭا شاردىن بىرنى سېتىپ بېرەمسىز؟ - دەيدۇ.

بوۋاي كۈلۈمسىرىگىنىچە بالىغا قاراپ قويۇپ، مۇلايىملىق بىلەن:

— ئەلۋەتتە بولىدۇ، سەن قايسى خىل رەڭنى ياخشى كۆرسەن؟ - دەيدۇ.

بالا كالىپۇكىنى چىشلەپ قويغاندىن كېيىن:

— قارىسىنى ئالاي، بولامدۇ؟ - دەيدۇ.

بوۋاي بالىنىڭ گېپىگە ھەيران بولىدۇ، لېكىن بېشىنى لىڭشىتىپ، بالىغا قارا شاردىن بىرنى بېرىدۇ.

قارا تەنلىك بالا شارنى ئالغاندىن كېيىن، بوۋاينىڭ يېنىدىن يۈگۈرگىنىچە كېتىدۇ. ئۇمۇ ئاق تەنلىك بالىلاردەك شارنى ئاسمانغا قويۇپ بېرىدۇ، شار كۆككە كۆتۈرۈلىدۇ.

شارنىڭ ئاسماندا ئۇچۇپ يۈرگەنلىكىنى كۆرگەن بوۋاي بالىنىڭ بېشىنى سىلاپ تۇرۇپ مۇنداق دەيدۇ:

- بالام، شارغا قارا، شار سىرتى چىرايلىق بولغانلىقى ئۈچۈن

ئاسماندا ئۇچۇۋاتمايدۇ، ئىچىگە ئوكسىگېن قاچىلىنغاچقا ئۇچۇۋاتىدۇ. دېمەك، بىر ئادەمنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشى ياكى مەغلۇپ بولۇشىنى ئۇنىڭ كېلىپ چىقىشى ئەمەس، بەلكى ئۇنىڭ ئىشەنچىسىنىڭ بار - يوقلۇقى بەلگىلەيدۇ.

قارا تەنلىك بالا بېشىنى لىڭشىتىدۇ، قانداقتۇر بىرنەرسىنى ئەستايىدىل مۇلاھىزە قىلىدۇ.

— بالا توغرىسىدىكى گەپ تېخى تۈگىمىدى، — دەيدۇ كېن دوكتور پەستە ئولتۇرغان خارۋارد ئوقۇغۇچىلىرىغا، — سىلەر ئاشۇ قارا تەنلىك ئوقۇغۇچىنىڭ ئاخىرى قانداق بولغانلىقىنى بىلمەسىلەر؟ — ئوقۇغۇچىلار باشلىرىنى چايقايدۇ.

— ئۇ بالا كېيىن بىر پىسخولوگ بولىدۇ، مانا شۇ تاپتا ئۇ دەل مۇنبەردە تۇرۇپ سىلەرگە قارا تەنلىك بالىنىڭ ھېكايىسىنى دەپ بېرىۋاتىدۇ!

ئەسلىي قارا تەنلىك بالا كېن دوكتور ئىدى. بۇنى بىلگەن ئوقۇغۇچىلار قىزغىن ئالقىش ياڭرىتىدۇ.

بۇ ھېكايىنى بىرىنچى قېتىم ئوقۇغىنىمدا ئۇ بالىنىڭ كەچۈرمىشلىرىگە چوڭقۇر ھېسداشلىق قىلغانلىقىم، شۇنداقلا بوۋاينىڭ گەپلىرىدىن تەسىرلەنگىنىم ئېسىمدە. تۇرمۇش ھەربىر ئادەم ئۈچۈن ئېيتقاندا قىيىن ئىش ئەمەس، بىزدە مۇستەھكەم كۈرەش قىلىش روھى بولۇشى، تېخىمۇ مۇھىمى ھەممە ئىشتا غەلبە قىلىمەن دەيدىغان ئىشەنچكە ئىگە بولۇشىمىز كېرەك!

ئىشەنچ — ئۆزىنى چۈشىنىش، ئۆزىنى ھۆرمەتلەشتىن ئىبارەت ئەقلىي تۇرمۇش پوزىتسىيەسىدۇر. ياشلاردا ئىشەنچ كەمچىل بولسا، ئۇلاردا پاسسىپ روھىي ھالەت پەيدا بولىدۇ. بۇنىڭ بىلەن قۇربى يېتىدىغان ئىشلارنىمۇ باشقا ئېلىپ چىقالمايدۇ.

## ◎ خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئوقۇتقۇچىسى ئوگ.ماندىنو ئۆزىگە ئىشىنىشنىڭ مۇھىملىقى توغرىسىدا مۇنداق دېگەندى: «بىر ئادەم مۇۋەپپەقىيەت قازانماقچى بولىدىكەن، ئۆزىدە كۆپ خىل پەزىلەت - خىسلەتنى ھازىرلىشى كېرەك، بۇنىڭ ئىچىدىكى ئەڭ مۇھىمى ئۆزىگە ئىشىنىشتۇر.»

قانداق قىلغاندا بۇ نۇقتىنى ئىشقا ئاشۇرغىلى بولىدۇ؟ ئوگ.ماندىنو بۇ ھەقتە ياشلار ۋە ئۆسمۈرلەرگە مۇنداق تەكلىپ بېرىدۇ:

1. ئۆز تەقدىرىنى ئۆزگەرتىدىغان جۈرئەت بولۇشى كېرەك. كىشىلەر تۇغۇلۇشىنى ئۆزى بەلگىلىيەلمەيدۇ، لېكىن تەقدىرى ئۆز قولىدا بولىدۇ، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىمەن دەيدىكەن، تەقدىرىنى ئۆزگەرتىشكە جۈرئەت قىلىشى كېرەك.

2. ئۆزىدىكى بايلىقنى قېزىشنى بىلىشى كېرەك. «بىر ئادەم بىر جۈپ ئايىغى كەم بولغاچقا مەيۈسلىنىپتۇ، چۈنكى ئۇ ئىككىلا پۇتى يوق كىشىلەرنى كۆرمىگەنكەن» دېگەن سۆز ناھايىتى توغرا ئېيتىلغان. شۇڭا سىز ئۆزىڭىزدىكى بايلىقنى بايقىسىڭىز، تېخىمۇ زور ئىشەنچكە ئىگە بولىسىز.

3. ئۆز ئەۋزەللىكى ئاساسىدا ئىش كۆرۈپ، نىشانىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش ئۈچۈن تىرىشىشى كېرەك. ئاينىڭ ئون بەشى قاراڭغۇ، ئون بەشى يورۇق دېگەن گەپ بار، بىر ئادەم بىر ئۆمۈر مەغلۇبىيەت كۆلەڭگىسىدە گاڭگىراپ يۈرمەيدۇ. سىز ئەۋزەللىكىڭىز ئاساسىدا ئىش كۆرۈشنى بىلىسىڭىز، ھەمدە نىشانىڭىزنى ئىشقا ئاشۇرۇش ئۈچۈن كۈرەش قىلىسىڭىزلا، مۇۋەپپەقىيەت ھەر ۋاقىت سىزگە ھەمراھ بولىدۇ.

## ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئىشەنچىڭىز نەدىن كەلگەن؟

پىسخىك سىناق: بىر ئېغىزلىق ئۆيىڭىز بولسا، ئۆيىڭىزنىڭ

تېمىغا نېمە ئاساتتىڭىز؟

1. بەدىئىي رەسىم
2. ئۆزۈمنىڭ رەسىمىنى
3. كالېندار
4. سائەت

## ● جاۋابىنىڭ تەھلىلى

بىرىنچىنى تاللىغانلار: ھېسسىياتقا ئىنتايىن ئەھمىيەت بېرىدىغانلار بولۇپ، ئۇلاردا مېھىر - مۇھەببەت، دوستلۇق كەم بولمايدۇ، ۋاھالەنكى، ئۇلاردىكى ئەڭ زور ئىشەنچ تۇرمۇشىنى ئوبدان ئورۇنلاشتۇرۇشتىن كېلىدۇ، ھەمدە مۇشۇ ئارقىلىق دىنى ۋە قابىلىيىتىنى نامايان قىلالايدۇ.

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر تاشقى قىياپەتكە بەك ئەھمىيەت بېرىدىغان كىشىلەر بولۇپ، ئىشەنچەڭلار باشقىلارنىڭ سىلەرنى مۇئەييەنلەشتۈرۈشىدىن كېلىدۇ. باشقىلار سىلەرگە قايىللىق نەزىرى بىلەن قارىغاندا، سىلەردە ئىشەنچ پەيدا بولىدۇ، ئەلۋەتتە سىلەر ياخشى ئائىلە مۇھىتى، يۇقىرى ئوقۇش تارىخى قاتارلىقلارغىمۇ ئەھمىيەت بېرىسىلەر.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر تىرىشىپ ئۆگىنىدىغانلاردىن، ئۆگەنگەن بىلىملىرىڭلار قانچە كۆپ بولسا ئىشلىگەن خىزمىتىڭلارمۇ شۇنچە كۆپ بولىدۇ، ئىشەنچكە تولىسىلەر.

تۆتىنچىنى تاللىغانلار: سىلەرنىڭ ئىشەنچەڭلار خىزمەت ئۈنۈمىڭلاردىن كېلىدۇ، پىلانلىقلارنى تۈزۈۋالغاندىن كېيىن دەرھال ئىشقا كىرىشىسىلەر، شۇنداقلا ئۆزۈڭلەرگە بولغان ئىشەنچەڭلار تولۇپ تاشىدۇ.



## ئىشەنچ ھاياتنىڭ تىرىكى، ئىشەنچ تەقدىرنىڭ ئىگىسى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ئىشەنچ ھاياتنىڭ تىرىكى، ئاجىز تېنىڭىز بىلەن ئۇنىڭغا  
تىرىلىپ تۇرىسىز؛ ئىشەنچ تەقدىرنىڭ ئىگىسى، ئەتىكى  
يولنى ئۆزگەرتىشكە بولىدۇ.

مەن خارۋاردتا ئوقۇيدىغان جۇڭگولۇق بىر ئوقۇغۇچىنىڭ  
مەكتەپ قوروسىدا ساۋاقداشلىرى بىلەن بىرگە چۈشكەن  
رەسىمنى كۆرگەندىم. خارۋاردنىڭ بۇ سەرخىللىرىنىڭ  
چېھرىسىدە ئىشەنچ تەبەسسۇمى پارلاپ تۇراتتى، بۇ، كەلگۈسى  
كۈرەش يولىنى قۇياش نۇرى يورۇتۇپ بېرىۋاتقانداك ئۆزىگە  
قائىق ئىشىنىدىغان ياشلارغىلا خاس تەبەسسۇم ئىدى.

بىز ئەتراپىمىزدىكى مۇۋەپپەقىيەت قازانغان كىشىلەرگە  
دىققەت قىلىدىغان بولساق، ئۇلارنىڭ مۇستەھكەم ئىشەنچكە  
ئىگە بولۇشتەك ئورتاق ئالاھىدىلىككە ئىگە ئىكەنلىكىنى  
بايقايمىز. بۇ ھەم تارىختا ئۆتكەن بارلىق ئۇلۇغ كىشىلەرگە  
ئورتاق بولغان ئالاھىدىلىكتۇر.

ئىشەنچىسى كەم ئادەملەر بىر قېتىم مەغلۇبىيەتكە ئۇچرىشى  
بىلەنلا ئۈمىدىسىزلىنىدۇ، ھەتتا ئىلگىرىلىمەي توختاپ قالىدۇ؛  
ئىشەنچكە تولغان كىشىلەر بولسا داۋاملىق سىناپ باقىدۇ،  
داۋاملىق ئىلگىرىلەيدۇ، نىشانغا يەتمىگىچە توختاپ قالمايدۇ.

شۇڭا كىشىلەر: «ئىشەنچ ھاياتنىڭ تىرىكى، سىز ئاجىز تېنىڭىز بىلەن ئۇنىڭغا تىرىلىپ تۇرىسىز؛ ئىشەنچ تەقدىرنىڭ ئىگىسى، ئەتىكى يولنى ئۆزگەرتىشكە بولىدۇ» دەيدۇ.

گېر دېگەن بىر ئوقۇغۇچى خارۋاردنى پۈتكۈزگەندىن كېيىن ماشىنا - ئېلېكتىر كەسپى شىركىتى قۇرىدۇ.

گېرنىڭ شىركىتى قىسقىغىنە بىرنەچچە يىلدا داۋاملىق كېڭىيىپ، يىللىق پايدىسى بىر مىليوندىن ئېشىپ كېتىدۇ. لېكىن ئىشەنچسىز تولۇپ تاشقان گېر ئۆز نەتىجىلىرىدىن رازى بولماي، شىركىتىنى بازارغا كىرگۈزىدۇ، بۇ ئارقىلىق نۇرغۇن مەبلەغ توپلاپ تېخىمۇ چوڭ ئىش قىلىدۇ.

ئەينى چاغدا پاي شىركىتى قۇرۇش نەس ئەمەس ئىدى، لېكىن ۋال ستىرېت كوچىسىدىن ئەمەلىي كۈچى زور بولغان پاي سېتىشنى ھۆددىگە ئالغۇچى سودىگەرنى تېپىش ئاسان ئەمەس ئىدى، چۈنكى پاي سودىگەرلىرى ئەمەلىي كۈچى كۈچلۈك بولمىغان شىركەتلەرگە قىزىقمايتتى.

گېر شىركىتىنىڭ ھەممە رەسمىيىتىنى بېجىرىپ بولغاندىن كېيىن، بىرەر ئاكسىيە سودىگىرىنىڭ ئۆزى بىلەن ھەمكارلىشىشنى خالىمايدىغانلىقىنى بايقايدۇ. بۇ چاغدا گېر قىيىن ئەھۋالغا چۈشۈپ قالىدۇ.

ئادەتتىكى بىر ئادەم بۇنداق قىيىنچىلىققا دۇچ كەلگەن بولسا ئاسانلا ۋاز كەچكەن بولاتتى، لېكىن ئىشەنچ ۋە ئىرادىگە تولغان گېر ئۇنداق قىلمايدۇ، ئۇ ئەمدى پېيىنى پاي سودىگەرلىرى ئارقىلىق ئەمەس، ئۆزى سېتىش قارارىغا كېلىدۇ.

شۇنىڭ بىلەن ئۇ ئۆزىگە ياردەم بېرەلەيدىغان ئەل - ئاغىنىلىرىنى يىغىپ، شەھەرمۇ شەھەر يۈرۈپ ئۆزىنىڭ پاي توپلاش ئەھۋالىنى چۈشەندۈرىدۇ. گېرنىڭ بۇ ھەرىكىتى جەمئىيەتتە زور تەسىر قوزغايدۇ، شۇنداقلا كەسىپداشلىرى ئۇنىڭ

بۇ ھەرىكىتىنى تولمۇ كۈلكىلىك بىر ئىش دەپ قارىشىدۇ. گېرنىڭ بۇ ئىشنىڭ نەتىجىسى قانداق بولىدۇ؟ ئۇ ۋال سترېت كوچىسىدىكىلەرنىڭ كۆز قارىشىنى بۇزۇپ تاشلاپ، ئاخىرىدا يېڭىپ چىقىدۇ.

كىشىلەر بۇ «تجارەت يولىدىن چەتنىگەن» سودىگەرگە چوڭقۇر قىزىقىدۇ، بەزى سودىگەرلەر قايىللىقتىن، بەزىلىرى قوللاپ ياكى قىزىقىشتىن، يەنە بەزىلىرى سىناپ بېقىش يۈزىسىدىن ئۇنىڭ پېيىنى بەس - بەستە سېتىۋالىدۇ.

گېر قىسقىغىنا ۋاقىتتا 500 مىڭغا يېقىن پېيىنى سېتىپ، بىر مىليون دوللارغا يېقىن مەبلەغكە ئېرىشىدۇ. شۇنىڭ بىلەن گېرنىڭ ئىشەنچىسى تېخىمۇ ئېشىپ، مەبلىغىنىڭ ھەممىسىنى ئىشقا كىرىشتۈرۈپ، خۇددى كىچىك بېلىق چوڭ بېلىقنى يۇتۇۋەتكەندەك بىرنەچچە چوڭ كارخانىنى يۇتۇۋالىدۇ.

ئىككى يىلدىن كېيىن گېرنىڭ مەبلىغى 500 مىليوندىن ئېشىپ، شۇ چاغدىكى پاي ساھەسىدىكى مەشھۇر شەخس بولۇپ قالىدۇ.

بۇ دۇنيادا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش، كۆرۈنەرلىك نەتىجىلەرگە ئېرىشىش ئۇنداق ئاسان ئىش ئەمەس. بىز يول ئىچىدىن يېڭى يول تېپىشنى ئۆگىنىۋېلىشىمىز كېرەك. بەزىلەرنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنالماسلىقىنىڭ سەۋەبى ئۇلاردا ئىقتىدار ۋە پۇرسەتنىڭ كەملىكىدىن ئەمەس، بەلكى ئىشەنچنىڭ كەملىكىدىندۇر. ئۇلار ئۆزلىرىنىڭ يېڭى مۆجىزىلەرنى يارىتالايدىغان ئىقتىدارى بارلىقىغا ئىشەنمىگەچكە، كونا قائىدە - يوسۇنلارغا ئېسىلىۋالىدۇ، قىيىنچىلىققا دۇچ كەلگەندە ئاسانلا ۋاز كېچىدۇ.

مەن ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ سەمگە شۇنى سالماقچىمەن: كۆڭلىڭىزگە پۈتكەن نىشانىڭىزغا يېتەلەيدىغانغا ئىشەنسىڭىزلا، ئىشەنچىڭىز بىلەن پوزىتسىيەڭىز كۈچ - قۇۋۋىتىڭىزنىڭ

مەنبەسىگە ئايلىنىدۇ. چۈنكى ئىشەنچ بىز بويىۋىندۇرماقچى بولغان بارلىق نەرسىنى بويىۋىندۇرۇشىمىزغا ياردەم بېرىدۇ.

### ● خارۋاردنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرى.

بىر مەشھۇر يازغۇچى خارۋاردقا بېرىپ دەرس سۆزلىگەندە: «مەن ئىشەنچسىز تولۇپ تاشقان، شۇنداقلا ئۆز نىشانىغا قاراپ ئىلگىرىلىگەن ئادەمنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنالمىغانلىقىنى كۆرمىدىم!» دېگەن.

ئۆزىگە ئىشىنىدىغان ئادەم بىلەن ئۆزىگە ئىشەنمەيدىغان ئادەملەرنىڭ مەسىلىلەرگە قارىشى تامامەن ئوخشىمايدۇ. ئۆزىگە ئىشىنىدىغانلار مەسىلىنىڭ ياخشى تەرىپىنى كۆرىدۇ، ھەمدە تېزدىن مەسىلىنى ھەل قىلىشنىڭ ئامالىنى تاپىدۇ؛ ئۆزىگە ئىشەنمەيدىغان ئادەم مەسىلىنىڭ يامان تەرىپىنى كۆرىدۇ، ھەمىشە كىچىككىنە قىيىنچىلىقنى چوڭايتىۋېتىدۇ.

شوپىنخاۋېر مۇنداق دېگەندى: «شەيئەلەر ئادەملەرگە تەسىر كۆرسەتمەيدۇ، ئادەملەرگە تەسىر كۆرسىتىدىغىنى بولسا ئادەملەرنىڭ شەيئەلەرگە بولغان كۆز قارىشىدۇر».

شۇڭا خارۋارد پروفېسسورلىرىنىڭ ئوقۇغۇچىلارغا قويدىغان بىرىنچى تەلپى: ئۆزىگە ئىشىنىش! ئۆزىگە ئىشىنىش! يەنە ئۆزىگە ئىشىنىش! ئۆزىگە ئىشىنىدىغان ئادەم توپىنى ئالتۇنغا، تاشنى گۆھەرگە ئايلاندۇرالايدۇ. مانا بۇ بىر ئادەمنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ سىرى.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئۆزىڭىزگە قانچىلىك دەرىجىدە ئىشىنىسىز؟

پىسخىك سىناق: مەلۇم بىر شىركەت خىزمەتچى قوبۇل قىلماقچى بولۇپتۇ، تۆت ئادەم تىزىملىتىپتۇ. سىز غوجايىن بولسىڭىز تۆۋەندىكى تۆت ئادەمنىڭ قايسىنىڭ ئىستىقبالى بار

دەپ قارايتتىڭىز؟

1. سېمىزرەك ئەر.
2. ئېگىز ئەر.
3. پاكار ئەر.
4. ئوتتۇرا بوي ئەر.

### ● جاۋابنىڭ تەھلىلى

بىرىنچىسىنى تاللىغانلار: نىسبەتەن ئۈمىدۋارلار، سىلەردە مۇئەييەن دەرىجىدە ئۆزىنى كەمسىتىش خاھىشى بولسىمۇ، لېكىن ئوچۇق - يورۇق ھالدا پىكىر قىلىسىلەر.

ئىككىنچىسىنى تاللىغانلار: سىلەر تەقى - تۇرقىڭلاردىن رازى ئەمەسىلەر. ھەمىشە بىر ئاماللارنى قىلىپ ئۆزۈڭلەرنى ئۆزگەرتىشكە ئۇرۇنىسىلەر. بىر ئىشنى قىلىشتىن بۇرۇن، مۇۋەپپەقىيەت قازىنالماسلىقىڭلاردىن ئەنسىرىشىڭلار مۇمكىن.

ئۈچىنچىسىنى تاللىغانلار: سىلەر ئۆزۈڭلەرنى بىر قەدەر كەمسىتىدىغانلار، لېكىن بۇ خىل كەمسىتىش مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىڭلارغا تۈرتكە بولىدۇ.

تۆتىنچىسىنى تاللىغانلار: ئۆزۈڭلەردە ئىشەنچىڭلار يوق بولۇشى مۇمكىن، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا ئۆزۈڭلەرنى كەمسىتمەيسىلەر. چۈنكى سىلەر تاشقى ئوبرازىڭلارنى ئەمەس، بەلكى ئەمەلىي كۈچىڭلارنى مۇھىم بىلىسىلەر.

## ئۆزىنى كەمسىتىشنىڭ پاتقىقىدا، مۇۋەپپەقىيەتنىڭ گۈلى ئۈنمەيدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمەتلىك  
سۆزى: ئادەم ئۆزىنى كەمسىتىش تەرىپىدىن چۈشۈلۈپ  
قالغاندا، ئۆگىنىش ۋە تۇرمۇش جەھەتتە روھسىز، بېكىنمە  
ھالەتتە بولۇپ قالىدۇ.

60

※※

HARVARD HALF PAST FOUR

خارۋاردتىكىلەر مېنى ھەر قېتىم لېكسىيە سۆزلەشكە تەكلىپ  
قىلغاندا، ناھايىتى قىزىقارلىق بىر ئىشنى يەنى مۇنبەردە تۇرۇپ  
بەزى ئوقۇغۇچىلارنىڭ لېكسىيەمنى ناھايىتى روھلۇق ھالدا پۈتۈن  
زېھنىنى قويۇپ ئاڭلاۋاتقانلىقىنى، بەزى ئوقۇغۇچىلارنىڭ  
بويۇنلىرىنى ئىچىگە تىقىشقىنىچە تولىمۇ روھسىز  
ئولتۇرغانلىقىنى بايقايمەن. مېنىڭچە، بۇ ئۆزىگە ئىشىنىدىغانلار  
بىلەن ئۆزىنى كەمسىتىدىغانلارنىڭ پەرقى بولسا كېرەك!

كۈندىلىك تۇرمۇشتا ئۆزىنى كەمسىتىدىغان بەزى ياشلار -  
ئۆسمۈرلەرنى دائىم كۆرۈپ تۇرىمەن، ئۇلار مەيۈس، روھسىز  
ھەتتا چۈشكۈن يۈرۈيدۇ. ئۇلار تاشقى دۇنياغا باھا بېرىشكە  
ئالاھىدە ئېتىبار بېرىدۇ، ھەر قاچان، ھەر جايدا ناھايىتى  
ئېھتىياتچان بولۇپ، ئاسانلا ئۆزىنى ئىنكار قىلىدۇ.

ئويلاپ باقايلى، بىر ئادەم ئۆزىنى ئۆزى ئېتىراپ قىلمىسا،  
قانداقمۇ باشقىلارنىڭ ئېتىراپ قىلىشىغا ئېرىشەلەيدۇ؟ ئۆزىنى  
كەمسىتىشنىڭ پاتقىقىغا يېتىپ قالغان بىر ئادەم بويۇم پاكىز،  
ئۆڭۈم قارا، كۆزۈم كىچىك، ئوقۇش تارىخىم تۆۋەن، ئائىلە

ئەھۋالىم ياخشى ئەمەس دېگەنگە ئوخشاش تۈرلۈك سەۋەبلەر بىلەن ئۆزىنى كەمسىتىدۇ ۋە چۈشۈرىدۇ.

ئادەم ئۆزىنى كەمسىتىش سەۋەبىدىن چۈشكۈنلىشىپ قالغاندا، ئۆگىنىش ۋە تۇرمۇش جەھەتتە روھسىز، بېكىنمە ھالەتكە چۈشۈپ قالىدۇ.

ناۋادا ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئۆزىنى كەمسىتسە روھىي جەھەتتە گاڭگىراپ، چۈشكۈنلىشىپ ۋە ئىرادىسىز بولۇپلا قالماستىن، ئەمەلىي ھەرىكەت جەھەتتىمۇ ئۆز پايدا - زىيىنىڭلارنىڭ غېمىنى يېگەچكە، ئىلگىرىلىمىگەچكە ناھايىتى نۇرغۇن مۇھىم پۇرسەتتىن مەھرۇم قالىدۇ.

پىروفېسسور ئاب ت خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا ئوچۇق دەرس ئۆتمەكچى بولۇپ ئاستا مۇنبەرگە چىقىدۇ. ئۇنىڭ قولىدا دەرسلىك ياكى كونسىپىك يوق ئىدى.

— ساۋاقداشلار، سىلەر رەڭگارەڭ ھاياتلىق ۋە خىلمۇخىل كىشىلەرنى كۆرۈپ تۇرۇۋاتىسىلەر، ئۇلارنىڭ بەزىلىرى ۋاقتىنى قاراڭغۇلۇق ئىچىدە ھەسرەت چەككىنىچە بىھودە ئۆتكۈزمەكتە، بەزىلىرى قۇياش نۇرى ئاستىدا جېنىنىڭ بارىچە تىرىشماقتا، شۇنداقلا ئاخىرىدا ئۆزىنىڭ پارلاق تۇرمۇشىنى ياراتماقتا... — پىروفېسسور ئاب كۆزىنىڭ ئۆزىنى تۈزەشتۈرۈپ قويغاندىن كېيىن سۆزىنى داۋاملاشتۇردى، — بۇلار شۇنىڭ ئۈچۈن شۇنداق قىلالىدىكى، ئۇلارنىڭ كۆڭلىدە ئىككى نەرسە ئايرىم - ئايرىم ساقلانغان. سىلەر ئۇلارنىڭ نېمىلىكىنى بىلەمسىلەر؟

پەستە ئولتۇرغان ئوقۇغۇچىلار مۇلاھىزە قىلىشقىلى تۇردى، ئۇلار تۈرلۈك جاۋابلارنى بېرىشتى، لېكىن بۇ جاۋابلارنىڭ ھېچقايسىسى پىروفېسسور ئابتنى قانائەتلىنەندۈرەلمىدى. پىروفېسسور ئاب بىردەم توختىۋالغاندىن كېيىن گېپىنى داۋاملاشتۇردى:

— ئەمەلىيەتتە بۇ سۇئالنىڭ جاۋابى ناھايىتى ئاددىي، بىراق جاۋابىنى دەپ بېرىشتىن بۇرۇن سىلەرگە بىر ۋەقەنى سۆزلەپ

بېرەي، بۇ ۋەقەنى ئاڭلاپ بولغاندىن كېيىن سوئالنىڭ جاۋابىنىڭ نېمىلىكىنى بىلەلەيسىلەر، — پروفېسسور ئابىت كۈلۈمسىرىگە. — نىچە گېپىنى داۋاملاشتۇردى، — ئىنسانلار ئايرىدە بولغان دەس. — لەپكى چاغلاردا پەرۋەردىگارم ئىنسانلار بىلەن بىر ئويۇن ئوينىد. — ماقچى بولۇپتۇ. شۇنىڭ بىلەن پەرۋەردىگارم «ئۆزىنى كەمسە. — تىش» دېگەن نەرسىنى قانداق قىلىپ ئىنسانلارغا تۇيدۇرماستىن ئۇلارنىڭ ۋۇجۇدىغا جايلاشتۇرۇشنى پەرىشتىلىرى بىلەن مەسلە. — ھەتلىشىپتۇ.

پەرىشتىلەر بىر ھازا ئويلاشقاندىن كېيىن، ھەرخىل تەكلىپلەرنى بېرىپتۇ، بەزىلىرى «ئۆزىنى كەمسىتىش» نى ئىنسانلارنىڭ كۆزىگە جايلاشتۇرايلى دەپتۇ، بەزىلىرى قۇلىقىغا جايلاشتۇرايلى دەپتۇ، يەنە بەزىلىرى چىشىغا جايلاشتۇرايلى دەپتۇ...

پەرۋەردىگارم پەرىشتىلىرىنىڭ تەكلىپلىرىگە كۈلۈمسىرىگىنىچە بېشىنى چايقاپتۇ، ئۇلارنىڭ تەكلىپلىرىنى خوپ كۆرمەپتۇ. ئاخىرىدا بىر ياش پەرىشتە: — «ئۆزىنى كەمسىتىش» نى ئىنسانلارنىڭ يۈرىكىگە جايلاشتۇرايلى! يۈرەك دېگەن ئەڭ مەخپىي، پىنھان جاي، — دەپتۇ.

پروفېسسور ئابىتنىڭ گېپى تۈگەپتۇ، ئوقۇغۇچىلار سوئالغا جاۋاب تاپقانلىقىغا ئىشىنىپتۇ. بۇ چاغدا بىرنەچچە ئوقۇغۇچى قارىشىنى ئوتتۇرىغا قويماقچى بولۇپ قول كۆتۈرۈپتۇ. ئۇلارنىڭ ئىچىدىكى بىر ئوقۇغۇچى مۇنداق دەپتۇ:

— پروفېسسور، سىز دېگەن ئىككى نەرسىنىڭ نېمىلىكىنى بىلىدىم. بىرى ئۆزىنى كەمسىتىش، يەنە بىرى ئۆزىگە ئىشىنىش، شۇنداقمۇ.

بۇ چاغدا پروفېسسور ئابىت مەننۇن بولغىنىچە بېشىنى لىڭشىتىپتۇ.

ئۆزىنى كەمسىتىدىغان ئادەم باشقىلارنىڭ ئارتۇقچىلىقى بىلەن



ئۆزىنىڭ كەمچىلىكىنى ئۆز ئارا سېلىشتۇرۇشنى ياخشى كۆرىدۇ، نەتىجىدە سېلىشتۇرغانسېرى ئۆزىنى باشقىلاردىن تۆۋەن ھېسابلايدۇ - دە، بۇنىڭ بىلەن ئۆزىنى كەمىستىش پىسخىكىسى شەكىللىنىدۇ.

ناۋادا ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئۆزىنى كەمىستىسە، بۇ ئۇلارنىڭ ئۆسۈپ يېتىلىشى ۋە تەرەققىياتىغا ئىنتايىن زىيانلىقتۇر. چۈنكى ئۆزىنى كەمىستىش پىسخىكىسى ئادەمدە تەشۋىش پەيدا قىلىدۇ، شۇنداقلا ئادەمنىڭ دىققىتىنى چېچىۋاتىدۇ، نەتىجىدە كىشىنى مەغلۇبىيەتكە ئېلىپ بارىدۇ، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا كىشىلەر مۇۋەپپەقىيەت قازىنالمىغاندىكىن ئۆزىنى كەمىستىدۇ، شۇنداق قىلىپ ئادەم مەڭگۈ ئۆزىنى كەمىستىش پاتىقىغا پىتىپ قالىدۇ. دەل مۇشۇ سەۋەبتىن ياشلار - ئۆسمۈرلەردە ئۆزىنى كەمىستىش كۆرۈلگەندە، ئۇنى ئاقىلانلىق بىلەن سۈيۈرۈپ تاشلىشى كېرەك، ئۇلار «ئۆزىنى كەمىستىشنىڭ پاتىقىدا، مۇۋەپپەقىيەتنىڭ گۈلى مەڭگۈگە ئۈنمەيدۇ» دېگەن سۆزنى ھەرۋاقىت ئېسىدە ساقلىشى كېرەك.

### ◎ خارۋاردنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرى

خارۋاردنىڭ پىروفېسسورلىرى ئوقۇغۇچىلارنى دائىم مۇنداق دەپ ئاگاھلاندۇرۇپ تۇرىدۇ: «ئۆزىڭىزنى مۇكەممەللەشتۈرمەكچى، تېز ئۆسۈپ - يېتىلدۈرمەكچى بولسىڭىز، ئۆز كۈچىڭىزگە تايىنىپ ئۆزىڭىزنى كەمىستىش ئۈستىدىن غەلبە قىلىڭ!»  
ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئۆزىنى كەمىستىشنىڭ پاتىقىدىن قانداق قۇتۇلالايدۇ؟

دەرستە نۇرغۇن ساۋاقداشلار ئالدىدىكى ئورۇندا ئولتۇرسا بىرەر ئىش يۈز بېرىدىغاندەك ئارقىدا ئولتۇرۇشقا ئامراق. ناۋادا قەلبىڭىز ئۆزىنى كەمىستىش بىلەن تولغان بولسا، دەرستە ئالدىدىكى ئورۇندا ئولتۇرۇشىڭىز كېرەك، شۇنداق قىلسىڭىز ئۆزىگە ئىشىنىدىغانلارنىڭ ھېسسىياتىنى چۈشىنىشنى چۈشىنىشىڭىز.

ئۇنىڭدىن باشقا، تۇرمۇشتا بەدەن تىلىڭىزنى ئۆزگەرتىش ئارقىلىق ئۆزىڭىزنى تەڭشەپ تۇرسىڭىزمۇ بولىدۇ، ئالايلىق، قەدىمىڭىزنى يېنىك ئېلىڭ، قەددى - قامىتىڭىزنى مەزمۇت تۇتۇڭ. بۇنداق ئۆزگىرىش دىلىڭىزنى يورۇتۇپ، ئۆزىڭىزنى كەمىستىشتىن خالىي قىلىدۇ.

### ● خارۋارد سىزنى سىنايدۇ

سىز ئۆزىڭىزنى كەمىستىدىغان ئادەممۇ؟

پىسخىك سىناق: يولدىن 500 سوم تېپىۋالدىڭىز، بۇ پۇل سىز ئامراق مەرۋايىتىنى ئېلىشىڭىزغا يەتمەيدۇ، لېكىن سىز 500 سومغا ئۆزىڭىزگە زۆرۈر بولمىغان بىر جۈپ ئاياغ ئالغاندىن سىرت، يەنە ئازراق پۇل ئېشىپ قالىدۇ، بۇ چاغدا سىز قانداق قىلاتتىڭىز؟

1. ئۆزۈم 500 سومغا ئازراق پۇل قوشۇپ مەرۋايىت ئالاتتىم.
2. 500 سوم پۇلغا بىر جۈپ ئاياغ ۋە ئۇششاق - چۈشەك بىرنېمىلەر ئالاتتىم.
3. پۇلنى بانكىدا قويۇپ ھېچنېمە ئالمايتتىم.

### ● جاۋابىڭىزنىڭ تەھلىلى

بىرىنچىسىنى تاللىغانلار: ئۆزۈڭلەرنى كەمىستەيدىغانلار، بەزىدە ئۆزۈڭلەرگە ئىشەنمەسەڭلەرمۇ، لېكىن تاللاشقا دۇچ كەلگەندە ھامان ئاقىلانى قارار چىقىرايلىسىلەر.

ئىككىنچىسىنى تاللىغانلار: سىلەردە ئازراق ئۆزىنى كەمىستىش پىسخىكىسى بار، ھەمىشە باشقىلارنىڭ پىكىرىنى ئېلىشنى ياخشى كۆرىسىلەر، ۋاھالەنكى، مۇستەقىل تاللايدىغان ۋاقىتتىڭلار ناھايىتى ئاز بولىدۇ.

ئۈچىنچىسىنى تاللىغانلار: ئۆزۈڭلەرنى كەمىستەيسىلەر، لېكىن تاللاشقا دۇچ كەلگەندە، دائىم زىيادە قارام بولۇپ كېتىسىلەر، شۇنداقلا ئالدىراپ - تېنەپ بىردەمدىلا قارار چىقىرىپ قويۇپ پۇشايماندا قالسىلەر.

## ئۆزىمىزگە ئىشىنىش يېتەرسىز بولسا، ئەندىشە - تەشۋىشتە قالمىز

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ئەندىشە - تەشۋىش كىشىنى ئالغا باستۇرمايدۇ، كىشىنىڭ  
يوشۇرۇن ئىقتىدارىنى نورمال جارى قىلدۇرمايدۇ.

ئۆزىگە ئىشىنىش مۇۋەپپەقىيەت يولىدىكى مۇھىم پەزىلەتنىڭ بىرى. ئۆزىگە ئىشەنگەندىلا ئۇلۇغۋار نىشان تىكلەنگىلى، ئۈزۈكسىز ھالدا بىلىم - تەجرىبىلەرگە ئىگە بولغىلى بولىدۇ. ئۆزىگە ئىشىنىش يېتەرسىز بولسا، مەغلۇبىيەت تەشۋىش - تەشۋىشىدىن خالىي بولالمايمىز، ئىشەنچىڭىز تەۋرىنىپ قالغاندا مەغلۇبىيەت تەشۋىشى زۈلمەتتىكى ئالۋاستىدەك سىزنى پاراكەندە قىلىدۇ. بۇنىسى خارۋارد ئوقۇغۇچىلىرىغا بەش قولىدەك ئايان، ئۇلار ئۆزلىرىگە قانداق نىشان تىكلەشنى، بىلىم ۋە تەجرىبە بىلەن ئۆزىنى قوراللاندىرۇشنى، تەشۋىشنى ئۆزىگە يېقىن يولاتماسلىقىنى بىلىدۇ.

ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئۈچۈن ئېيتقاندا، بىلىم ۋە تەجرىبە ئۆزىگە ئىشىنىشنىڭ ئاساسى. چۈنكى ئۇلار ئىشەنچىمىزنى تېخىمۇ ئاشۇرمىز دەيدىكەن، ئۆگىنىش ئارقىلىق ئۆزىنىڭ بىلىمىنى داۋاملىق ئاشۇرۇشىغا توغرا كېلىدۇ. ئۇنداق بولمىغاندا، بىلىمى ۋە تەجرىبىسى كەم بولغاچقا، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىن بۇرۇن ۋەھىمە ئىچىدە قالىدۇ، بۇنداق ئەھۋالدا

مۇۋەپپەقىيەت قازىنالمىدۇ.

مەغلۇبىيەت سايدەك ئەگشىۋالغاندا، ئەندىشە - تەشۋىشتىن ئىبارەت ئىبلىس گەدەپ كېتىدۇ. بىز مەغلۇبىيەتتىن زىيادە قورققاچقا، نۇرغۇن ياخشى پۇرسەتنى قولدىن بېرىپ قويمىز، بەزى يېڭى شەيئەلەرنى سىناپ بېقىشقا جۈرئەت قىلالمايمىز. شۇنىڭ بىلەن مۇۋەپپەقىيەت يولىدا تېخىمۇ گاڭگىراپ قالمىز، ئاخىرىدا بولسا ئۈمىدسىزلىك پاتقىمغا پېتىپ قالمىز.

مەشھۇر ئەدىب ئېمىرسون مۇنداق دېگەنىدى: «ئاجىزلار ئەتراپىدىكى رېشاتكىنى، يەرلىرى ئاغدۇرۇلغان ۋە ئوتالغان دېھقانچىلىق مەيدانىنى، شۇنداقلا سېلىنىپ بولغان ئۆيلەرنى كۆرەلەيدۇ؛ كۈچلۈكلەر بولسا كەلگۈسىدىكى ئۆيلەر ۋە دېھقانچىلىق مەيدانىنى كۆرەلەيدۇ، ئۇلارنىڭ كۆزلىرى قۇياش بۇلۇتلىرىنى تارقىتىۋەتكەنگە ئوخشاش تېزلا ئۆي - زېمىن بەرپا قىلالايدۇ.»

ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئۆز ئىشەنچىسىنى تىكلەمەكچى بولىدىكەن، ئوقۇش - ئۆگىنىش ياكى كەلگۈسىدىكى كەسپىدە تېخىمۇ زور مۇۋەپپەقىيەت قازىنىمەن دەيدىكەن، ئەندىشە - تەشۋىشتىن ئىبارەت بۇ غايەت زور دۈشمەننى يېڭىشى كېرەك.

روچېرس خارۋاردنى پۈتكۈزگەندىن كېيىن مەلۇم خەلقئارالىق پېيى بازارغا سېلىنغان شىركىتىنىڭ كەسپىي دىرېكتورلۇقىغا تەكلىپ قىلىنىدۇ، ئۇ كەسپىي بىلىم جەھەتتە كەم - كۈتسىز بولسىمۇ، لېكىن خىزمەتكە يېڭى چىققان بولغاچقا، كۆڭلىدە چۈشىنىپ بولمايدىغان بىر خىل ۋەھىمە بار ئىدى.

روچېرس ھەر قېتىم خېرىدارلار بىلەن كۆرۈشكەندە قورقۇپ ئالاقىزادە بولۇپ كېتىدۇ، قارشى تەرەپنىڭ ئۆزىگە بەرگەن باھاسىغا ناھايىتى ئېتىبار بىلەن قارايدۇ. ناۋادا ئاسان قۇتۇلغىلى بولمايدىغان خېرىدارلارغا يولۇقسا، كىشىلەر ئۇ ئوتتۇرىغا قويغان

لايىھەلەرگە قارشى تۇرۇش پوزىتسىيەسىدە بولسا، ھەتتا جىددىيلەشكىنىدىن پۈتۈن ئەزاىى تىترەپ كېتەتتى.

بۇنداق تەشۋىش سەۋەبىدىن بارغانچە ئىشەنچسىنى يوقاتقان روجپىرس نۇرغۇن ئىشلارنى ئوبدان قىلالمايدۇ.

ئۇنىڭ چىرايىنىڭ ئادەتتىكىچە بولۇشى، شۇنداقلا كۈچلۈك جەزىدارلىقنىڭ بولماسلىقى ئۇنىڭ ئۈچۈن بارغانسېرى بىر پىسخىك توسالغۇغا ئايلىنىپ قالىدۇ. تېخىمۇ يامىنى شۇكى، غوجايىننىڭ مۇنداقلا دەپ قويغان بىر ئېغىز سوغۇق گېپى ياكى سوغۇق چىرايى روجپىرستا تۈرلۈك غەلىتە ئوي - خىياللارنى پەيدا قىلىدۇ.

گەرچە روجپىرسنىڭ كىشىنىڭ زوقىنى كەلتۈرىدىغان ئوقۇش تارىخى بولسىمۇ، لېكىن خىزمەتتىكى ئىپادىسى كۆڭۈلدىكىدەك بولمايدۇ. ئۇنىڭ كەسىپتىكى نەتىجىسى كۆڭۈلدىكىدەك بولمىغاچقا، غوجايىن ئۇنى داۋاملىق ئىشلىتىش ياكى كەتكۈزۈۋېتىشنى باشقىدىن ئويلىنىشقا مەجبۇر بولىدۇ.

بۇ چاغدا روجپىرس ئۆزگەرمىسە بولمايدىغانلىقىنى ھېس قىلىدۇ. ئۇ يېتەكچىسىنىڭ مونۇ بىر جۈملە سۆزىنى ئېسىگە ئالىدۇ: «تەشۋىش كىشىنى ئالغا باستۇرمايدۇ، كىشىلەرنىڭ يوشۇرۇن قابىلىيىتىنى نورمال جارى قىلدۇرغىلى قويمايدۇ!»

دەرۋەقە، ئۆگىنىش ۋە خىزمىتىمىزدە بىزگە توسالغۇ بولىدىغىنى تاشقى ئامىل بولماستىن، بەلكى، دەل ۋۇجۇدىمىزدىكى ۋەھىمدۇر.

روجپىرس مەلۇم ۋاقىت ئۆزىنى تەڭشىگەندىن كېيىن، كىشىلەرنىڭ ئالدىدا يېڭى قىياپەت بىلەن ئوتتۇرىغا چىقىدۇ. غوجايىن روجپىرسنىڭ چىڭ تۇرۇشى سەۋەبىدىن ئۇنىڭغا بىر پۇرسەتنى يەنى بىر خېرىدار بىلەن سودىلىشىش پۇرسىتى بېرىدۇ.

روچېرس بۇ قېتىم سودىنى كۆڭۈلدىكىدەك پۈتتۈرىدۇ، ئۇ خېرىدار بىلەن كېڭىشىش داۋامىدا گەپ - سۆز، يۈرۈش - تۇرۇش ۋە روھىي قىياپەت جەھەتلەردە خارۋارد ئوقۇغۇچىلىرىدا بولۇشقا تېگىشلىك ساپانى نامايان قىلىدۇ.

روچېرس ئاخىرىدا كىشىنى مەمنۇن قىلغۇدەك نەتىجىگە ئېرىشىدۇ.

بىر پەيلاسوپنىڭ: «تەشۋىش - ئەندىشە ئىرادىنىڭ زىندانى، ئۇ كىشىلەرنىڭ ۋۇجۇدىغا يوشۇرۇنۇۋالىدۇ، ئۇ يەردە ماكانلىشىشقا ئۇرۇنىدۇ، تەشۋىش كىشىلەرگە خۇراپاتلىق ئېلىپ كېلىدۇ، خۇراپاتلىق بىر خەنجەر، ساختىپەزىلەر بۇ خەنجەر بىلەن روھنى ئۆلتۈرىدۇ!» دېگەن گېپى ھېلىمەم ئېسىمدە.

ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ بىلىم ۋە تەجرىبىسى يېتەرسىز بولغاچقا، مۇۋەپپەقىيەت يولىدا ئازدۇر - كۆپتۈر ئەندىشە - تەشۋىشتىن خالىي بولالمايدۇ، بۇ چاغدا ئۇلار ئىشەنچىنى كۈچەيتىپ، غەيرەتكە كېلىپ ئەندىشە - تەشۋىشنى يوقىتىشى، شۇنداقلا تەشۋىشنى ئاكتىپ ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچكە ئايلاندۇرۇشى كېرەك.

سىز يەنە ئارقىغا سوزمىغىنىڭىزدا، ساقلىمىغىنىڭىزدا، ئەندىشە-تەشۋىشنىڭ ئۆزىڭىزدىن يىراقلاپ كەتكەنلىكىنى بايقايسىز.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

ئوقۇغۇچىلار مەندىن: «قانداق قىلغاندا ئەندىشە - تەشۋىشنى تۈگىتەلەيمىز؟» دەپ سورىغاندا، مەن: «ھازىردىن باشلاپ ئۆگىنىڭ! مانا بۇ ئەندىشە-تەشۋىشنى تۈگىتىشنىڭ بىرىنچى قەدىمى!» دەپ جاۋاب بېرەتتىم.

ئۆزىڭىزنىڭ نىشانى بولغاندا، نىشانىڭىز ئۈچۈن كۆرەش قىلىشقا باشلىغاندا، ئەندىشە - تەشۋىش ئۆزىنى قويدىغان جاي

تاپالماي قالدۇ.

ئادەمنىڭ ئىشەنچىسى نىشاننىڭ ئىلھام بېرىشىگە موھتاج، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا ئەمەلىي ھەرىكەت ئارقىلىق قوللاشقا موھتاج. ئەمەلىيەتتە نۇرغۇن ئىشلار كىشىلەر ئويلىغاندەك قىيىن ئەمەس، نىشانىمىزنى ئايدىڭلاشتۇرۇۋالساقلا، شۇنداقلا ئاكتىپ، ئۈنۈملۈك ھەرىكەت قوللانساق مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايمىز.

نىشانىڭىزنى كۆڭلىڭىزدىكىدەك بېكىتىپ بولغاندىن كېيىن، كەينىڭىزگە قارىسىڭىز. تەشۋىشنى تۈگەتمەك سىزگە ناھايىتى ئاددىي بىر ئىش بولۇپ قالدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

سىز ئۈچۈن چوڭ زور ئەندىشە - تەشۋىش نېمە؟  
پىسخىك سىناق:

ئۆزىگە ئىشەنمەيدىغان ئادەملەر ھامان بەزىبىر ئەندىشە - تەشۋىشتىن خالىي بولالمايدۇ، سىز ئۈچۈن ئەڭ چوڭ تەشۋىش نېمە؟ سىز ھازىر ئىچىڭىزدە 1 دىن 4 كىچە ساندا، ئاندىن سەزگۈڭىزگە تايىنىپ مەلۇم بىر ساننى تاللاڭ، مۇشۇنداق قىلىشىڭىز نېمىدىن بەك تەشۋىشلىنىدىغانلىقىڭىز بىلىنىدۇ.

1.1 سانى

2.2 سانى

3.3 سانى

4.4 سانى

### ● جاۋابنىڭ تەھلىلى

1 سانىنى تاللىغانلار: قەلبىڭلار ئىللىقلىققا تولغان، ئادەتتىكى تۇرمۇشتا دائىم خاتىرجەم يۈرۈپسىلەر، بىراق قەلبىڭلار «زېرىكىشلىك ۋە قۇرۇق» بولغاچقا ئەندىشە - تەشۋىش

بىلەن تولغان، دائىم قىلىدىغانغا ئىشىڭلار بولۇشنى، شۇنداقلا بىرەر سىنىڭ يېنىڭلاردا تۇرۇشنى ئۈمىد قىلىسىلەر.

2 ساننى تاللىغانلار: ئەڭ قورقىدىغىنىڭلار كىشىلەرنىڭ «سوغۇق مۇئامىلە» سىگە ئۇچراش بولسا كېرەك. ناۋادا ئۆيۈڭلەردە ياكى دوستۇڭلارنىڭ ئارىسىدا يېتەرلىك ئېتىبارغا ئېرىشەلمىسەڭلار ئىچىڭلار پۇشۇپ بىئارام بولىسىلەر.

3 ساننى تاللىغانلار: «مەغلۇپ بولۇش» تىن ئىنتايىن قورقىسىلەر، سىلەر ناھايىتى ئىقتىدارلىق بولغاچقا، شۇنداقلا ئۆزۈڭلەرگە ئىشەنچىڭلار بولغاچقا، «مەغلۇپ بولۇش» سىزلەر ئەڭ قورقىدىغان ئىش ھېسابلىنىدۇ.

4 ساننى تاللىغانلار: «تەلپىڭلار» نىڭ كەلمىگەنلىكىدىن بەك قورقىسىلەر، چۈنكى ئۆزۈڭلەرنىڭ تۇرمۇش پىلانلىرى بار، تەلپىڭلار ئولڭ كەلمىگەنلىكىدىن، ئىنتايىن مەيۈسلەنسىلەر.



## ئۆزىگە ئىشىنىدىغانلارغا «مۇمكىن بولمايدىغان ئىش» يوق

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
بىر ئۇلۇش ئىشەنچ بىلەن بىر ئۇلۇش مۇۋەپپەقىيەتكە، ئون  
ئۇلۇش ئىشەنچ بىلەن ئون ئۇلۇش مۇۋەپپەقىيەتكە  
ئېرىشكىلى بولىدۇ!

ئەمەلىيەتتە ئىنچىكە ئويلاپ باقساق، مەغلۇپ بولغانلارنىڭ  
ئىقتىدارسىزلىقىدىن ئەمەس، بەلكى ئۆز ئىشەنچسىزلىقىنىڭ  
كەملىكىدىن مەغلۇپ بولغانلىقىنى بىلىمىز. بەزىلەر ئىشەنچ —  
يېرىم مۇۋەپپەقىيەت دەيدۇ. بۇ گەپنىڭ تۇلۇق ئاساسى بار. چۈنكى  
ئۆزىگە ئىشىنىدىغانلارنىڭ ئالدىدا «مۇمكىن بولمايدىغان ئىش»  
يوق. خارۋاردنىڭ پىسخىك دەرسىدە مۇنداق بىر تىپىك مىسال  
بار:

جېرىي بەش يىل ئۆي جاھازىلىرى تىجارىتىنى قىلىدۇ،  
تىجارىتىمۇ يامان ئەمەس بولىدۇ. تۇرمۇشمۇ قەدىر ئەھۋال  
ئۆتمىدۇ، شۇغىنىسى كىچىككىنە بىر نۇقتىدىن رازى بولمايدۇ.  
جېرىينىڭ ئايالى بىر كورپۇس چوڭراق ئۆيى بولۇشنى، ئۆزى  
ياخشى كۆرگەن نەرسىلەرنى خالىغان ۋاقىتتا ئالىدىغان پۇلى  
بولۇشنى ئارزۇ قىلاتتى. جېرىي بۇ مۇۋاپىق تەلەپنى  
چۈشىنىدىغانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

بەش يىلدىن كېيىن ئۇلارنىڭ ئۈچ ئىنگىلىز موسى كېلىدىغان  
يېڭى ئۆيى بولىدۇ. ئايالىمۇ يېڭى كىيىم - كېچەكلەرنى

ئېلىشتىن غەم يېمەيدىغان بولىدۇ. مۇھىمى ئۇنىۋېرسىتېتتا ئوقۇۋاتقان ئوغلىنىڭ ئوقۇش پۇلىنى تاپشۇرۇشقىمۇ قۇربى يېتىدۇ.

بىر يىلى يازدا جېرى ئائىلىسىدىكىلەر ياۋروپاغا دەم ئېلىشقا بارىدۇ. ئۇلار بۇ بەش يىل داۋامىدىكى كەچۈرمۈشلىرىنى ئەسلىشىدۇ: «بىز بۈگۈنكى كۈنگە بەش يىلدىن ئىلگىرى ۋۇجۇدىمىزدا ئىشەنچنىڭ كۈچ - قۇدرىتى ئۇرغۇپ تۇرغاچقا ئېرىشتۇق» دەيدۇ جېرى سۆيۈنگەن ھالدا. بۇ زادى قانداق ئىش؟ ئەسلىي جېرى بەش يىلدىن بۇرۇن دېتروىتتا بىر دېھقانچىلىق سايمانلىرى ساتىدىغان خىزمەتنىڭ بارلىقىنى ئاڭلايدۇ. ئەزەلدىن ئېھتىياتچان جېرى قولىدىكى ئىشنى قويۇپ سىناپ بېقىش نىيىتىگە كېلىدۇ. بۇ خىزمەت ئارقىلىق تېخىمۇ كۆپ پۇل تېپىشنى ئارزۇ قىلىدۇ.

جېرى دېتروىتقا يېتىپ بارغان كۈنى يەكشەنبە ئىدى. ئەمما ئۇنىڭ دېھقانچىلىق سايمانلىرى غوجايىنى بىلەن كېڭىشىدىغان ۋاقتىنى دۈشەنبىگە ئورۇنلاشتۇرغانىدى. جېرى كەچتە بىر مېھمانخانىغا كىرىپ ئورۇنلىشىدۇ. ئۇ جىمجىت ياتقىنىچە خىيال سۈرىدۇ.

ئۇ مۇشۇ يىللاردىن بېرى ئۆزى تونۇيدىغان، ئۆزىدىن خېلىلا ئېشىپ كەتكەن دوستلىرىنى بىر قەغەزگە تىزىملاپ چىققاندىن كېيىن خىيال سۈرىدۇ. ئۇلار جېرىدىن ئەقىللىك ئەمەس، شۇنداقلا ئوقۇش تارىخىمۇ ئۇنىڭدىن يۇقىرى ئەمەس ئىدى. ھالال ياشاش جەھەتتىمۇ ئۆزىگە يەتمەيتتى. بىراق ئۇلار نېمە ئۈچۈن مۇۋەپپەقىيەت قازىنىدۇ، ئۆزى نېمىشقا مۇشۇنداق ھالغا چۈشۈپ قالىدۇ.

جېرى ئاخىر مۇۋەپپەقىيەتنىڭ يەنە بىر خىل ئامىلىنى — ئىشەنچنى ئېسىگە ئالىدۇ، شۇنداقلا باشقىلارغا قارىغاندا ئۆزىدە ئىشەنچنىڭ كەملىكىنى تونۇپ يېتىدۇ.

جېرىي قايتا - قايتا ئويلىنىدۇ، ئۇ كىچىكىدىن ھازىرغىچە ئۆزىگە ئانچە ئىشەنمەيتتى. بۇ ئىش ئۇنىڭ كەسپى ۋە خىزمىتىگە تەسىر كۆرسىتىپلا قالماستىن، يەنە ئۇنىڭ ھاياتى بىلەن مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشقىمۇ ئېغىر تەسىر كۆرسىتىدۇ. مۇشۇلارنى ئويلىغان جېرىي ئېغىر خورسىنىدۇ، ئۆزىنى ئۈزۈل - كېسىل ئۆزگەرتىش، ئۆزىگە قەتئىي ئىشىنىدىغان بولۇش نىيىتىگە كېلىدۇ.

ئەتىسى جېرىي بۇ قېتىمقى كېڭىشىشنى ئۆزىگە نىسبەتەن بىر سىناق دەپ قاراپ، ئىشەنچسىزنى تاۋلىماقچى بولىدۇ. بۇنىڭدىن ئىلگىرى ئۇ كۆزلىگەن مائاش 800 - 1000 ئامېرىكا دوللىرى ئىدى، لېكىن ئىشەنچنىڭ تۈرتكىسىدە مائاشنى 4000 ئامېرىكا دوللىرىغا ئۆستۈرۈشنى قارار قىلىدۇ. بۇ سان 1000 سومدىن تۆت ھەسسە ئارتۇق ئىدى.

بۇ قېتىمقى سۆھبەتنىڭ ئىنتايىن ئوڭۇشلۇق بولىدىغانلىقىنى ھېچكىم خىيال قىلمىغانىدى، بۇ قېتىمقى سۆھبەت دەرۋەقە ئىنتايىن مۇۋەپپەقىيەتلىك بولىدۇ. جېرىي بۇ سۆھبەت ئارقىلىق مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتا ئىشەنچنىڭ ئىنتايىن مۇھىملىقىنى چۈشىنىۋالىدۇ، چۈنكى ئۆزىگە ئىشىنىدىغانلار ئۈچۈن «مۇمكىن بولمايدىغان ئىش» يوق.

ئىشەنچ ھەر بىر ئادەم ئۈچۈن ئېيتقاندا، مۆلچەرلىگۈسىز كۈچ - قۇۋۋەتتۇر. مەيلى ئۆگىنىش ياكى كەلگۈسىدىكى تۇرمۇشىمىز ۋە خىزمىتىمىزدە بولسۇن، ئىشەنچ ھەل قىلغۇچ رول ئوينايدۇ. مۇۋەپپەقىيەت قازانغانلار ئۆزىگە بولغان تەلەپنى داۋاملىق يۇقىرى كۆتۈرۈپ، «مۇمكىن ئەمەس» دېگەن ئىشنى رېئاللىققا ئايلاندۇرۇپ، مەغلۇپ بولغانلىرىدا ئۈمىدىنى كۆرگەنلەردۇر.

مېنىڭ ئۇنىۋېرسىتېتتا بىللە ئوقۇغان بىر قىز ساۋاقداشىم بار، ئۇنىڭ چىرايى ئادەتتىكىدەك بولغاچقا ئۆزىنى بەكلا

كەمسىتەتتى، ئۇ ياسىنىشنى ياخشى كۆرمەيدۇ، دائىم رەتسىز يۈرۈيدۇ، خىزمەتتىمۇ ئالغا ئىنتىلمەيدۇ. يۈرگەن يىگىتى ئۇنىڭ ئەھۋالىنى ئۆزگەرتىش ئۈچۈن يېقىن ئاغىنىلىرى بىلەن ئۇ قىزنى ھەر كۈنى «بەك چىرايلىق بولۇپ كېتىپ بارىسىز جۇمۇ»، «قوللىغىزدىن ئىش كېلىدۇ جۇمۇ»، «مەن سىزنى ياخشى كۆرىمەن» دېگەندەك گەپلەر بىلەن ماختايدۇ. بىر نەچچە ئاي ئۆتكەندىن كېيىن كۆپچىلىك ھەيران بولۇشقىنىچە ئۇ قىزنىڭ راستتىنلا چىرايلىق بولۇپ كەتكەنلىكىنى بايقايدۇ. ئەمەلىيەتتە ئۇ قىزنىڭ چىرايىدا ھېچقانداق ئۆزگىرىش بولمىغان، شۇ ئىچىدە ئۆزىنى كەمسىتمەيدىغان بولغان، شۇنداقلا ياسانچۇق بولۇپ ئۆزىنى ئىپادىلىگەن، شۇڭا ئۇ كىشىلەرگە چىرايلىق كۆرۈنگەن.

بۇ قىزدا نېمىشقا شۇنچە چوڭ ئۆزگىرىش بولىدۇ؟ مېنىڭچە بۇ ئۆزىگە ئىشىنىشنىڭ كۈچ-قۇدرىتىدۇر. چۈنكى ئىشەنچ مۇۋەپپەقىيەتنىڭ كاپالىتى بولۇپ، كىشىلەرنىڭ يوشۇرۇن ئىقتىدارىنى ئۇرغۇتىدۇ، كىشىگە ئەڭ ياخشى كەيپىيات بېغىشلايدۇ.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا ئوقۇتقۇچىلار ئوقۇغۇچىلارنىڭ يوشۇرۇن ئىقتىدارىنى ئۇرغۇتۇش ئۈچۈن ئۇلارغا دائىم ئۆزىنى نامايان قىلىش پۇرسىتى بېرىدۇ. مۇنداقچە ئىپتىقاددا، ھەربىر ئوقۇغۇچىنىڭ ئۆز سەھنىسى بولىدۇ. ئۇلار بۇ سەھنە ئارقىلىق ئۆز ئىقتىدارىنى جارى قىلدۇرىدۇ ۋە نامايان قىلىدۇ.

بۇ ئوقۇغۇچىلار ئۆگىنىشنىڭ ئۇنداق ئاسان ئىش ئەمەسلىكىنى، ئۆزلىرىنىڭ تېخىمۇ تىرىشىشتىن باشقا يەنە يېتەرلىك ئىشەنچكە ئىگە بولۇشىنى، ئۆز تالانتى ۋە قابىلىيىتىگە ئىشىنىش لازىملىقىنى، شۇنداقلا بۇنىڭ ئۈچۈن

تېخىمۇ كۆپ ۋاقىت ۋە زېھنى كۈچ سەرپ قىلىشقا توغرا كېلىدىغانلىقىنى بىلىدۇ.

ياشلار - ئۆسمۈرلەردە بولۇشقا تېگىشلىك ئىشەنچ كەم بولسا، كۆڭلىدىكىدەك مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىش تولىمۇ قىيىن بولىدۇ. چۈنكى ئۆزىنى كەمسىتكۈچىلەر دۇنياسىدا، ھەرقانداق ئىش مۇمكىن بولمايدىغان ئىش بولۇپ تۇيۇلىدۇ. ھالبۇكى ئۆزىگە ئىشىنىدىغانلار «مۇمكىن بولمايدىغان ئىش»نى مۇمكىن بولىدىغان ئىشقا ئايلاندۇرالايدۇ. مانا بۇ ئۆزىگە ئىشىنىشنىڭ كۈچ - قۇدرىتى ھېسابلىنىدۇ.

### ● خارۋارد سىزنى سىنايدۇ

دوستلىرىڭىز تۇغۇلغان كۈنىڭىزدە چاسا شەكىللىك تورت ئەكەلدى. تورت بىر پارچە چاسا شەكىلدە كېسىلدى (ئۇنىڭ چوڭ - كىچىكلىكى ۋە ئورنى خالىغانچە بولدى)، سىز ئېشىپ قالغان تورتنى قانداق قىلىپ بىرلا قېتىمدا چوڭ - كىچىكلىكى ئوخشاش ئىككى پارچە قىلىپ كېسەلەيسىز؟

### ● جاۋاب

سىز پۈتۈن تورتنىڭ ئوتتۇرىسى بىلەن كېسىلگەن تورتنىڭ ئوتتۇرىسىنى بىر سىزىقتا تۇتاشتۇرىسىز. بۇ ئۇسۇل كۈپ جىسىمغىمۇ كېلىدۇ! كېسىلگەن بىر پارچە تورتنىڭ چوڭ - كىچىكلىكى ۋە ئورنى خالىغانچە بولىدۇ. تۇغۇلغان كۈندە تورت كېسىش ئۇسۇلى بويىچە كەسمەڭ.

ئىشەنچ سىزگە مېۋە بېرەلمەيدۇ، لېكىن مېۋىگە قانداق ئېرىشىشىڭىزنى دەپ بېرەلەيدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى: ئىشەنچ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىشنىڭ قورالى، شۇنداقلا مۇۋەپپەقىيەتكە ئىنتىلىشنىڭ ئۈسۈلمۇ ئەمەس، لېكىن سىز ئىشەنچكە ئىگە بولغاندىن كېيىن مۇۋەپپەقىيەتكە قانداق ئېرىشىشنى بىلىسىز.

يۇقىرىدا بىز ئىشەنچنىڭ مۇھىملىقى ئۈستىدە توختالدۇق. سىز ئىشەنچكە ئىگە بولغاندىن كېيىن يېرىم مۇۋەپپەقىيەتكە ئىگە بولغان بولىسىز. ئۇنداقتا يەنە يېرىم مۇۋەپپەقىيەت نەدىن كېلىدۇ؟ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىكى قىممەتلىك بىر جۈملە سۆز شۇكى: «ئىشەنچ سىزگە مېۋە بېرەلمەيدۇ، لېكىن مېۋىگە قانداق ئېرىشىشىڭىزنى دەپ بېرەلەيدۇ». مېنىڭچە، ئىشەنچكە ئىگە بولۇش يېرىم مۇۋەپپەقىيەت قازانغانغا باراۋەر. قېپقالغان يېرىم مۇۋەپپەقىيەت بولسا نىشاننى بېكىتىش، دەرھال ئاتلىنىش ۋە داۋاملىق تىرىشىشتىن ئىبارەت.

ئىشەنچ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىشنىڭ قورالى، شۇنداقلا مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىشنىڭ ئۈسۈلمۇ ئەمەس، لېكىن سىز ئىشەنچكە ئىگە بولغاندىن كېيىن مۇۋەپپەقىيەتكە قانداق ئېرىشىشنى بىلىسىز.

بىر ئادەمدە ئىشەنچ بولمىسا قىلغان ئىشنىڭ باش - ئايىغى

بولمايدۇ، شۇنداقلا چېچىلاڭغۇ بولىدۇ.

مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلار مۇۋەپپەقىيەتنىڭ ئۆزى كېلىپ ئىشكىنى چېكىشنى كۈتۈپ ئولتۇرمايدۇ. پەقەت مەغلۇبىيەتچىلەرلا تەلەي سىناپ كۈتۈپ ئولتۇرىدۇ، بېشىغا ئامەت قۇشنىڭ كېلىپ قۇنۇشىنى كۈتىدۇ، لېكىن بۇ خىل ئامەت پەقەت تەسەۋۋۇردىنلا ئىبارەت خالاس.

ئۆزىگە ئىشىنىش، كىشىلەرنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىغا قانداق ياردەم بېرىدۇ؟ ئىشەنچىگە تولغان ئادەم قىيىنچىلىققا يولۇققاندا ئەندىشە قىلىپ يۈرۈپ ۋاقتىنى ئىسراپ قىلماستىن، كالىمىنى ئىشلىتىپ مەسلىنى ھەل قىلىشنىڭ ئۇسۇلى ئۈستىدە چاپسان ئىزدىنىدۇ.

ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئۆگىنىش ۋە تۇرمۇشتا ئىشەنچكە ئىگە بولۇشى، ئىشنى ئەتراپىدىكى كىچىك ئىشلاردىن باشلىشى، ئەمەلىي ھەرىكىتى ۋە تىرىشچانلىقى بىلەن غەلبىنى قولغا كەلتۈرۈشى لازىم. نىشانىڭىزنى ئىشقا ئاشۇرۇشقا ئىشەنچىڭىز بولسىلا، مەسلىلەر ئىچىدىن پۇرسەت ئىگىلىشىڭىز ۋە پەيتنى بايقىشىڭىزلا، ئۇ چاغدا ئىشەنچ سىزگە يېڭى يول ئېچىپ بېرىدۇ، شۇنداقلا ئىشلىرىڭىزنى راۋانلاشتۇرىدۇ، مۇۋەپپەقىيەت يولىنىڭ ئۇ بېشىغىچە باشلاپ بارىدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى سودا ئىنستىتۇتى (سودا - سانائەتنى مەمۇرىي باشقۇرۇش كەسپىنىڭ ماگىستىرلار دەرسى) نىڭ ئوقۇغۇچىسى فەن لېي ئۈچ يىل ئوقۇغۇچىلار ئۇيۇشمىسىنىڭ رەئىسى بولىدۇ، ئۇ يېتەرلىك ئىشەنچكە ئىگە بولغانلىقى ئۈچۈنلا بۇ خىزمەتنىڭ ھۆددىسىدىن چىقالايدۇ.

فەن لېي مۇنداق دەيدۇ: «كۈچلۈك ئىشەنچ كالىمدا خىلمۇخىل خىياللارنى پەيدا قىلدى، مېنى ئوقۇغۇچىلار ئۇيۇشمىسىنىڭ رەئىسى بولۇش پۇرسىتىگە ئىگە قىلدى، شۇنداقلا تېخىمۇ بۈيۈك نىشانغا قاراپ ئىلگىرىلىشىمگە تۈرتكە بولدى.»

ئەمەلىيەتتە فەنلېي ئوقۇغۇچىلار ئۇيۇشمىسىنىڭ رەئىسلىكىگە سايلانغاندا، ئۆزىنىڭ بۇ خىزمەتنى ياخشى ئىشلەپ كېتەلىشىگە ئىشەنچ قىلالمىغانىدى. لېكىن ئۇ داۋاملىق تىرىشتى، شۇنداقلا داۋاملىق ئالغا قاراپ ئىلگىرىلىدى.

فەن لېي بىرىنچى قېتىم مۇۋەپپەقىيەت قازانغاندىن كېيىن، ئىشەنچىسى ئاشتى، شۇنداقلا ئەتراپىدىكىلەرنىڭ ئۆزىگە ئىشىنىشىنى ئۈمىد قىلدى، شۇنىڭ بىلەن ئۇ ئالاھىدە بولغان بىر مەيدان مۇزىكا كېچىلىكى ئۇيۇشتۇردى.

بۇ مۇزىكا كېچىلىكىدە خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى بىلەن مېيىپ بالىلار بىرلىشىپ نومۇر ئورۇنلىدى، مېيىپ بالىلار كىشىلەرگە ئۆزلىرىنىڭ مەنىۋى «گۈزەل» لىكىنى نامايان قىلدى.

بۇ بىر مەيدان ئالاھىدە ئەھمىيەتكە ئىگە ئويۇن بولۇپ، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى مېيىپ بالىلارنىڭ ئېگىلمەس - سۇنماس پەزىلىتىنى ئۆگەندى، مېيىپ بالىلار نۇرغۇن خۇشاللىق ۋە غەمخورلۇققا ئېرىشتى.

بۇ مۇزىكا كېچىلىكى ئۆزىگە ئىشىنىشتىن ئىبارەت باش تېمىنى دەۋر قىلىپ ئۆتكۈزۈلدى. ئەمەلىيەتتە مۇزىكا كېچىلىكى خارۋارد ئوقۇغۇچىلىرى ۋە مېيىپ بالىلارنى تېخىمۇ كۆپ ئىشەنچكە ئىگە قىلدى.

مانا بۇ فەنلېينىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىنىڭ ئاچقۇچى. ئىشەنچ فەنلېيغا نىشان ۋە يۆنىلىشنى كۆرسىتىپ قالماستىن يەنە ئۇنىڭ ئەڭ ئاخىرىدا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىغا ياردەم بەردى. ئامېرىكا مۇۋەپپەقىيەت شۇناسلىقىنىڭ پېشۋاسى دالې. كارنىگ مۇنداق دەيدۇ: بىر ئادەمنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشى ئۆزى تەسەۋۋۇر قىلغاندىكىدەك ئۇنچىۋالا قىيىن ئەمەس، ئەمەلىيەتتە ئېرىشمەكچى بولغان نىشانىڭىزغا نىسبەتەن ئىشەنچىڭىز بولسا،



ھەمدە داۋاملىق سىناپ كۆرسىتىش ۋە بەدەل تۆلىشىڭىز بەلكىم كەلگۈسىدە نىشانىڭىز ئەمەلگە ئېشىشى مۇمكىن.

ئىشەنچكە ئىگە بولساق، شۇنىڭ بىلەن بىرگە يەنە تىرىشساق مۇۋەپپەقىيەتكىمۇ ئاسانلا ئېرىشەلەيمىز. شۇنىڭغا دىققەت قىلىشىمىز كېرەككى، ئىدىيەمىزنى خاتا ئالغ - تونۇش ئىگىلىۋالماستىكى كېرەك.

كۆپ ۋاقىتتا بىز بۇ يولدا ماڭغىلى بولمايدىغانلىقىنى ھېس قىلىمىز، لېكىن بىر مەھەل تىرىشقاندىن كېيىن ئۇ يولنىڭ ئىچكىرىسى ياكى ئەتراپىدا تېخىمۇ كۆپ، تېخىمۇ ياخشى يولنىڭ بارلىقىنى بايقايمىز. مانا بۇ بىز دەپ كېلىۋاتقان «پۇرسەت».

● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىدىكى سىرى

ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئىچىدە خىلمۇخىل غايە، ئارزۇ - ئارمان ۋە پىلانلارنى كۆڭلىگە پۈككەنلەر بار، ناۋادا بۇلارنى رېئاللىققا ئايلاندۇرۇش ئۈچۈن ئەمەلىي ھەرىكىتىمىزدە تىرىشساق، ئۆگىنىش ۋە كەسىپتە مىسلى كۆرۈلمىگەن تەتىجىلەرنى قولغا كەلتۈرىمىز. ئىشەنچ سىزگە مۇۋەپپەقىيەت مېۋىسىنى بىۋاسىتە بېرەلمەيدۇ، لېكىن مۇۋەپپەقىيەتكە بارىدىغان يولنى تېپىشىڭىزغا ياردەم بېرىدۇ!

ئۇنداقتا ئىشەنچ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىش يولىدا بىزگە قايسى ئۇسۇللارنى دەپ بېرىدۇ؟

1. ئىشەنچ بىزگە ئېنىق بىر نىشاننى دەپ بېرىدۇ، نىشان ئايدىڭلاشقاندىن كېيىن ئۆگىنىش ۋە تۇرمۇشىمىز ئاشۇ نىشاننى چۆرىدىگەن ھالدا يۈرۈشىدۇ.

2. ئىشەنچ بىزگە ئىش قىلغاندا تېخىمۇ سەۋرچان بولۇشنى دەپ بېرىدۇ، مۇنداقچە ئېيتقاندا، سەۋرچان كىشىنىڭ ئىشى پۇختا بولىدۇ، بىر نىشاننى كۆپ خىل نىشانغا بۆلۈش ئارقىلىق ئەمەلگە ئاشۇرۇشقا بولىدۇ.

3. نشان بىزگە تۆمۈرنى قىزىقىدا سوقۇشنى، بەل قويۇۋەتمەسلىكىنى دەپ بېرىدۇ. ناۋادا مەلۇم بىر ئىشنى قىسقا ۋاقىتتا ئورۇنلاش زۆرۈر بولغاندا، بىر غەيرەت قىلىپلا قىلىۋېتىشىمىز كېرەك؛ ناۋادا ئۇزۇن ۋاقىتتا ئورۇنلايدىغان ئىش بولسا، قەئەبى بوشاشماسلىقىنى ئۆگىنىۋېلىشىمىز كېرەك.
4. ئىشەنچ بىزگە زېھنىمىز بىلەن ۋاقىتىمىزنى بىر نىشانغا مەركەزلەشتۈرۈشنى دەپ بېرىدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئالدىڭىزدا ئۈچ سېۋەت مېۋە بار، بىرىنچى سېۋەتتىكىسى ئالما، ئىككىنچى سېۋەتتىكىسى ئاپپىلسىن، ئۈچىنچى سېۋەتكە ئاپپىلسىن بىلەن ئالما ئارىلاشتۇرۇپ قاچىلانغان. سېۋەتكە قاچىلانغان ماركا بولسا يالغان (مەسىلەن، ماركىدىكى خەت ئاپپىلسىن بولسا، سېۋەتتىكىسىنىڭ ئاپپىلسىن ئەمەسلىكىنى جەزملەشتۈرۈشكە بولىدۇ، ئالما بولۇشى مۇمكىن)، سىزنىڭ ۋەزىپىڭىز ئۈچ سېۋەتنىڭ ئارىسىدىن بىر سېۋەتنى ئېلىپ، ئۇنىڭ ئىچىدىن بىر تال مېۋىنىلا ئېلىپ، ئاندىن ئۇنىڭغا توغرا ماركا چاپلاشتىن ئىبارەت.

### ● جاۋاب

سىز ئاپپىلسىن بىلەن ئالما «ئارىلاش» قاچىلانغان سېۋەتتىن بىر تال مېۋىنى ئالسىڭىزلا، قالغان ئىككى سېۋەتتىكىسىنىڭ قانداق مېۋە ئىكەنلىكىنى بىلىسىز.

## ھايات دېڭىزىدا زەخمىلەنمەيدىغان كېمە يوق

خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ھايات قىسمەتلىرىدىن ھېچقايسىمىز قېچىپ  
قۇتۇلالمايمىز، پەقەت ئۇنىڭغا يۈزلىنىشىمىزگە توغرا  
كېلىدۇ.

خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتى قۇرۇلغاندىن بۇيان ئۆزگىچە ئىدىيە ۋە ئۆز خاسلىقىدا چىڭ تۇرۇپ كەلدى. مانا بۇ تەڭداشسىز خىسلەتتۇر. خارۋاردنىڭ تولۇق ئىشەنچكە ئىگە بولۇشى دۇنياغا ئۆزگىچە سادا ياڭراتتى. خارۋارد دۇنيا سەھنىسىدە كىشىلەرنىڭ گۇمانلىنىشى ۋە ئەيىبلەشلىرىگىمۇ ئۇچرىدى. بىراق بۇلار خارۋاردنىڭ كىشىلەرنىڭ كۆڭلىدىكىدەك ئىلىم يۇرتى بولۇشىغا تەسىر يەتكۈزەلمىدى.

ناۋادا خارۋاردنى بوران - چاپقۇندا ئۆسۈپ يېتىلگەن ئاسمان - پەلەك كاتتا دەرەخ دېسەك، ئىشەنچ ئۇنى مەڭگۈ قەد كۆتۈرگۈزۈپ تۇرىدىغان يىلتىزىدۇر. مەيلى خارۋاردنىڭ تەرەققىياتى ياكى خارۋارد ئوقۇغۇچىلىرىنىڭ ئۆسۈپ يېتىلىشى بولسۇن، بېشىدىن نۇرغۇن ئىسسىق - سوغۇقلارنى ئۆتكۈزدى.

بىزنىڭ تۇرمۇشىمىز مۇ شۇنداق ئەمەسمۇ؟ ناۋادا ئىشەنچىمىز بولمىسا، تۈرلۈك ئازاب - ئوقۇبەتلەر ۋە ئوڭۇشسىزلىقلارغا قانداق يۈزلىنىمىز؟

ناۋادا ئازاب - ئوقۇبەتلەرگە دۇچ كەلگەندە ئۆزىمىزنى

كەمسىتىسەك، تاشلىۋەتسەك، ياكى كىچىك ئوڭۇشسىزلىق سەۋەبىدىن ئىشەنچىمىزنى بوشاشتۇرۇپ قويساق، كۈنبويى ھەممىدىن زارلىنىپ يۈرسەك؛ ناۋادا ئويلىمىغان يەردىن زىيان - زەخمەتكە ئۇچرىغاچقا بىر يىقىلغان پېتىمىز ئورنىمىزدىن تۇرالمىساق، ياكى ئوڭۇشسىز شارائىت سەۋەبىدىن ئارزۇ - نىشانىمىزدىن ۋاز كەچسەك، سىز قانداقمۇ مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايسىز؟

مەن ئەتراپىمدىكى ياشلار ۋە ئۆسمۈرلەرگە : «ھايات دېڭىزىدا زەخمىلەنمەيدىغان كېمە يوق! بىزنىڭ قىلىدىغىنىمىز، ئۆزىمىزدە يېتەرلىك ئىشەنچنى ساقلىشىمىز كېرەك، چۈنكى يېتەرلىك ئىشەنچ قىيىنچىلىققا تاقابىل تۇرۇشىمىزدىكى ئەڭ كۈچلۈك قوراللىمىزدۇر» دەيمەن.

ئەنگىلىيەنىڭ سالپىن پورتىدا بىر مەشھۇر كېمە مۇزېيى بار، ئۇ يەردە ئالاھىدە بىر كېمە ساقلانماقتا. بۇ كېمىنى ئەنگىلىيە لوئىد سۇغۇرتا شېركىتى كىمئارتۇق قىلىپ سېتىش بازىرىدىن ناھايىتى كۆپ پۇلغا سېتىۋالغان، شۇنداقلا سالپىن پورتىنىڭ كېمە مۇزېيىغا ھەدىيە قىلغان.

بۇ كېمە 1894 - يىلى تۇنجى قېتىم دېڭىزدا قاتنىغان، شۇنىڭدىن كېيىن بۇ كېمە 116 قېتىم خادا تاشقا ئۇرۇلغان، 138 قېتىم مۇز تاغقا ئۇسۇۋالغان ۋە 13 قېتىم ئوت كېتىش ۋەقەسىگە ئۇچرىغان، ئۇنىڭدىن باشقا بوران - چاپقۇن 207 قېتىم ماچتىسىنى سۇندۇرۇۋەتكەن...

بۇ كېمە نۇرغۇن قېتىم زەخمىلەنگەن بولسىمۇ، لېكىن بوران - چاپقۇن چىقىپ تۇرىدىغان تىنچ ئوكياندا چۆكۈپ كەتمىدى، ئەكسىچە ئىشەنچكە تولغان گىگانت ئادەمدەك ئېغىر يۈكلەرنى كۆتۈرۈپ يىراق ئوكيانلاردا قاتنىدى.

ئەلۋەتتە، بۇ كېمىنىڭ ھەممە يەرگە داڭقىنى چىقىرىشى يالغۇز مۇشۇ ئاجايىپ كەچمىشلىرىلا بولماستىن، بەلكى

ئادەتتىكى بىر ئادۋوكاتتۇر.

شۇ چاغدا ئادۋوكات چوڭ بىر دەۋادا ئۆتتۈرۈپ قويدۇ. ھاۋالە قىلغۇچىسىمۇ دەۋادا ئۆتتۈرۈپ قويغانلىقى ئۈچۈن ئۆلۈۋالدى. بۇ ئىشتىن قاتتىق ئازابلانغان ئادۋوكات سالپىن پورتىغا كېلىپ كېمە مۇزېيىنى ئېكسكۇرسىيە قىلىدۇ. ئۇ نۇرغۇن يېرى زەخمىلەنگەن كېمىنى كۆرگەندە قاتتىق خورسىنىدۇ، شۇنىڭ بىلەن بىللە يەنە، كالىسغا بىر خىل ئوي يەنى ھاياتتىن راھى قايىتقان، ئۈمىدىنى ئۈزگەن كىشىلەرنىڭ بۇ كېمىنى ئېكسكۇرسىيە قىلىپ بېقىشىنى ئۈمىد قىلىدۇ.

شۇنىڭ بىلەن ئادۋوكات بۇ كېمىگە ئائىت ھېكايىلەر ۋە بەزى قىممەتلىك رەسىملىك ماتېرىياللارنى رەتلەپ ئۆزىنىڭ ئادۋوكاتلىق ئورنىغا ئېسىپ قويدۇ. كىشىلەر ھەر قېتىم ئۇنى ئاقلىغۇچى ئادۋوكاتلىققا تەكلىپ قىلغاندا مەيلى يېڭىلىسۇن ياكى يەڭسۇن، ئۇ كىشىلەرگە مۇزېيدىكى بۇ كېمىنى ئېكسكۇرسىيە قىلىپ بېقىش تەكلىپىنى بېرىدۇ. شۇنداق قىلىپ بۇ كېمىنى ئېكسكۇرسىيە قىلىدىغانلار بارغانسېرى كۆپىيىپ، 2013 - يىلىغىچە ئاتلانتىك ئوكياندىكى بۇ «گىگانت ئادەم» نى ئېكسكۇرسىيە قىلغانلارنىڭ سانى 20 مىليون ئادەمگە يېتىدۇ.

ئېكسكۇرسىيە قىلغانلارنىڭ بەزىلىرى سودىدا مەغلۇپ بولغان سودىگەرلەر، بەزىلىرى يېقىن تۇغقانلىرىدىن ئايرىلىپ قېلىش ئازابىنى تارتىۋاتقانلار، بەزىلىرى مۇھەببەتتە مەغلۇپ بولغان قىز - يىگىتلەر، يەنە ئوقۇغۇچىلارمۇ بار ئىدى، بۇ كېمىنى ئېكسكۇرسىيە قىلغانلار بۇ كېمىنىڭ بوران - چاپقۇنلاردا دولقۇن يېرىپ ئىلگىرىلەشتەك قەيسەرەنە جاسارىتىگە ئايرىن ئوقۇيدۇ، شۇنىڭ بىلەن بىللە، كىشىلىك ھاياتتىكى ئوڭۇشسىزلىقلار ئۈستىدىن غەلبە قىلىش ئىشەنچىسى ئاشىدۇ.

كىشىلەر كېمىنى ئېكسكۇرسىيە قىلىپ بولغاندىن كېيىن

سۆز قالدۇرۇش دەپتىرىگە ئۆزلىرىنىڭ تەسىراتلىرىنى يازىدۇ، مۇزېيىدىكى سۆز قالدۇرۇش دەپتىرى 300گە يېتىدۇ. دەپتىرىدىكى تەسىراتلار ئىچىدە ئەڭ كۆپ يېزىلغان بىر جۈملە سۆز: «ھايات دېڭىزىدا زەخمىلەنمەيدىغان كېمە يوق!» دېگەن سۆزدىن ئىبارەت. دەرۋەقە ھاياتىمىز پايانىسىز دېڭىزغا ئوخشايدۇ، ئۆسۈپ يېتىلىش يىراق ئوكيان سەپىرىگە ئوخشايدۇ، بىز ھاياتنىڭ پايانىسىز دېڭىزىدا خىمىم - خەتەر بىزگە ھۇجۇم قىلىدۇ. بۇ چاغدا ئىشەنچ بىزنىڭ كۈچ - قۇدرەت بۇلىقىمىز بولىدۇ.

كىممۇ ئۆسۈپ يېتىلىش جەريانىنىڭ ئوڭۇشلۇق بولۇشىنى ئارزۇ قىلمايدۇ دەيسىز؟ شۇنداق بولۇشىنى ھەممە ئادەم ئارزۇ قىلىدۇ، لېكىن پايانىسىز دېڭىز رەھىمسىز، تەقدىرمۇ ھەمىشە ئادالەتسىز، ھاياتنىڭ پاجىئەلىرىگە دۇچ كەلسەك، ئۇنىڭدىن ھېچقايسىمىز قېچىپ قۇتۇلالمايمىز، پەقەت ئۇنىڭغا يۈزلىنىشىمىزگە توغرا كېلىدۇ.

ناۋادا ئۆسۈپ يېتىلىش جەريانىمىزغا ئوڭۇشسىزلىق پۈتۈلگەن بولسا، بىز يەنە ئۆزىمىزگە ئىشەنگەن ھالدا كۈلۈمسىرلەيمىزمۇ؟ ئەلۋەتتە كۈلۈمسىرلەيمىز. چۈنكى بىز ئۆزىمىزگە ئىشىنىمىز.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

پاسسىپ سودا دەرسىدە مۇنداق بىر جۈملە سۆز بار: «دۇنيادا ھېچقانداق ھەقىقىي قىيىنچىلىق بولمايدۇ، ئاتالمىش قىيىنچىلىق قىيىنچىلىققا بولغان ئىشەنچنىڭ كەملىكىدىن ئارتۇق بولمايدۇ.»

مېنىڭچە، خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى شۇنىڭ ئۈچۈن مۇۋەپپەقىيەت قازىنغانىكى، ئاساسلىقى كۈچلۈك ئىشەنچ ئۇلارنى تۈرلۈك قىيىن ئەھۋاللارغا يۈزلەندۈرگەندە، ئۇلار ئويىكتىپ پائالىيەتچانلىقىنى جارى قىلدۇرالىغاچقا ھايات

دېڭىزىدا ئوڭۇشسىزلىققا ئۇچرىغانسېرى باتۇرلاشقان. ناۋادا ئادەم قىيىنچىلىققا ئۇچرىغاندا ھەممىدىن زارلانسى، ئۆزىنى كەمسىتسە ئاخىرىدا ھېچ ئىشنى باشقا ئېلىپ چىقالماي، ئۆمۈر بويى ئەپسۇسلىنىدۇ.

كۆپ ۋاقىتلاردا ئۆزىگە ئىشىنىدىغان ئادەم تۇرمۇشتىكى قىيىنچىلىقلارغا خۇشاللىق بىلەن يۈزلىنەلەيدۇ. ئۇلار بەل قويىۋەتمەيدۇ، تىرىشىدۇ. شۇڭا ئاسانلا مۇۋەپپەقىيەت يولغا قەدەم قويايلىدۇ. ناۋادا نىشانىڭىز دېڭىزنىڭ قارشى قىرغىقى بولسا خېيىم - خەتەر ئالدىدا توختاپ قالماڭ؛ ناۋادا نىشانىڭىز يىراق بولسا، ئېتىقادىڭىزنى بۇرۇقتۇرمىلىق ئىچىدە نابۇت قىلماڭ؛ ناۋادا نىشانىڭىز كۆكتە بولسا قانات قېقىپ شامالغا قارشى كۈچەپ ئۇچۇڭ! مانا بۇ خارۋارد ئوقۇغۇچىلىرىنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئۆگىنىشتە قىيىنچىلىققا يولۇقسىڭىز ياكى تۇرمۇشىڭىز كۆڭۈلدىكىدەك بولمىغاندا كەيپىياتىڭىز تۆۋەنلىگەنلىكىنى، ئۈمىدىسىزلىگەنلىكىڭىزنى ھەتتا ئۆزىڭىزنىڭ باشقىلارغا يەتمەيدىغانلىقىڭىزنى ھېس قىلامسىز؟ مۇشۇنداق ئەھۋال سىزدە بولغانمۇ؟

پىسخىكا سىناق: مەكتەپنىڭ دەرۋازىسىدىن چىقۇۋاتقىنىڭىزدا بىرەيلەن سوقۇۋەتتى ھەم يىقىلىپ چۈشتىڭىز، بۇ چاغدا سىز قارشى تەرەپنى قانداق ئادەمدۇ دەپ ئويلاپ قالامسىز؟

1. قوشنا سىنىپتىكى يات جىنس ئوقۇغۇچى.
2. گېزىت توشۇيدىغان خىزمەتچى.
3. ئەتراپتىكى قۇرۇلۇش ئورنىدا ئىشلەيدىغان ئىشچى.

## ● جاۋابنىڭ تەھلىلى:

بىرىنچىنى تاللىغانلار: قارشى تەرەپنى يات جىنس دەپ بىلىپ ئۆزىنىڭ يات جىنس بىلەن بولغان ئالاقە جەريانىدا دائىم ئارمانغا تۇشلۇق دەرمىنى يوق، ھەمىشە خاتا تۇيغۇدا ۋە دائىم مەغلۇبىيەت تۇيغۇسىدا بولىدىغانلار.

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: گېزىتمۇ ئەڭ يېڭى ئۇچۇر ۋە ئاخبارات ھېسابلىنىدۇ، بۇ جاۋابنى تاللىغانلار دەرىستىن سىرتقى ئۆگىنىش ئارقىلىق ياكى بىلىم ساھەسىدە مەلۇم دەرىجىدە مەغلۇبىيەت تۇيغۇسىدا بولىدىغانلار.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: قۇرۇلۇش ئورنىدىكى ئىشچىلار جىسمانىي ئەمگەك بىلەن شۇغۇللىنىدۇ. بوران - چاپقۇن ۋە تومۇز ئىسسىقلىقىمۇ ئىشلەيدۇ. مۇشتلاشمۇ يېڭىلىگىنىگە تەن بەرمەيدۇ، بۇ خىل جاۋابنى تاللىغانلار خىيالىدا مەن جىسمانىي جەھەتتە باشقىلارغا يەتمەيمەن دەپ ھېس قىلىدىغانلار بولۇپ، جىسمانىي جەھەتتە دائىم ئوڭۇشسىزلىق تۇيغۇسىدا بولىدىغانلار.



## ھەقىقىي ئىشەنچتىن مۇستەھكەم ئىرادە پەيدا بولىدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ئۆزىگە ئىشىنىشنىڭ سىرىنىڭ بىرى مەغلۇپ بولۇشتىن  
قورقماسلىق، داۋاملىق يىقىلىش ۋە قوپۇش داۋامىدا ئۆزىنى  
تېخىمۇ ئېگىزدە تۇرالايدىغان، تېخىمۇ يىراقنى  
كۆرەلەيدىغان قىلىپ چىقىش

ئىراقنىڭ سابىق زۇڭتۇڭى سادام ھۈسەيىن مۇنداق دېگەنىدى  
: «بىر ئادەمنىڭ كۈچ - قۇدرىتى ئۇنىڭ جىسمانىي كۈچىنى  
ئەمەس، بەلكى ئۇنىڭ پولاتتەك قەتئىي تەۋرەنمەس ئىرادىسىنى  
كۆرسىتىدۇ!» بۇ سۆز ماڭا چوڭقۇر تەسىر قىلغانىدى، مېنىڭچە  
ھەقىقىي ئىشەنچ قەلبىنىڭ سىرتتا ئىپادىلىنىشى بولۇپ، ئۇ  
قەتئىي تەۋرەنمەس ئىرادىنى بارلىققا كەلتۈرىدۇ.

مەكتەپتە ئوقۇۋاتقان چېغىمدا، مەكتەپ ئۈزۈنغا يۈگۈرۈش  
مۇسابىقىسى ئۆتكۈزدى، مۇسابىقىگە قاتناشقان ئوقۇغۇچى نەچچە  
ئون ئوقۇغۇچى بولۇپ، ئۇلار ھەرقايسى سىنىپنىڭ ئۈزۈنغا  
يۈگۈرۈش ماھىرلىرى ئىدى. لېكىن 1 -، 2 -، 3 - لىككە  
ئېرىشكەنلەرلا مۇكاپاتقا ئېرىشەلەيتتى، شۇڭا رىقابەت بەك  
كۈچلۈك بولدى.

مۇسابىقىدە ئوقۇغۇچىلار زور ئۈمىد باغلىغان بىر ماھىر بىر  
قەدەم كېيىن قالغانلىقى ئۈچۈن تۆتىنچى بولۇپ قالدى. ئۇنى

قوللايدىغانلار ئۇنى ئەيىبلەپ: «بەك دۆتكەنسەن، سەللا كۈچۈۋەتسەڭ بولىدىغان گەپ ئەمەسمۇ! تۆتىنچى بولغىنىڭ بىلەن ئارقىدىن سانغاندا بىرىنچى بولغىنىڭنىڭ نېمە پەرقى؟» دېيىشىدۇ.

لېكىن بۇ ئوقۇغۇچى ئۇنداق ئويلىمايدۇ، ئۇ ئىشەنچكە تولغان ھالدا مۇنداق دەيدۇ: «مەن مۇكاپاتقا ئېرىشەلمىدىم، ئەمما ئىسىم تەرتىپىگە كىرەلمىگەنلەرگە سېلىشتۇرغاندا مەن قانداقلا بولسۇن تۆتىنچىلىككە ئېرىشتىم.»

بۇ ئىش ھېلىمۇم ئېنىق ئېسىمدە تۇرۇپتۇ. چۈنكى ئۇ ئوقۇغۇچىنىڭ گېپى يوللۇق ئىدى. ھەر قانداق رىقابەتتە ئىسىم تەرتىپى ۋە مۇكاپاتتىنمۇ مۇھىم نەرسە قەتئىي تەۋرەنمەس ئىرادىدۇر. پاكىت شۇنى ئىسپاتلىدىكى، ئاشۇ ئۇتتۇرۇۋەتكەن ئوقۇغۇچى كېيىنكى ھاياتىدا باشقىلارغا قارىغاندا ئېرىشكەن نەتىجىسى تېخىمۇ كۆپ، تۇرمۇشى تېخىمۇ بەختلىك بولغان.

ئىشەنچنىڭ ئۆزىگە ئىشىنىشنىڭ سىرىنىڭ بىرى مەغلۇپ بولۇشتىن قورقماسلىق، داۋاملىق يىقىلىش ۋە قوپۇش داۋامىدا ئۆزىنى تېخىمۇ ئېگىزدە تۇرالايدىغان، تېخىمۇ يىراقنى كۆرەلەيدىغان قىلىپ چىقىش. مۇستەھكەم ئىرادىنىڭ كۈچى ۋە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئىستىكى بىر ئادەمنىڭ شانلىق نەتىجىلەرگە ئېرىشىشتىكى بىردىنبىر يولى.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ بىر پىسخولوگىيە پىروفېسسورى مۇنداق دېگەندى: «نۇرغۇن ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنالماسلىقىنىڭ سەۋەبى شۇكى، ئۇلاردا ئىرادە ۋە ئەقىدە كەم، شۇ ۋەجىدىن ئۇلار ئەڭ ئاساسىي ئىشەنچسىزلىك مەھرۇم قالغان.» ئەتراپىمىزدا بۇنداق ياشلار - ئۆسمۈرلەر ناھايىتى كۆپ، ئۇلاردا تالانت ۋە بىلىم بار، ئۇلار كەسپىي ئىقتىدارىنىمۇ ھازىرلىغان، بىراق ئۇلاردا ئۆزىگە ئىشىنىش كەم. ئىشنى

تەۋرەنمەس ئەقىدە ۋە ئىرادە بىلەن قىلمايدۇ.

ئەقىدە بىلەن ئىرادە ئۈستىدە توختالغاندا بىز خېلىن كېلىپىرنى تىلغا ئېلىشىمىزغا توغرا كېلىدۇ.

خېلىن كېلىپىر ئامېرىكىنىڭ 20 - ئەسىردىكى ئەڭ داڭلىق ناتىقى ۋە ئەما، گاس ئايال يازغۇچىسى، ئۇ قەيسەر ئىرادىسىگە تايىنىپ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئېتىبار بېرىشىگە ئېرىشكەن ۋە ئۇنىۋېرسىتېتنى پۈتكۈزگەن دۇنيادىكى تۇنجى ئەما، گاچا كىشى. 1882 - يىلى بىر ياشقا كىرگەن خېلىن تېنى قىزىپ كەتكەنلىكتىن مېڭىسى يۇقۇملانغان، شۇنىڭ بىلەن ئەما، گاچا بولۇپ قالغان. كېيىن تۈزۈك گەپ قىلالمايدىغان بولۇپ قالغان.

خېلىن قاراڭغۇ ۋە ئاۋازسىز دۇنيادا چوڭ بولىدۇ. ئۇ يەتتە ياشقا كىرگەندە سۇلۇپىن ئىسىملىك بىر ئوقۇتقۇچى ئۇنىڭ تۇرمۇشىغا قوشۇلىدۇ.

ئەسلىي سۇلۇپىن مۇئەللىمىمۇ كىچىك چېغىدا ئەما بولۇپ قالغىلى قىل قالغاندى، شۇڭا ئۇ خېلىننىڭ كەچۈرمىشىگە ھېسداشلىق قىلىدۇ.

خېلىن سۇلۇپىن مۇئەللىمنىڭ سەۋرچانلىق بىلەن يېتەكلىشى ئارقىسىدا بارماق تىلىنى ئۆگىنىۋالىدۇ. بارماق تىلىنى ئۆگىنىۋالغاندىن كېيىن كىتاب ئوقۇيالايدۇ، كېيىن كىشىلەرنىڭ كالىپۇكىنى سىلاش ئارقىلىق سۆزلەشنى ئۆگىنىۋالىدۇ.

سۇلۇپىننىڭ خېلىننى تەربىيەلىشى ئالاھىدە ئىدى. ئۇ خېلىننى تەبىئەتكە يېقىنلاشتۇرۇش ئۈچۈن، خېلىننى ئوتلاققا ئېلىپ بېرىپ ياتقۇزىدۇ، ئوتنىڭ ھىدىنى پۇرىتىدۇ؛ خېلىنگە نېمىنىڭ سۇ ئىكەنلىكىنى بىلدۈرۈش ئۈچۈن ئۇنىڭغا جۈمەكنى سىلاتقۇزىدۇ. خېلىن بىلەن دەريا بويىغا بېرىپ سۇغا چۆمۈلۈپ ئوينايدۇ ..... سۇلۇپىن مۇئەللىمنىڭ غەمخورلۇقى ۋە

يېتەكلىشىدە خېلىن قاتمۇقات قىيىنچىلىقلارنى يېڭىپ، بارغانسېرى ئۆزىگە ئىشىنىدىغان بولۇپ ئۆزگىرىدۇ، ھەمدە خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىغا قوبۇل قىلىنىدۇ. 1936 - يىلى خېلىن بىلەن بىللە ياشىغان سۇلۋېن مۇئەللىم مەڭگۈگە كۆز يۇمىدۇ. خېلىن بۇنىڭدىن قاتتىق ئازابلىنىدۇ، چۈنكى ئۇ ئۆزىگە ئۈمىد ۋە يورۇقلۇق ئېلىپ كەلگەن ئادىمىدىن ئايرىلىپ قالغانىدى.

شۇنىڭدىن كېيىن خېلىن ئوقۇتقۇچىسىنىڭ مېھرىنى پۈتۈن دۇنيادىكى مېيىپىلار بىرلەشمىسىدىكى خادىملارغا تارقىتىشقا بەل باغلايدۇ. ئۇ نۇرغۇن كىتاب يېزىپ سۇۋېن مۇئەللىمنىڭ ئىش ئىزلىرىنى كۆپ قېتىم تېلېۋىزوردا ئاڭلىتىدۇ. خېلىن ئامېرىكىنىڭ دەۋر ھەپتىلىك ژۇرنىلىدا «ئىنسانىيەت ئارىسىدىكى ئون چوڭ مەبۇدە» نىڭ بىرى بولۇپ باھالىنىدۇ، شۇنداقلا «پىرىزىدېنت ھۆرلۈك مېدالى» غا مۇيەسسەر بولىدۇ.

خېلىن قاراڭغۇ ۋە ئاۋازسىز دۇنيادا ياشىغان بولسىمۇ، لېكىن ئۇنىڭ ئۆزىگە بولغان ئىشەنچىسى ۋە قەيسەر ئىرادىسى كىشىلەرگە يورۇقلۇق بىلەن ئۈمىدىنىڭ مەۋجۇت ئىكەنلىكىنى كۆرسەتتى.

سابىق سوۋېت ئىتتىپاقىنىڭ مەشھۇر يازغۇچىسى دوستوۋېۋسكىي مۇنداق دېگەنىدى: «مۇستەھكەم ئىرادىلا بولىدىكەن، ئەقىل ۋە بىلىم تەبىئىي ھالدىلا بولىدۇ.»

بىر ئادەمدە ئىشەنچ كەم بولسا، ئۇ ئۆز ئىرادىسىنى كونترول قىلالمايدۇ، ئۇنداقتا ئۇ قانداقمۇ ئىزچىل داۋاملاشتۇرالىسۇن، ئۇنىڭدىن قانداقمۇ ئىجادىيەت ۋە كەشپىيات كۈتكىلى بولىسۇن.

ياشلىرىمىز ئۆگىنىشى ۋە خىزمىتىگە ئىشتىياق باغلىغان، لېكىن ئىشەنچىسى ۋە ئىرادىسى كەم بولغاچقا، كۆپ چاغدا ۋاز كېچىدۇ. ئۇلار دائىم ئۆز تالانتى ۋە بىلىمىدىن، شۇنداقلا ئەۋزەللىكىدىن گۇمانلىنىدۇ. ئۇلار ئەۋزەللىكىنى قانداق

قېزىشنى بىلمەيدۇ، قىيىنچىلىققا دۇچ كەلگەندە رايى قايىتىپ  
ئۈمىدسىزلىنىدۇ، ئىچى پۇشۇپ بىئارام بولىدۇ.

مېنىڭ ياش - ئۆسمۈرلەرگە دەيدىغىنىم شۇكى، قىيىنچىلىق  
ۋە ئوڭۇشسىزلىققا ھەممەيلەن يولۇقىدۇ، قەتئىي تەۋرەنمەس  
ئىرادىلا مۇۋەپپەقىيەتنىڭ ئاچقۇچىدۇر.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى ھېسسىيات مائارىپى كەسپىدە:  
«ئادەمنىڭ ئىرادىسى ئىشەنچ، مەقسەت، قەتئىي ئىرادە،  
سەۋرچانلىقتىن ئىبارەت تۆت ئامىلدىن تەركىب تاپىدۇ» دەپ  
كۆرسىتىلگەن. ئۇنداقتا ياش ۋە ئۆسمۈر دوستلار قەتئىي  
تەۋرەنمەس ئىرادىگە ئىگە بولۇش ئۈچۈن قانداق قىلىشى كېرەك؟  
1. ئۆزى ئۆزىگە بېشارەت بېرىش ئۇسۇلى ئارقىلىق ئۆز  
ئىرادىسىنى يېتىلدۈرۈشى كېرەك. كۆپ چاغلاردا بىر ئادەمنىڭ  
مۇۋەپپەقىيىتى دائىم ئۆزى ئۆزىگە توغرا بېشارەت بېرىشتىن  
كېلىدۇ. دېمەك، ئۆزىڭىزنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىڭىزغا  
ئىشەنگەن چېغىڭىزدىلا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئېھتىمالىڭىز  
بولىدۇ.

2. ئۆزىڭىزگە ئۆزىڭىز ئىلھام - مەدەت بېرىپ، يوشۇرۇن  
ئىقتىمدارلىقىڭىزنى جارى قىلدۇرۇشىڭىز كېرەك. ئىرادىسىز  
كىشىلەر بىرەر ئىش كۆڭلىدىكىدەك بولمىسا ئۈمىدسىزلىنىدۇ،  
بۇ چاغدا ئۆزىڭىزگە ئۆزىڭىز ئىلھام - مەدەت بەرسىڭىز،  
ئىرادىڭىزنى يېتىلدۈرىدىغان تۇپراققا ئېرىشەلەيسىز.

3. ئۆزىڭىز بىلەن ئۆزىڭىز پىكىرلىشىڭىز، پاراخلىشىڭىز. بۇمۇ  
بىر خىل ئۆز خاتالىق - يېتەرسىزلىكى ئۈستىدە ئويلىنىش  
ھېسابلىنىدۇ، ئادەتتە ئۆزىڭىز بىلەن پاراخلىشىپ،  
يېتەرسىزلىكىڭىزنى تېپىپ چىقىڭىز، ئاندىن ئۇنى تۈز كۆڭۈللۈك  
بىلەن تۈزىتىڭىز ۋە ئۆزىڭىزنىڭ، بۇ ئارقىلىق مۇستەھكەم

ئىرادىگە ئىگە بولۇڭ.

4. پائال ئىلگىرىلەش روھىي ھالىتىڭىزنى ساقلاڭ، مۇشۇنداق قىلىشىڭىز ئىرادىڭىزنى مۇكەممەللەشتۈرەلەيسىز. سىزدە پائال ئىلگىرىلەش روھىي ھالەت بولغاندىلا، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئىقتىدارىمۇ بولىدۇ.

### ● خارۋارد سىزنى سىنايدۇ.

سەن ئەينىكىنىڭ ئالدىدا تۇرۇپ ئوڭ ۋە سول قولىڭىزنى كۆتۈرۈڭ. ئاندىن سەن ئەينەكتىكى ئۆزىڭىزگە قاراڭ. بۇ چاغدا سول قولىڭىزنى كۆتۈرسىڭىز سەن ئەينەكتىكى سىز ئوڭ قولىڭىزنى كۆتۈرگەندەك كۆرۈنىسىز. لېكىن بېشىڭىزنى كۆتۈرۈپ قارىسىڭىز، سەن ئەينەكتىكى سىزمۇ بېشىڭىزنى كۆتۈرىسىز، نېمىشقا سەن ئەينەكتىكى تەسۋىر ئوڭ - سول ئالمىشىدۇ، يۇقىرى - تۆۋەن ئالمىشىدۇ؟

### ● جاۋاب

ئاستى - ئۈستى، ئوڭ - سولنىڭ تەبىرى ئوخشىمايدۇ، ئاستى - ئۈستى سىمپىتىرىك بولىدۇ، ئوڭ - سول ئايلانما سىمپىتىرىك بولىدۇ

## مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش — ئىشەنچ بىلەن ئۆز يولىدا مېڭىش دېمەكتۇر

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ئادەم ئۆز تەقدىرىنىڭ رولچىسى، ئىشەنچ ئادەمنى ھايات  
كېمىسىنىڭ يۈرۈش يۆنىلىشىگە باشلايدىغان كومپاس،  
ھاياتنىڭ مۇۋەپپەقىيەتلىك بولۇش - بولماسلىقى ۋە  
بەختلىك بولۇش - بولماسلىقىدىكى ئاچقۇچ مۇستەھكەم  
ئىشەنچنىڭ تىكلەنگەن - تىكلەنمىگەنلىكىگە باغلىق.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى ئىنتايىن ياخشى  
كۆرىدىغان بىر جۈملە سۆز بار: «مېنىڭچە، مەغلۇپ بولغانلار  
دائىم ئوخشاش بىر خىل خاتالىقنى سادىر قىلىدۇ. يەنى ئۇلار  
پۈتۈن كۈچى بىلەن باشقىلارغا ھەۋەس قىلىدۇ، تەقلىد قىلىدۇ،  
لېكىن ئۆز ۋۇجۇدىدىكى بايلىققا سەل قارايدۇ. ئەمەلىيەتتە  
مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئانچە قىيىن ئەمەس، مۇۋەپپەقىيەت  
قازىنىش — ئىشەنچ بىلەن ئۆز يولىدا مېڭىش دېمەكتۇر!

بۇ گەپنى خارۋاردنىڭ پىروفيېسسورى راجىد كارسون دېگەن،  
ئۇنىڭ بۇ گەپنى دەل كەڭ ياش - ئۆسمۈر دوستلار چوقۇم دىققەت  
قىلىشقا تېگىشلىك مەسىلە. يەنى مۇۋەپپەقىيەت ئۈچۈن،  
تىرىشىش ئۈچۈن بىز چوقۇم ئۆزىمىزگە خاس يولنى ئىشەنچ  
بىلەن تاللىشىمىز، بۇ يول ئېگىز - پەس، ئوڭغۇل - دوڭغۇل،  
ئەگرى - توقاي بولسىمۇ، تىكەن - چاتقاللار بىلەن تولسىمۇ

ئىشەنچ بىلەن ئاشۇ يولدا مېڭىشىمىز كېرەك دېگەنلىكتۇر. مېنىڭچە، ھەر بىر ئادەمنىڭ مۇۋەپپەقىيەت يولىدا ئىشەنچنىڭ ئىزىنى قىلىشى كېرەك. ئىزىنى قالدۇرغان يوللار ئۆزىمىزنىڭ يولى ھېسابلىنىدۇ، ئۆزىمىزگە تەۋە بولىدۇ، شۇنداقلا مۇۋەپپەقىيەتكە ئاسان ئېرىشىشنىڭ ئاخىرقى بېكىتى ھېسابلىنىدۇ. مەشھۇر يازغۇچى ئېمىرسۇن 1842 - يىلى پروۋىدېنسىدا بىر كۈن تۇپخانىدا مەردانە نۇتۇق سۆزلەيدۇ.

ئەينى چاغدا ئاددىي ئاڭلىغۇچى بولغان ۋېتمان تېخى نامى چىقمىغان ئاددىي شەخس ئىدى.

ئېمىرسۇن ھاياجانلانغان ھالدا مۇنداق دەيدۇ: «كىم دۆلىتىمىزدە بۈيۈك شېئىرىي ئەسەرنىڭ بولۇشى مۇمكىن ئەمەس دەپ كېسىپ ئېيتالايدۇ؟ بىزنىڭ بۈيۈك شائىرىمىز، كاتتا يازغۇچىمىز كۆز ئالدىڭلاردا تۇرمامدۇ؟»

ۋېتمان بۇ نۇتۇقنى ئاڭلىغاندا ۋۇجۇدىدىكى قانلىرى ئۇرغۇپ كېتىدۇ. شۇ چاغدا جەمئىيەتنىڭ ھەرقايسى قاتلاملىرىدىكىلەرنىڭ تۇرمۇشىنى چۈشىنىشكە، ھەر بىر ئادەمنىڭ ساداسىنى ئاڭلاشقا، ئۆزىگە خاس ئۇسلۇبقا ئىگە شېئىر يېزىشقا بەل باغلايدۇ.

1854 - يىلى ۋېتماننىڭ «ئۆت-چۆپ ياپرىقى» ناملىق ئەسىرى ئامېرىكا ۋە پۈتكۈل ياۋروپانى زىلزىلىگە سالدى. ئۇ ئۇرغۇپ تۇرغان مەردانە ئۇسلوب بىلەن ئەنئەنىۋى ۋەزىن - نۇزۇقلارنى بۇزۇپ تاشلايدۇ، ھەمدە يېڭى ئىپادىلەش ئۇسۇلى ئارقىلىق جەمئىيەتنىڭ تۆۋەن قاتلىمىدىكى ئېزىلگۈچىلەرنىڭ كۈچلۈك قارشىلىقىنى بايان قىلىدۇ.

بۇ شېئىرلار توپلىمى باشقىلارنىڭكىگە ئوخشىمايدىغان ئۇسلوب بىلەن يېزىلغان بولۇپ، كىشىلەر بۇ توپلامنىڭ ئاپتورى — ۋېتماننى ئەسلىرىدە ساقلىشىدۇ.

«ئۆت - چۆپ ياپرىقى» نەشر قىلىنغاندىن كېيىن ئەدىبلەرنىڭ



ۋە ئوقۇرمەنلەرنىڭ كۈچلۈك ئېتىراپ قىلىشىغا مۇيەسسەر بولىدۇ، ئەينى چاغدا يىراق كونكورىدىكى ئېمىرسون ئىنتايىن ھاياجانلانغان ھالدا: «بىز كۈتۈۋاتقىلى ئۇزۇن بولغان شائىر ئاخىر دۇنياغا كەلدى!» دەيدۇ.

ئېمىرسوننىڭ كۈچەپ ماختىشى ۋە قۇۋۋەتلىشى بىلەن ۋېتماننىڭ «ئوت - چۆپ ياپىرقى» بازار تېپىشقا باشلايدۇ، كىشىلەر ئۇنىڭ يېڭىچە يېزىش ئۇسۇلىنى، ئەنئەنىۋى شەكىلگە ئوخشىمايدىغان ئەركىن شەكىلىنى، شۇنداقلا يېڭى ئېقىمدىكى ئىدىيەۋى مەزمۇنى پەيدىنپەي قوبۇل قىلىدۇ.

ۋېتمان «ئوت - چۆپ ياپىرقى» نى 1860 - يىلى ئۈچىنچى قېتىم نەشر قىلىش قارارىغا كېلىدۇ، بۇ چاغدا ئېمىرسون ئۇنىڭغا ئۆز تەكلىپىنى بېرىدۇ.

ئېمىرسون ۋېتمان توپلامدىكى «جىنىس» قا ئائىت بىرنەچچە شېئىرنى چىقىرىۋېتىشى كېرەك، ئۇنداق قىلمىغاندا توپلامنىڭ ئۈچىنچى قېتىملىق نەشرى بازار تاپالماسلىقى مۇمكىن، دەپ قارايدۇ.

※※

95

— ناۋادا ئاشۇ شېئىرلارنى چىقىرىۋەتسەم، ئۇ بازارلىق كىتاب بولالامدۇ؟ — دەيدۇ ۋېتمان ئۆز پىكىرىدە قەتئىي چىڭ تۇرۇپ.

— مەن دېگەن شېئىرلارنى چىقىرىۋەتسىڭىزلا بازارلىق كىتاب بولالايدۇ، — دەيدۇ ئېمىرسون ۋېتمانغا رەددىيە بېرىپ.

— مېنىڭ روھىم ئەركىندۇر، ئەقىدەم ھەرقانداق چەكلىمىگە بويسۇنماسلىقىمغا، تەۋرەنمەستىن ئۆز يولۇمدا مېڭىشىمغا دەۋەت قىلىدۇ، — دەيدۇ ۋېتمان يەنىلا قارشىدا چىڭ تۇرۇپ.

ۋېتماننىڭ بوشاشماي چىڭ تۇرۇشى ئارقىسىدا، ئۈچىنچى قېتىم بېسىلىپ تارقىتىلغان «ئوت - چۆپ ياپىرقى» غايەت زور مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىدۇ. بۇ ئەسەرنىڭ تەسىرى دۇنيانىڭ ھەر بىر بۇلۇڭ - پۇشاقلىرىغا دېگۈدەك يېتىپ بارىدۇ.

ئەتراپىمىزدىكى نۇرغۇن ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلار مودا

قوغلىشىشنى ياخشى كۆرىدۇ، ئۆزىنىڭ ياخشى كۆرىدىغىنى، باشقىلارنىڭ پىكىر - قارىشى، ھەتتا ئويىپىكىتىپ پاكىتىنىڭ مەۋجۇتلۇقى بىلەن ھېسابلاشمايدۇ. بۇنداق تەقلىد قىلىش دەل جايدىكى تەقلىد قىلىش بولسىمۇ، ئۇ سىزنىڭ خاس گۈزەللىكىڭىزنى نامايان قىلالمايدۇ. بۇ خۇددى باشقىلارغا ياراشقان كىيىم سىزگە ياراشمىغاندەكلا بىر ئىش. كۆپچىلىك ئۇ كىيىمنى ناھايىتى چىرايلىقكەن دەپ ماختىسىمۇ، بىراق ئۇ بەربىر باشقىلارنىڭ ئۇچىسىدىكى كىيىم - دە، ناۋادا سىز قارىغۇلارچە تەقلىد قىلىشىڭىز ئاخىرىدا «دورامچىلىق قىلىمەن دەپ كۈلكىگە قاپتۇ» دېگەندەك ئىش بولىدۇ.

مۇنداق بىر جۈملە گەپنى ئاڭلىغان - ئاڭلىمىغانلىقىڭىزنى بىلمەيمەن: تەقدىرىڭىز مەڭگۈ ئۆزىڭىزنىڭ قولىدا بولىدۇ. باشقىلار ھەرقانچە ئىقتىدارلىق بولسىمۇ سىزنىڭ تەقدىرىڭىزنى ئۆزگەرتىپ يازالمايدۇ. ئالايلىق، سىز مەلۇم بىر تاللاشقا دۇچ كەلگەندە، باشقىلارنىڭ تەكلىپ - پىكىرى پەقەتلا بىر خىل مەسلىھەت. ئاخىرقى قارار قىلىش ھوقۇقى يەنىلا ئۆزىڭىزدە. ناۋادا ناھايىتى ئېنىق نىشانىڭىز بولسا، ئۇ چاغدا ھەرقانداق پىتنە - پاساتلارغا پىسەنت قىلماستىن ئۆز يولىڭىزدا مېڭىۋېرىڭ، باشقىلارنىڭ پىكىرى ھەر قانچە مۇۋاپىق بولسىمۇ، ئۇ پەقەت بىر خىل مەسلىھەت - تەكلىپتىنلا ئىبارەت خالاس.

قىسقىسى، ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلار شۇنى ئايدىڭلاشتۇرۇۋېلىشى كېرەككى، مۇۋەپپەقىيەت ئۆزىڭىزنىڭ يولىدا مېڭىش دېمەكتۇر! بۇ دۇنيادا يول ناھايىتى كۆپ، لېكىن ھەربىر يول تۈپتۈز ۋە داغدام بولمايدۇ. بىز باشقىلارنىڭ ئىزىدىن ئىلگىرىلىشىمىز ناتايىن. بىز پەقەت ئۆزىمىزگە تەۋە يولدا ماڭغاندىلا ئاندىن باشقىلارنىڭكىگە ئوخشىمايدىغان نەتىجىلەرگە ئېرىشەلەيمىز.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

ئېمىرسون : «بىر تەرەپلىملىك قاراش بارلىق ئۈمىد

مايسلىرىنى نابۇت قىلىدۇ» دېگەندى. مايسمىزنىڭ « نابۇت بولۇپ» كېتىشىدىن ساقلىنىش ئۈچۈن، توغرا قاراشقا ئىگە بولۇشىمىز، ئىشەنچكە تولۇشىمىز، ئۆزىمىزنىڭ يولىدا مېڭىشقا جۈرئەت قىلىشىمىز كېرەك.

ئامېرىكا خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پسخىك تەرەققىياتشۇناسى خوۋارد. گاردىنېرنىڭ كۆرسىتىشىچە، ھازىر كۆپ ساندىكى مەكتەپلەر ئوقۇغۇچىلارنىڭ مەنتىق ئەقلىي ئىقتىدار جەھەتتىكى تەرەققىياتىغا ئەھمىيەت بېرىپ، ئوقۇغۇچىلارنىڭ تېخىمۇ كۆپ تاللىشىغا سەل قارايدىكەن، بۇنداق قىلىشنىڭ ھېچقانداق ئىلمىيلىكى يوقكەن، چۈنكى مەنتىق ئەقلىي ئىقتىدارنى ئىنسانلارنىڭ بارلىق ئەقلىي ئىقتىدارى دېيىشكە بولمايدىكەن.

ھەر بىر ئادەم باشقىلاردىن پەرقلەندىغان ئەقلىي ئىقتىدارغا ئىگە، ئالايلۇق، ھەيكەلتىراش بىلەن بىناكارنىڭ بوشلۇق ئەقلىي ئىقتىدارى بىر قەدەر كۈچلۈك، تەنھەرىكەتچى بىلەن سەھنە ئارتىسلىرىنىڭ ئورۇنلاش ئەقلىي ئىقتىدارى بىر قەدەر كۈچلۈك، يازغۇچى بىلەن مۇتەپەككۇرلارنىڭ ئۆزى ئۈستىدە ئويلىنىش ئەقلىي ئىقتىدارى ئادەتتىكى ئادەملەردىن ئېشىپ كېتىدىكەن.

مۇنداقچە قىلىپ ئېيتقاندا، ئوقۇغۇچىلار مەكتەپ تەربىيەسىنى قوبۇل قىلغاندا، ئۆز ئەۋزەللىكىگە بىنائەن ئۆزىگە ماس كېلىدىغان تەلىم - تەربىيە دەرسلىرىنى تاللىشى كېرەك. ئىشەنچ بىلەن ئۆز يولىدا ماڭغاندىلا، ئاندىن قېلىپلىشىپ قالغان مائارىپ ئەندىزىسىدىن قۇتۇلۇپ چىقىپ، ئىقتىدارلىق، مەشھۇر كىشىلەردىن بولالايمىز.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى:

سائىتىگە 15 ئىنگلىز چاقىرىم ماڭىدىغان بىر پويىز لوس ئانزېلېستىن نيۇيوركقا قاراپ يولغا چىقىدۇ. سائىتىگە 20

ئېنگىلىز چاقىرىم ماڭدىغان يەنە بىر پويىز نيۇيوركتىن لوس ئانژېلبېسقا قاراپ يولغا چىقىدۇ. سائىتىگە 25 چاقىرىم سۈرئەت بىلەن ئۇچىدىغان بىر قۇش پويىز بىلەن ئوخشاش بىر ۋاقىتتا لوس ئانژېلبېستىن يولغا چىقىپ، ئىككى پويىز ئارىلىقىدىن قارشى تەرەپكە ئۇچسا، ئىككى پويىز ئۇچراشقچە بولغان ۋاقىتتا قۇش قانچىلىك يىراقلىققا ئۇچالايدۇ؟

### ● جاۋاب

قۇشنىڭ ئۇچۇش ۋاقتى ئىككى پويىز يولغا چىقىپ ئۇچراشقانغا قەدەر كەتكەن ۋاقىتتۇر. شۇڭا ئالدى بىلەن لوس ئانژېلبېس ۋە نيۇيوركنىڭ ئارىلىقىنى ئىككى پويىزنىڭ تېزلىكىگە بۆلۈۋېتىش ۋە ئىككى پويىز يولغا چىقىپ ئۇچراشقانغا قەدەر كەتكەن ۋاقىتنى تېپىش كېرەك. ئاندىن بۇ ۋاقىتقا قۇشنىڭ ئۇچۇش تېزلىكىنى كۆپەيتسەك قۇشنىڭ ئۇچۇش ئارىلىقىغا ئېرىشىمىز.

## ئۈچىنچى باب

بۈگۈنكى قىزغىنلىق: قىزغىنلىق  
بولمىسا  
ئالگىرىلەيدىن دېگىنىڭىز خام خىيال

- قىزغىنلىق بولمىسا، دۇنيا تەرەققىي قىلمايدۇ.
- قىزغىنلىق بولغاندىلا، تەقدىرىڭىزنى ئۆزگەرتىش ئىقتىدارىڭىز بولىدۇ.
- ئىشەنچ قىزغىنلىقنى بىرىدا قىلىدۇ، قىزغىنلىق دۇنيانى بويسۇندۇرىدۇ.
- قىزغىنلىق ئادەتكە ئايلانغاندا، تەشۋىش ۋە ئەندىشىگە ئورۇن قالىدۇ.
- قىزغىنلىقىڭىزنى سىزگە زەھەر قىلىدۇ، تەشۋىش ھاسىل قىلالايسىز، قىزغىنلىقىڭىزنى بىر ئىشقا سىرىپ قىلالايسىز.
- قارىغۇلارچە قىزغىنلىق كارغا كەلەيدۇ.



## قىزغىنلىق بولمىسا، دۇنيا تەرەققىي قىلمايدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلومامبەخش ھېكمىتى:  
قىزغىنلىق بىلەن ئۆگەنسېڭىز ۋە خىزمەت قىلسېڭىزلا،  
كۆزلىگەن مەقسەت - غايىڭىزگە يېتەلەيسىز.

خارۋادنىڭ ئوقۇتقۇچىسى ئورسون.مادېن مۇنداق دەيدۇ: «بىر ئادەم مەيلى ئۇ نېمە ئىش قىلسۇن، ئۇنىڭدا قىزغىنلىقتىن ئىبارەت خىسلەت كەم بولسا بولمايدۇ، چۈنكى قىزغىنلىق سىزنى بىر ئىشقا پۈتۈن ۋۇجۇدىڭىز بىلەن كىرىشىپ، تېخىمۇ تېز ۋە سۈپەتلىك قىلىشىڭىزغا دەۋەت قىلىدۇ. بۇ مۇۋەپپەقىيەت قازانغان ھەر بىر كىشى ھازىرلاشقا تېگىشلىك پەزىلەتتۇر.»

ئەمىسە قىزغىنلىق دېگەن زادى نېمە؟ نۇرغۇن كىشىلەر قىزغىنلىق، مەلۇم شەيئىگە بولغان قىزغىنلىق، ئۆزىنىڭ غايىسىگە بولغان پىداكارلىق، ياكى مەرد - مەردانلەرچە ھەقىسىز مېھنەت قىلىشتىن ئىبارەت، دەپ جاۋاب بېرىشى مۇمكىن. بۇ جاۋاب كىشىنى قانائەتلەندۈرىدۇ، لېكىن مېنىڭچە بۇ جاۋابنى تامامەن ئورۇنلۇق دەپ كەتكىلى بولمايدۇ.

بىز زىراپىنى تەسەۋۋۇر قىلىپ باقايلى. ئۇنىڭ بويىنىنىڭ نېمىشقا ئۇزۇن بولىدىغانلىقىنى ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ بىلىدىغان - بىلمەيدىغانلىقىنى ئوقمايمەن. بىز قۇرغاق يايلاقتا زىراپىگە ئوخشاش ئوت - چۆپ ئىزدەپ يۈرمەكتىمىز. ناھايىتى ئۇزۇن ماڭغاندىن كېيىن بىر تۈپ دەرەخنىڭ ئۈستىدىكى

يوپۇرماقنى كۆردۇق. لېكىن بويىمىز يەتمىگەچكە يوپۇرماقنى يېيەلمىدۇق.

بۇ چاغدا قانداق قىلىشىمىز كېرەك؟ توغرا بىر چامىمىزنىڭ يېتىشىچە بويىمىزنى سوزىمىز، ھەتتا ئالدى ئىككى پۇتىمىزنى كۆتۈرۈپ يوپۇرماقنى يەيمىز. مانا بۇ زىراپلارنىڭ ئامالى، زىراپلار ھاياتقا نىسبەتەن ئىشەنچ ۋە قىزغىنلىققا تولغان، تالاي يىللارنىڭ ئۆتۈشى، زىراپلارنىڭ ئەۋلادتىن - ئەۋلادقا تىرىشىشى نەتىجىسىدە ئۇلارنىڭ بويىنى ئۇزارغان. مانا بۇ زىراپنىڭ قىزغىنلىقىدۇر.

بۇ خىل قىزغىنلىق بىلەن مەۋجۇت بولۇش ماكانغا ئېرىشىپلا قالماي يەنە ھاياتلىق دۇنياسىدىكى بۇيۇك مۆجىزىلەرنىمۇ ياراتقلى بولىدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى يۈكسەك قىزغىنلىققا ئىگە، چۈنكى ئۇلار قىزغىنلىق بولغاندىلا دۇنيانىڭ تەرەققىي قىلىدىغانلىقىنى بىلىدۇ.

تۆۋەندىكىسى بىر خارۋارد ئوقۇغۇچىسىنىڭ ئۆز بېشىدىن كەچۈرگەن كۆچۈرمىشىدۇر. شۇ يىلى ئۇ خارۋاردقا قوبۇل قىلىنىدىغان چاغدا، كەسپىي دەرىستىن بەش نومۇرى كەم بولغاچقا نومۇرى سىزىقىغا يەتمەيدۇ، شۇنىڭ بىلەن خارۋاردقا قوبۇل قىلىنمايدۇ.

بۇ ئىشتىن ناھايىتى جىددىيلەشكەن ئائىلىسىدىكىلەر ۋە دوست - بۇرادەرلىرى ئۇنىڭغا ئەقىل كۆرسىتىدۇ، ھەتتا بەزىلىرى ئۇنىڭغا مۇئەللىمگە ئەھۋالنى ئېيتقىن دەيدۇ. لېكىن ئۇ بۇلارنى رەت قىلىپ مۇنداق دەيدۇ: «مېنىڭ خارۋاردقا نىسبەتەن قىزغىنلىقىم بار، ئۇنىڭ ماڭا ئىشىكىنى تاقىۋالمايدىغانلىقىغا ئىشىنىمەن.»

ئۇ ئوتتۇرا مەكتەپتە قايتا ئوقۇماي، بىر ئالىي تەتقىقات يۇرتىدا خىزمەت قىلىدۇ. ئۇ تەتقىقات يۇرتىدىكى ئوقۇش تارىخى



ئەڭ تۆۋەن خىزمەتچى بولۇپ، ماتېرىيال بۆلۈمى خادىمىلا بولالايتتى. بىراق ئۇ خىزمىتىگە ئىنتايىن قىزغىن ئىدى، قانداقلا خىزمەت بولسۇن، ئىنتايىن ئەستايىدىل ئىشلەيتتى. ئۇ ئىككى يىلدا ئەمەلىي ھەرىكىتى ئارقىلىق بىر مۆجىزە يارىتىدۇ — ئۇ خىزمەتكە قاتنىشىپ بىر يىل بولمايلا بىر مەھسۇلاتنى تەتقىق قىلىپ ياساپ چىقىدۇ، شۇنداقلا تەتقىقات ئورنىغا ۋاكالىتەن نيۇيوركتا مەھسۇلات ئالماشتۇرۇش يىغىنىغا بارىدۇ. بۇنداق نەتىجە «ئوقۇش تارىخى تۆۋەن» بۇنداق بىر ئادەم ئۈچۈن ئېيتقاندا، قالتىس ئىش ھېسابلىناتتى.

ئۇ ئىككى يىلدىن كېيىن تەتقىقات ئورنىدىكى خىزمىتىدىن ئىستىپا بېرىدۇ، چۈنكى خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى ئۇنىڭغا دوستلۇق قولىنى سۇنغانىدى. شۇنىڭ بىلەن ئۇ بەختلىك ھالدا خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئالاھىدە قوبۇل قىلىنغان ئوقۇغۇچىسى بولۇپ قالىدۇ.

مانا بۇ قىزغىنلىق ياراتقان مۆجىزە، يۇقىرىدا تىلغا ئالغان خارۋاردنىڭ بۇ ئوقۇغۇچىسى خىزمىتى ۋە غايىسىگە قىزغىن ھەرىكىتى بىلەن مۇئامىلە قىلغانلىقى، شۇنداقلا تىرىشچانلىقى ئارقىلىق خىزمەتتە ئالاھىدە تۆھپە قوشۇپ، خارۋارد چۈشنى ئەمەلگە ئاشۇرىدۇ.

ئۆگىنىش ۋە خىزمەتتە قىزغىنلىق بولمىسا بولمايدۇ، قىزغىن ئۆگەنسىڭىز ۋە خىزمەت قىلىسىڭىزلا، كۆزلىگەن مەقسەت - غايىڭىزگە يېتەلەيسىز.

ئەتراپىمىزدىكى نەتىجە قازانلارغا قاراپ باقايلى. مەيلى ئالىم، سەنئەتكار، يازغۇچى ياكى كاتتا كارخانىچى بولسۇن، ئۇلار مۇنداق بىر ئورتاق ئالاھىدىلىككە ئىگە: ئۇلار ئۆگىنىش ۋە خىزمەتكە ناھايىتى قىزغىن بولغان.

شۇڭا بىز بارلىق ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلارغا شۇنى دېمەكچىمىزكى: قىزغىنلىقنى يوقاتقان كىشىلەر پاخال بىلەن

ئوخشاش، ئۇلارنى شامال خالغانچە ئۇچۇرۇپ يۈرۈيدۇ، ئۇلار ئۆمرىنى بىھۇدە ئۆتكۈزۈۋاتىدۇ؛ ۋاھالەنكى، قىزغىن ئادەملەر باھار يامغۇرىغا ئوخشايدۇ، ئۇلار ئۆگىنىش داۋامىدا پەيدىنپەي ئۆسۈپ يېتىلىپ، بىر كۈنى دۆلەتنىڭ تۈۋرۈكى بولىدۇ.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

«ئۇچقۇندىن يانغىن چىقىدۇ». ناۋادا بىز ھەممە قىزغىنلىقىمىزنى كۈندىلىك ئۆگىنىش ۋە تۇرمۇشىمىزغا سەرپ قىلىپ، يېڭى بىلىملەرنى داۋاملىق ئۆگەنسەك، يېڭى ئىقتىدار - ماھارەتلەرنى ئۆگىنىۋالالايمىز. شۇنداق بولغاندا ھامان بىر كۈنى كىشىلەرنىڭ كۆزلىرىنى چاقىنىتىدىغان نۇر ۋە ھارارەت تارقىتىلالايمىز.

ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلار شۇنى بىلىشى كېرەككى، قىزغىنلىق بىر خىل ھەرىكەت كۈچى، بىز ئۆگىنىش، خىزمەت ۋە تۇرمۇشقا قىزغىن بولساقلا، ئۆگىنىش ۋە خىزمەت ئۈنۈمىمىزنى ئۆستۈرۈلەيمىز، كەلگۈسىمىز تېخىمۇ مول مەزمۇنلار بىلەن يۇغۇرۇلىدۇ.

قىزغىنلىق - بىر خىل بوشاشماي قەتئىي داۋاملاشتۇرۇش، بىز قىيىنچىلىق ۋە ئوڭۇشسىزلىققا ئۇچرىغانلىرىمىزدا، ئىزچىل ھالدا قىزغىنلىقىمىزنى ساقلاپ، قىيىنچىلىق ۋە ئوڭۇشسىزلىققا تاقابىل تۇرۇشىمىز، ئۇنى ھەل قىلىشنىڭ ئامال - چارىلىرىنى تېپىشىمىز كېرەك.

قىزغىنلىق - بىر خىل ئىدىيە، بو ئىدىيە بولغاندىلا ئادەتتىكى ئۆگىنىش داۋامىدا ئەڭ مۇھىم، چوڭقۇر بىلىملەرنى ئىگىلەپ، زېھنىمىزنى ئۈنۈملۈك جارى قىلدۇرالايمىز.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئۆگىنىشتە قىيىنچىلىققا دۇچ كەلگىنىڭىزدە، قىيىنچىلىققا قانداق روھىي ھالەتتە يۈزلىنىسىز؟ ئۆگىنىشتىن زېرىكىش

كەيپىياتىدا بولامسىز، ياكى ئۆگىنىش قىزغىنلىقىڭىزنى داۋاملىق ساقلامسىز؟ تۆۋەندىكى 10 سوئالغا ئۆزىڭىزنىڭ ئەمەلىي ئەھۋالىڭىزغا ئاساسەن جاۋاب بېرىڭ.

1. ئۆگىنىشتە قىيىنچىلىققا دۇچ كەلگىنىڭىزدە، مۇئەللىمدىن سورامسىز - سورامامسىز؟

- A. دائىم سورايىمەن  
B. بەزىدە سورايىمەن  
C. سورمايمەن

2. ئىمتىھان نەتىجىڭىزگە كۆڭۈل بۆلمەيسىز؟

- A. ناھايىتى كۆڭۈل بۆلمەن  
B. بەزىدە كۆڭۈل بۆلمەن  
C. كۆڭۈل بۆلمەيمەن

3. ئۆگىنىش داۋامىدا قىيىن مەسىلىلەردىن ئۆزىڭىزنى قاچۇرۇش پوزىتسىيەسىدە بولامسىز؟

- A. ئۆزۈمنى قاچۇرمەيمەن  
B. بەزىدە قاچۇرمەن  
C. دائىم قاچۇرمەن

4. تاپشۇرۇقنى دائىم مۇددەتتىن بۇرۇن ئىشلەپ بولامسىز؟

- A. دائىم شۇنداق قىلىمەن  
B. بەزىدە شۇنداق قىلىمەن  
C. ئۇنداق قىلمايمەن

5. مەسىلە يەشكەندە، دائىم ئاسان يول بىلەن يېشىشكە ئۇرۇنامسىز؟

- A. دائىم شۇنداق قىلىمەن  
B. بەزىدە شۇنداق قىلىمەن  
C. ئۇنداق قىلمايمەن

6. ئوقۇتقۇچىڭىز سۈپىلىمىسىمۇ تەشەببۇسكارلىق بىلەن ئۆگىنەمسىز؟

- A. تەشەببۇسكارلىق بىلەن ئۆگىنمەن  
B. بەزىدە تەشەببۇسكارلىق بىلەن ئۆگىنمەن  
C. ئۇنداق قىلمايمەن

7. ئۆگىنىش قىلغاندا زېھنىڭىز چېچىلىپ كەتكەنلىكتىن ۋاقتىڭىزنى ئىسراپ قىلامسىز؟

- A. ئۇنداق قىلمايمەن  
B. بەزىدە شۇنداق قىلىمەن

- C. ئۇنداق قىلمايمەن  
8. نەتىجىڭىز ياخشى ئەمەس پەنلەرنى تېخىمۇ تىرىشىپ  
ئۆگىنىمىسىز؟
- A. تېخىمۇ تىرىشىپ ئۆگىنىمەن  
B. بەزىدە تېخىمۇ تىرىشىپ ئۆگىنىمەن  
C. ئاندا - ساندا شۇنداق قىلىمەن
9. تىرىشىپ ئۆگەنمىسە بولمايدۇ دەپ قارامسىز؟  
A. شۇنداق قارايمەن  
B. دائىم شۇنداق قارايمەن  
C. گايدا شۇنداق قارايمەن
10. دائىم ئۇششاق - چۈششەك ئىشلار ئۈچۈن رۇخسەت سوراپ  
دەرسكە قاتناشماسىز؟  
A. ئۇنداق قىلمايمەن  
B. بەزىدە شۇنداق قىلىمەن  
C. دائىم شۇنداق قىلىمەن



◎ سوئالنىڭ جاۋابى

- A نى تاللىغانلار 3 نومۇرغا ئېرىشتى، B نى تاللىغانلار 2  
نومۇرغا ئېرىشتى، C نى تاللىغانلار 1 نومۇرغا ئېرىشتى.
1. 20 ~ 30 نومۇر، ئۆگىنىشكە بولغان قىزغىنلىقىڭىز  
يۇقىرىكەن.
2. 10 ~ 20 نومۇر، ئۆگىنىشكە بولغان قىزغىنلىقىڭىز  
ئادەتتىكىچكەن.
3. 0 ~ 10 نومۇر، ئۆگىنىش قىلىش قىزغىنلىقىڭىز  
يېتەرسىزكەن.

## قىزغىنلىق بولغاندىلا، تەقدىرىڭىزنى ئۆزگەرتىش ئىقتىدارىڭىز بولىدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
تەقدىرىڭىزنى ئۆزگەرتىشىڭىزنىڭ زەردارى بولۇشنىڭ  
بىردىنبىر چىقىش يولى، ئۆزىڭىز ياخشى كۆرىدىغان  
ئىشنى قىلىش ئۆگىنىش قىزغىنلىقىڭىزنى مەڭگۈ  
ساقلاشنىڭ كاپالىتى.

ئامېرىكىلىق مەشھۇر تەبىئىي پەن ئالىمى دۇرئو كىتابىغا  
مۇنداق يازغانىدى: «قىزغىنلىقنى يوقاتقان ئادەم يېشىغا  
قارىغاندا بەكلا قېرى كۆرۈنىدۇ، روھىي كەپپىياتىمۇ ياخشى  
بولمايدۇ، ئۇنىڭ ھەممىلا ئىشى كۆڭلىدىكىدەك بولمايدۇ.» مانا بۇ  
پىسخولوگىيەدىكى مەشھۇر «دۇرئو تېئورېمىسى» دۇر.

ئۆگىنىش ۋە خىزمەتكە نىسبەتەن قىزغىن ئادەم دائىم  
ئۈمىدۋار ۋە ئاكتىپ پىسخىك ھالەتتە بولىدۇ، ئىشنىمۇ جانلىق  
قىلىدۇ. ئۇلارنىڭ كەپپىياتى ھەمىشە يۇقىرى بولىدۇ، بىلىمگە  
كۈچلۈك ئىنتىلىدۇ، زېھنىي قۇۋۋىتىمۇ ئۇرغۇپ تۇرىدۇ. ئۇلار  
ئېنىق بىر نىشانغا ئىگە بولىدۇ، ئۆز بۇرچىنى قەتئىي ئادا  
قىلىدۇ، ئۆگىنىشكە پۈتۈن كۈچى بىلەن بېرىلىدۇ.

ئۆگىنىشكە يۈكسەك قىزغىنلىق بىلەن بېرىلىش ۋە  
تۇرمۇشنى قىزغىن سۆيۈش، ئۆگىنىشتە قابىللاردىن بولۇپ  
چىقىشىڭىزنىڭ، تۇرمۇشتا گىگانت ئادەملەردىن بولۇشىڭىزنىڭ  
تۈپ كاپالىتى.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا مۇنداق بىر داڭلىق تەجرىبە ئېلىپ بېرىلغان: پىسخولوگىيە پىروپېسسورى 1500 نەپەر ئوقۇغۇچىنى تەكشۈرگەن، تەكشۈرۈش تېمىسى «كەسپىڭىزنى تاللاشتا، قىزىقىشىڭىزنى ئاساس قىلامسىز، ياكى كەلگۈسىدە جىق پۇل تېپىشىنىمۇ؟» دېگەندىن ئىبارەت.

ئاشۇ تەكشۈرۈلگەن ئوقۇغۇچىلار ئىچىدە 245 نەپەر ئوقۇغۇچى قىزىقىشى ئاساسدا تاللىغان، 1255 نەپەر ئوقۇغۇچى پۇل تېپىشنى كۆزلەپ تاللىغان. بۇ تەكشۈرۈش 10 يىل داۋاملاشقان، تەكشۈرۈشنىڭ ئاساسىي مەقسىتى قىزىقىش ۋە پۇل تېپىش ئۈچۈن تىرىشىپ كۈرەش قىلىشنىڭ نەتىجىسىنىڭ قانداق بولىدىغانلىقىنى چۈشىنىشتىن ئىبارەت.

10 يىلدىن كېيىن تەكشۈرۈشنىڭ نەتىجىسى چىقىدۇ. پۇل ئۈچۈن ئۆگەنگەن ۋە خىزمەت قىلغانلارنىڭ بىرىلا ھەقىقىي باي بولالىغان، ھالبۇكى قىزىقىش ئۈچۈن ئۆگەنگەن ۋە خىزمەت قىلغانلارنىڭ 245 نەپەر ئوقۇغۇچى ئىچىدىن 116 نەپەر ئوقۇغۇچى باي بولغان.

بۇ نەتىجە مەن ئويلىمىغان يەردىن چىققان، كۈندىلىك ئۆگىنىش ۋە خىزمەتتە، نۇرغۇن ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلارنىڭ ئۆگىنىش مەقسىتى كەلگۈسىدە جىق پۇل تېپىشتىن ئىبارەت. لېكىن خارۋاردنىڭ تەتقىقات نەتىجىسى بىزگە شۇنى ئۇقتۇردىكى، تەقدىرىڭىزنى ئۆزگەرتىشىڭىزنىڭ زەردارى بولۇشنىڭ بىردىنبىر چىقىش يولى، ئۆزىڭىز ياخشى كۆرىدىغان ئىشنى قىلىش ئۆگىنىش قىزغىنلىقىڭىزنى مەڭگۈ ساقلاشنىڭ كاپالىتى.

بىز مەيلى ئۆگىنىشىمىزدە بولسۇن ياكى كەلگۈسىدىكى خىزمىتىمىزدە بولسۇن، قىزغىن پوزىتسىيەدە بولۇشىمىز لازىم. چۈنكى ھەقىقىي قىزغىنلىق ئۆزى ئۆگەنگەن دەرسنى قىزغىن سۆيۈش، ئۆزى شۇغۇللانغان خىزمەتنى قىزغىن سۆيۈش

دېمەكتۇر، مۇشۇنداق بولغاندىلا ئۆگىنىش ۋە خىزمەتتە تېخىمۇ كۆپ خۇشاللىققا ئېرىشەلەيمىز، ئۆگىنىش ۋە خىزمەتنى مەلۇم بىر ۋەزىپىنى مەجبۇرىي ئورۇنلاش دەپ ئەمەس، بەلكى بىر خىل ھۇزۇر دەپ بىلىمىز.

بىر شەنبە كۈنى، ناپولىئون. خېئول باش چۆكۈرۈپ خىزمەت قىلىۋاتاتتى، بۇ چاغدا ئۇنىڭ ئىشخانىسىغا بىر ياش مال ساتقۇچى كىرىپ كېلىدۇ، ھەمدە بىر ژۇرنالنى خېئولنىڭ ئۈستىلىگە قويۇپ:

— ئەپەندىم، ژۇرنالغا مۇشتەرى بولامسىز؟ — دەيدۇ.

بۇ چاغدا خېئول ناھايىتى مۇھىم بىر ئىشنى بېجىرىۋاتقاندى، خېئول بۇ ياشنىڭ ئۈشتۈمتۈت پەيدا بولۇپ قالغانلىقىغا قاتتىق خاپا بولىدۇ، ياشنىڭ چىرايىدىكى مەيۈسلۈك خېئولنى بىئارام قىلىدۇ.

خېئول مال ساتقۇچى ياشقا گەپ - سۆز قىلماستىن خاپا بولغىنىچە ئۇنى ئىشخانىسىدىن چىقىرىۋېتىدۇ.

ئارىدىن بىرنەچچە كۈن ئۆتكەندىن كېيىن، خېئولنىڭ ئىشخانىسىغا يەنە بىر ياش كىرىدۇ، بۇ ياش خېئولنىڭ ئىشخانىسىغا ئالدىنقى قېتىم كىرگەن ياشقا ئوخشامايتتى، ئۇنىڭ قىلىق - ھەرىكەتلىرى ناھايىتى قىزغىن بولۇپ، ئادەم ئۇنىڭ رايىنى قايتۇرۇشقا ئامالسىز ئىدى.

ياش خېئولنىڭ ئۈستىلىدىكى بىر نەچچە ژۇرنالنى سىنچىلاپ كۆرۈپ چىققاندىن كېيىن:

— ھەئە. خېئول ئەپەندىم، ئالدىراش ئىشلىگەندىن باشقا يەنە ژۇرنال كۆرۈپ دەممۇ ئالدىكىەنسىز-دە! — دەيدۇ خېئولغا كۈلۈمسىرىگىنىچە. خېئول ياشنىڭ بۇ بىر جۈملە قىزغىن گېپىدىن تەسىرلىنىدۇ. شۇنىڭ بىلەن خېئول ئۆزى ۋە قول ئاستىدىكى بەشەيلەنگە بولۇپ ئالتە سان ژۇرنالغا مۇشتەرى بولىدۇ، ياش تولۇپ تاشقان قىزغىنلىقى ئۈچۈن خېلى جىق پايدا

ئالدىدۇ.

ئۆگىنىش ھەر بىر ياش مۇقەررەر بېسىپ ئۆتىدىغان باسقۇچ ھېسابلىنىدۇ، مۇبادا ئۆگىنىش قىزغىنلىقىڭىز يېتەرسىز بولسا، ئۇ چاغدا ئۆگىنىش بىر خىل مەنسىز، زېرىكىشلىك ئىش بولۇپ قالىدۇ.

مېنىڭچە ھەقىقىي قىزغىنلىق ئادەمنىڭ يۈرەك قېتىدىن ئۇرغۇپ چىققان قىزىقىش بولۇشى كېرەك، قىزىقىش - قىزغىنلىقنىڭ كۈچ - قۇدرىتى چەكسىز بولۇپ، ئۇ يوشۇرۇن قابىلىيىتىڭىزنى ئۇرغۇتۇپلا قالماستىن يەنە ئەتراپىڭىزدىكىلەرگىمۇ تەسىر كۆرسىتىدۇ.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئۈچۈن ئېيتقاندا، ئۆگىنىش نەتىجىسىنىڭ ئادەتتىكىدەك بولۇشى قورقۇنچىلىق ئەمەس، قورقۇنچىلۇقى ئۆگىنىش قىزغىنلىقىنى يوقىتىپ قويۇش. ناۋادا ئۆگىنىش قىزغىنلىقى كەم بولسا، ئۆگىنىشتىن خۇشاللىق تېپىش تەس بولىدۇ، ھەتتا ئۆگىنىشنى بىر خىل مېخانىك تەكرارلىنىش دەپ قارايدۇ.

ئۇنداقتا ئۆگىنىش قىزغىنلىقىنى قانداق يېتىلدۈرمىز؟

1. ھەر كۈنى قىزغىنلىققا چۆمۈشمىز كېرەك. بۇ خىل قىزغىنلىق ئۆگىنىشكە، دەرسخانغا، ئوقۇتقۇچى بىلەن ساۋاقداشلارغا بولغان قىزغىنلىقنىلا ئۆز ئىچىگە ئېلىپ قالماستىن، بەلكى تۇرمۇشتىكى ھەر بىر دەقىقىگە بولغان قىزغىنلىقنىمۇ ئۆز ئىچىگە ئالىدۇ. ئەڭ ياخشىسى كۈلۈمسىرىشىڭىزنى مەڭگۈ يوقاتماڭ.

2. ياخشى ئۇچۇر - خەۋەرلەرنى تارقىتىپ كۆرۈڭ. ئۆگىنىشتە مەلۇم نەتىجىگە ئېرىشكەندە، ئۇنىڭدىن ئەتراپىڭىزدىكىلەر بىلەن تەڭ بەھرىمەن بولۇڭ، ئۇلارغا ئىلگىرىلىگەنلىكىڭىزنى كۆرسىتىپ قويۇڭ، شۇنىڭ بىلەن بىر



ۋاقىتتا ئەتراپىڭىزدىكىلەرنىڭ ئىلگىرىلىشىگىمۇ كۆڭۈل بۆلۈڭ، ماختاشنى ۋە تەرىپلەشنى ئۆگىنىۋېلىڭ.

3. ئۆگىنىشىڭىزنى ھەقىقىي چۈشىنىڭ. ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلار كۆپ ۋاقىتتا «ئۆردەك بورداش» خاراكتېرىدىكى مائارىپ ئەندىزىسى بويىچە تەربىيەلەنگەچكە، ئۆگىنىش ئەھۋالىنى تازا بەك چۈشىنىپ كەتمەيدۇ. شۇڭا ئۆزىنىڭ ئۆگىنىش مەزمۇنى بىلەن ئۆگىنىش ئۇسۇلىنى كۆپرەك چۈشىنىشى، شۇنداقلا ئۇنىڭدىن تېخىمۇ ياخشى ئۆگىنىش ئۇسۇلىنى تېپىپ چىقىشى كېرەك.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

بىر مەيداننىڭ تۆت بۇلۇڭىدا تۆت كۈچۈك بار، ئۇلار بىرلا ۋاقىتتا ئوخشاش سۈرئەت بىلەن سائەت ئىستىرېلكىسىنىڭ يۆنىلىشى بويىچە كېتىۋاتقان بىر كىشىنى قوغلايدۇ. ئۇلار قانچىلىك ۋاقىتتا ئۇچرىشىدۇ، ئۇچرىشىدىغان جاي قەيەر؟

### ● سوئالنىڭ جاۋابى

ئۇلار مەيداننىڭ ئوتتۇرىسىدا ئۇچرىشىدۇ، ئۇلار يۈگۈرىدىغان ئارىلىق بىلەن يۈگۈرىدىغان لىنىيە مۇناسىۋەتسىز.

## ئىشەنچ قىزغىنلىقىنى پەيدا قىلىدۇ، قىزغىنلىق دۇنيانى بويسۇندۇرىدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
قىزغىنلىق ئادەمنىڭ يۈرەك قېتىدىن ئۇرغۇپ چىققان  
كۈچ - قۇدرەت، ئۇ سىزگە ئىشەنچ بېغىشلايدۇ، ئۆگىنىش  
ۋە خىزمىتىڭىزنى چوڭقۇرلاشتۇرىدۇ، شۇنداقلا سىزنى  
ئاسانلا مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشتۈرىدۇ.

«ئىشەنچ قىزغىنلىقىنى پەيدا قىلىدۇ، قىزغىنلىق بۇ دۇنيانى  
بويسۇندۇرىدۇ.» بۇ سۆزنى مەن چوڭقۇر چۈشىنىمەن.  
نەچچە يىلدىن ئىلگىرى بىر تۇغقىنىمنىڭ ئۆيىگە  
بارغىنىمدا، بىر موماي بىلەن تونۇشۇپ قالغانىدىم. شۇ چاغدا  
موماي 71 ياشقا كىرىپ قالغانىدى، لېكىن ئۇ رەسىم سىزىشنى  
ئۆگىنىمەن دەپ چىڭ تۇرۇۋالغانىدى.  
بۇ نېمە گەپ بولۇپ كەتتى، ئەمدى؟ 71 ياشقا كىرىپ قالغان  
كىشىنىڭ كۆز نۇرى ئاجىزلاپ، قولى تىترەيدىغان تۇرسا، رەسىم  
سىزىشنى قانداق ئۆگىنەلەر؟ دەپ ئويلىدىمەن.  
لېكىن موماي ئىشەنچكە تولغان ھالدا ئۆيىدىكىلىرىنىڭ  
قارشى تۇرۇشىغا قارىماستىن، يەنىلا ئۆزى ياخشى كۆرگەن ئىشنى  
تاللىدى، ھەمدە بۇ ئىشقا ناھايىتى زور قىزىقىش بىلەن كىرىشىپ  
كەتتى.  
مومايىنىڭ بۇ جەھەتتە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىغا ھېچكىم  
ئىشەنمىسىمۇ، لېكىن ئۇنىڭ كېيىنكى ئەمەلىيىتى كىشىلەر

ئويلمىغان يەردىن چىققان.

موماي بىر نەچچە يىل جاپالىق ئۆگىنىش نەتىجىسىدە رەسساملق ساھەسىدە بىر كىشىلىك ئورۇن ئىگىلىگەن. ئۇنىڭ ئۈستىگە تۇغقىنىدىن ئۇنىڭ رەسىم كۆرگەزمىسى ئۆتكۈزمەكچى بولغانلىقىنى ئاڭلىدىم.

80 ياشقا يېقىنلىشىپ قالغان بىر مومايىنىڭ رەسىم كۆرگەزمىسى ئۆتكۈزمەكچى بولغانلىقى، ئاڭلىماققا بىر مۆجىزە ئىدى.

رەسىم سىزىشقا بولغان قىزغىنلىق مومايىنى مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشتۈردى، بۇ خىل قىزغىنلىق دۇنيانى بويسۇندۇرالمىغان بولسىمۇ، لېكىن ئۇنىڭ ئەتراپىدىكى كىشىلەرنى قاتتىق ھەيران قالدۇردى.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پسخولوگىيە دوكتورى شى يۆشياۋ مۇنداق دەپ كۆرسەتكەندى، ئۆگىنىش ۋە خىزمەتكە بولغان قىزغىنلىق، ئادەمنىڭ ئىشەنچىسىنى ئاشۇرىدۇ. قىزغىنلىق يېتەرسىز بولسا، ئۆگىنىشتە ھەرقانچە ئەستايىدىل بولسىڭىزمۇ، ھەرقانچە تىرىشىڭىزمۇ ئاران شۇ قوللىنىدىكى ئىشنىلا تاماملىيالايسىز، ھەۋەس قىلىش - قىلماسلىق دېگەندىن ئېغىز ئاچقىلى بولمايدۇ.

شۋېتسارىيە سائىتىنىڭ توغرىلىقى بىلەن داڭ چىقارغانلىقى ھەممىمىزگە مەلۇم، لېكىن سىز شۋېتسارىيەدىكى سائەت ياسىغۇچىلارنىڭ كەيپىياتى ناچار چاغلاردا ۋاقىتنى توغرا توغرىلىقىنىڭ ناھايىتى تەسلىكىنى، لېكىن كەيپىياتى خۇشال چاغدا سائەتنى ئىنتايىن توغرا ياسايدىغانلىقىنى بىلەمسىز؟

ئۇنىڭدىن باشقا بەزى ئارخېئولوگلارنىڭ مۆلچەرلىشىچە، مىسىرنىڭ ئېھراملىرىنى قۇللار ياسىمىغانىكەن، چۈنكى ئېھرام ئىنتايىن مۇكەممەل ياسالغانىكەن، ئەمما قۇللار خۇشال - خۇرام

ئىشلەيدىغانلاردىن ئەمەسكەن.

پىروفېسسور دانيېل خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پىسخولوگىيە دەرسىدە بىر ئوقۇغۇچىنى ئوقۇغۇچىلارغا ئۆزىنىڭ پىسخولوگىيە تەتقىقات دوكلاتىنى سۆزلەشكە مۇنبەرگە چىقارغان.

پەستىكى ئوقۇغۇچىلار ئۇنى ئانچە كۆزىگە ئىلمىغاچقا، ئۇنىڭغا سوغۇق مۇئامىلە بىلەن قارايدۇ. بۇ ئەھۋالدىن ناھايىتى ئوسال ھالغا چۈشۈپ قالغان مۇنبەردىكى ئوقۇغۇچى دۇدۇقلاپ تۈزۈك گەپ قىلالمايدۇ. پىروفېسسور دانيېل ئۇ ئوقۇغۇچىنىڭ دولىسىغا ئۇرۇپ تۇرۇپ:

— سىزدە ئىشەنچ ۋە قىزغىنلىق كەم ئىكەن، بۇلار مۇۋەپپەقىيەت دەرۋازىسىنىڭ ئىككى ئاچقۇچى، — دەيدۇ.

پىروفېسسور دانيېل تەتلىدە ھېلىقى ئوقۇغۇچى ۋە باشقا بىرنەچچە ئوقۇغۇچىنى ئېلىپ قالىدۇ.

— بىز ھازىر سىزنىڭ ئوقۇغۇچىلىرىڭىز، — دەيدۇ پىروفېسسور دانيېل كۈلۈمسىرىگىنىچە ھېلىقى ئوقۇغۇچىغا، — ئەمدى ئۆزىڭىزنىڭ پىسخولوگىيە تەتقىقات دوكلاتىنى بىزگە سۆزلەڭ، ئاڭلاپ باقايلى.

بۇ قېتىم دوستلىرىنىڭ قىزغىنلىقى ۋە ئىلھامى ئۇنىڭغا زور كۈچ — قۇۋۋەت بېغىشلايدۇ. شۇنىڭ بىلەن ئۇ دوكلاتىنى ناھايىتى راۋان سۆزلەيدۇ، ھەتتا ئۆزىنىڭمۇ ئىشەنگۈسى كەلمەيدۇ.

پىروفېسسور دانيېل ھېلىقى بالا مۇنبەردىن چۈشكەندە: «بۇ قېتىم نېمە ئۈچۈن مۇۋەپپەقىيەت قازانغانلىقىڭىزنى بىلەمسىز؟» دەيدۇ.

ھېلىقى ئوقۇغۇچى بېشىنى چايقايدۇ.

— چۈنكى دوستلىرىڭىزنىڭ قىزغىنلىقى سىزگە ئىشەنچ ۋە كۈچ — قۇۋۋەت بېغىشلىدى!

بىر ئادەمنىڭ ئۆزىنى كەمسىتىشتە بولۇشى نورمال ئەھۋال، كىشىلەر ئۆزىنى كەمسىتىش سەۋەبىدىن ئۆز ئىقتىدارىنى تۆۋەن چاغلایدۇ، ئىشەنچ ۋە قىزغىنلىقىنى يوقىتىدۇ.

ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلار، سىلەردە يېتەرلىك ئۆگىنىش، تۇرمۇش قىزغىنلىقى بولۇشى، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئىشەنچىسىگە ئىگە بولۇشىڭلار، دۇنيانى ئۆزگەرتىشىڭلار كېرەك. مانا بۇ ياشلاردا بولۇشقا تېگىشلىك پوزىتسىيە.

### ● خارۋارەلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

ئۆگىنىشكە نىسبەتەن ئازراق قىزغىنلىق ئەلۋەتتە كۇپايە قىلمايدۇ، شۇڭا بىز ئۇسۇل - چارە تېپىپ ئۆگىنىشكە تېخىمۇ قىزغىن بولۇشىمىز كېرەك.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پىسخولوگىيە پىروپىسسور دانىيېل كۆپچىلىككە بىر نەچچە نۇقتىنى تەۋسىيە قىلىدۇ.

1. ئۆزىمىزگە دائىم « ئۆگىنىش ناھايىتى قىزىقارلىق ئىش » دەپ تۇرۇشىمىز كېرەك. بۇ بىر خىل ئاكتىپ پىسخىك بېشارەت. ئۆگىنىش ھەقىقەتەن ئۇنچە قىزىقارلىق ئىش بولمىسىمۇ، لېكىن بىز ئۆزىمىزگە « ئۆگىنىش ناھايىتى قىزىقارلىق ئىش » دەپ قايتا - قايتا دەۋەرسەك، ھەمدە پۈتۈن كۈچىمىز بىلەن ئاشۇ قىزىقارلىق يەرگە بېرىشقا بەل باغلىساق، بارا - بارا ئۆگىنىشكە بولغان قىزغىنلىقىمىز تولۇپ تاشىدۇ.

2. دەرھال ئاكتىپ ھەرىكەت قوللىنىشىمىز كېرەك. ئالايلىق، بىر قىيىن سوئال قىزىقىشىڭىزنى قوزغىسا دەرھال ئۇنى تەتقىق قىلىشىمىز، ئۆگىنىشىمىز ھەرقانداق ئامال بىلەن ئۇنىڭ جاۋابىنى تېپىشىمىز كېرەك. مۇشۇنداق قىلغاندا قىزغىنلىقىڭىزنى داۋاملاشتۇرغىلى ۋە ئۈزۈكسىز كېڭەيتكىلى بولىدۇ.

3. تەن ساغلاملىقىمىز بىلەن ھاياتىي كۈچىمىزگە ئاساس

سېلىشىمىز لازىم. ۋۇجۇدىمىز ھاياتىي كۈچكە تولسا ئىدىيە ۋە ھېسسىياتىمىز مۇ ھاياتىي كۈچكە تولدۇ، شۇنىڭ بىلەن بىز ھەرىكەت قىلىشقا — گىمناستىكا، ئاستا يۈگۈرۈش، ۋېلىسپىت مىنىشكە ئوخشاشلارغا ۋاقىت چىقىرىمىز. بۇنداق چېنىقىش بىلەن تەن سالامەتلىكىمىزگە كاپالەتلىك قىلىپلا قالماستىن، شۇنىڭ بىلەن بىرگە يەنە بىر كۈنلۈك زېھنىمىز بىلەن قىزغىنلىقىمىزغىمۇ كاپالەتلىك قىلالايمىز.

4. ئۆزىمىزگە رىقابەت ئېلان قىلىشقا جۈرئەت ئېلان قىلىشىمىز كېرەك. ناۋادا قىزغىنلىقىڭىز سىزنى مەلۇم نەتىجىگە ئېرىشتۈرسە، داۋاملىق ئالغا بېسىشىڭىز، داۋاملىق ئۆزىڭىزگە رىقابەت ئېلان قىلىپ تۇرۇشىڭىز، ئۆزىڭىزدىن ھالقىپ كېتىشىڭىز كېرەك. ئېسىڭىزدە بولسۇنكى: بۇ بىر دەقىقىدىكى قىزغىنلىق كېيىنكى قېتىملىق قىزغىنلىقتىن مەڭگۈ كۆپ بولىدۇ!

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

تۆت ئادەم بىر ئاخشىمى بىر ئاسما كۆۋرۈكتىن ئۆتۈپ لاگېرغا قايتماقچى بوپتۇ. لېكىن ئۇلارنىڭ قولىدا 17 مىنۇت ياندۇرغىلى بولىدىغان بىرلا قولچىرىغى بار ئىكەن. ئاسما كۆۋرۈكتىن ئۆتۈشتە قولچىراغ بولمىسا بولمايدىكەن، ئۇنىڭ ئۈستىگە ئاسما كۆۋرۈك بىر قېتىمدا ئىككىلا ئادەمنى كۆتۈرەلەيدىكەن. بۇ تۆت ئادەمنىڭ ئاسما كۆۋرۈكتىن ئۆتكەندىكى سۈرئىتى ئوخشىمايدىكەن، ئاسما كۆۋرۈكتىن بىرىنچى قېتىم ئۆتكەن ئادەمگە بىر مىنۇت، ئىككىنچى قېتىم ئۆتكەن ئادەمگە ئىككى مىنۇت، ئۈچىنچى قېتىم ئۆتكەن ئادەمگە بەش مىنۇت، ئەڭ ئاخىرى ئۆتكەن ئادەمگە ئون مىنۇت كېتىدىكەن. تۆتەيلەن قانداق قىلغاندا كۆۋرۈكتىن ئۆتۈپ بولىدۇ؟

## ● جاۋاب

كۆۋرۈكتىن بىر مەنۇت، ئىككى مەنۇتتا ئۆتۈپ بولىدىغان  
ئىككى ئادەم كۆۋرۈكتىن ئاۋۋال ئۆتىدۇ ۋە ئىككى مەنۇتتا ئۆتۈپ  
بولىدىغان ئادەم قايتىپ كېلىدۇ، ئاندىن كېيىن كۆۋرۈكتىن بەش  
مەنۇت ۋە ئون مەنۇتتا ئۆتۈپ بولىدىغان ئىككى ئادەم ئۆتىدۇ  
ھەمدە بىر مەنۇتتا ئۆتۈپ بولىدىغان ئادەم قايتىپ كېلىدۇ. ئەڭ  
ئاخىرىدا كۆۋرۈكتىن ئىككى مەنۇتتا، بىر مەنۇتتا ئۆتۈپ  
بولىدىغان ئىككى ئادەم ئۆتىدۇ. مۇشۇنداق قىلغاندا كۆۋرۈكتىن  
ئەڭ تېز ئۆتكىلى بولىدۇ. مەنۇت  $2+2+10+1+2=17$

## قىزغىنلىق ئادەتكە ئايلانغاندا، تەشۋىش ۋە ئەندىشىگە ئورۇن قالمايدۇ

خاراۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
كۈندە تۇرمۇشقا قىزغىن بولساق، تۇرمۇشمۇ بىزگە قىزغىن  
مۇئامىلە قىلىدۇ.

ئۆگىنىش بىلەن خىزمەتتىكى كۈچلۈكلەرگە ماكرو جەھەتتىن  
قارايدىغان بولساق، ئۇلارنىڭ ئۆزى قىلغان ئىشقا نىسبەتەن  
قىزغىنلىقى تولۇپ تاشقان بولىدۇ، شۇنداقلا پىكىر يۈرگۈزۈشكە  
ماھىر، ئاكتىپ ۋە ئۈمىدۋار كېلىدۇ. ئۇلار مۇشۇنداق تۇرمۇش  
پوزىتسىيەسىگە ئىگە بولغاچقا، تەبىئىي ھالدا ئاجايىپ  
نەتىجىلەرگە ئېرىشەلەيدۇ، چۈنكى قىزغىنلىق ئۇلارنىڭ  
دۇنياسىدا بىر خىل ئادەتكە ئايلانغان.

ئەمدى مەغلۇپ بولغۇچىلارغا قاراپ باقايلى! مەيلى ئۆگىنىش،  
ياكى خىزمەتتە بولسۇن، ئۇلاردا قىزغىن پوزىتسىيە كەمچىل  
بولۇپ، تۇرمۇشى كۈندە مەغلۇبىيەت، ئەندىشە - تەشۋىش  
كۆلەڭگىسى ئىچىدە ۋەھىمە بىلەن ئۆتىدۇ.

خاراۋاردتا ھەر بىر ئوقۇغۇچى قىزغىن ۋە ئۇرغۇپ تۇرغان  
روھىي ھالەتكە تۇرىدۇ، ئۇلار ئۆزى باشقىلارغا قانداق مۇئامىلە  
قىلسا، باشقىلارنىڭمۇ ئۆزلىرىگە شۇنداق مۇئامىلە  
قىلىدىغانلىقىنى؛ ئۆزلىرى تۇرمۇشقا قانداق مۇئامىلە قىلسا،  
تۇرمۇشنىڭمۇ ئۆزلىرىگە شۇنداق مۇئامىلە قىلىدىغانلىقىنى؛  
ناۋادا ئۆزلىرى كۈندە تۇرمۇشقا قىزغىن قارىسا، تۇرمۇشنىڭمۇ



ئۆزلىرىگە قىزغىن قارايدىغانلىقىنى بىلىدۇ.

قىزغىنلىق بىر خىل ئۈمىدۋار، ئاكتىپ تۇرمۇش پوزىتسىيەسى بولۇپلا قالماستىن يەنە تەقدىرىمىزنى ئۆزگەرتىدىغان ئېسىل پەزىلەت. بۇ توغرىدا بۈيۈك روھىيەت تەتقىقات ئۇستازى ناپولېئون خېئول مۇنداق دېگەندى. ناۋادا سىز» تەقدىرنىڭ تارتۇقىغا ئائىل بولسىڭىز، ئۇنداقتا بارلىق بۈيۈك يول ئاچقۇچلارغا ئوخشاش غايىڭىزنى بىر خىل قىزغىنلىققا ئايلاندۇرۇڭ، ھەمدە قىزغىنلىق ئۈچۈن ئۆزىڭىزنى بېغىشلاشقا ھەر ۋاقىت تەييار تۇرۇڭ، مۇشۇنداق قىلىسىڭىزلا ئۆزىڭىزنىڭ ئىقتىدارىڭىزنى تولۇق جارى قىلدۇرالايسىز.»

تۆۋەندىكىسى خارۋارد ئوقۇغۇچىسىنىڭ ئۆز بېشىدىن كەچۈرگەن كەچۈرمىشى.

ئېرىق ئىككى يىل ئىلگىرى خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پۇل مۇئامىلە باشقۇرۇش كەسپىنى پۈتكۈزگەندىن كېيىن بىر چوڭ بانكىدا مالىيە ئىشلىرىنى باشقۇرۇش مەسلىھەتچىسى بولۇپ ئىشلەيدۇ. ئېرىق بۇ خىزمەتنى تولۇپ تاشقان قىزغىنلىق بىلەن ئىشلەيدۇ، ئۇنىڭ يىللىق مائاشى باشقا ساۋاقداشلارنىڭكىگە يەتمىسىمۇ، لېكىن ئۇ ئۆزى ياخشى كۆرگەن خىزمەتنى قىلىدۇ، ئۆزى ياخشى كۆرگەن خىزمەتنى قىلىش ھاياتىدىكى ئەڭ گۈزەل ئىشتۇر.

ئېرىق ئۆز خىزمىتىگە قىزغىن پوزىتسىيەدە بولغانلىقى ئۈچۈن خىزمەتتە ئىپادىسى كۆرۈنەرلىك بولىدۇ، ئۇنىڭ باشقۇرۇش نەتىجىسىدە بانكىنىڭ تىجارەت سوممىسى ھەسسىلەپ ئاشىدۇ.

ھالبۇكى، 2008 - يىلى پۈتۈن دۇنيا مىقياسىدا پارتلىغان پۇل مۇئامىلە كىرىزىسى ئېرىقنى چىقىش يولىنى باشقىدىن ئويلاشقا مەجبۇر قىلىدۇ.

ئېرىقنىڭ بېشىدا خارۋاردنىڭ تاجىسى بولغاچقا، يەنە ئاسانلا خىزمەت تاپالايدۇ.

بۇ قېتىم ئۇ پايچېكى بازارغا سېلىنغان بىر شىركەتتە باشقۇرۇش مەسلىھەتچىسى بولۇپ ئىشلەيدۇ. يىللىق ئىش ھەققىمۇ ئىلگىرىكىدىن بىر ھەسسگە يېقىن يۇقىرى بولىدۇ.

لېكىن ئېرىق بۇ خىزمەتنى ياقتۇرمايدۇ. كۈندە ھەرخىل يىغىن، ھەرخىل پىكىر ئالماشتۇرۇش يىغىنلىرى ئۇنى قاتتىق بىزار قىلىدۇ. ئۇ ئىلگىرىكى خىزمىتىگە قارىغاندا تېخىمۇ كۆپ زېھنىنى سەرپ قىلغان بولسىمۇ، لېكىن يېڭى خىزمەت ئورنىدا تىنىم تاپماي ئىشلىسىمۇ، خىزمەت ئۈنۈمى كۆرۈلمەيدۇ. بۇنىڭغا قارىتا شىركەت باش لىدىرىنىڭمۇ پىكرى چىقىدۇ.

ئېرىقنىڭ كەچۈرمىشلىرى بىزگە شۇنى ئۇقتۇردىكى، ئۆگىنىش بىلەن خىزمەتتە قىزغىن پوزىتسىيەدە بولۇش ئىنتايىن مۇھىم، شۇنداقلا قىزغىنلىق مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىمىزنىڭ مۇھىم يولى. شۇنىڭ بىلەن بىرگە يەنە قىزغىنلىق مەغلۇپ بولغىنىمىزدا قايتا قەد كۆتۈرۈشىمىزدىكى كۈچ - قۇدرىتىمىز.

بىراق ھازىرقى رېئال تۇرمۇشىمىزدا ئۆگىنىش ۋە تۇرمۇشقا تولۇپ تاشقان قىزغىنلىق بىلەن مۇئامىلە قىلىدىغان ياشلار ۋە ئۆسمۈرلەرنى ناھايىتى ئاز ئۇچرىتىمىز. ئۇلارنىڭ تۇرمۇش ۋە ئۆگىنىشكە قانداق مۇئامىلە تۇتىدىغانلىقىنى كۆرۈپ باقايلى.

ئۇلار كۈندە گەتەگەن تۇرۇپلا مەكتەپكە بارىدىغانلىقىنى ئويلىغىنىدا كۆڭلى غەش بولىدۇ. مەكتەپكە بويىدىن باغلاپ ئاپارغاندەك ناھايىتى تەستە بارىدۇ. روھىي ھالىتىمۇ ئىنتايىن مەيۈس بولىدۇ؛ دەرسخانىدا مۇگدىگىنىچە ئولتۇرىدۇ. مۇئەللىمنىڭ كۈچەپ سۆزلىشى نەتىجىسىدە ئازراق بىلىم يۇقتۇرىدۇ. مەكتەپتىن قويۇپ بەرگۈچە ئاران چىدايدۇ. مەكتەپتىن قويۇپ بەرگەندىن كېيىن بىردىنلا روھىي كەيپىياتى كۆتۈرۈلۈپ، روھىي ھالىتى خۇشخۇيلىشىپ كېتىدۇ... مانا مۇشۇنداق پوزىتسىيە بىلەن ئۆگەنگەندە ئۆگىنىشتە ياخشى بولۇش

تەسكە توختايدۇ.

سېناپ باقايلى. ناۋادا قىزغىنلىقنى بىر خىل ئادەتكە ئايلاندۇرمىسىڭىز، سىز نېمە ئارقىلىق مۇۋەپپەقىيەت قازىنىسىز؟

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىمىكى سىرى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پروفېسسورى ساندېل جۇڭگوغا زىيارەتكە كەلگەندە، ياشلار ۋە ئۆسمۈرلەرنىڭ ئۆگىنىش قىلغانلىقىنىڭ كەمچىل بولۇش مەسىلىسىنى تەھلىل قىلغان. ئۆگىنىش بىلىم ئىگىلەش ۋە تەجرىبە توپلاشنىڭ بىردىنبىر يولى، بىز ئۆگىنىش ئارقىلىق ئۆزىمىزنى كۈچلەندۈرىمىز، بۇنىڭ ئۈچۈن كىشىلەر خوشال بولۇشى كېرەكتى، لېكىن نېمىشقا نۇرغۇن ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلار ئۆگىنىشنى بىر خىل جاپالىق خىزمەت دەپ قارايدۇ؟

پروفېسسور ساندېلنىڭ قارىشىچە، ئۆگىنىشنى جاپالىق ئىش دەپ قاراش، ئۆگىنىشنىڭ ئۆزىدىكى مەسىلە ئەمەس، بەلكى بۇ ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ ئېڭىدىكى مەسىلە. ناۋادا بىر ئادەم ئۆگىنىشكە قىزغىن بولمىسا، ئۆگىنىش قىزىقارلىق ئىش بولغان تەقدىردىمۇ سىز ئۇنى مەنسىز ھېس قىلىسىز. شۇڭا ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلار قىزغىنلىقنى بىر خىل ئادەتكە ئايلاندۇرۇشى كېرەك.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

تەشۋىشلىنىش ئىنسانلار كەيپىياتىنىڭ بىر خىل ئىپادىلىنىشى، تەشۋىش ئەڭ مۇھىمى يامانلىقنى ئالدىن سېزىشتىن پەيدا بولىدىغان بىر خىل غەم، ئەندىشە، جىددىيلىك، خاتىرجەمسىزلىك، ۋەھىمە، خاپىلىق قاتارلىقلارنىڭ قوشۇلۇشىدىن ھاسىل بولغان كەيپىياتىنىڭ ئىپادىلىنىشىدۇر. سىز ئاسان تەشۋىشلىنىدىغان ئادەممۇ؟ تۆۋەندىكى سوئاللارغا

«هەئە» ياكى «ياق» دەپ جاۋاب بېرىڭ.

1. ناۋادا قاراڭغۇدا يالغۇز قالسىڭىز قورقامسىز؟
2. ھەمىشە يۈكۈم ئېغىر دەپ ھېس قىلىپ، يېنىكلىتىشنى ئويلايمسىز؟
3. باشقىلارنىڭ سىزگە قانداق مۇئامىلە قىلىدىغانلىقىغا كۆڭۈل بۆلەيمسىز؟
4. دائىم تۇيۇقسىز كەلگەن تېلېفوندىن چۆچۈپ كېتەيمسىز؟
5. تۇرمۇشتىكى ئۇششاق - چۈششەك ئىشلاردىن غەم قىلامسىز؟
6. سالامەتلىكىڭىزدىن ئەنسىرەيمسىز؟
7. پۇلغا كۆڭۈل بۆلەيمسىز؟
8. ساياھەت قىلغاندا، باشقىلاردىن ئايرىلىپ قالسىڭىز قورقامسىز؟
9. ئۇيقۇ دورىسى ئىچىپ ئۇخلايمسىز؟
10. ئۇخلايدىغان ۋاقىتىڭىز بولغاندىمۇ، كارۋاتتا يېتىپ بىر ئىشلارنى ئويلايمسىز؟

### ● سوئالنىڭ جاۋابى

- «هەئە» دېگۈچىلەرگە 1 نومۇر، «ياق» دېگۈچىلەرگە 0 نومۇر.
- 3 نومۇردىن تۆۋەنلەر: روھىي ھالىتى نورماللار. نۇرغۇن مەسىلىلەرگە دۇچ كەلگەندىمۇ جىددىيلەشمەيدۇ، بىمالال بىر تەرەپ قىلالايدۇ، كۈلۈمسىرەش ۋە غالىبانە ئىشەنچ بىلەن تۇرمۇشقا يۈزلىنىدۇ.
- 4 - 9 نومۇر ئالغانلار: كەيپىياتنى ناھايىتى ئوبدان كونترول قىلالايدىغانلار، لېكىن يەنىلا ئازراق تەشۋىشلىنىدۇ.
- 10 نومۇر ئالغانلار: تۇرمۇشتىن غەم يەيدۇ. نومۇر يۇقىرى بولغانسىمۇ شۇنچە تەشۋىشلىنىدۇ. غەزىمەس بەزى ئىشلار ئۈچۈن ئەنسىرەيدۇ، ھەتتا ئاچچىقلىنىدۇ، سەۋەبسىزلا چېچىلىدۇ، دەككە - دۈككە بولىدۇ.

## قىزغىنلىقىمىزدا بۆسۈش ھاسىل قىلايلى، قىزغىنلىقىمىزنى بىر ئىشقا سەرپ قىلايلى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
قىزغىنلىقىمىزنى بىرلا ساھەگە مەركەزلەشتۈرۈپ،  
داۋاملىق تىرىشىشىمىز ۋە بۆسۈش ھاسىل قىلىشىمىز،  
ھاياتنىڭ شانلىق سەھىپىسىنى يارىتالايسىز!

ئەنگىلىيەنىڭ «تەبىئەت» ژۇرنىلىدىن بىر قىزىقارلىق بىر ماقالە ئوقۇغانىدىم، ماقالىدە بىر داڭلىق بىيولوگنىڭ ئورمانلىقنى تەكشۈرۈۋاتقاندا، بىر كىچىك قۇش بىلەن يىلاننىڭ ئېلىشىشىنى مۇنداقلا رەسىمگە تارتىۋالغانلىقى يېزىلغان. ئۇ قۇشنىڭ چوڭ - كىچىكلىكى قۇشقاچچىلىك بولۇپ، ئۇ قاناتلىرىنى كېرىگىنىچە ئوتلاققا دان ئىزدەش ئۈچۈن قونىدۇ، چۆپلۈكتە مۆكۈنۈپ ياتقان يىلان تۇيۇقسىز ئېتىلىپ چىقىپ، قۇشقاچنى يۇتۇۋەتكىلى تاس قالىدۇ.

چېچەن كىچىك قۇش بىر سەكرەپلا بالا - قازادىن قۇتۇلىدۇ، لېكىن ئۇ غىپىدە قېچىپ كەتمەستىن، تۇمشۇقى بىلەن يىلاننىڭ بېشىغا توختىماي چوقۇيدۇ. قۇشنىڭ كۈچى ئاجىز بولغاچقا قۇش يىلانغا ئەجەللىك زەربە بېرەلمەيدۇ، يىلانمۇ چېنىنىڭ بارىچە قايتۇرما ھۇجۇمغا ئۆتىدۇ.

قۇش ھەم يىلاننىڭ ھۇجۇمىدىن ئۆزىنى قاچۇرىدۇ، ھەم تۇمشۇقى بىلەن يىلاننىڭ بېشىغا چوقۇۋېرىدۇ، ھەمدە ھەر قېتىم

يىلاننىڭ بېشىنىڭ بىرلا يېرىگە چوقۇيدۇ. قۇش يىلاننىڭ بېشىغا ئەنچە يۈز قېتىم چوقۇغاندىن كېيىن، يىلان ئاخىر ھالسىزلىنىپ چۆپلۈككە يىقىلىدۇ - دە، ئىككىنچىلەپ مىدىر - سىدىر قىلالمايدۇ.

تەن ۋە كۈچ جەھەتتىن ئېيتقاندا، يىلان قۇشقا قارىغاندا ئەۋزەللىككە ئىگە، لېكىن قۇش ئۆزىدىن كۈچلۈك يىلاننى يېڭىدۇ؟ چۈنكى قۇش توغرا ئۇسۇلنى تاپقان — يىلاننىڭ بېشىدىكى بىرلا جايىنى نىشانلاپ چوقۇغان ھەمدە بارلىق كۈچىنى بىر نۇقتىغا مەركەزلەشتۈرۈپ، يىلاننى توختىماستىن چوقۇغان، ئاخىر يىلاننى يەڭگەن، شۇنداقلا ئۆزىنى قۇتقۇزۇپ قالالىغان.

ھازىرقى تۇرمۇشىمىزدا، نۇرغۇن كىشىنىڭ ئۆمرى ئالدىراشلىق بىلەن ئۆتىدۇ، ئاخىرىدا ھېچنېمىگە ئېرىشەلمەيدۇ. ئۇلارنىڭ مەغلۇپ بولۇشىدىكى ئاساسىي سەۋەب شۇكى، ئۇلار قىزغىنلىقىنى مەركەزلەشتۈرۈپ بۆسۈش ھاسىل قىلىشنى، قىزغىنلىقىنى بىرلا ساھەگە قارىتىشنى بىلمەيدۇ. ھالبۇكى مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلارنىڭ ئەھۋالى بۇنىڭغا ئوخشىمايدۇ، ئۇلار چەكلىك زېھنىنى بىر يەرگە يىغىپ، بىر نىشان ئۈچۈن تىرىشىپ كۈرەش قىلىدۇ، تاكى مۇۋەپپەقىيەت قازانمىغۇچە توختاپ قالمايدۇ.

تۇرمۇشىمىز بىر يىراققا سەپەر قىلغانغا ئوخشايدۇ، يولغا چىقىش ئالدىدا پۈزۈر كىيىملەرنى كىيمەسەكمۇ، ئېسىل ماشىنىلاردا ئولتۇرمىساقمۇ، مەزىلىك تائاملارنى ئالمىساقمۇ بولىدۇ، لېكىن بىزدە سەپەر ئۈچۈن يىتەرلىك قىزغىنلىق بولۇشى كېرەك. قىزغىنلىقىڭىزنى بىر ساھەگە قارىتىپ، داۋاملىق تىرىشىڭىز ۋە بۆسۈش ھاسىل قىلىشىڭىز، ھاياتىڭىز شائىلىق سەھىپىسىنى ئاچالايسىز!

بىر ئوقۇغۇچى خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئوچۇق دەرسىدە ئۆمىدىسىز ھالدا پىروپېسسوردىن:

— مەن شۇنداق تىرىشىپ ئۆگەنسەممۇ، ئۈنۈمى تۆۋەن بولۇۋاتىدۇ؟ — دەپ سوراپىدۇ.

— ئادەتتە مەنمۇ سىزنىڭ تىرىشىۋاتقانلىقىڭىزغا دىققەت قىلىۋاتىمەن، — دەيدۇ پىروفېسسور ئوقۇغۇچىغا ھېسداشلىق قىلىپ.

— شۇنداق، — دەيدۇ ئوقۇغۇچى ۋاپسىغىنىچە، — مەن ئەدەبىياتنى ياخشى كۆرىمەن، ئەدەبىيات نەزەرەيەسىگە ئائىت بىلىملەرنى ئۆگەندىم؛ ئىلىم — پەننىمۇ ياخشى كۆرىمەن، تەجرىبىخانىدا دائىم تەتقىق قىلىمەن؛ پۇل مۇئامىلە كەسپىنىمۇ ياخشى كۆرىمەن، پۇل مۇئامىلىگە ئائىت بىلىملەرنىمۇ تەتقىق قىلىدىم؛ شۇنىڭ بىلەن بىرگە پىسخولوگىيەنىمۇ ياخشى كۆرىمەن، شۇڭا دەرسىڭىزنى بىر سائەتمۇ قالدۇرماي ئاڭلاۋاتىمەن.

پىروفېسسور ئۇشتۇمتۇت كۈلۈپ كېتىدۇ، ئاندىن ھېلىقى ئوقۇغۇچىنىڭ يېنىغا كېلىپ يەلكىسىگە ئۇرۇپ قويغىنىچە مۇنداق دەيدۇ:

— مانا بۇلار نەتىجىڭىزنىڭ تۆۋەن بولۇشىنىڭ سەۋەبى! ناۋادا قىزغىنلىقىڭىزنى بىرلا سەھەگە قاراتقان بولسىڭىز، ئۇ ساھەدە چوقۇم ئۈزۈپ چىققان بولاتتىڭىز.

ھېلىقى ئوقۇغۇچى قايسى جەھەتتە كەتكۈزۈپ قويغانلىقىنى چۈشىنىدۇ — دە، بېشىنى لىڭشىتقىنىچە چوڭقۇر ئويغا پاتىدۇ. بىر دانىشمەن: «بىر ئادەمنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش — قازىنالماسلىقى، ئۇنىڭ قانچىلىك خىزمەت قىلغانلىقىدا ئەمەس، بەلكى قانچىلىك قىممىتى بار خىزمەت قىلغانلىقىدا» دەيدۇ. دەرۋەقە نۇرغۇن مەغلۇبىيەتچىلەرنىڭ ئىقتىدارى ۋە ۋاقتى كەم ئەمەس، بەلكى ئۇلار قىزغىنلىقىنى مۇستەھكەم نىشانغا قاراتمىغان. ئۇلار سەرپ قىلغان زېھنى بىلەن ۋاقىتتىن ئېلىپ ئېيتقاندا، زور مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشسە بولاتتى، لېكىن ئۇلار

زېھنىنى چېچىۋەتكەچكە، مۇۋەپپەقىيەت ئۈچۈن كۈرەش قىلىش داۋامىدا ئۆزلىرى بۇرۇن ئېرىشكەن مۇۋەپپەقىيەت - نەتىجىلەرگە سەل قاراپ، ئۆز - ئۆزىدىن مەغرۇرلانغاچقا ۋە ئۆزلىرىگە يېڭى نىشان، تىرىشىش پۈنلىشى بېكىتمىگەچكە ئاخىر ھېچنېمىگە ئېرىشەلمىگەن.

ئەتراپىمىزدا مۇشۇنداق ياشلار - ئۆسمۈر دوستلارمۇ ناھايىتى كۆپ. ئەمەلىيەتتە ياشلار - ئۆسمۈر دوستلارلا ئەمەس، تۇرمۇشتىكى سىز، مەن، ئۇمۇ يۇقىرىقىدەك خاتالىقنى سادىر قىلغاندىمىز؟ شۇنى بىلىش كېرەككى، ئادەمنىڭ زېھنى ۋە ۋاقتى تولىمۇ چەكلىك بولىدۇ. بىز پەقەت كالىمىزنى بىر نۇقتىغا مەركەزلەشتۈرسەك ئاندىن نەتىجە قازىنالايمىز.

### ◎ خارۋادىلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىنىڭ سىرى

بىز داۋىنچىنىڭ تۇخۇم سىزىش ھەققىدىكى ھېكايىسىنى بىلىمىز. داۋىنچى شۇنىڭ ئۈچۈن مەشھۇر رەسسام بولالىغانىكى، ئۇ رەسساملقنى تۇخۇمنى داۋاملىق تەتقىق قىلىپ سىزىشتىن باشلىغان.

ئەتراپىمىزدىكى مۇۋەپپەقىيەت قازانغانلارغا نەزەر سالساق، ئۇلار ھەمىشە ئۆزلىرى ئېرىشكەن گۈل بىلەن ئالقىش سادالىرىنىلا كۆرگەن. ئەمما ئۆزلىرى تارتقان جاپا - مۇشەققەت بىلەن كۆرسەتكەن تىرىشچانلىقىغا پەرۋا قىلمىغان. ئەمەلىيەتتە ئۇلار قىزغىنلىقىنى بىرلا ساھەگە قارىتىشنى بىلگەنلىكى ئۈچۈن ئاشۇنداق نەتىجىلەرگە ئېرىشەلمىگەن. شۇڭا خارۋادىنىڭ پىروفېسسورلىرى ئوقۇغۇچىلىرىغا شۇنداق تەكلىپنى بەرگەنكى، زېھنىڭىز بىلەن قىزغىنلىقىڭىزنى بىر نۇقتىغا قارىتىڭ. ئېگىزنى ۋە يىراقنى كۆزلەڭ. مۇشۇنداق بولغاندا ئۆگەنگەنسىزى ئۇنىڭ ئۈنۈمى ياخشى بولۇپ، كەلگۈسىدە ياخشى ئۈنۈپىرىستىپقا ئۆتۈپ، ئاتا-ئانىڭىز ۋە دۆلەتكە جاۋاب قايتۇرالايسىز.



### ● خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ساۋاقدىشىڭىز بىلەن بىللە ئولتۇرۇشقا باردىڭىز، ئىككىڭلارنى قوشقاندا جەمئىي ئون ئادەم بولدۇڭلار، بۇ چاغدا سىز ساۋاقدىشىڭىز بىلەن سورۇندىكى ھەر بىر ئادەمنىڭ تۇغۇلغان كۈنى سىزنىڭكى بىلەن ئوخشاش بولسا، ساۋاقدىشىڭىزغا بىر سوم بېرىدىغانغا، ئەگەر ئۇلارنىڭ تۇغۇلغان كۈنى بىلەن سىزنىڭ ئوخشىمىسا، ئۇ سىزگە ئىككى سوم بېرىدىغانغا باغلاشساڭلار سىز بۇنىڭغا قوشۇلالمىسىز؟

### ● جاۋاب

قوشۇلمايسىز. چۈنكى ئۆزىڭىز بىلەن تۇغۇلغان كۈنى ئوخشاشلارنى ئۆزىڭىز بىلىسىز. شۇڭا باشتا سىز ساۋاقدىشىڭىزغا بىر سوم بەرمەكچى بولىدىڭىز. قالغان توققۇز ئادەمنىڭ ئىچىدە تۆتىنىڭ تۇغۇلغان كۈنى سىزنىڭكى بىلەن ئوخشاش بولۇشى كېرەك. شۇنداق بولغاندا سىز پۈلىڭىزنى قايتۇرۋالالايسىز. ۋاھالەنكى، توققۇز ئادەمنىڭ ئىچىدىكى ئوخشاش بىر ۋاقىتتا بەش ئادەمنىڭ تۇغۇلغان كۈنى سىزنىڭكى بىلەن ئوخشاش چىقىش ئېھتىمالى ناھايىتى تۆۋەن. شۇڭا قوبۇل قىلمايسىز.

## قارىغۇلارچە قىزغىنلىق كارغا كەلمەيدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
قارىغۇلارچە قىزغىنلىق مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىمىزغا  
ياردەم بېرەلمەيلا قالماستىن، ئەكسىچە مۇۋەپپەقىيەتكە  
قاراپ ماڭغان يولىمىزغا پۈتلىكاشاڭ بولىدۇ.

128

※※

يۇقىرىدا بىز قىزغىنلىق توغرىسىدا توختىلىپ، مەيلى  
ئۆگىنىش ۋە تۇرمۇشتا بولسۇن، تولۇپ - تاشقان قىزغىنلىق  
بولمىسا بولمايدىغانلىقىنى كۆرسىتىپ ئۆتتۇق. شۇنىڭ بىلەن  
بىر ۋاقىتتا يەنە قىزغىنلىقىمىزنى بىر نۇقتىغا قارىتىشنىڭ  
مۇھىملىقىنى قەيت قىلدۇق. ئۇنداقتا قىزغىنلىق قانچە كۆپ  
بولسا شۇنچە ياخشى بولامدۇ؟

ئەلۋەتتە، ئۇنداق ئەمەس. قارىغۇلارچە قىزغىنلىق  
مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىمىزغا ياردەم بېرەلمەيلا قالماستىن،  
ئەكسىچە مۇۋەپپەقىيەتكە قاراپ ماڭغان يولىمىزغا پۈتلىكاشاڭ  
بولىدۇ.

چۈنكى، قارىغۇلارچە قىزغىنلىقتا ھەمىشە تەييارلىق  
يېتەرسىز بولغان بولىدۇ، بۇنداق قىزغىنلىق كىشىلەرنى ئۆز  
تەسەۋۋۇرىغا بەنت قىلىپ قويىدۇ، ئۇنىڭ رېئاللىقتىكى ئىشلارغا  
ئانچە كۆپ ياردەمى بولمايدۇ. ناۋادا قىزغىنلىقىمىزنى  
مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىمىزنىڭ ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچىگە  
ئايلىاندۇرماقچى بولساق، ئېنىق بىر نىشانىمىز بولۇشى،  
ئۆزىمىزنىڭ شۇ تاپتا نېمە ئۈچۈن ئۆگىنىدىغانلىقىمىزنى

بىلىشىمىز كېرەك. ئامېرىكىنىڭ سەككىز پېرېزىدېنتى، قىرىق نەپەر نوپۇل مۇكاپاتىنىڭ ساھىبى ۋە ئوتتۇز نەپەر پولىستېر مۇكاپاتىنىڭ ساھىبى خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىن يېتىشىپ چىققان. ئېنىقكى، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىغا كىرىپ ئوقۇماقچى بولغان ئوقۇغۇچىلاردا يۈزدە يۈز قىزغىنلىق بولۇشى كېرەك، بىراق بۇ قىزغىنلىق قارىغۇلارچە قىزغىنلىق بولسا بولمايدۇ.

ليۇ مىڭجۇ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئالىي دوكتورى، ئالىي ئوقۇش تارىخىغا ئىگە بۇ قابىل ئايال خوۋارد. خۇئېس تېببىي تەتقىقات ئورنىغا خىزمەتكە چۈشىدۇ. ليۇ مىڭجۇنى كۆرگەنلەرنىڭ ھەممىسى ئۇنىڭ بېشىدا خارۋاردنىڭ تاجىسى بولسىمۇ، لېكىن ئۇنىڭ كىشىلەرنىڭ ئويىدىكىدەك خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىسى ئەمەسلىكىنى بىلىدۇ. ئەكسىچە ئۇ كىشىلەرگە دائىم كۈلۈمسىرەپ مۇئامىلە قىلىدۇ، ئۇ مەيلى قايسى ۋاقىت، قايسى چاغدا بولسۇن، چىقىشقا - مۇلايىم قىياپەت بىلەن كىشىلەرنىڭ ئالدىدا نامايان بولىدۇ.

ليۇ مىڭجۇ ئەسلىي ئەنخۇينىڭ ۋۇخۇ دېگەن يېرىدە ياشايدىغان ئاددىي قىز ئىدى، ئۇ قانداق قىلىپ دۇنيادىكى ئەڭ ئالىي بىلىم يۇرتىغا كىرەلدى؟ بۇ ئىشتا ئۇ قارىغۇلارچە قىزغىنلىققا تايانغان ئەمەس.

ليۇ مىڭجۇ باشلانغۇچ مەكتەپنىڭ 4 - يىللىقىغا چىققاندا باشقا بىر مەكتەپكە يۆتكىلىدۇ، بۇ چاغدا ئۇنىڭ يېڭى ساۋاقداشلىرى ئىنگىلىز تىلى دەسلىكىنىڭ 3 - قىسمىنى ئۆگىنىپ بولغانىدى، لېكىن ليۇ مىڭجۇ ئىنگىلىزچە ھەرپلەرنىمۇ تونۇمايتتى.

ليۇ مىڭجۇ تولۇپ تاشقان قىزغىنلىق بىلەن ئۆگىنىدۇ، ھەمدە «ئۇنىۋېرسىتېتقا ئۆتۈش» تىن ئىبارەت نىشاننى كۆڭلىگە مەھكەم پۈكىدۇ. باشقىلارنىڭ كەينىدە قالغۇسى كەلمەيدىغان ليۇ مىڭجۇ جاپا - مۇشەققەتكە چىداپ ئۆزلۈكىدىن ئۆگىنىش

ئارقىلىق ساۋاقداشلىرىغا تېزلا يېتىشىۋالدى. مەۋسۇملۇق ئىنگىلىز تىلى ئىمتىھانىدا نەتىجىسى سىنىپ بويىچە بىرىنچى ئورۇندا تۇردى. ئوقۇتقۇچى، ساۋاقداشلىرى ئۇنىڭغا باشقىچە نەزىرى بىلەن قاراپ قېلىشىدۇ.

ليۇ مىڭجۇ ساۋاقداشلىرىنىڭ نەزىرىدە «كىتاپپەرەس» ئىدى، ئۇنىڭ ئۆگىنىشكە بولغان قىزغىنلىقى مەجنۇن دەرىجىسىگە بارغانىدى. لېكىن ئۆگىنىشكە شۇقەدەر ھېرىسمەن ليۇ مىڭجۇنىڭ ئۆگىنىش قىزغىنلىقى قارىغۇلارچە قىزغىنلىق ئەمەس ئىدى، ئۇ ئۆزىنىڭ نېمىگە ئېرىشمەكچى ئىكەنلىكىنى بىلەتتى.

ليۇ مىڭجۇ بىرنەچچە يىللىق تىرىشىپ ئۆگىنىش نەتىجىسىدە ۋۇخۇ بىرىنچى ئوتتۇرا مەكتەپتىن شەندوڭ تېببىي ئۇنىۋېرسىتېتىغا كىرىدۇ. بېيجىڭ تېببىي ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ماگىستىرلىقىدىن، ئامېرىكىنىڭ ۋىسكونسىن ئۇنىۋېرسىتېتىدا دوكتورلۇقتا ئوقۇيدۇ، ئاخىرىدا غايىسىدىكى ئالىي بىلىم يۇرتى — خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ تېببىي ئىنستىتۇتىنىڭ ئالىي دوكتورى بولىدۇ.

نۇرغۇن كىشىلەر ليۇ مىڭجۇنىڭ قابىلىيىتىنىلا كۆرۈپ، ئۇنىڭ مۇۋەپپەقىيىتىنىڭ ئۆگىنىشكە بولغان قىزغىنلىقتىن كەلگەنلىكىنى بىلمىگەن.

ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلارنىڭ ئۆگىنىشكە بولغان قىزغىنلىقى يېتەرسىز، ياكى قارىغۇلارچە قىزىقىدۇ، بۇلار مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشقا پايدىسىز شۇنداقلا ئومۇميۈزلۈك مەۋجۇت مەسىلىدۇر.

ئەتراپىدىكى نۇرغۇن ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلار ئۆگىنىشكە تولمۇ قىزغىن، لېكىن ئۇلار ئىمتىھاننى ئۆگىنىشنىڭ مەقسىتى دەپ بىلىدۇ، ياكى ئۆگىنىشنى بىلىم ئېلىشنىڭ بىر خىل ۋاسىتىسى دەپ بىلىپ، ئۆگىنىشنى ناھايىتى زور پايدا ئالدىغان نەرسە قىلىۋالغان.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

«ئۆگىنىشكە قىزغىن بولۇش، لېكىن قارىغۇلارچە قىزغىن بولۇش» ھازىرقى ياشلار ۋە ئۆسمۈرلەردە ئومۇميۈزلۈك ساقلىنىۋاتقان مەسىلىدۇر. قانداق قىلغاندا قارىغۇلارچە قىزغىنلىقتىن ساقلىنالايمىز؟

1. ئالدى بىلەن سىزدە ئېنىق نىشان بولۇشى، ئۆگىنىشنى پايدا تاپىدىغان ۋاسىتە قىلىۋالماستىن، ئۆگىنىشنى يۈرىكىمىزنىڭ چوڭقۇر يېرىدىن ياخشى كۆرۈشىمىز لازىم. كەلگۈسىدىكى تۇرمۇش پىلانىمىزغا قارىتا ئېنىق تونۇشقا ئىگە بولىشىمىز كېرەك. ناۋادا قاراڭغۇ تەرەپلەر بولسا، ئوقۇتقۇچى ۋە ئائىلە باشلىقلىرىنىڭ مەسلىھەتىنى ئېلىشىمىز كېرەك.

2. ئۆزىمىزنى پەيدىنپەي يېتىلدۈرۈشىمىز، مۇشۇنداق قىلغاندا ئۆگىنىش ۋە خىزمەت قىلغان ۋاقىتىمىزدا ئۆز ئەۋزەللىكىمىز ۋە يېتەرسىزلىكىمىز، نېمىگە ئېرىشمەكچى بولغانلىقىمىز، نېمىگە ئىنتىلىدىغانلىقىمىز تېخىمۇ ئېنىق بولىدۇ.

ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلار قارىغۇلارچە قىزغىنلىقتىن ساقلىنغاندىلا، ئۇزۇنغا قالماي مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

قىزغىنلىق ياخشى ئەھۋال، لېكىن زىيادە قىزغىنلىق بەزىدە جاھىللىققا ئېلىپ بارىدۇ. سىز جاھىل ئادەممۇ؟ تۆۋەندىكى سوئاللارغا ئۆزىڭىزنىڭ ئەمەلىي ئەھۋالىغا ئاساسەن جاۋاب بېرىڭ:

1. دائىم باشقىلارنى مۇكەممەل ئەمەس دەپ ئەيىبلەمسىز؟
2. سىزنىڭچە كۆپ ساندىكى كىشى ئىشەنچلىكمۇ؟
3. ئۆزىڭىزنى كونترول قىلالىمىغاندا چېچىلمايسىز؟
4. دائىم باشقىلارنى ئارۋارچىلىك تۇغدۇردۇڭ دەپ ئەيىبلەمسىز؟

5. باشقىلار سىزدىن پايدا ئېلىپ كېتىۋاتقاندا ھېس قىلامسىز؟
6. باشقىلار سىزنى چۈشەنمەيدىغاندا، سىزگە ھېسداشلىق قىلمايدىغاندا ھېس قىلامسىز؟
7. دائىم باشقىلار نەتىجىلىرىڭىزگە ئادىل باھا بەرمەيۋاتقاندا ھېس قىلامسىز؟
8. بەزىلەرنىڭ ئوي - پىكرى ۋە مۇددىئاسى يوقتەك ھېس قىلامسىز؟

### ● سوئالنىڭ جاۋابى

بىر نومۇر ئالغانلار يوق، يۇقىرىدىكى ئەھۋاللار ناھايىتى يېنىكلەر ئىككى نومۇر ئالدى، ئوتتۇراھاللار ئۈچ نومۇر ئالدى، سەل ئېغىرلار تۆت نومۇر ئالدى، ئېغىرلار بەش نومۇر ئالدى. بۇلارنىڭ ئىچىدە 10 نومۇردىن تۆۋەن نومۇر ئالغانلار جاھىللار ئەمەس، ئۇلار ئېغىر - بېسىق ئادەملەر؛ 15 - 24 نومۇر ئالغانلاردا مەلۇم دەرىجىدىكى جاھىللار؛ 25 تىن يۇقىرى نومۇر ئالغانلار زىيادە قىزغىنلار بولۇپ، ئۆزىنى كونترول قىلىشقا مۇھتاجدۇر.

## تۆتىنچى باب

بىر ياشلاڭنى ئىزغان، ھازىر،

ھەر ھال، ئىزىڭنى

ئىزىڭنى، ئىزىڭنى

● كەچىمىز دەپ قارىغان چېشىڭىز، دەل كەچىمىزگەن ۋاقتىڭىز

● ھازىر ھۇرۇنلۇق قىلىپ ئوخلىغاندا ئاققان ئىۋلگە يەلسىز، ئەمەسكى كۆز

سېتىشىڭىز بولۇپ قالىدۇ

● بۇرۇنقىدىن داۋاملىق سېتىپ كەتسىڭىز، ئۆزىڭىز ھەممە ئادەمدىن سېتىپ

كېتىسىز

● كەچىمىز، مانا ھازىر ئەڭ ياخشى باشلىنىش

● ئۆگىنىش ۋە رىقابەتتە ئۈنۈم ھەممىدىن مۇھىم

● بۇگۈنكى ئىشنى ھەرگىز ئەتىگە قويماڭ

● دەرھال ھەرىكەتلىنىڭىز، ھەممەلا يەردە بۇرۇقۇرما بولۇپ يۈرمەيسىز

● بۇگۈن ماڭمىسىڭىز، ئەتتە يۈگۈرۈشكە مەجبۇر بولىسىز





## كېچىكتىم دەپ قارىغان ۋاقتىڭىز ، دەل كېچىكىمگەن ۋاقتىڭىز

خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
مەلۇم بىر ئىشنى ۋۇجۇدىڭىز بىلەن قىلىۋاتقىنىڭىزدا،  
ھەرگىز كېچىكتىم دەپ ئويلىماڭ!

— دۇنيادا ئەڭ ئۇزۇن نەرسە نېمە؟ — دەپ سوراپتۇ بىر دانىشمەن ئوقۇغۇچىسىدىن.

ئوقۇغۇچى بېشىنى چايقاپتۇ.

— ئەمىسە دۇنيادىكى ئەڭ قىسقا نەرسە نېمە؟

ئوقۇغۇچى يەنە جاۋاب بېرەلمەپتۇ.

— دۇنيادىكى ئەڭ ئۇزۇن نەرسە ۋاقت، — دەپتۇ دانىشمەن كۈلۈمسىرىگىنچە، — ئەڭ قىسقا نەرسىمۇ ۋاقت! چۈنكى، ئۇنى ئۇزۇن دېيىشىمىز، ئۇنىڭ بېشى ۋە ئايىغى يوق، ئۇنى قىسقا دېيىشىمىز، ئۇ بىردەمدىلا يوقاپ كېتىدۇ.

دەرۋەقە، ۋاقت تۇتۇپ تۇرغىلى بولمايدىغان نەرسە، نۇرغۇن كىشىلەر ۋاقتنىڭ ئۇچقاندەك ئۆتۈپ كېتىۋاتقانلىقىنى، ۋاقتنىڭ بەكمۇ قىسلىقىنى ھېس قىلىدۇ.

نۇرغۇن دوستلار ماڭا ۋاقتنىڭ ناھايىتى تېز ئۆتۈپ كېتىۋاتقانلىقىنى، ئۆزلىرىنىڭ ھاياتىدىكى ئەڭ ياخشى ۋاقتىنى ئۆتكۈزۈۋاتقانلىقىنى، نۇرغۇن ئىشلىرىنى تېخى قىلىپ بولماستىلا ۋاقتنىڭ ئۆزلىرىنى قېرىتىۋەتكەنلىكىنى

دېيىشىدۇ. مۇشۇ سەۋەبتىن ئۇلار بارغانسېرى ئۈمىدسىزلىنىپ، قانداقلا ئىش قىلسۇن، كېچىكىپ قالغاندەك ھېس قىلىشىدۇ.

مەن بۇ دوستلىرىمغا چامانىڭ يېتىشىچە نەسەت قىلىمەن، ئەمەلىيەتتە ئۇلارغا: ۋاقتىم يوق دەپ، ياكى ۋاقتىم ئۆتۈپ كەتتى دەپ قاقشىماڭلار، سىز قاقشىغان شۇ ۋاقتتا، ۋاقت يېنىڭىزدىن ئۆتۈپ كېتىۋېرىدۇ! دېگۈم كېلىدۇ.

كۆپ چاغلاردا ئىشنىڭ ماھىيىتى بىلەن بىزنىڭ تەسەۋۋۇرىمىز يىراقلاپ كېتىدۇ، شۇڭا ۋاقتنى بىر خىل پۈتلىككەشەڭ دەپ بىلىۋالماستىكىمىز، مەلۇم بىر ئىشنى چىن كۆڭلىڭىزدىن قىلىۋاتقىنىمىزدا، ھەرگىز كېچىكتىم دەپ ئويلىماسلىقىمىز كېرەك!

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ قۇرۇلۇش تەتقىقات ئورنىدا، پروفېسسور ئوقۇغۇچىلارغا بىناكار ئامان ھەققىدىكى ھېكايىنى سۆزلەپ بېرىۋاتاتتى. پروفېسسور بۇ قېتىم ئاماننىڭ بىناكارلىق ئۇسلۇبى ھەققىدە ئەمەس، بەلكى ئۇنىڭ ياشىنىپ قالغان بولسىمۇ، ئۆزى قىزغىن سۆيگەن كەسپىنى تاشلاپ قويمايلىقى توغرىسىدا سۆزلىگەندى.

ئامان ئۆمرىنىڭ تەڭدىن تولسىنىنى نيۇيورك پورت باشقارمىسىدا باش ئىنژېنېر بولۇپ خىزمەت قىلىش بىلەن ئۆتكۈزگەن، بەلگىلەنگەن دەم ئېلىش يېشى توشقاندىلا دەم ئېلىشقا چىقىدۇ. لېكىن دەم ئېلىشقا چىققاندىن كېيىنمۇ ئۆزى قىزغىن سۆيگەن كەسپىنى تاشلاپ قويمايدۇ. ئۇ دەم ئېلىشقا چىقىپ ئۇزاق ئۆتمەي ئۆز ئالدىغا بىر قۇرۇلۇش شىركىتى قۇرىدۇ، دۇنيانىڭ ھەرقايسى جايلىرىدا ئىش بېجىرىش بىناسى سالىدۇ.

ئاماننىڭ پىلانى ھەقىقەتەن ئۇلۇغ پىلان ئىدى، ئۇ روھى ئۇرغۇپ تۇرىدىغان ياشلارغا ئوخشايتتى، ئۇ ياشىنىپ قالغانلىقى

ئۈچۈن ئەمدى بولدى قىلاي، ئەمدى يېڭىدىن ئىش باشلاشقا كېچىكتىم دەپ قارىمايدۇ.

ئامان پىلانى بويىچە ئىش باشلايدۇ، ئۆزى لايىھەلىگەن بىنالار دۇنيانىڭ ھەرقايسى جايلىرىدا قەد كۆتۈرىدۇ، ئامان دەم ئېلىشقا چىققاندىن كېيىنكى 30 يىلدا ئىلگىرىكى لايىھەلىرىگە كىرگۈزۈشكە جۈرئەت قىلالمىغان يېڭىلىقلارنى لايىھەلىرىگە كۆپلەپ كىرگۈزۈپ، بىناكارلىق تارىخىدا مۆجىزە يارىتىدۇ، ۋاشىنگتوندىكى دۇللىپس ئايروودۇرۇمى، ئەددىس ئەبىبە ئايروودۇرۇمى، پىتسبورگ شەھەر مەركىزىدىكى قۇرۇلۇشلار ۋە ئىران يۇقىرى سۈرئەتلىك تاشيول سىستېمىسى قاتارلىقلار كاتتا قۇرۇلۇشلار، ئۈنۈپرسىتېتلارنىڭ قۇرۇلۇش بىناكارلىق ئىلمىدە دەرسلىك قىلىپ ئىشلىتىلمەكتە، شۇنداقلا بۇلار ئاماننىڭ ئارزۇسىنى ئىشقا ئاشۇرغانلىقىنىڭ شاھىتىدۇر.

ئامان 86 ياشقا كىرگەن چېغىدا نيۇيوركتىكى ۋېررازانو-نەروس كۆۋرۈكىنى غەلبىلىك تاماملايدۇ، بۇ كاتتا كۆۋرۈك ئامان ھايات چېغىدا سالغان ئەڭ ئاخىرقى شۇنداقلا دۇنيادىكى بىرىنچى ئاسما ئۇزۇن كۆۋرۈك ھېسابلىنىدۇ.

مېنىڭچە، بۈيۈك بىناكار ئامانغا نىسبەتەن ئېيتقاندا، دەم ئېلىشقا چىقىش كەسپىنىڭ ئاخىرلاشقىنىدىن دېرەك بەرمەستىن، بەلكى يېڭى بىر باشلىنىش ھېسابلىنىدۇ. بۇمۇ ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلار ئۆگىنىشكە تېگىشلىك تەرەپتۇر. سىز تىرىشىشىڭىزلا، ئىشەنچىڭىز ۋە قىزغىنلىقىڭىز بولسىلا، ھەرقانداق ۋاقىتتا كېچىكمەيسىز.

### ● خارۋادىلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

خارۋارد ئۈنۈپرسىتېتىنىڭ كۈتۈپخانىسىدا مۇنداق بىر جۈملە سۆز بار: «كېچىكتىم دەپ قارىغان ۋاقىتىڭىز، دەل

كېچىكىمگەن ۋاقتىڭىز!»

ياشلار ۋە ئۆسمۈرلەرگە نىسبەتەن ئېيتقاندا، نۇرغۇن ئىشلار ئەنە شۇنداق، سىز خالىسىڭىزلا ھازىردىن باشلىسىڭىز بولىدۇ، بەلكى مەڭگۈ كېچىكىمەيسىز. شۇنى بىلىش كېرەككى، ھەممە ئادەم بوۋاقلقتىن بالىلىققا، ئۆسمۈرلۈككە، ياشلىققا، قىرانلىققا ۋە قېرىلىققا قەدەم باسىدۇ، ئاخىرىدا پانىي ئالەمگە كېتىدۇ. ھاياتتىكى ھەر بىر باسقۇچ ئۆز ئالاھىدىلىكىگە ئىگە، نىشانىمىزلا بولىدىكەن، شۇنداقلا دەرھال قول سېلىپ ئىشلەيدىغانلا بولساق، ھەرقانداق ۋاقت باشلاش نوقتىمىز، بىر خىل باشلىنىش بولالايدۇ، مەڭگۈ كېچىكىكەن بولمايمىز.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى سىنىقى

سىز ھەرىكەت جەھەتتىكى قابىللاردىنمۇ ياكى ھەرىكەت جەھەتتىكى ئاجىزلاردىنمۇ؟

1. كالىڭىزغا دائىم نۇرغۇن غەلىتە ئوي - خىيال كىرىۋالامدۇ؟
2. مەجەزىڭىز نىسبەتەن ئېغىرمۇ؟
3. بىر ئىشنىڭ ھۇزۇرىغا بەك كۆڭۈل بۆلۈپ، ئۇنىڭ پايدىسىنى ئانچە ئويلىمامسىز؟
4. تاپشۇرۇقنى ئۆز ۋاقتىدا ئىشلەمسىز - ئىشلىمەمسىز؟
5. پىلانىڭىزدىكى ئىشلارنى قانداق ئەھۋال يۈز بېرىشىدىن قەتئىينەزەر ئامال قىلىپ ئورۇنلامسىز؟
6. سالامەتلىك بايلىقتىن مۇھىمراق دەپ قارامسىز؟
7. خىزمەت ياكى ئۆگىنىشنى ئۈزلۈكسىز قويماسلىققا ئادەتلەنگەنمۇ؟
8. مۇھىم ئىش بولمىغان تەقدىردە، كېچىكىپ ئۇخلايمسىز؟
9. دائىم ئاش - تاماق ياكى باشقا قىزىقىش - ھەۋەس

جەھەتتە ئۆزىڭىزنى چەكلەپ تۇرامسىز؟  
10. بەزىلەر دائىم سىزنى خىيالىڭىز رېئاللىققا ئۇيغۇن  
ئەمەس دەمدۇ؟

### ● جاۋابىڭىزنىڭ تەھلىلى

0 - 3 نومۇر ئالغانلار: سىلەر سېپى ئۆزىدىن خىيالپەرەس بولۇپ، تۈرلۈك باھانە - سەۋەبلەرنى تېپىپ يېڭى پىلانلارنى يولغا باشلىمايسىلەر، بەلكىم كۈندە ئالدىراش يۈرىدىغانسىلەر، لېكىن ۋاقىتتىن ئۈنۈملۈك پايدىلىنالمىسىلەر، غايەتلىك گە تېخىمۇ يېقىنلىشالمىسىلەر.

3 - 6 نومۇر ئالغانلار: سىلەر ھۇرۇنلار قاتارىغا كىرىسىلەر، گەرچە سىلەر تالانتلىق ۋە ئەقىل - پاراسەتلىك بولساڭلارمۇ، لېكىن ئويۇن - تاماشىغا مەپتۇن بولۇپ كېتىپ، پىلانلاردىكى ئىشلارنى بىر ياققا تاشلاپ قويسىلەر. ھەرقانداق ئىشنى كەينىگە سوزۇپ، قايتا كېچىكتۈرۈشكە بولمايدىغان يەرگە كەلگەندە ئاندىن ھەرىكەتلىنىسىلەر.

7 - 9 نومۇر ئالغانلار: سىلەر ئىشنى يۇقىرى ئۈنۈم بىلەن قىلىدىغانلار قاتارىغا كىرىسىلەر. لېكىن ئىشنى باشلاشتىن ئىلگىرى ئالدى - كەينىڭلارغا بەك قارايسىلەر، بۇنداق قىلىشنى سىلەر مۇكەممەل بولغان پىلانىمىزغا كاپالەتلىك قىلىشتا زۆرۈر دەپ قارايسىلەر.

10 نومۇر ئالغانلار: سىلەر ھەقىقىي مەنىدىكى ھەرىكەت قىلغۇچىلار ھېسابلىنىسىلەر، ھەرىكەتچىلار ئويلىغىنىڭلاردىنمۇ تېز بولىدۇ. لايىھەڭلەر كالاڭلاردا شەكىللىنىپ بولماستىنلا ھەرىكەتچىلارنى باشلايسىلەر، سىلەر دائىم باشقىلاردىن بۇرۇن مۇۋەپپەقىيەت قازىنىسىلەر.

## ھازىر ھۇرۇنلۇق قىلىپ ئۇخلىغاندا ئاققان شۆلگەيلىرىڭىز، ئەتىكى كۆز يېشىڭىز بولۇپ قالدۇ

خاراۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئۇنداق ئاسان ئىش ئەمەس.  
ئۇنداقتا، دەرھال ھەرىكەتلىنىڭ، ھازىرلا باشلاڭ.

ھەر بىر ياش - ئۆسمۈر مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنى، ئادەتتىكى  
ئادەملەردىنمۇ بۈيۈك نەتىجىگە ئېرىشىشنى ئويلايدۇ. لېكىن ئۇلار  
مۇشۇنداق غايىنى كۆڭلىگە پۈكىدۇ - يۇ، ئۇنى قانداق ئەمەلگە  
ئاشۇرۇشنى بىلمەيدۇ.

ئەمەلىيەتتە، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئۇنداق ئاسان ئىش  
ئەمەس. ئۇنداقتا، دەرھال ھەرىكەتلىنىڭ، ھازىرلا باشلاڭ. ساللۇ،  
بېرگېر بۇ جەھەتتە دەل قىلىپ مۇنداق دېگەندى. «مۇۋەپپەقىيەت  
قازىنىشنىڭ سىرى قول سېلىپ ئىشلەشتىن ئىبارەت». پەقەت  
سىز دەرھال يولغا چىقىشىڭىزلا، ھەرقانچە يىراق مۇساپىغىمۇ  
يېتىپ بارالايسىز.

ياشلار - ئۆسمۈرلەرگە نىسبەتەن ئېيتقاندا، ھازىر  
ئۆگىنىشنىڭ ئەڭ ياخشى پەيتى ھېسابلىنىدۇ. تەن - ساپايىڭىز  
ۋە روھىي - ھالىتىڭىزمۇ يۇقىرى پەللىدە تۇرۇۋاتقان ۋاقىت.  
پەقەت سىز مەلۇم ۋاقىت ۋە زېھنىڭىزنى ئاجرىتىپ  
ئۆگەنىشىڭىزلا ۋە يېڭى شەيئەلەرنى قوبۇل قىلىشىڭىزلا ھەسسەلەپ

ئۈنۈمگە ئېرىشىسىز .

ئۈنۈمىڭىزدىن باشقا، ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ چوڭلارغا ئوخشاش خىزمەت، تۇرمۇش بېسىمى يوق. سالامەتلىكىمۇ نىسپىي ساغلام. بۇلار ئۆگىنىش ۋە ئىلگىرىلەشنىڭ پۇختا ئاساسى ھېسابلىنىدۇ. شۇنى بىلىشىمىز كېرەككى، بەدەل تۆلىمىسەك ئۈنۈمگە ئېرىشەلمەيمىز؛ بىرىنچى قەدەمنى باسمىساق مەنزىلگە مەڭگۈ يېتەلمەيمىز. ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ ھازىرقى مۇھىم ۋەزىپىسى تىرىشىپ بىلىم ئىگىلەش، ھازىر، دەرھال شۇ تاپتىلا باشلاڭ. مۇشۇنداق قىلىشىڭىزلا ئۆزىڭىزنىڭ كەلگۈسىگە ئىگە بولالايسىز . مۇۋەپپەقىيەت قازانماقچى بولسىڭىز، راھەت - پاراغەتنى ئويلىماڭ. چۈنكى، ئىككىسى تەڭ مەۋجۇت بولۇپ تۇرالمايدۇ. مۇۋەپپەقىيەت قازانماقچى بولسىڭىز راھەت - پاراغەتلىك تۇرمۇشنى قايرىپ قويۇڭ؛ بۈگۈن تىرىشىشىڭىز، ئەتە ھەسرەت - نادامەت چېكىسىز .

ئۆزبېي خارۋارد ئۈنۈمىسىدىكى تۆت يىل ئوقۇپ، ئوقۇش پۈتكۈزگەندىن كېيىن بىر خەلقئارا يۇمشاق دېتال شىركىتىدە مەمۇرىي باشقۇرۇش خىزمىتىنى ئۆتەيدۇ. لېكىن ئۇ ئانچە ئۇزۇن ئىشلىمەيلا ئۇ شىركەتنى گېرمانىيەدىكى بىر شىركەت يۇتۇۋالىدۇ.

توختام تۈزۈشكەن شۇ كۈنى شىركەتكە يېڭى ۋەزىپىدە ئولتۇرغان باش لىدىر كۆپچىلىككە مۇنداق دەپ جاكارلايدۇ: «بىر ھەپتىدىن كېيىن شىركەت ئىشچى - خىزمەتچىلىرىدىن نېمىسچە ئىمتىھان ئالىمىز، ئىمتىھاندا لايىقەتسىز بولغانلار ئىشتىن بوشىتىلىدۇ» .

ئىشتىن چۈشكەندىن كېيىن شىركەتتىكى ھەممەيلەن كۈتۈپخانغا بېرىپ نېمىس تىلى تەكرار قىلىدۇ. ئۇلار شۇ چاغدا ۋاقىتنىڭ ناھايىتى قىسقىلىقىنى ھېس قىلىشىدۇ. لېكىن

ئاۋېرېي ئىشتىن چۈشكەندىن كېيىن ئۇدۇل ئۆيگە قاراپ ماڭىدۇ. كىشىلەر ئۇنى ئىمتىھاندىن ۋاز كەچكەن ئوخشايدۇ دەپ قېلىشىدۇ.

لېكىن لىدىر ئىمتىھان نەتىجىسىنى ئۇقتۇرغان چاغدا كۆپچىلىك ئۈمىد يوق دەپ قارىغان ئاۋېرېي ئەڭ يۇقىرى نومۇرغا ئېرىشىدۇ. بۇنىڭدىن ھەممەيلەن گاڭگىراپ قېلىشىدۇ. ئاۋېرېي بۇ ئىمتىھاندىن قانداق ئۆتتى؟

ئاۋېرېي ئۆيگە قايتقاندىن كېيىن ئۆزلىرى بىلەن نېمىسلارنىڭ ئۇچرىشىش پۇرسىتىنىڭ ئىنتايىن كۆپلىكىنى، نېمىس تىلىنى پىششىق بىلمەسلىكى خىزمەتتە ئۆزىگە قولايىسىزلىق ئېلىپ كېلىدىغانلىقىنى ھېس قىلىدۇ، شۇنىڭ بىلەن ئۇ بارلىق ۋاقتىنى سەرپ قىلىپ نېمىس تىلىنى تەكرار قىلىدۇ، شۇنداقلا ئۇنى قەتئىي داۋاملاشتۇرىدۇ. شۇنىڭ بىلەن ئۇ ئىمتىھاندا يۇقىرى نومۇر ئېلىپ، جېنى تۇمشۇقىغا كېلىپ قالغاندا سۈرە ياسىن ئوقۇيدىغان خىزمەتداشلىرىغا ئوخشاش خىزمىتىدىن ئايرىلىپ قالمىدۇ.

بىز خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا ۋاقتىنى ئىسراپ قىلىدىغان ھۇرۇن بالىلارنى ئۇچراتمايمىز، چۈنكى ئۇلار ھازىر ھۇرۇنلۇق قىلىپ ئۇخلىغاندا ئاققان شۆلگەيلىرىنىڭ ئەتىكى كۆز يېشى بولۇپ قالىدىغانلىقىنى بىلىدۇ.

ھاياتىڭىزنى قەدىرلەمسىز؟ ھەر بىر مىنۇت، ھەر بىر سېكۇنتىڭىزنى مەنىلىك ۋە سۈپەتلىك ئۆتكۈزۈشنى ئۈمىد قىلامسىز؟ ئەگەر ئۈمىد قىلىسىڭىز، ھازىردىن باشلاپ تىرىشىپ ئۆگىنىڭ!

چۈنكى بىزنىڭ ھاياتىمىز نۇرغۇن ۋاقىتتىن تەركىب تاپقان، جۇڭگولۇقلارنىڭ: «تىرىشمىسەڭ نەۋقىران چاغدا، ياشانغاندا قالسەن داغدا» دېگەن بىر قەدىمىي ئەقىلىيە سۆزى بار. بىر ئادەم



ياش چېغىدا يېتەرلىك تىرىشچانلىق كۆرسەتمىسە، ۋاقتىنى قەدرلىمىسە، ئىشنى دەرھال باشلىمىسا، قېرىغىنىدا پۇشايماقنى ئالدىنغا قاچا تاپالماي قالىدۇ.

ۋاقت بارماقلىرىمىزنىڭ ئارىسىدىن ئۆتۈپ كېتىدۇ، ئەتىياز كەتسە كۈز كېلىپ تۇرىدۇ، پەسىل - ۋاقت دېگەن داۋاملىق ئالمىشىپ تۇرىدۇ، ناۋادا دەرھال ھەرىكەتلەنمىسەك، ئەڭ گۈزەل ۋاقتىمىز ئۆتۈپ كېتىدۇ.

### ● خارۋارلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا: « ھازىر ھۇرۇنلۇق قىلىپ ئۇخلىغاندا ئاتقان شۆلگەيلىرىڭىز، ئەتىكى كۆز يېشىڭىز بولۇپ قالىدۇ» دېگەن ئىبرەتلىك سۆز بار. ياشلار - ئۆسمۈرلەر دەرھال ھەرىكەتلىنىشتەك ياخشى ئادەتنى يېتىلدۈرمەكچى بولىدىكەن، تۆۋەندىكى تەرەپلەردىن قول سېلىپ ئىشلىشى كېرەك.

1. ياشلارنىڭ ئارزۇ - غايىسى بولۇش ياخشى ئىش، لېكىن خىيالىپەرەس بولۇپ قالماسلىقى، كۈنپويى گۈزەل كەلگۈسىنىلا خىيال قىلىپ ئولتۇرماسلىقى، ھېچقانداق تەدبىر قوللانماي ھاڭۋېقىپ تۇرماسلىقى كېرەك. شۇڭا ياشلار - ئۆسمۈرلەر «بۈگۈنكى ئىشنى ئەتىگە قويما» دەيدىغان ئادەتنى يېتىلدۈرۈشى، ھازىرقى ھۇرۇنلۇقلۇقىغا كەلگۈسىدە پۇشايماق قىلىپ قالماسلىقى كېرەك.

شۇنى بىلىشىمىز كېرەككى، ھەرقانداق مۇۋەپپەقىيەت ئوي - خىيال قىلىش بىلەن ئەمەس، بەلكى ئەمەلىي ھەرىكەت قىلىش ئارقىلىق ئەمەلگە ئاشىدۇ. بىر ئادەم پەقەت ئولتۇرۇۋېلىپ قىلىدىغان ئىشنى دەرھال قىلمىسا، ئۇ ئارزۇ قىلغان مۇۋەپپەقىيەتكە مەڭگۈ ئېرىشەلمەيدۇ. شۇڭا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنى ئارزۇ قىلىدىغانلار غايىسى بىلەن رېئاللىقنى

بىرلەشتۈرۈشى كېرەك.

ئۇنىڭدىن باشقا تۆۋەندىكى مەسىلىلەرنى دائىم مۇھاكىمە قىلىپ تۇرۇشى كېرەك:

1. مەن ھازىر قانچە ياش؟ غايە - ئارزۇلىرىمنى قانچە ياشقا كىرگەندە ئەمەلگە ئاشۇرىمەن؟
2. كۈندە ئۆگىنىشنى قانچىلىك ۋاقىت داۋاملاشتۇرىمەن؟ ھازىردىن باشلاپ ئۆگىنەيمۇ؟
3. 30 ياشتىن كېيىن تۇرمۇشىڭنىڭ، خىزمىتىڭنىڭ قانداق بولۇشىنى ئارزۇلايسىز؟
4. غايىڭىزدىن يەنە قانچىلىك يىراقلىقتا؟ ھازىردىن باشلاپ تىرىشامسىز؟

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

مۇھاكىمە سوئالى: سېھىرگەر سىزنى بېسىپ ياپىلاقلاپ ئەمەس، بەلكى نىسبەت بويىچە كىچىلىتىپ تەڭگە قېلىنلىقچىلىك ئېگىزلىكتىكى ئادەمگە ئايلاندۇرۇپ، بىر دانە ئەينەكتىن ياسالغان قۇرۇق ئارىلاشتۇرۇش قۇتىسىغا سالىدى، ئارىلاشتۇرغۇچىنىڭ تىغى بىر مىنۇتتىن كېيىن ئايلىنىشقا باشلايدۇ. بۇ چاغدا قانداق قىلىسىز؟

### ● جاۋاب

ئارىلاشتۇرۇش قۇتىسىنىڭ ئىچىدە چوقۇم ئورۇن بار، شۇڭا بوش جايغا بېرىۋالسا يىقىلىپ چۈشمەيدۇ. لېكىن ئارىلاشتۇرۇش قۇتىسى ئەينەكتىن ياسالغان بولغاچقا ئەتراپىدا تۇتقۇچ يوق، تىغ ئايلىنىش جەريانىدا ھاسىل بولغان شامال سىزنى ئۇچۇرتۇشى مۇمكىن. شۇنىڭ ئۈچۈن ئامال بار ئارىلاشتۇرغۇچىنىڭ ئوقى ئارىسىغا بېرىۋېلىپ، چىقىپ كېتىشنىڭ ياكى بىر يەرنى تۇتۇۋېلىشنىڭ ئامالىنى قىلىش كېرەك.

ئالدىنقى قېتىملىق ئىپادىڭىزدىن داۋاملىق ئېشىپ  
كەتسىڭىز، ئۇزاققا قالماي ھەممە ئادەمدىن  
ئېشىپ چۈشىسىز

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
بۇرۇنقى مۇۋەپپەقىيەت ئەسلىمە بولۇپ قالدى، ئەمدى  
سىزنى كۈتۈپ تۇرغىنى مۇشۇ تاپتا ئېشىپ كېتىش ۋە  
كېيىنكى قېتىمقى مۇۋەپپەقىيەتتۇر!

مەن بىر ماقالىدىن: «يولغا چىقىشنى تاللىغانكەنسىز،  
تېرىشىپ - تىرىشىپ ئالغا ئىلگىرىلەڭ، ئۈزۈكسىز ھالدا  
ئۆزىڭىزدىن، شۇنداقلا باشقىلاردىن ئېشىپ كېتىڭ!» دېگەن  
ھېكمەتلىك بىر جۈملىنى ئوقۇغانىدىم.

ئادەمنىڭ ئالاھىدە بىر خىل ھايۋان ئىكەنلىكى بىزگە ئايان،  
ئىنسانلار پايانسىز تەبىئەت دۇنياسىدا ھېچقانداق ئەۋزەللىككە  
ئىگە ئەمەستەك بىلىنىدۇ: بىز پىلىدەك يوغان ۋە ئېغىر ئەمەس،  
قايلاندەك تېز يۈگۈرەلمەيمىز، سۇدا بېلىقتەك ئۈزەلمەيمىز، ياكى  
قۇشتەك كۆكتە ئۇچالمايمىز... لېكىن بىز نېمىشقا يەر شارىنىڭ  
ھۆكۈمرانى بولۇپ قالدۇق؟

چۈنكى ئىنسان ئەقىل - پاراسەتلىك جانلىق، ئەقىل -  
پاراسەت ئۈزۈكسىز ھالدا ئۆزىمىزدىن ھالقىپ كېتىشىمىزگە،  
مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئۈچۈن تېرىشىش يولىمىزدا بارغانسېرى  
قۇدرەت تېپىشىمىزغا ياردەم بېرىدۇ. شۇنىڭ بىلەن بىرگە

يوشۇرۇن ئىقتىدارىمىزنى ئۇرغۇتۇپ، باشقىلاردىن ئېشىپ كېتىشىمىزگە كۈچ - قۇۋۋەت بېغىشلايدۇ.

بىر ئادەم مۇۋەپپەقىيەت قازانماقچى بولسا، داۋاملىق ھالدا ئىلگىرىلىشى كېرەك، ئۇ ئىلگىرى شانلىق مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكەن بولسىمۇ، ئۇ پەقەت تۇنۇگۈنكى ئەسلىمە خالاس. بىلىش كېرەككى، ھەر بىر كۈنىمىز يېڭى باشلىنىش، ھازىر — سىزنىڭ باشلىنىش نۇقتىڭىز، ھاياتتا داۋاملىق ھالدا ئۆزىڭىزدىن ھالقىپ كەتسىڭىز، ئۆزىڭىز ئۈستىدىن غەلبە قىلسىڭىز، ئاندىن ئەتراپىڭىزدىكى باشقىلاردىن ئېشىپ كېتەلەيسىز، ئاندىن ئارزۇيىڭىزغا يەنە بىر قەدەم يېقىنلىشالايسىز!

پروفېسسور خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سودا ئىستىتۇتىدىكى بىر دەرس تە ئوقۇغۇچىلارغا داۋاملىق ھالدا ئۆزىدىن ھالقىپ كەتكەن بىر ھېكايىنى سۆزلەپ بېرىدۇ.

ئۆزىدىن ھالقىپ كەتكەن بۇ ئايالنىڭ ئىسمى كارلېي. فىئورۇينا بولۇپ، دۇنيا ئىقتىساد ساھەسىدىكى ئاڭ داڭلىق باش دېرېكتور، شۇنداقلا دۇنياۋى مەشھۇر قابىل ئايال. ئۇ كونا رەقىبى كامپاك شىركىتىنى سېتىۋالغان، بۇ شىركەتنى سېتىۋېلىش باھاسى 20 مىليارد ئامېرىكا دوللىرىغا يەتكەن.

بۇ باھا 20 - ئەسىرنىڭ 80 - يىللىرىدىن بۇيان دۇنيا ئىقتىسادىدىكى ئەڭ يۇقىرى چوققا بولۇپ، ئۇنىڭ ئەھمىيىتىمۇ ئىنتايىن زور بولغان. بۇ ئۇلۇغ باشلىنىش سودا دائىرىسىدىن ھالقىپ كەتكەن بولۇپ، ئامېرىكا ئىقتىساد تارىخىغا زور تەسىر كۆرسەتكەن.

كىشىلەر كارلېي. فىئورۇيناغا تەنتەنە قىلىشتى، ئۇ دۇنيادىكى تەڭداشسىز زەردارغا ئايلاندى دەپ قارىدى، ئۇ ياراتقان سودا مۇجىسىزىسىنى ھېچكىم يارىتالمىدى.

ۋاھالەنكى، كارلېي. فىئورۇينا 1999 - يىلى خىيۈلن پاكارد

چەكلىك شىركىتىگە كىرىدۇ، مەبلەغى 4 مىليارد ئامېرىكا دوللىرىغا يېتىدىغان بۇ شىركەتنىڭ قىيىنچىلىقتىن قۇتۇلۇشىغا ياردەم بېرىپ، يەنە كىشىلەرنى تاڭ قالدۇرىدىغان مۆجىزىلەرنى يارىتىدۇ.

كارلېي. فىئورۇينا شۇنىڭدىن كېيىن قىزغىنلىقى ۋە داۋاملىق ئۆزىدىن ھالقىپ كېتىش روھى ئارقىلىق كەسىپ جەھەتتە ئارقا - ئارقىدىن يۇقىرى پەللىلە يارىتىدۇ. خاراۋادىنىڭ پىروفېسسورلىرى كارلېينىڭ ئىش ئىزلىرىنى داۋاملىق ئەمەلىي مىسال قىلىپ سۆزلەپ، خاراۋادىنىڭ ئوقۇغۇچىلىرىنىڭ داۋاملىق تۈردە ئۆزىدىن ھالقىپ كېتىشىگە ئىلھام بېرىدۇ.

غايىتىز مەيلى نېمە بولسۇن، ئۇنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش بىر - ئىككى كۈنلۈك ئىش ئەمەس، ئۇنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش ئۈچۈن ئۇزۇن ۋاقىت چىڭ تۇرۇشقا ۋە داۋاملىق تۈردە ئۆزىدىن ھالقىپ كېتىشكە توغرا كېلىدۇ.

ھالبۇكى، رېئال تۇرمۇشتىكى نۇرغۇن ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ بىر «قىزقىشى» بار، ئۇلار ئازراق نەتىجىگە ئېرىشىپلا ئۆزىگە تەمەننا قويدۇ، بىر ئىزدە توختاپ قالىدۇ. بەزىلىرى ئەپلەپ - سەپلەپ كۈن ئۆتكۈزۈش يولىنى تاللىغان بولۇپ، غايىسى ئۈچۈن قىلچە تىرىشمايدۇ؛ بەزىلىرى جان تىكىپ كۈرەش قىلىش يولىنى تاللىغان بولۇپ، مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىش يولىدا داۋاملىق تۈردە ئۆزىدىن ھالقىپ كېتىپ، ئاخىر مۇۋەپپەقىيەت قەسىرىگە قاراپ ئىلگىرىلەيدۇ!

مۇنەۋۋەر ياشلار ۋە ئۆسمۈرلەر ئۈچۈن ئېيتقاندا، بەلكىم سىز تۈنۈگۈن تەڭداشسىز شانلىق نەتىجىلەرگە ئېرىشكەن بولغىدىڭىز، بەلكىم كۆپچىلىكنىڭ مۇئەييەنلەشتۈرۈشى ۋە تەرىپلىشىگە سازاۋار بولغان بولغىدىڭىز. لېكىن خاراۋادىنىڭ قابىلىيەتلىكلىرىنىڭ لۇغىتىنى ۋاراقلايدىغان بولساق، بۇلارنىڭ

ھەممىسى «ئۆتكەن زامان» غا تەئەللۇقتۇر. ئىلگىرىكى مۇۋەپپەقىيەتلەر ئەسلىمە بولۇپ قالدى، سىزنى كۈتۈۋاتقىنى دەل شۇ تاپتىكى ئۆزىدىن ھالقىش، بۇنىڭدىن كېيىنكى مۇۋەپپەقىيەتتۇر!

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرى

ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئەتىگەنكى پارلاق قۇياشقا ئوخشايدۇ، ئۇلار كۈندە ئىلگىرىلىشى كېرەك. چۈنكى خاننىڭ يولىدا بىز يالغۇز ماڭمايمىز، بەلكى سان - ساناقسىز ئادەم كەلكۈندە جان تىكىپ ماڭىمىز!

توختاپ دەم ئالغىنىڭىزدا، بەلكىم رىقابەتچىڭىز كەينىڭىزدىن قوغلاپ كېلىۋاتىدىغاندۇ، لېكىن سىز كەينىڭىزگە قارىغىنىڭىزدا، ئۇ ئاللىقاچان ئالدىڭىزغا ئۆتۈپ كەتكەن بولىدۇ. شۇڭا توختىماسلىقىمىز، داۋاملىق تۈردە ئۆزىمىزدىن ھالقىپ كېتىشىمىز، داۋاملىق ئالغا بېسىشىمىز لازىم.

مۇۋەپپەقىيەت قازىنالمىغان ئاشۇ كىشىلەر مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئىقتىدارى يوق كىشىلەر ئەمەس، بەلكى ئۆزىنى بايقاشنى بىلمەيدىغان كىشىلەردۇر. ئەمەلىيەتتە ئۆزىمىزدىن ھەر كۈنى ئاز - ئازدىن ھالقىش ئانچە قىيىن ئىش ئەمەس، بۇنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش ئۈچۈن تۆۋەندىكى بىرنەچچە ئىشنى قىلىشىڭىزغا توغرا كېلىدۇ:

1. تەشەببۇسكارلىق بىلەن ئىزدىنىپ، بوشاڭ - چېچىلاڭغۇ ئادىتىڭىزنى ئۆزگەرتىڭ، يوشۇرۇن ئېڭىڭىزنى ئاكتىپ پىكىر - قاراشقا ئىگە قىلىڭ، ھەرقانداق ۋاقىت ۋە ھەرقانداق چاغدا توختىماستىن ئۆزىڭىزدىن ھالقىپ كېتىڭ.
2. ئۆزىڭىزدىن يالغۇز ھەرىكەت جەھەتتىنلا ئەمەس، بەلكى روھىي جەھەتتىنمۇ ھالقىپ كېتىشىڭىز كېرەك.

3. ئۆزىڭىزنى كۈندە يېڭىلاپ تۇرۇڭ، تۈنۈگۈنكى نەتىجە ۋە ئوڭۇشسىزلىق ئالدىدا ئۆزىڭىزنى يوقىتىپ قويما سىلىقىڭىز لازىم.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئۆزىڭىزنى كۆرسىتىشتىن خالىي بولالامسىز؟

پىسخىكىلىق سىناق: بىر كۈنى سىنىپتا دەرس ئوقۇۋاتقىنىڭىزدا، مەكتەپنىڭ ئامانلىق ساقلىغۇچىسى سىزگە بىر ئادەمنىڭ نامىنى خالتا ئەۋەتكەنلىكىنى ئېيتىدۇ، بۇ چاغدا سىز قانداق قىلىسىز؟

1. خالتا ئەۋەتكۈچىنىڭ كىملىكىنى ئېنىقلىغاندىن كېيىن، خالتىنى ئېلىشنى ئەدەپ بىلەن رەت قىلىسىز؟

2. ئاۋۋال خالتىنى ئاچىسىز، خالتىدا ئۆزىڭىز ياخشى كۆرىدىغان نەرسە بولسا ئالىسىز.

3. ساۋاقداشلىرىڭىز ياكى مۇئەللىمىڭىز بىلەن مەسلىھەتلەشكەندىن كېيىن بىر قارارغا كېلىسىز.

### ● جاۋابىنىڭ تەھلىلى

بىرىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر ئادەتتە ئاتا - ئاناڭلار ياكى ئوقۇتقۇچىلىرىڭلارنىڭ گېپىنى بەك ئاڭلايسىلەر، تاپتىن چىقىپ كەتكەن ئىشلارنى كەمدىن - كەم قىلىسىلەر، شۇنداقلا ئۆزگىرىپمۇ كەتمەيسىلەر. ئۆگىنىشتە تېخىمۇ زور نەتىجىگە ئېرىشمەكچى بولساڭلار، ئۆزۈڭلەردىن ھالقىپ كېتىشنى داۋاملىق سىناپ باقسىلەر، بىراق رىتىمنى تەڭشىشىڭلار كېرەك، تۇيۇقسىزلا بەك چوڭ ئۆزگىرىپ كەتسىڭلار بولمايدۇ.

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر ئانچە - مۇنچە يوشۇرۇن ئىشلارنى قىلىسىلەر، ئادەتتە نەپ تېگىدىغان يەرگە يۈگۈرىسىلەر، لېكىن يەنە بىر جەھەتتىن ئېيتقاندا، ئۆز پىكىرىڭلەردە تۇرىسىد -

لەر، سىلەرنىڭ قارىشىڭلاردا مۇۋەپپەقىيەت ئۆز مەۋقەسىدىن كېچىشتىن دېرەك بەرمەيدۇ.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: سىلەردە باشقىلارغا يۆلىنىۋېلىش پىسخىكىسى ئېغىر، نۇرغۇن ئىشلارنى بىر تەرەپ قىلىشتا بەك كۆپ مەسئۇلىيەتنى زىممەڭلەرگە ئېلىشنى خالىمايسىلەر، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا ئۆز چەكلىمەڭلەرنى بۇزۇپ تاشلاشنى ئاساسەن خالاپ كەتمەيسىلەر، چۈنكى ئۆزۈڭلەرنىڭ بەك تېز چوڭ بولۇپ قېلىشىڭلارنى خالىمايسىلەر، ئەمما كۆڭلۈڭلاردا يەنىلا مۇۋەپپەقىيەتكە تەلپۈنسىلەر.



كېچىكمەيسىز، مانا ھازىر ئەڭ ياخشى باشلىنىش

خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
سىز پەقەت تېز ۋە يۇقىرى ئۈنۈم بىلەن ھەرىكەت  
قوللانغاندىن كېيىن، رەھىمسىز رىقەبەتتە بىر كىشىلىك  
ئورۇنغا ئىگە بولالايسىز.

خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىنى پۈتكۈزگەن، دۇنياۋى باي بېل.  
گايتىس: «بىر ئىشنى قىلىشنى ئويلىغان ۋاقتىڭىزدىلا قىلىڭ!»  
دېگەندى.

دەرۋەقە ھەر بىر ئادەمنىڭ قىلىدىغان نۇرغۇن ئىشى بولىدۇ،  
رېئاللىققا ئايلاندۇرماقچى بولغان تۈرلۈك غايىسى ۋە نىشانى  
بولىدۇ، لېكىن نۇرغۇن كىشى غايىسى ۋە ئارزۇ - ئىستىكى  
ئۈچۈن ئەمەلىي ھەرىكەت قىلماي، ئۇنى كۆڭلىگە يۈكۈپ كۈن  
ئۆتكۈزىدۇ. بۇنداق ئەھۋالدا قانداقمۇ مۇۋەپپەقىيەت قازانغىلى  
بولسۇن؟

مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئۈچۈن نىشاننىڭ بولۇشىلا كۇپايە  
قىلمايدۇ، نىشانىڭىز ئۈچۈن ھەممىنى تەق قىلىپ قويغان  
بولسىڭىزمۇ، بىلىم ۋە ماھارەت، پوزىتسىيە ۋە ئىقتىدار  
جەھەتلەردە ھېچقانداق نۇقسان بولمىسىمۇ، لېكىن ئۇنى ئىشقا  
ئاشۇرۇش ئۈچۈن ئەمەلىي ھەرىكەت قىلمىسىڭىز، ئۇ چاغدا  
گۈزەل ئارزۇيىڭىز باياۋاندىكى ئالۋۇنغا ئوخشاپ قالىدۇ.  
يېڭى دەۋردىكى ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئىقتىساد ئۇچقاندەك

تەرەققىي قىلىۋاتقان دەۋردە تۇرۇۋاتقاچقا، «ئىلگىرىلىمىگە نىلىك چېكىنگەنگە باراۋەر، ئاستا ئىلگىرىلىگە نىلىكمۇ چېكىنگەنگە باراۋەر» دېگەننى چۈشىنىشى كېرەك. سىز پەقەت تېز ۋە يۇقىرى ئۈنۈملۈك ھەرىكەت قوللانغاندىن كېيىنلا، رەھىمسىز رىقابەت داۋامىدا بىر كىشىلىك ئورۇنغا ئىگە بولالايسىز، ئۇنداق بولمىغاندا نۇرغۇن پۇرسەتنى ئۆتكۈزۈۋېتىسىز.

ئېلىننا خارۋارد ئۈنۈپرسىتېتى سەنئەت ئۆمىكىدە ناھايىتى مۇھىم رولنى ئۈستىگە ئالغان، لېكىن ئۇ بۇ ئىشىدىن ئانچە رازى بولمايدۇ، مەكتەپ پۈتكۈزگەندىن كېيىن ياۋروپاغا بېرىپ بىر يىل ساياھەت قىلىپ، ئاندىن نيۇيوركتىكى برودۋېيغا بېرىپ جان - جەھلى بىلەن تىرىشىدۇ.

ئېلىننا ئارزۇسىنى يېتەكچى ئوقۇتقۇچىسىغا ئېيتىدۇ.  
— برودۋېيغا نېمىشقا مەكتەپ پۈتكۈزگەندىن كېيىن بارسىز؟ — دەپ سورايدۇ ئوقۇتقۇچىسى كۈلۈمسىرىگىنىچە.  
— شۇنداق، ئالىي مەكتەپ ھاياتى مېنىڭ برودۋېيغا بېرىپ خىزمەت قىلىشىمغا ياردەم بېرەلمەيدىغاندەك قىلىدۇ، — دەيدۇ ئېلىننا ئويلانغاندىن كېيىن، — بىر يىلدىن كېيىن ئۇدۇللا برودۋېيغا بارسام بولغۇدەك!

بۇ چاغدا ئوقۇتقۇچىسى ئۇنىڭدىن:  
— برودۋېيغا ھازىرلا بارغىنىڭىز بىلەن بىر يىلدىن كېيىن بارغىنىڭىزنىڭ نېمە پەرقى بار؟ — دەيدۇ.  
ئېلىننا بىردەم جىممىدە ئويلانغاندىن كېيىن:

— ھېچقانداق پەرقى يوقتەك قىلىدۇ. شۇنداق بولغاندىكىن كېلەر مەۋسۈمدىلا باراي! — دەيدۇ.  
— كېيىنكى مەۋسۈمدە بارغىنىڭىز بىلەن ھازىر بارغىنىڭىزنىڭ نېمە پەرقى بار؟ — دەپ سورايدۇ ئوقۇتقۇچىسى يەنە.

ئېلىننانىڭ سەل بېشى قايىدۇ، ئۇنىڭ خىيال دېڭىزىدا  
ئاجايىپ چىرايلىق بىر جۈپ قىزىل ئۇسسۇل ئايىغى ۋە  
ھەشەمەتلىك سەھنە نامايان بولىدۇ... شۇنىڭ بىلەن ئۇ بىرودۇپىغا  
كېيىنكى ئايدا بېرىش قارارىغا كېلىدۇ.

— كېلەر ئايدا بارغىنىڭىز بىلەن ھازىر بارغىنىڭىزنىڭ نېمە  
پەرقى بار؟ — دەپ سورايدۇ ئوقۇتقۇچىسى بارغانچە ئىچكىرىلەپ.  
ئېلىننا ھاياجانلىنىدۇ، ئۇ تىترىگەن ئاۋازدا:  
— ئەمىسە بولىدۇ، كېلەر ھەپتە تەييارلىق قىلىپ، ھەپتىنىڭ  
ئاخىرى يولغا چىقاي! — دەيدۇ.

— بىرودۇپىدا تۇرمۇش بويۇملىرىنىڭ ھەممىسى بار، — دەيدۇ  
ئوقۇتقۇچىسى ئېلىننانى تېزراق يولغا چىقىشقا دەۋەت قىلىپ.  
— ئەمىسە ئەتىلا ماڭاي، — دەيدۇ ھاياجاندىن سەكرەپ كەتكەن  
ئېلىننا. ئوقۇتقۇچىسى مەننۇن بولۇپ بېشىنى لىڭشىتىقنىچە:  
— ياخشى گەپ، مەن سىزگە ئەتىنىڭ ئايرۇپىلان بېلىتىنى  
ئېلىپ قويدۇم، سىزگە ئامەت تىلەيمەن، بالام! — دەيدۇ.

ئېلىننا ئەتىسى كوڭلىدىكىدەك گۈزەل جاي —  
ئامېرىكىدىكى بىرودۇپىغا قاراپ يول ئالىدۇ.

بىز ياشاۋاتقان بۇ دۇنيادا ياشلار — ئۆسمۈرلەر  
چۈشىنىۋېلىشقا تېگىشلىك بىر ھەقىقەت بار — مەيلى سىز  
قانداق ئىش قىلماقچى بولۇڭ، ھەممە شارائىت ھازىرلانغاندا  
ئاندىن تۇتۇش قىلىمەن دەپ مەڭگۈ ساقلاپ ئولتۇرماسلىقىڭىز  
كېرەك، شۇنداق قىلىشىڭىز مەڭگۈ ساقلاپ ئۆتسىز!

ياشلار ۋە ئۆسمۈرلەر بىر نىشانغا ئىگە بولغاندىلا دەرھال  
ئاتلىنىشى، ھازىردىن باشلاپ قول سېلىشى كېرەك. ئۇلار  
ئېغىزىدا شەھەر ئېلىپلا يۈرۈۋېرىدىغان بولسا، ئۇلارنىڭ نىشانى  
مەڭگۈ ئەمەلگە ئاشمايدىغان چۈش بولۇپ قالىدۇ.

ئەمدى ئەتراپىمىزدىكى مۇۋەپپەقىيەت قازىنىۋاتقان

كىشىلەرگە قاراپ باقايلى، ئۇلارنىڭ كۆپىنچىسى چاقماقتەك چاققان ھەرىكەت قىلىدىغانلار، نېمىنى ئويلىسا، شۇنى دەرھال قىلىدىغانلاردۇر. بۇ ئادەت مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلار چوقۇم ھازىرلاشقا تېگىشلىك پوزىتسىيە، شۇنداقلا بىر خىل ئاكتىپ ياشاش پوزىتسىيەسى ھېسابلىنىدۇ.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى پۈتكۈزگەن داڭلىق ئەدەبىي ئېمىرسون: «پۈتۈن نىيىتى بىلەن نىشانغا قاراپ ئىلگىرىلەش ئۈچۈن ھەرىكەت قىلىدىغان ئادەمگە پۈتۈن دۇنيا يول بېرىدۇ» دېگەندى.

شۇڭا ياشلار - ئۆسمۈر دوستلار دەرھال ھەرىكەتلىنىشنى ئۆگىنىۋېلىشى، تېگى يوق قۇرۇق خىيالغا چۆكۈپ كەتمەسلىكى كېرەك، كېچىكىپ قالدۇم دەيدىغان گەپ يوق، چۈنكى مانا شۇ دەل ئەڭ ياخشى باشلىنىشتۇر.

بۈيۈك نىشانىڭىز ئۈچۈن ھەرىكەت قوللانسىڭىز، مۇۋەپپەقىيەتنىڭ تۇنجى قەدىمىنى باسقان ھېسابلىنىسىز، ھالبۇكى بۇ بىرىنچى قەدەم ھەمىشە ئەڭ مۇھىم قەدەم بولۇپ قالىدۇ. ھەر كۈنى ئويغىنىپلا دەرھال ھەرىكەتلىنىشىڭىز، ئۆگىنىش ۋە تۇرمۇشتىكى بىرىنچى ئىشنى شۇ زامان باشلىشىڭىز كېرەك. شۇنداق قىلىشىڭىز دەرھال ھەرىكەتلىنىشنىڭ سىزگە مۇكەممەللىك ۋە مەنۇنىيەت ئېلىپ كەلگەنلىكىنى پەيدىنپەي بايقايسىز. مۇشۇ تەرىقىدە ئىككى ئاي داۋاملاشتۇرسىڭىز، دەرھال ھەرىكەتلىنىشنى ئادىتىڭىزگە ئايلاندۇرالايسىز.

قىسقىسى، ھازىرقى ئەھۋالىڭىزنىڭ قانداق بولۇشىدىن قەتئىينەزەر، ئاكتىپ روھىي ھالەت بىلەن يۈزلەنسەڭىز، دەرھال

ھەرىكەت قوللانسىڭىز، مۇۋەپپەقىيەت سىزگە مەنسۇپ بولىدۇ!

● **خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى**

تامدىكى سائەتكە قارىسىڭىز، سائەت دەل 3 تىن 15 مىنۇت ئۆتۈپتۇ، بۇ چاغدا سائەتنىڭ مىنۇت ئىستىرىلكىسى بىلەن سېكۇنت ئىستىرىلكىسىنىڭ ئارا بۇلۇڭى نەچچە گىرادۇس بولىدۇ؟

● **جاۋاب**

5.7 گىرادۇس بولىدۇ.

## ئۆگىنىش ۋە رىقابەتتە ئۈنۈم ھەممىدىن مۇھىم

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھام بەخش ھېكمىتى:  
مەيلى جىددىي ئۆگىنىش ياكى ئالدىراش خىزمەتتە  
بولسۇن، ئۈنۈم باشقىلارنىڭ ئالدىدا ئىكەنلىڭىزنىڭ  
ئۆلچىمىدۇر.

156

※※

HARVARD HALL EAST FOUR

مەن ھەركۈنى نۇرغۇن ۋاقتىمنى ئۆگىنىشكە سەرپ قىلىدىغان، لېكىن ئۇنى دەپ بۇنىڭدىن قۇرۇق قالىدىغان، ئازراقمۇ ئۈنۈم ھاسىل قىلالمايدىغان نۇرغۇن دوستلارنى كۆردۈم. ھازىر جەمئىيەتنىڭ تەرەققىياتى تېز بولغاچقا، كىشىلەر نېمە قىلىشنى بىلەلمەي قالماقتا، شۇڭا مەيلى ئۆگىنىشتە ياكى كېيىنكى خىزمەتتە بولسۇن، ئۈنۈمگە ئەھمىيەت بېرىدىغانلارلا كارامىتىنى كۆرسىتىپ، يېڭى دەۋردىكى مەشھۇرلاردىن بولۇپ قالماقتا.

بىز «ساپ ئالتۇن، نۇقسانسىز ئادەم بولماس» دېگەن گەپنى كىچىكمىزدىنلا چۈشەنسەكمۇ، لېكىن دوستلارنىڭ ئۆگىنىش ۋە كېيىنكى خىزمىتىدە ھېچقانداق ئۈنۈمگە ئېرىشەلمىسە، ياشاش رىقابىتى تەرىپىدىن شاللىمۇ پىتىلىنىشى مۇقەررەر.

مەشھۇر كارخانىچى جېك. ۋېلچى مۇنداق دېگەنىدى:  
«ئىجتىمائىي رىقابەتتە ئۈنۈم كەم بولسا بولمايدىغان مۇھىم ئامىل، ئۈنۈم شىركەت ۋە خىزمەتچى خادىملارغا ئەڭ ياخشى

روھىي كەيپىيات بېغىشلايدۇ، سىزنى جەلپ قىلىدۇ.»

نۇرغۇن ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئۆگىنىش ۋە خىزمەتنىڭ ئۈنۈمىنى ئۆستۈرۈش ئۈچۈن ئۆگىنىش ۋە خىزمەتكە سەرپ قىلىدىغان ۋاقتىنى ئۇزارتىش ئارقىلىق نۇرغۇن بىلىم ئېلىپ، خىزمەتنى تېخىمۇ ياخشى ئىشلىمەكچى بولىدۇ. شۇڭا ئۇلار خىزمەت بىلەن ئۆگىنىشكە قانچە كۆپ ۋاقىت سەرپ قىلسام، ئۆگىنىش ۋە خىزمەت ئۈنۈمۈم شۇنچە ياخشى بولىدۇ دەپ قاراپ، كۆپ ۋاقتىنى ئۆگىنىش ۋە خىزمەتكە سەرپ قىلىدۇ. بىزنىڭچە ئۆگىنىش، خىزمەت ئۈنۈمى بىلەن ۋاقىت ئوڭ تاناسىپ بولۇشى ناتايىن. شۇڭلاشقا بىز ۋاقتىنى قانداق ئۇزارتىشقا باش قاتۇرماي، بەلكى ئىش ئۈنۈمىنى قانداق ئۆستۈرۈش ئۈچۈن باش قاتۇرۇشىمىز كېرەك.

مەيلى جىددىي ئۆگىنىش ياكى ئالدىراش خىزمەتتە بولسۇن، ئۈنۈم باشقىلارنىڭ ئالدىدا ئىكەنلىكىڭىزنىڭ ئۆلچىمىدۇر.

پىروفېسسور خارۋارد سودا ئىنستىتۇتىدا كارخانا باشقۇرۇش دەرسى ئۆتكەندە، ئوقۇغۇچىلاردىن گۇرۇپپىغا بۆلۈنۈپ دوكلات تەييارلاشنى تەلەپ قىلىدۇ.

ئوقۇغۇچىلارغا نىسبەتەن ئېيتقاندا، گۇرۇپپىغا بۆلۈنۈپ دوكلات تەييارلىغاندا ئۇلارنىڭ ھەمكارلىق ئىقتىدارىنى چېنىقتۇرغىلى، شۇنداقلا ئوقۇغۇچىلار ۋە گۇرۇپپىلار ئارىسىدىكى رىقابەتنى ئاشۇرغىلى بولاتتى.

ئۆز گۇرۇپپىسىنىڭ كەينىدە قالماسلىقىغا كاپالەتلىك قىلىش ئۈچۈن، ئۈنۈمنى ئۆستۈرۈشكە توغرا كېلىدۇ.

باشقا ئوقۇغۇچىلارغا قارىغاندا، بۇرپىت مۇكەممەللىككە ۋە ئۈنۈمگە ئىنتايىن ئېتىبار بېرىدىغان ئوقۇغۇچى ئىدى، شۇڭا ھېچكىم ئۇنىڭ بىلەن بىر گۇرۇپپا بولۇشنى خالىمايدۇ. ھالبۇكى، بۇرپىت بىلەن بىر گۇرۇپپا بولغان ئوقۇغۇچىلار

ئىلاجىسىز ھالدا جاپالىق ھەمكارلىقنى بېشىدىن كەچۈرۈشكە مەجبۇر بولىدۇ. بۇرپىت ساۋاقداشلىرى قىلغان ئىشلاردىن دائىم بىرمۇنچە قۇسۇر - نۇقسان ئىزدەيدۇ، بەزىدە ساۋاقداشلارنىڭ تېمىسىنى ئۆزگەرتىدۇ.

بۇرپىتنىڭ گۇرۇپپىدىكىلەر باشتا ئۇنىڭدىن نارازى بولۇشىدۇ، كېيىن ئۇنىڭ «قۇسۇر - نۇقسان ئىزدەش» ئادىتىگە بارغانچە كۆنۈپ قېلىشىدۇ، ھەتتا بەزى ساۋاقداشلىرى ئۆزىگە تەقسىملەنگەن ۋەزىپىنى ئورۇنلىماي بۇرپىتقا ئېلىپ قويدۇ.

بۇرپىت ئەلۋەتتە زېھنىنى باشقىلارنىڭ تېمىسىنى ئىشلەشكە سەرپ قىلىدىغان گالۋاڭلاردىن ئەمەس ئىدى. شۇڭا ئۇ گۇرۇپپىداشلىرى ئۆزىگە ئېلىپ قويغان ئىشنى قىلماي، ئېغىزچە دوكلات بېرىشكە ئۈچ كۈن قالغاندا، زۇكامداپ قالغاچقا گۇرۇپپىنىڭ ئىشىغا كاشلا قىلىدىغانلىقىنى ئېيتىدۇ.

ئۇنىڭ بۇ گېپىنى ئاڭلاپ خاپا بولۇشقان گۇرۇپپىداشلىرىنىڭ بىرنەچچىسى ئىككى كېچە - كۈندۈزدە دوكلاتنى پۈتكۈزىدۇ.

بۇرپىت گۇرۇپپىسىدىكىلەرنىڭ «يۇقىرى ئۈنۈم» نى قۇۋۋەتلىپ مۇنداق دەيدۇ:

— ئەمەلىيەتتە، سىلەرمۇ ئۈنۈم ھاسىل قىلالايسىلەر، ئىشلىگەنلىرىڭلار شۇنداق ئوبدان بوپتۇ!

بۇ چاغدا گۇرۇپپىدىكىلەر بۇرپىتنىڭ كۆڭلىدە نېمە ئويلىغانلىقىنى بىلىشىدۇ، لېكىن تېخىمۇ مۇھىمى ئۆزلىرىنىڭ يېتەرسىزلىكلىرى ئۈستىدە ئويلىشىدۇ.

ۋاقىتتىن پايدىلىنىش مۇتەخەسسسى: «ئۆگىنىش پىلانىڭىز قارىغۇلارچە بولسا، ئۇنىڭ ئۈنۈمى ئىنتايىن تۆۋەن بولىدۇ» دېگەندى.

ئەتراپىمىزدىكى نۇرغۇن ياشلار ئۈنۈمگە ئەھمىيەت بەرمەيدۇ، دائىم «ئوت ئۆچۈرگۈچى» نىڭ ئىشىنى تەكرارلايدۇ.



ئۇلار چەكلىك ۋاقتىنى دائىم «ئوت ئۆچۈرۈش» كە سەرپ قىلىپ، جىددىي ئىش بىلەن مۇھىم ئىشنى تامامەن پەرقلەندۈرمەيدۇ. ئۇلار كۆپ ۋاقتىنى خەتەرنى بىر تەرەپ قىلىشقا ئاجرىتىپ، ھەممە تەرەپتە ئۆت ئۆچۈرىدۇ، ئاخىر ھېرىپ ھالىدىن كېتىدۇ، قىلىشقا تېگىشلىك ئىشنى قىلالمايدۇ.

ئەتراپىمىزدىكى نۇرغۇن ياشلار كۆپ ۋاقتىنى ئۇششاق - چۈششەك ئىشلارنى بىر تەرەپ قىلىشقا سەرپ قىلىۋېتىپ، چوڭ ئىشلارنى بىر تەرەپ قىلىشقا تۇتۇش قىلغاندا ئەڭ ياخشى پۇرسەتنى ئۆتكۈزۈۋېتىدۇ.

ئۇلار ئاشۇنداق يامان ئايلىنىشنى دائىم تەكرارلاۋېرىپ، ۋاقتىنى بىكار ئۆتكۈزۈۋېتىدۇ، ئۈنۈمگە ئېرىشەلمەيدۇ.

ياشلار - ئۆسمۈر دوستلار ئامال قىلىپ ۋاقتىدىن مۇۋاپىق پايدىلىنىشى كېرەك، شۇنداق قىلغاندىلا ئۆگىنىشنىڭ تېخىمۇ ئۈنۈمى بولىدۇ. چۈنكى رىقابەت كەسكىن بولۇۋاتقان بۈگۈنكى دەۋردە ئۈنۈم ھەممىدىن ئۈستۈن تۇرىدۇ.

※※

159

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

خارۋارد ئۈنۈمىزىستىتىدىكى ھەر بىر ئوقۇغۇچى دېگۈدەك ئۈنۈمگە ئىنتايىن ئەھمىيەت بېرىدۇ، ئۇلار چەكلىك ۋاقتتا ئۆز ئىقتىدارىنى تولۇق جارى قىلدۇرۇشنى، ئەڭ قىسقا ۋاقتتا تېخىمۇ كۆپ بىلىم ئىگىلەشنى بىلىدۇ.

ئەمىسە خارۋارد ئۈنۈمىزىستىتىنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى ئۈنۈمنى قانداق ئۆستۈرىدۇ؟

1. ئۆگىنىش ۋاقتىنى مۇۋاپىق ئازايتىش. مەنسىز ئۆگىنىشتىن زېرىكىشىڭىز، ئۆگىنىش ۋاقتىڭىزنى مۇۋاپىق ئازايتىشنى سىناپ كۆرۈڭ، ئاۋۋال ئۆزىڭىزنى ئەركىن - ئازادە قويۇۋېتىڭ، ئاندىن ئۆگىنىشنى يەنە باشلىغىنىڭىزدا ئۈنۈمنى

كۆرسىز.

2. بىر كۈندىكى ئەڭ ياخشى ئۆگىنىش ۋاقتىنى ئىگىلەڭ.  
پىسخولوگلارنىڭ بايقىشىچە، چۈشتىن بۇرۇن سائەت سەككىز،  
چۈشتىن كېيىن سائەت ئىككى ۋە كەچ سائەت سەككىزدە  
ئادەمنىڭ روھىي ھالىتى ئەڭ ياخشى بولىدىكەن، شۇنداقلا  
ئادەمنىڭ روھىي ھالىتى ئىككى سائەت بىر خىل تۇرغاندىن  
كېيىن بىر تۆۋەنلەيدىكەن. سىز مۇشۇ قانۇنىيەتنى ئوبدان  
ئىگىلەپ، ئۆگىنىش ۋاقتىنى مۇۋاپىق ئورۇنلاشتۇرسىڭىز،  
ئۆگىنىش ئۈنۈمىڭىز چوقۇم يۇقىرى كۆتۈرۈلىدۇ.

3. مۇئەييەن «دەم ئېلىش» ۋاقتىغا كاپالەتلىك قىلىش  
كېرەك. ئۆگىنىش ۋەزىپىڭىز ھەرقانچە ئېغىر بولسىمۇ، ئازراق  
دەم ئېلىشنى ئۈنتۈپ قالماڭ. ئالايلىق، بىرنەچچە سائەت نەرسە  
ئوقۇغاندىن كېيىن ياكى يازغاندىن كېيىن، ئازراق ۋاقىت  
ئاجرىتىپ دەم ئېلىشىڭىز كېرەك.

### ● خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

قانداق ئەھۋالدا ئۆگىنىش ئۈنۈمىڭىز ئەڭ ياخشى بولىدۇ؟

1. ئىمتىھان بېسىمىنى ھېس قىلغاندا.
2. ئۆزىڭىز ياخشى كۆرگەن دەرسنى تەكرارلىغاندا.
3. يېرىم كېچىدىكى جىمجىت چاغدا.
4. ئۆگىنىشىڭىز مۇھىتنىڭ تەسىرىگە ئۇچرىمىغاندا.

### ● جاۋابىنىڭ تەھلىلى

بىرىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر پەيتىنى ئۆتكۈزۈپ قويدىغانلار،  
ئىمتىھان يېقىنلاشقاندىلا زېھنىڭلارنى يىغىپ خاتىرجەم  
ئۆگىنىسىلەر. ئەمەلىيەتتە سىلەر ئۆگىنىش بىلەن ئىمتىھان  
ئوتتۇرىسىغا تەڭلىك بەلگىسى قويۇشقا ئەمەس، بەلكى ئىخلاس

بىلەن بىلىم ئىگىلەشنىڭ ھۇزۇرنى سۈرۈشكە موھتاج. ئىككىنچىنى تاللىغانلار: ئېنىقكى، سىلەرنىڭ ئۆگىنىش ئىقتىدارىڭلار يۇقىرى، ئۆزۈڭلار قىزىققان ساھەنى تىرىشىپ تەتقىق قىلساڭلار، تېزلا شۇ ساھەنىڭ ئىختىساس ئىگىسى بولالايسىلەر. لېكىن ئۆزۈڭلەر قىزىقمايدىغان دەرسلەرگە دۇچ كەلگەندە كالاڭلار ئىشلىمەسلىكى مۇمكىن.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر جىمجىت مۇھىتتا ئۆگەنسەڭلار ئۈنۈمگە ئېرىشەلەيدىغانلار. سىلەر ئۆزۈڭلەرگە ئىمكان قەدەر جىمجىت مۇھىت ھازىرلاشنى، ئۇنى ئۆگىنىش ئادىتىڭلارغا ماسلاشتۇرۇشنى ئۆگىنىۋېلىشىڭلار كېرەك. ئۇنداق قىلمىساڭلار ئۆگىنىشىڭلار تەسىرگە ئۇچراش سەۋەبىدىن بىئارام بولىسىلەر.

تۆتىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر ئىرادىسى ئىنتايىن كۈچلۈك، شۇنداقلا چىدامچانلىقى ئىنتايىن زور، چوڭ مېڭەڭلەرنىڭ ئىنكاسى ئادەتتىكى ئادەملەرنىڭكىدىن تېز كىشىلەر. سىلەر ھەرقانداق مۇھىتتا ئۆگىنىشكە كىرىشىپ كېتەلەيسىلەر، يەنە كېلىپ ئۆگىنىش ئۈنۈمىڭلارمۇ يۇقىرى بولىدۇ.

## بۈگۈنكى ئىشنى ئەتىگە قويماڭ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ئەتىنى ساقلاپ تۇرغان كىشى بۈگۈننى ئۆتكۈزۈۋېتىدۇ. چۈنكى  
سز ساقلاۋاتقان ئەتە سىزگە پەقەت ھالاكەت ۋە قەبرە ئاتا  
قىلىدۇ.

162

※※

HARVARD HALF PAST FOUR

ئىتالىيەلىك مەشھۇر رادىيو ئىنژېنېرى ماكنې:  
«مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ سىرى تېز ھەرىكەتلىنىشتەك ياخشى  
ئادەتنى يېتىلدۈرۈشتىن ئىبارەت» دېگەندى. تېز ھەرىكەتلىنىش  
خارۋارد ئوقۇغۇچىلىرىنىڭ ئالاھىدىلىكى.  
سىز خارۋاردنىڭ كۈتۈپخانىسىغا بارسىڭىز: «بۈگۈنكى ئىشنى  
ئەتىگە قويماڭ» دېگەن ئىبىرەتلىك سۆزنى كۆرسىز. بىراق رېئال  
تۇرمۇشتا بۇنى ھەقىقىي ئەمەلگە ئاشۇرالايدىغان ياشلار -  
ئۆسمۈرلەر زادى قانچىلىك؟ مەن چۈشەنگەن بەزى ياشلار ئاڭلىق  
ياكى ئاڭسىز ھالدا بۈگۈن قىلىپ بولۇشقا تېگىشلىك ئىشنى  
ئەتىگە قويدۇ. ئەتىسى نۇرغۇن ئىشلىرى بارلىقىنى بايقىشىدۇ.  
شۇنىڭ بىلەن ئەتىسىدىكى ئىشنى ئۆگۈنگە تاشلاپ قويدۇ...  
مۇشۇنداق كېتىۋەرگەچكە ئىشلىرى دۆۋىلىنىپ قېلىپ ھېچ  
ئىشقا يېتىشەلمەيدۇ. بۇنداق ياشلار - ئۆسمۈرلەر دائىم  
ئالدىراڭغۇلۇق قىلىدۇ، بىراق مەسلىنى ھەل قىلىشنىڭ ياخشى  
چارىسىنى تاپالمايدۇ. شۇنىڭ بىلەن ۋاقىتنىڭ قىسلىقىدىن  
زارلىنىدۇ، ئۆزىنىڭ سۆرەلمىلىكىدىن مۇشۇنداق ئاقىۋەتنىڭ

كېلىپ چىققانلىقىنى بىلىشمەيدۇ.

ئەمەلىيەتتە، بۇ ئەھۋال پەقەت ياشلار - ئۆسمۈرلەردىلا كۆرۈلىدىغان ئەھۋال ئەمەس. ئەتراپىمىزدىكى قۇرامىغا يەتكەن نۇرغۇن كىشىلەرمۇ: «ئۆز ۋاقتىدا ئاشۇنداق قىلغان بولسام، بۈگۈن بۇنداق بولمىغان بولاتتى» ياكى «ناۋادا ئاشۇ يىلى سودىنى باشلىغان بولسام ھازىرغىچە باي بولۇپ بولغان بولاتتىم» دەپ ئۆكۈنىدۇ. ھەرقانداق پۇرسەت سىزنى ئۇزۇن كۈتمەيدۇ. ناۋادا كەينىگە سۈرۈشنىڭ سىزنى مەڭگۈلۈك زارلىنىشقا مۇپتىلا قىلىدىغانلىقىنى بىلىشىڭىز، ناۋادا سىز ھازىر ھەرىكەتلەنسەڭىز، كەلگۈسىڭىز نۇرغۇن مۇمكىنچىلىكلەر بىلەن تولىدۇ.

خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى ۋاقىت ئىنتايىن قەدىرلەشكە تېگىشلىك نەرسە دەپ قارايدۇ. ئۇلار ۋاقىتنى مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ بىرىنچى ئاساسى، دۇنيادىكى ئەڭ بەختسىز ئىش ۋاقىتنى كەتكۈزۈپ قۇيۇش دەپ بىلىدۇ، شۇڭا ئۇلار ئىش قىلغاندا دەرھال باشلايدۇ، مۇتلەق ئارقىغا تارتمايدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا ئېلىپ بېرىلغان بىر تەتقىقات ۋە ئۆگىنىش يىغىنىدا، پىروفېسسور ئوقۇغۇچىلار بىلەن بىر پائالىيەت قىلىش قارارىغا كېلىدۇ.

پىروفېسسور يانچۇقىدىن يۈز سوملۇق پۇلدىن بىرنى ئېلىپ يەستىكى ئوقۇغۇچىلارغا:

بىر ئويۇن ئويناپ باقايلى، ھەممىڭلار دەرھال ھەرىكەتلىنىڭلار، قايسىڭلار 50 سومىڭلارنى قولۇمدىكى 100 سومىغا تېگىشىسىلەر؟

پىروفېسسور بۇ گەپنى بىرنەچچە قېتىم تەكرارلايدۇ، لېكىن ئوقۇغۇچىلارنىڭ ھېچقايسىسى ئۈندەيدۇ. پىروفېسسور خېلى ساقلايدۇ، ئاخىر بىر ئوقۇغۇچى تارتىنغىنىچە سەھنىگە چىقىپ، گۇمانىي نەزىرى بىلەن پىروفېسسورغا ۋە ئۇنىڭ قولىدىكى 50

سومغا قاراپ تۇرۇپ قالىدۇ.

— نېمىگە ئارىسالدى بولۇپ تۇرىسىز؟ — دەيدۇ پىروفېسسور ئوقۇغۇچىنى رىغبەتلەندۈرۈپ.

ئوقۇغۇچى شۇ چاغدا قولىدىكى 50 سوم پۇل بىلەن پىروفېسسورنىڭ قولىدىكى 100 سوم پۇلنى ئالماشتۇرىدۇ. ئاخىرىدا پىروفېسسور بۇ ئويۇننى خۇلاسەلەپ مۇنداق دەيدۇ: «ناۋادا باشقىلاردىن ئۆزگىچە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىمەن دېسىڭىز، ئىككىلەنمەي بىرىنچى قەدەمنى بېسىڭ!»

خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى بۈگۈنكى ئىشنى ھەرگىز ئەتىگە قويمايدۇ. بىز خارۋاردنىڭ دەرسخانىلىرىدا پىروفېسسورلارنىڭ دائىم مەردانە ھالدا: «ئەتىنى ساقلىغان ئادەم بۈگۈنگە ئىگە بولالمايدۇ. چۈنكى سىز ساقلاۋاتقان ئەتە سىزگە ئۆلۈم ۋە قەبرە ئاتا قىلىدۇ» دەيدۇ. خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى بۇ ئىدىيەنى ئۆگىنىش بىلەن خىزمەتتە ئەمەلىيلەشتۈرگەن بولۇپ، ئۇلار «بۈگۈنكى ئىشنى بۈگۈن قىلىدۇ»، ھەرگىز ئەتىگە قويمايدۇ.

ياشلار — ئۆسمۈر دوستلارنىڭ قەلبى غايە ۋە ئارزۇلار بىلەن تولغان بولىدۇ، لېكىن ئۇلارنىڭ بەزىلىرى دەرھال ئىشقا كىرىشمەيدۇ ياكى پىلانلىرىنى ئارقىغا سوزىدۇ، ئاخىرىدا غايە — ئارزۇلىرىنى، پىلانلىرىنى يوققا چىقىرىدۇ.

شائىر جون. مىلتوننىڭ: «ئۆرە تۇرۇپ ساقلىغانلار، ئېرىشەلمەس ھېچنېمىگە» دېگەن چوڭقۇر مەنىلىك بىر مىسرا شېئىرى بار. بۇ بىر مىسرادىكى مەزمۇنىنى ئويىدىن ئويلىنىشىمىزغا ئەرزىيدۇ. ناۋادا ئاكتىپ ھەرىكەت قوللانمىساق، ئۈنۈم بىلەن مۇۋەپپەقىيەت نەدىن كېلىدۇ؟ ھەقىقىي مۇۋەپپەقىيەت ئاسماندىن چۈشمەيدۇ، ئۇ ئۇزۇن ۋاقىت جاپالىق ئۆگەنگەن ۋە خىزمەت قىلغانلارغا مەنسۇپ بولىدۇ.

قىسقىسى، ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلار ئىشنى مەڭگۈ كەينىگە

سوزماستىن، پۈتۈن دۇنياغا ئۆزىڭىزنىڭ مۇنەۋۋەر ئادەملىكىڭىزنى، شۇنداقلا ئەمەلىي ھەرىكىتىڭىز ئارقىلىق ھازىردىن باشلاپ تىرىشىدىغانلىقىڭىزنى، بىرقەدەم - بىرقەدەمدىن مۇۋەپپەقىيەت مەنزىلىگە قاراپ كېتىۋاتقانلىقىڭىزنى جاكارلاڭ.

● **خارۋادىلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى**

خارۋادىنى پۈتكۈزگەن بىر كارخانىچى ئۆزىنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش تەجرىبىسىنى يەكۈنلەپ مۇنداق دېگەنىدى: «ھازىردىن باشلاپ ئىشلەيلى!»

ھالبۇكى، تۇرمۇشتىكى نۇرغۇن ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلار ساقلاشقا ۋە كەينىگە سوزۇشقا خۇشتار. ھەمىشە ئۆزى مۇۋاپىق ۋاقىت دەپ قارىغاندا ئاندىن تۇتۇش قىلىشقا ئادەتلەنگەن. بىراق ۋاقىت سىز كۈتۈپ تۇرغانلىقىڭىز ئۈچۈنلا قەدىمىنى ئاستىلىتىپ قالمايدۇ. كەينىدە سوزۇش سىزنىڭ مۇۋەپپەقىيەت بىلەن بولغان ئارىلىقىڭىزنى بارغانسېرى يىراقلاشتۇرۇۋېتىدۇ.

ئۇنداقتا، ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلار كەينىگە سوزۇشتىن ئىبارەت يامان ئادىتىنى قانداق ئۆزگەرتىشى كېرەك؟ بىز خارۋاد پىروپېسسورلىرىنىڭ بۇ ھەقتىكى تەكلىپىگە قاراپ باقايلى.

1. نىسبەتەن چوڭراق ۋەزىپىنى بىر نەچچىگە بۆلۈپ، ئۇنىڭ ئىلگىرى كېيىنلىك تەرتىپىنى ئورۇنلاشتۇرۇپ، شۇ تەرتىپ بويىچە تاماملاش كېرەك.

2. قەرەلى ئېنىق بولغان ئىش - ۋەزىپىنى، مەيلى ئۇ چوڭ ياكى كىچىك بولسۇن، ئاشۇ قەرەلى ئىچىدە ئورۇنلاش كېرەك.

3. يەنە ئىش - ۋەزىپىنىڭ مۇھىم ياكى مۇھىم ئەمەسلىرىنى، جىددىي ياكى جىددىي ئايرىۋېلىشىمىز كېرەك. ناۋادا ئالاھىدە بىر مۇھىم ۋەزىپە بولسا ئۇنى ئورۇنداش ئۈچۈن بەزى مۇھىم

بولمىغان ۋەزىپىلەرنى كېچىكتۈرۈشكە ياكى سوزۇشقا بولىدۇ.  
ئەمەلىيەتتە بۇ ھەقىقىي كەينىگە سوزۇش ھېسابلانمايدۇ.

4. ھەر قېتىمدا بىر ۋەزىپىنى ئورۇنداپ بولغاندا ئۆزىنى  
مۇكاپاتلاش كېرەك. بۇ مۇكاپات ماددىي جەھەتتىكى مۇكاپات  
بولماستىن، مەنئىي جەھەتتىكى مۇكاپات بولۇشى كېرەك.  
ئالايلىق، ۋاقىت ئاجرىتىپ ئۆزىڭىز ياخشى كۆرگەن ئىشنى  
قىلىشىڭىز كېرەك.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

سىز دادىڭىز، ئاپىڭىز، سىڭلىڭىز بىللە رەسىمگە  
چۈشتۈڭلار. ئاپىڭىز دادىڭىزنىڭ ئوڭ تەرىپىدە، سىز ئاپىڭىزنىڭ  
سول تەرىپىدە، سىڭلىڭىز دادىڭىزنىڭ ئوڭ تەرىپىدە، ئۇنداقتا  
رەسىمگە چۈشكەنلەرنىڭ سولدىن ئوڭغا تەرتىپى قانداق بولىدۇ.

### ● جاۋابى

ئالدى بىلەن ئاپىڭىز دادىڭىزنىڭ سول تەرىپىدە بولۇپ، رەت  
تەرتىپىڭلار مۇنداق بولىدۇ: ئاپىڭىز، دادىڭىز؛ ئاندىن ئاپىڭىزنىڭ  
سول تەرىپىگە ئاساسەن يەنە مۇنداق تىزىلىشلەر: سىز، ئاپىڭىز،  
دادىڭىز؛ ئەڭ ئاخىرىدا سىڭلىڭىز دادىڭىزنىڭ ئوڭ تەرىپىگە  
ئاساسەن مۇنداق تىزىلىدۇ. سىز، ئاپىڭىز، سىڭلىڭىز، دادىڭىز،  
شۇڭا رەسىمگە تارتقاندا سولدىن ئوڭغا بولغان تەرتىپ مۇنداق  
بولىدۇ: سىز، ئاپىڭىز، دادىڭىز، سىڭلىڭىز



## دەرھال ھەرىكەتلىنەيلى، زېرىكىپ بەل قويۇۋەتمەيلى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى: بۈگۈن قىلىپ بولالايدىغان ئىشنى ھەرگىز ئەتىگە قويماڭ، ئىش قىلغاندا زېرىكىشتىن خالىي بولۇش ئەس، كىشىلەر زېرىكىپ بەل قويۇۋېتىشنىڭ ھەرىكەت جەھەتتە بىۋاسىتە مەغلۇبىيەتكە ئېلىپ بارىدىغانلىقىنى بىلمەيدۇ.

خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى ئۆگىنىشنى قىزغىن سۆيىدۇ، شۇنداقلا «دەرھال ھەرىكەتلىنىش» نىڭ مۇھىملىقىنى بىلىدۇ، ئۇلار ئۆگىنىشنىڭ بېسىقلىقىدىن چارچاپ قالمايدۇ، بۇ ئومۇميۈزلۈك مەۋجۇت ھەقىقەتتۇر: ناۋادا خىزمىتىڭىزنى كەينىگە سوزسىڭىز، زېرىكىپ بەل قويۇۋەتسىڭىز، مۇۋەپپەقىيەت سىزگە يېقىن يولمايدۇ.

مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىمىز دەيدىكەنمىز، بەدەل تۆلىشىمىزگە توغرا كېلىدۇ. پۇرسەت يارىتىدىغان ئىقتىدارىمىز بولمىسا، پۇرسەت ئۆزى كەلگەندە دەرھال ھەرىكەتلىنىشىمىز، زېرىكىپ بەل قويۇۋەتمەسلىكىمىز كېرەك. ھەر ۋاقىت قانداق ئىش قىلايلى، زېرىكىش كەيپىياتى كۆرۈلگەندە، «دەرھال ھەرىكەتلىنىش» قىيىن ئەھۋالدىن قۇتۇلۇشىمىزغا ياردەم بېرىدۇ.

زېرىكىپ بەل قويۇۋېتىش دېگەن بۇ ئاتالغۇ ئەڭ دەسلەپتە ئامېرىكىدا پەيدا بولغان، ئۇ كىشىلەرنىڭ ئۆگىنىش ياكى خىزمەتتە چارچىغانلىقىدىن ياكى پاسسىپ كەيپىيات سەۋەبىدىن

پەيدا بولىدىغان ئىنكاستىن ئىبارەت. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پسخولوگىيە پروفېسسورلىرىنىڭ تەتقىقاتى شۇنى ئىسپاتلىدىكى، زېرىكىپ بەل قويۇۋېتىش ھازىرقى كىشىلەردە ئومۇميۈزلۈك مەۋجۇت بولۇۋاتقان پاسسىپ كەيپىيات بولۇپ، بۇ خىل كەيپىيات كىشىلەرنىڭ جىسمانىي ۋە روھىي ساغلاملىقىغا، خىزمىتىگە ناھايىتى زور تەسىر كۆرسىتىدۇ. كىشىلەرنى زېرىكىپ بەل قويۇۋېتىشكە ئېلىپ بارىدىغان پسخىك ئامىللار ناھايىتى كۆپ، ئالايلۇق، مەيۈسلىك، غەزەپلىنىش، ئۈمىدسىزلىنىش، تىت - تىت بولۇش، ئۇيقۇسىزلىقتىن كېلىپ چىققان باش ئاغرىقى، ئۆگىنىش ۋە خىزمەتنىڭ ئۈنۈمى بولماسلىق، كىشىلىك مۇناسىۋەتنىڭ جىددىي بولۇشى ۋاھاكازالار.

ناۋادا ياشلار ۋە ئۆسمۈر دوستلاردا يۇقىرىدىكىدەك ئەھۋال كۆرۈلسە، ئۆگىنىشتىن زېرىكىش كەيپىياتى پەيدا بولىدۇ - يوق؟ دېگەننى ئوبدان ئويلىنىپ بېقىشىمىز كېرەك، ھالبۇكى، زېرىكىش كەيپىياتىنى يېڭىشنىڭ ئەڭ ياخشى ئۇسۇلى دەرھال ھەرىكەتلىنىشتىن ئىبارەت.

خارۋارد سودا ئىنىستىتۇتى ئىزچىل تۈردە «دەرھال ھەرىكەتلىنىش» تىن ئىبارەت سودا روھىنى تەكىتلەيدۇ، بۇ ھال بارلىق كەسپىي دىرېكتورلاردىن ياخشى ئادەتنى يېتىلدۈرۈشنى تەلەپ قىلىدۇ. پۇرسەت ئالدىڭىزغا كەلگەندە دەرھال ھەرىكەتلىنىشىڭىز كېرەك. سودا ئىنىستىتۇتىنىڭ پروفېسسورلىرى ئوقۇغۇچىلارغا: «مۇۋەپپەقىيەت قازانماقچى بولسىڭىز، ھازىرلا ھەرىكەتلىنىڭ!» دەيدۇ.

بۇ دۇنيادا بىكار تاماق يوق، شۇنداقلا ئۈجمە پىش، ئاغزىمغا چۈش دەپ ھەرىكەت قىلمىسىڭىز بولمايدۇ. ئۆزىڭىز ھەرىكەت قىلمىسىڭىز، مەڭگۈ مۇۋەپپەقىيەت قازىنالمىسىز. بۇ جەھەتتە

خارۋاردىنىڭ ئوقۇغۇچىسى بېۋېس چوڭقۇر تەسىراتقا ئىگە. بېۋېسنىڭ ئۇستازى ئۇنىڭغا ھەرقانداق ۋاقىتتا ھۇرۇنلۇقتىن ئىبارەت يامان ئادەتنى تىرىشىپ يېڭىشىڭ، دەرھال ھەرىكەتلىنىشتىن ئىبارەت ياخشى ئادەتنى يېتىلدۈرۈشۈڭ كېرەك، دەپ كۆرسەتكەنىدى. بېۋېس بۇ مەقسەتكە يېتىش ئۈچۈن، ئىشنى ئەتراپىدىكى ئۇششاق ئىشلاردىن باشلىغان، ئۇ ھەر قېتىم ئۇششاق - چۈششەك ئىشلاردىن ئۆزىنى قاچۇرغاندا، كۆڭلىدە چوقۇم مۇشۇ ئۇششاق - چۈششەك ئىشلاردىن باشلىشىم كېرەك، ئۇنداق بولمىغاندا چۈشكۈنلىشىپ كېتىمەن دەپ ئۆزىنى ئاگاھلاندۇرغان.

بېۋېستا مۇشۇنداق «تېخىمۇ تاقابىل تۇرۇش» تەك چەكلىمە بولغاچقا، «دەرھال ھەرىكەتلىنىش» كە پەيدىنپەي كۆنۈپ قالغان. ئۇ مەيلى ئۆگىنىش ۋە تۇرمۇشتىكى چوڭ ئىشلار، كىچىك ئىشلاردا بولسۇن، دەرھال ھەرىكەتلىنەلەيدۇ، يەنە كېلىپ قىلچە لايىغەزەللىك قىلمايدۇ.

دېمەك، ئىگىلىك تىكلەش روھىنى قەدىرلەش خارۋارد سودا ئىنستىتۇتىنىڭ قىممەتلىك خىسلىتىدۇر. مۇنداقچە ئېيتقاندا، بۈيۈك غايىنى ئەمەلگە ئاشۇرىمىز دەيدىكەنمىز، چوقۇم پائال ھەرىكەتلىنىشىمىز، يېرىم يولدا بوشىشىپ قالماسلىقىمىز لازىم. ئويلاپ باقايلى، ناۋادا ئەينى چاغدا بىل. گەيتىس كومپيۇتېردىن ئىبارەت غايەت زور تىجارەت پۇرسىتىنى بايقاپ دەرھال ھەرىكەتلەنمەي، زېرىكىپ بەل قويۇۋەتكەن بولسا، بىز بۈگۈنكىدەك ئۇچۇر دەۋرىگە كىرەلمىگەن بولاتتۇق.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىنىڭ سىرى

21 - ئەسىر ئومۇميۈزلۈك رىقابەت دەۋرى، ئۇنداقتا بىزنىڭ رىقابەت كۈچىمىز نەدىن كېلىدۇ؟ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ

پىسخولوگىيە پىروفېسسورى داۋېي. ماكلېي شۇنداق دەيدۇكى، كەلگۈسىدىكى رىقابەت كۈچى ھەرىكەتتىن كېلىدۇ، ھەرىكەت كۈچى ئۆگىنىشتىن كېلىدۇ. ناۋادا سىز كەسكىن رىقابەت دەۋرىدە تېخىمۇ يۇقىرى ئۈنۈمگە ئېرىشمەكچى بولسىڭىز دەرھال ھەرىكەتلىنىڭ، شۇنداقلا ئۆزلۈكىڭىزدىن ئۆگىنىش ئىقتىدارىغا ئىگە بولۇڭ.

قانداق قىلغاندا ياشلار - ئۆسمۈر دوستلارنىڭ ئۆگىنىش ۋە تۇرمۇشتىن زېرىكىش ئەھۋالىنى ئۈزۈل - كېسىل تۈگەتكىلى بولىدۇ دېگەن مەسىلە ئويلىنىشىمىزغا تېگىشلىك مەسىلىدۇر. داۋېي. ماكلېي ياشلار - ئۆسمۈر دوستلار بۇ مەقسەتكە يېتىش ئۈچۈن تۆۋەندىكى بىرنەچچە نۇقتىنى ئىشقا ئاشۇرۇشى كېرەك دەپ قارايدۇ.

1. ئىلگىرىكى مۇۋەپپەقىيەتتىن ئۆز ئىقتىدارى ۋە قىممىتىنى بىلىشى كېرەك، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا مۇۋەپپەقىيەت بىلەن مەغلۇبىيەتنىڭ بىر ئادەمنى ئۆلچەيدىغان مۇتلەق ئۆلچەم ئەمەسلىكىنى، ئوقۇش نەتىجىسى ئەڭ تۆۋەن ئوقۇغۇچىنىڭمۇ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش مۇمكىنلىكىنى بىلىشى كېرەك.

2. نىشانىنى ئايدىڭلاشتۇرۇۋېلىشى، ئۆگىنىش مۇددىئاسىغا بولغان چۈشەنچىسى تولۇق بولۇشى، شۇنداقلا ھەر دائىم ئىشنى تېزدىن باشلاشنى، شۇنداق قىلغاندىلا مۇۋەپپەقىيەت قازانغىلى بولىدىغانلىقىنى سەمگە سېلىپ تۇرۇشى كېرەك.

3. دەرس تە ياكى دەرس تىن سىرتقى ۋاقىتتا ئۆزىڭىزنى نامايان قىلىش پۇرسىتىنى قولغا كەلتۈرۈڭ، ئۆزىڭىزنى دائىم مۇۋەپپەقىيەت قازانغان ھالەت - كەيپىياتتا تۇتۇپ يۈرۈڭ.

### ● خاراۋارد ئۈنۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

1. ئوقۇشتىن زېرىكىپ باقتىڭىزمۇ؟  
 كۆرسەتمە: تۆۋەندىكىسى ئوقۇشتىن زېرىككەن -  
 زېرىكىمگەنلىكىڭىزنى سىنايدىغان ئۆلچەم، بۇ ئۆلچەم جەمئىي  
 20 سوئال، ئۆزىڭىزنىڭ ئەمەلىي ئەھۋالىڭىزغا ئاساسەن ئەينەن  
 تاللاڭ.

1. ئۆگىنىشنىڭ مەنىسى يوق دەپ قارامسىز.

A. ياق B. شۇنداق

2. ۋەزىيەتنىڭ تەقەززاسى بىلەن مەجبۇرىي ئۆگىنەمسىز؟

A. ياق B. شۇنداق

3. ئۆگىنىش قىلغاندا ئۆزىڭىزنى جانسىز ھېس قىلامسىز؟

A. ياق B. شۇنداق

4. ھازىرقى جەمئىيەتتە ئۆگىنىش ئەسقاتمايدۇ.

A. ياق B. شۇنداق

5. سىزنىڭچە ئۆگىنىش جاپالىق ئىشمۇ؟

A. ياق B. شۇنداق

6. مەكتەپتە ئوقۇش، جاپالىق ئىش.

A. ياق B. شۇنداق

7. ئۆگىنىشىڭىز ئاتا - ئانىڭىز ئۈچۈنمۇ؟

A. ياق B. شۇنداق

8. ئۆگىنىشكە قىزىقامسىز؟

A. ياق B. شۇنداق

9. سىنىپتا سولشىپ ئولتۇرامسىز؟

A. ياق B. شۇنداق

10. دەرىستە مۇئەللىم سۆزلىگەن مەزمۇنلارنى دائىم قارىماققا

چۈشەنگەندەك، ئەمەلىيەتتە چۈشەنمەمسىز؟

A. ياق B. شۇنداق

11. ھەمىشە ساۋاقداشلىرىڭىزنىڭ تاپشۇرۇقىنى كۆچۈرەمسىز؟  
A. ياق  
B. شۇنداق
12. ئىشىڭىز بولمىغان تەقدىردىمۇ ئۆگىنىش قىلغۇڭىز كەلمەمدۇ؟  
A. ياق  
B. شۇنداق
13. ئۆزىڭىزنى كىتاب ئوقۇيدىغان ئادەم دەپ قارىمامسىز؟  
A. ياق  
B. شۇنداق
14. مەكتەپتە ئوقۇشىڭىز ۋاقىت ئۆتكۈزۈش ئۈچۈنلەمدۇ؟  
A. ياق  
B. شۇنداق
15. مەكتەپكە دائىم كېچىكىپ بېرىپ بالدۇر قايتامسىز؟  
A. ياق  
B. شۇنداق
16. مۇئەللىم بىلەن بولغان مۇناسىۋىتىڭىز جىددىيەمدۇ؟  
A. ياق  
B. شۇنداق
17. كىنو-تېلېۋىزىيە چولپانلىرى، يېڭى ناخشا-چولپانلىرى، تەنتەربىيە ماھىرلىرى، ياش چوقۇنغۇچىلىرىڭىزغا قىزىقامسىز؟  
A. ياق  
B. شۇنداق
18. دەرس تە دىققىتىڭىز چېچىلىپ كېتەمدۇ؟  
A. ياق  
B. شۇنداق
19. كىتابىنى قوللىڭىزغا ئېلىش بىلەنلا بېشىڭىز ئاغرىمدۇ؟  
A. ياق  
B. شۇنداق
20. دەرس تە ئۆگىنىش بىلەن مۇناسىۋەتسىز ئىشلارنى قىلىپ ئولتۇرامسىز؟  
A. ياق  
B. شۇنداق

## ● جاۋابنىڭ تەھلىلى

«شۇنداق» دېگەننى تاللىغانلار بىر نومۇرغا ئېرىشتى، «ياق» دېگەنلەر 0 نومۇرغا ئېرىشتى. ئاندىن ھەرقايسى سوئاللارنىڭ نەتىجىسىنى قوشۇپ، ئېرىشكەن ئورتاق نومۇرنى چىقىرىمىز.

1 ~ 6 نومۇرغا ئېرىشكەنلەر: سىلەردە ئازراق ئوقۇشتىن زېرىكىش كەيپىياتى بار ئىكەن.

7 ~ 13 نومۇرغا ئېرىشكەنلەر: سىلەردە ئوتتۇراھال ئوقۇشتىن زېرىكىش كەيپىياتى بار ئىكەن.

14 ~ 20 نومۇرغا ئېرىشكەنلەر: سىلەردە ئېغىر دەرىجىدە ئوقۇشتىن زېرىكىش كەيپىياتى بار ئىكەن، سىلەر ۋاقتىدا پىسخىك دوختۇرغا كۆرۈنۈپ باقساڭلار بولغۇدەك.

## بۈگۈن ماڭمىسىڭىز، ئەتە يۈگۈرۈشكە مەجبۇر بولىسىز

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلومابەخش ھېكمىتى:  
«ھازىر» كەلگۈسىنىڭ باشلىنىشى، «ھازىر» بولمىسا،  
كەلگۈسىمۇ بولمايدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى پۈتكۈزگەن سابىق ئامېرىكا پرېزىدېنتى. فرانكلېن روزۋېلت: «بۈگۈننى قەدىرلىسەڭ، ئەتەڭ ھەسسەلەپ كۆپ بولىدۇ» دېگەنىدى. بۈيۈك دراماتورگ شېكسپېرمۇ: «ۋاقتنىڭ سائىتى بىرلا سۆز — ھازىر!» دېگەنىدى.

مېنىڭچە ھەر بىر ئادەم ئۆز ئالدىدىكى ھەر بىر مىنۇت، ھەر بىر سېكۇنتنى قەدىرلىشى، «ھازىر» نى چىقىش نۇقتىسى قىلىشى، ئەتەگە قاراپ تىرىشىپ ئىلگىرىلىشى كېرەك. چۈنكى «ھازىر» كەلگۈسىنىڭ باشلىنىش نۇقتىسى، «ھازىر» بولمىسا كەلگۈسىمۇ بولمايدۇ.

بىز بۈگۈندە ياشاۋاتىمىز، تۈنۈگۈن ئەسلىمگە ئايلاندى، ئەتە تېخى كەلمىدى. شۇڭا بۈگۈن ئۇلار ئۈچۈن ئېيتقاندا، ئاتقان سۆز، ئاتقان ئوق بىلەن ئوخشاش، ئۇلارنىڭ تۇرمۇشىدا ھېچقانداق ئىز قالدۇرمىدى.

ياشلار – ئۆسمۈرلەر ۋاقتىنى قەدىرلىشى ۋە بۈگۈننى ئوبدان ئىگىلىشى كېرەك، بۈگۈنكى ھەر بىر مىنۇت، ھەر بىر سېكۇنت ھاياتىنىڭ تەركىبىي قىسمى ھېسابلىنىدۇ، ياشلار ئۇنىڭدىن ئەڭ زور ئۈنۈمدە پايدىلىنىشى كېرەك. شۇنى بىلىشىڭىز كېرەككى، بۈكۈيدۈرۈپ كۈلگە ئايلاندۇرۇۋېتىشىمۇ مۇمكىن. ھەر بىر مىنۇت،



ھەر بىر سېكۇنت ۋاقىت ئارزۇ-غايىلىرىڭىزنى، ئوي -  
پىلانلىرىڭىزنى رېئاللىققا ئايلاندۇرۇشۇمۇ، شۇنداقلا ئۇنى  
شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا، خارۋارد قوروسىدىكى: «بۈگۈن  
ماڭمىسىڭىز، ئەتە يۈگۈرۈشكە مەجبۇر بولىسىز!» دېگەن سۆزنى  
ئېسىمىزدە مەھكەم ساقلىشىمىز كېرەك.

خارۋاردنىڭ دەرسخانىلىرىدا پىروفېسسورلار دائىم «بۈگۈننى  
ئىگىلەش» نىڭ ھېكايىلىرىنى سۆزلەيدۇ.

دىئوپونت شىركىتى دۇنيادىكى ئەڭ چوڭ خىمىيە شىركىتى، ئۇنىڭ  
رەھبىرى لاۋفورت. گرېنۋارت. خەلقئارالىق چوڭ شىركەتنىڭ كىشىلەر  
ئانچە كۆپ بىلىپ كەتمەيدىغان بۇ باش دىرېكتورى ئالدىراش خىزمىتىدىن  
بىر سائەت ۋاقىت چىقىرىپ ھەرە قۇشنى تەتقىق قىلىدۇ، يەنە مەخسۇس  
ئۆسكۈنىلەر بىلەن ھەرە قۇشنى رەسىمگە تارتىدۇ. ئۇ بۇ قىزىقىشنى  
ئۇزۇنغىچە داۋاملاشتۇرىدۇ، كېيىن ھەرە قۇش توغرىلۇق كۆڭلىدىكىدەك  
بىر كىتاب چىقىرىدۇ، ئۇنىڭ ئۈستىگە نوپۇزلۇق ئەربابلار بۇ كىتابنى  
تەبىئەت تارىخى توغرىسىدىكى كىتابلار ئىچىدىكى كاتتا ئەسەر دەپ  
مۇئەييەنلەشتۈرىدۇ. لاۋفورت. گرېنۋارت بۈگۈننى چىقىش نۇقتىسى  
قىلىشنى بىلىپ، كۆپ بىلىم ئۆگەنگەچكە، ئالدىراش خىزمىتىنىڭ  
سىرتىدا مۇشۇنداق نەتىجىگە ئېرىشەلىگەن.

مۇۋەپپەقىيەت يولىدا ئالغا قاراپ داۋاملىق ئىلگىرىلىمەي توختاپ  
قالسىڭىز، كېيىنكىلەر ئۆتۈپ كېتىدۇ. ناۋادا بۈگۈن ماڭمىسىڭىز،  
ئەتە يۈگۈرۈشكە مەجبۇر بولىسىز. بولمىسا مەڭگۈ مۇۋەپپەقىيەت  
قازىنالمىسىز.

بىز بۈگۈن ئاتلىنىشىمىز، داۋاملىق ئىلگىرىلىمىسىڭىز،  
باشقىلاردىن، ئۆزىمىزدىن داۋاملىق ئېشىپ كېتىشىمىز كېرەك.  
ئەتىمىز بۈگۈندىنمۇ بەك ئىلگىرىلىشى، ئىلگىرىلەش ئاستا بولسىمۇ،  
مۇۋەپپەقىيەتكە تېخىمۇ يېقىنلىشىشى كېرەك.

## ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرى

ھەممەيلەنگە ئاينىكى، نىشانى بار ئادەمگە قارىغاندا، نىشانى يوق ئادەم مۇۋەپپەقىيەتكە ئاسان ئېرىشىدۇ، لېكىن كىشىلەر نىشانىنى پىلانلاپ بولغاندىن كېيىن دەرھال ھەرىكەتلىنىشكە سەل قارايدۇ، ئالدىنقىلاردىنمۇ زور مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىغا گۇمان قىلىدۇ. مانا بۇ ناۋادا بۈگۈن ماڭمىسىڭىز، ئەتە يۈگۈرۈشكە مەجبۇر بولسىز دېگەننىمىزدۇر. بۈگۈن تۆلىگەن بەدىلىمىز ۋە كۆرسەتكەن تىرىشچانلىقىمىز، ئەتىكى مۇۋەپپەقىيىتىمىزنىڭ مېۋىسى بولۇپ قالىدۇ.

كۆڭلىڭىزگە ئۇلۇغۋار غايىنى پۈككەندىن كېيىن بۈگۈنلا ئاتلىنىڭ، ئاقىلانلىق بىلەن ھەرىكەتلىنىڭ، ئىلمىي ھالدا تەھلىل ۋە ھۆكۈم قىلىڭ، ئاندىن مۇۋەپپەقىيەت مەنزىلىگە يېتىپ بارغۇچە داۋاملىق ئىلگىرىلەڭ.

ياشلار - ئۆسمۈر دوستلار دەرھال، ھازىر، شۇ زامان ئاتلىنىشىنى ئېسىدە مەھكەم تۇتىشى، ھەرقانداق ئادەمنىڭ كەينىدە قالماسلىقى كېرەك.

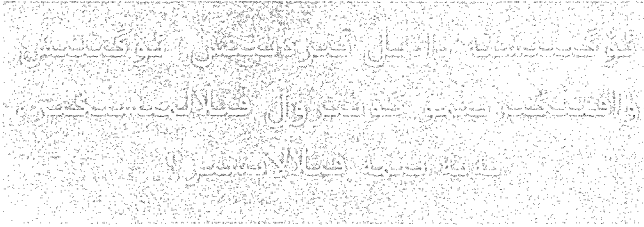
## ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

مۇھاكىمە سوئالى: سائەت ئىستىرىپلىكلىرى بىر كۈندە نەچچە قېتىم بىر يەرگە كېلىدۇ؟

## ● سوئالنىڭ جاۋابى

ناۋادا سېكۇنت ئىستىرىپلىكىسى يوق ھەم مىنۇت ئىستىرىپلىكىسى بىر مىنۇتنى بىرلىك قىلماي ماڭىدىغان سائەت بولسا، بىر كۈندە 22 قېتىم بىر يەرگە كېلىدۇ. ناۋادا مىنۇت بويىچە ماڭىدىغان ياكى سېكۇنت ئىستىرىپلىكىسى بار سائەت بولسا، ئىككى قېتىم بىر يەرگە بولىدۇ. ئۇنىڭدىن باشقا چىشلىق چاقنىڭ ئارىلىقى ۋە سائەت ياسىغۇچىلارنىڭ سەۋىيەسىنىمۇ ئويلىشىش كېرەك. شۇڭا مىكرو جەھەتتىن ئېيتقاندا، ئىككى ياكى ئۈچ ئىستىرىپلىكنىڭ بىر يەرگە بولۇشى ناھايىتى تەس.

## بەشىنچى باب



- بەلىم ئەك بەنچەم تەر بايلىق، ئۇنى ئوغرى سۇ ئوغرى سالىۋالمايدۇ
  - ئۆگىنىشنى ۋەزىيەتنى قىلىپ، داۋاملىق ئىلىگىمىز شىسى تۈرۈشۈشنىڭ دەڭگۈلۈك باش تەپەسسى
  - ئۆگىنىشنىڭ جايىسى ۋاقىتى، ئۆگىنىشنىڭ جايىسى ئۆزۈرلۈك
  - ئۆزۈمىزنى داۋاملىق ھۆكۈم ھەم ئىشۈرۈشۈش، بىلىشنى ئىشۈرۈش
  - ئاياندىرۇشنى ئۆگىنىۋېلىش كېرەك
  - كەلگۈسىگە دەپمىغ سالغانلار، رېئاللىققا سادىق كىشىلەردۇر
  - تەلۈمەرچە ئۆگىنىپ، ھۆنەر - پەنلەرچە ئۆيناش كېرەك
  - تەتەر بايلىق بەلىمگە ئىگە بولۇشۈش، «پەنەم جىپەك سۇ» بولسا سالىقىمىز
- كېرەك



## بىلىم ئەڭ بىخەتەر بايلىق، ئۇنى ئوغرىمۇ ئوغرىلىيالمايدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكىمىتى:  
بىلىم ئالتۇندىنمۇ قىممەت، چۈنكى بىلىمنى ئالتۇنغا  
سېتىۋالغىلى بولمايدۇ.

دۇنىست خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىككىنچى قېتىملىق ئىلمىي مۇدىرى، ئۇ ئوقۇغۇچىلارغا دائىم: «ئىبادەت قىلىڭلار، ئاندىن ئۆگىنىڭلار» دەيدۇ. خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى ئېتىقاد - ئىشەنچكە ئىگە، ئەمما ئۇلار بىلىمنى تېخىمۇ قەدىرلەيدۇ.

خارۋارد ئوقۇغۇچىلىرىنىڭ مەكتەپكە كىرگەندىن كېيىن ئەڭ ئاۋۋال خەۋەردار بولىدىغىنى كۈتۈپخانىدىن ئىلىم - پەنگە ئائىت كىتابلارنى ئىزدەش ئىقتىدارىدىن ئىبارەت. چۈنكى، ئۇلارنىڭ كېيىنكى ئەمەلىي ئىقتىدارىنىڭ يۇقىرى - تۆۋەن بولۇشى نەزەرىيە بىلىملەرنى ئۆگىنىشىگە باغلىق بولىدۇ. ئۇلار دائىم كۈتۈپخانىدا ئۆگىنىشنىڭ لەزىتىنى تېتىيدۇ، بىلىم دېڭىزىدا ئەركىن - ئازادە ئۈزۈپ يۈرىدۇ. لېكىن بۇ بىلىم دېڭىزى پايانسىز، ئۇلار سان - ساناقسىز قەدىمىي كىتابلار ئارىسىدىن ئۆزىگە پايدىلىق كىتابلارنى تېپىپ ئۆگىنىشى كېرەك.

خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى بىلىمگە نېمە ئۈچۈن شۇنچىۋالا مەپتۇن بولىدۇ؟ چۈنكى ئۇلار بىلىمنىڭ ئەڭ بىخەتەر بايلىق ئىكەنلىكىنى بىلىدۇ، دۇنيادا مەن - مەن دېگەن سېھىرلىك

ئوغرىمۇ كالىڭىزدىكى بىلىمنى ئوغرىلىيالمايدۇ.

بىلىمنى نېمە ئۈچۈن بايلىق دەيمىز، چۈنكى، ھازىرقى جەمئىيەتتە بىلىم كاپىتالغا ئايلانماقتا، مانا بۇ ئىگىلىگەن بىلىمىڭىز قانچە كۆپ بولسا ئېرىشكەن بايلىقىڭىزمۇ شۇنىڭغا يارىشا كۆپىيىدىغانلىقىدىن دېرەك بېرىدۇ. مېنىڭچە كۆپچىلىك بىر نۇقتىنى ئاسانلا بايقىيالايدۇ. يېقىنقى بىر نەچچە يىلدىن بېرى شىركەت ياكى كارخانىلاردا ئىشلەيدىغانلارمۇ ئۆگىنىدىغانلار توپىغا قوشۇلدى، يەنە كېلىپ ئۇلارنىڭ سانى كۈنسېرى كۆپەيمەكتە، بۇ خىل كۆپىيىش ئەھۋالى تېخىمۇ كۆرۈنەرلىك بولىدۇ، مانا بۇ بىز دائىم دەيدىغان «ئېنېرگىيە تولۇقلاش» تىن ئىبارەت. ئاشۇ ئىشچى - خىزمەتچىلەر نېمە ئۈچۈن ئېچىرقاپ كەتكەندەك بىلىم ئىگىلەيدۇ؟ چۈنكى پەن - تېخنىكا كۈنسېرى تەرەققىي قىلىۋاتقان بۈگۈنكى كۈندە، بىلىمىڭىز يېتەرلىك بولمىسا، جەمئىيەت تەرىپىدىن ناھايىتى تېزلا شاللىنىپ كېتىسىز.

1992 - يىلىدا ئامېرىكىدىكى تۆت مىليون ئىشچى - خىزمەتچى ئۆگەنگۈچىلەر توپىغا قوشۇلغان، ئۇلارنىڭ بەزىلىرى ئۆگەنمىسە ئەجەللىك «خەتەر» گە دۇچار بولىدىغانلىقىنى بىلگەن، بەزى كارخانىلار كارخانىنىڭ ئاساسلىق كۈچىنى كارخانا خىراجىتى ئارقىلىق داۋاملىق تەربىيەلەشكە قاراتقان. پايدىنىلا كۆزلەيدىغان كارخانىلار زىيان تارتىدىغان سودىنى قىلمايدۇ. ئاشۇ ئۆگەنگۈچىلەر قايتا ئۆگەنگەندىن كېيىن خىزمەت ئۈنۈمى كۆرۈنەرلىك يۇقىرى كۆتۈرۈلدى. شىركەتنىڭ تەتقىقات خادىملىرى داۋاملىق ئۆگىنىش ۋە ئىگىلەش ئارقىلىق دەۋر بىلەن تەڭ ئىلگىرىلەپ، تېخنىكىنى كارخانىنىڭ ئىشلەپچىقىرىش ۋە تىجارىتىگە تەتبىقلاپ، كارخانىسىغا تېخىمۇ كۆپ پايدا يەتكۈزدى. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى نام - شۆھرىتى دۇنياغا تارقالغان ئىلىم يۇرتى، ۋاھالەنكى، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سودا

ئىنستىتۇتى دۇنياغا تېخىمۇ مەشھۇر. سودا ئىنستىتۇتىنىڭ پىروفېسسورلىرى ئوقۇغۇچىلارغا دائىم مۇنداق بىر ھېكايىنى سۆزلەپ بېرىدۇ:

فورد شىركىتى بىر يىرىك كارخانا، شىركەتتىكى ئىنژېنېرلار ھەرقايسى ئالىي مەكتەپنىڭ سەرخىللىرى، لېكىن بىر كۈنى بۇ سەرخىللار بىر قىيىن مەسىلىگە دۇچ كېلىدۇ، ئۇلار چاتاق چىققان چوڭ تىپتىكى ئېلېكتروننىڭ چاتقىنى ئوڭشىيالىمايدۇ. شىركەتنىڭ نورمال تىجارىتى ۋە ئىشلەپچىقىرىشىغا كاپالەتلىك قىلىش ئۈچۈن، ئۇلار شۇ ساھەدىكى نوپۇزلۇق ئەرباب ستېنمېتسنى تەكلىپ قىلىدۇ، ستېنمېتس ئېلېكتروننى بىر قۇر تەكشۈرۈپ كۆرگەندىن كېيىن، ئۇنىڭ توك يولى تاختىسىنى تەكشۈرىدۇ، ئۇ توك يولى تاختىسىنىڭ بىر يېرىگە سىزىق سىزىپ، يېنىدىكىلەرگە شۇ يەرنى كۆرسەتكىنچە: «مانا ماۋۇ يەرنىڭ توك سىمى ئۈزۈلۈپ كېتىپتۇ، ئۇلارنى قويساقلا ئوڭشىلىدۇ» دەيدۇ. ئىشچىلار ستېنمېتسنىڭ دېگىنى بويىچە توك سىمىنى ئۇلاپ قويدۇ، شۇنىڭ بىلەن ئېلېكترون ئوڭشىلىپ ئىشقا كىرىشىدۇ. شىركەتتىكىلەر ستېنمېتسنى رېمونت ھەققىنى سورىغاندا، ئۇ 10000 ئامېرىكا دوللىرى ئالدىغانلىقىنى ئېيتىدۇ. بۇ ھەق فورد شىركىتىدىكى ئىنژېنېرلارنى ھەيران قالدۇرىدۇ، ئۇلار، بۇ قاراپ تۇرۇپ قاقتى - سوقتى قىلغانلىق ئەمەسمۇ دېيىشىدۇ. ستېنمېتس ئۇلارغا لام - جىم دېمەستىن قەلىمىنى ئېلىپ پۇل تاپشۇرۇش تالونىغا: «بىر ئامېرىكا دوللىرى بىر سىزىق سىزغىنىمنىڭ ھەققى، 9999 ئامېرىكا دوللىرى بولسا سىزىقنى نەگە سىزىپ بەرگەنلىكىمنىڭ ھەققى» دەيدۇ. ئۇنىڭ بۇ گېپىنى ئاڭلىغان ئىنژېنېرلار نومۇستىن ئۆزىنى قويدىغان جاي تاپالماي قالىدۇ.

مېنىڭچە بىر سىزىق سىزىشنى ھەممە بىلىدۇ، لېكىن

سزىقنى نەگە سزىشنى بىلىدىغانلار ئاز، ستېنمېتس بۇ پۇلنى بىلىمى ئارقىلىق تاپتى دېيىشكە بولىدۇ، بۇ ھال بىلىم بىلەن كاپىتالنىڭ ئۆزئارا بىرلىشىپ كەتكەنلىكىنى ئىسپاتلاپ بېرىدۇ، شۇنداقلا بىلىمنىڭ قىممىتىنى باشقا نەرسىگە سېلىشتۇرغىلى بولمايدىغانلىقىنى نامايان قىلىدۇ.

بۇرۇنقى زاماندا ئەجدادلىرى سودا بىلەن شۇغۇللانغان بىر باي ئۆتكەنكەن، ئۇ سودا قىلىشنى تولىمۇ يامان كۆرىدىكەن، ئەجداد كەسپىگە ۋارىسلىق قىلىش ئۈچۈن بىر ئادەمنى ياللىۋېلىپتۇ، ئۇ كىشى باشتا ئىش ھەققى ئۈچۈنلا ئىشلەپتۇ، ئۇ غوجايىنىنىڭ ھېچنېمىنى بىلمەيدىغانلىقىنى، ھەممە سودىدا ئۆزىنىڭ يول كۆرسىتىشىگە موھتاجلىقىنى بايقاپتۇ - دە، ئۆزلۈكىدىن سودا قىلىشنى ئۆگىنىپتۇ. سودىسىنىڭ روناق تېپىۋاتقانلىقىنى كۆرگەن باي تولىمۇ خۇش بولۇپتۇ، ياللانغۇچىنى مۇكاپاتلاپتۇ، شۇنىڭ بىلەن ئۆزى كۈنبويى ھېچ ئىش قىلماستىن ۋاقىت ئۆتكۈزۈپتۇ. بىر كۈنى باينىڭ ئۆيىگە بىر توپ قاراقچى كېلىپ باينىڭ بارلىق پۇل - پېچەك، ئالتۇن - كۈمۈش، ئۈنچە - مەرۋايىتىنى بۇلاپ كەتكەندىن باشقا يەنە باينىڭ ئامبىرىغا ئوت قويۇۋېتىپتۇ، شۇنىڭ بىلەن باي بىردىنلا گادا يىغا ئايلىنىپ قاپتۇ. باينىڭ قاقسەنەم بولۇپ قالغانلىقىنى كۆرگەن ياللانغۇچى باينىڭ ئۆيىدىن كېتىپتۇ. ئۇ باي بەرگەن ئىش ھەققىگە بىر كىچىك دۇكان ئېچىپتۇ، بايغا ئىشلەش داۋامىدا توپلىغان تەجرىبىسى ۋە بىلىمىگە تايىنىپ دۇكىنىنى تېزلا روناق تاپقۇزۇپتۇ ۋە كېڭەيتىپتۇ، ئاخىر كاتتا سودىگەر بولۇپ كېتىپتۇ، لېكىن ھېلىقى باي سېپى ئۆزىدىن تىلەمچىگە ئايلىنىپ قاپتۇ.

ئىلگىرىكى نېفىت ماگناتى روكتېفېلىلېر: «بىرەرسى ئۇچامدىكى كىيىملىرىمنى سالدۇرۇۋالغان، جىمى بايلىقىمنى ئېلىپ كېتىپ، مېنى قۇم - باياۋانغا تاشلىۋەتكەن تەقدىردىمۇ،



ئۇ يەردىن بىر كارۋان ئۆتسىلا مەن يەنە مىليادىر بولاي مەن» دېگەن ئىدى. روكتېكېلىپىر نېمىشقا ئۆزىگە شۇنچە ئىشىنىدۇ، چۈنكى ئۇنىڭدا بىر ئالاھىدە بايلىق بار، بۇ بايلىقنى ھېچكىم ئوغرىلاپ كېتەلمەيدۇ، لېكىن ئۇ كىشىلەرنىڭ تەقدىرىنى ئۆزگەرتەلەيدۇ، بۇ بايلىق بىلىم دېمەكتۇر. مەن بۇلار بىلىمنىڭ مۇھىملىقىنى ۋە ئەمەلىي قىممىتىنى يېتەرلىك ئىسپاتلاپ بېرىدۇ دەپ قارايمەن.

### ◎ خارۋادىلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرى

نۇرغۇن ياشلار مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ ئەڭ ياخشى ئۇدۇل يولىنى ئىزدەيدۇ، مەن ئۇلارغا ئەمەلىيەتتە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ ئەڭ ياخشى ئۇسۇلى ئۆگىنىش دېمەكچىمەن، ئۆگىنىش ئارقىلىق بىلىمىمىزنى كېڭەيتەلەيمىز ۋە تولۇقلىيالايمىز، پەقەت بىلىملا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشقا ياردەم بېرەلەيدۇ. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى شۇنىڭ ئۈچۈن دۇنياغا داڭلىق، بۇ مەكتەپتە ئوقۇغان ئوقۇغۇچىلار مول بىلىمگە ئىگە. ئۇلار ئۆزلىرىنى بىلىم بىلەن قوراللىنىدۇرغان، دۇنيانى ئۆزگەرتكەن.

ۋاھالەنكى، مەن دوستلارنىڭ مۇنۇ بىر نۇقتىنى ئېسىدە تۇتۇشىنى ئۈمىد قىلىمەن،

بىلىم ئاز - ئازدىن توپلىنىدۇ، ئۇ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىشنىڭ ئۇدۇل يولى بولسىمۇ، لېكىن ئىلىم تەھسىل قىلىشنىڭ ئۇدۇل يولى يوق. شۇڭا ئىلىم تەھسىل قىلىش يولىدا بىر قەدەم، بىر قەدەمدىن ئىز قالدۇرۇشىمىز، زور شىجائەت بىلەن تىرىشىپ ئۆگىنىشىمىز لازىم.

كىتاب بىلەن يول چىقار تىك قىيادىن، تاغلاردىن،  
تىرىشچانلىق بولسىلا ھەر قەدەمدىن گۈل ئۈنەر.

بىلىم مىسلى بىر دېڭىز، كۆز يەتكۈسىز، پايانسىز،  
چاپا ئەرنى تاۋلايدۇ، چاپا — ئەسلى چىن ھۈنەر»

دەيدىغان شېئىرىي مىسرالار بار. تىرىشىپ ئۆگەنسەكلا تېخىمۇ  
كۆپ بىلىمگە ئىگە بولىمىز، ئوخشاشلا نۇرغۇن بايلىققىمۇ  
ئېرىشەلەيمىز. دوستلارنىڭ بىلىم باغچىسىدا پۇخادىن چىققۇچە  
سەيلە قىلىشنى، مۇۋەپپەقىيەتنىڭ خۇشاللىقىدىن ئۇرتاق  
ھۇزۇرلىنىشىنى تىلەيمەن.

### ◎ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئۆگىنىش ئىقتىدارىڭىزنىڭ قانداقلىقىنى بىلىپ باققۇڭىز  
بارمۇ؟ بىلگۈڭىز بولسا ئۆزىڭىزنى پىسخىك جەھەتتە سىناپ  
بېقىڭ.

بىر مۇئەللىم سىزنى ماتېماتىكىدا ياخشى ئەمەس دېسە، سىز  
قانداق قىلىسىز:

1. قاتتىق تىرىشمەن.
2. ئىشەنچەمنى يوقىتىپ، ماتېماتىكىدىن زېرىكمەن.
3. مۇئەللىمنىڭ گېپىگە ئىشەنمەيمەن.
4. قانداق قىلسام ئىلگىرىلەيدىغانلىقىمنى مۇئەللىمدىن  
سورايمەن.

ئادەتتە تاللىغان ھەرىكىتىڭىز ۋە پىسخىك سىناققا ئاساسەن  
سىزنىڭ يوشۇرۇن ئېڭىڭىزنى تەھلىل قىلىپ، ئۆگىنىش  
ئىقتىدارىڭىزنى سىنىغىلى بولىدۇ.

بىرىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر باشقىلارنىڭ مەدەت بېرىشىگە  
موھتاجلار، مۇئەللىم ۋە ساۋاقداشلىرىڭلارنىڭ بېسىمى ئۆگىنىش  
ئارزۇيىڭلارغا تەسىر كۆرسىتىدۇ.

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: سىلەرنىڭ ئۆگىنىش كەيپىياتىڭلار  
ئاسانلا باشقىلارنىڭ تەسىرىگە ئۇچرايدۇ، باشقىلار

ئىقتىدارىڭلارنى ئىنكار قىلسىلا قولۇمدىن ئىش كەلمەيدۇ دەپ  
ئۆزۈڭلەرنى تۆۋەن چاغلايسىلەر.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: ئۆگىنىش ئارزۇيىڭلار باشقىلارنىڭ  
تەسىرىگە ئاسان ئۇچرىمايدۇ، ئىقتىدارىڭلار ۋە نەتىجىڭلەرگە  
ئىشەنچىڭلار بار، نەتىجىڭلار بەك ياخشى بولمىسىمۇ، ھودۇقۇپ  
كەتمەيسىلەر، شۇنداقلا مۇئەللىمنىڭ بىر ئېغىز گېپى بىلەنلا  
ئۆگىنىش ئادىتىڭلارنى ئۆزگەرتەيسىلەر.

تۆتىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر خاتالىقىڭلار ئۈستىدە  
ئويلىنىدىغان، ئۆزۈڭلارنى سۆيىدىغانلاردىن، مۇئەللىم سىلەرنى  
ئەسكەرتىپ قويسىلا، سىلەر ئاڭلىق ھالدا مەسىلىنىڭ  
ئەھمىيىتىنى بايقايسىلەر، ئاندىن پائال تۈردە مۇئەللىمدىن  
سورايسىلەر.

## ئۆگىنىشنى ۋەزىپە قىلىپ، داۋاملىق ئىلگىرىلەش — تۇرمۇشنىڭ مەڭگۈلۈك باش تېمىسى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلومابەخش ھېكمىتى:  
ئۆگىنىش — ئەمگەك، كالا ئىشلىتىدىغان ئەمگەك.

ناۋادا كۆپچىلىكتىن: «قايسى قورال ئەڭ يامان؟» دەپ سورىسام، كۆپچىلىكنىڭ ھەر خىل جاۋاب بېرىدىغانلىقىغا ئىشىنىمەن، لېكىن مەن كۆپچىلىكنى خىمىيەلىك قىرغۇچى قوراللار دەپ جاۋاب بېرىدۇ دەپ قارايمەن، بۇ قوراللار كىشىلەرنىڭ ھاياتىنى غايەت زور دەرىجىدە نابۇت قىلىشمۇ، لېكىن ئۇ ئەڭ يامان قورال ئەمەس. ئەمىسە، ئەڭ يامان قورال قايسى؟ ئەڭ يامان قورال ئەقىل - پاراسەت. ئۇنداقتا بۇ ئەڭ يامان قورالغا قانداق ئېرىشىمىز؟ باشقىلار بىلەن ئالماشتۇرۇش ياكى پۇلغا سېتىۋېلىش ئارقىلىقمۇ؟ بۇ ئەلۋەتتە مۇمكىن ئەمەس، چۈنكى ئەقىل - پاراسەتكە ئۆگىنىش ئارقىلىقلا ئېرىشەلەيمىز. دۇنيادا تالانت مەۋجۇتمۇ؟ ئاشۇ پەۋقۇلئادە ئەقىللىك ئادەملەر، نۇرغۇن بىلىم ۋە ئىقتىدار ئىگىلىگەن ئادەملەر تالانتلىق ئادەملەرمۇ، ئېيتايلىق، ئېدىسون، ئېينىشتەين، نيوتۇن قاتارلىق بۈيۈك كەشپىياتچىلار ۋە نەزەرىيەچىلەرنى تالانتلىقلار دېيىشكە بولار. ئەمەلىيەتتە، دۇنيادا تالانت دېگەن نەرسە مەۋجۇت ئەمەس، ئۇلار شۇنىڭ ئۈچۈن ئادەتتىكى ئادەملەردىن ئىقتىدارلىق ۋە ئەقىللىكى، ئۇلار بىزگە قارىغاندا ئۆگىنىشنى قىزغىن سۆيىدۇ، ئۆگىنىش ئارقىلىق ئۆزىنى

يۈكسەلدۈرىدۇ، مۇكەممەللەشتۈرىدۇ، ئاخىر بېرىپ كۆرۈنەرلىك نەتىجىگە ئېرىشىدۇ، شۇنداقلا باشقىلارنىڭ ماختىشىغا سازاۋەر بولىدۇ، لېكىن ئۇلار ھەقىقەتەن ئاددىي كىشىلەر بولۇپ، ئۆگىنىش ئۇلارنى ئۆزگەرتكەن، شۇنداقلا ئۆگىنىش ئۇلارنىڭ كىشىلىك ھايات ھەققىدىكى قارىشىنى پەيدىنپەي ئەمەلگە ئاشۇرغان.

ھايات يولى ئۇزۇن سەپەردۇر،  
 ھەر قەدەمدە كۈتەر مۈشكۈلات.  
 ئۆمۈر شۇنچە قىسقا بولسىمۇ،  
 كۈرەش بىلەن گۈللەيدۇ ھايات.

رەڭدارلىققا تويۇنغان ھايات،  
 كۈلكە بىلەن يىغا قوشكېزەك.  
 قۇياش ھەر كۈن تۇغىدۇ سەھەر،  
 شادلىق، ئازاب ھاياتقا بېزەك.

※※  
 187

دېگەن شىئېرىي مىسرالار. ھايات يولى ئۇزۇن، نۇرغۇن كىشىلەر بۇ يولدا ئۈزۈكسىز ئىلگىرىلەيدۇ، ناۋادا توساتتىن توختاپ قالسىڭىز، باشقىلار داۋاملىق ئىلگىرىلەۋېرىدۇ. بەلكىم بۇرۇلغىنىڭىزدا كۆزىڭىزگە چېلىقىدىغىنى ئۇلارنىڭ سىزنى جان - جەھلى بىلەن قوغلاپ كېلىۋاتقانلىقى بولۇشى مۇمكىن، لېكىن يەنە بىر بۇرۇلۇپ قارىغىنىڭىزدا ئۇلارنىڭ غايىب بولۇپ كەتكەنلىكىنى بىلىسىز. بۇ چاغدا ئۇلار سىزدىن ئاللىبۇرۇن ئۆتۈپ كەتكەن بولىدۇ، بۇ چاغدا سىز غەيرەتكە كېلىپ ئۇلارنى قوغلىسىڭىز، ئۇلاردىن ئېشىپ كېتىسىز. شۇنداق قىلغىنىڭىزدىلا ھاياتىڭىز تېخىمۇ ئەھمىيەتلىك بولىدۇ، ئۆزىڭىزمۇ ھاياتنىڭ چىن مەنىسىنى چۈشىنىسىز. ئويلىنىشىمىزغا ئەرزىيدىغىنى شۇكى، بىز باشقىلاردىن نېمىمىز

ئارقىلىق ئېشىپ كېتىمىز؟ بايلىقىمىز بىلەنمۇ، گۈزەللىكىمىز بىلەنمۇ؟ ياكى ھوقۇق - ئىمتىيازىمىز بىلەنمۇ؟ ھېچقايسى بىلەن ئەمەس، پەقەت ئۆگىنىشلار ھەقىقىيلىرىمىزنى مەغلۇپ قىلىش، رىقابەتچىلىرىمىزدىن ئېشىپ كېتىش ئىمكانىيىتىگە ئىگە قىلىدۇ. سالاھىيىتىمىز مەيلى تۆۋەن بولسۇن - بولمىسۇن، كەچۈرمىشلىرىمىز ھەرقانچە ئەگرى - توقاي ۋە كۈلپەتلىك بولسۇن، ئۆگىنىشىنى مۇقەددەس بۇرچىمىز دەپ قارىساق، توختاۋسىز ئۆگەنسەك، باشقىلاردىن ئېشىپ كېتىمىز، ھاياتنىڭ قىممىتى ۋە ئەھمىيىتىنى ھېس قىلىمىز.

گېرىتسىيەلىك نېكۇرا ئىسىملىك بىر لىفىت رېمونتچىسى بولۇپ، ئۇ ھازىرقى زامان پەن - تېخنىكىسىنى تەتقىق قىلىشنى ياخشى كۆرىدىكەن، ھەر كۈنى ئىشتىن چۈشكەندىن كېيىن بىر سائەت يادرو فىزىكىسى بىلىملىرىنى ئۆگىنىشنى قەتئىي داۋاملاشتۇرۇپتۇ، بەزىدە كىتابنى ئەستايىدىل ئوقۇسا، بەزىدە جىمىدە ئولتۇرۇپ ئويلىنىدىكەن، بىر سائەت ئۆتكىنىپ بولغاندىن كېيىن تاماق يەيدىكەن. ئۇ ئاستا - ئاستا نۇرغۇن فىزىكا بىلىمى توپلاپتۇ، شۇنىڭ بىلەن كالىسدا دادىل تەسەۋۋۇر پەيدا بولۇپتۇ. ئۇ 1948 - يىلى يېڭى تىپتىكى بىر زەررىچە تېزلەتكۈچ ئىجاد قىلىش پىلانىنى ئوتتۇرىغا قويدۇ. ئۇ ئىجاد قىلماقچى بولغان تېزلەتكۈچ شۇ چاغدىكى ھەرقانداق تېزلەتكۈچكە قارىغاندا پۈتۈش باھاسى تۆۋەن، ئۈنۈمى يۇقىرى تېزلەتكۈچ ئىدى. ئامېرىكا ئاتوم ئېنېرگىيە كومىتېتى ئۇنىڭ بۇ پىلانىنى قوبۇل قىلغاندىن كېيىن، مۇناسىۋەتلىك تەجرىبىلەرنى ئورۇنلايدۇ، ئۆزگەرتىش ئارقىلىق بۇ خىل تېزلەتكۈچ ئامېرىكىدا ناھايىتى كۆپ چىقىمىنى تېجەپ قېلىش ئىمكانىيىتى يارىتىدۇ. ھۆكۈمەتمۇ نېكۇرانى 10000 ئامېرىكا دوللىرى بىلەن مۇكاپاتلايدۇ. يەنە كاليفورنىيە ئۇنىۋېرسىتېتى ئۇنى مەكتەپنىڭ رادىئوئاكتىپلىق تەجرىبىخانىنىڭ خىزمەتچىلىكىگە قوبۇل

قىلىدۇ. نېكۇرا كېيىن يەنە نۇرغۇن تەتقىقات نەتىجىلىرىگە ئېرىشىدۇ.

بىر ئادەتتىكى لىفىت رېمونتچىسىنىڭ بىر ئالىمغا ئايلىنىشى نېمىنى چۈشەندۈرىدۇ؟ يۇقىرىقى ۋەقە بىزگە مۇنداق بىر ھەقىقەتنى ئۇقتۇرىدۇ: ئاشۇ داڭقى چىققان ياكى داڭلىق ئۇنىۋېرسىتېتلارنىڭ مۇتەخەسسسىس - ئالىملىرىلا مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىپ قالماستىن، ئادەتتىكى ئادەملەرمۇ ئوخشاشلا مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلەيدۇ. ئۆگىنىشنى داۋاملاشتۇرساقلا، مۇتەخەسسسلەر بىلەن بولغان پەرقىمىز ئازىيىدۇ، ھازىر بەلكىم ئۇلار بىلەن بولغان پەرقىمىز ناھايىتى چوڭدۇر، ئارىلىقىمىزنىمۇ يىراق دېيىشكە بولىدۇ. لېكىن بىز ئۆگىنىش ئارقىلىق ھەممىنى ئۆزگەرتەلەيدىغانلىقىمىزغا ئىشىنىشىمىز كېرەك.

چېن ماۋباڭ ئىنتايىن داڭلىق كارخانىچى، نۇرغۇن كىشى ئۇنىڭ نۇتقىنى ئاڭلىغان، ئۇنىڭ نۇتقىنى ئاڭلىغان كىشى ئۇنىڭ نۇتقىغا قايىل بولماي قالمايدۇ. ئۇ سان - سېپىرلارنى ئەستە ساقلاش جەھەتتە ئالاھىدە ئىقتىدارغا ئىگە بولۇپ، ھەر بىر دۆلەتنىڭ يەر مەيدانى، نوپۇسى ۋە مىللىي دارامىتى قاتارلىقلارغا ئائىت سان - سېپىرلارنى سۈدەك دەپ بېرەلەيدۇ. ئامېرىكا سنت جونس ئۇنىۋېرسىتېتى ئۇنىڭغا سودا ئىلمى بويىچە پەخرىي دوكتورلۇق ئۇنۋانى بەرگەن. لېكىن كۆپچىلىك بىلمەسلىكى مۇمكىن، چېن ماۋباڭ ئاران باشلانغۇچ مەكتەپنىلا پۈتكۈزگەن. دېمەك، باشلانغۇچ مەكتەپ ئوقۇش تارىخىغا ئىگە چېن ماۋباڭ پەخرىي دوكتورلۇق ئۇنۋانىغا ئېرىشكەن. بۇ كىشىنى ھەيرەتتە قالدۇرغۇدەك ئىش، لېكىن ئۇ ئەمەلىي ئىقتىدارى ئارقىلىق ئۆزىنىڭ پەخرىي دوكتورلۇققا ئېرىشىشكە مۇناسىپ ئىكەنلىكىنى ئىسپاتلىدى.

چېن ماۋباڭ ئۆگىنىشنى ئىزچىل داۋاملاشتۇرۇپ كەلدى،

ھەر كۈنى خېلى كەچكىچە ئۆگەندى. 15 يېشىدا مەكتەپتىن ئايرىلىپ كىتابخانىدا پىرىنكازچىك بولدى، كىتابخانىنىڭ خىزمىتى ئىنتايىن جاپالىق بولۇپ، كۈندە 12 سائەت ئىشلىدى، لېكىن چېن ماۋباڭ ھېرىپ - چارچاش سەۋەبىدىن بەل قويۇۋەتمىدى، كۈندە ئىشتىن چۈشكەندىن كېيىن كىتابخانىدا كىتاب ئوقۇدى، كىتابخانىنى ئۆز قىرائەتخانىسى دەپ قارىدى، ئۇ كىتابخانىدا ئەركىن سەيلە قىلىپ كىتاب بىلەن سىرداشتى. ئۇ كىتابخانىدا سەككىز يىل ئىشلىدى، ئۇ بۇ سەككىز يىلدا نۇرغۇن كىتاب ئوقۇدى. چېن ماۋباڭ كېيىن كارخانا قۇرۇپ، مەشھۇر كارخانىچى بولۇپ قالدۇ.

شۇنداق دەپىشكە بولىدۇكى، ھەر بىر ئادەم ئۆگىنىش ئارقىلىق مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكەن. توختاۋسىز ئۆگەنگەندىلا، ئۈزۈكسىز ئالغا باسقۇچلى بولىدۇ. جەمئىيەت داۋاملىق ئىلگىرىلەيدۇ، ئۆگىنىشنى بىر مىنۇتمۇ ئۈزۈپ قويغىلى بولمايدۇ. «ئۆگىنىش سۇنىڭ ئېقىشىغا قارشى ھەيدەلگەن كېمىگە ئوخشايدۇ، ئىلگىرىلىمىسەڭ چېكىنگەنگە تەڭ» ئۆگىنىش ئارقىلىق ئالغا ئىلگىرىلىيەلمىسەڭ، چېكىنىپ كېتىمىز؛ ماشىنا بىر مەزگىل ئىشلىتىلگەندىن كېيىن كونىرايدۇ، رولىنى جارى قىلدۇرۇشى بارغانسېرى ئاجىزلايدۇ، بىلىمۇ مۇشۇنىڭغا ئوخشايدۇ، كونا بىلىمنىڭ ئورنىنى ھامان يېڭى بىلىم ئىگىلەيدۇ، ئالايلىق، پەن - تېخنىكا بىلىمنىڭ تەرەققىيات ئۆزگىرىشى ناھايىتى كۆرۈنەرلىك بولىدۇ، ئىككى - ئۈچ يىل ئۆگەنمىسەڭ جەمئىيەت تەرىپىدىن شاللىنىپ قالمىز. شۇڭا داۋاملىق پىشىپ يېتىلىمىز، ئۈزۈكسىز ئىلگىرىلەيمىز دەيدىكەنمىز، ئۆگىنىشنى قەتئىي داۋاملاشتۇرۇشىمىز كېرەك.

● **خارۋادىلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىنىڭ سىرى**  
«كۈزلۈك يىغىمىنى يىغىپ بولغاندىن كېيىن، كۈزلۈك



تېرىمغا ئالدىرايلى، ئۆگىنەيلى، ئۆگىنەيلى، يەنە ئۆگىنەيلى.» مانا بۇ خارۋارد ئونۋېرسىتېتىدا كەڭ تارقالغان ھېكمەتتۇر. بۇ ھېكمەت ئۆگىنىشنىڭ مۇھىملىقىنى تولۇق چۈشەندۈرۈپ بېرىدۇ. بىزمۇ خارۋارد ئونۋېرسىتېتىدىكى «تەڭرىنىڭ ئەركىلىرى» نىڭ توختاۋسىز ئۆگىنىدىغانلىقىنى كۆرۈپ تۇرىمىز، پەقەت شۇنداق قىلغاندىلا دەۋر بىلەن تەڭ ئىلگىرىلىگىلى بولىدۇ.

ئۆگىنىشتىكى مۇھىم مەسىلە ئۇنى قەتئىي داۋاملاشتۇرۇش، توختاۋسىز ئۆگەنگەندىلا ئالغا باسقىلى بولىدۇ. شۇڭا بىر كۈندە ئالتە - يەتتە سائەت ئۆگىنىپ، ئارىلىقتا يەنە بىرنەچچە كۈن ئۈزۈپ قويۇپ يەنە ئۆگەنگەندىن كۆرە، ھەر كۈنى بىر - ئىككى سائەت قەتئىي داۋاملاشتۇرغان ئېشىپ كېتىدۇ. ئۆگىنىش بىر خىل تەرتىپ بويىچە تەدرىجىي ئىلگىرىلەش جەريانى، باغلىنىشچان ئۆگىنىش ئۇسۇلى كالىمىزدىكى بىلىمىمىزنى مۇستەھكەملەشكە پايدىلىق، شۇنىڭ بىلەن بىللە يەنە بىزنى يېڭى بىلىملەرنى ئىگىلەشكە ۋە قوبۇل قىلىشقا ھەيدەكچىلىك قىلىپ تۇرىدۇ. ناۋادا ئۆگىنىشنى ئىزچىل داۋاملاشتۇرالماساق، ئۇ ھالدا مۇۋەپپەقىيەتنىڭ شادلىقىدىن بەھرىمەن بولالشىمىز مۇمكىن ئەمەس. يېرىم يولدا توختاپ قالساق، بۇ ئىرادىڭىزنىڭ ئاجىزلىقىنى ئىپادىلەش بىلەن بىر ۋاقىتتا سىزنىڭ ئەمەلىي ھەرىكەت قىلالمايدىغان ئادەم ئىكەنلىكىڭىزنى ئىسپاتلايدۇ، ئەمەلىي ھەرىكەتنى ئۇزۇن مەزگىل داۋاملاشتۇرالمىغانلار ئاخىرىدا مۇۋەپپەقىيەتكە يېقىن يولىيالمايدۇ.

قەتئىي بوشاشماي ئۆگەنگەندىلا، كۈندە ئۈزۈكسىز، قىزغىنلىق بىلەن ئۆگەنگەندىلا بىلىم مۇنارىنىڭ مۇستەھكەم قەلئەسىنى قۇرالايمىز، بىلىم قورغىنىنى مەھكەم قوغدىيالايمىز. رىقابەتتە ئاسانلا يېڭىلەيمىز. ھەر بىر جەڭنىڭ غەلبىسى بىلىمنىڭ كۈچ - قۇدرىتىدىن كېلىدۇ، ۋاھالەنكى، بىلىم

ئىزچىل ئۆگىنىشتىن كېلىدۇ. بىز كىتاب دېڭىزىغا مەستانە بولۇپ، بىلىم بىلەن ئۆزىمىزنى قوراللىنىدۇرۇپ، ئۆگىنىش - بىلىم ئارقىلىق پارلاق ئەتىنى يارىتايلى.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئۆگىنىش يېتەرلىك ئىرادە ۋە غەيرەتكە موھتاج، ئىرادىڭىزنىڭ قانچىلىكلىكىنى سىناپ بېقىڭ.

ئاغىنىڭىز بىلەن ساياھەتكە چىققىنىڭىزدا، ناھايىتى چوڭ بىر ئورمانلىققا كەلدىڭلار، ئاغىنىڭىز ئورمانلىقنى كېسىپ ئۆتۈپ بېقىش تەكلىپىنى بەردى، بۇ چاغدا سىز قانداق قىلىسىز:

1. ئاغىنىڭىز بىلەن ئورمانلىقنى كېسىپ ئۆتسىز.

2. ئورمانلىققا كىرىپ كۆرۈپ يېرىم يولغا بارغاندا يېنىپ

چىقىسىز.

3. ئورماننىڭ چوڭلۇقىنى كۆرۈپ، ئېزىپ قېلىشىڭىزدىن

ئەنسىرەپ ئورمانلىققا ئاغىنىڭىز بىلەن كىرمەيسىز.

### ● جاۋاب

بىرىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر يېڭى شەيئەلەر بىلەن ئۇچرىشىپ بېقىش جەھەتتە زور غەيرەت ۋە ئىرادىگە ئىگە كىشىلەر بولۇپ، ئالدىڭلاردىكى قىيىنچىلىق ۋە ئوڭۇشسىزلىقلاردىن قورقمايدىغانلار

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر نىسبەتەن ئېھتىياتچانلار، لېكىن قەتئىي داۋاملاشتۇرىدىغان غەيرەتلىكلەر كەمچىل بولۇپ، ئىش قىلغاندا دائىم يېرىم يولدا توختاپ قالسىلەر.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: سىلەردە بولۇشقا تېگىشلىك ئىرادە ۋە غەيرەت كەم بولۇپ، يېڭى ساھەنى سىناپ كۆرۈپ بېقىشقا جۈرئەت قىلالمايسىلەر، مەغلۇپ بولۇشتىن ئەنسىرەيسىلەر.

## ئۆگىنىشنىڭ جاپاسى ۋاقىتلىق، ئۆگەنمىگەننىڭ جاپاسى ئۆمۈرلۈك

خارۋاردنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى: يەرگە ئۇرۇق  
سالمىسىڭىز، ھەرقانچە مۇنبەت يەر بولسىمۇ ھوسۇل  
بەرمەيدۇ؛ ئادەم ئۆگەنمىسە، ھەرقانچە ئەقىللىك بولسىمۇ  
نادان بولۇپ قالىدۇ.

خارۋاردنىڭ سودا سەركىلىرىگە ئائىت ئوقۇشلۇقلارنى ئوقۇيدىغان بولساق، ئۇلارنىڭ ئۆگىنىشتىن ئىبارەت ئورتاق بىر ئادىتى بارلىقىنى بايقايمىز. بۇلار سودا ساھەسىدىكى ئىنتايىن كۈچلۈك سەرخىللار بولۇپ، كۈندە نۇرغۇن ئىشلارنى بىر تەرەپ قىلىدۇ. لېكىن ئۇلار ئۆگىنىشنى ئۈزۈپ قويمىدۇ، ئۇلار ئۆگىنىشكە ئىنتايىن ھېرىسمەن بولۇپلا قالماستىن، يەنە ئۆگىنىشكە ماھىر.

بۇلارنىڭ ئىچىدىكى بىزگە تونۇش بولغان بىل. گايىتىس بىلىم ئىگىلەش جەھەتتە ئۆگىنىش ئۈلگىمىزدۇر. ئۇ ئەقىل - پاراسىتىگە تايىنىپ خارۋارد ئۈنۈپرسىتىپتىغا كىرگەن، خارۋارد ئۈنۈپرسىتىپتى دۇنياغا داڭلىق مەكتەپ بولسىمۇ، نۇرغۇن ئوقۇغۇچىلار مۇھەببەتلىشىدۇ، لېكىن بىل. گايىتىس مۇھەببەتنى بىر ياققا قايرىپ قويۇپ، كومپيۇتېر يۇمشاق دېتالى ۋە مالىيەگە ئائىت تۈرلۈك كىتابلارنى توختىماي ئۆگىنىدۇ، ئۇ مۇھەببەتتىن ئۆگىنىشنى ئەۋزەل كۆرىدۇ، ئۆگىنىش ئارقىلىق مول كەسپىي

بىلىمگە ئىگە بولىدۇ. ئۇ كومپيۇتېر يۇمشاق دېتالى ئۆگىنىش ئارقىلىق يۇمشاق دېتال جەھەتتە غايەت زور توھپە قوشىدۇ، مالىيە ۋە باشقا ئەسەرلەرنى ئۆگىنىش ئارقىلىق يۈرۈشلەشكەن بىر كارخانىنى باشقۇرۇش ئۇسۇلىنى ئىگىلەيدۇ، ھەتتا ئەمەلىي ئەھۋالغا بىر لەشتۈرۈپ بىر خىل باشقۇرۇش ئۇسۇلىنى — قەرەللىك ھوقۇق تۈزۈمىنى ئىجاد قىلىدۇ، بۇ خىل ئۇسۇل شىركەتنىڭ ئىشچى - خىزمەتچىلىرىنى شىركەت پېيىنىڭ قەرەللىك ھوقۇقىغا ئىگە قىلىدۇ، ئەمەلىيەت بۇ ئۇسۇلنىڭ شىركەت ئىشچى - خىزمەتچىلىرىنىڭ خىزمەت ئاكتىپلىقىنى قوزغىيالايدىغانلىقىنى ئىسپاتلىدى. ھازىر نۇرغۇن شىركەتلەر مۇشۇ ئۇسۇلنى قوللانماقتا، شۇنداق دېيىشكە بولىدىكى، بىلگەيتىنىڭ كارخانا باشقۇرۇش جەھەتتىكى تۆھپىسى يۇمشاق دېتال جەھەتتىكى تۆھپىسىدىن قېلىشمايدۇ.

خارۋاردنىڭ سودا سەركىلىرى ۋە باشقا مۇنەۋۋەر ئوقۇغۇچىلىرى ئۆگىنىش ئادىتىنى يېتىلدۈرگەن، چۈنكى ئۇلار ئۆگىنىشنىڭ زېرىكىشلىك ئىش بولسىمۇ، لېكىن سىز ئۆگىنىشكە ھېرىسمەن بولۇپ قالسىڭىز، ئۇنىڭ سىزگە بېغىشلىغان لەززىتى ھەرقانداق نەرسىنىڭ لەززىتىدىن ئېشىپ كېتىدىغانلىقىنى بىلىدۇ. ئۆگىنىشنىڭ ۋاقىتلىق زېرىكىشلىكلىكىگە قارىغاندا، بىلىمىزلىك، نادانلىقنىڭ ئازابى مەڭگۈلۈك بولىدۇ. شۇڭا نۇرغۇن كىشى كىتابنى دوست تۇتۇپ، كىتابنى ھەمىشە ئۆزىگە ھەمراھ قىلىدۇ، ئۆگىنىش داۋامىدا ناھايىتى كەڭ بىلىمگە ئېرىشىدۇ.

رىگان 1940 - يىلى خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى پۈتكۈزگەن، ئۇ ئامېرىكا دۆلەت مالىيە مىنىستىرلىقىنىڭ مىنىستىرى بولغان، ئۇمۇ ئۆگىنىشنى ئىنتايىن ياخشى كۆرەتتى. ئۇ ئامېرىكىنىڭ ماسساچۇسېتس ئىشتاتىدا تۇغۇلغان، ئىككىنچى دۇنيا ئۇرۇشى پارتلىغاندىن كېيىن، ئامېرىكا دېڭىز

ئارمىيەسىنىڭ قۇرۇقلۇقتا جەڭ قىلغۇچى قىسمىغا قاتناشقان، ئۇرۇش ئاياغلاشقاندىن كېيىن ۋال سترېت كوچىسىدىكى مېررىل لىنچ ئاكىسىيەسىدىن خىزمەت تاپىدۇ. ئۇ ئۆگىنىشنى زادىلا ئۈزۈپ قويمايدۇ، ئۆگىنىش ئارقىلىق ئىقتىدارىنى يۇقىرى كۆتۈرىدۇ، كېيىن دولەت مالىيە مىنىستىرلىقىنىڭ مىنىستىرى ۋە ئاق ساراي بەنگوگىتىڭنىڭ مۇدىرى قاتارلىق ۋەزىپىلەرنى ئۆتەيدۇ. ئۇ مالىيە مىنىستىرى بولغان مەزگىلدە جۇڭگوغا زىيارەتكە كەلگەن. ئۇ 1987 - يىلى ۋەزىپىسىدىن ئىستىپا بېرىپ يۇرتىغا قايتىپ كېتىدۇ. ئۇ ۋال سترېت كوچىسىدا خىزمەت قىلىۋاتقان مەزگىلدە ئامېرىكا پاي بازىرىنى ئىنتايىن پىششىق چۈشەنەتتى، پۈتۈن ۋال سترېت كوچىسىنى ئاساسەن رىگان كونترول قىلىپ تۇراتتى، ئەينى چاغدا ئۇ پۇل مۇئامىلە ساھەسىدە ئەڭ باي شەخس ئىدى. ئۇ مالىيە مىنىستىرى بولغان ۋاقىتتا باج كىرىمىنى ئىسلاھ قىلغان، ئۇنىڭ بۇ ئىسلاھاتى ئامېرىكا ئىقتىسادىنىڭ تەرەققىياتىغا غايەت زور تۈرتكىلىك رول ئوينىغان. ئۇ مەيلى ۋال سترېت كوچىسىدا خىزمەت قىلغاندا بولسۇن، ياكى ئاق سارايدا ئىشلىگەندە بولسۇن، ئۆگىنىشنى ئىزچىل تۈردە داۋاملاشتۇرغان. ئۇ ھارماي - تالماي ئىلىم تەھسىل قىلىش نەتىجىسىدە پۇل مۇئامىلە ساھەسى ۋە سىياسىي سەھەدە ئاجايىپ نەتىجىگە ئېرىشىدۇ.

ئۆگىنىشنى ئۈزۈپ قويسىمۇ بولىدىغان ئىش دەپ قارىماسلىقىمىز كېرەك، ئۇنى توختىتىپ قويغانلىق ئىلگىرىلەش يولىمىزنى توختىتىپ قويغانلىق بىلەن باراۋەر. ئۆگىنىشنى تاماق يېگەندەك، ئۇخلىغاندەك مۇھىم ئىش دەپ قارىشىمىز، بىر كۈنمۇ ئۈزۈپ قويماسلىقىمىز لازىم. مۇشۇنداق قىلغاندىلا داۋاملىق ئىلگىرىلىيەلەيمىز. كارخانا ئىگىلىرى ياكى سىياسىي ساھەدىكى رەھبەرلەرگە قارىغاندا، بىزنىڭ بوش ۋاقتىمىز كۆپ، شۇڭا بىز ئاشۇ يېتەرلىك ۋاقتىمىز بىلەن يېڭى بىلىملەرنى

ئۆگىنىشىمىز كېرەك. مۇشۇنداق قىلغاندىلا ھۇرۇنلۇق ئۈستىدىن غالىب كېلەلەيمىز، بىر خىل بىلىمنى كۆپ ئىگىلىسەك، بىر گاڭگىراشتىن ساقلىنالايمىز، ھايات يولمىزمۇ بارغانسېرى ئوڭۇشلۇق بولىدۇ.

«پۇرسەت تەييارلىقى بارلارنى ياقتۇرىدۇ». چۈنكى مۇۋەپپەقىيەتمۇ ئۆگىنىشكە ماھىر، ئۆگىنىشكە ھېرىسمەن كىشىلەرگە ئامراق. كىشىلەر ئۆگىنىش داۋامىدا بىلىمنىڭ يېتەرلىك ئەمەسلىكىنى بايقايدۇ، ئۆگەنگەنسېرى ۋۇجۇدىدىكى يېتەرسىزلىكلەرنى بايقايدۇ، ۋۇجۇدىدىكى يېتەرسىزلىكلەرنى تولۇقلاش ئۈچۈن تېخىمۇ تىرىشىپ ئۆگىنىشى كېرەك.

مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلار بىلەن مەغلۇپ بولغۇچىلارنىڭ پەرقىنىڭ باشتا ناھايىتى كىچىكلىكىنى، ھەتتا ئىككىسىنىڭ پەرقلىنمەيدىغانلىقىنى، بەزىدە مەغلۇپ بولغۇچىنىڭ باشتا مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىدىنمۇ ئەقىللىكلىكىنى، لېكىن ۋاقىتنىڭ ئۆتىشى بىلەن ئىككىسىنىڭ پەرقىنىڭ بارغانسېرى چوڭىيىپ كېتىدىغانلىقىنى بايقىدىم. بۇنىڭ سەۋەبىنى تەتقىق قىلىش ئارقىلىق مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىنىڭ ئىزچىل تۈردە ئۆگەنگەنلىكى ئۈچۈن مۇۋەپپەقىيەت قازىنىدىغانلىقىنى، ھالبۇكى مەغلۇپ بولغۇچىنىڭ كۈندىن - كۈنگە ھۇرۇنلىشىپ كېتىدىغانلىقىنى، ئىلگىرىلىمەي بىر ئىزدە توختاپ قالىدىغانلىقىنى، يېتەرلىك بىلىم ئىگىلىدىم دەپ قارايدىغانلىقىنى، لېكىن ئۇلاردا ئۇنچىۋالا بىلىم يوقلۇقىنى، ئىگىلىگەن بىلىمنىڭ دېڭىزدىن تامچە ئىكەنلىكىنى بايقىدىم. ۋاقىتنىڭ ئۆتىشى بىلەن مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچى كۈندە يېڭى ئوزۇقلۇق قوبۇل قىلىدۇ، ھەسەل ھەرىسىدەك كۈندە ھېرىپ - چارچاشتىن باش تارتماي، ئاخىر ئېسىل ھەسەل ئىشلەپچىقىرىدۇ. لېكىن مەغلۇبىيەتچىلەر يېتەرلىك قىشلىق ئوزۇق يىغالمىغان تىيىنغا ئوخشايدۇ، ئوزۇقلۇقى كۈندىن -

كۈنگە ئازلاپ، ئاخىر ئۆلۈم گىردابىغا بېرىپ قالدۇ.  
بىز ئىشچان ھەسەل ھەرىسى بولۇشىمىز كېرەكمۇ ياكى  
ھۇرۇن تىيىن بولۇشىمىز كېرەكمۇ، جاپالىق مېھنەتتىن كېيىن  
شېرىن شەرىبەتنى تېتىغۇچىلاردىن بولمىزمۇ ياكى ھۇرۇنلۇق  
قىلىپ ئۆلۈمنى كۈتۈپ تۇرىدىغانلاردىن بولمىزمۇ. مېنىڭچە  
بۇنىڭغا ھەممەيلەن جاۋاب بېرەلەيدۇ.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

ھەرقانداق ئوقۇغۇچى خارۋادقا كىرىش بىلەنلا تەرەپ -  
تەرەپتىن كېلىۋاتقان بېسىمنى ھېس قىلىدۇ. سىز خارۋاردنىڭ  
قورۇسىغا كىرسىڭىز، ئوقۇغۇچىلارنىڭ كۈتۈپخانا، ئاشخانا،  
مەيدانلاردا قېلىن كىتابلارنى كۆتۈرۈۋېلىشىپ ئۆگىنىش  
قىلىۋاتقانلىقىنى، بۇنىڭ ھەرگىزمۇ شەكىلۋازلىق بولماستىن،  
خارۋاردنىڭ ھەقىقىي كۆرۈنۈشى ئىكەنلىكىنى ھېس قىلىسىز.  
خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى ئوقۇشنى ئوڭۇشلۇق تاماملاش  
ئۈچۈنلا ئەمەس، بەلكى ئۆزلىرىنىڭ يۈكسەك ئارزۇ - ئىستىكى  
يەنى كىشىلىك قىممىتىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش، ھايات نىشانىنى  
ئىشقا ئاشۇرۇش ئۈچۈن ئاشۇنداق تىرىشىپ ئۆگىنىدۇ.

خارۋاردتا ئارزۇيىڭىز بىلەن ئارىلىقىڭىزنىڭ ناھايىتى  
يىراقلىقىنى ھېس قىلىسىز. چۈنكى، ئۇ يەردە نۇرغۇن بىلىمنى  
ئۆگىنىشىڭىزگە، ئىگىلىشىڭىزگە توغرا كېلىدۇ. شۇنىڭغا  
ئوخشاشلا خارۋاردتا غايىڭىزنىڭ كۆز ئالدىڭىزدا ئىكەنلىكىنىمۇ  
ھېس قىلىسىز، چۈنكى، سىز ئۇ يەردە ھەل قىلالايدىغان  
مەسىلىنىڭ بارغانسېرى كۆپلىكىنى بايقايسىز - دە، ئۆگىنىشكە  
بولغان ئىشەنچىڭىز بارغانسېرى ئاشىدۇ.

شۇڭا كۆپچىلىككە شۇنى تەۋسىيە قىلغۇم كېلىدۇ،  
بىلىمىز ئارقىلىق ئەمەلىي مەسىلىلەرنى ھەل قىلىشنى

ئۆگىنىۋېلىشىمىز كېرەك، ئۆزىڭىز ھەل قىلغان مەسىلە بىلىم سىغىمچانلىقىڭىزنىڭ كېڭىيىشىگە ئەگىشىپ بىر - بىرلەپ ئازلاۋاتقانلىقىنى كۆرگىنىڭىزدە، سىزدە بىلىمگە نىسبەتەن غايەت زور ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچ پەيدا بولىدۇ. بۇ خىل ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچ ئۆگىنىشىمىزنى ئىلگىرى سۈرىدۇ، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىمىزنى تېزلىتىدۇ، شۇنداقلا ئۇ مۇۋەپپەقىيەتنىڭ ھەرىكەتلەندۈرگۈچى كۈچىدۇر. ئۆگەنگەن بىلىمىمىز بەلگىلىك كەڭلىككە يەتسىمۇ، لېكىن ئەڭ مۇھىمى ئۆگىنىشتىكى چوڭقۇرلۇقتۇر، ئۆگەنگەن ھەر بىر بىلىمىمىزنى چوقۇم ھەزىم قىلىشىمىز ۋە ئۆزلەشتۈرۈشىمىز لازىم، بىلىمنى مۇستەھكەم، پۇختا ئىگىلىگەندىلا، ئاندىن يولۇققان مەسىلىلەرنى ھەل قىلالايمىز.

ئۆگىنىشنىڭ بىردەملىك ئىش بولماستىن، مەڭگۈلۈك ئىش ئىكەنلىكىنى، ئۇنىڭ بىردەملىك قىزغىنلىق بىلەن تاماملىغىلى بولىدىغان ئىش ئەمەسلىكىنى ئېسىمىزدە مەھكەم ساقلىشىمىز كېرەك. ئۆگىنىش بەزىدە زېرىكىشلىك تۇيۇلىدۇ، بۇ بىزنىڭ ئۆگىنىشكە تولۇق كىرىشىپ كەتمىگەنلىكىمىزنى، بىلىم بىلەن بېلىق بىلەن سۇدەك كەتمىگەنلىكىمىزدىن دېرەك بېرىدۇ. كۈنلەرنىڭ بىرىدە ئەتراپىمىزدىكى مەسىلىلەرنى ئۆز كۈچىمىز ئارقىلىق ھەل قىلغىنىمىزدا، ئۆگىنىش ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچىمىز ئۈزلۈكسىز كۈچىيىدۇ. ئۆگىنىشنى كۈندە ئۆگەنمىسە بولمايدىغان مۇھىم ئىش دەپ بىلگىنىڭىزدە، مۇۋەپپەقىيەتكە يېقىنلا يەردە ئىكەنلىكىڭىزنى بايقايسىز.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

بىر بايغا يەتتە كۈن ئىشلىدىڭىز، ئۇ ئىش ھەققىڭىز ئۈچۈن بىر تىزىق ئالتۇن ھالقا بەردى، بۇ بىر تىزىقتا جەمئىي يەتتە تال



ھالقا بار، ئۇ سىزنىڭ بىر كۈندە بىر تال ھالقا ئېلىشىڭىزغا ئىجازەت بەرگەن، لېكىن ئۇ ئىككى ھالقىنى ئۈزۈۋېتىشىڭىزغا رۇخسەت قىلدى. بۇ چاغدا قانداق قىلىسىز؟

### ● جاۋاب

بىرىنچى كۈنى بىر ئالتۇن ھالقىنى ئۈزۈۋېلىپ ئۇنى ئىش ھەققىم قىلىمەن، ئىككىنچى كۈنى ئالتۇن ھالقىلارنى ئۈزۈۋېتىپ، ئىككىسىنى بىر تىزىق ۋە تۆتىنچى بىر تىزىق قىلىمەن، بىر تىزىق قىلغان ئىككى ھالقىنىڭ بىرىنچىسىنى قايتۇرۇپ بېرىپ، ئىككى ھالقىنى ئېلىپ كېتىمەن. ئۈچىنچى كۈنى بىرىنچى كۈنى ئۈزۈۋالغان بىر ئالتۇن ھالقىنى ئېلىۋالمەن، تۆتىنچى كۈنى قولۇمدىكى ئۈچ تال ئالتۇن ھالقىنى قايتۇرۇپ بېرىپ، قېلىپ قالغان تۆت ئالتۇن ھالقىنى ئالمەن، مۇشۇ ئۇسۇل بىلەن داۋاملاشتۇرۇۋېرىپ، يەتتە تال ئالتۇن ھالقىنى ئالمەن.

## ئۆزىمىزنى داۋاملىق مۇكەممەللەشتۈرۈشىمىز ھەمدە بىلىمنى ئىقتىدارغا ئايلاندۇرۇشنى ئۆگىنىۋېلىشىمىز كېرەك

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ئۆگىنىش ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچ، ئۇ تېخىمۇ گۈزەل  
دۇنيا بەرپا قىلالايدۇ.

200

※※

شەخسنىڭ ئۆسۈپ يېتىلىشىدە ئۆگىنىشنىڭ قانداق ئەھمىيىتى بار. ناۋادا ئىنسانلار جەمئىيىتىدىكى ئۆگىنىشكە قاتناشمىساق بىزدە قانداق ئۆزگىرىش بولىدۇ. يېقىنقى بىرنەچچە يىلدىن بېرى، كىشىلەر تاغ ئورمانلىقلىرىدا ۋە چەت - ياقا يەرلەردە چوشقا بالا ۋە بۆرە بالىلارنى بايقىغان، ئاق كۆڭۈل كىشىلەر بۇ بالىلارنى مەدەنىي جەمئىيەتكە ئېلىپ كەلگەن، لېكىن ئۇلارنىڭ ئىپادىسى كىشىلەرنى ھەيران قالدۇرغان، كىشىلەر ياۋا چوشقا ياكى بۆرە بېقىپ چوڭ قىلغان بۇ بالىلارنى تەتقىق قىلىش ئارقىلىق كىشىلەرنىڭ ئۆگىنىش ئارقىلىقلا ئۆسۈپ يېتىلىدىغانلىقىنى، شۇنداقلا كىشىلەرنىڭ ئۆگىنىش ئارقىلىقلا جەمئىيەتتە ياشاش ئىقتىدارىغا ئىگە بولالايدىغانلىقىنى بايقىغان.

گېرمانىيەلىكلەر 1724 - يىلى بۆرە بالا « ياۋا بىد » نى بايقىغان. ئىنسانشۇناسلار بىدنىڭ ئىش - ھەرىكەتلىرى ۋە ئىدىيەسىنى تەتقىق قىلغاندىن كېيىن، بۇنىڭ ئەھمىيىتى نەچچە ئون مىڭ يېڭى يۇلتۇزنى بايقىغاندىنمۇ زور بولدى دەپ قاراشقان.

ئىنسانشۇناسلار بىر مەزگىللىك كۆزىتىش ئارقىلىق ئۆگىنىشنىڭ جانلىقلارنىڭ مەۋجۇت بولۇپ تۇرۇشىدا ھالقىلىق رول ئوينايدىغانلىقىنى، ئادەمنىڭ بۇرلەر ئارىسىدا يۈرسە «بۆرە» بولىدىغانلىقىنى؛ ئادەملەر بىلەن يۈرسە «ئادەم» بولىدىغانلىقىنى بايقاشقان.

كىشىلەر تۇغۇلغاندىلا بىلىملىك بولۇپ تۇغۇلغان ئەمەس، شۇنداقلا كىچىكىدىنلا ياشاش ئىقتىدارىنى ئىگىلىگەنمۇ ئەمەس، كىشىلەر بىلىم ۋە ئىقتىدارنى كېيىن ئاز - ئازدىن ئۆگەنگەن، ئۆگەنگەن تەجرىبىسىنى ئەمەلىي ئىشلەپچىقىرىش ۋە ئەمەلىي پائالىيەت داۋامىدا ئىشلەتكەن، ئاستا - ئاستا ئەمەلىيەتتىن ئۆتكۈزۈش ئارقىلىق تۈرلۈك ئىقتىدارنى ئىگىلىگەن. شۇڭا تۇغما تالانتلىق بىرى بۆرە ئارىسىدا ياشىسا ئۇ بۆرە بولۇپ چىقىدۇ، ئۇنىڭ بىلىدىغىنى بۇرلەرنىڭ ئوۋ ئوۋلاپ يېشى ۋە ياشاش ئادىتى بولىدۇ، ئۇ ئىنسانلار جەمئىيىتى توغرىسىدىكى ئىقتىدار جەھەتتە ھېچنېمىنى بىلمەيدۇ. شۇڭا ئۆگىنىشلا ئىقتىدارىمىزنى كۆپەيتىلەيدۇ، شۇندىلا ياشاش كۈچىگە ئىگە بولالايمىز.

ئۆگىنىشتە ئەڭ مۇھىمى ئىشلىتىش ۋە ئەمەلىيەت، بۇلار ئۆگىنىشنى ئىقتىدارغا ئايلاندۇرىدۇ، «كىتابتىن ئۆگەنگەن نەرسە يۈزە بولىدۇ، شۇڭا ھەممە ئىشنى ئۆز ئەمەلىيىتىمىزدىن ئۆتكۈزۈشىمىز كېرەك.» كىتابتىكى نەزەرىيەۋى بىلىم بىزنى ھەرقايسى ساھەگە نىسبەتەن دەسلەپكى تونۇشقا ئىگە قىلىدۇ. لېكىن بىز بىلىمىمىزنى ھەر بىر ساھەگە ئىشلەتمەكچى بولساق، ئۇ چاغدا ئەمەلىيەتكە قاتنىشىشىمىزغا توغرا كېلىدۇ، بىلىمىمىزنى ئىقتىدارغا ئايلاندۇرغاندىلا رېئاللىقتا يولۇققان تۈرلۈك قىيىن مەسىلىلەر ۋە قىيىنچىلىقلار ھەل بولىدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى 2012 - يىلى جۇڭگولۇق بىر قىزنى دوكتور ئاسپىرانتلىققا قوبۇل قىلىنغانلىقى توغرىسىدا ئۇقتۇرۇش ئەۋەتتى ھەمدە ئۇنىڭ بارلىق ئوقۇش خىراجىتىنى

كۆتۈرۈۋەتكەندىن سىرت، يىلدا 30 مىڭ ئامېرىكا دوللىرى تۇرمۇش پۇلى بېرىدىغانلىقى توغرىسىدا ۋەدە بەردى. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ شۇنچە دىققىتىنى تارتقان ۋە يۇقىرى تەمىناتغا نائىل بولغان بۇ قىزنىڭ ئىسمى گومىڭ ئىدى.

گومىڭ 2012 - يىلى «ئامېرىكا بويىچە ماتېماتىكا نەتىجىسى ئەڭ مۇنەۋۋەر قىز» بولۇپ باھالىنىدۇ. بۇ شەرەپكە ئېرىشىدىغانلار ئىنتايىن ئاز بولۇپ، يىلدا بىر نەچچە كىشىلا بۇ پەۋقۇلئادە شەرەپتىن بەھرىمەن بولالايتتى. ئامېرىكا ئىللىنوئىس ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ چامپاكنى شۆبە مەكتىپى مەكتەپ كۈتۈپخانىسىنىڭ تېمىغا گومىڭنىڭ ئىسمى ئويۇپ قويۇلغانىدى، بۇ جۇڭگولۇق ئوقۇغۇچىنىڭ چەت ئەلدە مۇشۇنداق شەرەپكە تۇنجى قېتىم مۇيەسسەر بولۇشى ئىدى.

گومىڭ ئادەتتە بەك تىرىشچاندى، ئۇنىڭ ئۈستىگە ماتېماتىكا ئۆگىنىشتە نۇرغۇن ۋاقىت ئاجرىتىپ كۆنۈكمە ئىشلەشكە، ئۆگەنگەن فورمۇلالىرىنى، نەزىرىيەلەرنى كۆنۈكمە بىلەن بىرلەشتۈرۈشكە توغرا كېلەتتى، شۇنداق قىلغاندىلا ئۆگەنگەن بىلىملەرنى پىششىق ئىگىلىيەلەيتتى. گومىڭ كۈندە ئۈستازى بەرگەن تاپشۇرۇقنى ئىشلىگەندىن باشقا، يەنە ماتېماتىكىدىكى ھەر خىل قىيىن مەسىلىلەرنى باشقىچە يېشىش ئۇسۇلى بويىچە يېشىپ كۆرۈپ باقاتتى، فورمۇلا بىلەن نەزەرىيەلا ئۆگىنىشنىڭ كۇپايە قىلمايدىغانلىقى، ئۆگىنىش ئىقتىدارىنى يۇقىرى كۆتۈرمەكچى بولىدىكەن، ئۆگەنگىنىنى ئەمەلىيەتتە ئىشلىتىش كېرەككى ئۇنىڭغا ئايان ئىدى. ئۇ كۈندە كۈتۈپخانىدا ناھايىتى ئۇزۇن ۋاقىت تۇراتتى، ئۇ يەردە ماتېماتىكىدىكى قىيىن مەسىلىلەرنى يېشىش چوڭقۇر باش قاتۇراتتى.

گومىڭ ۋاقىتنىڭ ئۆزىرىشى بىلەن مەسىلىلەرنى ھەل قىلىشقا ماھىر بولۇشتەك ياخشى ئادەتنى يېتىلدۈرىدۇ، بەزىدە ئۈستازى قىيىن مەسىلىنى بىر خىل ئۇسۇل بىلەن يېشىپ

بەرگەندىن كېيىن، گومىڭ ئۇ مەسلىنى باشقا ئۇسۇل بىلەن يېشىنى ئويلايدۇ. ئۇستازى ۋە ئوقۇغۇچىلار گومىڭنىڭ ئەقىل - پاراسەت ۋە تىرىشچانلىق بىلەن تەتقىق قىلىش روھىغا ئايرىن ئوقۇيدۇ. شۇڭا خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى ۋە باشقا دۇنياۋى شۆھرەتكە ئىگە داڭلىق ئۇنىۋېرسىتېتلار ئۇنىڭغا مۇددەتتىن بۇرۇن دوكتورانتلىقتا ئوقۇش توغرىسىدىكى ئۇقتۇرۇشنى ئەۋەتىدۇ، ئۇ ئۆگىنىشكە ئاشۇنداق ماھىر بولغان ئوقۇغۇچىنىڭ يۇقىرى ئىقتىدارغا ئىگە بولۇشىغا قىل سىغمايدۇ، ئۇ نەگىلا بارسۇن، بىلىمنىڭ كۈچ - قۇدرىتىنى نامايان قىلالايدۇ. ھەرقانداق ئۇنىۋېرسىتېت گومىڭنىڭ مەكتىپىگە پۈتمەس - تۈگمەس ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچ ئېلىپ كېلىشىنى، ئىلمىي ساھەنى مەڭگۈ جۇلالاندۇرۇشىنى ئۈمىد قىلىدۇ.

گومىڭنىڭ ئىش ئىزلىرى ئارقىلىق كۆپچىلىككە مۇنداق زاكوننى ئېيتماقچىمەن: بىز بىلىم ئۆگىنىشى كۈچەيتكەن چېغىمىزدا، ئىقتىدار يېتىلدۈرۈشنى ئۈنتۈپ قالماسلىقىمىز كېرەك، ئىقتىدار نەدىن كېلىدۇ، ئۇ ئۆگىنىش ئارقىلىق كېلىدۇ، بىز بۇ ئىككىسىنىڭ مۇناسىۋىتىنى ماسلاشتۇرۇشىمىز، ئىككىسىنىڭ ئوتتۇرىسىدا ئەڭ ياخشى نىسبەت ھاسىل قىلىشىمىز كېرەك، مۇشۇنداق قىلغاندىلا ئۆگىنىشىنى ئىقتىدارغا ئايلاندۇرالايمىز، ئىقتىدار ئۆگىنىشى تېخىمۇ ئىلگىرى سۈرەلەيدۇ، ئىككىسى بىر - بىرىگە ماسلىشىدۇ ۋە بىر - بىرىنى تولۇقلايدۇ، بىر - بىرىنى ئىلگىرى سۈرىدۇ، ئاخىرىدا ۋۇجۇدىمىزدىكى يوشۇرۇن كۈچنى جارى قىلدۇرىدۇ. بىلىمنىڭ كۈچ - قۇدرىتى بىلەن ئۆزىمىزنى، تەقدىرىمىزنى، ئاخىرىدا دۇنيانى ئۆزگەرتىشىمىزگە تۈرتكە بولىدۇ.

«كىتابىنى كۆپ ئوقۇش بىلەن ئىجتىمائىي ئەمەلىيەتتىن ئۆتكۈزۈش ئوخشاشلا مۇھىم» دېگەن ھېكمەت بار. بۇ ئۆگىنىش بىلەن ئەمەلىيەتنىڭ ئوخشاشلا مۇھىم ئىكەنلىكىنى

چۈشەندۈرىدۇ، ناۋادا بىز كىتاب - دەرسلىكتىكى بىلىملەرنىلا ئۆگەنسەك، ئۆگەنگەن بىلىمنى قانداق ئىشلىتىشنى بىلمەيمىز، ئەمەلىيەت بىلەن ئىشلىتىش توغرىسىدا ھېچنېمىنى بىلمەيدىغان بىر كىتاب خالتىسى بولۇپ چىقىمىز. مەن «ئاغزىدا شەھەر ئاپتۇ» دېگەن ھېكايىنى ھەممەيلەن چوقۇم بىلىدۇ دەپ ئويلايمەن. جەنگو دەۋرىدە جاۋ بەگلىكىدە جاۋكو دەيدىغان بىرەيلەن بار ئىكەن، ئۇ داڭلىق گېنېرال جاۋشانىڭ ئوغلى بولۇپ، كىچىكىدىن باشلاپ دادىسىدىن ئۇرۇش سەنئىتى ئۆگەنگەن، كىچىكىدىنلا ئۇرۇشقا ئائىت دەستۇرلارنى ئوقۇغانىكەن، ھەربىي ئىشلاردا دادىسىمۇ ئۇنىڭغا يەتمەيدىكەن. كېيىن جاۋكو ليەنپونىڭ ۋەزىپىسىنى ئۆتكۈزۈۋالدى، جاۋ بەگلىكىنىڭ گېنېرالى بولىدۇ، ئۇ چاڭپىڭ ئۇرۇشىدا قوشۇنغا ئۇرۇشقا دائىر كىتابلاردا كۆرسىتىلگىنى بويىچە قوماندانلىق قىلىدۇ، ئەمەلىي ئەھۋالغا قاراپ ئۆزگىرىشنى بىلمەيدۇ. ئاخىرىدا چىن بەگلىكى قوشۇنى تەرىپىدىن كۈلى كۆككە سورۇلىدۇ.

مانا بۇ بىلىم ئىگىلەشتە كىتابىي بىلىمنى ئىگىلەش بىلەنلا چەكلىنىپ قالسا بولمايدىغانلىقىنى، بىلىمنى ئەمەلىيەتكە تەتبىقلاش كېرەكلىكىنى چۈشەندۈرىدۇ. پەقەت ئەمەلىي ئەھمىيەتكە ئىگە بولغاندىلا ئاندىن ھەقىقىي بىلىمگە ئىگە بولغان بولىمىز. ئۇنداق بولمىغاندا كىتابىي بىلىمنى ئۆگىنىش بىلەنلا توختاپ قالساق، تۇرمۇش ۋە ئەمەلىيەتكە يېتەكچىلىك قىلالمايمىز.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

بىز خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى پۈتكۈزگەنلەرنىڭ جەمئىيەتتە مۇۋەپپەقىيەت قازانغانلىقىنى بايقايمىز. چۈنكى ئۇلار ئۆگەنگىنىنى ئەمەلىيەتكە تەتبىقلاشنى بىلىدۇ، ئۆگەنگىنىنى ئەمەلىيەتكە تەتبىقلىيالايدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىكىلەر بىر تۈركۈم ئاقىللارنى يېتىشتۈردى، چۈنكى ئۇلار ئۆگەنگەننى قايتا - قايتا تەتبىقلىغاندىلا، ئاندىن ھەقىقىي قابىلىيەتلىك ۋە ئەمەلىي بىلىملىك كىشىلەردىن بولالايدىغانلىقىنى بىلىدۇ.

ئۇنداقتا بىز قانداق قىلىپ ئۆگەنگەن بىلىمىمىزنى ئىشلىتەلەيدىغان ئىقتىدارغا ئايلاندۇرالايمىز، بىز تۆۋەندىكى بىر نەچچە ئۇسۇل ئارقىلىق بىلىمىمىزنى ئىشلىتىش ئىقتىدارىمىزنى ئۆستۈرۈشكە تىرىشىپ باقساق بولىدۇ.

1. پائال مۇلاھىزە يۈرگۈزۈش. يېڭى بىلىملەرنى ئۆگىنەيلى ياكى كونا بىلىمىمىزنى تەكرار قىلايلى، مۇلاھىزە بىزنى مول نەتىجىگە ئېرىشتۈرىدۇ. پائال ۋە ئۆزلۈكىمىزدىن مۇلاھىزە يۈرگۈزۈش بىزنى يېڭى بىلىمگە نىسبەتەن بىر ئومۇمىي تونۇشقا ئىگە قىلىدۇ، بىلىم بىلەن ئالاقىدار ساھەلەرگە، ئۇچۇرلارغا ۋە بىلىم ئىگە بولغان مۇناسىۋەتلىك قىممەتلەر ھەققىدە بىر قەدەم ئىلگىرىلىگەن ھالدا چۈشەنچىگە ئىگە قىلىدۇ. كۆڭلىمىزدە سان بولۇشنى ئىشقا ئاشۇرۇپ، ئۆگىنىش قىلغىنىمىزدا ئۆزىمىزنى يېنىك ھېس قىلىمىز، ئادەتتىكى ئالدىن تەييارلىققا مۇنداقلا كۆز يۈگۈرتۈپ قويىساق بولمايدۇ، بۇنىڭدا چوڭقۇر مۇلاھىزە يۈرگۈزۈشنى ئىشقا ئاشۇرۇشىمىز كېرەك. ھالبۇكى كونا بىلىم ئۈستىدە مۇلاھىزە يۈرگۈزۈشتە بايقالغان نۇرغۇن مەسىلىلەر مۇلاھىزە ئارقىلىق ھەل بولىدۇ.

2. مەسىلىنى ھەل قىلىش. بىلىمىمىزنى ئىشلىتىش ئىقتىدارىمىزنى ئۆستۈرىمىز دەيدىكەنمىز. ھەمىشە مەسىلىلەرنى ھەل قىلىشىمىز كېرەك، ھەل قىلغان مەسىلىمىز يېڭى يولۇققان مەسىلىلەر بولسىمۇ، ئىلگىرى ھەل قىلغان مەسىلىلەر بولسىمۇ بولىدۇ. ئەمەلىيەت ئىسپاتلىدىكى، مەسىلىلەرنى ھەل قىلىشنىڭ ئۇسۇلى بىرلا ئەمەس، شۇڭا ئىلگىرى ھەل قىلغان مەسىلىلەر

بولسىمۇ، ئۇنى باشقا ئۇسۇل بىلەن ھەل قىلىشقا ئۇرۇنۇپ باقساق بولىدۇ. ۋاھالەنكى، يېڭى مەسىلىنى ھەل قىلغىنىمىزدا، چوڭ مېڭىمىز تېز سۈرئەتتە ھەرىكەتلىنىدۇ. چۈنكى چوڭ مېڭىمىز نېرۋىمىز باشقىدىن غىدىقلىنىدۇ، بۇ چاغدا چوڭ مېڭىمىز دە ساقلانماقتا بىلىم پائال يۆتكەپ ئىشلىتىلىدۇ. ئىقتىدارىمىز نۇرغۇن مەسىلىنى ھەل قىلىش داۋامىدا تەبىئىي ھالدا يۇقىرى كۆتۈرۈلىدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

بىلىم ئەمەلىيەتكە تەتبىقلانغاندىلا رولىنى جارى قىلدۇرالايدۇ. تۆۋەندە بىلىمىڭىزنى ئىشلىتىش ئىقتىدارىڭىزنى سىناپ باقايلى.

پىسخىك سىناق: ئوقۇتقۇچى دەرس تەبىئىيەتتە بىر كىچىك كەشپىياتنى ئوقۇغۇچىلارغا كۆرسىتىپ، كۆپچىلىككە بۇ كەشپىياتنىڭ بىر يېتەرسىزلىكى بار. كۆپچىلىكنىڭ بۇنى بىللە تولۇقلىشىنى ئۈمىد قىلمەن دەيدۇ. بۇ چاغدا سىز:

1. مۇئەللىمنىڭ گېپىگە پىسەنت قىلمايسىز، مۇئەللىم ئۇنى ئۆزگەرتىشنى ماڭا تاپشۇرمىدى دەپ قارايسىز.

2. باشقا ساۋاقداشلار بىلەن بىللە مۇلاھىزە قىلىسىز ۋە كەشپىياتنىڭ يېتەرسىزلىكىنىڭ نەتىجىسىنى مۇھاكىمە قىلىسىز.

3. كەشپىياتقا تەپسىلىي زەن سېلىپ چىقىسىز، ئۇنىڭ ئىقتىدارىنى سىناپ باقىسىز، كىتابتىن ئۇنىڭ ئىقتىدارىنى ۋۇجۇدقا چىقىرىشنىڭ سەۋەبىنى ئىزدەيسىز.

### ● جاۋابىنىڭ تەھلىلى

بىرىنچىنى تاللىغانلار: قول سېلىپ ئىشلەش ئىقتىدارى كەمچىل، پوزىتسىيەسى دۇرۇس بولۇپلا قالماي، ئۆگەنگىنىنى



ئىشلىتىشنى بىلمەيدىغانلار.

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: مەسىلىنى تەتقىق قىلىسمۇ، لېكىن  
ئەمەلىي ئىقتىدارى كەمچىل بولۇپ، نەزەرىيە تەتقىقاتى  
باسقۇچىدىلا توختاپ قالىدىغانلار.

ئۈچىنى تاللىغانلار: نەزەرىيە بىلەن ئەمەلىيەتنى  
بىرلەشتۈرۈشكە ئەھمىيەت بېرىدىغان، ئەمەلىيەت ئارقىلىقلا  
مەسىلىلەرنى بايقايدىغانلار بولۇپ، مەسىلىنىڭ پەيدا بولۇش  
سەۋەبىنى، ئۇنى تېخىمۇ ياخشى ھەل قىلىشنى بىلىدىغانلار.

## كەلگۈسىگە مەبلەغ سالغانلار، رېئاللىققا سادىق كىشىلەردۇر

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
كەلگۈسىڭىز بىلىم ئارقىلىق تېخىمۇ گۈزەل بولىدۇ.

نۇرغۇن ئادەم مەبلەغ سېلىش تىلغا ئېلىنسىلا كاپىتال شەكىللىنىدۇ دەپ قارايدۇ، ئەلۋەتتە مەبلەغ پۇل مۇئامىلە ۋە ئىقتىسادىي ساھەدىكى بىر ئاتالغۇ، لېكىن ئۇ تار مەنىدىكى كەسپىي ئېنىقلىما بولۇپ، مەنىسى مۇئەييەن مەزگىلدە ئىجتىمائىي ئەمەلىي كاپىتالنىڭ ئېشىشىنى كۆرسىتىدۇ. مەبلەغ سېلىش تىلغا ئېلىنسا بەزى ئادەملەرنىڭ كالىسىدا نۇرغۇن مەبلەغ، كەڭ - كۈشادە زاۋۇت ئۆيلىرى، ئىلغار ئۈسكۈنىلەر، زاپاس مال پەيدا بولىدۇ. ھالبۇكى بۇ خىل كاپىتال ۋە مالغا سېلىنغان مەبلەغ سېلىش شەكلىنىڭ بىر خىلىلا بولۇپ، مەبلەغ سېلىش نۇرغۇن تەرەپنى ئۆز ئىچىگە ئالىدۇ.

تۆۋەندە كۆپچىلىك بىلەن كەلگۈسىگە مەبلەغ سېلىش توغرىسىدا توختالماقچىمەن. كەلگۈسىگە مەبلەغ سېلىش ئۆزىگە، بىلىمگە مەبلەغ سېلىش دېمەكتۇر، جەمئىيەت تەرەققىي قىلىپ بۈگۈنكى كۈنگە كەلگەندە، بىز بىلىمنىڭ كېيىنكى تەرەققىياتقا تەسىر كۆرسەتكۈچى مۇھىم ئامىل ئىكەنلىكىنى بايقايمىز. بىلىم ئادەمنى، شۇنداقلا دۇنيانى ئۆزگەرتەلەيدۇ، ئىنسانلارنىڭ ئىلگىرىلىشى، پەن - تېخنىكىنىڭ تەرەققىي قىلىشى شۈبھىسىزكى، بىلىمنىڭ فۇنكسىيەسىنىڭ نەتىجىسىدۇر.

بەزىلەر ھازىرغا تولۇق ئىگە بولۇش، كەلگۈسىگە مەبلەغ سالغانلىق دەپ قارايدۇ، بۇ خىل قاراشتىكىلەر ۋاقتىنى قەدىرلەپ، داۋاملىق ئۆگىنىدۇ، داۋاملىق ئىلگىرىلەيدۇ. ئۇلار كەلگۈسىدىكى مەۋجۇتلۇقىمىز بۈگۈنكى تىرىشچانلىقىمىز ئاساسىغا قۇرۇلىدۇ. بۈگۈنكى تىرىشچانلىقىمىز مۇ كەلگۈسىگە سېلىنغان مەبلەغىمىز دەپ قارايدۇ. يەر شارى ئايلىنىشتىن توختاپ قالغىنى يوق. تۇرغۇنلۇق نىسپىي، لېكىن ھەرىكەت مەڭگۈلۈك بولىدۇ. جەمئىيەت ئۆزگەرمەكتە، ئادەملەرمۇ ۋاقتىنىڭ ئۆتۈشى بىلەن قېرىماقتا.

پىروفېسسور ئالبېرت خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ دەرسىدە ئوقۇغۇچىلارغا «كەلگۈسى» گە مەبلەغ سېلىش ھەققىدىكى بىر ۋەقەنى سۆزلەپ بېرىدۇ: بۇرۇن ئامېرىكىنىڭ كاليفورنىيە ئىشتاتىدىكى بىر يېزىدا ئىككى ياش بار ئىكەن، ئۇلار كۈندە شەھەرگە سۇ ئېلىپ بېرىپ ساتىدىكەن، بىر چېلەك سۇ ئىككى ئامېرىكا دوللىرى ئىكەن، بىر كۈندە ئەڭ كۆپ بولغاندا 20 چېلەك ساتالايدىكەن.

※※

209

بىر كۈنى ئىككى ياش ئۆزلىرىنىڭ كەلگۈسى توغرىسىدا مەسلىھەتلىشىپتۇ، يېشى سەل چوڭراقى: «شۇ تاپتا بىز ياش، كۈندە 20 چېلەك سۇ سېتىشىمىزدا گەپ يوق، لېكىن يىللارنىڭ ئۆتۈشى بىلەن قېرىيمىز، شۇ چاغدىمۇ 20 چېلەك سۇ ساتالايمىزمۇ؟» دەپتۇ.

كىچىكرەكى نېمىدۇر بىر نەرسە توغرىسىدا خىيالغا چۆمۈپ قاپتۇ. يېشى سەل چوڭراقى سۆزىنى داۋاملاشتۇرۇپتۇ: «بىز شەھەرگە تۇتىشىدىغان بىر سۇ تۇرۇبا يولى كولىساق بولمامدۇ؟ شۇنداق قىلساق چېلەكتە سۇ توشۇپ يۈرمەيتتۇق.»

«بىز ھەممە ۋاقتىمىزنى تۇرۇبا يولى كولاشقا سەرپ قىلساق، بىر كۈندە 20 دوللار تاپالمايمىز - دە» دەپتۇ ياشراقى.

بۇ ئىككى ياشنىڭ قارشى ئوخشىمىغاچقا، ئۆزلىرىنىڭ

كەلگۈسىنى ئۆز خاھىشى بويىچە ئورۇنلاشتۇرىدۇ. يېشى سەل چوڭراقى كۈندە 15 چېلەك سۇ توشۇپ سېتىپ، قالغان ۋاقتىدا تۇرۇبا يولى كولاپتۇ، ياشراقى بولسا كۈندە 20 چېلەك سۇ توشۇپ سېتىپتۇ.

بەش يىلدىن كېيىن ئىككى ياشنىڭ تەقدىرىدە ئاسمان - زېمىن پەرق كۆرۈلۈپتۇ. يېشى سەل چوڭراقى بىر ۋودوپروۋود تۇرۇبا شىركىتىنىڭ ئىگىسى بولۇپتۇ، يەنە بىرى بولسا يەنىلا چېلەكتە سۇ توشۇپ سېتىپ يۈرۈپتۇ، لېكىن كىشىلەر بەس - بەستە سۇ تۇرۇبىسى ئورنىتىشقا باشلاپتۇ... پىروفېسسور ئالبېرت گېيىنى تۈگەتكەندىن كېيىن ئوقۇغۇچىلاردىن: «بۇ ۋەقەنى ئاڭلىغاندىن كېيىن قانداق تەسىراتقا ئىگە بولدۇڭلار؟» دەپ سوراپتۇ ئوقۇغۇچىلاردىن زور قىزىقىش بىلەن. ئوقۇغۇچىلار كۈسۈرلىشىپتۇ، دەماللىققا كۆز قارىشىنى ئىپادىلىمەپتۇ.

«ئەمەلىيەتتە» دەپتۇ پىروفېسسور ئالبېرت ئوقۇغۇچىلارغا كۈلۈمسىرىگىنىچە: «تۇرمۇشتا نۇرغۇن ئادەم ئۆز كەلگۈسىگە مەبلەغ سېلىشنى بىلمەيدۇ، ۋاقتى ۋە زېھنى قۇۋۋىتىنى كۆز ئالدىدىكى ئازغىنا مەنپەئەتكە سەرپ قىلىدۇ. شۇ ۋەجىدىن سىلەرگە شۇنى دەپ قويماقچىمەن: «مۇۋەپپەقىيەت قازانماقچى بولسىڭىز، ھازىردىن باشلاپ كەلگۈسىڭىزگە مەبلەغ سېلىڭ!»

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىغا كىرىپ قارايدىغان بولساق، بىرمۇ ھۇرۇن ئوقۇغۇچىنى ئۇچراتمايمىز، ئۇ مەيلى نەدە بولسۇن ئۆگىنىش قىلىدۇ، ياكى قولغا قېلىن كىتابنى ئېلىۋېلىپ ئوقۇيدۇ، ياكى ئۇستازلىرى بىلەن مەسىلىلەرنى مۇلاھىزە قىلىدۇ. ئۇلار ۋاقتىنى ئىسراپ قىلمايدۇ، خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى پائال پىكىر يۈرگۈزۈش، تىرىشىپ ئۆگىنىشتەك ياخشى ئادەتنى يېتىلدۈرگەن.

ھازىرقى جەمئىيەت ئۇچۇر جەمئىيىتى بولۇپ، ھەر خىل بىلىم ئارىلىشىپ كەتمەكتە، كۈندە ئۇچرىشىدىغان بىلىم

مقدارى ئۈزۈكسىز ئاشماقتا، يېڭى پەن - تېخنىكا كەشپىيات - ئىختىراچىلار دەۋرى بىلەن تەڭ كۆپەيمەكتە. مەيلى ئىشلەپچىقىرىش ئۇسۇلى جەھەتتە بولسۇن ياكى خىزمەت ئۇسۇلىدا بولسۇن، قىسقا ۋاقىتتا غايەت زور ئۆزگىرىش بولدى. ئۈچۈر دەۋرى بىزدىن بىلىمىمىزنى تېزدىن يېڭىلاشنى تەلەپ قىلماقتا، ناۋادا كونا بىلىم - دەستىمىنى يەپ يېتىۋەرسەك، ھامان بىر كۈنى جەمئىيەت تەرىپىدىن شاللىنىپ قالمىز. كۈنساپىن يېڭىلىنىپ تۇرغان تەرەققىيات ۋە ئۆزگىرىشلەر بىزدىن داۋاملىق ھالدا يېڭى بىلىم ئىگىلەشنى تەلەپ قىلماقتا، جەمئىيەتتە پۈت دەسسەپ تۇرىمىز دەيدىكەنمىز، «تىنىقىمىز توختىغىچە ئۆگىنىشىمىز» كېرەك، ئۆگىنىش كەلگۈسىگە سالغان ئەڭ ياخشى مەبلىغىمىز ھېسابلىنىدۇ. جەمئىيەتنى سالماقلىق بىلەن ئىنچىكە كۆزىتىدىغان بولساق، رېئاللىق بىزگە كەلگۈسىگە چوقۇم مەبلەغ سېلىشىمىزنى تەۋسىيە قىلىدۇ، كەلگۈسىدىكى جەمئىيەتنىڭ قانداق بولىدىغانلىقىنى ھېچكىم ئالدىن مۆلچەرلىيەلمەيدۇ، لېكىن ئۆگىنىش ئارقىلىق ئۆزىنى مۇكەممەللەشتۈرەلەيدۇ. ئۆزىنى كېيىنكى جەمئىيەتكە سوغۇققانلىق بىلەن يۈزلەندۈرەلەيدۇ. جەمئىيەت ئۆزگەرمەكتە، بىزمۇ ئۆگەنمەكتىمىز، يېڭى ئۆزگىرىش يېڭى بىلىم ئارقىلىق بارلىققا كېلىدۇ. شۇڭا بۇ ئىككىسىنىڭ سۈرئىتى ماس قەدەملىك بولىدۇ. بىز دەۋر قەدىمىگە يېقىندىن ئەگىشىپ ماڭساق مەڭگۈ پۈت تىرەپ تۇرالايمىز.

بىر پىروپېسسور ياش ۋاقتىدا ناھايىتى ئەقىللىك بولۇپ، ئۇ ئالىي دوكتورلۇقنى تۈگەتكەندىن كېيىن بىر ئۈنۋېرستېتتا ئوقۇتقۇچى بولىدۇ. باشتا ئۇنىڭ نەزەرىيەلىرى ئىلمىي ساھەدىكىلەرنىڭ ئېتىراپ قىلىشىغا ئېرىشىدۇ، ئوقۇغۇچىلارمۇ ئۇنىڭ دەرسىنى ئىشلىتىپ ئۆگىنىدۇ. شۇنداق قىلىپ تۈركۈم - تۈركۈم ئوقۇغۇچىلار پۈتكۈزىدۇ. پىروپېسسورمۇ قېرىيدۇ. بىر

كۈنى پروفېسسورنىڭ دەرسىدە بىر ئوقۇغۇچى ئۇنىڭدىن بىر مەسىلىنى سورايدۇ. پروفېسسور ئوقۇغۇچىنىڭ سوئالىدىن چۆچۈيدۇ. ئۇ ئىلگىرىكى نەزەرىيەسىنى يېڭىلىمىسا بولمايدىغانلىقىنى، ناۋادا يېڭى بىلىملەرنى ئۆز ۋاقتىدا ئۆگەنمىسە كونا بىلىم ئىلگىرىلەشكە ھامان پۈتلىكاشاڭ بولىدىغانلىقىنى بايقايدۇ. شۇنىڭ بىلەن پروفېسسور ھەر خىل يېڭى بىلىمنى پائال ئۆگىنىدۇ. نۇرغۇن ئوقۇغۇچى پروفېسسورنىڭ دائىم كۈتۈپخانىدا ئەستايىدىل ئۆگىنىۋاتقانلىقىنى كۆرىدۇ. پروفېسسور بىر ئۆگىنىش ئارقىلىق نۇرغۇن يېڭى بىلىم ئىگىلەيدۇ. ئۇ يەنە نۇرغۇن يېڭى ئەسەر يازىدۇ، بۇ ئەسەرلەر بەزى ياش ئالىملارنى ھەيران قالدۇرىدۇ، چۈنكى بۇ ئەسەرلەردە ئوتتۇرىغا قويۇلغان ئىدىيە ۋە نەزەرىيەلەر ئەينى چاغدىكى ئەڭ ئىلغار قاراشلار ئىدى. ياش ئالىملار پروفېسسورنىڭ ئىزچىل تۈردە ئۆگىنىش ۋە تەتقىق قىلىش روھىغا چوڭقۇر قايىل بولىدۇ. ھالبۇكى ئاشۇ پروفېسسور بىلەن زامانداش بولغان بەزى پېشقەدەم ئالىملار دەۋرنىڭ ئارقىسىدا قالىدۇ. ئوقۇغۇچىلار ئۇلارنىڭ دەرسلىرىگە قىزىقمايدۇ، ئۇلارنىڭ بەزى نەزەرىيەلىرى ئاللىبۇرۇن كارغا كەلمەس نەزەرىيە بولۇپ قالغانىدى. بۇ پېشقەدەم ئالىملار قۇم - بورانلار تەرىپىدىن كۆمۈلۈپ قالغانىدى، ۋاھالەنكى، ئۇلارنىڭ بىلىمى بىلەن ئىلمىنى كۆمۈپ تاشلىغان باشقىلار ئەمەس، دەل ئۇلارنىڭ ئۆزىدۇر.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى دۇنيادىكى ھەممە ئادەم ھەۋەس قىلىدىغان ئۇنىۋېرسىتېت، نۇرغۇن ئوقۇغۇچىلار ئۇ يەردە ئوقۇشنى ئارزۇ قىلىدۇ. لېكىن بۇ ئۇنىۋېرسىتېتنى پۈتكۈزگەن ئوقۇغۇچىلارنىڭ باشقىلارغا قارىغاندا «ئۆزىگە ئىشىنىش» ى

يېتەرلىك ئەمەس، «بىخەتەرلىك تۇيغۇسى» تېخىمۇ كەمچىل، ئۇلار كاتتا كارخانا ۋە شىركەتلەردە ئىشلىسىمۇ، ئۆگىنىشىنى ئۆزۈپ قويمايدۇ. ئەمەلىيەتتە، ئۇلارنىڭ ئۆزىگە ئىشىنىش ۋە بىخەتەرلىك تۇيغۇسى كەمچىل ئەمەس، بەلكى ئۇلار ئۆگىنىشنىڭ مەڭگۈ چېكى بولمايدىغانلىقىنى، دەۋر بىلەن تەڭ ئىلگىرىلەش ئۈچۈن توختىماستىن يېڭى بىلىم ئىگىلەش لازىملىقىنى، بىلىمگە مەبلەغ سېلىشنىڭ كەلگۈسىگە مەبلەغ سېلىش ئىكەنلىكىنى بىلىدۇ.

شۇنى كۆپچىلىكنىڭ سەمىگە سالماقچىمەن، بىلىمگە مەبلەغ سېلىشتا ئەمەلىي قوللىنىشچانلىق بىلەن ئەمەلىيلىككە دىققەت قىلىشىمىز لازىم. دۇنيا ئۆزگەرمەكتە، بىلىمىمۇ يېڭىلانماقتا. بىز دائىم تىلغا ئېلىۋاتقان «قىزىق نۇقتا» بىلەن «سوغۇق نۇقتا» ھەققىدىكى بىلىم دەل مۇشۇ نۇقتىنى ئەكس ئەتتۈرۈپ بېرىدۇ. بەزى نەزەرىيە بىلەن پەن - تېخنىكا ئەينى چاغدا ئالدىنقى ئورۇندا تۇرغان بولسا، لېكىن بىر مەزگىل تەرەققىي قىلغاندىن كېيىن ئۇنىڭدا ئۆزگىرىش بولىدۇ. شۇڭا بىلىمنى توغرا تاللاشمۇ ئۆگىنىشنىڭ بىر مۇھىم نۇقتىسى ھېسابلىنىدۇ، بىلىمنىڭ چېكى بولمايدۇ، بىز ئۇنى پۈتۈن ئۆمرىمىزدە ئۆگىنىپ بولالمايمىز. شۇڭا تاللاپ ئۆگىنىشىمىز لازىم. سىز مەلۇم بىر ساھەنى مەخسۇس تۇتىشىڭىز ۋە داۋاملىق ئۆگەنسەڭىز، مۇۋەپپەقىيەت ئىشىكىنى ئاچالايسىز.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئىككى تال كۈچە بار، ئۇلارنىڭ ئورۇنلاشتۇرۇلۇشى تەكشى ئەمەس. لېكىن ئىككىلىسى بىر سائەتتىن كۆيىدۇ. بۇ ئىككى تال كۈچە ئارقىلىق 45 مىنۇتنى قانداق ھېسابلاپ چىقالايمىز؟

## ● جاۋاب

ئىككى تال كۈجىنىڭ بىرىنىڭ ئىككىلا تەرىپىگە تەڭلا ئوت يېقىلىدۇ. يەنە بىر تال كۈجىنىڭ بىر تەرىپىگە ئوت يېقىلىدۇ. ئىككى ئۇچىغا ئوت يېقىلغان كۈجە 30 مىنۇتتا كۆيۈپ بولىدۇ. بۇ چاغدا يەنە بىر كۈجىنىڭ يەنە بىر ئۇچىمۇ كۆيىدۇ. بۇ كۈجە كۆيۈپ بولغاندىن كېيىنكى ۱5 مىنۇت بولىدۇ. بۇ ۋاقىت دەل 45 مىنۇت بولىدۇ.



## تەلۋىلەرچە ئۆگىنىپ، مۆتىۋەر - بەگزادىلەرچە ئويناش كېرەك

خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
كۆڭۈل ئېچىش بىلەن خىزمەت ئوخشاشلا مۇھىم، كۆڭۈل  
ئېچىش خىزمەتنىڭ بىر قىسمى!

«تەلۋىلەرچە ئۆگىنىپ، مۆتىۋەر - بەگزادىلەرچە ئويناش كېرەك» دېگەن سۆز خارۋاردنىڭ مەشھۇر سۆزىدۇر. بۇ گەپ ئوقۇغۇچىلارغا مەيلى ئۆگىنىش ياكى ئويناش، ھەر بىر مىنۇت، ھەر بىر سېكۇنتتىن تولۇق پايدىلىنىش، ھەرقانداق ئىشقا پۈتۈن ۋۇجۇدىڭىز بىلەن ئاتلىنىش، زېھىن ۋە كۈچىڭىزنى مەركەزلەشتۈرۈش، شۇنداق قىلغىنىڭىزدىلا ئۇ ئىشنى تېز ۋە يۇقىرى ئۈنۈم بىلەن ئورۇنلىيالايسىز دېمەكچى. قىلىشقا تېگىشلىك ئىشنى قىلىپ بولغاندا، دەم ئېلىپ ھاردۇق چىقىرىشنىمۇ بىلىش كېرەك، ئارام ئالدىغانغا ۋاقىت ئاجرىتىپ، ئۆزىگە ئاراملىق بېغىشلايدىغان ئىشلارنى قىلىش كېرەك، شۇنداق قىلغاندا ئادەم جىسمانىي ۋە روھىي جەھەتتىن يېنىكلەپ قالغاندىن باشقا يەنە ئۆزىنى خۇشال - ئەركىن ھېس قىلىدۇ.

خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىغا كىرىش «جەننەتكە كىرگەن» دىن دېرەك بەرمەستىن، بەلكى «دوزاخقا كىرگەن» گە ئوخشايدۇ. خارۋاردتا ئوقۇغانلار ناھايىتى ئېغىر بېسىمغا دۇچ كېلىدۇ.

ئوقۇغۇچىلار ئوتتۇرىسىدىكى رىقابەتنى «رەھىمسىز» دېگەن سۆز بىلەن سۈپەتلەشكە بولىدۇ، بۇ رىقابەت ئوقۇغۇچىلارنى ئۆزىگە ئۆزى جەڭ ئېلان قىلىشقا مەجبۇر قىلىدۇ. نەتىجىسى ۋە ئوقۇتۇش سۈپىتى ئىنتايىن يۇقىرى بولغان خارۋارد سودا ئىنستىتۇتى بۇ نۇقتىنى تېخىمۇ نامايان قىلىپ بېرىدۇ.

خارۋارد سودا ئىنستىتۇتىدا ئىككى يىللىق ئوقۇش تۈزۈمى يولغا قويۇلغان بولۇپ، بىرىنچى يىلىدا دەرسلەر ناھايىتى زىچ ئورۇنلاشتۇرۇلىدۇ. ئاساسىي دەرس 11 خىلغا بولىدۇ، ھالبۇكى مەكتەپنىڭ بەلگىلىمىسىدە بىرىنچى يىللىقتىكى ئوقۇغۇچىلارنىڭ نەتىجىسىدە ئاز دېگەندىمۇ ئون خىلدا «ئەلا» بولۇشى كېرەك، ناۋادا نەتىجە كۆرسەتكۈچىدە «لاياقەتلىك» ياكى «لاياقەتسىز» سەككىز قېتىمدىن ئارتۇق كۆرۈلۈپ قالسا، ئۇ ئوقۇغۇچى «تەزىملىككە چۈشۈپ قالىدۇ»، ئۇلارنىڭ ئىككىنچى يىللىققا چىقىش - چىقالماسلىقى مەسىلىسىدە ئوقۇغۇچى مەكتەپ نەتىجە كومىتېتىغا ئىلتىماس سۈنىدۇ. نەتىجە كومىتېتى ئوقۇغۇچىنىڭ ئىلتىماسى ۋە «تەزىملىككە چۈشۈپ قېلىشى» نىڭ سەۋەبى، شۇنداقلا پىروپېسسورلارنىڭ باھاسىغا ئاساسەن قارار چىقىرىدۇ. ئىلتىماسى تەستىقلانغان ئوقۇغۇچى داۋاملىق ئۆرلەپ ئوقۇيدۇ. ئىلتىماسى تەستىقلانمىغان ئوقۇغۇچى ئوقۇشتىن چېكىنىشكە مەجبۇر بولىدۇ. لېكىن ئوقۇشتىن چېكىنگەن ئوقۇغۇچىلارنىڭ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا قايتا ئوقۇشنى ئىلتىماس قىلىش ھوقۇقى بولىدۇ.

ئەمەلىيەتتە «تەزىملىككە چۈشۈپ قالغان» ئوقۇغۇچىلارنىڭ سانى ناھايىتى ئاز بولۇپ، ئادەتتە بەش ئوقۇغۇچىدىن ئېشىپ كەتمەيدۇ. لېكىن بۇ ھەر بىر ئادەمنىڭ «تەزىملىككە چۈشۈپ قېلىش» سەۋەبىدىن مەكتەپتىن چېكىنىپ كېتىشىدىن دېرەك بەرمەيدۇ، ئەكسىچە پەقەت بەش ئوقۇغۇچىلا شاللىۋېتىلىدۇ. بۇ خىل تەھدىت يەنىلا ناھايىتى ئېغىر بولىدۇ. چۈنكى نومۇر قويۇش

پۈتۈن يىللىقلارنى ئاساس قىلىپ دائىرىگە بۆلۈنمەستىن، ئەكسىچە سىنىپتا %100 لىك نىسبەت بويىچە تەقسىم قىلىنىدۇ، بىزگە مەلۇمكى، ئاقىللار يىغىلغان بىر سىنىپتىمۇ ئارقىدا قالىدىغان بىرى چىقىدۇ. مۇشۇ نۇقتىدىن ئېيتقاندا، ئوقۇغۇچىلار ھەر ۋاقىت خىرىس - رىقابەتتىن خالىي بولالمايدۇ. رەھىمسىز رىقابەتتە شاللىنىپ قالماسلىق ئۈچۈن، نۇرغۇن ئوقۇغۇچىنىڭ كۈندە ئۆگىنىش قىلىدىغان ۋاقتى 13 سائەتتىن ئېشىپ كېتىدۇ، ئەڭ كۆپ بولغاندا 18 سائەتكە يېتىدۇ. ئۇلار سەھەر سائەت بىردە ئۇخلايدۇ، ئەتىسى سائەت سەككىز يېرىمدا دەرسكە كىرىدۇ، شۇنداق دېيىشكە بولىدۇكى، ئۇلار كۈندە قاتتىق چارچايدۇ.

خارۋارد سودا ئىنستىتۇتىنىڭ ئۆگىنىش مېخانىزمى ئوقۇغۇچىلارغا داۋاملىق بېسىم پەيدا قىلىدۇ. ئىنستىتۇت ئوقۇغۇچىلارنىڭ نەتىجىسىنى ئوقۇغۇچىنىڭ دەرسىدىكى پىكىر بايان قىلىش ئەھۋالى بىلەن مەۋسۇم ئاخىرىدىكى ئىمتىھان نەتىجىسىگە قاراپ باھالاپ بېكىتىدۇ، ئوقۇغۇچىلارغا يېزىقچە تاپشۇرۇق ئورۇنلاشتۇرۇلمايدۇ. ئوقۇغۇچىلار ئەلا نەتىجىگە ئېرىشىش ئۈچۈن مەخسۇس خېلى كۆپ ۋاقىت ئاجرىتىپ دەرسكە ئالدىن تەييارلىق قىلىدۇ ۋە دەرسىتە ناھايىتى ئاكتىپ ھالدا پىكىر بايان قىلىدۇ.

خارۋارد سودا ئىنستىتۇتىنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى ئالدىن ئۆگىنىپ تەييارلىق قىلىشنى ئىنتايىن مۇھىم دەپ قارايدۇ، چۈنكى، ئالدىن ئۆگىنىپ تەييارلىق قىلىشنىڭ ياخشى - يامان بولۇشى ئەتىسىدىكى ياكى كېيىنكى سائەتلىك دەرسىتە چوڭقۇر پىكىر بايان قىلىش - قىلالماسلىقىنى بەلگىلەيدۇ. شۇڭا ئۇلار دەرسىتىن بۇرۇن كۈتۈپخانىغا كىرىپ تىرىشىپ ماتېرىيال توپلايدۇ ۋە رەتلەيدۇ. ئەتىسى ئەتىگىنى ئۆزلىرى مۇھاكىمە قىلغان لايىھەسىنى ئېلىپ دەرسكە ئېلىپ كىرىدۇ.

پىروفېسسورلار ھەر قېتىم دەرسكە كىرگەندە ئوقۇغۇچىلارغا كۆز يۈگۈرتۈپ، ئۇلارنىڭ ئىچىدىن بىرىنچى بولۇپ پىكىر بايان قىلىدىغان ئوقۇغۇچىنى ئىزدەيدۇ. بۇ چاغدا سىنىپنى قورقۇنچۇق كەيپىيات قاپلايدۇ. ھەممە ئادەمنىڭ يۈرىكى سېلىپ كېتىدۇ، ناۋادا ئوقۇتقۇچى ئىسمىنى چاقىرغان ئوقۇغۇچى ئالدىن ئۆگىنىپ پۇختا تەييارلىق قىلمىغان بولسا پىكىر بايان قىلالمايدۇ. بۇ چاغدا ئوقۇغۇچى غايەت زور تەھدىتكە دۇچ كېلىدۇ. سودا ئىنستىتۇتىنىڭ نومۇر قويۇش قائىدىسىدە ئوقۇغۇچى دەرس تە بىر قېتىم پىكىر بايان قىلمىسا، ئۇنىڭ نەتىجىسىنى بىر دەرىجە چۈشۈرۈۋېتىش؛ ئىككى قېتىم پىكىر بايان قىلمىسا، ئوقۇش نومۇرى ئاللاماسلىق ئېھتىماللىقى بولىدۇ. پىكىر بايان قىلمىغان سانى ئۈچ قېتىمدىن ئېشىپ كەتسە، ئوقۇش نومۇرىغا ئېرىشەلمەيلا قالماستىن، يەنە مەكتەپ بۇ ئوقۇغۇچىغا « ئىپادىسى پاسسىپ» دەپ ئاگاھلاندۇرۇش بېرىدۇ. ناۋادا ئەھۋالى ئېغىر بولسا مەزكۇر ئوقۇغۇچى مەكتەپتىن چېكىندۈرۈلۈشى مۇمكىن. بىز بۇلاردىن خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ نەقەدەر رەھىمسىز «دوزاخ»لىقىنى كۆرۈۋالالايمىز. بۇ يەردە ھەر دائىم رىقابەت ئىچىدە ياشايسىز، رىقابەت كىشىلەرنى تولىمۇ جىددىيلەشتۈرۈۋېتىدۇ ۋە ھارغۇزۇۋېتىدۇ. ھالبۇكى ئۆگىنىش سىجىللىقى ئاشۇنداق زىچ بولغان خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا ئوقۇغۇچىلار غايەت زور ئۆگىنىش بېسىمىغا بەرداشلىق بەرسىمۇ، لېكىن مەكتەپ ئوقۇغۇچىلارنىڭ ھەممە ۋاقتىنى ئۆگىنىشكە سەرپ قىلىشىنى تەشەببۇس قىلمايدۇ. مەكتەپ ئوقۇغۇچىلار ئۆگىنىدىغان چاغدا پۈتۈن ۋۇجۇدى بىلەن ئۆگىنىشى، لېكىن ئويناشقىمۇ سەل قارىماسلىقى كېرەك دەپ قارايدۇ. خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرىمۇ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى دەرسىدىن سىرت ئورۇنلاشتۇرغان پائالىيەتلىرىمۇ دەرس ئوقۇشتىن قېلىشمايدۇ دەپ قارايدۇ. چۈنكى، مەكتەپتىكىلەر

دەرستىن سىرتقى پائالىيەتلەرنى مۇۋاپىق ئورۇنلاشتۇرۇش ماڭارىپنىڭ ۋەزىپىسىگە خىلاپ ئەمەسلىكىنى، بۇ پائالىيەتلەرنىڭ ماڭارىپ ۋەزىپىسىنى قوللاش ئىكەنلىكىنى بىلىدۇ. شۇڭا خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى ئوقۇغۇچىلارغا «مۆتمۇەرلەردەك ئويناش» نى تەشەببۇس قىلىدۇ.

خارۋاردتا ئوقۇغۇچىلار ئۆگىنىشكە پۈتۈن زېھنىنى سەرپ قىلىپلا قالماي، يەنە ئۆگىنىشتىن سىرتقى ۋاقىتلىرىدا مەكتەپ ئورۇنلاشتۇرغان سەنئەت پائالىيەتلىرىگە ئالايلىق، كونسېرت، تىياتىر ئورۇنداش، ئۇسسۇل نومۇرلىرىنى كۆرسىتىش ۋە باشقا سەنئەت كۆرگەزمىسى قاتارلىقلارغا پائال قاتنىشىدۇ. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى يەنە ھەر يىلى سەنئەت بايرىمى ئۆتكۈزىدۇ. بۇ پائالىيەتلەر ئوقۇغۇچىلارنىڭ دەرستىن سىرتقى تۇرمۇشىنى زور دەرىجىدە بېيىتىدۇ. ئوقۇغۇچىلار ھاياتى كۈچكە تولغان پائالىيەتلەردىن بەھرە ئالىدۇ ۋە سەنئەت تەربىيەسىگە ئىگە بولۇش بىلەن بىر ۋاقىتتا ئېستېتىكىلىق قابىلىيىتى ۋە سەنئەت جەھەتتىكى مەلۇماتى يۇقىرى كۆتۈرۈلىدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىدىيەسى — ئوقۇغۇچىلارنىڭ كېيىن ئەمگەك بىلەن دەم ئېلىشنى بىرلەشتۈرۈشنى ئۆگىنىۋېلىشنى، بىر مەزگىللىك جىددىي خىزمەتنى تاماملىغاندا ئۇنى ۋاقىتنىچە پۈتۈنلەي ئۆتۈپ تۇرۇپ، خۇددى جان تىكىپ خىزمەت قىلغانغا ئوخشاش پۈتۈن ئىشتىياقى بىلەن ئويناپ، جىسمانىي ۋە روھىي جەھەتتىن يېنىكلىيەلەيدىغان، خۇشخۇي ئادەم بولۇپ يېتىشىپ چىقىشنى ئۈمىد قىلىشتىن ئىبارەت. ئەمەلىيەتمۇ دەل شۇنداق، بىز بىر مەزگىل قانغۇچە ئارام ئالغاندىن كېيىن يېنىكلىپ، زېھنى قوۋۋىتىمىز ۋە جىسمانىي كۈچىمىز تېز ئەسلىگە كېلىدۇ، بۇ ھال شۈبھىسىزكى، «جەڭ» گە قاتنىشىش كۈچىمىز ۋە ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچىمىزنى ئاشۇرىدۇ. شۇڭا بىز ئىلگىرىلەش

يولمىزدا تىرىشىپ ئۆگىنىش، قىلچە بىپەرۋالىق قىلمىغاندىن باشقا، يەنە مۇۋاپىق دەم ئېلىشىمىز، ئەمگەك بىلەن دەم ئېلىشنى بىرلەشتۈرۈشىمىز لازىم.

### ● خارۋارلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

«ئارام ئېلىشنى بىلگەندىلا خىزمەت قىلىشنى بىلىدۇ» دېگەن گەپ مەيلى نېمە ئىش قىلالى، ئەمگەك بىلەن ئۆگىنىشنى بىرلەشتۈرۈشىمىز ۋە خىزمەت بىلەن ئارام ئېلىشنى مۇۋاپىق ئورۇنلاشتۇرۇشىمىز لازىم دېگەن ئەمەلىيەتنى ئىسپاتلايدۇ. ئۆگىنىشكە پۈتۈن ۋۇجۇدىمىز بىلەن كىرىشىشىمىز، تىرىشىپ ئۆگىنىشىمىز؛ ئارام ئالغاندا ھاردۇق چىققۇچە ئارام ئېلىشىمىز لازىم. بۇ خىل ئۇسۇلنى ئۆگىنىۋېلىش تولمۇ ئاقىلانلىقتۇر.

مەن كۆپچىلىككە شۇنى دېمەكچىمەنكى، كۈچ - قۇۋۋىتىمىز چەكلىك، كۈچ - قۇۋۋەت بىر ياغا ئوخشايدۇ، ياندا كىرىچنى تارتىشنىڭ مەلۇم چېكى بولىدۇ، چەكتىن ئاشۇرۇپ تارتىشىڭىز، كىرىچ ئۈزۈلۈپ كېتىپ ئوقيانى نابۇت قىلىسىز. بىر مەزگىللىك جىددىي ئۆگىنىشتىن كېيىن چوقۇم ئارام ئېلىپ جىسمانىي ۋە روھىي جەھەتتىن يېنىكلىشىمىز كېرەك. زېھنىمىز ۋە كۈچىمىز ئەسلىگە كەلگەندىلا ئۆگىنىش ۋە خىزمەتكە بىمالال كىرىشىپ كېتەلەيمىز. ۋاقىتلىق دەم ئېلىش ئۆگىنىش ۋاقىتىمىنى ئىگىلىۋالىدۇ دەپ قارىماسلىقىمىز، «پالتا بىلىگەن ۋاقىتنىڭ ئوتۇن كېسىشكە دەخلىسى بولمايدۇ» دېگەننى بىلىشىمىز كېرەك. مۇۋاپىق ئويناپ ۋە ئارام ئېلىپ كۈچ - قۇۋۋەت يىغقاندىن كېيىن پۈتۈن كۈچىمىز بىلەن غەلىبىنىڭ ئاخىرقى نۇقتىسىغا قاراپ ئىلگىرىلىشىمىز كېرەك.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

تۆۋەندىكى سىناق ئارقىلىق ئۆگىنىشنىڭ ئېپىنى بىلىدىغان - بىلمەيدىغانلىقىڭىزنى بىلىپ بېقىڭ.

پسخىك سىناق: تەتىل تاپشۇرۇقلىرىڭىزنى دائىم قانداق  
ئىشلەيسىز:

1. تەتىلگە قويۇپ بېرىش بىلەنلا تاپشۇرۇقنى ئىشلىۋېتىمەن،  
ئاندىن كېيىن پۇخادىن چىققۇچە ئوينايىمەن.
2. تەتىلدە ئاۋۋال ئوبدان ئوينىۋېلىپ، تەتىل توشاي دېگەندە  
ئاندىن تاپشۇرۇق ئىشلەيمەن.
3. تاپشۇرۇقنى كۈندە قانچىلىك مىقداردا ئىشلەش توغرىسىدا  
پىلان تۈزۈۋالسىمەن، كۈندىلىك پىلانمىنى ئورۇنلاپ بولغاندىن  
كېيىن ئوينايىمەن.

### ◎ جاۋابنىڭ تەھلىلى

بىرىنچىنى تاللىغانلار: ئاۋۋال ئۆزىگە ئېغىر بېسىم پەيدا  
قىلىپ، ئارقىدىن بېسىمسىز ھالەتكە كىرىدىغانلار، ئۇزۇن ۋاقىت  
بۇنداق قىلىش سالامەتلىككە زىيانلىقتۇر.

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: ئاۋۋال تۇرمۇشتىن قانغۇچە ھۆزۈر  
ئېلىپ، كېيىن جىددىي ھالەتكە كىرىدىغانلاردۇر.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: ئەمگەك بىلەن ئۆگىنىشنى  
بىرلەشتۈرۈشنى بىلىدىغان، كۈندە مەلۇم ۋەزىپىنى  
ئورۇنلايدىغان، ھارغىنلىق ئىچىدە ئەسنەپ يۈرمەيدىغان كىشىلەر  
بولۇپ، تۇرمۇش ۋە ئۆگىنىشنىڭ يولىنى ھەقىقىي  
بىلىدىغانلاردۇر.

## ئەتراپلىق بىلىمگە ئىگە بولۇشىمىز، «يېرىم چېلەك سۇ» بولماسلىقىمىز كېرەك

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
مەخسۇس ۋە ئەتراپلىق ئۆگىنىش سىزنى مۇۋەپپەقىيەتكە  
يېقىنلاشتۇرىدۇ.

222

※※

ماركىس مۇنداق دېگەنىدى: «ھەرقانداق ۋاقىتتا قانائەتلەنمەسلىكىمىز كېرەك، كىتابنى ئوقۇغانسىڭىز قانائەت ھاسىل قىلمايدىغانلىقىمىزنى، بىلىمىمىزنىڭ كەملىكىنى شۇنچە چوڭقۇر ھېس قىلىمىز. ئىلىم - پەن تەكتىگە يەتكىلى بولمايدىغان سىزلىق نەرسىدۇر.»

مەن كۆپچىلىككە بىر تېپىشماق تاشلاي: «چېلەككە قانچىلىك سۇ ئالسا، شالاقشىغان ئاۋازى ئەڭ كۈچلۈك بولىدۇ؟»  
تېپىشماقنىڭ جاۋابى: يېرىم چېلەك سۇنىڭ.

ھالبۇكى، بۇ تېپىشماق ئىلىم تەھسىل قىلىشقىمۇ ماس كېلىدۇ: بىر ئادەم مېنىڭ ئازراقمۇ بىلىمىم يوق دەپ قارىسا، ئۇ ئىلىم تەھسىل قىلغاندا ناھايىتى كەمتەر بولىدۇ؛ قورسىقىدا يېرىم چېلەك سۇ بار ئادەملەرلا بىزنىڭ نۇرغۇن بىلىمىمىز بار دەپ قاراپ مەغرۇرلىنىدۇ. يېرىم چېلەك سۇدەك بەك شالاقشىپ كېتىدۇ.

ئۆزىنىڭكىنىلا راست دەيدىغانلار ئەڭ مەككار ئادەملەر، ئۇلارنىڭ قورسىقىدا يېرىم چېلەك سۇ بولسىمۇ، لېكىن ئۇلار بۇ يېرىم چېلەك سۇ بىلەن ھېچقانداق ئەمەلىي مەسىلىنى ھەل



قىلالمايدۇ. بۇ يېرىم چېلەك سۇ ھېچكىمنى نەزىرىگە ئىلمايدىغان، ھاكاۋۇر قىلىپ قويدۇ. ئۇلار قورسىقىدا بىلىمى يوق كىشىلەردىنمۇ قورقۇنچلۇقتۇر.

ئاشۇ قورسىقىدا بىلىم يوق دەپ قارىغان كىشىلەر بەلكىم كەمتەرلىك قىلىدىغاندۇ، بەلكىم راستتىنلا بىلىمى يوقتۇر. لېكىن ئۇلار ئۆزىنى بىلىدىغانلار بولۇپ، ئۈزۈكسىز ئۆگىنىدۇ. شۇنىڭ بىلەن ئاستا - ئاستا بىلىملىك كىشىگە ئايلىنىدۇ. ئۇلار ئاشۇ كەمتەرلىكى بىلەن نۇرغۇن بىلىم ئىگىلەپ، ئاشۇ يېرىم چېلەك سۇلاردىن ھامان ئېشىپ كېتىدۇ. بىلىمى ناھايىتى مول بىر ئالىم بولۇپ، ئۇ دىيانا تەلىماتىنىڭ ھەقىقىي ماھىيىتىگە يېتىش ئۈچۈن نۇرغۇن يول يۈرۈپ، چەن مەزھىپىنىڭ بىر راھىبىدىن تەلىم ئاپتۇ. چەن مەزھىپىنىڭ راھىبى ئالىمنىڭ كېلىش مۇددىئاسىنى بىلگەندىن كېيىن، ئىككى ئىستاكخانغا توشقىچە چاي قويۇپتۇ، ئاندىن ئولتۇرۇپ بۇ ئالىمغا بۇدداشۇناسلىقنىڭ جەۋھەرلىرىنى شەرھلەپ بېرىپتۇ.

ئالىم چەن مەزھىپى راھىبىنىڭ بايانىنى ئەستايىدىل ئاڭلاپتۇ، لېكىن ئۇ ئاڭلىغانسىرى راھىبىنىڭ دېگەنلىرىنىڭ كىتابتىكى بايانلار ئىكەنلىكىنى، بۇ بايانلارنىڭ كىشىنى قايىل قىلغۇدەك پەلسەپىۋى پىكىرلەر ئەمەسلىكىنى ھېس قىلىپتۇ. ئالىم ئەسلىي راھىبىنى ئەۋلىيا سۈپەت كىشى دېگەن مۇبارەك نامىنى ئاڭلاپ شۇنچە يىراقتىن كەلگەنكەن. لېكىن ئۇ شۇ تاپتا راھىبىنىڭ قورسىقىدا ھېچقانچىلىك بىلىمنىڭ يوقلۇقىنى بايقايدۇ، شۇنىڭ بىلەن بۇ راھىب كىشىلەر تەرىپلىگەندەك ئۈنچىۋالا كاتتا ئۆلىما ئەمەسكەن، بەلكىم ئېتى ئۇلۇغ، سۇپۇرسى قۇرۇق، نادان ئاۋامنى ئالدايدىغان مەدداھكەن دەپ قارايدۇ.

ئالىم بارغانچە ئۆزىنى باسالماستىن راھىبتىن بىزار بولۇشقا باشلاپتۇ. راھىب بولسا ئۈزۈكسىز ھالدا بۇددىزم قائىدىلىرىنى

شەرھلەپتۇ، لېكىن ئالم راھىنىڭ ئېغىزىنى غېرىچلاپتۇ. ئۇنىڭ تەلەپپۇزىدىن راھىنى كۆزگە ئىلمىغانلىق چىقىپ تۇرۇپتۇ.

راھىمۇ ئالمنىڭ پوزىتسىيەسىگە دىققەت قىپتۇ. لېكىن ئۇ ئالمنىڭ ئەدەپسىزلىكىنى ئەيىبكە بۇيرۇماپتۇ. ئۇ بۇددا ئەقىدىلىرىنى شەرھلەشتىن توختاپ يېنىدىكى چەينەكنى ئېلىپ ئالمغا چاي قۇيۇپتۇ، بۇ چاغدا ئالمنىڭ ئىستاكاندا يېرىمدىن خېلى كۆپ چاي بولسىمۇ، لېكىن چاينىڭ ئۈستىگە چاينى قۇيۇپرىپتۇ. چاي ئىستاكاندىن تېشىپ تەرەپ - تەرەپكە ئېقىشقا باشلاپتۇ. بۇ ئەھۋالنى كۆرگەن ئالم: « بولدى، ئەمدى قۇيماڭ » دەپتۇ.

ئالمنىڭ بۇ گەپىنى ئاڭلىغان راھىب چەينەكنى ئاستا قۇيۇپ، ئالمغا مېھرىبانلىق بىلەن خۇشخۇي ھالدا: « توغرا دەيدىڭىز، ئىستاكان توشۇپ كەتتى. ناۋادا سىز ئىستاكاندىكى چاينى تۆكۈۋەتمىسىڭىز مەن قۇيۇپ بەرگەن يېڭى چاينى ئىچەلمەيسىز » دەپتۇ. راھىنىڭ مەقسىتىنى چۈشەنگەن ئالم راھىبتىن بىرىنچى قېتىم ئەپسۇس سوراپتۇ. راھىبتىن ئۆزىنىڭ ئەدەپسىزلىكىنى كەچۈرۈۋېتىشىنى ئۆتۈنىپتۇ. راھىب كۈلۈمسىرىگىنىچە بېشىنى لىڭشىتىپتۇ. كېيىن ھېلىقى ئالممۇ كىشىلەرنىڭ ھۆرمىتىگە سازاۋەر راھىب بوپتۇ.

بىلىمنىڭ مەڭگۈ چېكى بولمايدىغانلىقى ھەممىمىزگە ئايان، چۈنكى بىز ھەممە بىلىمنى ئۆگىنىپ بولالمايمىز، شۇڭا بۇ يەردە دېيىلىۋاتقان « ئەتراپلىق » نىڭمۇ چېكى بولىدۇ. ھالبۇكى ئۆگىنىشنى بارغانچە قىزغىن سۆيىدىغان ئادەم ئۆگىنىشكە بارغانسېرى مەپتۇن بولۇپ قالىدۇ. بۇ دەل ماركس ئېيتقانغا ئوخشاش، ئۈزۈكسىز ئۆگىنىش، ئۆزىنىڭ بىلىمىزلىكىنى داۋاملىق بايقاش، ئاندىن پۈتۈن زېھنى قۇۋۋىتى بىلەن ئۆگىنىشكە كىرىشىش.

ئامېرىكا نېفىت پادىشاھى پاۋلو.گېرتى خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا ئوقۇغان. ئۇ كاتتا كارخانىچى بولۇش ئۈچۈن كۆپ تەرەپلىملىك بىلىمگە ئىگە بولۇش كېرەك، بۇ كەسىپتە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ كاپالىتى دېگەندى. لېكىن بۇ يەردە دېيىلىۋاتقان بىلىم ئىككى تەرەپنى يەنى بىر تەرەپتىن كەسپىي بىلىمنى چۈشىنىشنى ئۆز ئىچىگە ئالىدۇ. چۈنكى كەسپىي بىلىم بىزنىڭ سانسىزلىغان رىقابەت داۋامىدا كارامىتىنى كۆرسىتىشنىڭ زۆرۈر شەرتى؛ يەنە بىر تەرەپتىن، باشقا بىلىملەرگە كەڭ دائىرىدە چېتىلىشنى ئۆز ئىچىگە ئالىدۇ، چۈنكى، جەمئىيەتتە ئۆزگىرىش بولدى. ھەرقايسى كەسىپلەرنىڭ ئىش تەقسىماتى كۈنسېرى ئىنچىكىلەشتى، مۇنەۋۋەر كارخانىچىلار ئۈزۈكسىز ھالدا ئۆزىنى مۇكەممەللەشتۈرۈپ، يالغۇز كارخانىغا مەسئۇل بولۇپ قالماستىن، يەنە جەمئىيەتكە مەسئۇل بولدى، شۇڭا باشقا ئىجتىمائىي پەن بىلىملىرىنى مۇكەممەل بىلىشىمىز لازىم.

گېرتى ئەينى چاغدا، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ھەربىي ئىشلار ئىنستىتۇتىدا ئوقۇغان، ئۇنىڭ ئۆگىنىش نەتىجىسى گەۋدىلىك ئەمەس ئىدى، ئۇ كەسىپتىن باشقا تېخىمۇ كۆپ نەرسىلەرنى ئالايلىق، سىياسەت ۋە ئىقتىساد ئۆگىنىشنى ئارزۇ قىلاتتى. لېكىن ئەينى چاغدا ئامېرىكىدا تەسىس قىلىنغان ئىقتىدار دەرسى ئامېرىكا ئىقتىسادىغا زىيادە ئېتىبار بېرەتتى، نۇرغۇن كىشىلەر لايىھەلىگەن يۈرۈش-يۈرۈش نەزەرىيەلەر ئامېرىكىنىڭ ئىقتىساد سىياسىتىنىڭ ئەۋزەللىكىنى ئىسپاتلايتتى؛ سىياسىيغا نىسبەتەن ئېيتقاندا، ئىشلەتكەن ماتېرىيال بولسۇن ياكى دەرس سۆزلىگەن ئوقۇتقۇچى بولسۇن، ھەممىسى قارىغۇلارچە ئىش كۆرەتتى، ھەتتا بىر ئاز گۆدەكلەرچە ئىش قىلاتتى دېيىشكىمۇ بولاتتى، بۇلار گېرتىنىڭ باشقا

بىلىملەرنى ئۆگىنىشىگە توسالغۇ بولغانىدى.

گېرتى 1912 - يىلى ئوكسفورد ئۇنىۋېرسىتېتىغا كىرىدۇ، ئوكسفورد ئۇنىۋېرسىتېتىمۇ دۇنياغا مەشھۇر داڭلىق مەكتەپ ئىدى، ئۇنىڭ ئۈستىگە ئىلمىي كەيپىيات ناھايىتى ئەركىن ئىدى. بۇ مەكتەپتە ئوقۇغۇچىلار ئۆزلىرى ياخشى كۆرگەن دەرسلەرنى تاللىسا بولاتتى، بۇ ھال گېرتىنىڭ تەلىپىگە ماس كېلەتتى. گېرتىنىڭ نەتىجىسى باشقىلاردىن ئۈستۈن بولمىسىمۇ، لېكىن خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىكى تىرىشىپ يۇقىرى ئۆزلەش، مەغلۇبىيەت دېگەن سۆزنى مەڭگۈ تىلغا ئالماسلىقتىن ئىبارەت ئەنئەنە ئۇنىڭ كالىسغا سىڭىپ كەتكەنىدى. گېرتى كېيىن داڭلىق نېفىت شاھى بولۇپ، كاتتا بايغا ئايلىنىدۇ.

خارۋارد يېتىشتۈرۈپ چىققان نۇرغۇن سەركىلەر مول بىلىم ئىگىلىرى، شۇنداقلا ئۇلار ئەقىللىك كالىسنى ئىشقا سېلىپ، جەمئىيەت ئۈچۈن نۇرغۇن ماددىي ۋە مەنىۋى بايلىق ياراتتى، ئىنسانلار بۇ بايلىقتىن بەھرىلەنمەكتە. لېكىن خارۋاردنىڭ كۆزى چاقنىتىدىغان پارلاق نەتىجىلىرى ئۇنىڭ ئەنئەنىسى ۋە تارىخى ئارقىلىق ئەمەس، بەلكى خارۋاردلىقلارنىڭ ئەۋلادمۇ ئەۋلاد جان تىكىپ تىرىشقانلىقى ئارقىلىق قولغا كەلگەن.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

بىر ئادەمنىڭ زېھنى ۋە كۈچى چەكلىك بولغاچقا، ھەممە بىلىمنى ئىگىلەپ كېتەلمەيدۇ، پەقەت شۇ نۇرغۇن بىلىم ئىچىدىن مەخسۇس بىر ساھەدىكى بىلىمنى چوڭقۇر تەتقىق قىلىدۇ. «بىلىم ئېلىشتا ئىلگىرى - كېيىنلىك بولىدۇ، كەسىپ ئىگىلەش قاراتمىلىققا ئىگە بولىدۇ» دېگەن گەپنىڭ مەنىسىمۇ مانا مۇشۇ. ھەممە ساھەدە سەركە بولالايدىغان ئادەم يوق، يىتۈك مۇتەخەسسس

ۋە ئالىمۇ پەقەت مەلۇم بىر ساھە ۋە بىرنەچچە ساھەگىلا پىششىق بولىدۇ. شۇڭا بىز مەلۇم بىر جەھەتتىكى بىلىمنىلا تىرىشىپ ئۆگىنىشىمىز. بىر كەسىپكە ماھىر بولۇشىمىز لازىم. بۇ ئارتۇقچىلىقىمىزدىن پايدىلىنىپ ئۆزىمىزنىڭ ھايات قارىشىمىز ۋە كۈرەش نىشانىمىزنى ئىشقا ئاشۇرۇشىمىز كېرەك.

ئەلۋەتتە «كۆپنى بىلىش» دېگەن گەپنى ئۇنتۇپ قالماسلىقىمىز كېرەك، چۈنكى «كۆپنى بىلگەن» دىلا ئاندىن نەزەر دائىرىمىز كەڭ بولىدۇ. ئاندىن كالىمىز تېخىمۇ ئۆتكۈر بولىدۇ. ئۆگەنگەن بىلىمىمىز قانچە كۆپ بولسا، ئىگە بولغان جەمئىيەت تەجرىبىمىزمۇ شۇنچە مول بولىدۇ. ھەل قىلىدىغان مەسىلىلەرمۇ بارغانچە كۆپ بولىدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا نومۇر كىشىلەرنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىنىڭ بېشارىتى ئەمەس. يۇقىرىدا گېرتى توغرىسىدا توختىلىپ ئۆتكىنىمىزدەك، مەيلى ئۇ نەدە ئوقۇسۇن، نەتىجىسى ئادەتتىكىدەك بولغان، لېكىن ئۇ ئاخىرىدا ناھايىتى زور مۇۋەپپەقىيەت قازاندى. چۈنكى ئۇنىڭ قورسىقىدىكىسى يېرىم چېلەك سۇ ئەمەس، ئۇنىڭ ئەمەلىي ئىقتىدارىنىمۇ ئاددىي ھالدا نەتىجىسى بىلەن ئۆلچىگىلى بولمايتتى. شۇڭا كۆپچىلىك ئۆگىنىش قىلغاندا ئۆزىڭىز ماھىر بولغان بىر كەسىپكە ئېتىبار بېرىشىمىز، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا تىرىشىپ ئەتراپلىق بىلىم ئىگىلەپ، جەمئىيەتكە كېرەكلىك ئادەملەردىن بولۇشىمىز كېرەك.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

مۇھاكىما سوئالى: نېمىشقا ئەۋرەز ئېغىزى قاپقىقنىڭ ھەممىسى يۇمىلاق بولىدۇ؟

## ● جاۋاب

بۇ مەسىلە نۇرغۇن جەھەتتىكى بىلىمگە چېتىلىدۇ، بىرىنچىدىن، قاپقانى ئوخشاش ماتېرىيالدىن ياسايدۇ، يۇمىلاق كۆلىمى ئەڭ چوڭ، شۇڭا تەننەرخنى تېجىگىلى بولىدۇ، ئىككىنچىدىن، بىخەتەرلىك نۇقتىسىدىن ئېيتقاندا، باشقا شەكىلدىكى قاپقالار يانتۇ بولۇپ قالسا قۇدۇققا چۈشۈپ كېتىشى مۇمكىن، لېكىن يۇمىلاق بولسا قۇدۇققا چۈشۈپ كەتمەيدۇ، ئۈچىنچىدىن، ئورنىتىش نۇقتىسىدىن ئېيتقاندا، يۇمىلاق ئېغىز دومىلىتىپ ئەكىلىپ ئورنىتىشقا ئەپلىك، شۇڭا كۈچ تېجەپ قالغىلى بولىدۇ، لېكىن باشقا شەكىلدىكى ئېغىزنى دومىلاتقىلى بولمايدۇ.

## گالتىنچى باب

پېكىتلىق يارىتىشقا بۆسۈش ھاسىل قىلىپ،  
ئەبەككۈر بىمىردا ساقلانغان  
كۈتۈپخانىنى تاشلايدى

- ئەجدادىي بىكىمىر تەقدىرنىڭ سەۋەبى، تەبىئەت كۈردا بۆسۈش ھاسىل قىلغاندىلا يول ئاچقىلى بولىدۇ
- ئۆگىنىش نەتىجىسىنى ئۆزگەرتىش بىلەن بۇرۇن، ئۆگىنىش يۈزىسىمىزنى ئۆزگەرتكىنىمىز تۈزۈك
- ئۆزىمىزنى چەكلىمىمىز، تەسەۋۋۇرىمىز ئىرىكىمىز بىرۋاز قىلىمىز
- جاۋاب بىرلا ئەمەس: بىزگە مەڭگۈ يول ئوچۇق
- ئوي - بىكىمىر ۋە ئىلمىمىز ئاددىي تۇرمۇش بىلەن كېلىدۇ
- ئەجدادىيلىقتىن بايلىق تەبىئەت كۈرنىڭ كىشىنى بۇزۇپ تاشلايدى
- ئاسماننىڭ قەھرىدە ئۇچالايدىغىنى يالغۇز بىرلا ئەمەس





## ئىجادىي پىكىر تەقدىرنىڭ سوۋغىسى، تەپەككۇردا بۆسۈش ھاسىل قىلغاندىلا يول ئاچقىلى بولىدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
شەك - شۈبھىسىزكى، ئىجادكارلىق ئەڭ مۇھىم ئادەم  
كۈچى بايلىقى. ئىجادكارلىق بولمىسا ئىلگىرىلەش  
بولمايدۇ، ئوخشاش بىر ئەندىزىنى مەڭگۈ تەكرارلايمىز.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ 24 - قېتىملىق مۇدىرى  
ئوقۇغۇچىلارنىڭ ئىجادكارلىقىنى ئېچىش توغرىسىدا مۇنداق  
دەيدۇ: «بىرىنچى قاتاردىكى ئىختىساسلىقلار بىلەن ئۈچىنچى  
قاتاردىكى ئىقتىساسلىقلار ئىجادچانلىققا ئىگە بولۇش -  
بولماسلىقى بىلەن پەرقلىنىدۇ.»

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى ئوقۇغۇچىلارنىڭ يېڭىلىق يارىتىش  
ئىقتىدارىنى يېتىلدۈرۈشكە ئالاھىدە ئەھمىيەت بېرىدۇ. گاۋجىيەن  
خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىكى جۇڭگو پۇشتىدىن بولغان داڭلىق  
پسخولوگىيە پروفېسسورى، ئۇ «كارخانىچى ۋە ئىجادچانلىق»  
دېگەن كىتابىنى نەشر قىلدۇرغان، گاۋجىيەن بۇ كىتابىدا  
ئادەمنىڭ تەپەككۇر ئادىتىگە ئاساسەن، ئادەمنىڭ مېڭىسىنى ئوڭ  
مېڭە تىپلىق، سول مېڭە تىپلىق ۋە ئوڭ - سول مېڭە تىپلىق  
دەپ ئۈچ تۈرگە ئايرىغان. سول مېڭە ئاساسلىقى ماتېماتىكىلىق  
ئانالىز قىلىپ، مەنتىقىلىق تەپەككۇر قىلىدىكەن ۋە تىل  
ماھارىتىنى ئىگىلەيدىكەن؛ ئوڭ مېڭە بولسا تارقاق ئۇچۇرلارنى

ئومۇملاشتۇرىدىكەن، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا، ئىلھام، بىۋاسىتە سەزگۈ ۋە تەپەككۇرغا بىر قەدەر ئېتىبار بېرىدىكەن. شۇڭا سول مېڭە تىپلىقلار ھېسابلاش ۋە تەشكىللەشكە ئىنتايىن ماھىر كېلىدىكەن؛ ئوڭ مېڭە تىپلىقلار مول تەسەۋۋۇر ئىقتىدارغا ئىگىكەن. ھالبۇكى، ئوڭ - سول مېڭە تىپىدىكىلەر بولسا ئوڭ مېڭىسى بىلەن سول مېڭىسى ئۆزئارا ماسلاشقان كىشىلەر كەن.

پىروفېسسور گاۋ جىيەن ھەر بىر ئادەمنىڭ مېڭە تىپىغا ھۆكۈم قىلىش ئۈچۈن، بىر قاتار ئۇسۇللارنى قوللانغان، بۇنىڭ ئىچىدىكى ئەڭ بىۋاسىتە ئۇسۇل سىناق سوئاللىرى ئارقىلىق تەكشۈرۈش ئۇسۇلىدىن ئىبارەت. سىناق سوئاللىرىنىڭ مەزمۇنى ئالاقىدار مەزمۇنلارنى، ئالاپلۇق، كىشىلەرنىڭ مەجەز - خاراكىتىرى، تەپەككۇر ئۇسۇلى، كەسپى، ھەۋىسى، قىزىقىشى قاتارلىقلاردىن تەركىب تاپقان بولۇپ، مۇشۇ كونكرېت مەزمۇنلار ئارقىلىق ھەر بىر ئادەمنىڭ مېڭە تىپىغا ھۆكۈم قىلغان. ئوقۇغۇچىلار ئاشۇ سىناق سوئاللىرى ئارقىلىق ئۆزلىرىنىڭ مېڭە تىپىنى چۈشەنگەن، بۇنىڭ بىلەن كېيىنكى ئۆگىنىشى تېخىمۇ قاراتمىچانلىققا ئىگە بولۇپ، مېڭە تىپىدىن چەتنەپ كېتىش سەۋەبىدىن كېلىپ چىقىدىغان بەزى تەپەككۇر يېتىشمەسلىكىدىن تىرىشىپ ساقلىنىپ، داۋاملىق تىرىشىش ئارقىلىق، ئۆزىنى مۇكەممەل ئوڭ - سول مېڭە تىپىدىكى ئىقتىدارلىق ئادەم قىلىپ چىققان.

ھەر بىر ئادەمنىڭ مېڭە تىپىدە ئۆزگىچىلىك بولىدۇ، بۇ تەبىئىي ئەھۋال. ھالبۇكى مېڭە تىپى كېيىن ئۆزگىرىدىغان نەرسە، نۇرغۇن تەتقىقاتچىلار مېڭىنى تەتقىق قىلىش ئارقىلىق شۇنى ئىسپاتلىدىكى: ئوڭ مېڭە تىپىدىكىلەر سول مېڭە تىپىدىكىلەرگە يېقىن بولىدۇ. سول مېڭە تىپىدىكىلەرنىڭ ئوڭ مېڭە تىپىدىكىلەرگە يېقىنلىشىشى تېخىمۇ ئاسان بولىدۇ. سول مېڭە بىر ئارتۇقچىلىقنى ئىگىلىمەكچى بولسا، ئوڭ مېڭىنىڭ

ياردىمىگە ئېرىشىدۇ، سول مېڭە ئىگىلىگەن ماھارەت - ئىقتىدار تېخىمۇ مول بولىدۇ. شۇڭا سول مېڭە تىپىدىكىلەرنىڭ ئوڭ مېڭە تىپىدىكىلەرگە يېقىنلىشىشىنى سول مېڭىنىڭ ئازاد بولۇشى دېيىشكە بولىدۇ؛ لېكىن ئوڭ مېڭە تىپلىقلارنىڭ سول مېڭە تىپلىقلارغا يېقىنلىشىشى نىسبەتەن تەسكە توختايدۇ، ناۋادا ئوڭ مېڭە تىپلىقلار سول مېڭە تىپلىقلارنىڭ تېخنىكا ۋە بىلىمىنى ئىگىلىمەكچى بولسا، ناھايىتى زور تىرىشچانلىق كۆرسەتمەسە بولمايدۇ. ئوڭ-سول مېڭە تىپلىقلارنىڭ بىر پائالىيەتنى ۋۇجۇدقا چىقىرىش جەريانى ئاساسلىقى بەش باسقۇچتىن تەركىب تاپىدۇ: تەييارلىق باسقۇچى، ئويلىنىش باسقۇچى، چۈشىنىش باسقۇچى، دەلىللەش باسقۇچى ۋە ئىشلىتىش باسقۇچى. ئىجاد قىلغان چاغدىكى سول مېڭە بىلەن ئوڭ مېڭە ئوتتۇرىسىدىكى زىچ ماسلىشىش مۇناسىۋىتىدە، ئۆزئارا ھەمكارلىشىشتا سول مېڭە ئۆتەيدىغان خىزمەت مەزمۇنى بىر قەدەر كۆپ بولىدۇ. بۇ خىزمەتلەر ئىنتايىن مۇشكۈل بولۇپ، بۇ ۋەزىپىنى ۋە ۋەزىپىنىڭ خاراكىتىنى بېكىتىش شۇنداقلا سول مېڭىنىڭ ھازىرلاشقا كىرىشىشى، ۋەزىپە داۋامىدىكى ئالاقىدار مەزمۇنلارنى بىر-بىرلەپ ھەزىم قىلىش، ئۇنىڭدىن كېيىن ھەممە ئۇچۇرنى بىرلەشتۈرۈشنى ئۆز ئىچىگە ئالىدۇ. ھازىرلاش پەيدىنپەي مۇكەممەللەشكەندە ۋە پىشقاندا، ئىجاد قىلغۇچىنىڭ مېڭىسىدە ئېنىق ئوي-پىكىر پەيدا بولىدۇ. بۇنىڭ بىلەن ۋەزىپىمۇ ھەل بولىدۇ؛ ئۇنىڭدىن كېيىن ئىسپاتلاش جەريانىغا ئۆتىمىز، ئوڭ مېڭە ئايدىڭلاشتۇرغاندىن كېيىنكى بارلىق تەسەۋۋۇرلارنى سول مېڭە تەھلىل قىلىدۇ؛ ئۇنىڭدىن كېيىن ئەمەلىيەت ئارقىلىق تەسەۋۋۇرنىڭ ئىشەنچلىكلىكى تەكشۈرۈلۈپ بېكىتىلىدۇ. بۇ جەريان ئەمەلىي مەسىلىنى ھەل قىلىش جەريانى بولۇپ ھېسابلىنىدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى ئوقۇغۇچىلارنىڭ يېڭىلىق يارىتىش ۋە قول سېلىپ ئىشلەش ئىقتىدارىنى قانداق يېتىلدۈرۈش ۋە

ئۆستۈرۈش كېرەك دېگەن مەسىلىگە ئىنتايىن ئەھمىيەت بېرىدۇ. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى 1983 - يىلىلا ئۆزى ئەمەلىيەتتىن ئۆتكۈزۈش پائالىيىتىنى دەرسخانىدا ئاددىي ھالدا دەرس ئۆتۈشنىڭ ئورنىغا دەسسەتكەن. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ دىرېكتورلار ئىنستىتۇتىدا كىچىك تىپتىكى كارخانىلار بار. بۇ كارخانىلارنى ئوقۇغۇچىلار باشقۇرىدۇ. مەكتەپ ئوقۇغۇچىلارغا تاپشۇرغان ھەر بىر تۈرنى ئوقۇغۇچىلار كۆتۈرە ئالىدۇ. ئالايلۇق، ساغلاملىق گىمناستىكىسى كۇرسى، ئوقۇغۇچىلار ساياھەت كوپىراتىپى، توڭلاتقۇ، ئۈن ئالغۇلۇق تېلېفوننى ئىجارىگە بېرىش، كىرىم يۇيۇش، ئائىلە مۇلازىمىتى قاتارلىقلار. مەكتەپ ئىچىدىكى نۇرغۇن ئەمەلىي ئىشلىتىدىغان قوللانمىلارنىمۇ ئوقۇغۇچىلار ئۆزلىرى تۈزىدۇ، تەھرىرلەيدۇ ۋە نەشر قىلدۇرىدۇ. ئالايلۇق، «ساپ كىرىم»، «يېڭى ئوقۇغۇچىلارنى تونۇشتۇرۇش»، «خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ يىلنامىسى»، «ئوقۇغۇچىلارنىڭ ئادرېسى» قاتارلىقلار. ھەر يىلى ئىككىنچى ئايدا بۇ تۈرلەردىكى مۇلازىمەتلەرنى باشقۇرۇپ باقماقچى بولغان ئوقۇغۇچىلار گۇرۇپپىلار قۇرۇپ، پىلان تۈزۈش ۋە لايىھەلەش ئارقىلىق، ئىجرا قىلغىلى بولىدىغان تىجارەت لايىھەسىنى تۈزۈپ چىقىدۇ. يەنە تەپسىلىي كىرىم - چىقىم خام چۈتىنى يېزىپ چىقىدۇ، ئىنستىتۇتنىڭ ئالاھىدە ھوقۇقلۇق كومىتېتى ھەر بىر گۇرۇپپا تاپشۇرغان تىجارەت لايىھەسىنى ئەستايىدىل تەكشۈرگەندىن كېيىن، پىلانى ئەڭ مۇۋاپىق گۇرۇپپىنى تاللاپ چىقىدۇ، تىجارەت قىلىش ئالاھىدە ھوقۇقىغا ئېرىشكەن گۇرۇپپا تىجارەت قىلىدۇ. ناۋادا ئوقۇغۇچىلارنىڭ يەنە باشقا يېڭى ئوي - خىيالى ۋە ئىجادىي پىكرى بولسا ئوتتۇرىغا قويسا بولىدۇ. ئالاھىدە ھوقۇقلۇق كومىتېتى ئۇلارنىڭ تىجارەت لايىھەسىگە قاراپ چىقىدۇ. ئۇلارنىڭ لايىھەسى قاراپ چىقىشتىن ئۆتسە، يېڭى كەسىپ ئاچسا بولىدۇ. ئوقۇغۇچىلار تىجارەت تاپاۋىتىدىن تولۇق بەھرىمەن بولىدۇ، كىرىم يۇيۇش تىجارىتى قىلىدىغان ئوقۇغۇچىلار ھەر مەۋسۇمدا يەتتە

مىڭ ئامېرىكا دوللىرى پايدىغا ئېرىشىدۇ. ئوقۇغۇچىلار نەشر قىلىپ تارقاتقان «يېڭى ئوقۇغۇچىلارنى تونۇشتۇرۇش» ئارقىلىق قىلغان كىرىمى 20 مىڭ ئامېرىكا دوللىرى ئەتراپىدا بولىدۇ. ئوقۇغۇچىلار ئاشۇ كىچىك كارخانىلار تىجارىتى ئارقىلىق ئەمەلىي تىجارەت كەسپى تەجرىبىسى ۋە ئىقتىسادىنى ئىگىلەپلا قالماستىن، يەنە بەلگىلىك كىرىمگىمۇ ئېرىشەلەيدۇ.

«ناۋادا مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشمەكچى بولسىڭىز، تەسەۋۋۇرىڭىزنى ئەرەبىدىن قويۇۋېتىڭ.» خارۋارد دىرېكتورلار ئىستىتىستىكىنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش تەجرىبىسى شۇنى ئۆقتۈرىدۇ: تۇرمۇشتا پىكىر يۈرگۈزۈشتىن باش تارتىمىساق، يېڭىلىق يارىتىشنى ئۆگىنىۋالساق، مىسلى كۆرۈلمىگەن مۇۋەپپەقىيەتكە ۋە خۇشاللىققا ئېرىشەلەيمىز. بەزىدە ئالدىمىزدا يول يوقتەك ھېس قىلىمىز، بۇ تەڭرى ئاتا قىلغان ئىنتىزامدىن پايدىلىنىشنى بىلىمگەنلىكىمىزنى، ئىجادكارلىقىمىزنى جارى قىلدۇرالمىغانلىقىمىزنى، مۇۋەپپەقىيەتنىڭ ئىشىكىنى ئاچالمىغانلىقىمىزنى چۈشەندۈرىدۇ.

ناپولېئون. خېئول ئىنتايىن داڭلىق مۇۋەپپەقىيەت شۇناسلىق يېتەكچىسى، ئۇ يېڭىلىق يارىتىشنىڭ مەۋجۇت بولۇشى ئالاھىدە بەلگىلەنگەن ئەمەس. بەلكى شۇنداقلا ئەقىل - پاراسەتتە باشقىلاردىن يۇقىرى تۇرىدىغانلاردىلا بولىدىغان يېڭىلىق يارىتىش ئىقتىسادىمۇ ئەمەس دەپ قارايدۇ. ناۋادا قائىدە - يوسۇنلارنىڭ ئاسارىتىدىن قۇتۇلۇپ، يېڭىلىق يارىتىشقا جۈرئەت قىلساق، تەپەككۈرىمىزنى قاناتلاندۇرساق، ئۇ چاغدا كىچىك ئىجادىي پىكىرمۇ ئاجايىپ كۆرۈنەرلىك مۇۋەپپەقىيەتلەرنى بارلىققا كەلتۈرىدۇ. كالىمىزدىكى ھەر بىر چېقىننى مەڭگۈ ئۆتكۈزۈۋەتمەسلىكىمىز كېرەك، ئۇ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىمىزدا ھەل قىلغۇچ نۇقتا بولۇپ قېلىشى مۇمكىن.

ئامېرىكىنىڭ سابىق زۇڭتۇڭى روزۋېلت مۇنداق دېگەنىدى: «بەخت پۇلغا ئېرىشىشلا ئەمەس، يەنە مۇۋەپپەقىيەت

خۇشاللىقنىڭ ھۇزۇرىنى سۈرۈش، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا ئىجادچانلىق ئېلىپ كەلگەن چەكسىز سېھرىي كۈچنى ھېس قىلىشتىن ئىبارەت. « روزۇبلىتمۇ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى پۈتكۈزگەن، ئۇ خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرىنى قارىغۇلارچە ئەگەشمەسلىك ۋە بېقىنۋالماسلىق، تېخىمۇ مۇھىمى، دورامچىلىق قىلماسلىقىمىز، بۇرۇنقىلارنىڭ ئۇسۇلى بويىچە ئىش قىلماسلىقىمىز كېرەك، ھەرقانداق ئادەمنىڭ ئىش - ھەرىكىتى بىزنىڭ پىكىر - خىيالىمىزنى توسىيالىمايدۇ، بىز ئالدىنقىلار ۋە ئەنئەنىنىڭ تەجرىبىلىرىنى ۋە ئوي - پىكىرلىرىنى تاشلىۋېتىپ، ئۆزىمىزگە ماس يول كېلىدىغان يول ھەققىدە ئىزدىنىشىمىز كېرەك دەپ ئاگاھلاندۇرغانىدى. تەقدىر بىزگە ئاتا قىلغان ئىجادچانلىقتىن بەھرىمەن بولغاندىلا، مۇۋەپپەقىيەتنىڭ يېڭى يولىنى تاپالايمىز.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

بەزىدە ئىجادچانلىقنىڭ كەملىكىدىن شۇنداقلا كالىمىزنىڭ ئىشلىمىگەنلىكىدىن ئەمەس، بەلكى چەكلىمە - ئاسارەتنىڭ بەك كۆپلۈكىدىن، دۇچ كېلىۋاتقان تۇسالغۇلارنىڭ ئىنتايىن كۆپلىكىدىن مۇۋەپپەقىيەت قازىنالمىمىز. ھەر بىر ئادەم مول تەسەۋۋۇر ئىقتىدارغا ۋە ئىجادچانلىققا ئىگە، لېكىن پەيدىنپەي چوڭ بولۇشىمىزغا ئەگىشىپ، تاشقى مۇھىت ۋە بەزى كونا بىلىمىمىز بىزنى ئاستا - ئاستا ئورنىۋالىدۇ. ئۇلار بىزگە «چوقۇم بىر قائىدە - تۈزۈمنىڭ چەكلىمىسى بولۇش كېرەك» دېگەننى سەمىمىزگە سېلىپ، بىزنى رامكا - قېلىپلار بىلەن ئىش قىلىشقا مەجبۇر قىلىدۇ. شۇنىڭ بىلەن ئاخىر خالتا كوچىغا كىرىپ قالمىمىز.

مۇستەقىل ئادەم بولىمىز دەيدىكەنمىز، ئالدى بىلەن ئىدىيە - مىزنىڭ مۇستەقىل بولۇشىغا كاپالەتلىك قىلىشىمىز لازىم. بىز ھەرقايسى تەرەپتىن مەھرۇم بولغان ئىجادچانلىقىمىزنى تېپىشىمىز.

مىز. شۇنىڭ بىلەن بىرگە ئۆزىمىزنىڭ ئىجادچانلىقىمىزنى تىرىشىپ ئۆستۈرۈشىمىز، كۆپ پىكىر يۈرگۈزۈشىمىز، قول تىقىپ ئىشلىشىمىز لازىم. يېنىمىزدا نۇرغۇن قىيىن مەسىلىلەر مەۋجۇت، ئۆگەنگەن بىلىمىمىز ئارقىلىق مەسىلىلەرنى قانداق ھەل قىلىمىز دېگەننى ئويلىغىنىمىزدا، باشقىلار ئوتتۇرىغا قويغان ھەل قىلىش چارىسىنى ۋاقىتلىق نەزەردىن ساقىت قىلىپ، ئۆزىمىزنىڭ ئىجادچانلىقىنى ئىشقا سېلىپ، يېڭى يول تېپىشىمىز كېرەك. بۇ چاغدا ئوي - پىكىرىمىز ۋە يېڭىلىق يارىتىشىمىز ناھايىتى مۇھىم ئامىل بولۇپ قالىدۇ. پىكىر يۈرگۈزۈشتىن باش تارتماي، ئىجاد قىلىش ئىقتىدارىمىزنى جارى قىلدۇرساقلا، نۇرغۇن مەسىلىلەرنى ئاسانلا ھەل قىلالايمىز. مەسىلىلەرنى مۇستەقىل ھەل قىلىش ئىقتىدارىمىزنى يېتىلدۈرگەندە، ئىجادچانلىقىمىزمۇ بىر قەدەم ئىلگىرىلىگەن ھالدا يۇقىرى كۆتۈرۈلىدۇ. تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىز پەرۋاز قىلىدۇ، ئىجادىيىتىمىز ئارقىلىق تۇرمۇشنى، دۇنيانى ئۆزگەرتەلەيمىز.

### ● خاراۋار دۇنيادىكى تۆرتىنچى سىنىق

بىر كورۇپكىدىكى تۆرتىنچى سەككىز پارچە قىلىپ كەستىڭىز، ھەر بىر پارچە تۆرتىنچى سەككىز بەردىڭىز، جەمئىي سەككىز ئادەم بار، لېكىن تۆرت كورۇپكىسىدا يەنە بىر پارچە تۆرت ئېشىپ قالدى، بۇ ۋاقىتتا قانداق قىلىسىز.

### ● جاۋاب

بۇ ئىنتايىن ئاددىي ئۇسۇل، تۆرتىنچى سەككىز پارچە قىلىپ، يەتتىسىنى يەتتە ئادەمگە بۆلۈپ بېرىسىز، ئېشىپ قالغان بىر پارچە تۆرتىنچى كورۇپكىنىڭ ئىچىگە سېلىپ سەككىزىنچى ئادەمگە بېرىسىز.

ئۆگىنىش نەتىجىڭىزنى ئۆز گەرتىشىڭىز بۇرۇن، ئۆگىنىش  
پوزىتسىيەڭىزنى ئۆز گەرتكىنىڭىز تۈزۈك

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
بەزى خاتا ئوي - پىكىردە بولۇش، ھېچنېمىنى بىلمەي  
تۇرۇپ ئۆزۈمنىڭ توغرا دېگەندىن ياخشى.

شۇنى كېسىپ ئېيتىشقا بولىدۇكى: «ھەر بىرىمىزنىڭ  
ئىدىيەسى ۋە ئۆزىمىزگە خاس نەرسىلەر خاس ئالاھىدىلىكىمىزنى  
نامايەن قىلىدۇ. بىزدە يېتەرلىك ئىشەنچ بولسا، ناخشا ئاۋازىمىز  
باشقىلاردىن پەرقلىنىپ تۇرىدۇ، ئۇ چاغدا پۈتۈن دۇنيا  
خاسلىقىمىزنى بىلىدۇ.»

بۇ بىر ئابزاس خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىكىلەرنىڭ  
كىشىلەرنىڭ خاسلىقى ھەققىدە ئېيتقانلىرى. خارۋارد  
ئۇنىۋېرسىتېتى كىشىلەرنىڭ سەھنىنىڭ ئاستىدا جىممىدە  
ئولتۇرۇپ، باشقىلارنىڭ ناخشىسىنى ئاڭلاپ، باشقىلارغا ئالاقىش  
ياڭرىتىشنى ئەمەس، بەلكى جەسۇرانە ھالدا سەھنىدە تۇرۇپ، ئۆز  
ئاۋازىنى پۈتۈن دۇنياغا ياڭرىتىشنى ئۈمىد قىلىدۇ. مانا بۇ  
خاسلىق، شۇنداقلا پوزىتسىيە، ئالاھىدە تۇرمۇشقا ئېرىشمەكچى  
بولساق، ئاشۇنداق خاسلىققا ئىگە بولۇشىمىز، بۇ خىل  
پوزىتسىيەنى ساقلىشىمىز كېرەك. بۇلار بىزنى مۇستەقىل  
ئىدىيە ۋە ئاڭغا ئىگە قىلىپ، باشقىلارنى دوراشتىن ساقلاپ  
قالدۇ، مۇستەقىل ئۆگىنىش ئارقىلىق مول بىلىم ۋە تەجرىبىگە  
ئىگە قىلىدۇ. نۇرغۇن ۋاقىتتا ئۆگىنىشتە نەتىجىگە ئېرىشىش -  
ئېرىشەلمەسلىكىمىز. تامامان پوزىتسىيەمىزگە باغلىق. ناۋادا





بىزنى تېخىمۇ كۆپ بىلىمگە ئىگە قىلىدۇ. تەكەببۇر - قانائەتچان كىشىلەر ئۆزىنى قالتىس چاغلایدۇ، باشقىلارنىڭ مەسلىھەتىنى مەڭگۈ ئاڭلىمايدۇ، ھەرقانداق ۋاقىتتا ئۆزىنى مەركەز قىلىدۇ، ئۆزىنىڭكىنىلا راست دەپ تۇرۇۋالىدۇ. مەڭگۈ ئاللىبۇرۇنلا يېتەرلىك بىلىم ئىگىلىگەنتىم دەپ قارايدۇ، باشقىلار گۇمانىنى ئوتتۇرىغا قويغاندا، ئۇلار مۇنازىرە قىلىشىنىلا بىلىدۇ. باشقىلارنىڭ خاتالىقى ۋە يېتەرسىزلىكلىرىنى پائال ئۆزگەرتىش توغرىسىدىكى مەسلىھەتنى ئاڭلىمايدۇ. ئۇلار مۇشۇنداق كېتىۋېرىدىغان بولسا كىشىلەر ئۇلارغا ئېتىبار قىلمايدىغان بولىدۇ - دە، مەنمەنلىك پوزىتسىيەسى ئۆمرىنى نابۇت قىلىدۇ. ھالبۇكى كەمتەرلىك بىلەن ئۆگىنىش پوزىتسىيەسىدە بولساق باشقىلارنىڭ ئارتۇقچىلىقلىرىنى كەڭ كۆلەمدە توپلايمىز ۋە قوبۇل قىلىمىز. داۋاملىق توپلايمىز ۋە ئۆگىنىمىز، ھېچقانچە دەسسىمىز يوق چاغدا كەمتەر پوزىتسىيەنىڭ ياردىمىدە ئاز - ئازدىن ئۆگىنىپ، ئاخىر نۇرغۇن بىلىمگە ئىگە بولىمىز. ئاستا - ئاستا بىلىم چوققىسىغا چىقىمىز. كەمتەرلىكنى تاللىغىنىڭىز مۇۋەپپەقىيەت يولىنى تاللىغىنىڭىز بىلەن باراۋەر.

كەمتەرلىك يەتتە تەزىم قىلىش بولماستىن، باشقىلارنى ئۇستاز تۇتۇشتىن ئىبارەت، سىز كىشىلەر نەزىرىگە ئىلمايدىغان ئادەم بولۇشنى خالامسىز؟ ئەلۋەتتە خالمايسىز، كەمتەرلىك بىلىم ئۆگىنىشىمىزدىكى توغرا پوزىتسىيە، لېكىن ئۇ ئۆزىنى پەس كۆرۈش ئەمەس. ھەرگىزمۇ تالانت ۋە بىلىمى، ئىقتىدارى باشقىلارنىڭكىگە يەتمىگەنلىكتىن ئۆزىنى كەمسىتىشكە بولمايدۇ. ئەكسىچە ھەر ۋاقىت تولۇپ تاشقان ئىشەنچ بىلەن تۇرۇشىمىز كېرەك. ئىشەنچكە ئىگە ئادەملا مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايدۇ. ئىلىم تەھسىل قىلىشتىمۇ ئىشەنچىمىز بولۇشى لازىم، ئىشەنچ بىزنى توغرا ئۆگىنىش پوزىتسىيەسىنى ئىزچىل تۈردە ساقلىشىمىزغا كېپىللىك قىلالايدۇ. ناۋادا ئىشەنچ كەم بولسا، ناھايىتى ئاسانلا باشقىلارنىڭ ئىدىيەسىنىڭ تىزگىنىگە چۈشۈپ قالىمىز. ئىشەنچ

بولغاندىلا شەيئەلەرنى توغرا پەرقلەندۈرەلەيمىز، ئىشەنچ بىزنى مۇستەقىل ئورۇنغا ئىگە قىلىدۇ. «ئۆگىنىش ئۈچۈن ئالدى بىلەن ئىشەنچ بولۇشى كېرەك». ئۇنداق بولمىغاندا ئۆزىڭىزنى مەڭگۈ تاپالمايسىز، تولۇپ تاشقان ئىشەنچكە تولۇپ، مەردانلارچە قەدەم تاشلاپ، ئىلىم - بىلىمگە يۈرۈش قىلايلى.

مۇستەقىل ئۆگىنىشتە چىڭ تۇرۇشىمىز لازىم. ئۆزىگە ئىشىنىش بىزنى مۇستەقىللىققا ئىگە قىلىشنىڭ ئالدىنقى شەرتى. چۈنكى مۇستەقىللىققا ئىگە بولغاندىلا باشقىلارغا ئەگەشمەيمىز، بىز بەلگىلىك بىلىمگە ئىگە بولغاندا، بۇ بىلىملىرىمىز ئارقىلىق مەسىلىلەرنى مۇستەقىل ھەل قىلىپ، تۈرلۈك ۋەزىپىلەرنى ئورۇنلايمىز. مۇستەقىل ئۆگىنىش پوزىتسىيەسى تېخىمۇ تېز ئىلگىرىلىشىمىزگە، مۇستەقىل ئۆگىنىش روھىمىزنى يېتىلدۈرۈشكە، ئەقىللىك مېخانىزمىنى ئىشقا سېلىشقا تۈرتكە بولىدۇ. مۇشۇنداق بولغاندا ئۆز ئىدىيەمىز ۋە نەزەرىيەمىزنى ئوتتۇرىغا قويالايمىز، مۇستەقىللىق باشقا ئۆگىنىش پوزىتسىيەسىگە ئوخشاش مۇھىم، مۇستەقىللىق بىلەن ئىشەنچ بىر تۇغقان، ئىشەنچ بولغاندا مۇستەقىللىقمىزنى ساقلىيالايمىز، مۇستەقىللىق بىزنى تېخىمۇ ئىشەنچكە ئىگە قىلىدۇ. ئىككىسىنى جانلىق بىرلەشتۈرگەندىن كېيىن، بىلىم دېڭىزىدا بىمالال ئۇزۇپ، تۈرلۈك ئاسارەتلەردىن قۇتۇلىمىز، پىكىر - خىياللىرىمىز ئەركىن قانات قاقالايدۇ.

كەمتەرلىك، ئىشەنچ ۋە مۇستەقىللىق، توغرا ئۆگىنىش پوزىتسىيەسىدىن باشقا يەنە نۇرغۇن نۇقتىلار بار، ئالاھىلىق، ئاكتىپ، تەشەببۇسكار بولۇش، پىكىر قىلىشقا ماھىر بولۇش، ئەمەلىيەتكە ئەھمىيەت بېرىش قاتارلىقلار. ھەر بىر توغرا ئۆگىنىش پوزىتسىيەسى ئۆگىنىشىمىزنى ئاز كۈچ سەرپ قىلىپ، كۆپ ئۈنۈمگە ئېرىشتۈرىدۇ. توغرا ئۆگىنىش پوزىتسىيەلىرى خۇددى ھەقىقەتكە، ماياققا ئوخشاش قانداق ئۆگىنىدىغانلىقىمىزنى سەمىمىزگە سېلىپ تۇرىدۇ، ئىلگىرىلەش

نشانىمىزغا يېتەكلەيدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىغا بارغانلار مۇنداق بىر ئەھۋالغا دىققەت قىلىدۇ: ئوقۇتقۇچىلار دەرسخانىلاردا ئاغزى - ئاغزىغا تەگمەستىن كۆزقارشى ۋە ئىدىيەسىنى چۈشەندۈرىدىغان ئەھۋاللار كەمدىن - كەم ئۇچرايدۇ، مۇنبەردە تۇرۇپ سۆزلەيدىغانلارنىڭ كۆپىنچىسى ئوقۇغۇچىلاردۇر. خارۋاردنىڭ ئوقۇتقۇچىلىرى ھۇرۇنمۇ؟ ئەلۋەتتە ئۇنداق ئەمەس، خارۋاردنىڭ ئوقۇتقۇچىلىرى ئىنتايىن مۇنەۋۋەر ئالىم ۋە مۇتەخەسسسلەر، ئۇلار يىلدا نۇرغۇن تېمىنى تەتقىق قىلىپ، نەزەرىيەۋى بىلىمنى بېيىتىدۇ ۋە مۇكەممەللەشتۈرىدۇ. خارۋاردنىڭ پەخرى يالغۇز بىر تۈركۈم مۇنەۋۋەر ئوقۇغۇچىلارلا ئەمەس، بەلكى ئىدىيەسى مۇستەقىل، مەنئىيىتى مۇستەقىل ئالىملار بۇ يەردە ئوقۇتۇش بىلەن شۇغۇللىنىدۇ. ئۇنداقتا بۇ ئالىملار بەك ئالدىراشمۇ؟ ئوقۇغۇچىلارنىڭ ئۆگىنىشىگە يېتەكچىلىك قىلىدىغانغا چولپىسى تەگمەمدۇ؟ خارۋاردنىڭ ئوقۇتقۇچىلىرىنىڭ خىزمىتى ئىنتايىن بېسىق، چۈنكى، ئۇلار ئوقۇغۇچىلارنىڭ نۇرغۇن تېمىلايىھەسىنى كۆرىدۇ ۋە ئۆزگەرتىدۇ. ئوقۇتقۇچىلار ئوقۇغۇچىلارغا توسالغۇ بولۇپ قالماي، ئۇلارنى توغرا يېتەكلەش ئۈچۈن، لايىھەلەرنى ئوقۇغاندا ئۈزۈكسىز ئۆگىنىشى ۋە مۇلاھىزە قىلىشى، ئوقۇتۇش ۋە ئوقۇتۇش سۈپىتىنى ھەقىقىي تۈردە ئۆستۈرۈشى كېرەك. خارۋاردنىڭ ئوقۇتقۇچىلىرى ئوقۇغۇچىلاردا توغرا ئۆگىنىش پوزىتسىيەسى يېتىلدۈرۈشنى كۆزدە تۇتۇپ ئاز دەرس ئۆتىدۇ.

ئوقۇتقۇچىلار ھەر قېتىم دەرسكە كىرگەندە ئەتىكى تاپشۇرۇقنى قىسقىچە ئورۇنلاشتۇرىدۇ، بۇ تاپشۇرۇقلار ئەلۋەتتە يېزىقچە تاپشۇرۇق ئەمەس، بۇ تاپشۇرۇقلارنى ئورۇنلاش ئۈچۈن، ئوقۇغۇچىلار دەرىستىن چۈشۈش بىلەنلا كۈتۈپخانغا يۈگۈرىدۇ. كۈتۈپخاندىن نۇرغۇن ماتېرىيال ئىزدەيدۇ، ئۇنى رەتلەيدۇ، تەھلىل قىلىدۇ. ئۆز ئىدىيەسىنى يىغىنچاقلايدۇ ۋە خۇلاسەلەيدۇ. كېيىنكى سائەت دەرىستە كۆزقارشى ۋە تەشەببۇسنى بايان

قىلىدۇ. ئوقۇتقۇچىلار ئوقۇغۇچىلارنىڭ بايانىنى ئەستايىدىل ئاڭلايدۇ، ئوقۇغۇچىلارغا ھەل قىلغۇچ كۆرسەتمە ۋە ئىلھام - مەدەت بېرىدۇ. قارىماققا ئىنتايىن ئاددىيەك تۇيۇلغان بۇ خىل «ئوقۇتۇش» خارۋاردنىڭ ئوقۇتقۇچىلىرىدا توغرا ئۆگىنىش پوزىتسىيەسى يېتىلدۈرىدۇ. ئۇلارنى تەشەببۇسكارلىق بىلەن پائال، مۇستەقىل، ئەستايىدىل ئۆگىنىدىغان قىلىدۇ. ۋاقتىنىڭ ئۆتۈشى بىلەن بۇ خىل ئۆگىنىش پوزىتسىيەسى ئۇلارنىڭ ئادىتىگە ئايلىنىپ، ئۇلارنى قالتىس كىشىلەردىن قىلىپ چىقىدۇ.

### ◎ خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

ئىمتىھان قەغىزىدىكى تۆۋەن نومۇرنى كۆرگىنىمىزدە، قانداق پوزىتسىيە بىلەن ئۆگەندۇق؟ دېگەن مەسىلىنى تەمكىن ھالدا ئويلاپ كۆردۇقمۇ - يوق؟ لايىقەتسىز نومۇرنى كۆرگەندە، نۇرغۇنلار ھەر خىل باھانە - سەۋەبلەر بىلەن ئۇنى ئاقلايدۇ. لېكىن ئۆزلىرىنىڭ ئۆگىنىش خۇشياقمىغانلىقىنى، ئۆگىنىشنى ياخشى كۆرمىگەنلىكىنى، ئۆگىنىشكە ماھىر ئەمەسلىكىنى ئېتىراپ قىلغۇسى كەلمەيدۇ. قانائەتلەنگۈدەك نەتىجىگە ئېرىشىش ئۈچۈن ئۆگىنىش پوزىتسىيەمىزنى ئۆزگەرتىشىمىز كېرەك. كۆپچىلىككە تۆۋەندىكى بىرنەچچە تەرەپتە توغرا ئۆگىنىش پوزىتسىيەسىنى ئاستا - ئاستا يېتىلدۈرۈشنى تەۋسىيە قىلىمەن.

1. ئۆگىنىشتە تىرىشچان بولۇشىمىز كېرەك. «قىيىن ئىش يوق ئالەمدە، كۆڭۈل قويغان ئادەمگە» دېگەن گەپ بار. دەل ھۇرۇنلۇق قىلغانلىقىمىز ئۈچۈن نەتىجىمىز چۈشۈپ كەتكەنلىكى، ئۆگىنىشتە تۈز يول يوق. تىرىشىپ ئۆگەنسەكمۇ يەنىلا يېتەرلىك بىلىم ئۆگىنەلمەسلىكىمىزدىن ئەنسىرەيمىز، ناۋادا سىز ھۇرۇنلۇقنى تاللىسىڭىز، بۇ سىزنىڭ ۋاز كەچكىنىڭىزنى چۈشەندۈرىدۇ. پەقەت تىرىشچانلىققا بىزنى تېخىمۇ كۆپ بىلىمگە ئېرىشتۈرىدۇ، ئۆزىمىزنى ئۈزۈكسىز

بېيىتىدۇ ۋە مۇكەممەللەشتۈرىدۇ. بىز « 99% تىرىشچانلىق» ئارقىلىق مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىشىمىز، ئارزۇ - غايىلىرىمىزنى ئىشقا ئاشۇرۇشىمىز كېرەك.

2. ئاكتىپ ئۆگىنىشىمىز كېرەك. نۇرغۇنلار «ماڭا ئۆگىنىش خۇشياقمايدۇ» دەيدۇ، ئۇلارنىڭ بۇ گېپىدىن ئۇلارنىڭ مەجبۇرىي ئۆگەنگەنلىكى بىلىنىپ تۇرۇپتۇ، كۆپچىلىكنىڭ تۈرمىدىكى ساگەتچىنىڭ تۈرمىدە ئېسىل ساگەت ئىشلەپچىقىرالمايدىغانلىقىنى ئاڭلىغانلىقىغا ئىشىنىمەن، چۈنكى چەكلىمىگە ئۇچرايدۇ. تاشقى چەكلىمىدىن قانداق قۇتۇلۇش، بىزدىن پائال ۋە تەشەببۇسكار بولۇشنى «سەن ئۆگەنمەكچى بولغان» نى «مەن ئۆگىنىمەن» گە ئايلاندۇرۇشنى تەلەپ قىلىدۇ. مۇشۇنداق بولغاندىلا پۈتۈن ۋۇجۇدىمىز بىلەن ئىشتىياق بىلەن، ئۆگىنىشكە كىرىشىپ كېتىمىز، پوزىتسىيەنىڭ ئۆزگىرىشى، ئۆگىنىشىمىزنى تېخىمۇ كۆڭۈللۈك ئىشقا ئايلاندۇرىدۇ.

3. مۇھىمى ئۆگىنىشنى قەتئىي داۋاملاشتۇرۇشتا. يېرىم يولدا توختاپ قېلىش ئۆگىنىشنىڭ ئەڭ چوڭ دۈشمىنى. قەدىمدىن ھازىرغىچە، جۇڭگودىن چەت ئەلگىچە بولغان چوڭ ئىشلارنى ۋۇجۇدقا چىقارغانلار قەتئىي داۋاملاشتۇرۇشتىن ئىبارەت ئېسىل پەزىلەتلەرگە ئىگە كىشىلەردۇر. « تاما- تاما كۆل بولۇر» دېگەن گەپ بار. ئېگىز بىنالار ئۈز يەردىن كۆتۈرۈلىدۇ، ئۆگىنىش ئۆي ۋە كۆۋرۈك سالغانغا ئوخشايدۇ. بىر خىش، بىر خىشتىن قوپۇرغاندىلا مۇۋەپپەقىيەتكە بارىدىغان كۆۋرۈك سالالايمىز.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

توغرا ئۆگىنىش پوزىتسىيەسى ۋە ئۇسۇلى، مۇۋەپپەقىيەت بىلەن بولغان ئارىلىقىمىزنى قىسقارتىشى مۇمكىن، ئۇنداقتا سىزنىڭ ئۆگىنىش پوزىتسىيەڭىز توغرىمۇ-يوق، سىناپ باقايلى. پىسخىك سىناق: ئوقۇش باشلىنىش بىلەنلا ئوقۇتقۇچى بۇ مەۋسۇمدا كىچىك دائىرىدە مۇھاكىمە يىغىنى ئاچىدىغانلىقىنى

ئېيتتى، كونكرېت ۋاقتىنى مۇئەللىم ئايرىم ئۇقتۇرماقچى، سىز قانداق قىلىسىز؟

1. دەرھال ماتېرىيال تېپىپ، مۇھاكىمە يىغىنىغا تەييارلىق قىلىمەن.

2. مۇئەللىمنىڭ ئۇقتۇرۇشىنى ساقلاپ جىم تۇرىمەن، ۋاقتى كەلگەندە تەييارلىق قىلىمەن.

3. مۇئەللىمنى ئىزدەپ مۇناسىۋەتلىك ئۇچۇرلارنى سورايمەن، مۇھاكىمە يىغىنى ئېچىلىدىغان ۋاقتىنى پەرەز قىلىپ، مەلۇم پىلان بويىچە ماتېرىيال تەييارلايمەن.

### ◎ جاۋابىنىڭ تەھلىلى

بىرىنچىنى تاللىغانلار: ئۆگىنىش قىزغىنلىقى ۋە ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچكە ئىگە بولساڭلارمۇ، لېكىن ئىلمىي ئۇسۇللىار يېتەرسىز بولغاچقا، ھەمىشە ئاز ئىشقا كۆپ كۈچ سەرپ قىلىسىلەر.

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: تەشەببۇسكارلىق بىلەن ئۆگىنىش پوزىتسىيەلەر كەمچىل، باشقىلارنىڭ ھەيدەكچىلىكى ۋە ئەسكەرتىشى ئارقىسىدا ئۆگىنىشنى چۈشىنىدىغانلار.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر ئۆگىنىش پوزىتسىيەلەر توغرا، ئۆگىنىش ئۇسۇللىار مۇۋاپىق، ئۆگىنىشكە ماھىر كىشىلەر.

## ئۆزىمىزنى چەكلىمەيلى، تەسەۋۋۇرىمىز ئەركىن پەرۋاز قىلسۇن

خارۋاردنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمەتلىك سۆزى:  
ئىجادكارلا ھەقىقىي بەھرىمەن بولغۇچىدۇر.

كۆپچىلىككە بىر مۇھاكىمە سوئالى قويماي: بىر قۇلۇلە بار  
ئىكەن، كۈندە بىر چىنارنىڭ ئاستىدا ئوينايدىكەن. بىر كۈنى،  
قۇياش نۇرى قۇلۇلەنىڭ ئۈستىگە چۈشكەندە، ئۇ ئۈشتۈمۈت  
چىنارنىڭ ئۈستىگە چىقىپ كۆرۈپ باقماقچى بولۇپتۇ. قۇلۇلە  
دەرەخ يىلتىزىنى بويلاپ سەپىرىنى باشلاپتۇ. ئۇ دەرەخكە بەزىدە  
ناھايىتى تېز، بەزىدە ئاستا يامشىپتۇ، بەزىدە تېخى توختاپ  
ئەتراپتىكى مەنزىرىدىن ھۇزۇرلىنىپتۇ، ياكى خېيىم - خەتەر بار  
- يوقلۇقىنى كۆزىتىپتۇ. شۇنىڭ بىلەن قۇلۇلە كۈن ئولتۇرغاندا  
چىنارنىڭ ئۈستىگە چىقىپتۇ، ئۇ چىنارنىڭ ئەڭ ئېگىز شېخىغا  
چىقىپ شېرىن ئۇيقۇغا كېتىپتۇ.

قۇلۇلە ئەتىسى ئاپتاپ ئۈستىگە چۈشكەندە ئويغىنىپ، ئۆيىگە  
كەتمەكچى بولۇپ، يەنە يەر بېغىرلاپ مېڭىپ قايتىپتۇ، ئۇ  
چىناردىن تۈنۈگۈن چىققان يول بىلەن چۈشۈپتۇ، بەزىدە تېز،  
بەزىدە ئاستا چۈشۈپتۇ، چىققان چاغدىكىدەك توختاپ ھاردۇقمۇ  
ئاپتۇ ياكى زەيتۇن شەرىبىتى ئىچىپتۇ. ئۈستىدىن تۆۋەنگە قاراپ  
پايدىلاش پەستىن يۇقىرىغا قاراپ پايدىلانغاندىن جىق ئاسان ئىدى،  
قۇلۇلە قۇياش ئولتۇراي دەپ قالغاندا ئۆيىگە — سەپەرگە ئاتلانغان  
جايغا يېتىپ كەپتۇ.

بۇ مەسەلدىن قۇلۇلە ئىككى كۈن ئىچىدە ئوخشاش بىر



ۋاقتتا ئۆتكەن بىر نۇقتا بارمۇ - يوق، يەنى قۇلۇلە بىرىنچى كۈنى ماڭغان مەلۇم بىر نۇقتىدىن ئىككىنچى كۈنى دەل بىرىنچى كۈنى ئۆتكەن ۋاقتتا ئۆتكەنمۇ - يوق دېگەن مەسىلە كېلىپ چىقىدۇ. بۇ مەسىلىنى ھەل قىلىش ئۈچۈن، تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىزنى ئىشقا سېلىشىمىز كېرەك، خىيال دېڭىزىمىزدا قۇلۇلەنىڭ چىنارغا يامىشىش كۆرۈنۈشىنى پەيدا قىلىشىمىز، ئاندىن قۇلۇلەنىڭ يامىشىش سۈرئىتى، ۋاقتى ۋە مۇساپىسىنى، ئاخىرىدا ئاشۇ نۇقتىنى تېپىپ چىقىشىمىز كېرەك.

بۇ، سېلىشتۇرۇش ئىلمىنىڭ مەسىلىلەرنى يېشىش ئۇسۇلى، بىز باشلانغۇچ مەكتەپتە مەسىلە ئىشلىگىنىمىزدە، مۇشۇنداق مەسىلىلەرگە يولۇقاتتۇق. ناۋادا مەن تېز ھەم توغرا جاۋابقا ئېرىشمەكچى بولسام، بىز تاپماقچى بولغان نۇقتىنىڭ نەدىللىكىنى كىم دەپ بېرەلەيدۇ؟ بۇ چاغدا مېڭىمىز جىددىي ئىشقا كىرىشىدۇ، لېكىن بۇ سوئال بەلكىم نورمال سوئالدىر، كۆپچىلىكنى گاڭگىرتىپ قويماي. لېكىن كىچىك بالىلار بۇنىڭغا بىردەمدىلا جاۋاب بېرەلەيدۇ. بىز دەۋاتقان نۇقتا قۇلۇلە توختاپ ئارام ئالغان جايدىن ئىبارەت، بەزىلەر بەلكىم بۇنىڭدىن گۇمانلىنىپ، بۇ خىل ئېھتىماللىق ناھايىتى ئاز دېيىشى مۇمكىن. لېكىن كۆپچىلىك بۇ خىل ئەھۋال مەۋجۇتمۇ-يوق دەپ قارايدۇ. بۇ خىل ئەھۋال ئەلۋەتتە مەۋجۇت. قۇلۇلە ئىككىنچى كۈنى بىرىنچى كۈندىكى «ئىز» ى بىلەن ئۆيىگە ياندى، يەنى ئۆزىنىڭ بەدەن سۇيۇقلۇقى قېلىپ قالغان ئىز بىلەن قايتىدۇ. شۇڭا قۇلۇلە بىرىنچى كۈنى توختاپ، ئەتراپتىكى مەنزىرىنى تاماشا قىلغان نۇقتىنى بايقايدۇ. بۇ يەرنىڭ مەنزىرىسى شۇنچە گۈزەل نۇرسا، قۇلۇلە ئەلۋەتتە توختاپ ئارام ئالىدۇ-دە. ھالبۇكى ۋاقىت مەسىلىسىگە كەلگەندە، بىز تەپەككۈر ئادىتىمىزنى بۇزۇپ تاشلاپ، قۇلۇلە ئاشۇ نۇقتىدىن دەل ئوخشاش بىر ۋاقتتا ئۆتكەن دەپ قىياس قىلساق بولىدۇ.

نۇرغۇنلار مۇشۇنداق ئاددىي مەسىلىگىمۇ جاۋاب

بېرەلمەسلىكى مۇمكىن. چۈنكى، ئاستا - ئاستا چوڭ بولۇشىمىزغا ئەگىشىپ، تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىزمۇ تۈرلۈك چەكلىمىلەرگە ئۇچرايدۇ، ئويلايدىغان نەرسىلىرىمىزمۇ بارغانسېرى كۆپىيىدۇ، ئۇلار ئوي - پىكىرىمىزنىڭ تېخىمۇ ئەتراپلىق بولۇشىغا تۈرتكە بولىدۇ. لېكىن دەل ئاشۇ ئەتراپلىق ئىدىيە تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىزنى ئاجىزلاشتۇرۇۋېتىدۇ، بىزنى قەپەسكە سولاپ قويىدۇ، قەپەستىن ئىككىنچىلەپ چىقالمايمىز. كۈندىلىك تۇرمۇش ۋە ئۆگىنىشىمىزدە، نۇرغۇن ئاجايىپ - غارايىپ مەسىلىلەرگە يولۇقىمىز. بۇ مەسىلىلەر خۇددى قۇلۇلە دەرەخكە ياماشقانغا ئوخشاش بىزدە بەزى گۇمانلارنى پەيدا قىلىدۇ. لېكىن بىز بۇ گۇمانىي مەسىلىلەرگە چوقۇم جاۋاب تېپىشىمىز كېرەك. نۇرغۇنلار ئاددىي مەسىلىلەرگىمۇ جاۋاب تاپالمىغاچقا قاقشاپ جاھاننى بېشىغا كىيىدۇ. چۈنكى، ئۇلارنىڭ تەپەككۈر ئىقتىدارى تامامەن نابۇت بولغاچقا، مەسىلىلەرنى مېخانىك ھالدا تەپەككۈر مەنتىقىسىگە تايىنىپ تەھلىل قىلىدۇ ۋە ھەل قىلىدۇ. ئەمەلىيەتتە، تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىزنى جارى قىلدۇرۇشقا ماھىر بولساقلا مەسىلىلەر ئىلھامىمىز كەلگەن ئاشۇ دەققىدە ھەل بولىدۇ.

خارۋاردنىڭ بىر پىسخولوگ پىروفېسسورى ئوقۇغۇچىلىرىغا مۇنداق بىر ھېكايىنى سۆزلەپ بەرگەن:

ھەمىشە «يالىغان سۆزلىگەچكە»، كىشىلەر ئانچە ياقتۇرمايدىغان بىر بالا بار ئىكەن، ئۇ بىر كۈنى ساۋاقداشلىرى بىلەن ئۆيىگە كېتىۋېتىپ، يولدا بىر شېغىل تاشنى كۆرۈپ قاپتۇ - دە، ئۇنى ئېلىپ سىنچىلاپ كۆرۈپتۇ، ئاندىن ساۋاقداشلىرىغا «بۇ بىباھا گۆھەر تاشكەن» دەپتۇ ھەيران بولۇپ، ساۋاقداشلىرى تاشنى ئېلىپ سەپسىلىپ كۆرگەندىن كېيىن، «قۇرۇق گەپ» دېيىشىپتۇ - دە، بالىنىڭ يېنىدىن كېتىپتۇ.

مۇئەللىمى بۇ بالىدىن بەزى مەسىلىلەرنى سورىغاندا، ئۇ ئاجايىپ - غارايىپ جاۋابلارنى بېرىدىكەن. مۇئەللىم ئۇنى دەرسنى

كۆڭۈل قويۇپ ئاڭلىمايسەن دەپ دائىم ئەيىپلەيدىكەن، ئۇنى گەپ ئاڭلىمايدىغان، يالغانچى بالا دەپ قارايدىكەن. مۇئەللىم بالىنىڭ دادىسىغا بالىنىڭ مەكتەپتىكى ئىپادىسىنى دەپ، دادىسىنىڭ بالىسىنىڭ يالغان سۆزلەيدىغان ئەيىبىنى ئۆزگەرتىشكە ياردەم بېرىشىنى ئۈمىد قىپتۇ. لېكىن بالىنىڭ دادىسى بالىسىنىڭ قىلىق - ھەرىكەتلىرىنى ئىنچىكە كۆزەتكەندىن كېيىن ئوغلنىڭ يالغانچى ئەمەسلىكىنى، پەقەت شۇ تەسەۋۋۇرنى ئىشقا سېلىشنى ياخشى كۆرىدىغانلىقىنى بايقاپتۇ.

بۇ بالا ئويناۋېتىپ بىر تەڭگە تېپىۋاپتۇ. ئۇ تەڭگىگە سەپسېلىپ چىققاندىن كېيىن، ئاچىسىغا «بۇ قەدىمكى رىم دەۋرىدىكى تەڭگىكەن» دەپتۇ. ئاچىسى تەڭگىنى ئېلىپ قاراپ باققاندىن كېيىن، ئۇنىڭ ئادەتتىكى، ئەمما شۇ كونا تەڭگىلىكىنى سېزىپتۇ. ئۇكىسىنىڭ گېپىگە سەل خاپا بولغان ئاچىسى بۇ ئىشنى دادىسىغا دەپ، دادىسىنىڭ بالىنى تازا بىر ئەدەپلەپ، كېيىن يالغان سۆزلىمەس قىلىۋېتىشىنى ئۆتۈنۈپتۇ. دادىسى ئوغلنى چاقىرىپتۇ، لېكىن ئۇنى ئەدەپلىمەستىن، ئەكسىچە بالىسىنىڭ بېشىنى سىلاپتۇ ۋە «ئەقىللىك بالام، سېنىڭ تەسەۋۋۇر قابىلىيىتىڭ نېمىدېگەن مول» دەپتۇ كۈلۈمسىرىگىنىچە.

دادىنىڭ بالىسىنى ماختىغانلىقىنى كۆرۈپ تەئەججۈپلەنگەن كىشىلەر، دادىنىڭ بۇنداق قىلىشى توغرا ئەمەس، ناۋادا بالىلارنى دائىم ئەركىلەتسەك، بالىنىڭ ئەيىبى ئەدەپ كېتىپ، بالا چوڭ بولغاندا يالغانچى، ساختىپەز ئادەم بولۇپ قالىدۇ، دېيىشىپتۇ. بالىنىڭ دادىسى كىشىلەرنىڭ قارىشىغا پىسەنت قىلماي، بالىنىڭ ھەر بىر قېتىمقى «يالغان گېپى» نى ماختايدۇ. ۋاھالەنكى، بالا كېيىن بۈيۈك ئالىم بولۇپ يېتىشىپ چىقىدۇ، مانا بۇ ئالىم دارۋېندۇر.

دارۋېن كېيىن «تۈرلەرنىڭ كېلىپ چىقىشى» نى ئوتتۇرىغا قويىدۇ، بۇ نەزەرىيە مول تەسەۋۋۇر ئىقتىدارى ۋە سانسىز ئەمەلىي

مىسال - پاكىتلار ئاساسىدا ئوتتۇرىغا قويۇلغان. شۇخا ناۋادا دارۋېن تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىنى ئىزچىل ھالدا داۋاملاشتۇرۇپ كەلمىگەن بولسا، تەسەۋۋۇرى قاناتلانمىغان بولسا، مۇۋەپپەقىيەت قازىنالمىغان بولاتتى.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىنىڭ سىرى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا كىشىلەرنىڭ تەسەۋۋۇر ئىقتىدارى تەقدىرلەشكە ۋە رىغبەتلەندۈرۈشكە ئېرىشىدۇ. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىكى ئوقۇغۇچىلار مول تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىغا ئىگە. ئۇلار قوبۇل قىلغان مائارىپ ئىلغار بولسىمۇ، لېكىن ئۇلار نەزەرىيە ۋە تەربىيە چەكلىمىسىگە ئۇچرىمايدۇ. ئەكسىچە سەنئەت ئىجادىيىتى ياكى نەزەرىيە تەتقىقاتى بىلەن شۇغۇللانغاندا، ئۆزگىچە، يېڭى يول تۇتىدۇ. ئۆز كۆزقارىشى ۋە تەشەببۇسىنى تولۇق جارى قىلدۇرىدۇ.

تەسەۋۋۇر ئىقتىدارى ھەر بىر ئادەمدە تۇغۇلۇشىدىنلا بولىدۇ. لېكىن، تەڭرى ئىنئام قىلغان بۇ سوۋغات چوڭ بولغىنىمىزدا غايىب بولۇپ كېتىدۇ. كۆپچىلىكنىڭ تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىنى جارى قىلدۇرۇش دېگەندىن كۆرە كۆپچىلىكنىڭ تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىنى قايتۇرۇپ كېلىش دېگەن تۈزۈك. كىچىك چاغلىرىمىزغا، ئەڭ سەبىي چاغلىرىمىزغا قايتساق، ئەركىن - ئىختىيارىي تەسەۋۋۇر قىلغان بولاتتۇق. چۈنكى تەسەۋۋۇر ئىقتىدارى ئىجادچانلىقىمىزغا تۈرتكە بولىدۇ. شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا، تەسەۋۋۇر تەزەر دائىرىمىزنى كېڭەيتىدۇ، ئىدىيەمىزنى بېيىتىدۇ. مەن كۆپچىلىكنىڭ زىيادە چەكلىمىگە ئۇچرىماسلىقىنى، تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىز ئۈچۈن چەكلىمىنى بۇزۇپ تاشلاشنى، تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىنى ھەممە يەردە قاناتلاندۇرۇشنى، تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىنىڭ كۈلكە ساداسى ئىچىدە ئاستا - ئاستا كەلگۈسىگە، مۇۋەپپەقىيەتكە قاراپ ئىلگىرىلىشىنى ئۈمىد قىلىمەن.

مۇھاكىمە سوئالى: ئون قەۋەتلىك بىر بىنا بولۇپ، لىفىتنىڭ ھەر بىر قەۋەتتىكى ئىشىكى ئالدىدا بىردىن ئالماس قويۇلغان، ئالماسنىڭ چوڭمۇ، كىچىكمۇ بار. سىز لىفىتكە چىقتىڭىز. لىفىت بىرىنچى قەۋەتتىن باشلاپ ئونىنچى قەۋەتكىچە ھەر بىر قەۋەتتە توختىدى. لېكىن سىزنىڭ ئالماسنى بىر قېتىملا ئېلىش پۇرسىتىڭىز بار. سىز قانداق قىلىپ ئەڭ چوڭ ئالماسنى ئالالايسىز؟

### ● جاۋاب

ئالدىنقى بەش قەۋەتتە ئالماسنىڭ چوڭ - كىچىكلىكىنى كۆزىتىمەن. كېيىنكى بەش قەۋەتتە ئالماسنىڭ چوڭىنى ئىزدەيمەن، ئالدىنقى بەش قەۋەتتە كۆرگەن ئەڭ چوڭ ئالماس بىلەن كۆپ پەرقلەنمەيدىغان ئالماستىن بىرنى ئالمەن. ئەمەلىيەتتە، بۇ بىر ئوچۇق سوئال بولۇپ، بىزنىڭ پىكىر - ئىقتىدارىمىزنى سىنايدۇ، خالاس، ناۋادا پىكىر - ئىقتىدارىمىز چولتا بولسا، خالىغان بىر تاشنى ئېلىپ سېلىپ، ئەڭ چوڭ تاشنى ئېلىش پۇرسىتىنى قولدىن بېرىپ قويۇشىمىز مۇمكىن.

## جاۋاب بىرلا ئەمەس: بىزگە مەخگۇ يول ئوچۇق

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
تالانت پەقەت غەيرىي ئادەت - ئۇسۇل بىلەن شەيئەلەرنى  
ھېس قىلىش ئىقتىدارىدىن ئىبارەت.

«جاۋاب بىرلا» دېگەن گەپنى ئاڭلىغىنىمدا بەكلا بىئارام بولمەن. چۈنكى بۇ گەپ ئاشۇ بىرلا توغرا جاۋابنى تېپىش ئۈچۈن چوقۇم چوڭقۇر باش قاتۇرۇپ ئويلاش زۆرۈر دېگەندىن دېرەك بېرەتتى. لېكىن سوئال سورىغۇچىنىڭ ھەر قېتىم «جاۋاب بىرلا ئەمەس» دېگەن گەپنى ئاڭلىغىنىمدا روھلىنىپ كېتىمەن، ئاندىن ئەركىن تەپەككۈر قىلىپ خىلمۇخىل جاۋابلارنى ئىزدەشكە باشلايمەن. بەلكىم بۇ جاۋابلار خاتادۇر. لېكىن بىز زېرىكمەستىن پائال پىكىر يۈرگۈزۈمىز، ئىزدەنىمىز. نېمىشقا شۇنداق قىلىمىز. چۈنكى، خىلمۇخىل جاۋاب تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىزنى ئۇرغۇتىدۇ. ئىجادچانلىقىمىزنى ئاشۇرىدۇ. بۇنىڭ بىلەن خىلمۇخىل جاۋاب ئوتتۇرىغا چىقىدۇ. ئاشۇ «بىرلا جاۋاب» نى تېپىش ئۈچۈن قاتتىق باش قاتۇرغان بىلەن «جاۋابى بىرلا ئەمەس» دېگەنگە ئوخشاش مەسىلىلەرنى سېلىشتۇرساق «جاۋابى بىرلا ئەمەس» نىڭ جاۋابىنى تېپىش ئاسانداك ئۆزۈمىزنى تولىمۇ يېنىك ۋە ئەركىن ھېس قىلىمىز.

تارىخ چاقى توختاۋسىز ئىلگىرىلىمەكتە، ئىجادچانلىققا ئىگە نۇرغۇن كىشىلەر ئۆزلىرىنىڭ ئەقىل - پاراستى ئارقىلىق دۇنيانى تىرىشىپ ئۆزگەرتەكتە. كىچىكىمدە پەنگۇنىڭ ئالەمنى

يارىتىشى توغرىسىدىكى ھېكايىنى ئاڭلىغانىدىم. شۇنداقلا ئۇ چاغدا ئالەمنىڭ ئەلمىساقىتىن بۇرۇنقى تۇمان ۋە قاراڭغۇلۇق ئىكەنلىكىنىمۇ بىلەتتىم. ھالبۇكى بۈگۈنكى دۇنيا ھاياتى كۈچكە تولغان دۇنيادۇر. تەبىئەت دۇنياسىدىكى جانلىقلارنىڭ تۈرىدىن باشقا، ئىنسانلار ئۆزلىرى ئىجاد قىلغان نەرسىلەرمۇ ئىنتايىن كۆپ. سەددىچىن سېپىلى، ئەلئېھرام، ئەسكەر ۋە ئات ھەيكەللىرى قاتارلىقلار قەدىمكىلەرنىڭ ئەقىل - پاراستىنى نامايان قىلىپ بەردى؛ چاڭگىسىمان تەنتەربىيە سارىيى، سۇيلىفاڭ سۇ ئۈزۈش مەيدانى، دۇنيا سودا كۆرگەزمىسىنىڭ جۇڭگو زالى قاتارلىقلار ھازىرقى زامان كىشىلىرىنىڭ مول تەسەۋۋۇر كۈچىنى نامايان قىلىپ بەردى.

بۇ دۇنيادا بەزىلەر يەنىلا «غەپلەت ئۇيقۇسى» دا ئۇخلاۋاتقان بولسا، بەزىلەر ئەقىل - پاراستىگە تايىنىپ داۋاملىق ئىلگىرىلىمەكتە، ئۇلار خۇددى «باشقىچە بىر خىل ئادەم» لەرگە ئوخشاش بەزىدە تولىمۇ ئاجايىپ - غارايىپ ئىشلارنى قىلىدۇ. ئۇلار غەپلەت ئۇيقۇسىدا ئۇخلاشنى خالىمايدۇ. ئۇلار ئەقىل - پاراستى ئارقىلىق ۋاقىت بىلەن بەسلەشمەكتە. پۈتۈن جەمئىيەتتىكىلەر بىلەن بەسلەشمەكتە. شۇڭا ۋاقىتنىڭ ئۆتۈشى، ياشاۋاتقان مۇھىتىمىز ھەمىشە مېڭىمىزنى خورىتىپ، تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىز ۋە ئىجادچانلىقىمىزنى نابۇت قىلىپ، ئاخىر بىزنى تۇيۇق يولغا مېڭىشقا مەجبۇر قىلىدۇ.

ئەمەلىيەتتە، نۇرغۇن مەشھۇر كىشىلەر «تۇيۇق يول» غا مېڭىشقا مەجبۇر قىلىنغانىدى. لېكىن ئۇلار ۋاز كېچىشنى تاللىماستىن ئۆزلىرىنىڭ ئىجادچانلىقىنى جارى قىلدۇرغاندىن كېيىن، يېڭى، نۇرلۇق، ئۆزلىرىنى مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشتۈرىدىغان يول تاپقان.

بې يۇمىڭ ئامېرىكا تەۋەلىكىدىكى جۇڭگولۇق بولۇپ، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا بىناكارلىق ئۆگەنگەن. ئۇ «ئاخىرقى مودېرنىزم

ئۇسلوبىدىكى بىناكار» دېگەن نامغا ئېرىشكەن، قۇرۇلۇش ساھەسىدە كىشىلەر ئۇ لايىھەلىگەن ئابستراكت شەكىلدىكى قۇرۇلۇشلارنى ناھايىتى زوق - ھەۋەس بىلەن تىلغا ئالىدۇ. ئۇ نۇرغۇن قۇرۇلۇشنى لايىھەلەشكە قاتناشقان، شۇڭا كىشىلەر ئۇنى ئەمەلىيەتچان بىناكار دەپمۇ تەرىپلىشىدۇ. ئۇ لايىھەلىگەن قۇرۇلۇشلاردىن ئاۋمېندىكى پەن - تېخنىكا سارىيى، سۇجۇ مۇزېيى، شياڭشەن مېھمانسارىيى قاتارلىقلار بار. ئۇ لايىھەلىگەن ھەر بىر قۇرۇلۇش كىشىلەرنىڭ ماختىشىغا سازاۋەر بولغان، كىشىلەر ئۇنىڭ كاتتا ئىمارەتلىرىدىن بەھرى ئېلىشقانىدا، ئۇنىڭ تەسەۋۋۇر ئىقتىدارى ۋە ئىجادچانلىقىغا قايىل بولماي قالمايدۇ. بۇلارنىڭ ھەممىسى ئۇلارنىڭ ئۆزلىرىدە ئىجادچانلىقنى يېتىلدۈرگەنلىكى بىلەن مۇناسىۋەتلىك.

بې يۇمىڭ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا بىناكارلىقنى ئۆگەنگەن مەزگىلىدە، پىروفېسسورلار ئۇلارغا دۇنيادىكى مەشھۇر بىنالارنىڭ قانداق سېلىنغانلىقىنى كەمدىن - كەم چۈشەندۈرەتتى. ئەكسىچە ئوقۇغۇچىلارغا بىنالارنى، تەسەۋۋۇرىدىكى بىنالارنى لايىھەلىتەتتى. ھەر بىر بىنا ھاياتى كۈچكە تولغان بولىدۇ. لېكىن ھەرقانداق بىناكار ئۇنىڭ ھاياتى كۈچىنى نامايان قىلالمايدۇ. ھالبۇكى پىكىر يۈرگۈزۈشكە ماھىر بې يۇمىڭ بۇ نۇقتىنى ئىشقا ئاشۇردى. ئۇ ئوقۇۋاتقان مەزگىلىدە قۇرۇلۇش لايىھەلىشىنى ياخشى كۆرەتتى، دۇنيادىكى كاتتا قۇرۇلۇشلارغا سېلىشتۇرغاندا ئۇنىڭ لايىھەلىرى ناھايىتى ئاددىي بولسىمۇ، لېكىن ئاشۇ قۇرۇلۇشلاردىكى تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىغا سېلىشتۇرغاندا، ئۇ لايىھەلىگەن قۇرۇلۇشلار ھەرقانداق بىر مەشھۇر قۇرۇلۇشتىن قېلىشمايدۇ.

ئوقۇغۇچىلار لايىھەلىگەن قۇرۇلۇشلار پىروفېسسورلارنىڭ يېتەكلىشى ۋە رىغبەتلەندۈرۈشىگە ئېرىشىدۇ. پىروفېسسورلار دائىم: «كۈنلەرنىڭ بىرىدە سىلەر تەسەۋۋۇرڭلاردىكى قۇرۇلۇشنى



ۋۇجۇدقا چىقىرايلىسىلەر، ئۇ قۇرۇلۇش دۇنيادىكى تەڭدىشى يوق قۇرۇلۇش بولۇپ قالدۇ» دەيتتى. بې يۇمىڭ دەرۋەقە بۇنى ئەمەلگە ئاشۇردى.

پىروفېسسورلارنىڭ ماختىشىغا سازاۋەر بولغان ھەر بىر ئوقۇغۇچىنىڭ تەسەۋۋۇر ئىقتىدارى ۋە ئىجادچانلىقى تولۇق جارى قىلدۇرۇلىدۇ. ئۇلارنىڭ نەزىرىدە قىلغىلى بولمايدىغان ئىش يوق. ئۇلار ھەرقانداق «بىمەنە» مەسىلىنىمۇ ھەل قىلىشنىڭ چارىسىنى تاپالايدۇ. تەسەۋۋۇر ئىقتىدارى ئۇلارنى تېخىمۇ ئېگىز پەرۋاز قىلدۇرسا، ئىجادچانلىق ئۇلارنى تېخىمۇ ئۇزۇن پەرۋاز قىلدۇرىدۇ. ئۇلار جاۋاب بىر دېگەنگە مەڭگۈ ئىشەنمەيدۇ، ئۇلار تۇيۇق يول مەۋجۇت ئەمەس، پۈتمەس - تۈگمەس تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىز ۋە ئىجادچانلىقىمىزنى پائال ئىشقا سالساقلا يولىمىز مەڭگۈ ئوچۇق بولىدۇ دەپ قارايدۇ.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

كىچىكىمىزدە كۇبىك (ئويۇنچۇق) تىزىپ ئويىنايتتۇق، ئۇ چاغدا چىرايلىق بىر ئۆي سالساق دەپ ئويلايتتۇق. بۇ ئويىمىز ھازىرمۇ بارمۇ-يوق؟ بۇنىڭغا كىشىلەر ئۇ دېگەن گۆدەك چاغلىرىمىزدىكى خىياللارغۇ دەپ كۈلۈشى مۇمكىن. لېكىن كۆپچىلىككە ئاشۇ گۆدەكلىكىمىزدىكى ئويىنى ساقلاشنى، كىچىك كۇبىكچە بىلەن بىر كۆۋرۈك سېلىشنى تەۋسىيە قىلىمەن، شۇنى ئۇنتۇماسلىقىمىز كېرەككى، ئالدىمىزدا مەڭگۈ بىرلا يول بار، ئۇ يول تەسەۋۋۇر ۋە ئىجادچانلىقتىن ياسالغان، بۇ يول ئىزچىل ھازىرمۇ مەۋجۇت، بىز «قاتمۇقات تاغ - دەريالاردا يول يوقمىكىن» دەپ قارىغان چېغىمىزدا يول پەيدا بولۇپ، كۆز ئالدىمىزدا چوڭ ئۆزگىرىشلەر، ئىللىق ئاپتاپ نامايان بولىدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئىككى ئەمما ئىككى جۈپ قارا پايپاق، ئىككى جۈپ ئاق پايپاق ئاپتۇ. بۇ پايپاقلارنىڭ چوڭ - كىچىكلىكى ۋە سۈپىتى ئوخشاش،

ھەر بىر جۈپ پايپاق ماركا قەغىزى بىلەن چېتىپ قويۇلغانىكەن. ئىككى ئەمما پايپاقلارنى ئارىلاشتۇرۇۋېتىپتۇ. ئۇلار قانداق قىلىپ ئۆزلىرىنىڭ ئىككى جۈپ ئاق پايپىقى ۋە ئىككى جۈپ قارا پايپىقىنى تېپىپ ئالالايدۇ؟

### ● جاۋاب

ھەر بىر جۈپ پايپاق ماركا قەغىزى بىلەن چېتىپ قويۇلغان، شۇڭا ئىككى ئەمما ھەر بىر جۈپ پايپاقتىن پەقەت بىرنى ئالسلا بولىدۇ.

ئوي - پىكىر ۋە ئىلھام ئادەتتىكى تۇرمۇشتىن كېلىدۇ

خاۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
 ئىجادچانلىققا ئىگە كىشى ئارىسالدىلىق ئىچىدە ياشايدۇ. ئۇ  
 مەسىلىنى دەرھال ھەل قىلماستىن، مۇۋاپىق ئامالنى  
 ئىزدەيدۇ.

بىز ئاشۇ ئالىم ۋە كەشپىياتچىلارنىڭ بايقاشلىرىغا چوڭقۇر قايىل بولغىنىمىزدا، خىيال دېڭىزىمىزدا ئاشۇ ئالىملارنىڭ دائىم ئىلغار سايمان - ئۈسكۈنىلەر بىلەن تولغان بىر ئېغىزلىق تەجرىبىخانىدا خىزمەت قىلىۋاتقان كۆرۈنىشى پەيدا بولىدۇ. ھالبۇكى، ئەمەلىيەت بىزگە بۇنداق خىيال قىلىشنىڭ خاتالىقىنى ئىسپاتلىدى. ھەتتا بۇنداق ئويلاشنى ئىنتايىن خاتا دېسەكمۇ بولىدۇ، شۇنى بىلىشىمىز كېرەككى، كەشپىياتچىلار تەجرىبىخانىدا ئولتۇرۇپ قانداق بىر نېمىنى كەشىپ قىلىشىم كېرەك دەپ تەسەۋۋۇر قىلىپ ئولتۇرمايدۇ، بارلىق كەشپىيات تۇرمۇشتىن كېلىدۇ، كەشىپ قىلىنغان نەرسىمۇ تۇرمۇشقا ئىشلىتىلىدۇ.

ئامېرىكىلىق ستەيفېيكى (Sitaiifeike) دەيدىغان ناھايىتى داڭلىق بىر سودىگەر بار ئىدى، ئۇ ئەسلىي سودىگەر بولماستىن، ھەربىي ئىدى، ئۇ ھەربىيلىكتىن قايتقاندىن كېيىن دوختۇرخانىدا داۋالىنىدۇ. بىكارچىلىقتا كىتاب ئوقۇيدۇ، ئوقۇغان كىتابتا پىكىر قىلىش، باي بولۇشقا دائىر ئىشلار يېزىلغانىدى، كىتابنى ئوقۇپ بولغاندىن كېيىن ئۇنىڭ دىلى يورۇپ، باي بولۇشنىڭ ئامالنى تاپقانداك بولىدۇ، ھاياجاندىن ئۆزىنى

باسالماي قالىدۇ، زەردار بولۇشنى ئويلايدۇ.

ستەيفېيكى كارىۋاتتا ياتقاچ تەسەۋۋۇر قىلىدۇ. ئۇنىڭ تەسەۋۋۇرى قاناتلىنىدۇ. بىردەم ساناتورىيە ئاچماقچى بولسا، بىردەم ئېلان شىركىتى ئاچماقچى بولىدۇ؛ بىردەم ئۇچۇر مەركىزى قۇرماقچى بولىدۇ... ئۇ بۇ تەسەۋۋۇرلىرىدىن ئىنتايىن سۆيۈنىدۇ. لېكىن بىردەمدىن كېيىنلا چىرايىدىكى كۈلكە غايىب بولىدۇ. چۈنكى ئۇ بۇ ئىشلىرى بىلەن بىراقلا داڭ چىقىرىلسىمۇ، لېكىن ئۆزىنىڭ بۇ ئوي - خىياللىرىنىڭ ئەمەلىيەتتىن يىراقلىقىنى بايقايدۇ. چۈنكى ئۇنىڭ بۇ ئىشلارنى ئۇچۇدقا چىقىرىدىغان مەبلىغى يوق ئىدى. ئۇنىڭ بۇ تەسەۋۋۇرلىرى ئۆزىنىڭ رېئال شارائىتىدىن يىراقلاپ كەتكەن بولغاچقا، كۆپۈككە ئايلىنىپ قالغانىدى. ئۇ ئۈمىدسىزلەنگەن بولسىمۇ، باي بولۇش نىيىتىدىن يالتيىپ قالمايدۇ. لېكىن ئالدىنقى ساۋاقنى يەكۈنلەپ، باي بولۇشنىڭ يولىنى كىچىك ئىشلارنى قىلىشتىن باشلىماقچى بولىدۇ. شۇنىڭ بىلەن ئۇ بىرنەچچە كۈن ئويلىنىدۇ. ئەمما ھېچنەمگە ئېرىشەلمەيدۇ.

بىر كۈنى بىر سېستىرا ئۇنىڭ يۇيۇلغان بىر كۆڭلىكىنى ئېلىپ كىرىدۇ، سېستىرا كۆڭلەكنى كىرى يۇيۇش دۈكىنىدا يۇدۇرغانىدى، ستەيفېيكى سېستىراغا «رەھمەت» ئېيتقاندىن كېيىن باي بولۇش خىيالىغا چۆمىدۇ. ئۇ ئويلاۋېرىپ بېشى ئاغرىپ كەتكەندە، كۆڭلە ئىچىدىكى نېپىز تاختىنى كۆرۈپ قالىدۇ، بۇ تاختا كىرى يۇيۇش دۈكىدىكىلەر كۆڭلەكنىڭ پۇرلىشىپ كەتمەي تۈز تۇرۇشى ئۈچۈن ئىشلەتكەن تاختا ئىدى. بۇ تاختا ستەيفېيكىنى شۇندىن كېيىن سودا يولىغا باشلايدۇ. ئۇ تاختىنىڭ ئۈستىگە ئېلان چىقىرىپ، ئېلان چىقىرىشقا ئېھتىياجلىق سودىگەرلەردىن ئېلان ھەققى ئالىدۇ، قولىغا پۇل كىرگەندىن كېيىن باشقا يوللار بىلەن كۆڭلەك تاختىسىنىڭ ئىشلىتىلىش دائىرىسىنى كىڭەيتىدۇ، ئۇ ئاخىر مۇۋەپپەقىيەت قازىنىپ، ئىنتايىن باي سودىگەر بولۇپ قالىدۇ.

ستەيفېيكىنىڭ باي بولۇشى شۇنى ئۇقتۇرىدۇكى،

ئەمەلىيەتتىن ئايرىلغان ئوي - پىكىر ئەسقاتمايدۇ. بۇ خۇددى ئاسماندىكى غازنىڭ شورپىسىغا نان چىلاپ يېگەنگە ئوخشاش گەپ، ئادەتتىكى تۇرمۇشتىن ئىلھام ئىزدىگەندىلا، پىكىر يۈرگۈزگەندىلا، مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلەيمىز. نۇرغۇن تەسەۋۋۇر ۋە ئىلھام ئاساسسىز پەيدا بولمايدۇ. شۇنداقلا تەسەۋۋۇر ئىقتىدارى ۋە ئىجادچانلىق يالغۇز ئالىم ۋە كەشىپاتچىلاردىلا بولمايدۇ. ھەممە ئادەمدە بولىدۇ. پەقەت ئاشۇ تەسەۋۋۇردىن ئۈنۈملۈك پايدىلانسا، ھەممىمىز مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايمىز.

خارۋارد سودا ئىنستىتۇتى نۇرغۇن كىشىلەر كىرىشكە ئىنتىزار بولىدىغان ئورۇن، چۈنكى ئۇ زەردارلارنى يېتىشتۈرۈپ چىقىدىغان جاي. سودا ئىنستىتۇتىنى پۈتكۈزگەنلەر كۆپ بايلىققا ئىگە بولىدۇ. لېكىن ئۇلار بۇ بايلىققا سودا ئىنستىتۇتىدا نۇرغۇن چوڭقۇر بىلىم ئالغانلىقىدىن ئەمەس، ئەكسىچە ئۇلار بۇ يەردە بارلىق تەسەۋۋۇرنىڭ ئاددىي تۇرمۇشتىن كېلىدىغانلىقىدىن ئىبارەت ئاددىي بىر ھەقىقەتنى بىلىۋالغانلىقتىن ئېرىشكەن.

سودا ئىنستىتۇتىنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى مۇنداق بىر ھېكايىنى ياخشى كۆرىدۇ: جونېس بىر دېھقان، دېھقانچىلىق مەيدانى كىچىك بولغاچقا، ئۆيىدىكىلىرىنىڭ تۇرمۇشىنى ئاران قامدايدۇ. بىر كۈنى ئۇ ئورنىدىن تۇرالمايدۇ، ئەسلىي ئۇ پۈتۈن پالەچ بولۇپ قالغانىدى، شۇنىڭدىن كېيىن ئۇ يېتىپ قېلىپ، كېرەكسىز ئادەمگە ئايلىنىپ قالىدۇ. ئۇنىڭ ئۇرۇق - تۇغقان ۋە ئەل - ئاغىنىلىرى ئۇنى ئىنتايىن بەختسىز ئادەم، بۇنىڭدىن كېيىن ھېچنەمە قىلالمايدۇ دەپ قارىشىدۇ، لېكىن جونېس ئۈمىدسىزلەنمەيدۇ، ئۇ بىرنەچچە كۈن ئويلاغاندىن كېيىن، ئۆيىدىكىلىرىنى چاقىرىپ، ئۇلارغا پىلاننى دەيدۇ: يەرگە ئالدى بىلەن كۆممىقوناق تېرىلى، كۆممىقوناق پىشقاندا، ئېتىزدا چوشقىلارنى كۆممىقوناق بىلەن باقايلى، چوشقىلار بەك يوغىناپ كەتەستە ئۆلتۈرۈپ كالباسا ئىشلەپ ساتايلى. ئۆيىدىكىلىرى جونېسنىڭ دېگىنى بويىچە قىلىدۇ. شۇنىڭ بىلەن ئۇلار ئۇزاق

ئۆتمەيلا باي بولىدۇ.

جونېس ئىنتايىن ئەقىللىك بولۇپ، ئۇنىڭ ئوتتۇرىغا قويغىنى «ئوڭ ئايلىنىش» ئىدى، تورايلار ئېتىزدا چوڭ بولىدۇ. ئۇلارنىڭ گەندە - سۇيىدۈكلىرى تەبىئىي ئوغۇت بولىدۇ. كېيىنكى يىلى يەر تېخىمۇ كۈچلەنىپ، كۆممىقوناقمۇ ئوخشايدۇ، بۇنىڭ بىلەن توراينىمۇ كۆپ باققىلى بولىدۇ. شۇنداق بولغاندا كالباسانىمۇ كۆپ ئىشلەپچىقارغىلى بولىدۇ... مەن كۆپچىلىكنىڭ ھازىردىن باشلاپ بۇ ھېكايىنى ياخشى كۆرۈشىنى ئۈمىد قىلىمەن.

### ● خارۋادلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىنىڭ سىرى

«ئەمەلىيەت داۋامىدا پىكىر يۈرگۈزگەندىلا، ئاجايىپ تەسەۋۋۇرلار خىيالىمىزغا كېلىدۇ.» تۇرمۇشنى كۆزىتىشكە ماھىر بولساقلا، ئادەتتىكى تۇرمۇشتىن ئەڭ قىممەتلىك تەسەۋۋۇرلار تۇغۇلىدۇ. مول تەسەۋۋۇر ئىقتىدارى ۋە ئىجادچانلىق يالغۇز خارۋارد سودا ئىنستىتۇتىنىڭ ئوقۇغۇچىلىرىدا، جونېستا بولۇپلا قالماي ھەممىمىزدە بار. لېكىن بىز تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىزنى جارى قىلدۇرالىدۇمۇ - يوق، چاقناپ ئۆتۈپ كېتىدىغان تەسەۋۋۇر ۋە ئىلھامنى تۇتالىدۇمۇ - يوق دېگەن مەسىلە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىمىزدىكى ھەل قىلغۇچ ئامىللارنىڭ بىرى ھېسابلىنىدۇ.

ھەرقانداق ئادەم مۇۋەپپەقىيەت قازانماقچى بولسا، ئوي - خىيال باسقۇچىدىلا توختاپ قالماسلىقى، ئەمەلگە ئاشۇرۇشى، ئەمەلىيەتتىن ئۆتكۈزۈشى كېرەك. مەيلى كۆڭلەك تاختىسىغا تايىنىپ بېيىغان كاتتا سودىگەر سىتەيفېيكې بولسۇن، ياكى ئوڭ ئايلىنىشقا تايىنىپ مۇۋەپپەقىيەت قازانغان دېھقان جونېس بولسۇن، ئۇلار تەسەۋۋۇرنى ئەمەلىيەتتىن ئۆتكۈزگەندىن كېيىن باي بولغان. شۇڭا تەسەۋۋۇر ئىقتىدارى ۋە ئىجادچانلىقىمىزنى جارى قىلدۇرۇپ، تەسەۋۋۇر - خىياللىرىمىزنىڭ توغرىلىقىنى ئەمەلىي ھەرىكەت داۋامىدا ئىسپاتلىشىمىز — مۇۋەپپەقىيەت

قازىنىشىمىزنىڭ مۇقەررەر يولىدۇر.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئاغىنىڭىز بىلەن يۇچۇن بىر يەرگە ئېكسپېدىتسىيەگە بارماقچى بولىدىڭىز، يولغا چىقىشتىن بۇرۇن نېمىلەرنى تەييارلايسىز؟

1. بارىدىغان جايغا مۇناسىۋەتلىك خەرىتە ۋە كىتابلارنى تەييارلايمەن.

2. كومپاس، دورا قاتارلىق نەرسىلەرنى تەييارلايمەن.

3. مەھەللىدىكىلەردىن كىمنىڭ ئۇ يەرگە بارغانلىقىنى سۈرۈشتۈرۈپ، ئۇ يەرگە يېقىندا بارغان كىشىدىن ئەھۋال ئىگىلەيمەن.

### ● جاۋابنىڭ تەھلىلى

بىرىنچىنى تاللىغانلار: كىتابىي بىلىمگە زىيادە تايىنىدىغانلار، خەرىتە ۋە كىتابلار ۋاقتىچانلىققا ئىگە بولۇپ، ئەمەلىي ئەھۋال بىلەن پەرقلىنىدۇ.

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: بىلىمگەن جايىنىڭ خەتىرى بارلىقىنى ئويلايدىغانلار، لېكىن ئېكسپېدىتسىيەگە چىققاندا يېتەرلىك نەرسە ئېلىۋالمايدىغان كىشىلەر بولۇپ، ناۋادا كۈتۈلمىگەن ئەھۋال يۈز بېرىپ قالسا داڭقىتىپ تۇرۇپ قالىدىغانلاردۇر.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: بىۋاسىتە تەجرىبىنىڭ كىشىلەرگە پايدىسى زور، سۈرۈشتۈرۈش ئارقىلىق بىلىمگەن يەردە قانداق خەۋپ - خەتەرنىڭ بارلىقىنى، نېمىلەرگە دىققەت قىلىش كېرەكلىكىنى بىلىۋالىدىغانلار. بۇ خىل تاللاش ئۈچ خىل تاللاشنىڭ ئىچىدىكى ئەڭ ياخشى تاللاش ھېسابلىنىدۇ.

## ئىجادچانلىقتىن پايدىلىپ تەپەككۇرنىڭ كىشەننى بۇزۇپ تاشلايلى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلومامبەخش ھېكىمىتى:  
ھەقىقىي ئىجادچانلىققا ئىگە كىشى ئۆزىدىكى چەكلىمىدىن  
قۇتۇلالايدۇ.

ئىجادچانلىق - كېيىن تىرىشىپ ئۆگىنىش ئارقىلىق  
شەكىللىنىدىغان ئىقتىدار ئەمەس. تۇغۇلۇشمىزدىنلا بۇ خىل  
ئىقتىدارغا ئىگىمىز. لېكىن بەزىلەر بۇ خىل ئىقتىداردىن  
پايدىلىنالمىدۇ، ياكى پايدىلىنىش ئېغى كەمچىل. ناۋادا  
ئۆزىمىزدىكى ئىجادچانلىقتىن پايدىلىنالمىساق، تەپەككۇر  
ئادىتىنىڭ تەسىرىگە ئۇچراپ، قانداقلا ئىش قىلساق چەكلىمىگە  
ئۇچرايمىز. ناۋادا ئەنئەنىۋى كۆزقاراشتىن چىقىپ كېتەلمىسەك،  
نۇرغۇن ئىشلىرىمىز ئاخىرىدا مەغلۇپ بولۇش تەقدىرىگە دۇچ  
كېلىشى مۇمكىن.

كران ئادەتتىكى سودىگەر، ئۇ كىچىك كارخانىسىدا شاكىلات  
ئىشلەپچىقىرىدۇ ۋە ساتىدۇ. لېكىن ياز كېلىشى بىلەنلا ئۇنىڭ  
بېشى قاتىدۇ، چۈنكى، يازدىكى پىتۇرغىم ئىسسىقتا شاكىلات  
يۇمشاپ ئېرىپ كېتىدۇ. شۇڭا دۇكاندارلار يازدا شاكىلات  
ئالمايدۇ. بۇنىڭ بىلەن كراننىڭ شاكىلاتلىرىنىڭ بازىرىمۇ  
كاستاتلىشىپ، كارخانىسى تاقىلىپ قېلىش گىردابىغا بېرىپ  
قالدى. كران بۇنىڭغا ئەقىل - پاراسىتىنى ئىشقا سېلىپ، يازدا  
شاكىلات ئۆتمىگەندىكىن ئىسسىققا چىداملىق باشقا خىل كەمپۇت  
ئىشلەپچىقىرىش نىيىتىگە كېلىدۇ. كېيىن ئۇ بىر خىل ناۋات



ئىشلەپچىقىرىدۇ. بۇ خىل ناۋاتنىڭ يازدىمۇ سېتىلىشى ئىنتايىن ياخشى بولىدۇ. ياز ئۆتۈپ كېتىشى بىلەنلا شاكىلاتنىڭ سودىسىمۇ ياخشى بولىدۇ. شۇنىڭ بىلەن ئۇ كېيىن پەسىلنىڭ ئالمىشىشى بىلەن مەھسۇلاتىمنىڭ بازىرى كاساتلىشىپ قالارمۇ دېگەن غەمدىن خالاس بولىدۇ.

ئەمەلىيەت ئارقىلىق شۇنى بايقىدۇقكى، يېڭىلىق ياراتماقچى بولىدىكەنمىز، كونا كۆزقارشىمىزنى چۆرۈپ تاشلىشىمىز كېرەك. شۇنداق قىلغاندىلا بىزدە تېخىمۇ كۆپ، تېخىمۇ يېڭى تەسەۋۋۇر تۇغۇلىدۇ. ئىجادچانلىقىمىز ئۈزۈكسىز ئۆسىدۇ. ئۆگەنگەن بىلىمىمىز بىر خىل ئوبىيېكت، ئۇ ئۆز رولىنى جارى قىلدۇرۇشقا ئاجىزلىق قىلىدۇ. ئۇنىڭ ئۆز رولىنى جارى قىلدۇرىدىغان سۇبېيېكت مانا بىز، بىزلا پىكىر يۈرگۈزەلەيمىز، يېڭىلىق يارىتالايمىز ۋە ئىجاد قىلالايمىز.

جەمئىيەت تېز ئۆزگىرىۋاتقان بۈگۈنكى كۈندە، پەن - تېخنىكىنىڭ يېڭىلىنىشى كىشىنى ئىنتايىن ھەيران قالدۇرماقتا، ھالبۇكى، ئادەملەر بىلەن ئادەملەر ئوتتۇرىسىدىكى رىقابەتمۇ داۋاملىق كۈچەيمەكتە، كىشىلەر كەسكىن رىقابەتتە قانداق قىلىپ غەلبە قىلىمىز دېگەن مەسىلىگە دۇچ كەلمەكتە. بىلىم، پەن - تېخنىكا قاتارلىق بايلىقلار ھەممىمىزگە ئورتاق، ئۇنىڭدىن تەڭ بەھرىمەن بولىمىز. رىقابەتتىكى كىشىلەرنىڭ ھەممىسى ئۇنىڭدىن پايدىلىنىدۇ. مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئۈچۈن پەقەت ئىجادچانلىقىمىزنى جارى قىلدۇرۇپ، تۈرلۈك چەكلىمىلەردىن قۇتۇلۇشىمىز، يېڭىلىق يارىتىش ۋە تەرەققىيات ئارقىلىق كىشىلىك قىممىتىمىزنى نامايان قىلىشىمىز كېرەك. ھازىرقى جەمئىيەت بىلىم ئىگىلىكى دەۋرى، ھالبۇكى، ئىجاد قىلىش روھى ئىگىلىك دەۋرىدە رولىنى جارى قىلدۇرۇش سەل قارىغىلى بولمايدىغان مەسىلە. يېڭىلىق يارىتىش بىلىم ئىگىلىكى تەرەققىياتىنىڭ ئالدىنقى شەرتى، شۇنداقلا بىلىم ئىگىلىكىدىكى ئەڭ ئاساسلىق تەركىبىي قىسمىدۇر.

بىلىم بىلەن يېڭىلىق يارىتىش ئىقتىدارىنىڭ زادى قايسىسى مۇھىم؟ مول بىلىم بولمىسا ئىجادچانلىق ۋە تەسەۋۋۇر ئىقتىدارى بولمامدۇ؟ بىز خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پسخولوگىيە پروفېسسورى ئوقۇش پۈتكۈزىدىغان ئوقۇغۇچىلارغا سۆزلەپ بەرگەن تۆۋەندىكى ھېكايىنى ئوقۇپ باقايلى:

بىر پادىشاھ بىلەن ۋەزىرلەر گۈللۈككە كىرىپتۇ، ھەممەيلەن گۈزەل مەنزىرىدىن ھۇزۇرلىنىۋاتقاندا، پادىشاھ يېقىنلا يەردىكى بىر كۆلچەكنى كۆرسەتكىنىچە سوراپتۇ: «قېنى كىم بىلىدۇ، كۆلچەكتىكى سۇ نەچچە چېلەك چىقىدۇ؟» پادىشاھنىڭ سوئالىنى ئاڭلىغان ۋەزىرلەر بىر- بىرىگە قارشىپتۇ، ھېچكىم جاۋاب بېرەلمەپتۇ. ۋەزىرلەرنىڭ لام - جىم دېمەي تۇرغانلىقىنى كۆرگەن پادىشاھنىڭ ئوغىسى قايناپتۇ ۋە: «ئادەتتە شىئېر ئوقۇڭلار دېسە ئاغزى - ئاغزىڭلارغا تەگمەي ئوقۇپ كېتىشىمەن، مۇشۇنچىلىك ئاددىي نەرسىنىمۇ بىلىشمەيسەن!» دەپتۇ. ۋەزىرلەر نومۇستىن ئۆزىنى قويىدىغان يەر تاپالماي قاپتۇ، پادىشاھ ئاخىر ئۇلارغا سوئالنىڭ جاۋابىنى تېپىشقا ئۈچ كۈنلۈك مۆھلەت بېرىپتۇ، جاۋاب بېرەلمىسە جازالانىدىغانلىقىنى ئېيتىپتۇ. ئۈچ كۈنمۇ بىردەمدىلا ئۆتۈپ كېتىپتۇ. لېكىن ۋەزىرلەر جاۋاب تاپالماپتۇ، پادىشاھ ئۇلارنى جازالىغىلى تۇرغاندا، باغۋەننىڭ ئوغلى كېلىپ قاپتۇ، يەتتە ياشلىق بۇ بالا پادىشاھنىڭ سوئالىنى ئاڭلىغاندىن كېيىن دەرھاللا: «بۇ ناھايىتى ئاسان گەپقۇ» دەپتۇ، «ناۋادا كۆلچەك بىلەن تەڭ چېلەك بولسا، كۆلچەكنىڭ سۈيى بىر چېلەك چىقىدۇ. ناۋادا كۆلچەكنىڭ يېرىمچىلىك چېلەك بولسا، كۆلچەكنىڭ سۈيى ئىككى چېلەك چىقىدۇ...» پادىشاھ بالىنىڭ جاۋابىنى ئاڭلاپ ئىنتايىن خۇشال بولۇپتۇ. بۇ سوئالغا كىچىك بالا جاۋاب بېرىپتۇ، لېكىن ئادەتتە ئۆزلىرىنى چوڭقۇر بىلىملىك سانايدىغان ۋەزىرلەر جاۋاب بېرىشەلمەي ئۆلگۈدەك خىجىل بولۇشۇپتۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پىروفېسسورى ئوقۇش پۈتكۈزىدىغان ئوقۇغۇچىلارغا بۇ ھېكايىنى شۇنىڭ ئۈچۈن ئېيتىپ بەردىكى، ئۇلار جەمئىيەتكە قەدەم قويغاندىن كېيىن، تەپەككۈرنىڭ ئاشۇ ۋەزىرلەرنىڭكىدەك چەكلىمىگە ئۇچرىماسلىقىنى ئۈمىد قىلىدۇ. تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىز ۋە ئىجادچانلىقىمىزنى مەڭگۈ ساقلىشىمىز لازىم. بۇلار مەسىلىلەر ئالدىدا گاڭگىراپ تۇرۇپ قالماستىن، مەسىلىلەرنى تېخىمۇ چوڭقۇر چۈشىنىشىمىزگە ياردەم بېرىدۇ.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

بىز كۈنچە تەپەككۈر چەمبىرىكىگە كىرىپ قالساق، تەپەككۈر ئادىتى تەرىپىدىن بوغۇلۇپ قالىمىز. ئۇنىڭدىن كېيىن بىلىمىمىز ۋە تەجرىبىمىز تەرىپىدىن چۈشىلىپ قالىمىز. بەزىدە بىلىمىمىز مول بولغانسىمۇ بۇ خىل چۈشەكتىن قۇتۇلالمايمىز. لېكىن بىر بالا نۇرغۇنلار قىيىن دەپ قارىغان مەسىلىنى ئاسانلا ھەل قىلدى. بىز تەپەككۈر چۈشىكىدىن چىقساقلا مەسىلىنىڭ جاۋابىنى تاپالايمىز. بۇ بىزگە تەربىيە ۋە ئەنئەنىۋى ئىدىيەنىڭ ئارتۇقچە چەكلىمىسىدىن قۇتۇلۇپ، پائال پىكىر قىلىپ، تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىزنى جارى قىلدۇرغاندىلا مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايدىغانلىقىمىزنى چۈشەندۈرىدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئوڭ ۋە سولغا قايرىلىدىغان ئىككى يول بار، ئۇنىڭ بىرى راستچىلار دۆلىتىگە بارىدىغان يول، يەنە بىرى يالغانچىلار دۆلىتىگە بارىدىغان يول، راستچىلار دۆلىتىدىكىلەر راست گەپ قىلىدۇ، يالغانچىلار دۆلىتىدىكىلەر يالغان گەپ قىلىدۇ، ھەر بىر يولنىڭ يول ئېغىزىدا بىردىن ئادەم بار، ناۋادا سىزگە ئىككى ئادەمنىڭ بىرى بىلەن پاراڭلىشىشقا ئىجازەت بېرىلسە، سىز قايسى يولنىڭ راستچىلار دۆلىتىگە بارىدىغان يول ئىكەنلىكىنى، قايسى يولنىڭ يالغانچىلار دۆلىتىگە بارىدىغان يول

ئىكەنلىكىنى جەزملەشتۈرەلەيسىز؟

### ● جاۋاب

ئۇلارنىڭ بىرىدىن: «سېنىڭ دۆلىتىڭگە قانداق ماڭىدۇ؟» دەپ سوراپ، قايسى يولنىڭ راستچىلار دۆلىتىگە بارىدىغان يول ئىكەنلىكىنى، قايسى يولنىڭ يالغانچىلار دۆلىتىگە بارىدىغان يول ئىكەنلىكىنى بىلىمەن. چۈنكى، يالغانچىلار دۆلىتىنىڭ ئادىمى يالغان سۆزلەپ راستچىلار دۆلىتىگە بارىدىغان يولنى كۆرسىتىدۇ، راستچىلار دۆلىتىنىڭ ئادىمى راست سۆزلەپ راستچىلار دۆلىتىگە بارىدىغان يولنى كۆرسىتىدۇ، دېمەك، ئىككىلىسى كۆرسەتمىگەن يول يالغانچىلار دۆلىتىگە بارىدىغان يول بولۇپ چىقىدۇ.

## ئاسماننىڭ قەھرىدە ئۇچالايدىغىنى يالغۇز پەيلا ئەمەس

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
تۇرمۇشىمىز ساياھەتكە، ئىدىيەمىز يول باشلىغۇچىغا  
ئوخشايدۇ. يول باشلىغۇچى بولمىسا، ساياھىتىمىز  
توختايدۇ.

مەن سىلەردىن: «ئايرىۋېلاننى كىم كەشىپ قىلغان؟» دەپ سورىسام، «ئاكا - ئۇكا لېيپتېلەر» دەپ جاۋاب بېرىشىڭلار مۇمكىن. ناۋادا يەنە: «ئۇلار ئايرىۋېلاننى نېمىشقا كەشىپ قىلغان؟» دەپ سورىسام، سىلەر ئويلىنىپ قېلىشىڭلار مۇمكىن، ئەمەلىيەتتە بۇنىڭ جاۋابى ناھايىتى ئاددىي: ئۇلار ئاسماندا ئۇچماقچى بولغان. لېكىن ئۇلارنىڭ قۇشلاردەك قاننى بولمىغاچقا، تاشقى كۈچنىڭ ياردىمى بىلەن ئۇچۇشى كېرەك. ئۇلار تاشقى كۈچنىڭ ياردىمىگە قانداق ئېرىشىدۇ؟ بۇ مەسىلىگە جاۋاب بېرىش ئۈچۈن تەسەۋۋۇر قىلىشىمىزغا، ئۆزگىچە پىكىر يۈرگۈزۈشىمىزگە، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا ئەمەلىيەتتىن ئۆتكۈزۈشىمىزگە، ئۈزۈكسىز ئىزدىنىشىمىزگە توغرا كېلىدۇ.

ناۋادا بىر ئادەمدە تەسەۋۋۇر، يېڭىلىق يارىتىش كەم بولسا، ئۇ ماشىنىغا ئوخشاپ قالىدۇ، ماشىنىنى باشقۇرىدىغان ئادەم بولمىسا نورمال خىزمەت قىلالمايدۇ، ئادەمدە تەسەۋۋۇر ۋە يېڭىلىق يارىتىش بولمىسا، ئۇ جەمئىيەت تەرىپىدىن شاللىۋېتىلىدۇ. شۇڭا تەسەۋۋۇرىمىز قانچە يۇقىرى بولسا يېتىپ بارىدىغان جايىمىز شۇنچە ئېگىز بولىدۇ. ئاسماندا ئۇچۇش ئارزۇيىمىز بولغاچقا مەملىكىتىمىز ئادەملىك ئالەم كېمىسى

ياساپ، ئادەملىرىمىز ئايغا چىقتى. شۇڭا ئارزۇ - خىيالىمىز بولسا ئەمەلگە ئاشمايدىغان ئىش بولمايدۇ. شۇنىڭغا ئوخشاش ئارزۇ - خىيالىمىز بولمىسا، ھەمىشە مۇتەئەسسەپلىك قىلساق، كۈنلەرنىڭ ئۆتۈشى بىلەن ئەسلىدىكى بىلىمىمىزدىنمۇ مەھرۇم بولۇپ قالمىز.

بىر دېھقان ياۋا غاز تۇخۇمى تېپىۋاپتۇ، ئۇ تۇخۇمنى توخۇ ئۇۋىسىغا توخۇ تۇخۇمى بىلەن بىللە باستۇرۇپ بېرىپ، غاز چۈجىسى چىقارتىپتۇ، غاز چۈجىسى توخۇ چۈجىلىرى بىلەن بىللە چوڭ بولۇپتۇ. لېكىن ياۋا غاز چۈجىسى توخۇ چۈجىلىرىدەك قاناتلىرىنى بىرنەچچە قېتىم پالاقشىتىپ قوبۇپ يەرگە چۈشۈپتۇ. دېھقان ئۇلۇغ كىچىك تىنىپتۇ، ئەسلىي غاز چۈجىسىنىڭ ئۇچۇش ئارزۇسى يوق ئىكەن.

نېمىدېگەن ئېچىنىشلىق ئىش - ھە، تەسەۋۋۇر بولمىسا قاناتلىرى بولغان بىلەنمۇ ئاسماندا ئۇچالمايدىغان گەپ. ناۋادا بىز ئەسلىدىكى چەمبەردىن چىقالمىساق، تەقدىرىمىزنى ئۆزگەرتەلمەيمىز. پارلاق ئەتىمىز تېخىمۇ بولمايدۇ. رېئال تۇرمۇشتا نۇرغۇن مەغلۇبىيەتچىلەر بار، ئۇلارنىڭ ۋۇجۇدىدا ئەجەللىك يېتىرسىزلىكلەر بار، ئۇلار مەڭگۈ كونا قائىدىلەرگە ئېسىلىۋالدى، ئۆزگەرمەيدۇ، مەيلى ئىدىيە ياكى ھەرىكىتىدە بولسۇن، ئەسلىدىكى چەكلىمە - چۈشەكتىن قۇتۇلالمايدۇ، ئۇلار مەڭگۈ ئىلگىرىلىيەلمەيدۇ، تەرەققىي قىلالمايدۇ.

ئېلىن. لانگېر پىسخولوگىيەگە ئاساس سالغان مەشھۇر پىسخولوگ، شۇنداقلا خارۋاردنىڭ ئۆمۈرلۈك ئايال ئوقۇتقۇچىسى. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى دۇنياغا داڭلىق ئۇنىۋېرسىتېت، مەكتەپنىڭ ئوقۇتقۇچىلىرى ئادەتتە تەكلىپ بىلەن ئىشلىتىلىدۇ، لېكىن ئېلىن. لانگېر ئەلا نەتىجىلىرى بىلەن ئۆمۈرلۈك تۈزۈمىدىكى ئوقۇتقۇچىلىق سالاھىيىتىگە ئېرىشكەن. ئۇنىڭ باشقىلاردىن ئېشىپ چۈشكۈدەك زادى قانداق ئالاھىدىلىكى بار؟ ئۇ پىسخولوگىيە جەھەتتە قانداق قىلىپ شۇنچە كۆپ نەتىجىلەرگە ئېرىشكەن؟

ئېلىن. لانگېر خارۋاردنىكى باشقا ئوقۇتقۇچىلاردەك يېڭى تېمىلارنى

داۋاملىق تەتقىق قىلىدۇ. ئوقۇتقۇچىلارغا دەرس ئۆتىدۇ. ئۇ بۇلاردىن باشقا ئىجادىي نەرسىلەر بىلەن شۇغۇللىنىشنى، رەسىم سىزىشنى ياخشى كۆرىدۇ. بىر قېتىم ئۇ بىر رەسامدىن رەسىم سىزىشنى ئۆگىنىش تەلپىنى ئوتتۇرىغا قويدۇ، رەسام ئۇنىڭغا بىرنەچچە پارچە ماي بويلاق رەسىم سىزىدىغان رەخت بېرىپ، مۇشۇ رەختكە خالىغانچە سىزىڭ دەيدۇ. لېكىن ئېلىپ. لانگېر رەختكە كۆزى قىيماي رەسىمنى ياغاچ تاختىغا سىزىدۇ، ئۇنىڭ سىزىشنى ئات ۋە ئاتقا مىنىۋالغان بىر قىزنىڭ رەسىمى ئىدى.

دوستى بۇ رەسىمنى كۆرگەندىن كېيىن ئىنتايىن خۇشال بولىدۇ. بۇ رەسىمنى رەسىم كۆرگەزمىسىگە قويۇلغان رەسىمدىنمۇ ياخشى سىزىلىپتۇ دەپ ماختايدۇ. ئۇ بۇ گەپنى ئاڭلاپ ئىنتايىن خۇرسەن بولىدۇ، كېيىن رەسىم سىزىشقا ئائىت بىلىملەرنى ئۆزۈكسىز ئۆگىنىدۇ. لېكىن كېيىن سىزىغان رەسىملىرى دوستىغا يارىمايدۇ. ھالبۇكى ئېلىپ. لانگېر بىرىنچى قېتىم سىزىغان رەسىمنى باشقىدىن كۆرگەندە رەسىمدە خاتالىقنىڭ ئىنتايىن كۆپلىكىنى، رەسىمنىڭ بەدىئىي تۈزۈلۈشى، نىسبەت، بويلاق قاتارلىق جەھەتلەردە رەسىم سىزىشنىڭ ئۆلچىمىگە يەتمىگەنلىكىنى ھېس قىلىدۇ. ئۇ ئۆزىنىڭ دەسلەپكى ئىجادچانلىقىنى قولىدىن بېرىپ قويغانلىقىنى بايقايدۇ. ئۇ گەرچە رەسىم سىزىشنى داۋاملاشتۇرغان، ئالغا بېسىۋاتقانلىقىنى ھېس قىلغان بولسىمۇ، ئەمما ئۇ رەسىم سىزىشتا نەزەرىيەگە ئېسىلىۋالغان. ئۇ ئاخىر رەسامنىڭ ئۇنىڭغا پەقەت ماي بويلاق رەسىم سىزىش لاتىسلا بەرگەنلىكىنى، لېكىن ئۇنى رەسىم سىزىش جەھەتتە يېتەكلىمىگەنلىكىنى چۈشەنگەن. رەسامنىڭ ئېلىپ. لانگېر ھېچقانداق تەكلىپ - مەسلىھەت بەرمىگەنلىكى ئۇنىڭ ئىجادچانلىقىنىڭ چەكلىنىپ قېلىشىنى خالىمىغانلىقتىندۇر.

### ◎ خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

قانداق بولسىلا ئۇچۇش، بىلىم بولسىلا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ناتايىن. تەپەككۈر جەھەتتىكى بوغۇلۇپ قېلىشتىن قۇتۇلۇپ،

تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىز ۋە ئىجادچانلىقىمىزنى جارى قىلدۇرغاندىلا، مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايمىز. تەپەككۈر ئادىتىنىڭ ئىپادىلىنىشى ئىنتايىن روشەن بولىدۇ. بىز بىرەر مەسىلىنى ھەل قىلماقچى بولغاندا، دەرھاللا كالىمىزدا شۇنىڭغا ئوخشاش مەسىلىنى ۋە ئۇنىڭ جاۋابىنى ئىزدەيمىز. مانا بۇ تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىز ۋە ئىجادچانلىقىمىزنى بوغۇپ قويىدۇ. شۇڭا بۇ يېتەرسىزلىكىمىزنى تىرىشىپ تۈگىتىشىمىز كېرەك. بارلىق تەجرىبە ۋە بىلىمىمىز ئىختىيارىمىز ئوتتۇرىغا چىققاندا، ئۈزۈل - كېسىل ۋاز كېچىشنى ئۆگىنىۋالسىمىز، ئاندىن بۇرۇنقىغا ئوخشىمايدىغان جاۋاب ئىزدەيمىز. تەسەۋۋۇر ئىقتىدارىمىز ۋە ئىجادچانلىقىمىزنى پائال جارى قىلدۇرغاندا نۇرغۇن يېڭى جاۋابقا ئېرىشىمىز، بۇ جاۋابلار بىلەن دۇنيادىكى بارلىق قىيىن مەسىلىلەرنى ھەل قىلالامىز، بارغانسېرى ئېگىزگە ئۇچالايمىز.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

پادىشاھ بىر ئەۋلىياغا ئۆلۈم جازاسى ھۆكۈم قىپتۇ، پادىشاھ ئۇنىڭغا : «ئاڭلىشىمچە ئېيتقانلىرىڭ ناھايىتى توغرا چىقىدىكەن، ناۋادا بۈگۈن ئېيتقىنىڭ توغرا چىقسا، سېنى كەچۈرىمەن، ئېيتقىنىڭ توغرا چىقمىسا سېنى زەھەرلەپ ئۆلتۈرىمەن» دەپتۇ. پادىشاھنىڭ گېپىنى ئاڭلىغان ئەۋلىيا ئاغزىغا كەلگەن بىر جۈملە گەپنى قىپتۇ. بۇ بىر جۈملە گەپ ئەۋلىيانىڭ جېنىنى ساقلاپ قاپتۇ، پادىشاھمۇ ئۇنى ئۆلۈمگە مەھكۇم قىلماپتۇ. دەپ بېقىڭلارچۇ، ئەۋلىيا نېمە دېدى؟

### ● جاۋابىنىڭ تەھلىلى

ئەۋلىيا: «سىلى مېنى زەھەرلەپ ئۆلتۈرسىلە» دېدى. ناۋادا ئەۋلىيانىڭ گېپى توغرا چىقسا پادىشاھ ئۇنى كەچۈرىدۇ، بۇ زىددىيەتلىك؛ ناۋادا ئەۋلىيانىڭ گېپى توغرا چىقمىسا، پادىشاھ ئۇنى زەھەرلەپ ئۆلتۈرىدۇ. بۇمۇ زىددىيەتلىك. شۇڭا پادىشاھ ئۇنى ئۆلۈمگە مەھكۇم قىلمايدۇ.



## يەتتىنچى باب

### ۋاقىت باشقۇرۇش: ۋاقىت ئىكەن ئۇلۇغ ئۇستاز

- ھەر بىر دەقىقىدە ھاياتلىقىنىڭ خاسىيىتى بار
- ۋاقىت ئوغرىغا ئوخشاش ھەممىنى غىيىپىدە تىكەۋەتسىدۇ
- ۋاقىتنى ۋاز كەچسىڭىز، ۋاقىتتە سىزدىن ۋاز كەچىدۇ
- تەڭرى ۋاقىتنى قەدىملىك نەرسىگە ھەممىنى ئالدىدىن ئۇرۇن بېرىدۇ
- ۋاقىتنى يۈرەك سوقۇشىڭىز بىلەن ھەممىسىنىڭ، ھەرگىزمۇ ۋاقىت يۈرەك سوقۇشىڭىزنى ئېلىپ كەتسىمۇن
- «ۋاقىت ئوغرىسى» نىڭ ئالداپ قويۇشىدىن ھەزەر ئىيلەك
- ۋاقىتنى ئىسراپ قىلىش بىلەن ئۇلۇۋېلىشنىڭ يېرىقى يوق



## ھەر بىر دەقىقىدە ھاياتنىڭ خاسىيىتى بار

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
 كۆز ئالدىڭىزدىكى مىنۇت - سېكۇنتنى قەدىرلىگەنلىكىڭىز،  
 بۈگۈنىڭىزنى قەدىرلىگەنلىكىڭىز.

خارۋاردلىقلارنىڭ نەزىرىدە نېمە ئەڭ مۇھىم؟ دەل ۋاقىت. ھەر بىر خارۋاردلىق ۋاقىتنىڭ ئەڭ قىممەتلىك، شۇنداقلا ئىسراپ قىلىشقا قەتئىي بولمايدىغان نەرسە ئىكەنلىكىنى بىلىدۇ. خارۋاردلىقلار ۋاقىتنى بىرىنچى بايلىق، ئۇنى يوقىتىش ھەرقانداق نەرسىنى يوقاتقاندىنمۇ ئازابلىق ئىش دەپ قارايدۇ. چۈنكى ھەر بىر دەقىقىدە ھاياتلىقنىڭ خاسىيىتى بار. شۇڭا، خارۋاردلىقلار ئىش قىلغاندا ئۈنۈمنى ئالاھىدە تەكىتلەيدۇ، ئەزىملىكىنى ياقىتۇرمايدۇ. ناۋادا بىزدىمۇ مۇشۇنداق ۋاقىتنى جان دەپ بىلىدىغان روھ بولسا، پىلانلىغان ئىشنى دەرھال پۈتتۈرسەك، كىشىلىك ھاياتىمىز تېخىمۇ پارلاق بولمايتتىمۇ؟

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى پۈتكۈزگەن بىر زەردار بار. كىشىلەر ئۇنىڭدىن قانداق قىلىپ ئادەمنىڭ زوقى كەلگۈدەك مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكەنلىكىنى سورىغاندا، ئۇ پەقەت «شۇ تاپتىلا باشلاش» دېگەن گەپ بىلەن جاۋاب بەرگەن.

بۇ ئاددىي بىر جۈملە سۆز چوڭقۇر مەنىنى ئۆز ئىچىگە ئالىدۇ. نۇرغۇنلارنىڭ ۋاقىت ئىسراپ قىلىشى ساقلاشقا خۇشتار بولغانلىقىدىن ئەمەسمۇ؟ ئۇلار مەلۇم بىر پەيتنىڭ كېلىشىنى، شۇ پەيت كەلگەندە باشلاشنى ساقلاۋېرىدۇ. ئۇلارنىڭ قارىشىچە،

شۇ پەيت باشلاشنىڭ ئەڭ ياخشى پۇرسىتى ھېسابلىنىدۇ. لېكىن ئۇ پەيت قەيەردە؟ كەينىگە سۆرەشكە ئامراق كىشىلەر ۋاقىتنىڭ قىممىتىنى مەڭگۈ چۈشەنمەيدۇ، شۇنداقلا ئۇلار ساقلانغان مۇۋاپىق پەيتمۇ مەڭگۈ كەلمەيدۇ.

قانداق قىلغاندا ۋاقىتنىڭ غايەت زور ئەھمىيىتىنى نامايان قىلغىلى بولىدۇ؟ بۇ بىزنىڭ ئۇنىڭغا قانداق مۇئامىلە قىلىشىمىزغا باغلىق. ۋاقىت بەزىدە رەھىمسىز، كۆزنى يۇمۇپ - ئاچقۇچە بىزنى تاشلاپ كېتىدۇ، ئۇنى ساقلانغانلىقىمىز ئۈچۈن توختاپ قالمايدۇ. ئۇنى تۇتۇپ قالماقچى بولساقمۇ يەنىلا ئالدىراپ - تېنەپ غايىب بولىدۇ.

بېنجامىن فرانكلن ئۇلۇغ كەشپىياتچى ۋە ئالىم. ئۇ ئىلگىرى خارۋاردنىڭ پەخرىي ئۇنۋانىغا ئېرىشكەن. بىر كۈنى بىر يىگىت ئۇنىڭغا تېلېفون بېرىپ، بەزى جەھەتتە ئۇنىڭدىن تەلىم ئالماقچى ئىكەنلىكىنى ئېيتىدۇ. ئۇلار ۋاقىت، ئورۇننى دېيىشىپ قويدۇ. بىردەمدىن كېيىن يىگىت بېنجامىن ئىشلەۋاتقان يەرگە كېلىدۇ. بېنجامىننىڭ ئىشىكى ئۇلۇغ ئوچۇق ئىكەن. يىگىت ئۆيگە قاراپلا ئۆينىڭ ناھايىتى بىسەرەمجانلىقىنى، يەردە نەرسە - كېرەكلەرنىڭ ھەممىلا يەردە چېچىلىپ ياتقانلىقىنى كۆرىدۇ. بېنجامىن يىگىتنى كۆرۈپ، ئۆيگە كۆز يۈگۈرتىۋەتكەندىن كېيىن «ماڭا بىر مىنۇت ۋاقىت بېرىڭ» دەيدۇ ۋە كېيىن تۈگىتىپ ئىشىكىنى يېپىۋېتىدۇ.

ئۇ ئىشىكىنى قايتا ئاچقان چاغدا يىگىتنىڭ كۆزىگە سەرەمجانلاشتۇرۇلغان ئۆي چېچىلىدۇ، يەنە تېخى ئۈستەلگە خۇش ھىدى ئادەمنى مەست قىلىدىغان ئىككى رومكا قىزىل ھاراقمۇ قويۇلغانىدى. بېنجامىن يىگىتكە بىر رومكا ھاراق سۇنىدۇ، ئىككىسى رومكىنى قۇرۇقدىغاندىن كېيىن بېنجامىن يىگىتكە: «ئەمدى كەتسەڭ بولىدۇ» دەيدۇ. يىگىت نېمە بولغانلىقىنى ئاڭقىرالماي قالىدۇ ۋە تەلىم ئالدىغان ئىشنى دېمەكچى بولىدۇ.

ئەمما يىگىت بېنجامىننىڭ ئۆزىگە جاۋاب بېرىپ بولغانلىقىنى ئويلاپ قالىدۇ. شۇنىڭ بىلەن بېنجامىنغا رەھمەت ئېيتىپ كېتىپ قالىدۇ. كېيىنچە بۇ ياش يىگىت ئۇلۇغ كەشپىياتچىغا ئايلىنىدۇ.

بېنجامىن يىگىتكە زادى نېمە دەپ مەسلىھەت بەردى؟ ئۇ ئەمەلىي ھەرىكىتى ئارقىلىق يىگىتكە بىر مىنۇتتا نۇرغۇن ئىشلارنى قىلغىلى بولىدىغانلىقىنى بىلدۈردى. بىز ئادەتتە بىر مىنۇتنى پەقەت كۆزىمىزگە ئىلمايمىز. ئەمما ھەر بىر كۈن، ھەر بىر يىلنىڭ ھەممىسى بىر مىنۇتتىن تەركىب تاپقان ئەمەسمۇ؟ ناۋادا بىز ھەر بىر مىنۇت ۋاقتىنى قەدىرلىسەك، ۋاقتىنى ئىسراپ قىلمۇ، تەكىنمىزدىن ئۇھسىنىپ يۈرمىگەن بولاتتۇق. ھاياتنىڭ مەنىسى قانداق نامايان بولسا، ۋاقتىنىڭ قىممىتىمۇ شۇنداق نامايان بولىدۇ. ئۇلارنىڭ بىزدىن كۈتىدىغان تەلپى ۋاقتىنى قەدىرلەپ، ئىجتىھات بىلەن تىرىشىشتىن ئىبارەت.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

كۆپچىلىككە شۇنى دېمەكچىمەنكى، قەدىمدىن ھازىرغىچە، جۇڭگو ۋە چەتئەللەردە نەتىجە قازانغان كىشىلەرنىڭ ھەممىسى ۋاقتىنى قەدىرلىگەن. ئايروپىلاننى كەشىپ قىلغان ئاكا - ئۇكا لېيىتېلار بولسۇن ياكى تارىخنامىنى يازغان «بۈيۈك تارىخشۇناس» سى ماچىيەن بولسۇن، ھەر بىر مىنۇت - سېكۇنتنى قولدىن بەرمەي ئۈزۈكسىز داۋاملاشتۇرغان، داۋاملىق كۈرەش قىلغان، ئاخىرىدا كۆزگە كۆرۈنەرلىك نەتىجىلەرنى قولغا كەلتۈرگەن.

بىز قانداق قىلساق ۋاقتىنى قەدىرلەپ، ھەر بىر دەقىقىنى قوللىمىزدا تۇتۇپ تۇرالايمىز؟

1. «بۈگۈنكى ئىشنى ئەتىگە قويمايدىغان»، ھەرقانداق ئىشنى كەينىگە تارتمايدىغان ياخشى ئادەتنى يېتىلدۈرۈشىمىز كېرەك. خىزمەت ۋە ئۆگىنىش پىلاننى ئوبدان تۈزۈپ، ۋەزىپىنى پىلاندىكى ۋاقىت بويىچە تېز، يۇقىرى ئۈنۈم بىلەن

ئورۇنلىشىمىز كېرەك.

2. پىلان تۈزەيدىغان ياخشى ئادەتنى يېتىلدۈرۈشىمىز كېرەك. بەزىدە قىلىدىغان ئىشلار بەك كۆپ بولۇپ كەتسە، نېمە قىلارمىزنى بىلمەي قالسىمىز. بۇنداق چاغدا ئاسانلا ۋاقىت ئىسراپچىلىقى كېلىپ چىقىدۇ، بىر ئىشنى قىلىۋاتقان چاغدا تۇيۇقسىز قىلىشقا تېگىشلىك يەنە بىر مۇھىم ئىشنىڭ بارلىقىنى ئېسىمىزگە ئالمىز، ئۇنى دەپ بۇنىڭدىن قۇرۇق قالسىمىز. ناۋادا، ئىشتىن بۇرۇن پىلان تۈزۈۋالساق ھەممە ئىش ئۆز تەرتىپى بويىچە ماڭىدۇ - دە، نۇرغۇن ۋاقىت تېجىلىدۇ.

3. ۋاقىتتىن يۇقىرى ئۈنۈم بىلەن پايدىلىنىش كېرەك. نۇرغۇن كىشى ۋاقىتنى ھەقىقەتەن قەدىرلەيدۇ، ئۇلار كۈنبويى ئۆگىنىشى، ئىشلىشى مۇمكىن، ئەمما ئۇلارنىڭ قىلغان ئىشى ناھايىتى ئاز بولىدۇ، چۈنكى، ئۇلارنىڭ ئىش ئۈنۈمى ناھايىتى تۆۋەن. ئىش ئۈنۈمى بەكلا تۆۋەن بولغاچقا، بىر ئىش ئۈچۈن كۆپ ۋاقىتنى سەرپ قىلىدۇ. قارىماققا ھەر بىر مىنۇت - سېكۇنتنى چىڭ تۇتۇۋاتقاندا كۆرۈنسىمۇ، ئەمەلىيەتتە نۇرغۇن ۋاقىتنى ئىسراپ قىلىۋېتىدۇ.

مەن كۆپچىلىكنىڭ يۇقىرىدا ئېيتىلغان نۇقتىلار بويىچە تىرىشىپ ۋاقىت قارشى يېتىلدۈرىدىغانلىقىغا، ئۆگەنگىنىگە يارىشا نەتىجىگە ئېرىشىدىغانلىقىغا ئىشىنىمەن. چۈنكى ۋاقىتنىڭ قانچىلىك مۇھىملىقىنى تونۇپ يەتتۇق، دېمەك مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشقا بىر قەدەرلا قالدى دېگەن گەپ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ۋاقىت چۈشەنچىڭىز قانداق؟

پىسخىك سىناق: مەكتەپتىن ئۆيىڭىزگە يېنىپ كەلگەن چېغىڭىزدا دېرىزىنىڭ ئەينىكىنىڭ چېقىلغانلىقىنى، ئۆيگە ئوغرى كىرگەندەك ناھايىتى قالايمىقانلىقىنى كۆرۈپ، دەرھال ساقچىغا مەلۇم قىلىدىڭىز. ساقچى يېتىپ كەلگىچە نېمە ئىش

قىلىسىز؟

1. ساقچىنى ساقلاش بىلەن بىرگە ئۆيدىن نېمىنىڭ يىتكەنلىكىنى تەكشۈرىمەن.
2. نېمىنىڭ يىتكىنى بىلەن كارىم بولماي، ئۆزۈمنى تەمكىن تۇتۇشقا تىرىشىمەن.
3. ئۆيدە توختىماي ئۇياقتىن - بۇياققا مېڭىپ يۈرۈپ، ساقچىنىڭ كېلىشىنى تەقەززالىق بىلەن ساقلايمەن.

### ● جاۋاب تەھلىلى

بىرىنچىنى تاللىغانلار: ۋاقىت قارىشىڭلار بىر قەدەر كۈچلۈك، ۋاقىتتىن ئۈنۈملۈك پايدىلىنالايسىلەر. بىراق، ئەقلىي تەپەككۈرىڭلار زىيادە كۈچلۈك بولغاچقا، ئادەتتە سائەتتىكى ۋاقىتقىلا ئىشىنىپ، فىزىيولوگىيەلىك سائىتىڭلارغا ئىشەنمەيسىلەر. شۇڭا ۋاقىت نەزىرىڭلاردا ناھايىتى ئاددىي نەرسە. ئىككىنچىنى تاللىغانلار: سىلەر فىزىيولوگىيەلىك سائىتىڭلارغا ناھايىتى ئېتىبار بېرىسىلەر، بۇ توغۇلۇشىدىنلا ۋاقىت سېزىمى خېلىلا سەزگۈر كىشىلەرگە خاس ھادىسە. نەزىرىڭلاردا سائەت بولسىمۇ - بولمىسىمۇ بولىدىغان نەرسە. چۈنكى سائەتكە قارىمىسىڭلارمۇ ۋاقىتنى تەخمىنەن بىلەلەيسىلەر، شۇنداقلا ھەر كۈنى سەھەردە سائەت قوڭغۇرىقى جىرىغىشىمىسىمۇ دەل ۋاقىتدا ئورنىڭلاردىن تۇرالايسىلەر.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: ۋاقىت ئۇقۇمىڭلار ئەھۋالغا قاراپ ئۆزگىرىدۇ. چۈنكى مۇھىت ئامىلى ياكى پىسخىك ئامىل سىلەرنىڭ ۋاقىت سەزگۈڭلەرگە تەسىر كۆرسىتىدۇ. ئالايلۇق، ئوخشاش بىر سائەت ۋاقىتتا ئۆزىڭىز ئامراق ئىشنى قىلىشىڭىز، ۋاقىت ناھايىتى تېز ئۆتىدۇ، ئەكسىچە خالىمايدىغان ئىشنى قىلىشىڭىز، ۋاقىت ناھايىتى ئاستا ئۆتىدۇ.

ۋاقىت ئوغرىغا ئوخشاش ھەمىشە غىپىدە تىكىۋېتىدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلومىبەخش ھېكىمىتى:  
دۇنيادا %93 ئادەم ئىشنى كەينىگە سۆرەشتىن ئىبارەت  
يامان ئادەتنىڭ تەسىرى سەۋەبىدىن ھېچ ئىشنى باشقا  
چىقالمايدۇ. چۈنكى كەينىگە سۆرەش ئادەمنىڭ  
ئاكتىپچانلىقىنى زور دەرىجىدە تۆۋەنلىتىۋېتىدۇ.

278

※※

ۋاقىت ناھايىتى چېچەن ئوغرىغا ئوخشايدۇ، ئۇ كۆز  
ئالدىمىزدىن ئوچۇق - ئاشكارە ئۆتۈپ كېتىۋېرىدۇ. بىراق، سىز  
ئۇنى «تۇتۇۋېلىش» نى خالىسىڭىز، ئۇ يەنە بىز ئۈچۈن ئىشلەيدۇ.  
ناۋادا ئۇنىڭ ئۆتۈپ كېتىۋاتقانلىقىنى كۆرۈپ تۇرۇپمۇ كۆرمەسكە  
سالساق، ئۇ ئاز - ئازدىن غايىب بولىدۇ، ئۇنىڭ قارىسى تامامەن  
يىتكەندە ئۇنى تۇتۇۋالماقچى بولساق ئۈلگۈرەلمەيمىز. ئەمما،  
دېمەكچى بولغىنىم، ئۆتكۈزۈۋەتكەن ۋاقىت ئۈچۈن قايغۇرۇش  
ھاجەتسىز، چۈنكى بۇنداق «ئوغرى» بىرلا ئەمەس. ئالدىنقى  
قېتىملىق ساۋاقنى قوبۇل قىلىپ، كۆزىمىزنى يوغان ئېچىپ،  
تېخىمۇ كۆپ «ئوغرى» نى تۇتۇۋالايلى. شۇنداق قىلساق ۋاقىتنىڭ  
غۇجايىنىغا ئايلىنىمىز.

ۋاقىت ئوغرىغا ئوخشاش تۇيدۇرماستىن قاچىدۇ، بىز  
تىرىشىپ ھەر بىر مىنۇت - سېكۇنتنى تۇتۇۋېلىشىمىز كېرەك.  
ۋاقىت چەكسىز بولسىمۇ، ئەمما ھايات چەكلىك، چەكلىك  
ھاياتىمىزغا نىسبەتەن ۋاقىتمۇ قىسقا. شۇڭا بىز چەكلىك ۋاقىت  
بىلەن ھاياتىمىزنى چىڭ تۇتۇپ، مول نەتىجىلەرنى قولغا



كەلتۈرۈشمىز كېرەك. ئۆزلۈكسىز ئۆگىنىشىمىز، ئۈزۈكسىز ئالغا بېسىشىمىز كېرەك. ۋاقتنىڭ ئەھمىيىتى شۇكى، بىز ئۇنىڭدىن پايدىلىنىپ ئارزۇ - ئارمانلىرىمىزنى روياپقا چىقىرىمىز، سەۋىيەمىزنى تىرىشىپ يۇقىرى كۆتۈرۈمىز. قېلىپ قالغان ۋاقتىمىزنىڭ بارغانسېرى ئازلاۋاتقانلىقىنى ھېس قىلغىنىمىزدا، ئۆمۈر مەنزىلىمىزمۇ ئاخىرلىشىپ قالغان بولىدۇ. بۇ چاغدا ھەرقانچە تىرىشقان بىلەنمۇ كېچىكىمىز. خارۋاردنىڭ نۇرغۇن مۇۋەپپەقىيەت ئىگىلىرىنى يېتىشتۈرۈپ چىقىشىدىكى سىر شۇكى، ئۇ ئوقۇغۇچىلاردا ۋاقتىنى قەدىرلەيدىغان روھ يېتىلدۈرگەن. مۇبادا بىزمۇ ئۆتۈپ كېتىۋاتقان ۋاقتىمىزنى تۇتۇۋالساق، كىم بىزنى ئۇتۇق قازىنالماسىلەر دېيەلەيدۇ؟

داۋىي روكنفېلېر دۇنيادىكى داڭلىق بانكىر ۋە كارخانىچى، داڭلىق «نېفىت ماگناتى» روكنفېلېر دەل ئۇنىڭ بوۋىسى. داۋىي بالىلىق چېغىدىن باشلاپلا ئائىلىسىدە ياخشى تەربىيە ئالغان، كىچىكىدىنلا پىكىر يۈرگۈزۈشكە ۋە ئۆگىنىشكە ئامراق ئىدى. دوستلىرى ئويىناۋاتقان چاغدا ئۇ رەسىملىك ژۇرنال كۆرەتتى، رەسىمدىكى كۆرسەتمە بويىچە مودېللارنى قۇراشتۇراتتى. سەل چوڭ بولغاندا ئۇ كىتاب ئوقۇشقا كىرىشىپ كېتىدۇ، كۈنۈيى كىتابتىن نېرى بولمايتتى، شۇڭا بارغانسېرى ئەقىللىك بولۇپ كېتىدۇ.

داۋىي روكنفېلېر كېيىن خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىغا كىرىدۇ. بۇ يەردە ۋاقتىنى قەدىرلەيدىغان ئېسىل خىسلىتىنى ئىزچىل ساقلايدۇ. ئۆگىنىش كەيپىياتى قويۇق خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى ھەم ئۇنىڭ نەچچە ئون كۈتۈبخانىسى مۇتەخەسسسىس ۋە ئىزدەنگۈچىلەرنى ئىلىم ۋە نەزەرىيەنى تەتقىق قىلىدىغان روھىي ئوزۇق بىلەن تەمىنلەيدىغان كاتتا سورۇن ئىدى. داۋىيىمۇ بۇ كۈتۈبخانىلاردا تىرىشىپ ئۆگىنىدۇ، پايدىلىنىشقا بولىدىغانلىكى

بارلىق ۋاقىتتىن پايدىلىنىپ، بىلىم بىلەن ئۆزىنى توختىماي  
ئوزۇقلاندۇرىدۇ. ئېھتىمال بەزىلەر ئۇنىڭ مۇۋەپپەقىيىتى  
بوۋىسىدىن ئۇدۇم قالغان، دەپ قارىشى مۇمكىن. لېكىن  
ئەمەلىيەت ئۇنداق ئەمەس، داۋىي مۇنداقلا بانكىر بولۇپ  
قالغان، بوۋىسى ياكى دادىسىنىڭ مال - بىساتىغىمۇ ۋارىسلىق  
قىلمىغان. ئۇ شەھەر باشلىقىنىڭ كاتىپى بولۇپ ئىشلىگەن،  
ئەسكەرمۇ بولغان، 1946 - يىلى بانكىغا خىزمەتكە چۈشكەن،  
ئۆزىنىڭ تىرىشچانلىقىغا تايىنىپ مۇنەۋۋەر بانكىرغا ئايلانغان.

داۋىي دوكتورلۇق دېسسىرتاتسىيەسىگە «ھۇرۇنلۇق ئەڭ چوڭ  
ئىسراپچىلىق» دەپ يازغان. ئۇ ھۇرۇنلۇقنىڭ ئۆزىنىڭ  
قىممەتلىك ۋاقتىنى تارتىۋېلىشىغا يول قويمىغان. مۇنەۋۋەر بىر  
بانكىر بايلىق يارىتىشنىڭ ئېپىنى ناھايىتى ئوبدان بىلىدۇ.  
ئۇلار پۇل - بىلەن ۋاقىتنىڭ مۇناسىۋىتىنى پىششىق  
چۈشىنىدۇ. «ۋاقىت دېمەك پۇل دېمەكتۇر» دېگەن ھېكمەتنى  
ھەممە ئادەم بىلىدۇ، بىراق ھەممىسىلا ئەمەلىيەتتە  
كۆرسىتەلمەيدۇ.

خارۋاردلىقلارنىڭ ۋاقىتقا بۇنچە ئېتىبار بېرىشى ئۇلارنىڭ  
مەكتەپكە كىرگەندىن كېيىن مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلارنىڭ  
تەجرىبىسىنى ئۆگەنگەنلىكى ۋە ھەزىم قىلغانلىقىدىن بولغان.  
دەققىمۇ ئىسراپ قىلماستىن ئىجتىھات بىلەن ئۆگىنىپ، پائال  
ئالغا ئىنتىلگەندىلا مۇۋەپپەقىيەتنىڭ دەرۋازىسىنى ئاچقىلى  
بولىدۇ. بىزچۇ؟ گەرچە خارۋاردقا كىرەلمىسەكمۇ، بۇ ئۇلۇغ  
پەلسەپىۋى قائىدىنى بىلىمىز، شۇڭا ھازىردىن باشلاپ ۋاقىتنى  
قەدىرلەپ، تىرىشىپ ئۆگىنىشىمىز لازىم.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىدىكى سىرى

بىز بەزىلەرنىڭ «خاسىيەتلىك ئادەم» دەپ بىر كۈندە نۇرغۇن  
ئىشنى قىلىۋەتكەنلىكىنى كۆرىمىز، شۇنداقلا بۇ ئىشلارنى  
شۇنداق سۈپەتلىك ۋە ۋايىغا يەتكۈزۈپ قىلغانلىقىنى كۆرىمىز.

لېكىن ئۇلارنىڭ ھەرىكىتىنى ئىنچىكە كۆزەتسەك، ئۇلارنىڭمۇ بىزگە ئوخشاشلا ئاددىي ئادەملىكىنى بايقايمىز. ئۇلار بىزگە قارىغاندا ۋاقىتنى چىڭ تۇتۇپ، دەقىقە ۋاقىتىنىمۇ ئىسراپ قىلمىغاچقا يۇقىرى ئۈنۈم ياراتقان.

ۋاقىت بىر ئوغرى. بىپەرۋالىق قىلساق، ئۇ بىلىمىمىز، تەجرىبىمىز، بايلىقىمىز، يەنە تېخى سالامەتلىكىمىز ۋە ھاياتىمىزنىمۇ ئوغرىلاپ كېتىدۇ. تەشەببۇسكارلىق بىلەن ھۈجۇمغا ئۆتۈشنى ئۆگىنىپ، ۋاقىتتىن ئىبارەت بۇ «ئوغرى» نى چىڭ تۇتۇپ، ئۇنى ئۆزىمىز ئۈچۈن خىزمەت قىلدۇرالىساق، كۈندە نۇرغۇن «بايلىق» قا ئېرىشەلەيمىز، بۇ بايلىقلار بىزنى تېخىمۇ دانا - ئەقىللىك، زېرەك - چېچەن ساغلام - تېمەن، گۈزەل - سالاپەتلىك قىلىۋېتىدۇ.

### ● خارۋارد ئۈنۈمۈرسىتىشنىڭ سىنىقى

رادىئوسى بىر كېلىدىغان بىر ھالقا بار، رادىئوسى ئىككى كېلىدىغان بىر ھالقا بار. كىچىك ھالقا چوڭ ھالقىنىڭ ئىچىنى بويلاپ بىر ئايلىنسا، كىچىك ھالقا قانچە ئايلىنىدۇ؟ ناۋادا كىچىك ھالقا چوڭ ھالقىنىڭ سىرتىنى بويلاپ بىر ئايلىنسا، كىچىك ھالقا نەچچە ئايلىنىدۇ؟

### ● جاۋابنىڭ تەھلىلى

ئىككىنى ئايلىنىدۇ. رادىئوسقا قاراپ چوڭ ھالقىنىڭ ئايلىنىشى ئۈزۈنلۈكىنىڭ كىچىك ھالقا ئايلىنىشى ئۈزۈنلۈكىنىڭ ئىككى ھەسسىسىگە تەڭ كېلىدىغانلىقىنى بىلىڭلى بولىدۇ. ناۋادا ھالقىنى بىر تال ئارغامچىدەك تۈزلىسەك، ئۇزۇن ئارغامچا قىسقا ئارغامچىنىڭ ئىككى ھەسسىسىگە توغرا كېلىدۇ. شۇڭا، كىچىك ھالقا ئىككى قېتىم ئايلىنسا، چوڭ ھالقىنىڭ ئايلىنىشى ئۈزۈنلۈكىنى بېسىپ بولىدۇ.

## ۋاقتىدىن ۋاز كەچسىڭىز ۋاقتىمۇ سىزدىن ۋاز كېچىدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلومامبەخش ھېكمىتى:  
ۋاقتىنى ئىسراپ قىلىش چوڭ جىنايەت.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى ۋاقتقا ئىنتايىن ئەھمىيەت بېرىدۇ، ئوقۇتقۇچىلارمۇ دائىم ئوقۇغۇچىلارغا بارلىق ۋاقتىنى قەدىرلەشكە دەۋەت قىلىدۇ. چۈنكى ۋاقتنىڭ سىزنى قاچان تاشلاپ كېتىدىغانلىقىنى بىلگىلى بولمايدۇ. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ يېڭى ئوقۇغۇچىلارغا ئۆتىدىغان تۇنجى دەرسى دەل ۋاقت باشقۇرۇشتۇر. ناۋادا بىز ۋاقت باشقۇرۇشنى بىلمىسەك، نۇرغۇن ۋاقتىنى ئىسراپ قىلىۋېتىمىز. ۋاقت بىزگە ھەرگىز كۆپىيىپ بەرمەيدۇ، ئەكسىچە قەدىرلىمىگەنلىكىمىز ئۈچۈن بارغانسېرى ئازلايدۇ.

خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى كۈندىلىك تۇرمۇش ۋە ئۆگىنىشتە ئۈنۈمگە قاتتىق ئېتىبار بېرىدۇ. «ئۈنۈم» دېگەن سۆزنى ئاددىي قىلىپ ئېيتساق، ئەڭ قىسقا ۋاقت ئىچىدە ئىمكانقەدەر كۆپ ئىشلارنى قىلىش، شۇنداقلا ئادەتتىكى كىشىلەردىن ياخشىراق قىلىشنى كۆرسىتىدۇ. خارۋارد ئوقۇغۇچىلىرى ۋاقتىنى قەدىرلەشتىن ئىبارەت بۇ چىن ھەقىقەتنى ئەمەلىيەتتىن ھەقىقىي ئۆتكۈزگەچكە، ئەزەلدىن ۋاقتىنى بىكار ئۆتكۈزۈۋەتمەيدۇ. خارۋارد ئوقۇغۇچىلىرىنىڭ كالىسىغا مۇنداق پىكىر چوڭقۇر ئورناپ كەتكەن: ۋاقتنىڭ ئۆزى ئەھمىيەتلىك ئەمەس، ئەمما ۋاقتىنى ئىگىلىگۈچىلەر ئۇنىڭ

ئەھمىيىتىنى نامايان قىلىدۇ. بۇلار پۈتۈنلەي بىزنىڭ ۋاقىتقا تۇتقان پوزىتسىيەمىزگە باغلىق.

مۇۋەپپەقىيەت قازانغان كىشىلەرنىڭ ھەممىسى ۋاقىتنى ئىگىلەش ماھىرلىرى، ئۇلار ۋاقىتنى تەڭرى ئاتا قىلغان ئىلتىپات، ئۇ ھاياتىمىزنى ئەھمىيەتكە ۋە قىممەتكە ئىگە قىلىدۇ، دەپ بىلىشىدۇ. ھالبۇكى، بارلىق مەغلۇبىيەتچىلەر ۋاقىتنىڭ قولىدۇر، ۋاقىت ئۇلارنى ئۈزۈكسىز خورىتىدۇ، چۈشكۈنلەشتۈرىدۇ، ئاخىرىدا ھالاكەتكە ئېلىپ بارىدۇ. ۋاقىتنى قەدىرلەيدىغانلارنىڭ ھەممىسى ئۈمىدۋار كىشىلەر بولۇپ، ئۇلار يېڭى بىر كۈننىڭ كەلگىنىگە رەھمەت ئېيتىدۇ. چۈنكى ئۇلار بۇ ۋاقىتتىن پايدىلىنىپ تېخىمۇ كۆپ ئەھمىيەتلىك ئىشلارنى قىلىدۇ، ھالبۇكى ۋاقىتنى ئىسراپ قىلىدىغانلار پاسسىپلار بولۇپ، ئۇلار كۆتۈرۈلسۈۋاتقان قۇياشتىن بىزار بولىدۇ، چۈنكى بۇ قۇياش ئۇلارغا تۈنۈگۈننى قولىدىن بېرىپ قويغانلىقىنى ئۇقتۇرىدۇ.

ۋاقىتنى قەدىرلەيدىغان كىشىلەر خۇش پۇراق گۈل ۋە قىزغىن ئالاقىلارغا ئائىل بولىدۇ، لېكىن ۋاقىت ئىسراپ قىلغۇچىلارغا ئەلەملىك كۆز يېشى بىلەن تولدۇرغۇسىز پۇشايمانلا ھەمراھ بولىدۇ. بۇ ئىككى خىل كىشىلەر روشەن پەرقلىنىدۇ. تۇرمۇشتا ئىككى خىل كىشىلەرنى بايقايمىز. ئۇنىڭ بىرى، پۈتۈن زېھنى بىلەن جان كۆيدۈرۈپ ئىشلەپ، ۋەزىپىنى ئۆز قەرەلىدە تاماملايدۇ، دەم ئېلىش ۋە كۆڭۈل ئېچىشقىمۇ ۋاقىت چىقىرالمايدۇ، تۇرمۇشتىن ھۇزۇرلىنىشىمۇ بولىدۇ، ھەر كۈنى خۇشاللىققا تولغان بولىدۇ؛ يەنە بىرى، ئەتىدىن كەچكىچە ئالدىراش ئىشلىسىمۇ، ۋەزىپىسىنى ئۆز ۋاقتىدا ئادا قىلالمايدۇ، شۇنداقلا دەپنى ئالغۇدەك ۋاقىتمۇ بولمايدۇ، مۇنداقچە ئېيتقاندا، كۈنلىرى جاپالىق ئۆتۈدۇ. بۇ ئىككى خىل كىشىلەرنىڭ ھەممىسى ۋاقىتنى «قەدىرلىگەن» بولسىمۇ، نەتىجىسىدە ئاسمان - زېمىن

پەرق كۆرۈلىدۇ.

ۋاقىت مۇئامىلىمىزگە قاراپ جاۋاب قايتۇرىدۇ. ئۇ بىر كىتابنى كۆتۈرۈپ يۈرۈپ ئوقۇمىسىڭىز، ھاڭۋاقتىلىق قىلىسىڭىز، كۆڭلىڭىز بىر يەردە بولمىسا بۇلارغا جاۋاب قايتۇرمايدۇ. ۋاقىت پوزىتسىيەڭىزنى تەبىئىيلا بىلىۋالغاچقا، ئارتۇق بىرەر مىنۇت - سېكۇنتىمۇ ئارتۇق تۇرۇشقا كۆڭلى ئۇنىمايدۇ - دە، بىمەنە قىلىقلىرىڭىزنى كۆرۈپ يېنىڭىزدىن كېتىپ قالىدۇ. ئۇ چاغدا سىز كىتابنى كۆتۈرگەن پېتىڭىز ھەسرەت چېكىپ قالسىز. ۋاقىت نېمىشقا سىزگە شۇنچە ئادالەتسىزلىك قىلىدۇ؟ چۈنكى، سىز ۋاقىتتىن ۋاز كەچكەن تۇرىسىڭىز، ئۇ يەنە قانداقمۇ سىزنى قەدىرلىسۇن؟

خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرىغا نۇرغۇن ئادەمنىڭ ھەۋىسى كېلىدۇ، ئۇلارنى تەڭرىنىڭ ئەركىسى، ئەقىل - پاراسەتنىڭ سىمۋولى، دەپ قارايدۇ. ئەمما، سىز خارۋاردنى كىمىنىڭ مۇشۇنداق شان - شۆھرەتكە ئېرىشتۈرگەنلىكىنى ئويلاپ باقتىڭىزمۇ؟ خارۋاردنى يالغۇز ئەلاچى ئوقۇغۇچىلارلا ئاشۇنداق شان - شۆھرەتكە ئىگە قىلغان ئەمەس. مۇبادا ئادىل، ئوبىيكتىپ مەۋقەدە تۇرۇپ گەپ قىلساق، ھەر يىلى خارۋاردنى پۈتكۈزدىغان ئوقۇغۇچىلار ناھايىتى كۆپ، ئەمما ئۇلارنىڭ ھەممىسىلا مەشھۇر ئالىم ياكى پەن تەتقىقات مۇتەخەسسسى بولۇپ كەتمەيدۇ. خارۋاردنىڭ كىشىنى تېخىمۇ جەلپ قىلىدىغىنى، مەكتەپنىڭ خىزمەتچى خادىملىرى، يەنى خارۋارد ئوقۇغۇچىلىرىنى تەربىيەلەپ يېتىلدۈرىدىغان ئوقۇتقۇچىلاردىن ئىبارەت.

خارۋاردنى پۈتكۈزگەن ھەر بىر ئوقۇغۇچى جەمئىيەتنىڭ ياراملىق خادىملىرىغا ئايلىنىدۇ، دېيەلمىسەكمۇ، ئەمما خارۋارد ئوقۇتقۇچىلىرىنىڭ جەمئىيەت ئۈچۈن نۇرغۇن تۆھپە قوشىدىغانلىقىغا گەپ كەتمەيدۇ. ئەمەلىيەتمۇ شۇنداق، خارۋاردنىڭ ئوقۇتقۇچىلىرى ئىلگىرى نۇرغۇن نەتىجىلەرگە ئېرىشكەن. بەزى

پىروفېسسورلىرى ھەتتا نوبېل مۇكاپاتىغا ئېرىشكەن. مەسىلەن، دۇدېي خېرسچىباد، كارلو رۇبىيا، نىگۇلاس بىلومبېرگىن قاتارلىقلار. سانلىق مەلۇماتلارغا ئاساسلانغاندا، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئوقۇتقۇچىسى، خىزمەتچىسى ۋە خارۋاردتا ئوقۇغانلار بولۇپ، 40 تىن ئوشۇق كىشى نوبېل مۇكاپاتىغا ئېرىشكەن.

بۇ پىروفېسسورلار مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلار ھېسابلىنىدۇ. لېكىن، سىز خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىغا بارسىڭىز چاچلىرى ئاقارغان پىروفېسسورلارنىڭ يېڭى بىلىم ۋە نەزەرىيەلەرنى يەنىلا ھارماي - تالماي ئۆگىنىۋاتقانلىقىنى بايقايسىز. ئۇلارنى قېتىرقىنىپ ئۆگىنىش روھىغا ئىگە دېگەندىن كۆرە، ۋاقىتنى چىڭ تۇتۇشنى، چەكلىك ۋاقىت ئىچىدە تېخىمۇ كۆپ تۆھپە يارىتىشنى بىلىدۇ، دېگەن ياخشىراق.

### ● خارۋاردنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرى

خارۋاردنىڭ پىروفېسسورلىرىغا سېلىشتۇرغاندا، بىز تېخى نامى چىقمىغانلار ھېسابلىنىمىز. بىز ھازىرچە چوڭقۇر نەزەرىيەلەرنى بىلمەيمىز، ھېچقانداق كەشپىياتىمىز ۋە ئىجادىيىتىمىزمۇ يوق، مانا بۇلار بىزنىڭ يۇقىرىقى ئۇتۇق قازانغۇچىلاردىن پەرقىمىز. ئەمما، ۋاقىت تارازىسىنىڭ ئىككى بېشىدا بىز ئۇلار بىلەن ئويۇمۇ ئوخشاش، قولىمىزدىكى ۋاقىتمۇ ئوخشاش. ئەگەردە بىز ھازىردىن باشلاپلا ۋاقىتنى چىڭ تۇتساق، بۈگۈنكى مەڭگۈ قويۇۋەتمەسەك، ھازىرنى ئۆتكۈزۈۋەتمەسەك بىزمۇ ئۆگەنگەنلىكىمىزگە يارىشا نەتىجىگە ئېرىشىمىز، نوبېل مۇكاپاتىغا ئېرىشەلمەسەكمۇ كىشىلىك ھاياتىمىز چاقنايدۇ. ئۆمرىمىزنى لايىق سۇدەك ئۆتكۈزۈۋەتكەنلىكىمىزگە مېڭلاپ پۇشايمەن قىلمايمىز.

● خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ھىم ئېتىلگەن ئۆيىنىڭ تۆت تېمىغا تۆت سىنئەينەك  
ئورنىتىلغان، ئۆيگە كىرگىنىڭىزدە قانچە ئەينەكتە  
كۆلەڭگىڭىزنى كۆرسىز؟

● جاۋابىنىڭ تەھلىلى

بىرىنمۇ كۆرگىلى بولمايدۇ. چۈنكى ئۆي ھىم ئېتىلگەنچە  
نۇر يوق، نۇر بولمىغاچقا ئەينەككە كۆلەڭگىمۇ چۈشمەيدۇ.



## تەڭرى ۋاقتىنى قەدىرلەيدىغان ئادەمنى ھەرزامان ئەڭ ئالدىغا ئولتۇرغۇزىدۇ

خارۋاردنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى: ۋاقت سىزنى ساقلىمايدۇ. ۋاقتنى قەدىرلەيدىغان ئادەملا ھەممە يەردە تەشەببۇسكارلىقنى قولغا كەلتۈرەلەيدۇ.

نۇرغۇن ئادەم «ۋاقتنى قەدىرلەيمەن، چىڭ تۇتمەن»، دېگەن گەپنى ئېغىزىدىن چۈشۈرمەيدۇ. ئەمما، ۋاقتنى قەدىرلىگەن - قەدىرلىمىگەنلىكىنى ھەرگىز ئېغىزدا ئىسپاتلىغىلى بولمايدۇ. بەلكى ئەمەلىي ھەرىكىتىمىز ئارقىلىق ئىسپاتلىشىمىز كېرەك. دەل ئاشۇنداق ۋاقتنى ئېغىزىدىلا قەدىرلەيدىغان كىشىلەر ئاخىرىدا يەنە نۇرغۇن ۋاقتنىڭ ئىسراپ بولۇپ كەتكەنلىكىدىن ئاغرىنىدۇ. ناھايىتى ئېنىقكى، بۇ كىشىلەر ۋاقتنى ئەسلا قەدىرلەپ باقمىغان. زادى قانداق قىلغاندا ۋاقتنى ھەقىقىي قەدىرلىگىلى، شۇنداقلا قەدىرلەش بىلەن ئىسراپچىلىقنىڭ پەرقىنى ئايرىغىلى بولىدۇ؟

ئەمەلىيەتتە جاۋاب ناھايىتى ئاددىي، بىز بىر ئادەمنىڭ ئۇنۇقلىرى بىلەن ئورۇنلىغان ۋەزىپىسىگە نەزەر سالىساقلا كۆپايە. گەرچە تەڭرى ھەممىمىزگە ئوخشاش ئادىل بولسىمۇ، ئەمما بىزگە رەت تەرتىپى تۇرغۇزۇپ قويغان. بۇ تەرتىپ ۋاقتنى قەدىرلەش دەرىجىسىگە ئاساسەن بېكىتىلگەن. كىمكى ۋاقتنى ئىسراپ قىلسا، ئۇنىڭ رەت تەرتىپى شۇنچە كەينىگە تىزىلىدۇ. ناۋادا ئىسمىمىزنى تەرتىپنىڭ ئالدىغا يۆتكەشنى ئويلىساق،

ۋاقتىنى قەدىرلەشنى ئۆگىنىۋېلىشىمىز كېرەك. بۇ خىل قەدىرلەش رەسمىيەت ئۈچۈن بولماسلىقى، شۇنداقلا ئېغىزدىكى گەپكىلا ئايلىنىپ قالماسلىقى كېرەك. بىز ھەر بىر دەققە، مىنۇت - سېكۇنتنى ئىمكانىيەتنىڭ بارىچە قەدىرلەپ، تىرىشىپ ئەمەلىي ئىش قىلىشىمىز، خىزمەت ۋە ئۆگىنىشتىكى ئۈنۈمنى يۇقىرى كۆتۈرۈشىمىز كېرەك. بىر قارارغا كەلگەن ھامان قول سېلىپ ئىشلىشىمىز، ئەتنى ساقلىماسلىقىمىز كېرەك. ئەتە ھەرگىزمۇ ئەڭ مۇۋاپىق چاغ ئەمەس، پەقەت بۈگۈنلا، ھازىرلا ھەممە ئىشنىڭ باشلىنىدىغان ئەڭ ياخشى پەيتىدۇر. چۈنكى، بۈگۈن كۆز ئالدىمىزدىلا تۇرۇپتۇ، بۈگۈننى قەدىرلىسەك. تۈنۈگۈن بىكار ئۆتكۈزۈۋەتكەن ۋاقتىنى تولۇقلىيالايمىز. ئەتنى، كەلگۈسىنى تېخىمۇ ياخشى كۈتۈۋالالايمىز.

لېي شىدوڭ خارۋاردتا ئوقۇپ، قانۇن پەنلىرى بويىچە دوكتورلۇق ئۇنۋانى ئالغان. ئىككىنچى دۇنيا ئۇرۇشى مەزگىلىدە ئۇ دۈشمەننىڭ مەخپىي شەپپىرىنى ئوڭۇشلۇق يېشىپ، ئىككىنچى دۇنيا ئۇرۇشىدىكى مەشھۇر شەخسكە ئايلانغان. ئۇ كۆزنى يۇمۇپ - ئاچقۇچە ياشىنىپ قالغان. ئەمما ئۇ 63 يېشىدا بىراقلا داڭ چىقىرىپ، ئادەتتىكى پۇقرادىن دۆلەتمەن بايغا ئايلىنىدۇ. قەبرىلىق دەۋرىگە قەدەم قويۇۋاتقان لېي شىدوڭ تەپەككۈر قىلىش بىلەن ئۆگىنىشنى بىردەم مۇ توختاتماي، كۆڭۈل ئېچىش دۇنياسى قۇرۇشنى پىلانلايدۇ. 2001 - يىلى ئۇ CBS (Columbia Broadcasting System، كولومبىيە رادىيو شىركىتى) نى سېتىۋالدى. بۇ شىركەت ئامېرىكىدىكى داڭلىق شىركەت ئىدى. لېي شىدوڭ مۇشۇ شىركەتكە تايىنىپ دۇنيا بويىچە ئەڭ چوڭ كۆڭۈل ئېچىش كارخانىسىنى قۇردۇ.

مۇخبىر لېي شىدوڭنى زىيارەت قىلغاندا، ئۇ ئۆزىنىڭ قانۇن بىلەن كۆڭۈل ئېچىش كەسپىگە ناھايىتى قىزىقىدىغانلىقىنى، شۇڭا ئەينى چاغدا خارۋاردنىڭ قانۇن كەسپىدە ئوقۇغانلىقىنى

ئېيتىدۇ. كەينىدىن ئۇ يەنە ئۆزىنىڭ قانداق تىرىشىپ  
 ئۆگەنگەنلىكى، خىزمەت قىلغانلىقى ھەققىدە توختىلىدۇ. ئەمما  
 ئۇنىڭ پاراخلىرى باشقىلارنىڭ ئادەتتىكى پاراخلىرىدىن  
 ھېچقانداق پەرقلەنمەيتتى. مۇخبىر ئۇنىڭ ئاق كىرگەن  
 چاچلىرىغا قاراپ: «63 ياشقا كىرىپ پېنسىيەگە چىققان  
 چېغىڭزدا، يەنە قانداق غەيرەتنىڭ تۈرتكىسىدە كۆڭۈل ئېچىش  
 دۇنياسى قۇرماقچى بولۇپ قالدىڭىز» دەپ سورايدۇ تۇيۇقسىز.  
 لېي شىدوڭ بۇ گەپنى ئاڭلىغاندىن كېيىن كۈلۈپ تۇرۇپ:  
 «مەن نەدىمۇ 63 ياشقا كىرەي، ئەمدى 20 ياشقا كىردىم. ياش  
 نېمىنى چۈشەندۈرەلەيدۇ؟ ناۋادا ۋاقتىنى قەدىرلىمىسەك، 80  
 ياشتىمۇ ھېچنېمىگە ئېرىشەلمەيمىز. ئادەم ئۈچۈن ئەڭ مۇھىم  
 نەرسە نىشان ۋە يۆنىلىش، ئاندىن ھەر بىر مىنۇت - سېكۇنتنى  
 چىڭ تۇتۇپ نىشانغا يېتىش. شۇنداق قىلغاندا مەيلى قانچە  
 ياشقىچە ياشاڭ، يەنىلا مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايسىز» دەيدۇ.  
 لېي شىدوڭ 63 ياشقا كىرىشتىن ئىلگىرى ئادەتتىكى ئادەم  
 ئىدى، مېنىڭچە شۇ چاغدا تەڭرى ئۇنىڭ رەت تەرتىپىنى كەينىگە  
 تىزغان. چۈنكى 60 نەچچە ياشلىق چالنىڭ قولىدىن ھېچنېمە  
 كەلمەيتتى. ئەمەلىيەتتە بىزنى ھەيران قالدۇرغىنى شۇكى، 63  
 ياشلىق لېي شىدوڭ جېنىنى تىكىپ ۋاقت بىلەن بەسلەشكەن ۋە  
 ئاخىرىدا ئۆزىنىڭ كىشىلىك قىممىتىنى ياراتقان.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

جەمئىيەتتە نۇرغۇن تەڭسىز ھادىسىلەر مەۋجۇت. ئالايلۇق،  
 بايلىقنىڭ ئاز - كۆپلىكى، ھوقوق - ئىمتىيازنىڭ چوڭ -  
 كىچىكلىكى قاتارلىقلار. ئەمما، بۇ دۇنيادا ئەڭ ئادىل نەرسە دەل  
 ۋاقت. ياشلىقىدا ۋاقتىنى قەدىرلىمىگەنلەر پۇتى گۇرغا  
 ساڭگىلىغاندا ھېچنېمىگە يارىماس ئادەمگە ئايلىنىپ قالىدۇ.  
 نۇرغۇن كىشى توغۇلۇشىدىنلا باي ئەمەس، ھەتتا بەزىلىرى ئەينى  
 چاغدا ناھايىتى نامرات ئۆتكەن. ئەمما، ئۇلار ئاخىرىدا

جەمئىيەتنىڭ تايانچ كۈچىگە ئايلىنالمىدى. مۇبادا بىزمۇ ۋاقتىنى قەدرلەشنى بىلسەك، يوشۇرۇن ئىقتىدارىمىزنى جارى قىلدۇرالماساق ئەمەلگە ئاشۇرغىلى بولمايدىغان نۇرغۇن ئىشلارنى ئەمەلگە ئاشۇرالايمىز. ناۋادا ھەر دائىم سەۋەب ياكى باھانە ئىزدىسەك، مۇۋەپپەقىيەت بىزدىن بىر قەدەم نېرىدا بولسىمۇ، ئۇنىڭغا ئېرىشەلمەيمىز.

تەڭرى بىزگە تىزىپ بەرگەن ۋاقىت تەرتىپىگە نەزەر تاشلىغىنىمىزدا، بەھۇدە ئۆتۈپ كەتكەن ۋاقىتىمىزغا ئېچىنىپ ئاھ ئۇرمىزمۇ ياكى ئۆتمۈشنى ئۇنتۇپ قايتىدىن باشلايمىزمۇ؟ تالاي كۈنلەرنىڭ بەھۇدە ئۆتۈپ كەتكەنلىكىگە ئېچىنماي، ھازىرنى چىڭ تۇتالماساق، بۈگۈننى قەدرلىسەك، ۋەزىپىلەرنى سۈپەتكە، سانغا كاپالەتلىك قىلغان ئاساستا تاماملىيالماساق، يۇقىرى ئۈنۈمدە چىڭ تۇرساق، چەكلىك ۋاقىت ئىچىدە قىلغان ئىشىمىزنىڭ بارغانسېرى كۆپىيىۋاتقانلىقىنى بايقايمىز.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

يېنىمىزدىكى كىچىك ئىشلاردىن ۋاقىتنى كونترول قىلىش ئىقتىدارىمىزنى بىلگىلى بولىدۇ. ئۇنداقتا، سىزدە مۇشۇنداق قابىلىيەت بارمۇ؟

پىسخىك سىناق: ھەپتە ئاخىرىدا دوستىڭىز بىلەن ئۇچراشماقچى ئىدىڭىز. لېكىن ئۇ بىر سائەت كېچىكىپ قالدى، بۇ چاغدا سىز قانداق قىلىسىز؟

1. قاتتىق ئاچچىقلايسىز، ئۇنىڭ بىر سائەت ۋاقتىڭىزنى ئىسراپ قىلىۋاتقانلىقىدىن كۈنبويى خاپا يۈرۈيسىز.

2. پەرۋا قىلماي دېيىشىپ قويغان يەردە دوستىڭىز كەلگۈچە ساقلاۋېرىسىز.

3. مېڭىشتىن ئىلگىرى ئۇنىڭغا تېلېفون قىلىپ، يولغا چىقمىغانلىقىدىن خەۋەر تاپسىز، شۇنىڭ بىلەن ئىشلىرىڭىزنى قىلىپ، ۋاقىتنى مۆلچەرلەپ ئاندىن بارىسىز.

### ● جاۋابنىڭ تەھلىلى

بىرىنچىنى تاللىغانلار: ۋاقت ئىسراپ بولدى، خاپا بولغان بىلەنمۇ ئورنىغا كەلمەيدۇ. شۇڭا كەيپىياتنى تەڭشەپ، باشقا ئىشلارنى قىلىش كېرەك دەپ ئويلايدۇ.

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: دوستۇمغا كەڭ قورساقلىق قىلساممۇ ئۆزۈمنىڭ ۋاقتى ئىسراپ بولدى دەپ ئويلايدۇ.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: ۋاقت قارىشى كۈچلۈكرەك بولۇپ، ئەتراپلىق ئويلاپ، ۋاقتىنى ناھايىتى ياخشى ئورۇنلاشتۇرايلىغانلار.

ۋاقتىنى يۈرەك سوقۇشى بىلەن ھېسابلاش، ۋاقتىنىڭ يۈرەك  
سوقۇشىنى ئېلىپ كېتىشىگە يول قويماسلىق

خارۋاردنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى: ۋاقتىنى مۇۋاپىق  
ئورۇنلاشتۇرۇش، ۋاقتىنى تېجىگەنلىك.

«ۋاقتىنى يۈرەك سوقۇش ئارقىلىق ھېسابلاپ، ۋاقتىنىڭ  
يۈرەك سوقۇشىنى ئېلىپ كېتىشىگە يول قويماسلىق كېرەك». بۇ  
جۈملىنى ھەر قېتىم ئوقۇغىنىمىزدا تېنىم ئىختىيارسىز  
جۇغۇلداپ كېتىدۇ. ۋاقت قانداقلارچە غىمىپىدە ئۆتۈپ كەتكەندۇ؟  
تېخى تۈنۈگۈنلا ئۆزۈمنىڭ تېزىرەك چوڭ بولۇشىنى  
ئارزۇلىغانىم، ئەمدى كۆزنى يۇمۇپ - ئاچقۇچە ياشلىقىم  
بىلەنمۇ خوشلىشىش ئالدىدا تۇرۇۋاتىمەن، شۇ تاپتا ۋاقتتىنمۇ  
رەھىمسىز نەرسىنىڭ يوقلۇقىنى يادىمغا ئالدىم. مەن ئۇنى  
قانچىلىك سېغىناي، ئۇ ئوخشاشلا مېنى تاشلاپ كەتمەكتە. مەن  
تېخى تۈنۈگۈنكى شادلىق ياكى قايغۇ ئىچىگە بەنت بولۇپ  
تۇرغاندا، ۋاقت ئاللىقاچان مېنى تاشلاپ جىممىدە كېتىپ  
قالدى. مەن ئامالسىز بۈگۈن ئىچىدە ياشايدىغان، تۈنۈگۈنكىگە  
ئۆكۈنمەيدىغان، ئەتىگە تولا تەلمۈرمەيدىغان بولۇپ قالدىم.  
بۈگۈننىڭ پېشىنى مەھكەم تۇتقاندىلا بۈگۈنكى ئىشنى تىرىشىپ  
ئورۇندىغىلى بولىدىكەن. شۇنداق قىلسام يۇقىرىقى جۈملىلەرنى  
قايتا ئوقۇغاندا ئاز - تولا ئارام تاپقاندىكە بولىمەن.  
مېنىڭچە، دوستلارنىڭ ھەممىسى پارلاق كەلگۈسىنىڭ  
بولۇشىنى ئارزۇ قىلىدۇ. ھېچكىممۇ يارامسىز بولۇشىنى

خالمايدۇ. ئۇنداق بولسا ھازىرنى قەدىرلەيلى، ۋاقىت بىزنى تاشلاپ كەتمەستە ئۇنى چىڭ تۇتايلى. ھازىرقى دەۋرنىڭ رېتىمى ئىنتايىن تېز، ئىلىم - پەن، ئۇچۇر، تېخنىكىلارنىڭ ئۇچقاندەك تەرەققىياتى ئادەمنى ھەيران قالدۇرىدۇ.

بىز جەمئىيەت بىلەن ماس قەدەمدە ئىلگىرىلەشنى ئويلىساق، چوقۇم ۋاقىتنى قەدىرلىشىمىز، غەيرەت ئۈستىگە غەيرەت قوشۇپ ئىشلىشىمىز كېرەك. شۇنداق بولغاندىلا جەمئىيەتنىڭ كەينىدە قالمايمىز.

ۋاقىتنىڭ بىزنى مۇشۇنداقلا تاشلاپ كېتىشىگە يول قويمايمىز دەيدىكەنمىز، ئۇنداقتا ئۇنىڭ بىلەن بەسلىشىشنى بىلىشىمىز، ھەر بىر مىنۇت - سېكۇنتتىن ئۈنۈملۈك پايدىلىنىپ، قىسقىغىنە ۋاقىت ئىچىدە تۈرلۈك ئۆگىنىش ۋە خىزمەت ۋەزىپىسىنى تاماملىشىمىز كېرەك. نىشان بىلەن پىلاننىڭ مۇددىتى قىسقا بولغىنى ياخشى، چۈنكى ۋاقىتى زىيادە ئۇزۇن پىلان ئىجرا داۋامىدا ئېنىقسىز ئامىللارنىڭ توسالغۇسىغا كۆپ ئۇچرايدۇ. ئەمما، شۇنى ئەسكەرتىپ قويۇشۇم كېرەككى، ئەتىدىن كەچكىچە ئالدىراش يۈرۈش ھەممىدىن ياخشى دېگەنلىك ئەمەس. چوڭ مېڭە بىر ئىشنى توختىماي تەكرارلىغاندا چارچايدۇ. بۇ خىل چارچاش خىزمەت ۋە ئۆگىنىش ئۈنۈمىنى تۆۋەنلىتىۋېتىدۇ، ئۈنۈم تۆۋەنلەپلا كەتسە ئوخشاش ۋاقىتتا تاماملىنىدىغان ۋەزىپىمۇ ئازلايدۇ. بۇنىڭ ۋاقىت ئىسراپ قىلىش بىلەن ماھىيەتلىك پەرقى يوق. ۋاقىت بىلەن بەسلىشىپ، ۋاقىت ئۈستىدىن غالىب كەلگەنلەر ھەرگىز ۋاقىت ئىسراپ قىلىدىغان ھاماقەتلەردىن ئەمەس.

جاموس ئەيلون خارۋاردنىڭ پىروفېسسورى. ئۇ ئىلگىرى «ئويلانغۇچى» ناملىق بىر كىتاب يازغان. مەزكۇر كىتابتا كۈندىلىك تۇرمۇشتىكى 90% ئادەمنىڭ ۋاقىتنى بىھۈدە ئۆتكۈزىدىغانلىقى، مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئۇلارنىڭ كۆپ ۋاقىتىنى

كۆز بويامچىلىق بىلەن ئۆتكۈزۈۋىدىغانلىقى تىلغا ئېلىنغان. نۇرغۇن ئادەمنىڭ ۋاقتى تاماق يېيىش، ئىشقا بېرىش، ئۇخلاش دېگەندەك ناھايىتى ئۇششاق ئىشلار بىلەن ئۆتۈۋىدىكەن. كىشىلەر ئوخشىمىغان ئورۇندا ئەھمىيەتسىز، قىممىتى يوق ئىشلارنى قايتىلايدىكەن، قارىماققا توختىماي ئىشلەۋاتقاندەك، بىر ئىشنىڭ كەينىدىن بىر ئىشنى تۈگىتىۋاتقاندەك قىلىسمۇ، ئەمما بۇ ئىشلارنىڭ بىرىمۇ ئۇلارنىڭ كۆزلىگەن نىشانىغا ئۇيغۇن كەلمەيدىكەن، مۇنداقچە ئېيتقاندا، بۇ ئىشلارنىڭ بىرەرسىمۇ ئۇلارنىڭ مەۋجۇت بولۇپ تۇرۇش قىممىتىنى گەۋدىلەندۈرەلمەيدىكەن. تېخىمۇ ئېچىنىشلىقى شۇكى، نۇرغۇن كىشى تاكى بۇ دۇنيا بىلەن خوشلاشقۇچە كۈننى مۇشۇنداق ئۆتكۈزۈۋىدىكەن. رېئاللىقتىكى كۆپلىگەن كىشى پېنسىيەگە چىقاي دېگەندە ئاندىن ئەقلىنى تېپىپ، ئۆمرىدە ئەھمىيەتلىك بىرەر ئىش قىلمىغانلىقىنى، ئۆمرىنىڭ بىكار دېگۈدەك ئۆتۈپ كەتكەنلىكىنى بايقايدىكەن. ئارقىدىن ئۇلار كېسەل كارىۋىتىغا جايلىشىپ ھەسرەت يۈتۈپ، ئەپسۇسلىنىش ئىچىدە كۈنلىرىنى ئۆتكۈزۈۋىدىكەن، ئاخىرىدا بۇ دۇنيا بىلەن ئاستا - ئاستا خوشلىشىدىكەن.

خارۋارد پىروپېسسورىنىڭ بۇ كىتابى ئەينى چاغدا بىر مەزگىل بازار تاپقان، بۇ كىتابنى ئوقۇغانلار غايەت زور ئىلھام ئالغان. ئۇلار كىتابتا سۆزلەنگەن مەزمۇنلار بىلەن ئۆزىنىڭ ئەھۋالىنى سېلىشتۇرۇپ، ئۆزىنىڭ كىتابتا ئېيتىلغاندەك ھەر كۈنى ئالدىراش يۈرىشىمۇ، ئەمەلىيەتتە تىرىكچىلىك ئۈچۈنلا چېپىپ يۈرگەنلىكىنى بايقىغان، بۇرۇنقى چاغلىرى گوللۇق - گومۇشلۇقتا ئۆتۈپ كەتكەندەك بىلىنگەن. چۈنكى، ئۇلار ئۆزلىرى قىلماقچى بولغان ئىشنى قىلمىغان، شۇنىڭ بىلەن ۋاقتى پۈتۈنلەي ئىسراپ بولغان.



### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

يۈرەك رىتىمىنىڭ تېزلىكى بىلەن ئۆتۈپ كېتىۋاتقان ۋاقىتنى ئەستە تۇتۇش ۋۇجۇدىمىزدا ئىجابىي ۋاقىت قارىشى يېتىلدۈرۈشكە پايدىلىق. ھەر بىر كۈننى چىڭ تۇتۇش، مۇۋاپىق، ئەمەلىيەتكە ئۇيغۇن پىلان تۈزۈش، ھەممە ئىشنى بىر ۋاقىتقا جۇغلۇۋالماسلىق، قانۇنىيەتلىك ئىشلەش، زۆرۈر بىلەن مۇھىم ئەمەلىيەتنى ئېنىق ئايرىش كېرەك. شۇنداق قىلغاندىلا ئىش ئۈنۈمىمىزنى يۇقىرى كۆتۈرەلەيمىز. ئەڭ ئەھمىيەتلىك ئىشنى تېپىپ قىلىش، بۇ نىشانغا يېتىش ئۈچۈن ئۈزۈكسىز تىرىشىش كېرەك، ئەھمىيەتلىك ئىشنى قىلغاندىلا ۋاقىتنىڭ مەۋجۇت بولۇش قىممىتىنى ھېس قىلالايمىز. ئەكسىچە بولغاندا، تاكى قېرىغىچە كۈنبويى جان بېقىشنىڭ كويىدا يۈرىدىغان ئىش بولىدۇ. ئۇ چاغدا ۋاقىتنىڭمۇ چىن مەناسىنى چۈشەنمەي قالىمىز. ھەر قېتىملىق يۈرەك سوقۇشىمىزنى سەزگەن چاغدا، ئۆزىمىزنى ۋاقىتنى قەدىرلەشكە، ھازىرنى چىڭ تۇتۇشقا ئەسكەرتىشىمىز كېرەك. شۇنداق بولغاندىلا ھاياتنىڭ قىممىتىنى ئەمەلگە ئاشۇرالايمىز.

※※

295

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

كۆك، ئاق ۋە ھال رەڭدىكى مېۋە ئۇيۇتمىسى قاچىلانغان بىر چېپەك بار. ناۋادا كۆزىڭىزنى يۇمۇپ تاللىسىڭىز، قانچىنى تاللىسىڭىز ئاندىن ئوخشاش رەڭدىكى ئىككى دانە مېۋە ئۇيۇتمىسىنى تاللاپ چىقالايسىز؟

### ● جاۋابىنىڭ تەھلىلى

ئاز دېگەندە تۆتنى. بۇ ئېھتىماللىق مەسىلىسى. ناۋادا ئالدىدىكى ئۈچى ئوخشىمايدىغان رەڭ بولسا، تۆتىنچىسى چوقۇم ئالدىدىكى ئۈچىنىڭ بىرى بىلەن ئوخشاش چىقىدۇ.

پەخەس بولۇڭ، «ۋاقت ئوغرىسى» ئالدىۋەتمەسۇن

خارۋاردنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى: ۋاقتنى ئەزەلدىن  
ئىسراپ قىلمايدىغان ئادەمنىڭ ۋاقتىنىڭ  
يېتىشمىگەنلىكىدىن ۋاپاساقچا چولپىسى تەگمەيدۇ.

بالىلىقىمىزدا ۋاقتىنىڭ ئۆتۈپ كېتىۋاتقانلىقىنى كەمدىن -  
كەم ھېس قىلىمىز. ئۇ چاغدا ئۆگىنىشكە، ئويناشقا يەتكۈدەك  
ۋاقتىمىز بارغۇ، دەپ قارايمىز. ئەمما، چوڭ بولغانچە ئەسلىدە  
ۋاقتىنىڭ مۇشۇنداق ئاسانلا ئۆتۈپ كېتىدىغانلىقىنى، بىزگە  
نەسبەتەن ئۇنىڭ مەنەسىنىڭ ناھايىتى چوڭقۇرلۇقىنى ھېس  
قىلىمىز. ھەر قېتىم توغۇلغان كۈنىمىزنى ئۆتكۈزگەندە ياشلىق  
باھارىمىزنىڭ بىزنى ساقلاپ تۇرمايدىغانلىقىنى بايقايمىز. ئەمما،  
بىز «ئادەتتە ئۇرۇمەن» بوپقالساق بولمايدۇ. «ۋاقت ئوغرىسى» نىڭ  
بىلىپ - بىلمەي نۇرغۇن قىممەتلىك نەرسىلىرىمىزنى ئېلىپ،  
كېتىۋاتقانلىقىنى بايقىغاندا، چوقۇم بەلگىلىك تەدبىر قوللىنىپ،  
ئۇنىڭ تېخىمۇ كۆپ نەرسىلەرنى ئوغرىلاپ كېتىشىنىڭ ئالدىنى  
ئېلىشىمىز لازىم.

ۋاقت - ئالتۇن دېمەكتۇر، تېخىمۇ يامىنى ۋاقت - ھايات  
دېمەكتۇر. بىز ئۇنى ئەزىز تېنىمىزنى ئاسرىغاندەك ئاسرىشىمىز  
كېرەك. بىز ھەمىشە دىققەتسىزلىكتىن بەزى كېسەللەرگە  
گىرىپتار بولۇپ تۇرىمىز، ھالبۇكى، ۋاقىتقا ئېتىبار  
قىلمىغاندا، ئۇ بىزنى تاشلاپ كېتىدۇ. بىزنىڭ نۇرغۇن ۋاقتىمىز  
بارغۇ دەپ قارىماسلىقىمىز لازىم، بىر ئىشنى بېرىلىپ

قىلمۇۋاتقان چاغدا ۋاقىتنىڭ يەتمەيۋاتقانلىقىنى بايقايسىز، كۈندە تىرىشىپ ئىشلىسىڭىز، خۇشال - خۇرام ئىشلىسىڭىز بىر كۈن كۆزنى يۇمۇپ - ئاچقۇچە تۈگەيدۇ. ھەممىمىز ۋاقىت بىزنى ساقلايدۇ، ئۇ ئىشلىرىمىز تۈگىگىچە، ئائىلىمىزدىكىلەر بىلەن جەم بولۇپ بەختنىڭ پەيزىنى سۈرگىچە، ئەڭ يۈكسەك مۇراد - مەقسەتلىرىمىزگە يەتكۈچە يېتىدۇ، دەپ ئويلايمىز. ئەپسۇس، ۋاقىت ئىتتىك كېتىۋاتقان قەدىمىنى ھەرگىزمۇ توختاتمايدۇ، ئۇنىڭ كەينىدىن جىددىي قوغلىماقتىن ئۆزگە يول يوق.

خارۋاردتا ئوپپېنگېيمېر ئىسىملىك بىر «تۇغما ئەقىللىك بالا» بار. ئوپپېنگېيمېر 1922 - يىلى كۈزدە ئەلا نەتىجە بىلەن خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىغا قوبۇل قىلىنىدۇ. ئەينى چاغدا ئۇ خېمىيە ئۆگىنىش نىيىتىگە كېلىدۇ. ئۇنىڭ بۇ نىيىتى سەل قىيىنغا توختايدۇ. چۈنكى ئۇ ئىلگىرى نۇرغۇن كەسىپلەرنى ئۆگىنىشكە ئۇرۇنغان، بىناكار، كىلاسسىك ئەدىب بولماقچى بولغان، يەنە شائىر ياكى رەسسام بولۇشنى ئويلاپ يۈرگەن. ئەمما، بىر مەزگىللىك ئويلىنىشتىن كېيىن ئۇ ئاخىر خېمىيە كەسىپىنى تاللايدۇ.

ئوپپېنگېيمېر ۋاقىت بىلەن بەسلىشىدىغان ئادەم ئىدى، ئۇ ۋاقىتنىڭ مۇھىملىقىنى بىلىدۇ. ئوپپېنگېيمېر خارۋاردتا ئوقۇۋاتقان چاغلاردا جاپاغا چىداپ ئۆگىنىدۇ. ھەتتا ئۆزىنى ئۇنتۇغان ھالدا بېرىلىپ ئۆگىنىدۇ، ھەر كۈنى ئەتىگەن تۇرۇپ، بىرىنچى بولۇپ تەجرىبىخانىغا كىرىدۇ ۋە تەجرىبە ئىشلەشنى باشلايدۇ. ئوپپېنگېيمېر تاماق يېيىشىنىمۇ ئۇنتۇپ قالغاندەك كۈندە ئاشۇنداق بېرىلىپ ئۆگىنىدۇ. پەقەت چۈشلۈك تاماق ۋاقتىدىلا يەر ياغىقى ۋە شاكىلات قىيامى سۈركەلگەن بىر پارچە بولكا يەيدۇ. ئوپپېنگېيمېر بۇنداق بولكىنى ئوزۇقلۇق مىقدارى ئەڭ مول يېمەكلىك قاتارىدا ھاپىلا - شاپىلا يەپ بولغاندىن كېيىن، يەنە پۈتۈن زېھنى بىلەن تەجرىبە ئىشلەشكە باشلايدۇ.

ئۇنىڭدا دەل مۇشۇنداق ۋاقىتنى ھايات دەپ بىلىدىغان، ئىجتىھات بىلەن تىرىشىپ ئۆگىنىدىغان روھ بولغاچقىلا ئۈچ يىلدىلا ئالىي مەكتەپ دەرسلىكلىرىنى تۈگىتىدۇ ھەم ئەلا نەتىجە بىلەن ئوقۇش پۈتكۈزىدۇ. بۇ ئەينى چاغدا ئىشقا ئاشۇرۇش مۇمكىن بولمايدىغان مۆجىزە ھېسابلىناتتى. شۇڭا، ئۇ خارۋاردنىڭ ئوقۇتقۇچى ۋە ئوقۇغۇچىلىرى تەرىپىدىن «تۇغما ئەقىللىك بالا» دەپ تەرىپلىنىدۇ.

جاھاندا نەدىمۇ تۇغما ئەقىللىك بالا بولسۇن، ئوپپېنىگېمپېرنىڭ قىسقا ۋاقىت ئىچىدىلا ئەلا نەتىجىگە ئېرىشىشى ئۇنىڭ ئىجتىھات بىلەن ئۆگەنگەنلىكى، جاپاغا چىداپ تىرىشقانلىقى، كۆڭۈل قويۇپ ئىزدەنگەنلىكىدىن ئايرىلالمايدۇ. ئۇ پايدىلىنىشقا بولىدىغان بارلىق ۋاقىتتىن پايدىلانغان. ھەر كۈنى ۋاقىت بىلەن بەسلىشىپ، ئاخىرىدا نىشانغا يەتكەن. نۇرغۇنلار ۋاقىتنىڭ بەدەخەللىكىنى بىلمەيدۇ. چۈنكى ئۇلارنىڭ ۋاقىتقا ئىگىدارچىلىق قىلىش ئېغى كەمچىل. مۇبادا بىز ياخشى ئادەت يېتىلدۈرۈپ ۋاقىتتىن ئۈنۈملۈك پايدىلانماق، دۇنيادىكى ئەڭ كەمچىل ھېسابلىنىدىغان بايلىق — ۋاقىتقا ئىگىدارچىلىق قىلالايمىز. مۇبادا قولىمىزدىكى نەرسىلەرنى ۋاقىتنىڭ خالىغانچە ئوغرىلاپ كېتىشىگە يول قويساق، بىر ئۆمۈر ئۆكۈنۈش ۋە ئېچىنىشتىن قۇتۇلالمايمىز.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

«ۋاقىت ئوغرىسى» نىڭ ئىزىنى بايقاش توغرىسىدا مەن كۆپچىلىكنى بىر قىسىم «يىپ ئۇچى» بىلەن تەمىنلەي: بىز نەرسە - كېرەك ئىزدىگەن چاغدا بۇ ئوغرى ئوتتۇرىغا چىقىدۇ. ھەر يىلى ئون پىرسەنت ۋاقىتىمىز ئاچقۇچ، پورتىمال دېگەندەك نەرسە - كېرەكلەرنى ئىزدەش بىلەن ئۆتىدۇ. مۇبادا، بۇ نەرسىلەرنى تۈرگە ئايرىپ ساقلىساق، ۋاقىت ئوغرىسىنىڭ قول سېلىشىدىن ساقلىنالمايمىز. بىز ھۇرۇنلۇق قىلغاندا ياكى

كەينىگە سوزغاندا بۇ ئوغرى يەنە پەيدا بولىدۇ. بۇ چاغدا بىز چوقۇم خىزمەت ۋە ئۆگىنىش ئۈنۈمىمىزنى ئۆستۈرۈپ، مۇۋاپىق پىلانلارنى كۆپلەپ تۈزۈپ، ھەر بىر ئىشنى پىلاندىكى كۈن تەرتىپ بويىچە ئىجرا قىلساق، ئىشلارنىڭ ھەممىسىنى بەلگىلەنگەن ۋاقىتتا تۈگىتەلەيمىز. ۋاقىتنىڭ مۇھىملىقىنى بىلىۋالغاندىن كېيىن ۋاقىتنى قەدىرلەيدىغان ئادەتنى يېتىلدۈرەلەيمىز. شۇنداق قىلساق «ۋاقىت ئوغرىسى» نى ئۆزىمىزگە يېقىن يولاتماي، مۇۋەپپەقىيەتكە قاراپ يول ئالىمىز.

### ◎ خارۋارد ئۈنۈمىمىزنىڭ سىنىقى

A زاۋۇتتا بەشلا ماشىنا ئادەم بار. B زاۋۇت بىلەن A زاۋۇتنىڭ ماشىنا ئادەم پەرقى ئالتە B زاۋۇت بىلەن A زاۋۇتنى سېلىشتۇرغاندا، قايسى زاۋۇتنىڭ ماشىنا ئادىمى كۆپ؟

### ◎ جاۋابنىڭ تەھلىلى

بېرىلگەندىن بىلىشكە بولىدىكى، ئىككى زاۋۇتنىڭ ماشىنا ئادەمىنىڭ پەرقى ئالتە، شۇڭا ئىككى خىل ئېھتىماللىق بار. بىرى، A زاۋۇتنىڭ ئىشچىلىرى B زاۋۇتنىڭكىدىن كۆپ. يەنە بىر ئېھتىماللىق B زاۋۇتنىڭ ئادىمى كۆپ. چۈنكى، A زاۋۇتتا ئارانلا بەش ماشىنا ئادەم بار، B زاۋۇتنىڭ A زاۋۇتنىڭكىگە قارىغاندا ئالتە ماشىنا ئادىمى ئاز بولۇشى مۇمكىن ئەمەس. پەقەت B زاۋۇتنىڭ ئادىمى A زاۋۇتنىڭ ئادىمىدىن كۆپ بولۇش مۇمكىنچىلىكىلا مەۋجۇت. شۇڭا B زاۋۇتتا  $5+6=11$  ماشىنا ئادەم بار.

## ۋاقتنى ئىسراپ قىلىش بىلەن ئۆلۈۋېلىشنىڭ پەرقى يوق

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ۋاقت دۇنيادىكى بارلىق مۇۋەپپەقىيەتلەرنىڭ تۇپرىقى.  
ۋاقت خىيالپەرەسلەرگە ئازاب، ئىجادكارلارغا بەخت ئېلىپ  
كېلىدۇ.

300

※※

HARVARD HALF PAST FOUR

ئېھتىمال ھوقوق بىلەن بايلىق باشقىلار بىلەن ئوتتۇرىمىزدا زور پەرق ھاسىل قىلىشى مۇمكىن. ئەمما، بىر نەرسە ناھايىتى ئادىل، مەيلى بىز قەيەردە توغۇلايلى، بايلىقىمىز قانچىلىك بولسۇن، ھەممىمىزنىڭ ھەر كۈنى 24 سائىتى بار. شۇڭا دەيمىزكى، ۋاقت تەڭرى بىزگە ئاتا قىلغان ئەڭ ئېسىل ئىلتىپاتتىن ئىبارەت. ۋاقت شۇنداق ئادىللىكى، ئۇ دىۋانە بىلەن زۇڭتۇڭنى ئوخشاشلا 24 سائەتتىن بەھرىمەن قىلىدۇ. ئەمما، ۋاقت يەنە ئەڭ ئادالەتسىز نەرسە، ئەلۋەتتە بۇ خىل ئادالەتسىزلىكنى ئۆزىمىز كەلتۈرۈپ چىقىرىمىز. ۋاقت بىر ئېسىل غىزا، بەزىلەر ئۇنى تەشەببۇسكارلىق بىلەن ئىزلەيدۇ، تەمىنى تېتىيدۇ، ئەمما يەنە بەزىلەر ئۇنىڭغا پەرۋاسىز مۇئامىلە قىلىپ، ئۇنىڭ بىكار ئۆتۈپ كېتىشىگە قول قوۋۇشتۇرۇپ قاراپ تۇرىدۇ. بۇلار تويۇقسىز ئۇنى بىر تېتىپ بېقىش خىيالىغا كەلگەندە ئۇ ئاللىقاچان ئۆتۈپ كەتكەن بولىدۇ.

قەدىرلەش بىلەن ئىسراپچىلىق تۈپتىن ئوخشىمايدىغان ئىككى خىل پوزىتسىيە، دەل مۇشۇ ئىككى خىل پوزىتسىيە باي

بىلەن گادايىنى، مۇۋەپپەقىيەتچىلەر بىلەن مەغلۇبىيەتچىلەرنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ. لېكىن بۇ ئىككى خىل پوزىتسىيەنى تاللاش ھوقوقى ئۆزىمىزدە بولغاچقا، باشقىلاردىن ئاغرىنىشقا ھەقىقىمىز يوق. بەزىلەر قېرىغاندا ئۆتۈپ كەتكەن ھاياتىغا ئۆكۈنۈپ، ئۆزىنىڭ ۋاقتىنى ئىسراپ قىلىۋەتكەنلىكىگە نەپرەتلىنىدۇ. بۇ چاغدا كايغاننىڭ نېمە پايدىسى. بىلىش كېرەككى، ۋاقىت ئىسراپ قىلىش ئۆلۈۋېلىشنى تاللىغانلىق، پەقەت شۇ ئاستا خاراكتېرلىك ئۆلۈۋېلىش خالاس.

فىرانسىس لىس 1914 - يىلى 9 - ئاينىڭ 4 - كۈنى ئامېرىكىنىڭ لوۋا ئىشتاتىنىڭ مەركىزى دېسموئىن شەھىرىدە تۇغۇلغان، كېيىن خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىغا كىرىپ ئوقۇغان. لىسنىڭ ۋۇجۇدىدا ئادەتتىكى كىشىلەردە يوق بولغان قەتئىي ئىرادە بولۇپ، بىرەر ئىشنى قىلىش نىيىتىگە كەلسە شۇ ھامان قىلىدۇ، بۇ جەرياندا قانداقلا ئەھۋال يۈز بەرسۇن، قەتئىي توختىتىپ قويمىدۇ، ئۇنىڭ ئىشەنچىسىنى ھېچقانداق كۈچ توسىيالىمايدۇ. چۈنكى، ئۇ يېرىم يولدا ۋاز كېچىشنىڭ ئىلگىرى سەرىپ قىلغان ۋاقتى ۋە كۆرسەتكەن تىرىشچانلىقلىرىنىڭ كۆپۈككە ئايلىغانلىقىدىن دېرەك بېرىدىغانلىقىنى، كېيىنكى ئىشلارنى تىرىشچانلىق ئارقىلىق كۆڭۈلدىكىدەك ئورۇنلىغىلى بولسىمۇ، لېكىن قولىدىن بېرىپ قويغان ۋاقتىنى قايتۇرۇپ كەلگىلى بولمايدىغانلىقىنى، قىممەتلىك ۋاقتىنى قەتئىي ئىسراپ قىلىشقا بولمايدىغانلىقىنى بىلەتتى. ئۇ ۋاقتىنى ئىسراپ قىلماسلىق ئۈچۈن، ھەمىشە بارلىق قىيىنچىلىقلارنى يېڭىپ، ھەر بىر ئىشنى ئەستايىدىل قىلاتتى.

لىس كېيىن فورد شىركىتىگە كىرىدۇ. ئەينى چاغدا فىرانسىيەدىكى فورد تارماق شىركىتى مىسلى كۆرۈلمىگەن قىيىنچىلىقتا قالغانىدى. ئۇ بۇ شىركەتنى قۇتقۇزۇۋېلىش ئۈچۈن فىرانسىيەگە ئەۋەتىلىدۇ. فورد شىركىتى لىسنىڭ

تىرىشچانلىقىدا ھالاكەت گىردابىدىن قايتىپ كېلىدۇ. بۇنىڭ بىلەن فىرانسىيە ھۆكۈمىتى لىسقا بىر ئوردىن تەقدىم قىلىدۇ. لىس ۋەزىپىنى غەلبىلىك تاماملاپ ئامېرىكىغا قايتىدۇ، كېيىن فورد شىركىتىنىڭ مۇئاۋىن لىدىرى بولىدۇ.

لىس خىزمەتداشلىرى تەرىپىدىن سىپى ئۆزىدىن «خىزمەت مەستانىسى» دەپ تەرىپلىنىدۇ. ئۇنىڭ ئۇتۇق قازىنىشى دەل مۇشۇنداق «مەستانىلىق» بىلەن زىچ مۇناسىۋەتلىك. لىس ئىستاتىستىكىلىق باشقۇرۇش بۆلۈمىدە ئىشلەۋاتقان چاغدا، دائىم بىر پاتمان سانلىق مەلۇماتلار بىلەن ھەپىلشەتتى. بۇ، ئادەمنىڭ زېھنىنى تازا خورىتىدىغان خىزمەت ئىدى، لىس ۋەزىپىنى تېز تاماملاش ئۈچۈن دائىم كېچە - كېچىلەپ ئىشلەيدۇ، ھەر بىر مىنۇت - سېكۇنتتىن پايدىلىنىپ قوللىنىدىكى خىزمەتنى ئورۇنلايدۇ. بىر كۈنى زىيادە چارچاپ كەتكەن لىسنىڭ نېرۋىسىدىن چاتاق چىقىدۇ. دوختۇر ئۇنى ئوبدانراق ئارام ئېلىشقا دەۋەت قىلىدۇ. ئۇ كۈلۈمسىرىگىنىچە «كارىۋاتتا جىممىدە يېتىپ ئەزرائىلنىڭ كېلىشىنى كۈتسەم بولمايدۇ» دەيدۇ ۋە دوختۇردىن ئازراق دورا ئالغاندىن كېيىن خىزمىتىنى داۋاملاشتۇرىدۇ. لىسنىڭ خىزمەت ئۈنۈمى ئەسلىدىنلا يۇقىرى، يەنە كېلىپ بارلىق ۋاقىتتىن ئۈنۈملۈك پايدىلىنىدىغان، ۋاقىت بىلەن بەسلىشەلەيدىغان جۈرئەتكە ئىگە بولغاچقا، ناھايىتى تېزلا ئەلا نەتىجىلەرنى يارىتىدۇ، رەھبىرىمۇ ئۇنى ناھايىتى ئەتىۋارلايدۇ، ئۇنىڭغا شەرەپ ئوردىنى بېرىدۇ.

بىز ئۇتۇق قازانغان كىشىلەرنىڭ ھېكايىسىنى كەينى - كەينىدىن ئوقۇغان چاغدا، ئۇلاردىكى روھقا قايىل بولماي تۇرالمايمىز. لىس پۈتۈن ۋۇجۇدى بىلەن ئۆزىنى خىزمەتكە ئاتىغان، بۇ ئۇنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىدىكى ئالدىنقى شەرت. ئۇ ۋاقىت ئىسراپ قىلىپ كېسەل كارىۋىتىدا يېتىشىنى خالىماي پۈتمىگەن ئىشىنى داۋاملاشتۇرىدۇ. «ئەزرائىل» نىڭ كېلىشىگە



قاراپ تۇرمايدۇ، ۋاقىت ئىسراپ قىلىشنىڭ ئاستا خاراكىتىرلىك ئۆلۈۋېلىش ئىكەنلىكىنى بىلىدۇ. ئۇنىڭ بۇ خىل ۋاقىتنى قەدىرلەشتەك قىممەتلىك روھ ھەممىمىزنىڭ ئۆگىنىشىگە ئەرزىيدۇ.

### ● خارۋاردنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرى

دۇنيادا پۇشايماننىڭ دورىسى يوق، ئىسراپ بولغان ۋاقىتىنىمۇ قايتۇرۇپ كەلگىلى بولمايدۇ. شۇڭا نۇرغۇن كىشى بۇرۇنقى سەۋەنلىكلىرىگە ئۆكۈنىدۇ. مۇبادا بىز ۋاقىتنى ئىسراپ قىلىدىغان ئاستا خاراكىتىرلىك ئۆلۈۋېلىشتىن ساقلانماقچى بولساق، دەرھال ۋاقىتنى چىڭ تۇتۇشىمىز لازىم، شۇنداق قىلغاندىلا چەكلىك ھاياتىمىزنى ئۇزارتىپ، كىشىلىك ھاياتىمىزنى تېخىمۇ چىن مەنىگە ئىگە قىلالايمىز.

بىز ۋاقىتنى قانداق قەدىرلىشىمىز، ھەر بىر مىنۇت - سېكۇنتنى چىڭ تۇتۇش بىلەن بىرگە، يەنە ئىش ئۈنۈمىنى يۇقىرى كۆتۈرۈشىمىز كېرەك. سەللا ئېزىلەڭگۈلۈك قىلساق بىلىپ - بىلمەي نۇرغۇن ۋاقىتنى ئىسراپ قىلىۋېتىمىز. ۋاقىتنى ئىلمىي ئورۇنلاشتۇرۇپ، بەلگىلەنگەن ۋاقىتتا ۋەزىپىنى تاماملىشىمىز كېرەك. مەلۇم ۋاقىتقا ئورۇنلاشتۇرۇلغان ۋەزىپە قانچىكى كۆپ بولسا، بىزمۇ ئىش ئۈنۈمىنى شۇنچىكى ئاشۇرۇشىمىز كېرەك. شۇنداق بولغاندا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش مۇمكىنچىلىكى شۇنچە زور بولىدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

كۈندىلىك تۇرمۇشتىكى ئۇششاق ئىشلاردا ۋاقىت ئىسراپ قىلامسىز - يوق، قاراپ باقايلى.

پىسخىك سىناق: يېڭىدىن ئۆي كۆچتىڭىز، تۆۋەندىكى بۇيۇملارنى يېڭى ئۆيگە ئېلىپ كەتمەكچى. ئەمما، ھەر قېتىم بىرلا خىل نەرسىنى ئېلىپ كېتىشكە بولىدۇ. قېنى، تۆۋەندىكى

- ئىلگىرى - كېيىنلىك تەرتىپنىڭ قايسىنى تاللايسىز؟
1. كىيىم ئىشكاپى، كىيىم - كېچەك، گىلەم، سافا
  2. سافا، گىلەم، كىيىم - كېچەك، كىيىم ئىشكاپى
  3. سافا، كىيىم ئىشكاپى، كىيىم - كېچەك، گىلەم

### ● جاۋابنىڭ تەھلىلى

مۇبادا باشتا كىيىم - كېچەكنى ئەكېلىۋېلىپ، ئاندىن كىيىم ئىشكاپىنى ئەكەلسىڭىز، كىيىم - كېچەكلەرنى قايتا رەتلەپ ئىشكاپقا سالىدىغان ئىش چىقىدۇ. بۇ ۋاقىت ئىسراپ قىلغانلىق. گىلەمنى ئەڭ ئاخىرىغا قويۇش كېرەك. شۇ چاغدىلا مەينەت بويىكەتمەيدۇ. تازىلايدىغان ۋاقىتمۇ تېجىلىپ قالىدۇ. شۇڭا 3 - تاللاش ئەڭ مۇۋاپىق.

## سەككىزىنچى باب

ئۇرۇم - ئۇرۇمغا قاتنىشىشنى ئەلەپ قويۇۋېتىش ۋە  
مۇۋەپپەقىيەت قاتنىشىشنى ئەلەپ ۋە  
بولالغۇنىڭ ئۇرۇمىدىن كېلىدۇ

- بۈيۈك نەسەتچىلەر ئۆزىگە قاتتىق تەلەپ قويۇشتىن كېلىدۇ
  - ئاۋۋال ئۆزىگە توغرا ھۆكۈم قىلىشىنى ئۆگىنىۋېلىش
  - ئۆسۈشكە تارتىشىمىغا ھەر ۋاقىت نۆل ھالىتىنى ساقلاش كېرەك
  - «تالانلىق بولۇش» تىن ئىلگىرى «ئادەم بولۇش» كېرەك
  - خاتالىقتىن ساقلىنىش ئۈچۈن يەتتە ئۆلچەپ بىر كېسىش كېرەك
  - مۇۋەپپەقىيەتنىڭ ئەڭ چوڭ دۈشمىنى كىرىمىياتىنى كونترول قىلالماسلىق
  - ئادەمنىڭ قەدىر - قىممىتى ئۆزىنى بىلىشتە، سەۋەنلىكلىرىگە توغرا قاراش
- كېرەك
- ئۆزىنى كونترول قىلالغاندا باشقىلارنىمۇ كونترول قىلغىلى بولىدۇ



## شانلىق نەتىجىلەر ئۆزىگە قاتتىق تەلەپ قويۇشتىن كېلىدۇ

خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ھېچكىم خالىغانچە مۇۋەپپەقىيەت قازىنالمايدۇ،  
مۇۋەپپەقىيەت قاتتىق تەلەپ ۋە پولاتتەك ئىرادىدىن  
كېلىدۇ.

ئۆزىگە تەلەپچان بولۇشنىڭ نېمىلىكىنى بىلەمسىز؟ مېنىڭچە، ئۆزىگە تەلەپچان بولۇش جانلىقلارنىڭ بىر ئىقتىدارى ھېسابلىنىدۇ، ئۇ سىزنى ھەر ۋاقىت سېلىشتۇرۇشقا، ئۆزى ئۈستىدە ئويلىنىشقا ئۈندەيدۇ، گۈزەل ھايات بەرپا قىلىش ئىمكانىيىتىگە ئېرىشتۈرىدۇ. تەلەپچان بولۇش جانلىقلارنىڭ بىر جەريانى، ئۇ كەيپىياتىڭىزنى تېخىمۇ ياخشى كونترول قىلىپ، ناچار قىلمىشلارنىڭ ئېزىقتۇرۇشىدىن ساقلاپ، سىزنى ئالاھىدە نەتىجىگە ئېرىشتۈرىدۇ!

دۇنيا بويىچە ئالدىنقى قاتاردىكى زەردار — بېل گايىتىسىنى دۇنيا خەلقى بىلىدۇ. ئۇ ئىنتايىن قۇدرەتلىك يۇمشاق دېتال ئىمپېرىيەسىنى قۇرغان. ئۇنىڭ بۇ خىل بۈيۈك نەتىجىسى ئۇنىڭ ئۆزىگە قاتتىق تەلەپ قويغانلىقىدىن كەلگەن.

كۆپچىلىككە مەلۇمكى، بېل گايىتىس خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىدا تولۇق ئوقۇمىغان. ئۇ ھەتتا تولۇق كۇرس دىپلومىمۇ ئالالمىغان. ئەمما ئۇ ئەڭ ئاخىرىدا دۇنياغا مەشھۇر «يۇمشاق دېتال پىرى» غا ئايلاندى، ئۇ بىرىنچى بولۇپ

مۇۋەپپەقىيەت قازانغان كىشى، ئۇ دەۋردىن ھالقىغان كۆز قارىشى ۋە باشقىلاردىن ئۈستۈن تۇرىدىغان پاراستىگە تايىنىپ غايەت زور مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشتى.

بېل گايىتىس ۋاشىنگتون ئىشتاتىنىڭ سېئاتىل شەھىرىدە توغۇلغان. كىچىك چېغىدا ئائىلىسى باياشات ئۆتكەن. دادىسى ۋېليام گايىتىس ئادۋوكات، ئانىسى ۋاشىنگتون ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ مۇلاھىزىچىسى، قوشۇمچە ئىشتاتلار ئارا بانكىنىڭ تۇنجى باشقۇرۇش ھەيئىتى بولۇپ ئىشلىگەن. ئۇلار گايىتىسنى ياخشى تەربىيەگە ئىگە قىلىش ئۈچۈن باشقۇرۇلۇشى ناھايىتى قاتتىق سېئاتىل كۆل بويى خۇسۇسىي ئوتتۇرا مەكتەپكە ئاپىرىپ بەرگەن. ئۆسمۈر گايىتىس دەل مۇشۇ يەردە ھاياتىدىكى ئەڭ مۇھىم نەرسە ھېسابلانغان تەلەپچانلىقنى ئۆگەنگەن ۋە كومپيۇتېر بىلەن ئۇچراشقان.

بېل گايىتىس ئون نەچچە يېشىدىن باشلاپلا ۋاقىتنى بىكار ئۆتكۈزمىگەن، كومپيۇتېر ئالدىدا ئون نەچچە سائەتلەپ ئىشلىگەن، قورسىقى ئاچسا ھامبۇرگ بولكىسى يېگەن. يېگىنىنىڭ چۈشلۈك تاماقمۇ ياكى كەچلىك تاماقمۇ ئۆزىمۇ بىلمەي قالغان. چارچاپ بولالماي قالغاندا ئامالسىز ئۈستەلگە بېشىنى قويۇپ بىردەم ئۇخلىۋالغان. كومپيۇتېر ئىشلىتىش پۇرسىتىگە ئېرىشىش ئۈچۈن ئۇ ھەتتا باشقىلارغا ھەقسىز يۇمشاق دېتال لايىھەلەپ بەرگەن.

بېل گايىتىس ئون توققۇز ياشقا كىرگەن يىلى مىكروسوفت شىركىتىنى رەسمىي قۇرغان. ئەينى چاغدا ئۇ خۇددى روھلاندۇرۇش دورىسى يەۋالغاندەك غەيرەت - شىجائىتى، كۈچ - قۇۋۋىتى ئۇرغۇپ تۇرغان. ھېرىپ - چارچاش دېگەننىڭ نېمىلىكىنى ئەسلا بىلمىگەن. ئۇنىڭ ئىشخانىسى چاڭ - توزان بىلەن تولغان ئاپتوموبىل سارىيى ئىدى. ئۇ خېلى ئۇزۇن مەزگىلگىچە ئاشۇ ئىنتايىن قالايمىقان، ئادەمنىڭ ئىچى

ساقلىدىغان قىستاڭچىلىقتا، سۈبەدىن گۇگۇمغىچە پىروگرامما تۈزگەن. قورسقى ئاچسا ئۇششاق - چۈششەك نەرسىلەر بىلەن ئەستەرلەپ چارچاپ بولالمىغاندا چىقىپ كىنو كۆرگەن.

كېيىنچە، مىكروسوفت شىركىتى ئىزىغا چۈشكەن، ئەمما، گايىتىس ھەپتىدە 60 سائەتتىن كۆپ ئىشلىگەن. ئۇنىڭ ھەر يىلى ئىككى ھەپتە دەم ئېلىش ۋاقتى بولسىمۇ، جەمئىيەتنىڭ ئۆزىنى شاللىۋېتىشىدىن ساقلىنىش ئۈچۈن دەم ئالماي يۇمشاق دېتاللار بىلەن تونۇشقان. ئۇ «خىزمىتىمنى قىزغىن سۆيىمەن، شۇڭا ئۇزۇنغىچە ئىشلەشكە رازىمەن» دېگەن.

كۆرۈنۈپ تۇرۇپتىكى، بېل گايىتىسنىڭ ئۇتۇقلىرى ھەرگىزمۇ تاسادىپىي قولغا كەلگەن ئەمەس، بەلكى ئۆزىگە ئادەتتىن تاشقىرى قاتتىق تەلەپ قويغانلىقىنىڭ مۇقەررەر نەتىجىسى. ئۇ بۇ ھەقتە: «مېنىڭچە، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىمىز دەيدىكەنمىز، ئۆزىمىزگە زىيادە كەڭ قوللۇق قىلماي، قاتتىق تەلەپچان بولۇش ئارقىلىق ئاخىرقى نەتىجىنى قولغا كەلتۈرۈشىمىز كېرەك» دېگەندى.

بېل گايىتىس ئۆزىنىڭ ھەممە ۋاقتىنى دېگۈدەك ئۆگىنىش ۋە خىزمەتكە ئاتىغان، ئەزەلدىن ئۆزىنىڭ بوشىشىپ كېتىشىگە يول قويمىغان. ئوتتۇرا مەكتەپتىكى ۋاقتىدا، ئۇ ئۆزلۈكىدىن ئۆگىنىپ كومپيۇتېر تېخنىكىسىنى ئىگىلىگەن. مىكروسوفت ئىمپېرىيەسى خەلقىئالەم ئالدىدا تەڭداشسىز پارلاق نەتىجىلەرگە ئېرىشتى. ئەمما ئۇنىڭغا ئاساس سالغۇچى بېل گايىتىس نۇرغۇن ئازابلىق تالاشلارنى بېشىدىن كەچۈرگەن. ئۇ ھەر قېتىم قاتتىق ئىككىلەنگەن چاغدا، ئۆزىگە قاتتىق تەلەپ قويۇش روھى ئۇنىڭغا توغرا يول كۆرسىتىپ بەرگەن.

ئادەم ھەرقانچە تۇغما تالانتلىق بولسىمۇ، ئۇ قاتتىق تەلەپچان بولمايدىكەن. يوشۇرۇن ئىقتىدارىنى ئەڭ زور دەرىجىدە جارى قىلدۇرۇش ئىقتىدارىدىن مەھرۇم قالدۇ. شۇڭا، مەن خارۋاردنىڭ

سنىپلىرىدا ئوقۇتقۇچىنىڭ ھەمىشە «ئۆزىگە تەلەپچان بولۇش» نى تەكىتلەۋاتقانلىقىنى ئاڭلاپ تۇرىمەن. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى ئۆزىگە تەلەپ قويۇشنى ھەتتا ئوقۇغۇچىلارنى باھالاشنىڭ بىر تۈرلۈك دەرسى قىلىپ بېكىتكەن. ئەلۋەتتە، ئۇنىڭ كونكرېت شەكىل - ئۇسۇللىرى تۈرلۈك - تۈمەن ئۆزگىرىپ تۇرىدۇ.

يىغىنچاقلىغاندا، ئۆزىگە تەلەپچان بولۇش ئىنتايىن مۇھىم. بۈيۈك نەتىجىلەر ئۆز-ئۆزىگە قاتتىق تەلەپ قويۇشتىن كېلىدۇ. ئۆزىگە تەلەپچان بولۇش باشلامچى سەركىنى يۈكسەك پەللىگە يەتكۈزىدۇ، ئۇلۇغ مۆجىزىلەرنى بارلىققا كەلتۈرىدۇ.

### ● خارۋاردنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرى

«ئاينىڭ يۈزىدىمۇ داغ بار» دەيدىغان گەپ بار. دۇنيادا مۇكەممەل ئادەم مەۋجۇت ئەمەس. ھەممىمىزلا تۈرلۈك نۇقسان ۋە سەۋەنلىكلەردىن خالىي بولالمايمىز. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدىكى ھەممە ئادەمنىڭ يېتەرسىزلىكى بار. ئەمما، ئۇلار نۇقسان - يېتەرسىزلىكى ۋە ئەيىب - سەۋەنلىكلىرىگە دىققەت قىلىدۇ. ھەردا ئىم ئۆزىنى تەكشۈرۈپ، سۆز ۋە ھەرىكىتى ئۈستىدە ئويلىنىدۇ. ئەمەلىيەتتە، مۇشۇنداق قىلىشمۇ ئۆزىگە قاتتىق تەلەپ قويۇشنىڭ ئىپادىسى، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا بۇ يەنە ئۈزۈكسىز ئالغا بېسىشنىڭ مۇھىم ئۇسۇلى ۋە يولى ھېسابلىنىدۇ.

ماڭا ئايانكى، ياش - ئۆسمۈرلەرنىڭ ئۆزىگە تەلەپچان بولمىقى ئاسان ئەمەس. بۇ مەقسەتكە يېتىش ئۈچۈن مۇستەھكەم ئىرادە ۋە سۇنماس جاسارەت كېرەك. ئەمما، نېمە بولۇشىدىن قەتئىينەزەر، ياش - ئۆسمۈرلەر ئۆزلىرىنىڭ تۇرمۇشىغا مەسئۇل بولۇشى، ئەتراپىدىكى ئادەملەرگە يۈز كېلەلىشى كېرەك. شۇڭا كىچىكىدىن باشلاپلا ئۆزىگە قاتتىق تەلەپچان بولۇش ئادىتىنى يېتىلدۈرۈشى لازىم.



ئۆزىڭىزگە بولغان تەلەپچانلىق خىرىسقا دۇچ كېلىۋاتقانلىقىنى بايقىغان چېغىڭىزدا، تەكلىپىم شۇكى، ئۆزىڭىز بىلەن بىردەم - يېرىمدەم پاراڭلىشىڭ، ئۆزىڭىزگە مەدەت بېرىڭ، كۆڭلىڭىزنى توق تۇتۇڭ. بىلىشىڭىز كېرەككى، بەزى چاغلاردا ئۆزى بىلەن مۇڭدېشىش ناھايىتى زۆرۈر. بۇ ئارقىلىق نىشانىڭىزنى قايتا ئەسكە ئالغىلى، جاسارىتىڭىزنى ئويغاتقىلى، شۇنداقلا كالىڭىزنىڭ ھەر ۋاقىت سەگەك تۇرۇشىغا كاپالەتلىك قىلغىلى بولىدۇ.

ئىلگىرى ئۆزۈمگە بولغان تەلەپچانلىقىم خىرىسقا دۇچ كەلگەندە، ئۆزۈمگە «تەلەپچانلىق ئۈچۈن تۆلەنگەن بەدىلىم پۇشايماي ئۈچۈن تۆلەنگەن بەدەلدىن خېلىلا ئاز بولىدۇ!» دەيتتىم.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

تۆۋەندىكى سەككىز سۇئال ئارقىلىق ئۆزىڭىزگە بولغان تەلەپچانلىقىڭىزنى سىناپ باقايلى.

1. ئويۇننى دەپ خىزمەتنى ئاقسىتىپ قويسىڭىز پۇشايماي قىلامسىز؟
2. مەلۇم بىر ئىشنى قىلىش ئۈچۈن كۆپ قېتىم بىر قارارغا كېلىپ، ئاخىرىدا سۈبېيىكتىپ سەۋەبلەر تۈپەيلى ۋاز كەچكەن چاغلىرىڭىز بارمۇ - يوق؟
3. تاشقى دۇنيانىڭ دەخلىسىگە ئۇچرىماي، مەلۇم بىر ئىشنى پۈتۈن زېھنىڭىز بىلەن ئىشلىيەلەمسىز؟
4. بۈگۈن ۋاقىت جەدۋىلى تۈزدىڭىزمۇ؟
5. قول تۇتىدىغان ئىشقا يولۇققىنىڭىزدا، بۇنى خىرىس دەپ قارامسىز؟
6. كېرەكلىك نەرسىلەرنى دەرھال تېپىپ چىقالامسىز؟
7. بەزى ماتېرىياللار كېرەك بولۇپ قېلىپ تاپالمىغىنىڭىزدا

باشقىلاردىن ياردەم سورامسىز؟  
8. باشقىلار ئۆزى خالىمىغان ئىشنى سىزگە قىلغۇزماقچى  
بولسا رەت قىلامسىز؟

● باھا

«هەئە» دەپ جاۋاب بەرسىڭىز بىر نومۇرغا ئېرىشىسىز،  
ئىنكار قىلسىڭىز ئۆل نومۇرغا ئېرىشىسىز. ئېرىشكەن  
نومۇرىڭىز 7 — 8 گىچە بولسا ئۆزىڭىزگە قاتتىق تەلەپ  
قويىدىغانلىقىنى بىلدۈرىدۇ. 4 — 6 غىچە نومۇر ئالسىڭىز  
تەلەپچانلىقىڭىز ئادەتتىكىچە، 3 تىن تۆۋەن بولسا  
تەلەپچانلىقىڭىز ناچار بولغان بولىدۇ.

## ئاۋۋال ئۆزىگە توغرا باھا بېرىشنى بىلىش

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
 باشتا ئۆزىگە توغرا باھا بەرگەندىلا ئاندىن باشقىلارغا باھا  
 بەرگىلى بولىدۇ. باشقىلارنى ئالدىدىڭىزمۇ ياكى  
 ئۆزىڭىزنىمۇ؟ ئىنچىكە ئويلىنىپ جاۋاب بېرىڭ.

تۇرمۇشتا مۇنداق ئادەملەر دائىم ئۇچراپ تۇرىدۇ: سىلەر يېقىن تونۇشلاردىن بولمىساڭلارمۇ، ئۇ ھەمىشە شەخسىي تۇرمۇشىڭىزنى سوراپ تۇرىدۇ، سوراپ بولغاندىن كېيىن يەنە ئۆزىنىڭ ئۆلچىمى بىلەن سىزگە ئاساسسىز باھا بېرىدۇ. خۇددى سىزنىڭ تۇرمۇشىڭىز تۈپتىن خاتادەك، ئۇنىڭ ئويلىغىنى بۇيىچە ياشىسىڭىز توغرا بولىدىغاندەك قىلىپ كېتىدۇ.

ئەمەلىيەتتە، تەربىيە كۆرگەن ھەرقانداق بىر ئادەم باشقىلارغا كەلسە - كەلمەس باھا بەرمەيدۇ. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا «ئاۋۋال ئۆزىگە توغرا باھا بەرگەندىلا، ئاندىن باشقىلارغا باھا بەرگىلى بولىدۇ» دەيدىغان ھېكمەتلىك سۆز كەڭ تارقالغان. ھالبۇكى، مەن تۇرمۇشتا ئۆزىگە توغرا باھا بېرەلەيدىغان ئادەمنىڭ ناھايىتى ئازلىقىنى، ئەكسىچە ھە دېگەندە باشقىلارغا باھا بېرىدىغانلارنىڭ قەدەمدە بىر ئۇچرايدىغانلىقىنى بايقىدىم. قارىغاندا، كىشىلەر ئۆزلىرىگە كەڭ قورساق بولۇپ، باشقىلارغا قاتتىق قوللۇق قىلامدۇ نېمە؟

دوستۇم ماڭا دەرد تۆكۈپ، يېقىندىلا شىركەت رەھبىرىنىڭ ئۆزىنى ناھەق ئەيىبلەنگەنلىكىنى ئېيتتى. ئۇ رەھبەر ئۇنىڭ ياش

تۇرۇپلا چەت ئەل كارخانىسىغا كىرگەنلىكىنى، يىغىن مەزگىلىدە بىر شىركەتنىڭ لايىھە باش نازارەتچىسى بىلەن ئىنگىلىز تىلىدا راۋان پاراڭلاشقانلىقىنى كۆرگەن. قايتىپ كەلگەندىن كېيىن رەھبەر دوستۇمنىڭ يېنىغا كېلىپ پاراڭلاشقان، ئۇنىڭ قايىسى مەكتەپنى پۈتكۈزگەنلىكىنى سورىغان ۋە دوستۇمنىڭ مەزكۇر ئۆلكىدىكى ئىككىنچى قاتاردىكى بىر ئۇنىۋېرسىتېتنى پۈتكۈزگەنلىكىنى، شۇ تاپتا ئاسپىرانتلىق ئىمتىھانغا تەييارلىق قىلىۋاتقانلىقىنى بىلگەن. شۇنىڭ بىلەن ئۇ رەھبەر قاتتىق ھەيران قالغان ۋە كەمسىتكەن ئاھاڭدا: «ھەئە، چەت ئەل كارخانىسىدا ئىشلەيدىغانلىقىڭىزغا، ئىنگىلىزچىنىمۇ شۇنداق ياخشى سۆزلەيدىغانلىقىڭىزغا يەنە تېخى يېشىڭىزغا قاراپ سىزنى چەت ئەلدە ئوقۇپ كەلگەن ئوخشايدۇ دەپ قاپتىمەن! مۇشۇ ياشقا كېلىپمۇ يەنە ئاسپىرانتلىقتا ئوقۇماقچى بولۇۋېتىپسىز، كېچىكىپ قالدىڭىزمۇ نېمە! بۇ يېشىڭىزدا توي قىلىپ بالىلىق بولسىڭىز بولىدۇ» دەپتۇ. ئارقىدىن يەنە سەمىمى ۋە مەنىلىك قىلىپ:

— ھازىرقى يېشىڭىزدىكى ئەڭ مۇھىم ۋەزىپە توي قىلىپ پەرزەنت يۈزى كۆرۈش. قىز بالا تۇرۇپ بۇ يېشىڭىزدا ئاسپىرانتلىقتا ئوقۇيمەن دېگىنىڭىز نېمىسى، ئوقۇغىنىڭىز بىلەنمۇ پايدىسى يوق. خىزمەتكە چۈشكىنىڭىزدىن كېيىن خەقلەر «ئائىلە كېلىپ چىقىشى» ئىزىغا قارايدۇ. خەقلەر ئالدى بىلەن سىزدىن تولۇق كۇرسنى قايىسى مەكتەپتە ئوقۇغانتىڭىز؟ دەپ سورايدۇ. كېچىكىپ ئالغان دىپلوم ھېچنېمىگە ئەسقاتمايدۇ» دەپ نەسىھەت قىپتۇ.

ئەمەلىيەتتە، تۇرمۇشىمىزدا بۇ رەھبىرىمىزدەك ئادەملەر كۆپ. ئۇلار باشقىلارغا ئۆز مەۋقەسى بويىچە كەلسە - كەلمەس باھا بېرىدۇ، باشقىلارنىڭ قانداق بولۇشى بىلەن پەرۋايى پەلەك. بۇنى قوبۇل قىلىشقا بولمايدۇ. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا يەنە

مۇنداق بىر ھېكمەتلىك سۆز بار: «خالىغىنىڭىزچە ئويلاڭ، ئەمما ئوي - پىكىرنى ئىپادىلەشتە ئېھتىياتچان بولۇڭ».

شۇنداق، ئىش ۋە ئادەمگە نىسبەتەن ئۆز قارىشىڭىزنى ساقلاپ قالسىڭىز بولىدۇ، نېمىلا دېگەنبىلەن ھەممە ئادەمنىڭ ئوي - خىيالى بولىدۇ. ئەمما، بۇ ئوي-خىيالىنى ئىپادىلەيدىغان چاغدا قايتا - قايتا دەڭسەپ كۆرۈشىڭىز كېرەك.

ئادەم ۋە ئىشلارغا ئادىل باھا بېرىش ناھايىتى مۇشكۈل ئىش. نۇرغۇنلىغان ئادەملەر ھەمىشە ئۆزىنى زىيادە ئۈستۈن چاڭلاپ، سەۋىيە - ئىقتىدارىم باشقىلاردىن يۇقىرى دەپ قارايدۇ. ئەمەلىيەتتە بۇ، ئۆزىنى بىلىمگەنلىكىنىڭ ئىپادىسى. خارۋاردتا ئوقۇتقۇچىلار ئوقۇغۇچىلارنىڭ ئۆزىگە توغرا باھا بېرىشىنى تەلەپ قىلىدۇ. بۇنىڭدىكى مەقسەت ئوقۇغۇچىلارنى ئۆزىنى بىلىدىغان قىلىشتىن ئىبارەت.

### ● خارۋاردنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرى

مەن ئىنسانلاردىكى ئەڭ چوڭ ھاماقەتلىك ئۆزىنىمۇ، ئۆزىگىنىمۇ ئالداش! دەيدىغان بىر گەپنى ئاڭلىغانىدىم. دەرۋەقە، ئادەمنىڭ قىممىتى ئۆزىنى بىلىشتە. بىراق، رېئال تۇرمۇشتا نەزىرى ئۈستۈن، ھالى بوش، ئېگىز شاخقا ئېسىلىدىغان، ئۆزىنى قالتىس چاڭلايدىغانلار ئەستايىدىل، ئىخلاسمەن ئادەملەردىن نەچچە ھەسسە كۆپ.

نۇرغۇن كىشى ئۆزىنىڭ «تالانت»ىنى نامايان قىلالمىغانلىقىدىن ۋاپىسايىدۇ، چۈنكى ئۇلارنىڭ ئىقتىدارى كۈمۈلۈپ قالغاچقا كۆڭلى غەش بولىدۇ، ھەتتا تەكەببۇرلۇق بىلەن «ناۋادا مېنى باش مۇدىر قىلىدىغان بولسا، مەنمۇ غوجايىنىڭ ئىشخانىسىدا سالاپەتلىك ئولتۇراتتىم... پىروفېسسور قىلغان بولسا كىتاب بويىچە دەرس ئۆتكەن بولاتتىم...» دەپ قارايدۇ. ئېھتىمال، باشقىلار توغرىسىدا ئۇنى - بۇنى دېيىش ئاسان،

ئۆزىگە توغرا باھا بېرىش ناھايىتى تەس بولسا كېرەك.  
ئۆزىگە توغرا باھا بېرىشكە جۈرئەت كېرەك. شۇنىڭ بىلەن  
بىرگە يەنە سەگەك كاللا، تەمكىن روھىي ھالەت بولمىسا  
بولمايدۇ.

شۇ تاپتىكى داڭلىق يازغۇچى بەلكىم نۇرغۇن يىللار ئىلگىرى  
نامى چىقمىغان، قەلىمى پىشمىغان ئادەتتىكى بىر ھەۋەسكار  
بولۇشى مۇمكىن؛ ياشانغان ئالىي تېخنىك غېھتىمال ياش ۋاقتىدا  
ئاساسىي قاتلامدا كۆزگە كۆرۈنمىگەن ئىشچى بولۇشى مۇمكىن؛  
تېببىي مۇتەخەسسسىمۇ دەسلەپتە بەلكىم ئادەتتىكى دوختۇر  
بولۇشى مۇمكىن... ئەمەلىيەتتە ھەرقانداق تەجرىبە، بايلىق،  
ئورۇن - مەرتىۋە ئاز - ئازدىن يىغىلىدۇ. شۇڭا، بىز مەيلى  
قانداق يەردە ئىشلەيلى، قانداق كەسىپ بىلەن شوغۇللىنايلى،  
توغرا پىسخىك ھالەت - كەيپىياتتا بولۇشىمىز، ئۆزىمىزگە توغرا  
باھا بېرىشىمىز زۆرۈر.

ئۇزۇنغا سوزۇلغان ھاياتلىق يولىدا، قانداق قىلغاندا  
ئۆزىمىزگە توغرا باھا بېرەلەيمىز؟ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى  
پۈتكۈزگەن بىر دوستۇم ماڭا ئۆزىنىڭ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا  
ئېرىشكەن ئەڭ چوڭ ھاسىلاتىنىڭ ئۆزىدىكى سەۋەنلىكلەرگە  
يۈرەكلىك ھالدا يۈزلىنىش، ئۆز - ئۆزىنى تەنقىد قىلىشقا جۈرئەت  
قىلىش ئىكەنلىكىنى دېگەندى. دەرۋەقە، بىز ئۆزىمىزگە توغرا  
باھا بەرسەكلا قەلبىمىز يورۇپ، ھايات نىشانىمىزدىن  
ئاداشمايمىز.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

كۆڭۈلسىز ئىشلارنى چىن دىلىڭىزدىن قوبۇل قىلالامسىز؟  
شۇ تاپتا تاغدىكى ئىبادەتخانىغا يالغۇز كۈچە كۆيدۈرگىلى  
كەلدىم، دەپ ئويلاڭ. بۇ چاغدا سىز ئەڭ باشتا نېمىنى كۆرسىز؟

1. ناتونۇش كىشىنى

2. راھىبىنى

3. كۈچۈكنى

4. ئاسلاننى

### ◎ جاۋابنىڭ تەھلىلى

بىرىنچىنى تاللىغانلار: پالاكەتكە يولۇقۇپ، تەڭرىنىڭ ئادالەتسىزلىكىدىن زارلىنىدىغانلار. قوشكېزەك يۇلتۇز تۈركۈمى، ئوغلاق يۇلتۇز تۈركۈمى، سۇغا يۇلتۇز تۈركۈمىدىكىلەرگە ئوخشاش ھەمىشە ئاھ ئۇرۇپ يۈرىدىغانلار.

ئىككىنچىنى تاللىغانلار: يامان ئىشنى بىر خىل تەقدىر - قىسمەت دەپ قارايدىغانلار؛ خۇددى تىمساھ يۇلتۇز تۈركۈمى، سۈنۈلە يۇلتۇز تۈركۈمى، بېلىق يۇلتۇز تۈركۈمىدىكىلەرگە ئوخشاش تولا ھەسرەت چېكىدىغانلار.

ئۈچىنچىنى تاللىغانلار: پالاكەتكە يولۇققاندا ئۇھسىنىپ قويسىدىغانلار، خۇددى قوزى يۇلتۇز تۈركۈمى، شىر يۇلتۇز تۈركۈمى، ياچاق يۇلتۇز تۈركۈمىدىكىلەرگە ئوخشاش.

تۆتىنچىنى تاللىغانلار: بۇلار ناھايىتى زىددىيەتلىك كىشىلەر بولۇپ، بەزىدە تەقدىرگە ئىشىنىدۇ، خۇددى ئۇد يۇلتۇز تۈركۈمى، تارازا يۇلتۇز تۈركۈمى، چاپان يۇلتۇز تۈركۈمىدىكىلەرگە ئوخشاش ھەم ھەسرەت چەكمەيدۇ، ھەم ھەسرەت چەكمەيمۇ قالمايدۇ.

## ئۆتمۈشكە تارتىشماي، ھەر ۋاقىت نۆل ھالىتىنى ساقلاش

خارۋاردنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى: ئۆزىڭزنى  
قەرەللىك تازىلاپ، قەلبىڭزدىكى كىر - داغلارنى  
چىقىرىۋېتىڭ.

318

※※

شۇنىسى ئېنىقكى، ھايات يولى ئۆزگىرىشلەر بىلەن تولغان بولىدۇ. بۇ يەرگە بارسىڭىز، چوقۇملا باشقا يەرگىمۇ بارسىز، بۇ ئىشنى تۈگەتسىڭىز، يەنە بىر ئىشنىمۇ قىلىسىز. مۇبادا ئىلگىرى باسقان يوللىرىمىز، قىلغان ئىشلىرىمىز كەلگۈسىمىزگە دائىم تەسىر يەتكۈزسە، بۇ نېمىدېگەن قورقۇنچلۇق ھە! شۇڭا، ئۆتمۈشتىكى «نەتىجە» نى ھازىرقى «نۆل» گە ئايلاندۇرۇپ، لاقا - لۇققىنى تاشلاپ، يەڭگىل قەدەملەر بىلەن كەلگۈسىگە قاراپ ماڭساق ئاجايىپ كاتتا ئىش بولمامدۇ؟

شۇڭا، بۇرۇنقى تۇرمۇشىمىز ياكى ئۆگىنىشىمىز مەيلى ئۇتۇقلۇق بولسۇن ياكى مەغلۇبىيەتلىك بولسۇن، ھەممىنى «نۆل» ھالەت» گە ئېلىپ كېلىپ، يىپيېڭى قىياپەت بىلەن قايتا باشلايلى. خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا «نۆل ھالەت» پىسخىكىسىمۇ ئوقۇغۇچىلارنىڭ كۈنتەرتىپىگە قويۇلىدىغان مۇھىم پىسخىك ھالەت ھېسابلىنىدۇ.

ئېسىمدە قىلىشىچە، بىر قېتىم خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ بىر مۇدىرى بېيجىڭ ئۇنىۋېرسىتېتىغا زىيارەتكە كەلگەندە، ئۆز بېشىدىن ئۆتكەن مۇنداق بىر ئىشنى سۆزلەپ بەرگەن:



نەچچە يىل ئاۋۋال مەكتەپ مۇدىرى نەچچە ئاي رۇخسەت سورايتۇ، ئاندىن ئۆزى يالغۇز ئامېرىكىنىڭ جەنۇبىدىكى بىر كەنتكە كەپتۇ. مېڭىشتىن بۇرۇن ئۇ ئۆيىدىكىلەرگە ئۆزىدىن خاتىرىلەپ بولۇشنى، نەگە بارىدىغانلىقىنى سورىماسلىقىنى، پات - پات تېلېفون قىلىپ ئەھۋاللىشىپ تۇرىدىغانلىقىنى ئېيتىپتۇ.

شۇنداق قىلىپ مۇدىر ھېچكىم بىلەن تونۇشمايدىغان يات يۇرتتا باشقىچە تۇرمۇش كەچۈرۈشكە باشلاپتۇ. بۇ كەنتتە تۇرغان نەچچە ئايدا ئۇ دېھقانچىلىق مەيدانىغا بېرىپ ئەمگەك قىپتۇ، ئاشخانىغا بېرىپ قاچا يۇيۇپتۇ. بۇنداق پۈتۈنلەي يېڭىچە كەچۈرمىشتىن قەۋەتلا خۇشال بوپتۇ.

ھەممىدىن ئەھمىيەتلىك بولغىنى، ئۇنىڭ ئەڭ ئاخىرقى خىزمىتى — مەلۇم بىر ئاشخانىدا قاچا - قۇچا يۇيۇش بوپتۇ. ئۇ ئەمدىلا تۆت سائەت ئىشلىشىگە غوجاين ئۇنى ھېسابات قىلىشقا چاقىرىپتۇ. ئەسلىدە ئۇ بەك ئاستا ئىشلىگەچكە ئىشتىن بوشتىلغانىكەن.

كېيىنچە، مۇدىر خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىغا يېنىپ كېلىپ ئۆزىگە تونۇش دۇنياغا قايتىپتۇ. شۇ چاغدا ئۇ ئۆز خىزمىتىنىڭ تېخىمۇ يېڭىچە، تېخىمۇ قىزىقارلىق بولۇپ ئۆزگەرگەنلىكىنى بايقاپتۇ.

ئەڭ مۇھىمى، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ بۇ مۇدىرى ئەسلىدىكى تۇرمۇشىغا قايتقاندىن كېيىن، ئوخشىمايدىغان روھىي ھالەتكە ئۆتۈپتۇ. ئۇ نەچچە يىللاردىن بۇيان قەلبىدە تىنىپ قالغان «ئەخلەت» لەرنى تازىلاپ، دۇنياغا بوۋاقلارنىڭ كۆزىدە قارايدىغان، ھەممە نەرسە قىزىقارلىق تۇيۇلىدىغان بوپتۇ.

خارۋارد مۇدىرىنىڭ بۇ كەچۈرمىشى بىزگە بىر قېتىملىق ئەمەلىي دەرس بولدى. ئىلگىرى مەيلى زور نەتىجىلەرنى قولغا كەلتۈرگەن بولايلى، ئىلگىرىلەش يولىدا ھەر ۋاقىت قەلبىمىزدىكى ئەخلەتلەرنى تازىلاپ تۇرۇشىمىز، ھە دېگەندە

ئۆتمۈشكە تارتىشما سىلىقىمىز، ئۆتۈپ كەتكەن ئىشلارنىڭ شېرىن چۈشنى كۆرۈپ يۈرمەسلىكىمىز كېرەك.

بۈگۈنكى جەمئىيەتنىڭ رىتىمى ئىنتايىن تېز بولماقتا، كىشىلەرنىڭ ياشاش بېسىمىمۇ ئۈزۈكسىز ئېشىپ بارماقتا. مېنىڭدە ۋە دوستلىرىمدا مەلۇم ۋاقىتتا ياكى بەلگىلىك باسقۇچقا بارغاندا ھەمىشە غەلىتە، قۇتۇلۇش قىيىن بولغان بېسىم ۋە ئىچى سىقىلىشنىڭ كۆرۈلىدىغانلىقىنى سېزىمەن. بۇ چاغدا مەن بېسىمنى يەڭگىللىتىدىغان نۇرغۇن چارە - ئاماللارنى ئىزدەيمەن، شۇنداقتىمۇ ئۈنۈمى كۆڭۈلدىكىدەك بولمايدۇ. كېيىنچە خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ مۇدىرى سۆزلىگەن ھېكايىنى ئاڭلاپ كۆڭلۈم پاللىدە يورۇدى. ئەسلىدە پات - پات ئۆزىمىزنى قۇرۇقداپ تۇرۇشقا موھتاج ئىكەنمىز!

### ◎ خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

قانداق قىلغاندا «ئۆل ھالەت» نى ئىشقا ئاشۇرغىلى بولىدۇ؟ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ بىر پىروفېسسورى «ئۆل پىسخىك ھالەت بىر خىل بوش ئىستىكان تەسىرىگە ئوخشايدۇ. بۇنىڭدا دېيىلىۋاتقىنى بىر خىل كەمتەر روھىي ھالەت. بۇ خىل روھىي ھالەت بىزنى كىبىردىن خالىي، ھەممىنى يېڭىباشتىن باشلاش» قا ئۈندەيدۇ دېگەندى.

نېمىلا قىلايلى، تۇنجى قېتىملىق مۇۋەپپەقىيەت سەل ئوڭايغا توختايدۇ. ئەمما، كېيىنكى قەدەمدە يەنىلا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىمەن، دېيىش سەل تەس بولىدۇ. بۇنىڭ تۈپ سەۋەبى، ئۆزىمىزنى ئۆل ھالەتكە ئېلىپ كېلىشكە قۇربىمىزنىڭ يەتمىگەنلىكىدۇر. بۇ قائىدىنى خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى بۇرۇنلا بىلگەن. خارۋاردنىڭ پىروفېسسورلىرىمۇ پات - پات ئوقۇغۇچىلارغا «ئۆتمۈشكە تارتىشماڭلار، ھەر ۋاقىت ئۆل ھالەتنى ساقلاڭلار» دەپ تەكىتلەيدۇ.

ئەتراپىمىدىكى بىر قىسىم كىشىلەر مەغلۇپ بولدى، بۇنىڭ سەۋەبى ئۇ ئىلگىرى مۇۋەپپەقىيەت قازىنىپ باققان. ئەمەلىيەتتە، ھەرقانداق ئىشنىڭ تەرەققىياتىدىكى ئويىپىكىتىپ قانۇنىيەت دولقۇنىسىمان ئىلگىرىلەپ، بۇرمىسىمان يۇقىرىلاپ، دەۋرىيلىك ئۆزگىرىپ تۇرۇشتۇر. قەدىمدىن دۆلىتىمىزدە «سۇ بىلەن ھاۋا نۆۋەتلىشىپ ئايلىنىدۇ» دەيدىغان گەپ بار. كەلگۈسىدە بىز تۈرلۈك ئەھۋاللارغا دۇچ كېلىشىمىز مۇمكىن.

بەلكىم سىزنىڭ مەرتىۋىڭىز ناھايىتى يۇقىرىدۇ ياكى ئىلكىڭىزدە نۇرغۇن بايلىق باردۇر ۋە ياكى بىلىمىڭىز ئىنتايىن چوڭقۇردۇر. بىراق، تېخىمۇ چوڭ نەتىجىلەرنى قولغا كەلتۈرمەكچى بولسىڭىز ۋۇجۇدىڭىزدا چوقۇم نۆل ھالەتتىكى يۈرەك بولۇشى كېرەك. چۈنكى، نۆل ھالىتىگە كەلگىنىڭىزدىلا تېز پىشىپ يېتىلىسىز، يەلكىڭىزدىكى يۈكنى چۆرۈپ تاشلاپ، ماھارەت ۋە ئۇسۇللارنى تىرىشىپ ئۆگىنەلەيسىز.

ئېسىڭىزدە بولسۇن: قەھۋە ئىچكۈڭىز بولسا ئىستاكلىقى چاينى تۆكۈۋېتىڭ. ناۋادا چاينى تۆكۈۋېتىشكە قىيماي قەھۋە بىلەن چاينى ئارىلاشتۇرسىڭىز، بۇ نەرسە چايغىمۇ، قەھۋەگىمۇ ئوخشىمايدىغان بەتتام يۇنىدىغا ئايلىنىدۇ.

ئەمەلىيەتتە، چۈشىنىشلىك قىلىپ ئېيتقاندا، نۆلدىكى روھىي ھالەت ھەممىنى باشتىن باشلاش كېرەكلىكىنى كۆرسىتىدۇ. دېڭىزغا نەزەر سېلىپ باقايلى، ئۇ ئۆزىنى ئەڭ تۆۋەن ئورۇنغا قويغاچقىلا مىڭلىغان دەريا - ئېقىنلارنى سىغدۇرالايدۇ. كۆرۈۋېلىشقا بولىدىكى، كەمتەرلىك كىشىنى ئالغا باستۇرىدۇ، تەكەببۇرلۇق كەينىدە قالدۇرىدۇ. نەق گەپنى ئېيتقاندا، نۆلدىكى روھىي ھالەت بىزنى تېخىمۇ كىچىك پېئىل قىلىدۇ. كىچىك پېئىللىق ئىنسانلارنىڭ ئەڭ چوڭ مۇۋەپپەقىيىتى دېگەن دەل مانا مۇشۇ!

## ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

«نۆل» دىكى روھىي ھالىتىڭىزنىڭ قانداقلىقىنى سىناپ باقايلى.

1. كۈندىلىك خاتىرە يېزىشنى داۋاملاشتۇردىڭىزمۇ؟
2. ئېلېكترونلۇق ئەلبومغا سېلىشتۇرغاندا، ئامراق رەسىملەرنى يۇيۇپ ئالبومغا سېلىپ قويۇشنى ياقتۇرامسىز؟
3. ۋاقتىڭىز يار بەرسە دوستلار يىغىلىشىغا بېرىپ تۇرامسىز؟
4. تېلېفونىڭىزدىكى ئۆچۈرۈشكە قىممىغان قىسقا ئۇچۇر ئەللىكتىن ئاشامدۇ؟
5. كونا كىتابلارنى يىغىدىغان ئادىتىڭىز بارمۇ؟
6. تاپشۇرۇۋالغىلى ئۇزاق بولغان خەت - چەكلەرنى ساقلاپ قويامسىز؟
7. ئۆتكەن ئىشلارنى كۈچمەيلا ئەسلىيەلەمسىز؟
8. كىيىم ئىشكاپىدىن مودىدىن قالغان كىيىمنى تاپالامسىز؟
9. بەزىدە كونا ناخشىلارنى ئېيتىپ قويامسىز؟
10. ئاشخانىدا غىزالانغاندا «مۇقىم تاماق تىزىملىكىڭىز» بارمۇ؟

## ● نەتىجە

«ھەئە» دەپ جاۋاب بەرگەنلىرىڭىزنى سانالڭ. 0 — 3 كىچە بولسا «نۆل» دىكى روھىي ھالىتىڭىزنىڭ ئىنتايىن ياخشىلىقىنى بىلدۈرىدۇ. سىز ھەممىنى ئاسانلا ئۇنتۇپ كېتەلەيسىز، بايىلا يۈز بەرگەن ئىشلار ھەر قانچە شېرىن بولسىمۇ، تېزلا پۈتۈنلەي ئۇنتۇپ كېتىسىز. سىزگە نىسبەتەن «كەلگۈسى» ھەرقاچان «ئۆتمۈش» تىن مۇھىم.

4 — 7 گىچە بولسا «نۆل» دىكى روھىي ھالىتىڭىز ئادەتتىكىدەك بولۇپ، ئۇنتۇشقا تېگىشلىك ئىشلارغا قىيالماسلىق

پوزىتسىيەسىدە تۇرۇۋېتىپسىز.

8 — 10 غىچە بولسا «نۆل» دىكى روھىي ھالىتىڭىز ئىنتايىن ناچار بولۇپ، ئەسلىمىلەر قاينىمىدا ياشاشقا ئىنتايىن ھېرىسمەن ئىكەنسىز، ھەتتا كىچىككىنە ئەسلىمە بولسىمۇ ئېسىڭىزدە چىڭ تۇتىدىكەنسىز.

## «تالانتلىق بولۇش» تىن ئىلگىرى «ئادەم بولۇش» كېرەك

خارۋاردنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى: ئەخلاقى بار، قابىلىيىتى يوقلار يارامسىزدۇر؛ تالانتى بار، ئەخلاقى يوقلار زەھەردۇر؛ ھەم ئەخلاقلىق، ھەم قابىلىيەتلىك كىشىلەرلا ئەڭ ئېسىلدۇر.



خارۋاردتا «ئادەم تەربىيەلەش» مائارىپىنىڭ ئاساسى، «ياراملىق تەربىيەلەش» مائارىپىنىڭ نىشانى قىلىنىدۇ. خارۋاردنىڭ مائارىپ ئىدىيەسى ئادەمگە، ئېسىل ئەخلاققا ئەھمىيەت بېرىشنى تۇتقا قىلغان ئاساستا كېيىنكى ئەۋلادلارنى تەربىيەلەپ، ئۇلارنى ھەقىقىي ياراملىق ئادەمگە ئايلاندۇرۇشتىن ئىبارەت. شۇڭا، «ئادەمنى ئاساس قىلغان مائارىپ» خارۋاردنىڭ ئەنئەنىسى، شۇنداقلا خارۋاردنىڭ نېگىزلىك مائارىپ ئىدىيەسى ھېسابلىنىدۇ.

مېنىڭ بىر ساۋاقدىشىم خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پروفېسسورى. ئۇنىڭ دېيىشىچە، ھەر قېتىملىق ئوقۇش باشلاش مۇراسىمىدا، ئۇنىۋېرسىتېت مۇدىرى شەخسەن يېڭى ئوقۇش پۈتكۈزگەن ئوقۇغۇچىلارنىڭ تەربىيە كۆرگەن كىشىلەر قاتارىغا ئۆتكەنلىكىنى تەبرىكلەيدىكەن. كۆرۈۋېلىشقا بولىدىكى، خارۋاردنىڭ مائارىپى ئالدى بىلەن «ئىنسانىي پەزىلەت» تىن باشلىنىدۇ.

1764 - يىلى بىر ئاخشىمى خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىغا

تۇيۇقسىز ئوت كېتىدۇ. ئوت ناھايىتى تېزلا يامراپ، ھەش - پەش دېگۈچە داڭلىق خارۋارد بىناسىنى كۈلگە ئايلاندۇرۇۋېتىدۇ. بۇ ئەسلىي كۈتۈپخانا بىناسى ئىدى، كۈتۈپخانىدىكى كىتابلارنى خارۋارد ئەپەندىم ھايات چېغىدا ئىئانە قىلغانىدى. خارۋارد ئەپەندىمنى خاتىرىلەش ئۈچۈن مەكتەپ مەزكۇر خارۋارد بىناسىنى سالغان. ئەمما، ئوت ئاپىتى كىتابلارنى كۆيدۈرۈۋېتىدۇ، شۇڭا، ھەر بىر خارۋاردلىق بۇنىڭغا چوڭقۇر ئېچىنىدۇ.

كىشىلەر ئىچىدە جون ئىسىملىك بىر ئوقۇغۇچى نېمە قىلىشنى بىلەلمەي گاڭگىراپ قالىدۇ، نېمە ئۈچۈن؟ ئەسلىدە جون سېپى ئۆزىدىن كىتاب مەستانىسى بولۇپ، ئادەتتە ۋاقتىنى كۈتۈپخانىدا ئۆتكۈزەتتى. كىتابتىكى مول بىلىملەر ئۇنى ئۆزىگە قاتتىق جەلپ قىلىدۇ. ئەمما بىر ئىش يەنى كۈتۈپخانىنىڭ ئوقۇغۇچىلار كىتابىنى مۇشۇ يەردە تۇرۇپ ئوقىسا بولىدۇ، ئېلىپ كەتسە بولمايدۇ، خىلاپلىق قىلغانلار مەكتەپتىن قوغلىنىدۇ دېگەن بەلگىلىمىسى ئۇنى ناھىلاچ ئەھۋالغا چۈشۈرۈپ قويدىكەن.

ئوت ئاپىتى يۈز بەرگەن كۈنى چۈشتىن كېيىن ساگەت بەش، كۈتۈپخانىنى تاقايدىغان ۋاقىت بوپتۇ. ئەمما بىر كىتابقا قاتتىق مەپتۇن بولۇپ كەتكەن جون كىتابىنى دەرھال ئوقۇۋېلىش نىيىتىگە كېلىدۇ، شۇنىڭ بىلەن ئۇ كىتابىنى كۈتۈپخانىدىن ئوغرىلىقچە ئېلىپ چىقىدۇ. ھالبۇكى، ئويلىمىغان يەردىن شۇ كۈنى كۈتۈپخانىغا ئوت كېتىپ، كىتابلار كۈلگە ئايلاندى، پەقەت جون ئوغرىلاپ چىققان كىتابلا قالىدۇ.

«كىتابىنى تاپشۇرۇش كېرەكمۇ - يوق» دېگەن مەسىلىدە قاتتىق ئارىسالدى بولغان جون قايتا - قايتا ئويلىغاندىن كېيىن مەكتەپ مۇدىرىنىڭ ئىشخانىسىغا كېلىپ خىجالەتچىلىكتە: «ئەپەندىم، ناھايىتى خىجىلمەن، مەن شەخسىيەتچىلىك قىلىپ كۈتۈپخانىدىن بۇ كىتابنى ئېلىپ چىققاندىم، سىزگە تاپشۇرۇپ بېرەي» دەپتۇ.

مەكتەپ مۇدىرى جوننىڭ گېپىنى ئاڭلاپ، ھاياجان بىلەن كىتابنى قولغا ئېلىپ: «خارۋارد ئۈچۈن بىر بىباھا تەۋەررۈكنى ساقلاپ قالغىنىڭىزغا رەھمەت، ھازىرچە چىقىپ تۇرۇڭ!» دەيدۇ.

خارۋاردنىڭ باشقا رەھبەرلىرى بۇ ئىشنى ئاڭلىغاندىن كېيىن ئىنتايىن خۇشال بولىدۇ، بەزى رەھبەرلەر جوننى تەقدىرلەشنى ئوتتۇرىغا قويىدۇ. ھالبۇكى، ئىككى كۈندىن كېيىن مەكتەپ كىشىلەر ئويلىمىغان ئۇقتۇرۇش چىقىرىدۇ. ئۇقتۇرۇشقا «ساۋاقداش جون مەكتەپنىڭ تۈزۈمىنى كۆزگە ئىلمىغانلىقى ئۈچۈن مەكتەپتىن چېكىندۈرۈلدى» دەپ يېزىلغانىدى.

بۇ خەۋەر جونغا ئوچۇق ھاۋادا چېقىلغان چاقماقتەك بىلىنىدۇ. خارۋاردنىڭ نۇرغۇن ئوقۇتقۇچى - ئوقۇغۇچىلىرى بۇ جازا بەك چەكتىن ئېشىپ كەتتى دەپ قاراپ، مەكتەپ مۇدىرىدىن جونغا بىر قېتىم پۇرسەت بېرىشنى بەس - بەس بىلەن ئۆتۈنىدۇ. مەكتەپ مۇدىرى ناھايىتى ئالىيجانابلىق بىلەن: «جون كىتابنى سەمىملىك بىلەن قايتۇرۇپ بەردى، بۇ جەھەتتە مەنمۇ سىلەرگە ئوخشاش ئۇنىڭغا رەھمەت ئېيتىمەن، شۇنداقلا ئۇنىڭ پوزىتسىيەسىدىن ئىنتايىن خۇرسەنمەن. لېكىن شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا تۈزۈمگە خىلاپلىق قىلغانلىقى ئۈچۈن ئۇنى مەكتەپتىن ھەيدىمىسەم بولمايدۇ، مەكتەپنىڭ تۈزۈمىگە مەسئۇل بولۇشۇم كېرەك» دەيدۇ.

مەكتەپ مۇدىرىنىڭ گېپى ئورۇنلۇق بولغاچقا، كۆپچىلىكنىڭ ھەممىسى ئىچ - ئىچىدىن قايىل بولىدۇ. مەكتەپ مۇدىرى جون ۋەقەسى ئارقىلىق كۆپچىلىككە: ئوقۇغۇچىلارنىڭ ھەرقانداق ئەھۋالدا تۈزۈمگە رىئايە قىلىشى، ئۆزىنى باشقۇرۇپ يۈرۈشى كېرەكلىكى، بولمىسا بەلگىلىك جاۋابكارلىقىنى ئۈستىگە ئالىدىغانلىقى توغرىسىدا دەرس بېرىپتۇ. بۇ شۇنداقلا تۇرمۇش داۋامىدا بىزمۇ رىئايە قىلىشقا تېگىشلىك تۈپ پىرىنسىپ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا، ماارىپ ئۇنىۋېرسىتېتى بىلەن



تەتقىقات ئورنىدىن ئىبارەت ئىككى قىسىمغا بۆلۈنگەن. بۇ دۆلىتىمىزدىكى ئۇنىۋېرسىتېتلار بىلەن ئاساسەن ئوخشاش. خارۋاردنىڭ ئۇنىۋېرسىتېت قىسمى ئاساسلىق «ئادەم يېتىشتۈرۈش» نى مۇھىم ئورۇنغا قويدۇ. مۇنداقچە ئېيتقاندا، ئالىي مەكتەپ تەربىيەسى ئارقىلىق ئوقۇغۇچىلارغا ئادەم بولۇشنىڭ پىرىنسىپلىرىنى ئۆگىتىدۇ.

تالانتلىق بولۇشتىن ئىلگىرى ئادەم بولۇشنى بىلىش كېرەك. ناۋادا بىرسى «ئادەم» دېگەن ئۇقۇمنى پىششىق بىلمىسە، ئۇنداقتا ئۇ جەمئىيەتكە نىسبەتەن پەقەت قورال - سايمانلا بولىدىكى، جەمئىيەتتىكى مەسئۇلىيىتىنى ئاخلىق ھالدا زىممىسىگە ئالمايدۇ.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

خارۋاردنىڭ ئوقۇتقۇچىلىرى «ئادەم» نى تولۇق چۈشىنىپ، ئاندىن مەخسۇس تەربىيەلىنىش ئارقىلىق يېتىلگەن «ئىختىساس ئىگىلىرى، لا جەمئىيەتنىڭ سەرخىللىرى بولىدۇ. مۇشۇنداق كىشىلەرلا جەمئىيەتكە ھەر تەرەپتىن خىزمەت قىلىپ، جەمئىيەتنىڭ تەرەققىياتىنى ئىلگىرى سۈرىدۇ» دەپ قارايدۇ.

بۇ نەچچە يۈز يىلدىن بۇيان خارۋاردنىڭ ئىختىساس ئىگىلىرىنى تەربىيەلەشتىكى ئەڭ ئاساسلىق بىر تۈرلۈك پىرىنسىپى بولۇپ كەلمەكتە. بۇ پىرىنسىپ ھازىر ئامېرىكىنىڭ ئالىي مەكتەپ ماڭارپىدىكى ئېسىل ئەنئەنىگە ئايلاندى. خارۋاردنىڭ نەچچە ئەۋلاد سەرخىللىرى مانا مۇشۇنداق تەربىيەلەنگەن.

«دۆلەتتە قانۇن، ئائىلىدە قائىدە» بولىدۇ. ئىنتىزام ۋە تۈزۈم مەكتەپنىڭ تەلەم - تەربىيە، ئوقۇتۇش تەرتىپىنىڭ مۇقىملىقىغا كاپالەتلىك قىلىدۇ. ئۇ خۇددى قانۇن - نىزاملارغا ئوخشاش مەجبۇرلاش خاراكتېرىگە ئىگە. ھەر بىر ئوقۇغۇچى مەكتەپ

قائىدە - تۈزۈملىرىگە چوقۇم بويسۇنۇشى كېرەك. تۈزۈمگە خىلاپلىق قىلىدىغان ھەرقانداق قىلمىش غايەت زور بۇزغۇنچىلىق كۈچىگە ئىگە بولغاچقا، ئۇ چوقۇم تېگىشلىك جازاغا تارتىلىشى كېرەك.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى قائىدە - تۈزۈمگە رىئايە قىلىدىغان ئىدىيە بىلەن يۇغۇرۇلغاچقا، شۇنچە كۆپ سەرخىللارنى يېتىشتۈرۈپ چىقالغان، شۇنداقلا بۇ ئىدىيە قابىللارنىڭ «ئادەم بولۇش» تىكى ئەقەللىي تەلىپى بولۇپ قالغان. ئۇلار خىزمەت جەريانىدا ئۆزلىرىنى ئوبدان تىزگىنلەپ، قائىدە - تۈزۈم يول قويمىغان ئىشلاردىن ئۆزىنى تارتقان، قانۇن - تۈزۈملەردىكى يوقۇقتىن پايدىلانمىغان، ئۆز بېشىمچىلىق قىلمىغان.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

سىزنىڭ قايسى خىلدىكى ئادەملىكىڭىزنى سىناپ باقايلى. سىز تۆۋەندىكى گۈللەرنىڭ قايسىسىغا ئامراق؟

A. ئۈستىقۇددۇس

B. ئاپتاپپەرەس

C. ئەتىراپى

D. باشقىلار

### ● جاۋابىنىڭ تەھلىلى

A. ئۈستىقۇددۇس

ئەتراپلىق پىكىر قىلىدىكەنسىز، كۆزىتىشكە ۋە يېڭى شەيئىلەرنى بايقاشقا ماھىركەنسىز. كولىپكتىپىنىڭ ئىچىدە ئاقلىكەنسىز، نۇرغۇن خىياللىرىڭىز باركەن، شۇنداقلا ناھايىتى ياخشى پىكىرنى ئوتتۇرىغا قويالايدىكەنسىز، باشقىلار سىزنىڭ ئۆزىڭىزگە قاراشلىرىڭىزغا زوقلىنىدىكەن. يەنە كېلىپ سىزدە ئىجادىي كۈچ مولكەن، ئىجرا قىلىش ئىقتىدارىڭىزمۇ كۈچلۈككەن، باشقىلار قابىلىيىتىڭىزگە سەل قارىيالمايدىكەن.

B. ئاپتاپپەرەس

خاراكتېرىڭىز ناھايىتى ئۈمىدۋار كەن، ئوچۇق - يورۇق،  
ئۆزىڭىزگە ئىنتايىن ئىشىنىدىكەنسىز، كوللېكتىپنىڭ  
باشلامچىسى بولالايدىكەنسىز، پۈتۈن كوللېكتىپنىڭ تەرتىپىنى  
ساقلىيالايدىكەنسىز، پىكىر بايان قىلىشقا دادىلىكەنسىز، بۇ  
كوللېكتىپتا سىزگە ئوخشاش رەھبەر بولسا كۆپچىلىكنىڭ  
ھەممىسى رولىنى تولۇق جارى قىلدۇرالايدىكەن.

C. ئەترىگۈل

تالىشىشنى ياقتۇرمايدىكەنسىز، خاراكتېرىڭىز رايىشكەن،  
كوللېكتىپتىكى مۇرەسسەچى ئىكەنسىز. كۆپچىلىك بىلەن  
ئارىلىشىپ ئۆتۈشكە بەك ئەھمىيەت بېرىدىكەنسىز، كىشىلەر  
ئوتتۇرىسىدىكى تايىنىش ۋە ئالاقىنى ئوبدان بىلىدىكەنسىز.  
شۇڭا، كوللېكتىپ ئىككىگە بۆلۈنگەندە ۋە دەرت - تالاش ياكى  
ئوخشىمىغان پىكىر ئېقىمى شەكىللەنگەندە ھەمىشە  
بتەرەپلىكنى ساقلاپ، مەسىلىگە ئويپېكتىپ نۇقتىدىن  
مۇئامىلە قىلىدىكەنسىز، شۇنداقلا ئەڭ ياخشى ھەل قىلىش  
ئۇسولىنى تاپالايدىكەنسىز.

D. باشقىلار

ئاۋازىچىلىكتىن بەك قورقۇپ، يېنىك ئىشلارغا  
يۈگۈرىدىكەنسىز. بىراق ئەستايىدىللىقىڭىز تۇتۇپ كەتسە، ئىجرا  
قىلىش كۈچىڭىزگە سەل قارىغىلى بولمايدىكەن. سىز بىر  
ئەمەلىيەتچى بولۇپ، قايىل رەھبەر بىلەن دانا كىشىلار سىزنىڭ  
ئىقتىدارىڭىزنى قېزىپ چىقالايدۇ.

## خاتالىقتىن ساقلىنىش ئۈچۈن يەتتە ئۆلچەپ، بىر كېسىش كېرەك

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
پۇختا ئويلاپ ئىش قىلىدىغان ئادەم خاتا ئىشنى ئاز  
قىلىدۇ.

نېملا ئىش قىلايلى، قاراملىق قىلىشقا بولمايدۇ، چوقۇم پۇختا ئويلىنىپ قىلىش كېرەك. مۇنداقچە ئېيتقاندا، ھەممە ئىشنى ئالدى بىلەن قايتا - قايتا ئويلىنىش، ئاندىن قول سېلىپ ئىشلەش كېرەك. بىراق، رېئال تۇرمۇشتا مەن نۇرغۇن ئادەمنىڭ ئەتراپلىق ئويلىنمايلا بىردەملىك ھاياجان بىلەن ئىش قىلىدىغانلىقىنى، خاتالىقىنى بايقىغان چاغدا تۈزىتىشكە ئامالسىزلىقىنى بايقايمەن.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا، پىروفېسسورلار ئوقۇغۇچىلارغا ھەرۋاقىت «يەتتە ئۆلچەپ، بىر كەس، پۇختا ئويلاپ ئىش قىل» دەيدىغان ئىدىيەنى سىڭدۈرىدۇ. شۇ ئارقىلىق ئوقۇغۇچىلارنى ھاياجاندىن ئۆزىنى بېسىۋېلىشقا ئۈندەيدۇ. پۇختا ئىش قىلىشتا ئالدى بىلەن قايسى جەھەتلەردىن ئويلىنىش كېرەك؟ بۇنىڭدا سىز مەسىلىنىڭ كېلىش مەنبەسى، پەيدا بولۇش سەۋەبى قاتارلىقلارنى كۆزدە تۇتۇپ، مەسىلىنى ھەل قىلىشنىڭ ئەڭ ياخشى ئۇسۇلىنى تاپسىڭىز بولىدۇ.

نېمىشقا قايتا - قايتا ئويلىنىش كېرەك؟ مېنىڭ خارۋاردلىق بىر دوستۇم بۇ ھەقتە مۇنداق دەيدۇ: «بىر مەسىلىنىڭ تۈرلۈك

سەۋەبلىرى، مۇرەككەپ ئارقا كۆرۈنۈشى بولۇشى، تۇنجى سېزىمغىلا تايانغاندا، ئۇنىڭغا توغرا باھا بەرگىلى بولماسلىقى مۇمكىن. شۇڭا، ئىچكىرىلەپ پىكىر يۈرگۈزگەندىلا يىپ ئۇچىنى تاپقىلى بولىدۇ. ئۇنىڭ ئۈستىگە باشقىلارنىڭ قىياسىغا ئەگىشىپ كەتكەندە ئاسانلا تۇيۇق يولغا كىرىپ قىلىشىمىز مۇمكىن. شۇڭلاشقا، چوقۇم ئىنچىكە، ئەتراپلىق ئويلىنىشىمىز، قىلچە خاتالىق سادىر قىلماسلىققا كاپالەتلىك قىلىشىمىز كېرەك». بۇ ھەقتە دوستۇم ماڭا مۇنداق بىر ھېكايىنى سۆزلەپ بەردى:

ياۋا ئېشەك شىرنىڭ ئېزىقتۇرۇشى بىلەن ئوۋدا شىر بىلەن ھەمكارلىشىشقا ماقۇل بوپتۇ. ئەمما، ئۇ ئەتراپلىق ئويلىنىمىغاچقا، ئۆزىنى خەتەر ئىچىگە تاشلاپتۇ. شىر: «مېنىڭ كۈچۈم زور، لېكىن سەن تېز يۈگۈرەيسەن، ئىككىمىز بىرلىشىپ ئوۋ قىلساق چوڭ ئولجىغا ئېرىشەلەيمىز» دەپتۇ. ئېشەك ئويلاپ كۆرۈپ، مۇشۇنداق بولسا كەمچىلىكلىرىمىزنى تولۇقلىغىلى، ئۆزئارا مەنپەئەت يەتكۈزگىلى بولغۇدەك، بۇنىڭدىنمۇ ياخشى ھەمكارلىق بولماس، دەپ ئويلاپ، شىرنىڭ تەكلىپىگە ماقۇل بوپتۇ.

※※

331

ھالبۇكى، ئويلىمىغان يەردىن ئوۋ ئاخىرلاشقاندا شىر ئولجىنى ئۈچكە بۆلۈپ، ئېشەككە: «مەن ھايۋاناتلار شاھى، بىرىنچى ئۇلۇش ماڭا مەنسۇپ» دەپتۇ، ئېشەك بېشىنى لىڭشىتىپتۇ. «ساڭا ياردەملىشىپ ئوۋ قىلىشىپ بەردىم، شۇڭا ئىككىنچى ئۇلۇشنى ئالسام پىكىرنىڭ يوقتۇ» دەپتۇ شىر يەنە. ئېشەك ئەھۋالنىڭ چاتاقلىقىنى ھېس قىپتۇ.

«ناۋادا سەن ھازىرمۇ قاچمىسالىڭ، ماۋۇ ئۈچىنچى ئۇلۇش جېنىڭنى ئالىدۇ» دەپتۇ شىر ئارقىدىنلا. بۇ چاغدا ئېشەك قاتتىق چۆچۈپ كېتىپتۇ، ئەمما پۇشايمان قىلغان بىلەن ئورنىغا كەلمەپتۇ.

دوستۇم سۆزلەپ بەرگەن بۇ ھېكايىدە، ياۋا ئېشەك ھەمكارلىشىشتىن ئىلگىرى گەرچە ئويلىنغان بولسىمۇ، ئەمما

گەتراپلىق ئۇيلايمىغان، ياخشى تەربىيىنىلا ئويلاپ، يامان تەربىيىنى نەزەردىن ساقىت قىلغان، ئۆزىنى چاغلانمىغان، ئىككى تەرەپنىڭ ئەمەلىي كۈچ پەرقىنى، ھەمكارلىق بۇزۇلسا ئاجىز تەرەپنىڭ زىيان تارتىدىغانلىقىنى ئەسلا يادىغا كەلتۈرمىگەن.

بۇ ھېكايىنى دوستۇم تۇنجى قېتىم خارۋاردنىڭ دەرسىگە قاتناشقاندا پىروفېسسور ئۇلارغا سۆزلەپ بەرگەن ئىكەن. شۇ ئارقىلىق ئۇلارنى نېمىسلا ئىش قىلسا ئالدى بىلەن گەتراپلىق، پۇختا پىكىر يۈرگۈزۈش كېرەكلىكى، ئىشنىڭ ئوخشىمىغان باسقۇچلىرى، يۈز بېرىش ئېھتىمالى بولغان تۈرلۈك ئەھۋاللار ھەم ئۇنىڭغا تاقابىل تۇرۇش ئۇسوللىرى ئۈستىدە ئىنچىكە ئويلىنىش ھەققىدە ئاگاھلاندۇرغان.

● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرى

«يەتتە ئۆلچەپ، بىر كېسىش» خارۋارد ئەڭ ئېتىبار بېرىدىغان بىر خىل تەپەككۈر ئۇسولى. ئۇ ئوقۇغۇچىلاردىن مەسلىگە يولۇققاندا تەمكىن، سالماق بولۇشنى، ئالدىراپ - تېنەپ ھەرىكەت قىلماسلىقىنى تەلەپ قىلىدۇ. پەلىپەتەش ئادەملەرلا ھاپىلا - شاپىلا ھەرىكەت قىلىپ ئىشنى بۇزىدۇ. ئۇلار دائىم ۋاقىتنىڭ يەتمەي قېلىشىدىن ئەنسىرىشىپ، بىلىپ - بىلمەي قايتا - قايتا ئويلاش جەريانىنى نەزەردىن ساقىت قىلىدۇ. ئەمەلىيەتتە، نۇرغۇن مىساللار قانچىكى ئالدىرىغانسېرى، شۇنچە ئاسان چاتاق چىقىرىدىغانلىقىنى دەلىللەمەكتە.

ناۋادا ئىشتىن ئاۋۋال سەگەكلىك بىلەن ئويلانماي، توغرا يۆلىنىشنى تاپالمىغاندا تېخىمۇ كۆپ ۋاقىتقا تەسىر يېتىدۇ. بىز ھەمىشە چوڭلاردىن ئاڭلاپ تۇرىدىغان «پالتا بىلىگەن ۋاقىت ئوتۇن كېسىشكە دەخلى قىلمايدۇ» دېگەن تەمسىل دەل مۇشۇ زاكوندۇر. دېمىسىمۇ، بىزگە كېرىكى پالتىنى ئۆتكۈر قىلىپ بىلەشتىن ئىبارەت. دەسلەپتە ئازراق ۋاقىتنى كەتكۈزۈپ

قويغاندەك قىلغان بىلەن، قول سېلىپ ئىشلىگەندە نۇرغۇن ئىش ئازىيدۇ، ئۈنۈمىمۇ تەبىئىيلا ئاشىدۇ.

مەن ئىلگىرى كۆپ قېتىم ساياھەتكە چىققان. مۇبادا مېڭىشتىن ئىلگىرى سەپەرنى ئەتراپلىق ئورۇنلاشتۇرغاندا ھەممىسى ئۆز تەرتىپى بويىچە داۋاملىشىدۇ. ئەگرى يولغا مېڭىپ كېتىدىغان ئىشىمۇ كۆرۈلمەيدۇ. ئەكسىچە، تەييارلىقسىز، ئالدىراپ - سالدېراپ سەپەرگە چىققاندا نۇرغۇن ۋاقىتنى زاپە قىلىۋېتىشىمىز مۇمكىن.

شۇڭا، سەۋەنلىكتىن خالىي بولماقچى بولساق، چوقۇم «يەتتە ئۆلچەپ، بىر كېسىش» مىز كېرەك. بىز ياشاۋاتقان جەمئىيەت تولىمۇ مۇرەككەپ، تۈرلۈك مەسىلىلەرمۇ ئارقا - ئارقىدىن پەيدا بولۇپ تۇرىدۇ، توغرا قارار چىقىرىپ، ئۈنۈملۈك تەدبىر قوللانماقچى بولساق، تەدبىر بەلگىلەشتىن ئاۋۋال يېنىشلاپ پىكىر يۈرگۈزۈشىمىز كېرەك.

ياشلاردا يەڭگىلتەكلىك، ھاياجان بىلەن ئىش قىلىدىغان ئەھۋال كۆپ ئۇچرايدۇ. شۇنداق قىلىپ ھەمىشە خاتالىقىغا بەدەل تۆلەيدۇ، چوڭ زىيان تارتىدۇ. ناۋادا ئەتراپلىق ئويلىنسا ئەگرى يولنى ئازايتىپ، مەنزىلگە يېتىش جەريانىدىكى ۋاقىت ئىسراپچىلىقىدىن ساقلانغان بولاتتى.

ئادەتتە، بىز دەۋاتقان ئىنچىگە ئويلاپ ئىش قىلىش، دەل ئىشتىن ئاۋۋال پىكىر قىلىشنى كۆرسىتىدۇ. ئالدى بىلەن نېمە قىلىدىغانلىقىنى، قانداق قىلىدىغانلىقىنى، قىلىپ بولغاندىن كېيىن نەتىجىسىنىڭ قانداق بولىدىغانلىقىنى ئويلاش كېرەك. بۇ مەسىلىلەر ئايدىڭلاشقاندىن كېيىن ئاندىن سەۋەنلىكلەردىن خالىي بولالايمىز. قانداقلا ئىش قىلالى، بىرەر نەتىجىگە ئېرىشىشنى كۆزلەيمىز. قىلىۋاتقانلىرىمىز ئېنىقكى، كۆزلىگەن مەقسەتكە يېتىش ئۈچۈندۇر. بۇنى ئورۇنلاش ئۈچۈن قايتا - قايتا پىكىر يۈرگۈزۈشكە توغرا كېلىدۇ. ئارىلىقتا ئۆزگىرىش بولۇپ

قالسىمۇ، دەل ۋاقتىدا تەڭشىگىلى بولىدۇ. شۇنداق قىلساق ئاخىرقى نەتىجە كۆڭلىمىزدىكىدەك چىقىشى مۇمكىن.

### ● خارۋارد ئونۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

سەيياھ سامى دۇنيانى ئايلىنىپ چىققاندىن كېيىن، ئايرىلغىلى ئون نەچچە يىل بولغان يۇرتىغا قايتىپ كەلدى. بىر قېتىم ئۇ يۇرتداشلىرىغا بۇ ئون يىل جەريانىدا كۆرگەن - ئاڭلىغانلىرىنى سۆزلەپ بەردى. يەنە كىشىلەرگە مۇنداق ئىككى غەلىتە سوئال قويدى. بىرىنچىسى: ئافرىقىنىڭ مەلۇم يېرىدە بىر ئادەمنىڭ تېنىدە ئىككى يۈرەك بارلىقىنى كۆردۈم، بۇ ئادەمنىڭ ئىككىلا يۈرىكى نورمال سوقۇۋېتىپتۇ. سىزنىڭچە بۇ مۇمكىنمۇ؟ ئىككىنچىسى: ئوكيانىيە قىتئەسىدىكى مەلۇم كەنتتە، ھەممە ئادەمنىڭ بىرلا كۆزى يەنى ئوڭ كۆزىلا بار ئىكەن. سىزنىڭچە بۇ مۇمكىنمۇ؟

### ● جاۋاب

بىرىنچى سوئالنىڭ جاۋابى: مۇمكىنچىلىكى بار. ھامىلىدار ئاياللارنىڭ تېنىدە ئىككى يۈرەك بولىدۇ. ئىككىنچى سوئالنىڭ جاۋابى: يەنە بىر كۆز سول كۆز بولغان بولىدۇ. دېڭىز قاراقچىلىرىلا ئەمەس، ھەممە ئادەمنىڭ ئوڭ كۆزى بىر بولىدۇ، ئادەمدە ھەرگىزمۇ ئىككى ئوڭ كۆزى بولمايدۇ!



## مۇۋەپپەقىيەتنىڭ ئەڭ چوڭ دۈشمىنى كەپپىياتنى كونترول قىلالماسلىق

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلومابەخش ھېكمىتى:  
ئۆزىنى باشقۇرالمىدىغان ئادەم ھۆر ئادەم ئەمەس.

پىسخولوگ ۋارت مېچىل بالىلارنىڭ ئۆزىنى باشقۇرۇش  
ئىقتىدارىنى سىنايدىغان بىر تەجرىبە ئىشلىگەن. ئۇ يەسلىدىكى  
بالىلارغا « بىر ئاكاڭلار سىرتقا ئىش بېجىرگىلى چىقماقچى. ئۇ  
قايتىپ كەلگۈچە ساقلاپ تۇرالىساڭلار ئىككى تال كەمپۇت  
بېرىمەن. ساقلاشنى خالىمىساڭلار بىر تاللا بېرىمەن، ھازىرلا  
بېرىمەن» دېگەن.

بالىلارنىڭ بىر قىسمى ئاكىسىنىڭ كېلىشىنى سەۋرچانلىق  
بىلەن ساقلىغان، يەنە بىر قىسمى سەل ئالدىراقسانلىق قىلىپ،  
ئاكىسى كەتكەن ھامان بىر كەمپۇتنى ئالغان. ئون نەچچە يىلدىن  
كېيىن بۇ بالىلار ياشلىق دەۋرىگە قەدەم قويغان. يەسلىدىكى  
چېغىدا قىزىقتۇرۇشقا بەرداشلىق بەرگەن بالىلار چوڭ بولغاندىن  
كېيىن جەمئىيەتكە بىرقەدەر ئاسان ماسلاشقان، شۇنداقلا ئۆزىگە  
بولغان ئىشەنچسىمۇ كۈچلۈك، كىشىلەر بىلەن بولغان  
مۇناسىۋىتىمۇ ياخشى بولغان، ئوڭۇشسىزلىقلارغىمۇ توغرا  
قارىغان. ئەكسىچە، ئۆزىنى بېسىۋالمايدىغان بالىلارنىڭ  
كۆپىنچىسى چوڭ بولغاندىن كېيىن جەمئىيەتكە تازا  
ماسلىشالمىغان، ھە دەپسلا ھاياجانلىنىدىغان، تولا  
ئاچچىقلىنىدىغان بولۇپ قالغان، خەق بىلەنمۇ تازا چىقىشىپ

ئۆتەلمىگەن.

ۋارت مېچىلىنىڭ بۇ تەجرىبىسى بىزگە، ئۆزىنى كونترول قىلىشنىڭ كىشىلىك ھاياتتا مۇھىم رول ئوينايدىغانلىقىنى ئېيتىپ بېرىدۇ.

«نېفىت ماگىناتى» پاۋلو گېت خارۋاردتىن چىققان رىۋايەت تۈسى ئالغان شەخس. ئۇ بىزگە ئۆزىنى باشقۇرۇشنىڭ مۇھىملىقى ھەققىدە سۆزلەپ بېرىدۇ.

پاۋلو گېت ياش چېغىدا دائىم ساياھەتكە بېرىپ تۇرىدىكەن. بىر كۈنى ئۇ ماشىنىلىق فىرانسىيەدىكى بىر كەنتكە كەپتۇ. تۇيۇقسىز چېلەك بىلەن قۇيغاندەك يامغۇر يېغىشقا باشلاپتۇ. ئۇنىڭغا يامغۇردا ماشىنا ھەيدىسە پەيزى بولىدىغاندەك بىلىنىپتۇ. شۇنىڭ بىلەن يېرىم كېچىگىچە توختىماي ماشىنا ھەيدەپ، ھاردۇق يەتكەندىلا ئاندىن بىر كىچىك مېھمانخانىغا چۈشۈپتۇ. ئاندىن قورسىقىنى ئاز - تولا ئەستەرلىگەندىن كېيىن كارىۋاتقا چىقىپ ئۇخلاماقچى بوپتۇ. گەرچە ئۇ شۇ چاغدا ئوبدانلا چارچىغان بولسىمۇ، ئەمما ئۇخلايدىغان چاغدا تۇيۇقسىز تاماكا خۇمارى تۇتۇپ كېتىپ ئۇيقۇسى قېچىپتۇ. شۇنىڭ بىلەن ئۇ ئورنىدىن تۇرۇپ تاماكىسىنى ئىزدەشتۈرۈپتۇ. ئويلىمىغان يەردىن تاماكا قۇتىسى قۇرۇق چىقىپتۇ.

تاماكا تۈگەپتۇ! ئەمما ئۇنىڭ خۇمارى بارغانسېرى كۈچىيىپتۇ. ئۇ دەرھال ئورنىدىن تۇرۇپ، سومكىسى بىلەن كىيىم - كېچەكلىرىنىڭ يانچۇقلىرىنى ئاقتۇرۇپ، دىققەتسىزلىكتىن تۆكۈلۈپ كەتكەن بىرەر چېكىم تاماكا تاپماقچى بوپتۇ، ھەتتا پولدا ئۆمىلەپ يۈرۈپ بىرەر تال تاماكا قالدۇقى بولسىمۇ تېپىشنى ئويلاپتۇ. ئەپسوس، ھېچنېمە چىقماپتۇ.

ئۇ سىرتقا چىقىپ تاماكا ئەكىرمەكچى بوپتۇ-يۇ، بۇ كەنتتە ھەممە ئادەمنىڭ بالدۇرلا ئۇخلاپ بولغانلىقى، دۇكانلارنىڭمۇ

ئاللىبۇرۇن تاقالغانلىقى يادىغا كەپتۇ. نەچچە كىلومېتىر يىراقلىقتىكى پويىز ئىستانسىغا بارسا ئاندىن تاماكا ئالالايدىكەن. ئۇنىڭ بەكلا تاماكا چەككۈسى كېلىپ كەتكەچكە نېرى-بېرىنى ئويلىمايلا دەرھال رېزىنكە ئايىغىنى كىيىپ، يامغۇرلۇق چاپىنىنى يېپىنچاقلاپ سىرتقا چىقىپتۇ.

شۇ چاغدىلا ئۇ تۇيۇقسىز بۇ قىلمىشنىڭ بەكلا ھەددىدىن ئېشىپ كەتكەنلىكىنى ھېس قىپتۇ. ئۇ ئىشىك يېنىدا تۇرۇپ، ئەقىلدىن ئادىشاي دەپ قالغانلىقىنى ئويلاپتۇ. ئۆزىنى كونترول قىلىش ئېغىنىنىڭ تۆۋەنلىكىدىن، نەچچە ياشلىق بالىلاردەك ئىش قىلىۋاتقانلىقىدىن خىجىل بوپتۇ.

گېت ئاخىر تاماكا ئەكەپلىشتىن يالتيىپ، يەنە ئۇخلاش كىيىمىنى كېيىپ ئۇخلاپ قاپتۇ. ئويلىمىغان يەردىن، شۇ كېچىسى ناھايىتى تاتلىق ئۇخلاپتۇ. ئەتىسى ئورنىدىن تۇرغاندا ناھايىتى يەڭگىلەپ، كەيپىياتىنىڭمۇ كۆتۈرۈپ قالغانلىقىنى ھېس قىپتۇ.

كېيىنچە رىۋايەت تۈسىنى ئالغان بۇ شەخس ئۇتۇق قازىنىشتىكى تەجرىبىلىرىنى بىز بىلەن ئورتاقلاشقاندا، بۇ ئىشنى سۆزلەپ بەردى ھەم: «مەن بۇنداق دېيىش ئارقىلىق تاماكا چېكىدىغانلارنى ئەيىبلەمەكچى ئەمەسمەن. دېمەكچى بولغىنىم، ئەينى چاغدا مەن ھېچنېمىدىن - ھېچنېمە يوقلا بىر خىل يامان ئادەتنىڭ قولىغا ئايلىنىپ قالدىم، خۇددى قۇتقۇزغىلى بولمايدىغاندەكلا» دېدى.

ھالبۇكى، «نېفىت ماگىناتى» ئاخىرىدا يامان ئادەتكە ئەسىر بولمىغان، بەلكى ئۇنىڭدىن غالىب كەلگەن. تېخىمۇ قەدىرلەشكە ئەرزىيدىغىنى، ئۇ ئۆمرىدە ئەزەلدىن ھېچقانداق بىر يامان ئادەتكە قۇل بولمىغان، شۇڭا ئۆمۈر بويى پارلاق نەتىجىلەرنى قولغا كەلتۈرگەن.

## ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرى

بىر ئادەم ئۆزىنىڭ كەيپىياتىنى ئۈنۈملۈك كونترول قىلالمىسا، ئۇنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازانمىقى ئىنتايىن مۇشكۈل. خارۋاردتىكى پىروفيسسورلارنىڭ ھەممىسى ئوقۇغۇچىلارنىڭ ئۆزلىرىگە زىيادە كەڭ قورساق بولۇشىغا يول قويمىدۇ. ئومومەن، مېنىڭ ئەتراپىمدىكى مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش نىسبىتى يوقىرى كىشىلەرنىڭ ھەممىسى ئۆزىگە شۇنچە قاتتىق قول بولىدۇ. ئۆزىنى قىلىش قىيىن بولغان ئىشلارنى قىلىشقا زورلايدۇ.

ئېسىمدە قېلىشىچە، مەكتەپتىكى چېغىمدا ئوقۇتقۇچۇم دائىم ماڭا «چوڭ ئىش قىلىشنى ئويلىغانلارنىڭ ھەممىسى پەۋقۇلئاددە چىداملىق كېلىدۇ. چوڭ - كىچىك ئىشلارنى ئايرىيالايدۇ. باشتىن - ئاخىر سوغاققان بولىدۇ. ھەرگىزمۇ كەيپىياتنىڭ داۋالغۇشىغا بېقىپ ھاماقەتلەرچە ئىش قىلمايدۇ» دەيتتى.

خارۋاردنىڭ سەرخىللىرى ھەرگىزمۇ ئازراق ئۇششاق ئىشلارنى دەپ كۆڭلىنى غەش قىلمايدۇ. شۇنداق قىلغاندىلا ئۇلار زېھنىنى كىشىلىك ھاياتتىكى چوڭ ئىشلارغا قارىتالايدۇ. شۇڭا مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىدۇ.

ھەممىمىزنىڭ ئازدۇر - كۆپتۇر يامان ئادەتلىرىمىز بار. بۇلارنىڭ ئىچىدە ئەڭ يامىنى قالاق ئادەتكە كۆنۈپ كېتىش، بويسۇنۇش، شۇنداقلا بۇنى يېڭىشكە تۇرۇنماسلىقتۇر. مۇبادا، بىز ئامال قىلىپ بۇ ئادەتلىرىمىزنى ئۆزگەرتسەك ئىسمى - جىسمىغا لايىق ھۆر ئادەمگە ئايلىنىمىز. ئۆزىمىزنى ھەقىقىي كونترول قىلىپ، تەقدىرىمىزنى ئىلگىمىزدە تۇتۇپ تۇرالايمىز.

ئىلگىرىكى كىشىلەرنىڭ تەجرىبە - ساۋاقلرىدىن شۇنى كۆرۈۋېلىش تەس ئەمەسكى، مۇۋەپپەقىيەتنىڭ ئەڭ زور دۈشمىنى پۇرسەتنىڭ يوقلۇقىمۇ، خىزمەت ئىستازىنىڭ قىسقىلىقىمۇ ئەمەس. بەلكى، ئۆزىنىڭ كەيپىياتىنى كونترول قىلىشنىڭ

يېتەرسىزلىكىدۇر.

كەيپىياتىڭىز ناچار ۋاقىتتا ئاچچىقىڭىزنى بېسىپ بېقىڭ؛  
قايغۇ چىرمىۋالغان چاغدا ئۆزىڭىزنى ئىلھاملاندۇرۇڭ. ناۋادا سىز  
ھەر قانداق يامان كەيپىيات كۆرۈلۈشتىن ئاۋۋال ئۇلارنى  
باشقۇرۇشنى ئۆگىنىۋالسىڭىز. ئۇلارنىڭ سىزنى ئوڭتەي -  
توڭتەي قىلىشىغا يول قويمىسىڭىز. مۇۋەپپەقىيەت ھامان  
سىزگە مەنسۇپ بولىدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

شىيې ئەپەندىم تۆمۈر يول لايىھەلىگۈچى، بىر كۈنى ئۇ  
ئېكسكۇرسىيە قىلغىلى كەلگەنلەرگە «بىزنىڭ بۇ تۆمۈر يول C  
شەھىرىدىن باشلىنىپ E شەھىرىگە تۇتىشىدۇ. بۇنىڭ ئىچىدە  
تەخمىنەن ئىككى مىڭ مېتىر يەرگە رېلىس ياتقۇزۇلمىغان»  
دەپتۇ. ئېكسكۇرسىيەچىلەردىن بىرى بۇنى ئاڭلاپ قورۇققىنىدىن  
«نەڭرىم، نېمىدېگەن خەتەرلىك!» دەۋىتىپتۇ. شىيې ئەپەندىم  
چۈشەندۈرۈپ: «تۆمۈر يولدا قاتناش باشلانغىلى ئون يىل بولدى.  
ئەزەلدىن خەتەرلىك ۋەقە كۆرۈلۈپ باقمىدى» دېگەن. سىز  
بۇنىڭدىكى سىرنى بىلەمسىز؟

### ● جاۋاب تەھلىلى

بۇ يەردىكىسى يۇقىرىقى ئىككى شەھەرنى تۈز سىزىق بويىچە  
تۇتاشتۇرىدىغان تۆمۈر يول ئەمەس. بۇ ئىككى شەھەرنىڭ تۈز  
سىزىقلىق ئارىلىقى ئىككى مىڭ مېتىر كېلىدۇ.

## ئادەمنىڭ قەدەر - قىممىتى ئۆزىنى بىلىشتە، سەۋەنلىكلىرىگە توغرا قاراش كېرەك

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
دۇنيادىكى ھەممە نېمىنى خاتا دەپ قارايدىغانلارنىڭ  
خاتالىقى ئۆزىدە بولۇش مۇمكىن.

بۇ دۇنيادا نۇرغۇن ئىشلارنىڭ ئۆلچەملىك جاۋابى بولمايدۇ. كۆپىنچە چاغلاردا مەن باشقىلار خاتالىشىۋاتىدۇ دەپ قارايمەن. تاكى ئاخىرىغا بارغاندىلا ئاندىن ئۆزۈمنىڭ خاتالاشقانلىقىنى بايقايمەن. ئىشىنىمەنكى، بۇنداق ئەھۋال سىزنىڭ تۇرمۇشىڭىزدىمۇ ئاز - تۇلا ئۇچراپ تۇرىدۇ.

شۇڭا، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا پىروفېسسورلار دەسلەپتە ئوقۇغۇچىلارغا «دۇنيادىكى ھەممىنى خاتا دەپ قارايدىغان ئادەمنىڭ خاتالىقى ئۆزىدە بولۇش مۇمكىنچىلىكى زور» دەپ ئاگاھلاندۇرىدۇ. مېنىڭچە، ئادەم ھەممىنى بىلىدىغان ئەۋلىيا ئەمەس دېيىش ساختا ھۆكۈم، چۈنكى مەن ئەۋلىيانىڭ ئەزەلدىن سەۋەنلىك ئۆتكۈزمەيدىغانلىقىغا ئىشەنمەيمەن. بۇ دۇنيادا مۇكەممەل ئادەم بولمايدۇ. ھەممە ئادەم ياكى ئۇنداق، ياكى مۇنداق سەۋەنلىكلەردىن خالىي بولالمايدۇ. شۇڭا، بىزنىڭ دىققەت نەزىرىمىز كىمنىڭ سەۋەنلىك ئۆتكۈزگەنلىكىدە ئەمەس، بەلكى سەۋەنلىككە قانداق توغرا قاراشتا بولۇشى كېرەك.

ئاندىرو مەكتەپتە ئوقۇۋاتقاندا دائىم مېتروغا ئولتۇراتتى. ھەر پەيشەنبە كۈنى كەچتە دەرسكە ئۆلگۈرۈپ باراتتى. دەرس

تۈگىگەندىن كېيىن ئالدىرىغىنىچە مېتروغا ئۆلگۈرۈپ بېرىپ ئۆيىگە قايتاتتى. بولمىسا بېكەتتە بىر سائەتتىن ئارتۇق ساقلايتتى. بىر كۈنى ئۇ ھاسىراپ - ھۆمدەپ بېكەتكە كەلگەندە مېترونىڭ بېكەتكە كىرىپ بولغانلىقىنى كۆردى. شۇنىڭ بىلەن ئۇ ئالدىراپ - تېنەپ بېلەت سېتىش ماشىنىسىدا بېلەتنى تەكشۈرتىدۇ ھەم «تارس» قىلغان ئاۋازنى ئېنىق ئاڭلايدۇ. ئەمما، مېترو ئاخىرقى بېكەتكە يېتىپ بارغاندا بېلەت تەكشۈرگۈچى يېتىپ كېلىدۇ. ئاندىرو بېلەتنى چىقىرىدۇ - يۈ، كۆزى بىردىنلا تورلىشىدۇ: بايا بېلەت ماشىنىسى ئۇنىڭ بېلەتتىدە ھېچقانداق ئىز قالدۇرمىغانىدى. خادىم ئۇنى بېلەت ئالمىغان دەپ قاراپ، جەرىمانە قويماقچى بولىدۇ.

ئاندىرو ھەر قانچە قىلىپمۇ چۈشەندۈرەلمەيدۇ. ئەمما ئۇ ھەقىقەتەن بېلەتنى تەكشۈرتكەندى. چوقۇم بېلەت تەكشۈرۈش ماشىنىسىدىن چاتاق چىققان گەپ. بېلەت تەكشۈرگۈچى بېكەتكە تېلېفون قىلىپ ئەھۋال ئىگىلەيدۇ. دېگەندەك بېلەت تەكشۈرۈش ماشىنىسىنىڭ سىياھسى قالمىغانلىقى دەلىللىنىدۇ. ئەمما، بېلەت تەكشۈرگۈچى ئاندىروغا «بېلەت تەكشۈرۈش ماشىنىسى بۇزۇلۇپ قاپتۇ، بۇ بېكەتنىڭ مەسئۇلىيىتى. بىراق سېنىڭمۇ ئوخشاشلا مەسئۇلىيىتىڭ بار» دەيدۇ.

ئاندىرو چۈشەنمەي: «مېنىڭ نېمە مەسئۇلىيىتىم بار؟ مەن ئالدىراپ بېلەتكە قارىمايتىمەن» دەيدۇ. بېلەت تەكشۈرگۈچى بولسا: «بۇ سېنىڭ خاتالىقىڭ، بېكەتتە تۆت بېلەت تەكشۈرۈش ماشىنىسى بار، قالغان ئۈچى نورمال ئىشلەيدۇ. بۇنداق خاتالىقتىن تامامەن ساقلانغىلى بولىدۇ. ئەمما سەن سەل قاراپسەن، شۇڭا جەرىمانە تۆلىشىڭ كېرەك» دەيدۇ.

بەلكىم، سىزمۇ ئاندىروغا ئۇۋال بولىدى. بېكەتتىكى سەۋەنلىك ئۇنىڭغا زىيان سالدى دەپ قارىشىڭىز مۇمكىن. ئەمما ئىنچىكە ئويلاپ باقساق ھەقىقىي ئەھۋال راست شۇنداقمۇ؟ بۇنى ئۇ ئۆزىنىڭ ئالدىراقسانلىقىدىن، بىردەمچىلىك ساراسىمىگە

چۈشكەنلىكىدىن كۆرۈشى كېرەك. شۇڭا، كۆپىنچە چاغلاردا، باشقىلارنىڭ سەۋەنلىكىدىن ئاغرىنغاندا ئۆزىڭىز ئۈستىدىمۇ ئويلىنىپ بېقىڭ. سىزدە كىچىككىنمۇ خاتالىق يوقمۇ؟ بەزىلەر بەلكىم چۈشىنەلمەسلىكى مۇمكىن، ئەمما ئىنچىكە ئويلىنىپ كۆرسەك، بۇنداق ئىشنىڭ ئىلگىرى بىزنىڭ بېشىمىزدىنمۇ ئۆتۈلگەنلىكىنى بايقايمىز.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

بەزى ئوقۇتقۇچىلار ئوقۇغۇچىلارنىڭ خاتالىقلىرىغا توغرا مۇئامىلە قىلالماي، يا ئۇرىدۇ، يا تىللايدۇ. ئوقۇغۇچىلار سادىر قىلغان خاتالىقنىڭ تىگى - تەكتىنى سۈرۈشتۈرمەيدۇ - دە. ئەيىبلەش ئۈزۈلمەيدۇ. نەتىجىدە ئوقۇتقۇچى ئاچچىقنى چىقىرىۋالسىمۇ ئوقۇغۇچىنى قايىل قىلالمايدۇ. ئەمەلىيەتتە، بۇ ئۇسۇلنىڭ ياش - ئۆسمۈرلەرگە قىلچە پايدىسى بولمايلا قالماستىن، ئۇلارنى تېخىمۇ بېشىم قىلىۋېتىدۇ، قىلمىشى بارغانسېرى تىزگىنىسىز قالىدۇ.

خارۋاردا، ئوقۇتقۇچى ئوقۇغۇچىلارنىڭ خاتالىقنى قاراقۇيۇق ئەيىبلەيمەيدۇ. بەلكى، ئۇلارنى ئۆز خاتالىقىغا قانداق توغرا قاراشقا، مەسئۇلىيەتنى داڭلىق بىلەن ئۈستىگە ئېلىشقا، ئۆز خاتالىقنى باشقا ئامىللارغا دۆڭگىمەسلىككە يېتەكلەيدۇ.

رېئال تۇرمۇشتا، مەن نۇرغۇن كىشىنىڭ خاتالىق سادىر قىلغىنىدا، مەيلى تۇرمۇشتىكى ياكى خىزمەتتىكى خاتالىقلار بولسۇن، ھەممىسىدە دېگۈدەك ئويىپىكتىپ ئامىلنىڭ مۇھىملىقىنى تەكىتلەۋاتقانلىقىنى، بۇ خاتالىقنى ئەزەلدىن ئۆزىمىزنىڭ ۋۇجۇدىدىن ئىزدىمەيدىغانلىقىمىزنى بايقىدىم. بۇنداق قىلىشنىڭ ئاقىۋىتى قانداق بولىدۇ؟ ئەلۋەتتە، كۆپىنچە ھاللاردا خاتالىق ئۈستىگە خاتالىق سادىر قىلىش. سەۋەنلىك ئۈستىگە سەۋەنلىك ئۆتكۈزۈشتىن باشقا نەرسە بولمايدۇ.

شۇڭا، مەسىلىگە يولۇققاندا قارىشىمىزنى ئۆزگەرتىپ، ئالدى بىلەن سەۋەبىنى ئۆزىمىزدىن ئىزدەيلى، ھە دېسلا باشقىلاردىن



ئاغرىنىپ، مەن خاتا قىلمايمەن، دەپ تۇرۇۋالمايلى. بۇ ھەرگىزمۇ ئۆزىگە ئىشەنگەنلىك ئەمەس، بەلكى ئۆزىنى سورىمىغانلىق.

ئۆزىنىڭ خاتالىقىنى بايقاش يامان ئىش ئەمەس. ناۋادا بىز سەۋەبىنى ئۆزىمىزدىن ئىزدەسەك، ساۋاقنى قوبۇل قىلغان ئاساستا قايتا ئوڭشاپ ئىش باشلىساق بولىدۇ. شۇنداق بولسا خاتالىقىمىزمۇ ئوخشاشلا بايلىققا ئايلىنىدۇ.

نوۋلېسنىڭ «بىر ئادەمنىڭ خاتالىقىنى تەن ئېلىشى ئۇنىڭ يېڭى ئەۋزەللىككە ئېرىشكەنلىكىدىن دېرەك بېرىدۇ» دەيدىغان مەشھۇر سۆزى بار.

ھەممىباب ئاپتوموبىل شىركىتىنىڭ باش دىرېكتورى سلوئانمۇ مۇنداق دەيدۇ: «كىشىلىك ھايات ئەسلىدىنلا سىناق ۋە خاتالىق بىلەن تولغان جەرياندا. ئۆمىردە خاتالىق سادىر قىلمايدىغان ئادەملەر ھېچقانداق نەتىجە قازىنالمىدىغان ئادەملەر ئىكەنلىكى مۇقەررەر».

كۆرۈۋېلىشقا بولىدۇكى، خاتالىق بىزنى ئالغا باستۇرىدۇ. ئۆزىمىزنى سورىيالىساق، ئۆزىمىزنىڭ خاتالىقلىرىغا شاھىت بولالىساق، سەۋەبىنى ئۆزىمىزدىن كۆپرەك ئىزدەسەك، تەشەببۇسكارلىق بىلەن ئۆزىمىزنى تەكشۈرسەك، خاتالىقنى بويىنىمىزغا ئالىدىغان ۋە تۈزىتىدىغان جاسارىتىمىز بولسا تەرەققىيات ئىستىقبالىمىز بولىدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئۇچلانمىغان ئالتە قىرلىق قەلەمنىڭ جەمئىي نەچچە يۈزى بولىدۇ؟ بىر تال يۇمىلاق قەلەمنىڭ نەچچە يۈزى بولىدۇ؟

### ● جاۋاب:

سەككىز؛ ئۈچ.

## ئۆزىنى كونترول قىلالغاندىلا باشقىلارنىمۇ كونترول قىلغىلى بولىدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
سەن باشقىلارنى كونترول قىلالمايسەن، ئەمما ئۆزۈڭنى  
كونترول قىلالايسەن.

مەن بىر قىسىم خارۋارد سەرخىللىرىنى ئۇچراتقان. بۇلارنىڭ  
ئىچىدە ھۆكۈمەت ئەمەلدارلىرى، كارخانىچىلار، سەنئەتكارلار،  
يەنە ئىزدەنگۈچىلەر بار. ئۇلارنىڭ مېجەز - خاراكىتىرى ھەرخىل  
بولسىمۇ، بىر تەرەپى ئوخشاش. يەنى، ئۇلارنىڭ گەپ - سۆز، ئىش  
- ھەرىكەتلىرى بىزنى كونترول قىلالايدۇ ۋە ئۆزىگە تارتالايدۇ.  
ھالبۇكى، بۇ خىل كونترول قىلىش ۋە ئۆزىگە تارتىش  
ھەرگىزمۇ ئۇلارنىڭ ئۈستۈن ماھارىتىدىن پەيدا بولغان ئەمەس،  
بەلكى ئىچكى دۇنياسىدىن پەيدا بولغان. خۇددى گۈزەل بىر  
ئاخشىمى پۇزۇر كىيىنگەن بىر ساھىبجامال كۆپچىلىكنىڭ  
دىققىتىنى تارتىپ كەتكەندەكلا. ئەكسىچە، باشقا ئادەملەردە،  
گەرچە ئۇلارنىڭ نەزەر دائىرىسى كەڭ، بىلىمى مول، مەرتىۋىسى  
يۇقىرى بولسىمۇ، مۇنداق ئالاھىدىلىك مەۋجۇت ئەمەس.  
خارۋاردنىڭ سەرخىللىرىغا نەزەر تاشلايدىغان بولساق،  
ئۇلارنىڭ كىيىنىشى ئاددىي - ساددا، گەپ - سۆزلىرى قىسقا -  
مېغىزلىق بولسىمۇ، سىز ئۇلارنى بىر توپ ئادەمنىڭ ئىچىدىن  
ناھايىتى ئاسانلا بايقىيالايسىز. باشقىلارنىڭ سالاپىتى ھەرقانچە  
ئېسىل بولسىمۇ، ئۇ قۇرۇق سۆلەتلا خالاس.

دوستۇم ماڭا مۇنداق بىر قىزىقارلىق تەجرىبىنى سۆزلەپ بەرگەن:

ئەزەلدىن تونۇشمايدىغان ئون نەچچە ئوقۇغۇچى بىر يۇمىلاق ئۈستەلنى چۆرىدەپ ئولتۇرۇپتۇ. ئارقىدىن پىروفېسسور ناھايىتى ئاددىي سوئالدىن نەچچىنى چىقىرىپ، ئۇلارنى مۇھاكىمە قىلىپ ئاخىرقى جاۋابىنى تېپىشنى ئېيتىپتۇ. بۇ قېتىمقى مۇھاكىمىنىڭ ۋاقت چەكلىمىسى يوق ئىكەن.

ئۇزاققا قالمايلا ئوقۇغۇچىلارنىڭ ئارىسىدا «باشلامچى» ئوتتۇرىغا چىقىپتۇ. باشقا ساۋاقداشلار تۇشمۇ تۇشتىن بىلىپ - بىلمەي ئۇنىڭ قاراشلىرىغا قوشۇلۇپتۇ ۋە تەكلىپىنى قوبۇل قىپتۇ. شۇنداق قىلىپ بۇ «سەرگە» ساۋاقداش بىر خىل شەكىلسىز كۈچنىڭ تەسىرىدە يېنىدىكىلەرگە تەسىر قىلىپ، ئۇلارنى ئىختىيارسىز قايىل قىپتۇ.

بۇ بىر خىل ئىنسانىي پەزىلەتنىڭ كۈچى، يۈرەك چۈشىنىدىغان، تىل بىلەن ئىپادىلىگىلى بولمايدىغان كۈچ - قۇدرەتتىن ئىبارەت. ئۇ بىزنىڭ كۈندىلىك تۇرمۇشىمىزدا ناھايىتى روشەن ۋە ھەقىقىي مەۋجۇت. شۇنداقلا «باشلامچى» نىڭ بايلىقى، مەرتىۋىسى، ھوقۇقى دېگەنلەر بىلەن قىلچە مۇناسىۋەتسىز بىر خىل كۈچلۈك ۋە قايىل قىلارلىق خاراكتېر. ئۇ بىر خىل زېھنىي قۇۋۋەتكە ۋەكىللىك قىلىدۇ.

يۇقىرىقىدەك ئىش بىزنىڭ تۇرمۇشىمىزدا دائىم ئۇچراپ تۇرىدۇ. يېنىمىزدا ھەمىشە زېھنىي قۇۋۋەتكە ئىگە بىر قىسىم «باشلامچى» لار بار. ماھىيەتتە، بۇ بىر خىل ئۆزىنى ئىدارە قىلىش ئىقتىدارى ھېسابلىنىدۇ.

ئىككىلىنىش، قورقۇش، ھاياجانلىنىش، بوشاڭلىق، ئوڭاي ئۆزگىرىش... قاتارلىقلار ئىنسانلارنىڭ ئورتاق ئاجىزلىقى ھېسابلىنىدۇ. بۇ دۇنيا مانا مۇشۇنداق مۇرەككەپ، بىزنىڭ



ئېرىشتۈرۈڭ.

مەن بىر قىسىم مەغلۇبىيەتچىلەرنىڭ پات - پات «مەن يا دوختۇر بولمىسام، يا مال ساتقۇچى بولمىسام، يا ئادۋۇكات بولمىسام، يا سەنئەتكار بولمىسام، يا بىناكار بولمىسام، يا ئىنژېنېر بولمىسام...» دەپ ئاغرىنىۋاتقانلىقىنى ئاڭلايمەن. يەنە بىر قىسىم كىشىلەر ھەتتا تىغ ئۇچىنى جەمئىيەتكە قارىتىپ، باشقىلارنىڭ ئۆزىنىڭ مۇۋەپپەقىيىتىگە تەسىر يەتكۈزگەنلىكىدىن زارلىنىدۇ.

مېنىڭچە، مەغلۇبىيەتنىڭ باھانىسى يوق. سىز قولىڭىزنى باشقىلارغا شىلتىغاندا، باشقىلاردىن رەنجىگەندە، تېخىمۇ كۆپ ئادەم قولىنى سىزگە شىلتىغان بولىدۇ. بۇ چاغدا، سىز ئۆزىڭىزنىمۇ، ئۆزىڭىلەرنىمۇ كونترول قىلالمايسىز. شۇڭا، سىز دەل ئۇچىغا چىققان مەغلۇبىيەتچى ھېسابلىنىسىز!

مەن ئاڭلىغان ئەڭ ئېچىنىشلىق ئىش شۇكى، بەزىلەر «مەن پالانچىغا ئوخشاش ماڭالىغان، يۈگۈرەلىگەن، سەكرىيەلىگەن، ناخشا ئېيتالىغان، تەپەككۈر قىلالىغان، زېھنىمنى يىغالىغان بولسام بەك ياخشى بولاتتى» دېيىشىدۇ. بۇنداق ئادەم باشقىلارنىڭ ئارتۇقچىلىقىنى كۆرىدۇ - يۇ، ئۇلارنىڭ قىلغانلىرىنى كۆرۈپ تۇرۇپ كۆرمەسكە سالىدۇ.

ئەلۋەتتە، ھاياتتا ھەممىمىز بەزى مەسىلىلەرگە يولۇقۇپ تۇرىمىز. بىراق، سىز بۇلارنى كونترول قىلىپ تۇرمىسىڭىز بولمايدۇ. توسالغۇ تام ھەرقانچە پۇختا بولسىمۇ، ھامان كۈچلۈك ئىرادىمىز ئالدىدا ۋەيران بولىدۇ. روھىمىزنى بوغۇش ئۇنچىلىك ئوڭاي ئەمەس، سىز ئوتۇق قازىنىشنى ئويلىسىڭىزلا، ھاياتىڭىزنى يارىتىشقا ئىنتىلىسىڭىزلا، تەقدىرىڭىزنى ئۆز ئىلكىڭىزدە تۇتۇشقا نىيەت قىلىسىڭىزلا يەڭگىلى بولمايدىغان مەسىلە، ئۆتكىلى بولمايدىغان قىيىن ئۆتكەل، بۇزۇپ تاشلىغىلى بولمايدىغان توسالغۇ بولمايدۇ.

● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

سىزگە مەنسۇپ بىر نەرسە بار، ئەمما باشقىلار ئۇنىڭدىن كۆپ پايدىلىنىدۇ. بۇ زادى قانداق نەرسە؟

● جاۋاب:

مۇرە.

## توققۇزىنچى باب

ئارزۇنى قانائىلاندۇرۇش: ئەدىبىرىڭ  
قانداق  
بولسا، ئەقىدىرىڭ شۇنداق بولىدۇ

- مۇراد - مەقسەت گۈللىرى كىتابلار ئارىسىدا يىلتىز تارتىدۇ
- مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئارزۇسى ئىلھامغا مۇھتاج
- ھەرقانداق جىاغدا غايە ۋە نىسقادىن كېچىشىكم بولمايدۇ
- غايە بىلەن خام خىيالىنى ئارىلاشتۇرۇۋەتمەسلىك كېرەك
- ھەممە ئىشقا قارغۇلارچە ئېسىلىۋالماي، مۇۋاپىق بولغان بىر نىسلا قىلىش
- نىسئانى ئېنىقلىسىز ئادەم كومپاسسىز كېمىدۇر
- ئەمەلىيەتچانلىق بىر نىچى، قۇربىڭىز يەتكۈدەك ئىشنى قىلىش.
- نېمە لازىملىقىنى ئېنىق بىلىش، ئاندىن تىرىشىپ ئىزدىنىش





## مۇراد - مەقسەت گۈللىرى كىتابلار ئارىسىدا يىلتىز تارتىدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلومامبەخش ھېكمىتى:  
رەقىبىڭىز دەل مۇشۇ دەمدە توختىماي كىتاب ئوقۇۋاتىدۇ.

دۆلىتىمىزدە «كىتابتۇر ئالتۇن ساراي، كىتابتۇر ساھىبجامال، كىتابدۇر مىڭ خىل نازۇ نېمەت» دەيدىغان قەدىمىي گەپ كەڭ تارقالغان. بۈگۈنكى كۈندە بۇ گەپنىڭ سەل دەۋرى ئۆتكەندەك قىلىسىمۇ، ئەمما بۇ ئەجدادلىرىمىزنىڭ شەكسىز ھەقىقىتىدۇر. چۈنكى، شۇ دەۋرلەردە كۆپچىلىكنىڭ ئارزۇسى بەخت - سائادەتلىك بولۇشتىن ئىبارەت ئىدى. بۇنىڭغا كىتاب ئوقۇش ئارقىلىق يەتكىلى بولاتتى.

ئەلۋەتتە، ھازىر بىزنىڭ قوغلىشىدىغىنىمىز ئالتۇن ساراي، ساھىبجامال ياكى نازۇنېمەت ئەمەس، بەلكى ھەر بىرىمىزنىڭ ئۆزىمىزگە يارىشا ئارزۇلىرىمىز بار. بىراق، بىزمۇ قەدىمكىلەرگە ئوخشاش، كىتابنىڭ كۈچ - قۇدرىتىگە تايىنىپ مۇراد - مەقسىتىمىزگە يېتىمىز.

ھەرقانداق قېلىن ياكى نېپىز، چوڭ ياكى كىچىك كىتاب بولسۇن، ئارمانلىرىمىزنى ئوزۇقلاندۇرىدۇ، ئارزۇلىرىمىزنى قاناتلاندۇرۇپ پەرۋاز قىلدۇرىدۇ.

خارۋاردتىكى «تۇغما ئەقىللىك بالا» ئوپپېنگېيمېر نيۇيوركتا تۇغۇلغان، ئۇنىڭ دادىسى جۇلىئوس ناھايىتى بىلىملىك ئوقۇتقۇچى، ئانىسى ئەيلا فىرېدمان داڭلىق رەسسام ئىدى.

ئوپپېنگېيمېر بەش ياش چېغىدا بوۋىسى ئۇنىڭغا بىر پارچە مېنېرال ئەۋرىشكەسنى بېرىدۇ. شۇنىڭدىن باشلاپ ئۇنىڭ بىر قېزىقىشى كۆپىيدۇ — ئۇ مېنېرالوگىيەنى تەتقىق قىلىدۇ، شۇ بىر باشلىغىنىچە نەچچە يىل ئىزدىنىدۇ. 11 ياشقا كىرگەندە ئوپپېنگېيمېر نيۇيورك مېنېرالوگىيە كۈلۈبىنىڭ ئەزالىقىغا تاللىنىدۇ.

ئوپپېنگېيمېر بالىلىق چېغىدىن باشلاپلا ناھايىتى ئەقىللىك، كىتاب ئوقۇشقا قەۋەتلا ئامراق ئىدى. ئۇنىڭ بىلىم ئېلىش ئىستىكى ئىنتايىن كۈچلۈك بولغاچقا، ھەمىشە پۈتۈن زېھنى بىلەن باش چۆكۈرۈپ ئۆگىنەتتى. ئۇ 1922 - يىلى خارۋاردنىڭ خىمىيە كەسپىگە كىرىپ ئوقۇيدۇ.

ئىلگىرى ئۇ بىناكار ياكى كىلاسسىك مۇزىكانت بولۇشنى ئويلىغان، ھەتتا شائىر ياكى يازغۇچى بولۇش ئارزۇسىدىمۇ بولغان. ئەمما ئەڭ ئاخىرىدا ئۇ يەنىلا ئۆزىنى ئىلىم - پەنگە بېغىشلايدۇ. ئوپپېنگېيمېر ئالىي مەكتەپتە ئوقۇشقا بۇرۇنقىدىنمۇ ئىشتىياق باغلايدۇ. ئۇ دائىم ھېرىپ - چارچاش، ئاچلىقنى ئۇنتۇپ، ۋاقتى بولسىلا كۈتۈپخانغا چىقىدۇ، چۈشلۈك تاماق ۋاقتىدىلا ئازراق ئارام ئالىدۇ، يەر ياغىقى ۋە شاكىلات قىيامى سۈركەلگەن بولكا يەيدۇ. يەپ بولغاندىن كېيىن يەنە ئۆزىنى ئۇنتۇغان ھالدا كىتابلار ئارىسىغا چۆكىدۇ.

شۇنداق قىلىپ، ئوپپېنگېيمېر ئۈچ يىلدىن كېيىن ئەلا نەتىجە بىلەن خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ خىمىيە كەسپىنى پۈتكۈزىدۇ، ئۇنىڭ «خارۋاردتىكى تۇغما ئەقىللىك بالا» دېگەن نامى تېخىمۇ چاقىنايدۇ.

خارۋاردتا ھەر بىر ئادەم ئارزۇسىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش ئۈچۈن ھېرىپ - چارچاشنى ئۇنتۇپ توختىماي تىرىشىدۇ. كىتاب ئوقۇيدۇ، كىتابتىكى ئۇزۇقلارنى توختاۋسىز سۈمۈرىدۇ. خارۋاردنىڭ كۈتۈپخانىسىدا ئوقۇغۇچىلارغا ئىلھام بېرىدىغان



«رەقىبىڭىز دەل مۇشۇ دەمدە توختىماي كىتاب ئوقۇۋاتىدۇ» دەيدىغان بىر جۈملە ئەقلىيە سۆزى بار.

بۇ ئەقلىيە سۆز ئوقۇغۇچىلارنى «ئارزۇپۇڭلارنى ئەمەلگە ئاشۇرماقچى بولساڭلار، باشقىلاردىن ئېشىپ كېتىشنى ئويلىساڭلار، كىتابتىن توختىماي ئۇزۇق ئېلىڭلار، توختاپلا قالساڭلار رەقىبىڭلار سىلەردىن ئۆتۈپ كېتىدۇ، ئو چاغدا نېمەڭلەر بىلەن رىقابەتلىشىسىلەر؟ دەپ ئاگاھلاندۇرۇپ تۇرىدۇ.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

مەشھۇر فىزىك ئارخىمېد كىشى قەلبىنى لەرزىگە سالىدىغان مۇنداق سۆزنى قىلغان: «ماڭا بىر تايىنىش نۇقتىسى بېرىلسلا، پۈتۈن يەر شارىنى كۆتۈرەلەيمەن». ئەمەسە دوستلار، سىلەرمۇ كىشىلىك ھاياتىڭلاردىكى پىشاڭنى كىتابتىن ئىبارەت تايىنىش نۇقتىسىغا قويۇڭلار، ئۇ سىلەرنىڭ بۈيۈك ئارزۇ - ئارمانلىرىڭلارغا پۇختا تىرەك بولىدۇ.

ھەممىمىزگە مەلۇمكى، كىتاب ئوقۇشنىڭ پايدىسى كۆپ. ئۇنداق بولمىسا خارۋاردتىكى ئوقۇتقۇچى - ئوقۇغۇچىلار ھەرگىزمۇ ھېرىپ - چارچاشنى ئۇنتۇپ كۈنبويى كۈتۈپخانىدا يۈرمىگەن بولاتتى. مەنمۇ ئادەتتە كىتاب ئوقۇشنى ياخشى كۆرىمەن. چۈنكى كىتاب ئادەملەر ئوتتۇرىسىدىكى مۇناسىۋەتنى يېقىنلاشتۇرىدۇ، زامان بىلەن ماكاننىڭ ئارىلىقىنى قىسقارتىدۇ. شۇنداق دېيىشكە بولىدۇكى، كىتاب بىزنى قاتمۇ قات تاغۇ دەريالارنى سەيلە قىلدۇرىدۇ، ئارزۇ - ئارمانلىرىمىزغا قەدەم قويغان ئۇزۇن سەپەردە ھەمراھ بولىدۇ. كىتاب ئىنسانلارنىڭ ئىلگىرىلىشىدىكى شوتتا. قەدىمدىن تا ھازىرغىچە كىتاب باشتىن - ئاخىر ئىنسانىيەت تەرەققىياتىنىڭ ۋاسىتىسى بولۇپ كەلگەن. ھالبۇكى، يەنە مۇنداق بىر جۈملە گەپ بار: «ھەممە كىتابىنى ئوقۇش كىتاب ئوقۇمىغانغا باراۋەر». بۇ گەپنىڭمۇ ئوخشاشلا

بەلگىلىك ئاساسى بار. چۈنكى كىتابمۇ ياخشى - يامان دەپ ئايرىلىدۇ. بازار رىقابىتى ئىنتايىن كەسكىن بولۇۋاتقان جەمئىيەتتىمىزدە، بىر قىسىم ئادەملەر ئۆزىنىڭ مەنپەئەتىنى كۆزلەپ، ئەخلاق - پەزىلەتنى قايرىپ قويۇپ، قىلچە ئوزۇقلۇقى يوق كىتابلارنى نەشر قىلدۇرماقتا. بۇ قىلمىش ئەمدىلا جەمئىيەتكە قەدەم قويغان، ئاق - قارىنى پەرقلىنىدۇرۇش ئىقتىدارى ئاجىز ياشلار - ئۆسمۈرلەرگە نىسبەتەن شۈبھىسىزكى بىر خىل زىيانكەشلىك ھېسابلىنىدۇ.

كىتاب ئوقۇش ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ ئۆسۈپ يېتىلىشىدە ئىنتايىن مۇھىم، بىر ئېسىل كىتاب ياش - ئۆسمۈرلەرنىڭ ئارزۇسىنى تىرىشىپ ئەمەلگە ئاشۇرۇشىغا ئىلھام بېرىدۇ، ئەقىل - پاراسىتىنى ئويغىتىدۇ، ساپاسىنى يۇقىرى كۆتۈرىدۇ، مەنئىيىتىنى بېيىتىدۇ. شۇڭا، ياشلار - ئۆسمۈرلەر «كىتابنى تاللاپ ئوقۇش» نى بىلىشى، قىلچە قىممىتى يوق «ئەخلەت» كىتابلارنى ئوقۇماسلىقى كېرەك.

مېنىڭچە، ئەڭ مۇھىم نەرسە ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ ئوقۇش سۈپىتىنى ئۆستۈرۈش. ئۇلارنىڭ ئوقۇش سۈپىتىنى قانداق ئۆستۈرگىلى بولىدۇ؟ بۇنىڭدا قىزىقىش، ھەۋەس يېتىلدۈرۈش ئىنتايىن مۇھىم، بولمىسا زورغا قىلغان ئىشتىن كۆڭۈلدىكىدەك نەتىجە چىقمايدۇ. ياشلار - ئۆسمۈرلەرنى كىتاب ئوقۇشقا يېتەكلىگەندە، كونكرېت ئەھۋالغا قاراپ، ئۇلار قىزىقىدىغان كىتابلارنى تاللاپ ئوقۇتۇش كېرەك. ئۇلارنىڭ ئوقۇش قىزغىنلىقى ۋە ئۇنىڭدىن زوق ئېلىش ئەھۋالىغا دىققەت قىلىش، ئاندىن ئەھۋالغا قاراپ پايدىلىق تەرەپكە يېتەكلەش كېرەك. شۇنىڭ بىلەن بىرگە، كىتاب ئوقۇش ئۆز نۆۋىتىدە بىر خىل قەدەممۇقەدەم ئىلگىرىلەيدىغان جەريان. بىر كۈن ئوقۇپ، ئىككى كۈن ئوقۇمىسا، قىزغىنلىقى تۇتۇپ كەتكەندە ئوقۇپ، سوۋۇغاندا چۆرىۋەتسە قاملاشمايدۇ.

● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئارزۇيىڭىزنى تېپىپ باقايلى.

1. كوللېكتىپ خىزمەتكە قانداق مۇئامىلە قىلىسىز:

A. قىزغىن قاتنىشىمەن

B. ئانچە كارىم يوق

C. ئىنتايىن بىزار

2. بارا - بارا چوڭ بولۇۋاتىسىز، شۇنىڭ بىلەن بىرگە سىز

نېمە قىلىسىز:

A. بىلىم ئىگىلەيسىز ياكى قابىلىيەت يېتىلدۈرىسىز

B. تەشۋىشلىنىسىز ۋە خاتىرجەمسىزلىنىسىز

C. سىزدە ھېچقانداق تۇيغۇ يوق، پەرۋايىڭىز پەلەك

3. دوست تۇتۇشقا قانداق قارايسىز:

A. ناھايىتى مۇھىم دەپ قارايمەن، شۇڭا ئادەتتە ئادەملەر

بىلەن ئالاقە قىلىشقا ئامراق، ئەدەپ - ئەخلاققا دىققەت قىلىپ،

دوستلۇقنى قولغا كەلتۈرىمەن

B. دوست تۇتۇش ئادەتتىكى ئىش، تولا ئەھمىيەت بېرىشنىڭ

زۆرۈرىيىتى يوق، دەپ قارايمەن

C. دوستلۇق ھېچنېمىگە ئەسقاتمايدۇ، تەنھا ئۆتكەن ياخشى

4. يالغۇزلۇقتىن غېرىبىسىنغاندا:

A. دوستلىرىڭىزنىڭ يېنىغا بارىسىز، ياكى ئاز-تولا ئىش

تېپىپ قىلىسىز

B. يالغۇز سەيلە قىلىسىز، ياكى ئويۇن كۆرىسىز

C. ئۆيىگە بېكىنىپ، قالايمىقان خىياللار بىلەن ۋاقىتنى

ئۆتكۈزۈسىز

5. قىيىنچىلىققا يولۇققاندا:

A. قىيىنچىلىقنىڭ سەۋەبىنى تاپىسىز ھەم ئوڭۇشسىزلىقنى

بىر قېتىملىق تەجرىبە - ساۋاق دەپ قوبۇل قىلىسىز

B. ئىچ - ئىچىڭىزدىن ئارامسىزلىنىپ، بىرەرسىنى ياردەمگە

چاقىرىشقا ئامال ئىزدەيسىز

C. يالغۇز ھەسرەت چېكىسىز، قاتتىق چۈشكۈنلىشىسىز،

كەلگۈسىدىن ئۈمىدسىزلىنىسىز

6. باشقىلار سىزنى تەنقىد قىلغاندا:

A. باشقىلارنىڭ پىكىرىنى سوغۇققانلىق بىلەن ئويلىنىسىز،

توغرا بولسا قوبۇل قىلىسىز، مۇۋاپىق بولمىسىمۇ ئاسان

ئاچچىقلانماي پۇرسەت تېپىپ ئۆزىڭىزنى ئاقلايسىز

B. پەرۋا قىلمايسىز، ھېچقانداق ئىپادە بىلدۈرمەيسىز

C. باشقىلارنىڭ تەنقىدىدىن نارازى بولىسىز ھەم ئۇلار بىلەن

تاكالىشىسىز

نومۇر قويۇش ئۆلچىمى

ھەر بىر سوئالدىكى A بەش نومۇرغا، B ئىككى نومۇرغا، C

ئۆل نومۇرغا ۋە كىلىك قىلىدۇ. ھەرقايسى سوئاللاردىن ئېرىشكەن

نومۇرنى قوشۇپ ئومۇمىي نومۇر ھېسابلىنىدۇ.

### ● نەتىجە تەھلىلى

25 تىن يۇقىرى نومۇر ئالسىڭىز ئەلا بولىسىز. تۇرمۇش ۋە

باشقا ئىشلارغا يۈكسەك ئۈمىدۋارلىق بىلەن قارايدىكەنسىز،

رېئاللىققا يۈزلىنەلەيدىكەنسىز، قىيىنچىلىق، ئوڭۇشسىزلىقلارنى

ئامال قىلىپ يېڭىلەيدىكەنسىز، باشقىلار بىلەن

ھەمكارلىشالايدىكەنسىز، ئىشلىرىڭىزنى روناق

تاپقۇزالايدىكەنسىز.

11- 24 كىچە نومۇر ئالسىڭىز ئوتتۇراھال. تۇرمۇش ۋە

خىزمەتتە بەلگىلىك ئويلىغىنىڭىز بار ئىكەن. رېئاللىققا ئاساسەن

توغرا قارايدىكەنسىز، خېلى كۆپ قىيىنچىلىق،

ئوڭۇشسىزلىقلارنى ئامال قىلىپ يېڭىدىكەنسىز، ئەمما بەزىدە

چۈشكۈنلىشىدىغان، ئۈمىدسىزلىنىدىغان ئەھۋاللار كۆرۈلىدىكەن.

ئالغان نومۇر 10 دىن تۆۋەن بولسا سىزنىڭ تۈرلۈك مەسلىگە

بولغان تونۇشىڭىزنىڭ تېخى ئايدىڭ ئەمەسلىكىنى ياكى خاتا

قاراشتا ئەكەنلىكىڭىزنى، قىيىنچىلىقلارنى يېڭىشقا  
ئىشەنچىڭىزنىڭ كەملىكىنى بىلدۈردى. شۇڭا ئۆگىنىشنى  
كۈچەيتىپ، ئۆزىڭىزنى چىنىقتۇرۇپ، كۆپرەك دوست تۇتۇڭ،  
شۇنداق قىلسىڭىزلا گۈزەل كېلەچەك يارىتالايسىز.



## مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئارزۇسى ئىلھامغا موھتاب

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
مۇۋەپپەقىيەت قازانماقچى بولسىڭىز ئالدى بىلەن  
ئارزۇيىڭىز بولسۇن، شۇنداقلا ئۆزىڭىزنى دائىم  
مۇئەييەنلەشتۈرۈڭ، ئىجابىي تەرەپتىن ئۆزىڭىزگە خىتاب  
قىلىڭ، ئۆزىڭىزنى داۋاملىق تەربىيەلەڭ، ئۆزىڭىزنى  
يارىتىڭ، ئۆزىڭىزنى ئىلھاملاندۇرۇڭ.

358

※※

HARVARD HALL PAST FOUR

ھەر بىر ئادەمنىڭ ئۆزىگە تۇشلۇق ئارزۇسى بولىدۇ. ئەمما  
ھەممىلا ئادەم ئارزۇسىغا يېتەلمەيدۇ. قانداق قىلغاندا ئارزۇسىنى  
ئەمەلگە ئاشۇرغىلى بولىدۇ؟ بەلكىم، خارۋارد بىزگە «ئۆزىڭىزگە  
ئىلھام بېرىڭ» دەپ قىزىقارلىق جاۋاب بېرىشى مۇمكىن.  
ئۆز - ئۆزىنى ئىلھاملاندۇرۇش بىر ئادەمنىڭ غۇتۇق  
قازىنىشىدا ئىنتايىن مۇھىم. شۇنداق دېيىشكە بولىدۇكى،  
ئادەمنىڭ بارلىق پائالىيەتلىرى ئىلھاملاندۇرۇشنىڭ تەسىرىگە  
ئۇچرايدۇ. توختىماي ئىلھاملاندۇرۇش ئارقىلىق يۇشۇرۇن  
قابىلىيەتنى ئورغۇتقىلى، شۇ ئارقىلىق مۇۋەپپەقىيەتنىڭ  
چوققىسىغا چىققىلى بولىدۇ.

مېنىڭچە، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنى ئويلىغان ئادەمنىڭ ئالدى  
بىلەن ئارزۇسى بولۇشى، شۇنداقلا ئۆزىنى دائىم مۇئەييەنلەشتۈرۈپ  
تۇرۇشى، ئىجابىي تەرەپتىن ئۆزىگە خىتاب قىلىشى، ئۆزىنى  
داۋاملىق تەربىيەلەشى، ئۆزىنى يارىتىشى، ئۆزىنى  
ئىلھاملاندۇرۇشى كېرەك.



ئىشلىتىش، كۆڭلىگە ئارزۇ - ئارمانلارنى پۈككەن، شۇنداقلا مۇراد - مەقسەتلەرگە يېتىش ئۈچۈن كۈرەش قىلغان ئادەملەرگە مۇۋەپپەقىيەت مەڭگۈ يار بولىدۇ. ناۋادا ئۆزىڭىزگە خاس ئارزۇيىڭىز بولسا، نېمىلا دېگەن بىلەن بۇ بىر خۇشاللىقلارلىق ئىش. بۇ، نىشانىڭىز بارلىقىنى، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشقا ئىنتىلىدىغانلىقىڭىزنى دەلىللەيدۇ، بۇ تەبىرىكلەشكە ئىززەتلىك ئىش. ئەمدى بىز ھەرىكىتىڭىزگە قارايمىز، ھەرقانداق ئەھۋالدا ھەرىكەتكە كېلىش ھەممىدىن مۇھىم.

مەن ئىلگىرى ئامېرىكا ئورلاندو لانتوس كەسپىنى كېڭەيتىش ئېلان شىركىتىنىڭ باش لىدىرى پان لانتوسنىڭ نۇتۇقىنى ئاڭلاشقا مۇيەسسەر بولغانىدىم. شۇ قېتىم بۇ ئايال ئۆزىنىڭ ئارزۇسىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش جەريانىدىكى كەچۈرمىشلىرىنى تەپسىلىي سۆزلەپ بەردى.

ئىلگىرىكى لانتوس بەكلا سېمىز بولۇپ، كۈنبويى ناھايىتى غەمكىن يۈرۈيدىكەن. ھەر كۈنى 18 سائەت ئۇخلايدىكەن. ئاخىر بىر كۈنى ئۇ بۇنداق ياشاۋېرىشتىن زېرىكىپ، قەتئىي ئۆزگەرتىش نىيىتىگە كەپتۇ.

شۇنىڭ بىلەن ئۇ ھەر كۈنى ئىجابىي مەزمۇندىكى ئۇنئالغۇ لېنتىلىرىنى ئاڭلاپ بېرىپتۇ. بىر قېتىم ئۇنئالغۇ لېنتىسىدىن «ھەر كۈنى ئۆزۈڭنى ئۈچ قېتىم مۇئەييەنلەشتۈر» دەيدىغان گەپنى ئاڭلاپتۇ. لانتوس ھەر كۈنى ئۆزىگە 50 قېتىم دېسە ئاندىن كارغا كېلىدىغاندەك ھېس قىپتۇ. ئەمەلىيەتتە، ئۇ ھەقىقەتەن شۇنداق قىپتۇ. لېنتىدا يەنە «ئىچىڭىزدە ئۇتۇق قازانغان قىياپىتىڭىزنى دائىم ئويلاڭ» دەيدىغان گەپ بار ئىكەن. لانتوس شۇ بويىچە قىپتۇ. ئۇ سالاپەتلىك، قاملاشقان بىر چولپاننىڭ رەسىمىنى تامغا چاپلاپ، بېشىنى ئۆزىنىڭ رەسىمىگە ئالماشتۇرۇپ قويۇپتۇ. ئىچىدە ھەردائىم ئۆزىنىڭ گۈزەل قىياپىتىنى تەسەۋۋۇر قىپتۇ. ئاستا - ئاستا ئۇ تۇرقىنىڭ ئازراق ئۆزگەرگەنلىكىنى تۇيۇپتۇ.

شۇنىڭ بىلەن ھەرىكەت قىلىشنى باشلاپتۇ، شۇنداق قىلىپ 20 كىلوگرام ئورۇقلاپلا قالماي، ئۆزىگە بولغان ئىشەنچسىمۇ ئېشىپتۇ.

كېيىنچە ئۇ خىزمەت تېپىپ مال ساتقۇچى بوپتۇ. ئوخشاشلا ئۇ ئۆزىنى ۋايىغا يەتكەن مال ساتقۇچى دەپ تەسەۋۋۇر قىپتۇ. ئۇزاق ئۆتمەي ئۇ ھەقىقەتەن بۇ خىيالىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇپتۇ.

كېيىنچە ئۇ مېلىنى رادىيو ئىستانسىسىغا ئاپىرىپ ساتماقچى بوپتۇ. ئۇ شۇنىڭ بىلەن ئۆزىنى يەنە يېڭى خىياللارغا، مەلۇم بىر رادىيو ئىستانسىسىدا راستتىنلا مال ساتقۇچى بولغاندەك ئويلاغا بەنت قىپتۇ. ھالبۇكى، رېئاللىقتا ئۇ مىخقا ئۇسۇپتۇ. بىراق، بۇ چاغدا ئۇ ھەرقانداق «ياق» نى قوبۇل قىلمايدىغان ھالەتكە كەلگەنىكەن. شۇڭا رادىيو ئىستانسىسى دىرېكتورى ئىشانسىنىڭ ئۇدۇلغا لاپاس تىكىپ تاكى دىرېكتور ئۇنى كۆرگەنگە قەدەر شۇ يەردە قونۇپتۇ. شۇنداق قىلىپ ئاخىر مەۋجۇت بولمىغان بىر خىزمەتكە ئېرىشىپتۇ.

ئۆزىنى توختىماي ئىلھاملاندۇرۇش ۋە جاپالىق تىرىشىش ئارقىلىق لانتوسنىڭ ۋەزىپىسى يۇقىرى ئۆرلەۋېرىپتۇ. كېيىن رادىيو ئىستانسىسىنىڭ كەسپكە مەسئۇل دىرېكتورى بوپتۇ. ئۇنىڭ تىرىشچانلىقىدا رادىيو ئىستانسىسىنىڭ تايىنى يوق ئېلان كەسپى قىسقىغىنە ۋاقىتتا توپتوغرا يەتتە ھەسسە ئېشىپتۇ.

ئىككى يىلدىن كېيىن لانتوس دېسنىيىڭنىڭ تارمىقىدىكى شېرىك ئېلان شىركىتىگە مۇئاۋىن لىدىر بوپتۇ. كېيىن يەنە ئۆزىنىڭ شىركىتىنى قۇرۇپتۇ.

لانتوسنىڭ كەچۈرمىشلىرىدىن بىز ئۆزىگە ئىلھام بېرىشنىڭ قانچىلىك مۇھىملىقىنى كۆرۈپ يەتتۇق. مېنىڭ بىر كارخانىچى دوستۇمۇ بۇ ھەقتە ئىپادە بىلدۈرۈپ، ناۋادا كالىڭىزدا مۇۋەپپەقىيەت قازانغانلىقىڭىزنى تەسۋىرلىسىڭىز، مۇشۇ نىشانغا قاراپ ماڭسىز دېگەندى.

رېئال تۇرمۇشتا مەن كىشىلەرنىڭ ھەمىشە ئۆز قارىشى بويىچە نىشان - غايىلىرىنى بېكىتىۋاتقانلىقىنى بايقايمەن. ئادەتتىكى ئەھۋالدا، ئۆز قىياپىتىگە ياخشى باھا بېرىدىغان كىشىلەرنىڭ تاللىغان نىشانىمۇ چوڭ بولىدۇ. ئەكسىچە، ئۆز ئوبرازىدىن نارازى كىشىلەر ئارزۇ - ئارمانلىرىغا ئەنسىرەش پوزىتسىيەسىدە مۇئامىلە قىلىدۇ. دەل شۇنداق بولغاچقا بىزمۇ لانتوسقا ئوخشاش كالىمىزدا ئۆزىمىزنىڭ ياخشى ئوبرازىنى داۋاملىق تۇرغۇزۇشىمىز كېرەك، شۇندىلا تەقدىرىمىزدە ئۆزگىرىش بولىدۇ.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

مەن خارۋاردلىق بىر پىروپېسسورنىڭ «ناۋادا ئاكتىپ روھىي ھالەت بىلەن ئۆزىڭىزگە ئىلھام بېرىدىغان ئادەتنى يېتىلدۈرسىڭىز، تەقدىرىڭىزنى ئىلگىرىدە تۇتۇپ تۇرالايسىز» دېگەنلىكىنى ئاڭلىغانىدىم.

ھەقىقەتەن شۇنداق. مەن ئۇچراتقان تالاي مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلار ئارزۇسىغا يېتىشتىن ئىلگىرى، كالىسىدا ئاللىبۇرۇن ئۆزىنىڭ غەلبە قىلغان ھالىتىنى سىزىپ چىقىشتەك ئورتاق بىر ئالاھىدىلىككە ئىگە.

شۇڭا، ئۇلارنىڭ ئىلگىرى قانچىلىك نامرات بولۇشىدىن، تۈزۈك تەربىيە ئالالمىغانلىقىدىن، تونۇش - بىلىشلىرىنىڭ بەكلا ئاز بولۇشىدىن قەتئىينەزەر ھەممىسى ئالدى بىلەن كالىسىدا ئۆزىنىڭ ئۇتۇق قازانغان ھالىتىنى تەسۋىرلىگەن، ھەم ھامان بىر كۈنى مۇۋەپپەقىيەت قازىنىدىغانلىقىغا ئىشەنگەن. شۇڭا، تەقدىر ئۇلارنى ئۈمىدسىزلەندۈرۈپ قويماي ئەمەلىيەت ئارقىلىق ئۇلارنىڭ ئارزۇ - تىلەكلىرىگە جاۋاب قايتۇرغان.

نۇرغۇن ئادەم مەندىن، قانداق قىلغاندا ئۆزىگە ئىلھام بەرگىلى بولىدۇ؟ دەپ سورىغان. مەن بىر قىسىم مۇۋەپپەقىيەت قازانغان ئەربابلارنى كۆزىتىش ئارقىلىق تۆۋەندىكى نەچچە خىل ئۇسۇلنى

بەكۈنلەپ چىقتىم:

1. ئۇلۇغۇزار ھەم كونكرېت چوڭ نشان بېكىتىش. نۇرغۇن كىشى ئارزۇسىنىڭ ئەمەلگە ئاشمىغانلىقىدىن شۇنى بايقايدۇ، ئۇلارنىڭ نشانى بەك كىچىك ۋە نائېنىق، شۇڭا تەشەببۇسكارلىقتىن مەھرۇم قالغان.
2. ئۈزۈكسىز جەڭ ئېلان قىلىدىغان پۇرسەت ئىزدەش. مۇنداق قىلغاندا روھىي دۇنيايىڭىزدا غەلىتە ئۆزگىرىش يۈز بېرىپ، سىزگە يېڭى ئېنېرگىيە ۋە كۈچ قوشۇلىدۇ.
3. سىز ئارىلىشىدىغان كىشىلەر تۇرمۇشىڭىزنى ئۆزگەرتىدۇ. شۇڭا سىزنىڭ خۇشال بولۇشىڭىزنى، ئۇتۇق قازىنىشىڭىزنى ئۈمىد قىلىدىغان كىشىلەر بىلەن ئارىلىشىڭ.
4. ئۆزىڭىزنى سىپىتا، پۇختا يارىتىڭ. قىسقىسى، سىزدە مەيلى چوڭ ئۆزگىرىش بولسۇن ياكى كىچىك ئۆزگىرىش بولسۇن، ئىشقىلىپ ئۆزگىرىشنىڭ بولغىنى ئىنتايىن مۇھىمدۇر.
5. مۇۋەپپەقىيەتنىڭ چىن مەنىسى شۇكى، ئۆزىڭىزگە قانچىكى شەپقەتسىز بولسىڭىز، تۇرمۇش سىزگە شۇنچە كەڭچىلىك قىلىدۇ. ئۆزىڭىزگە قانچىكى كەڭچىلىك قىلىسىڭىز، تۇرمۇش سىزگە شۇنچە بېخىللىق قىلىدۇ. شۇڭا، ھەرقانداق چاغدا ئۆزىڭىزگە كەڭ قورساق بولماڭ.
6. ۋەھىمنى يېڭىڭ. غالىب كەلگىنىڭىز كىچىككىنە قورقۇنچ بولسىمۇ، ئۆز تۇرمۇشىڭىزنى يارىتىشقا بولغان ئىشەنچىڭىزنى كۈچەيتىدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

خىمىيەلىك تەكشۈرۈشكە ئىشلىتىلىدىغان ئالتە دانە ئەينەك ئىستاكان تۈز سىزىق شەكىلدە تىزىلغان. باشتىكى ئۈچىگە لىق سۇ قاچىلانغان، كېيىنكى ئۈچى قۇرۇق. سىز بىرلا ئىستاكاننى يۆتكەپ، سۇ قاچىلانغان ئىستاكان بىلەن قۇرۇق ئىستاكاننى تەكشى ئايرىيالايسىز؟

## ● جاۋابنىڭ تەھلىلى

سۇ قاچىلانغان ئىستاكىنلارنىڭ ئوتتۇرىسىدىكى ئىستاكىننى ئالسىز، ئاندىن سۇنى ئوتتۇرىدىكى قۇرۇق ئىستاكىنغا قويۇپ، ئاندىن ئۇ ئىستاكىننى ئەسلىدىكى جايغا قويىسىڭىز، قۇرۇق ئىستاكىن بىلەن سۇ قاچىلانغان ئىستاكىن تەكشى ئايرىلىدۇ.

## ھەر قانداق چاغدا غايە ۋە ئەقىدىدىن كېچىشكە بولمايدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ئەقىدەڭگە يارىشا نەتىجەڭ بولىدۇ.

ھەربىر ئىش - پائالىيەتتىمىز ھەمىشە ئەقىدىمىزنىڭ ئورۇنلاشتۇرۇشىدا بولىدۇ. بىز كەلتۈرۈپ چىقارغان ئاقىۋەت ئىش - ھەرىكەتتىمىزنىڭ ھاسىلاتىدۇر. شۇنىڭ ئۈچۈن خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا «ئەقىدەڭگە يارىشا نەتىجەڭ بولىدۇ» دېگەن ھېكمەت كەڭ تارالغان. ئەقىدە دېگەن سۆزنى ئىنچىكە تەھلىل قىلساق «قەلبىنىڭ ئۆزۈمگە قىلغان خىتابى» دېگەندەك مەنە چىقىدۇ.

مەن مۇنداق بىر ھېكايىنى ئاڭلىغان. بىر ئېكسپېدىتسىيە ئەترىتى سەھرايى كەبىر چۆللۈكىگە كىرىپتۇ. ئەترەت ئەزالىرى چۆللۈكتە ئېغىر يۈك - تاقىلارنى يۈدۈپ مۇشەققەتلىك سەپىرىنى باشلاپتۇ. ئۇلار چىدىغۇسىز ئۈسسۈزلۈققا بەرداشلىق بېرىپتۇ، شۇنداقلا ئىچىگە ئوت كەتكەندەك قىيىنلىپتۇ. بۇ چاغدا ئەترەت باشلىقى بىر قاپاق سۇنى چىقىرىپ: «يەنە بىر قاپاق سۇ بار، بىراق چۆلدىن كېسىپ ئۆتۈشتىن بۇرۇن ھېچكىمنىڭ ئىچىشىگە بولمايدۇ» دەپتۇ.

شۇنداق قىلىپ بۇ بىر قاپاق سۇ ئېكسپېدىتسىيە ئەترىتىنىڭ ئىشەنچىسى، ھايات قېلىشتىكى ئۈمىدىگە ئايلىنىپتۇ. ئەترەت ئەزالىرى سۇ قاپىقىنى توختىماستىن قولىدىن - قولغا ئېلىپ

كۆتۈرۈپتۇ، قاپاقنىڭ ئېغىرلىقى ئۇلارغا ھاياتلىق پۇرسىتىدىن بېشارەت بېرىپتۇ، ئۇلار ئاخىر قەيسەرلىك بىلەن چۆللۈكنى كېسىپ ئۆتۈپ، شادلانغىنىدىن كۆز يېشى قىلىشقىنىچە قاپاقنىڭ ئېغىزىنى ئېچىپتۇ، قاپاقتىن ئېقىپ چىققىنى سۇ ئەمەس، بەلكى لىپمۇلىق قۇم بولۇپ چىقىپتۇ. كۆرۈۋېلىشقا بولىدۇكى، مەيلى قانداق ئەھۋالدا بولايلى، ئەقىدىمىزدىن ھەرگىز ۋاز كەچمەسلىكىمىز كېرەك.

بىر ياش كىچىكىدىن تارتىپ ياراملىق مۇسابىقە ماشىنا ماھىرى بولۇشنى ئارزۇ قىلىدىكەن. كېيىنچە ئۇ بۇنىڭ بەكمۇ قىيىنلىقىنى، چوقۇم مەلۇم ئەمەلىي كۈچ ۋە ئىقتىسادىي ئاساس بولۇش كېرەكلىكىنى ھېس قىپتۇ. ھالبۇكى، ئۇ بۇنىڭلىق بىلەن رېئاللىققا باش ئېگىپ ئارزۇسىدىن ۋاز كەچمەي، بىر دېھقانچىلىق مەيدانىدا ماشىنا ھەيدەيدىغان خىزمەتنى تاللاپتۇ.

ئۇ ئىشتىن سىرتقى ۋاقىتلىرىدا دائىم ماشىنا مۇسابىقە ئەترىتىنىڭ ماھارەت مەشىقلىرىگە قاتنىشىپتۇ، ماشىنا مۇسابىقىلىرى بولۇپ قالسا ئامال قىلىپ مۇسابىقىگە قاتنىشىپتۇ، بىراق تېخنىكىسى ناچار بولغاچقا ياخشى نەتىجىگە ئېرىشەلمەپتۇ، كىرىم قىلالمايلا قالماي، ئەكسىچە مۇسابىقىگە قاتنىشىش ھەققىگە خېلى كۆپ قەرز بوپتۇ. ئۇ گەرچە موھتاجلىقتىن شۇنچە قىينالسىمۇ، يەنىلا ئۆزىنىڭ غايىسى ۋە ئەقىدىسىدىن ۋاز كەچمەي ئاۋۋالقىدەكلا تىرىشىپ - تىرىشىپ مەشىقنى بوشاشتۇرماپتۇ.

بىر قېتىم ئۇ ئۆزى ئۈچۈن ئىنتايىن مۇھىم بىر مەيدان مۇسابىقىگە قاتنىشىپتۇ. مۇساپىنىڭ يېرىمى تۈگىگەندە ئۇ ئۈچىنچى ئورۇنغا چىقىپتۇ، پۈتۈن كۈچى بىلەن تىرىشىپلا ياخشى نەتىجىگە ئېرىشەلەيدىغانلىقىغا كۆزى يېتىپتۇ. بۇ ئۇنىڭ ھاياتىدىكى بۇرۇلۇش نۇقتىسى بولۇپ قالدىكەن.

ئۈستۈم تۈت ئالدىدا كېتىۋاتقان ئىككى ماشىنا ئۆزئارا

سوقۇلۇپ كېتىپتۇ. ياش يىگىت رولنى جىددىي بۇرغان بولسىمۇ، سۈرئەت بەكلا تېز بولغاچقا، ماشىنا يول بويىدىكى توساق تامغا سوقۇلۇپتۇ.

ئۇ قۇتقۇزۇۋېلىنغاندا بەدىنىنىڭ 40% ى كۆيگەن بولۇپ، قولى بىلەن بۇرنىنىڭ يارىسى ئەڭ ئېغىر ئىكەن. دوختۇرنىڭ يەتتە سائەت ئوپىراتسىيە قىلىشى نەتىجىسىدە ئۇنىڭ ھاياتى ساقلاپ قېلىنىپتۇ. ۋەقەدە ئۇ ھايات قالغان بولسىمۇ، بىراق قولى تارتىشىپ قورۇلۇپ قالغانىكەن. دوختۇر ئۇنىڭغا ئەمدى ماشىنا ھەيدىيەلمەيدىغانلىقىنى ئېيتىپتۇ.

بۇ خەۋەر ئادەتتىكى ئادەمگە نىسبەتەن ئوچۇق ھاۋادىكى چېقىندە كلا ئىش. بىراق، بۇ ياش بۇنىڭدىن ئۈمىدسىزلىككە يەتمەي بۇرۇنقىدە كلا نىيىتىدىن يانماپتۇ. ئۇ تېرە يېتىشتۈرۈش ئوپىراتسىيەسى قىلدۇرۇپتۇ، بارماقلىرىنىڭ ھەرىكەت ئىقتىدارىنى ئەسلىگە كەلتۈرۈش ئۈچۈن چولاق قوللىرى بىلەن ياغاچ تايماقچىنى تۇتۇپ مەشىق قىپتۇ. گەرچە ئاغرىقتىن پۈتۈن بەدىنى چىلىق - چىلىق تەرگە چۆمۈلسىمۇ، يەنىلا بەل قويۇۋەتمەپتۇ.

ئوپىراتسىيەدىن كېيىن بۇ ياش يەنىلا دېھقانچىلىق مەيدانغا قايتىپ، توپا ئىتتىرىش ماشىنىسى ھەيدەپتۇ. ھەيدەۋېرىپ قوللىرى قاپىرىپ - قادا قىلىشىپ كېتىپتۇ. شۇنىڭ بىلەن بىرگە داۋاملىق ماشىنا مەشىق قىپتۇ. توققۇز ئايدىن كېيىن ئۇ يەنە بىر قېتىم ماشىنا مۇسابىقىسىگە قاتنىشىپتۇ. شۇغىنىسى يېرىم يولدا ماشىنىنىڭ ئوتى ئۆچۈپ قېلىپ ياخشى نەتىجىگە ئېرىشەلمەپتۇ. ئۇزاق ئۆتمەي يەنە بىر مەيدان مۇسابىقىگە قاتنىشىپتۇ ۋە ئىككىنچىلىككە ئېرىشىپتۇ.

ئىككى ئاي ئۆتۈپ ياش يىگىت يەنە ئالدىنقى قېتىم ۋەقە يۈز بەرگەن مۇسابىقىگە قايتىپ كەپتۇ ۋە بىر پەس كەسكىن ئېلىشىش ئارقىلىق ئاخىر 250 ئىنگىلىز مىللىق مۇسابىقىنىڭ



چېمپىيونلۇقىغا ئېرىشىپتۇ. شۇ دەقىقىدە ئۇ ھاياجاندىن ئۆزىنى تۇتالماي يىغلاپ تاشلاپتۇ.

بۇ ياش دەل ئامېرىكىدا رىۋايەت تۈسىنى ئالغان مۇسابىقىە ماشىنا ماھىرى جىم خاربوس ئىدى.

جىم خاربوسنىڭ ئىش ئىزلىرى بىزگە ئەقىدە ۋە غايىمىزدىن ۋاز كەچمەي، ئۈزۈكسىز تىرىشچانلىق كۆرسەتسەكلا ھامان ئۇتۇق قازانغىلى بولىدىغانلىقىنى چۈشەندۈرىدۇ.

### ● خارۋادلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

ئۆز غايىسىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش ئىنتايىن جاپا - مۇشەققەتلىك بىر جەريان. غايىگە تۇتاشقان يول تولىمۇ جاپالىق ۋە ئەگرى - توقاي، ھەر خىل توسالغۇ ۋە جىددىي ئېقىنلار ئۇچراپ تۇرىدۇ. بىراق، ئەتراپىمىزدىكى ئەقىدىسى كۈچلۈك، ئىرادىسى مۇستەھكەم، خەۋپ - خەتەردىن قورقمايدىغان ئادەملەر ئاخىرقى ھېسابتا يەنىلا غەلبىنى قولغا كەلتۈرىدۇ. شۇڭا، غايىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشنىڭ ئومۇمىي پىرىنسىپى چىن ئەقىدىگە تايىنىش، جاپا - مۇشەققەتنى يېڭىپ، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىن ئىبارەت.

بۈگۈنكى جەمئىيەتمىزدە كىشىلەر بارغانسېرى ماددىي تۇرمۇشنى قوغلىشىپ، ئۆز غايىسىنى تىلغا ئالماس بولۇپ كەتتى. مەن بەزىلەرنىڭ «غايىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇمەن دېسە بەك چارچاپ كېتىدىكەن، ئۇنىڭدىن كۆرە ھازىرقى تۇرمۇشنىڭ ھۇزۇرىنى سۈرگەن ياخشى ئەمەسمۇ» دەپ ۋاپىسىغىنىنى پات - پات ئاڭلاپ تۇرىمەن.

يەنە بىر قىسىم كىشىلەر تۇرمۇشقا بويسۇنۇپ، ئۆز غايىسىنى پەقەت قەلبىنىڭ چوڭقۇر قاتلاملىرىغا كۆمۈپ ئېغىزدىن چىقىرالمايدۇ، ھەتتا باشقىلارنىڭ مەسخىرە قىلىشىدىن قورقۇپ، ئۆز غايىسى ئۈچۈن ھەرىكەت قىلىشىنىمۇ خالىمايدۇ.

ياشلار - ئۆسمۈرلەر ھامان غايىنىڭ چوققىسىدا تۇرىدۇ. ئۇلاردا غايىمۇ، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئىستىكىمۇ كەم ئەمەس. ئۇلار پەقەت قەتئىي ئىرادە بىلەن داۋاملاشتۇرالىسا ئاسانلىقچە غايىسىنى يىتتۈرۈپ قويمايدۇ. شۇنداق قىلالسا ئاخىرىدا گۈزەل تۇرمۇشقا ئېرىشەلەيدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئۈچ ئەر تەڭلا بىر قىزنى ياخشى كۆرۈپ قاپتۇ. شۇڭا، زادى كىمنىڭ بۇ قىزنىڭ ۋىسالىغا يېتەلەيدىغانلىقىنى بېكىتىش ئۈچۈن ئۇلار دۇئېلغا چۈشمەكچى بويىتۇ. شياۋلىونىڭ نىشانغا تەگكۈزۈش نىسبىتى %30 ئىكەن، ئۇنىڭدىن سەل ياخشىراق شياۋخۇاڭنىڭ %50 ئىكەن. ئوقنى زايە قىلمايدىغان ئۇستا مەرگەن شياۋخۇاڭنىڭ نىشانغا تەگكۈزۈش نىسبىتى %100 ئىكەن. دۇئېلنىڭ ئادىل بولۇشى ئۈچۈن شياۋلىيۇ بىرىنچى، شياۋخۇاڭ ئىككىنچى، شياۋجاڭ ئۈچىنچى بولۇپ ئوق چىقىرىشقا كېلىشىپتۇ ۋە شۇ تەرتىپ بويىچە بىرلا ئادەم ھايات قالغۇچە ئېلىشىپتۇ. ئۇنداقتا، بۇ ئۈچ ئادەمدىن زادى كىمنىڭ ھايات قېلىش ئېھتىماللىقى چوڭ؟ شياۋلىيۇ زادى قانداق تەدبىر قوللىنىشى كېرەك؟

### ● جاۋابنىڭ تەھلىلى

شياۋلىيۇنىڭ تۇنجى بولۇپ ئوق چىقىرىش ھوقوقى بار. ئۇنداقتا ئۇ بىرىنچى بولۇپ كىمگە ئوق چىقىرىشى كېرەك؟ شياۋخۇاڭغا تەگكۈزۈپ قالسا، ئۆزىنى شياۋجاڭ جايلىۋېتىدۇ. ئۆلۈش نىسبىتى %30 بولىدۇ، تەگكۈزەلمىسە شياۋخۇاڭنىڭ تاكتىكىسى بويىچە، شياۋخۇاڭ ئالدى بىلەن شياۋجاڭغا ئوق چىقىرىپ ئۆزى كېيىنكى نۆۋەتكە قالىدۇ. بۇ خىل ئەھۋال ئاستىدا شياۋلىيۇنىڭ كېيىنكى نۆۋەتكىچە ياشاش نىسبىتى

70% بولىدۇ. كېيىنكى نۆۋەتكىچە ياشىغان ئەھۋالدا، ئۇنىڭ رەقىبى شياۋخۇاڭ ياكى شياۋجاڭ بولۇشى مۇمكىن (مۇمكىنچىلىكى 50% تىن). ئەگەر شياۋخۇاڭ ھايات قالسا شياۋليۇنىڭ غەلبە قازىنىش نىسبىتى 0.4615، شياۋجاڭ بولسا غەلبە قازىنىش نىسبىتى 0.3 شۇڭا، شياۋليۇ بىر پايدا نىشانغا تەگكۈزەلمىسە يېڭىلىشى مۇقەررەر.

غايە بىلەن خام خىيالىنى ئارىلاشتۇرۇۋەتمەسلىك كېرەك

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ مىلھامبەخش ھېكمىتى:  
رېئاللىق بۇ قىرغاق بولسا، غايە قارىشى قىرغاق، ئىككى  
قىرغاقنى جىددىي ئېقىن ئايرىپ تۇرىدۇ، ھەرىكەتلىنىش بۇ  
دەرياغا سېلىنغان كۆۋرۈكتىن ئىبارەت.

پروفېسسورلار خارۋاردنىڭ سىنىپلىرىدا ئوقۇغۇچىلارغا  
دائىم يۇمۇر ئېيتىپ كەيپىياتنى تەڭشەيدۇ. خارۋاردنىڭ بىر  
پروفېسسورى مۇنداق بىر يۇمۇرنى ئېيتقان:  
مەكتەپ پۈتكۈزگەندىن كېيىن ئىككى كونا ساۋاقداش  
تاسادىپىي ئۇچرىشىپ قاپتۇ. ئارىدىن بىرى يەنە بىرىدىن يېقىنقى  
ئەھۋالىنى سورايتۇ. يەنە بىرى جاۋابەن: «ناھايىتى ياخشى،  
ئايلىقىم ئۈچ مىليون ئەتراپىدا» دەپتۇ.  
«راستما؟ سەن نېمىدېگەن قالىتسى، قانداق خىزمەت  
قىلىۋاتىسەن؟»

«خام خىيال سۈرۈۋاتىمەن!»

پروفېسسور بۇ يۇمۇرنى سۆزلەپ بولغاندىن كېيىن  
ئوقۇغۇچىلار قورساقلىرىنى تۇتۇپ قاتتىق كۈلۈشۈپ كېتىپتۇ.  
پروفېسسور بۇ يۇمۇر ئارقىلىق ئوقۇغۇچىلارغا، غايە بىلەن خام  
خىيالىنى ھەرگىز ئارىلاشتۇرۇۋېتىشكە بولمايدىغانلىقىنى  
چۈشەندۈرۈپتۇ. بىز كۆڭلىمىزنى توختىتىپ ياخشىراق  
ئويلىنماق، «خام خىيال» نىڭ نېمىلىكىنى بىلەلەيمىز. توغرىسىنى  
ئېيتقاندا، ئۇ ئەمەلگە ئاشۇرغىلى بولمايدىغان غايە، ئاساسى يوق

ئارزۇ دېگەن گەپ.

ھەر بىر خارۋاردلىقنىڭ دىلىدا ئارزۇسى بار. ئۇلار شۇ ئارزۇ - مەقسەتلىرىگە يېتىش ئۈچۈن خارۋاردقا ئىلىم تەھسىل قىلغىلى كېلىدۇ. شۇڭا خارۋاردنىڭ ھەممە پىروپېسسورى ئوقۇغۇچىلارنى خام خىيالغا بېرىلمەسلىككە، كۈنبويى ئەمەلگە ئاشمايدىغان شېرىن ئارزۇلارنى قىلماسلىققا، ئەمەلىيەتچان بولۇشقا، ئىمكانىيەتنىڭ بارىچە ئارزۇسىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش ئۈچۈن تىرىشىشقا، كۈرەش قىلىشقا ئۈندەيدۇ.

تۇرمۇش تۈرلۈك نامەلۇم سان ۋە تاسادىپىيلىقلار بىلەن تولغان. ئەمما، تۇرمۇش بۇلارنىڭ چەكلىمىسىگە بويسۇنۇپمۇ كەتمەيدۇ. ئۇنىڭمۇ ئۆزىگە تۇشلۇق قانۇنىيەتلىرى بار. شۇڭا، بىز ھېلىقىدەك تۇتامى يوق ئارزۇلىرىمىزنى دەپ ۋاقتىمىزنى ئىسراپ قىلماسلىقىمىز كېرەك. چۈنكى، ئارزۇ ھەرىكەتكە كېلىشنىڭ ئالدىنقى شەرتى ۋە ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچىدۇر. مۇبادا بىر ئادەمنىڭ ئارزۇسى بۇزغۇنچىلىق خاراكتېرىنى ئالسا، قالايمىقان بولسا، ئۇنداقتا ئاقىۋىتىنى تەسەۋۋۇر قىلغىلى بولمايدۇ. ئارزۇ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ ئاچقۇچى، ھەتتا تەلەپنىڭ قانداقلىقى پۈتۈنلەي ئارزۇنىڭ ئىلكىدە دېيىشكىمۇ بولىدۇ.

ناھايىتى ئاق كۆڭۈل بىر قىزچاق بار ئىكەن. ئۇنىڭ ئائىلىسى بەكلا نامرات بولغاچقا، كىچىك تۇرۇپلا ئوقۇشنى تاشلاپ ئاتا - ئانىسىغا ئەگىشىپ ئىشلەشكە مەجبۇر بوپتۇ. قىز بىر قېتىم بازاردىن بىر سېۋەت ئالما ئېلىپ بېشىدا كۆتۈرۈۋاپتۇ. بازار ناھايىتى ئاۋات بولغاچقا قىزچاقنىڭ كۆزلىرى ئالچەكمەن بولۇپ كېتىپتۇ. ئۇ كېتىۋېتىپ «ئائىلىمىز پۇلدار بولغان بولسا نېمىدېگەن ياخشى بولاتتى، كۈندە چىرايلىق ياسىناتتىم، ئازادە ئۆيلەردە تۇراتتىم، چىرايلىق كىيىملەرنى كىيەتتىم» دەپ ئويلاپتۇ.

ئۇ چوڭ بولغاندا چىرايلىق، پۇزۇر كىيىنسەم، يېنىمدا سالاپەتلىك يىگىتتىن بىرسى بولسا نېمىدېگەن ياخشى بولاتتى دېگەننى خىيال قىپتۇ. ئويلاۋېرىپ ئۆزىنى ھەيۋەتلىك بىر ئوردىغا كىرىپ قالغاندەك، ھېلىقى سالاپەتلىك يىگىت ئالدىغا كېلىپ تانىسغا تەكلىپ قىلىۋاتقاندەك، ئۆزى قەستەن بېشىنى چايىغاندەك ھېس قىپتۇ. ئۆزىچە كۆرەڭلاپ كېتىپ بېشىدىكى سېۋەتنى ئۇنتۇغان قىزچاق بېشىنى شۇنداق بىر سىلكىپىتىكەن، مېۋىلەر چېچىلىپ كېتىپتۇ. قىزچاق شۇ چاغدىلا ئۆزىنىڭ خام خيالغا بېرىلىپ كەتكەنلىكىنى ھېس قىپتۇ.

خارۋاردنىڭ پىروفيسسورلىرى ئېيتقاندەك، ھەممىمىزنىڭ ئارزۇ - ئارمانلىرى، كەلگۈسى پىلانلىرىمىز بولىدۇ. كەلگۈسىدە يۈز بېرىدىغان ئەھۋاللار ھەمىشە كۆڭلىمىزدە پەيدا بولۇپ تۇرىدۇ. بۇ نورمال ئىش. ئەمما، مۇبادا ئورۇنسىز ئارزۇ - ئارماننىڭ قۇلغا ئايلىنىپ قالساق، ئۇنداقتا ئاسماندىكى غازنىڭ شورپىسىغا نان چىلاپ يەپ، كەيپىمىزنى ئۇچۇرمىز.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

ئەتراپىمىدىكى نۇرغۇن ئىشلاردىن شۇنى كۆرۈۋېلىشقا بولىدۇكى، غايە بىلەن خام خىيالىنىڭ ئەڭ چوڭ پەرقى ھەرىكەتلىنىشتە. «ئۇخلىماي چۈش كۆرۈش» دېگىنىمىز ھەرقانچە ئۇرۇنسىڭىزمۇ، ھەرىكەت قىلىشىڭىزمۇ رېئاللىققا ئايلانمايدىغان خىيالىنى كۆرسىتىدۇ. ھالبۇكى، ئەمەلىي ھەرىكەتكە كەلمەسەك، ئارزۇ - ئارمانلار ھەرقانچە ئۇلۇغ بولسىمۇ، ئاخىر كۈلكىلىك خام خيالغا ئايلىنىپ قالىدۇ.

شۇڭا، ياشلار - ئۆسمۈرلەر بىر تەرەپتىن غايە توغرىسىدا گەپ ساتماسلىقى، يەنە بىر تەرەپتىن «غايەم ناھايىتى كۆپ، رېئاللىق ناھايىتى شەپقەتسىز» دەپ ئاغرىنماسلىقى كېرەك. ئەتراپىڭىزدا

بۇنداق ئادەملەر ئۇچراپ تۇرۇشى مۇمكىن. بۇ، قورقۇنچاقلىق، ئاجىزلىقنىڭ ئىپادىسىدۇر. بۇنداقلار ئارزۇسى بولغىنى بىلەن نېمە قىلالايدۇ؟

خارۋارد سەرخىللىرىنىڭ ئارزۇ - ئارمانلىرى ھەرگىز ئېغىزدىكى دەبدەبىلىك گەپ ئەمەس. ئۇلار پو ئاتمايدۇ ياكى ئۆزىنى ئالدىمايدۇ. مەن رېئال تۇرمۇشتا كېسەللىك ھالىتىدە تۇرۇۋاتقان تالاي خىيالپەرەسلەرنى ئۇچراتقان، ئۇلار تەسەۋۋۇر كۈچى بىلەن خام خىيالنى ئارىلاشتۇرۇۋېتىدۇ. بۇ خۇددى ئۇسسۇلدىن قىلچە خەۋىرى يوق بىر ناخشىچىنىڭ ئۇسسۇل ئارقىلىق جاھاندىن جاق توپغانلىقىنى ئىپادىلىگەندەك، چۈشكۈنلۈك، زوراۋانلىق، ھەتتا ئەسەبىيلىشىپ ئۆزىنى مېيىپ قىلىش شەكلى ئارقىلىق كىشىلەرنى ئۆزىگە قاراتقاندەكلا بىر ئىش.

ئۇخلىماي چۈش كۆرۈش خام خىيالدىن ئىبارەت. ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئۆز غايىسىگە يەتمەكچى بولسا ئالدى بىلەن خام خىياللارنى كالىسىدىن چىقىرىپ تاشلىشى كېرەك. مېنىڭچە، خام خىيالنى قوغلىۋەتكەنلىك ئارزۇنى چۈشەنگەنلىكنىڭ ۋە پەرقلەندۈرگەنلىكنىڭ باشلىنىشى بولۇپ ھېسابلىنىدۇ.

ھالبۇكى، ئاددىي بىلىم - ساۋاتلار خام خىيالنىڭ قارشى تەرىپىدە تۇرىدۇ. خام خىيال يوقىتىلسا، ئۇخلىماي چۈش كۆرمەيتتۇق، ئاندىن بىلىم - اۋاتقا ئىگە بولاتتۇق. خارۋاردنىڭ سەرخىللىرى ھەر ۋاقىت بىزگە، ئارزۇنى ئەمەلگە ئاشۇرماقچى بولساق ئەستايىدىل بولۇشىمىزنى، ئوي - خىيال بىلەن ھەرىكەتنى بىرلەشتۈرۈشىمىز كېرەكلىكىنى سەمىمىزگە سېلىپ تۇرىدۇ.

ئارزۇغا يېتىشنىڭ تۈز - يېقىن يولى يوق، ناۋادا بار دېيىلسە، ئۇ بىزنىڭ مۇۋەپپەقىيەتكە بولغان تەشنىالىقىمىزدىن

ئىبارەت. شۇڭا، ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئارزۇسىغا يەتمەكچى بولسا، سالماق - سەۋرچان بولۇشى، مەنپەئەتكە بېرىلىپ كەتمەسلىكى، ئۆزىنى ھەقىقىي تونۇشنىڭ كويىدا يۈرۈشى كېرەك.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

خام خىيال كۆرسەتكۈچىڭىزنى سىناپ باقايلى.  
نۆۋەندىكى تۆت خىل كۆرۈنۈشتىن قايسىسىنى بەك ياقتۇرىسىز؟

- A. ئەگرى-بۈگرى تاغ يولىغا قويۇلغان بىر بوتولكا سۇ.
- B. قىيادىن ئۆتۈپ ئوزۇق تۇتماقچى بولۇۋاتقان بۆرە.
- C. بېلىق قاچىسىدىن چىقىپ كەتمەكچى بولۇپ سەكرەۋاتقان بېلىق.
- D. تىك يارنىڭ يېرىقىدا ئۆسكەن بىر تۈپ قارىغاي.

### ● جاۋابىنىڭ تەھلىلى

A. خام خىيال كۆرسەتكۈچىڭىز 40% ئىكەن. سىز خىيالپەرەس ئەمەس، ئەمما بەزىلەر سىزنى سامادا دۆلدۈلدەك پەرۋاز قىلىۋاتىدۇ دەپ ئويلايدۇ، ئەمما ئىجرا قىلىشىڭىز يېتەرسىز. ئەمەلىيەتتە، خاراكتېرىڭىز ئىنتايىن پىرىنسىپچانلىققا ئىگە.

B. خام خىيال كۆرسەتكۈچىڭىز 80% ئىكەن. نۇرغۇن ئىشلارغا قىزىقىسىز. قىزىقارلىق بىرەر ئىشقا يولۇقسىڭىز شۇڭان كالىڭىزدا يېڭى نىشان پەيدا بولىدىكەن. بولۇپمۇ دوستلىرىڭىز بىلەن تالىشىپ قالغاندا ئىككىلەنمەيلا پو ئاتىدىكەنسىز.

C. خام خىيال كۆرسەتكۈچىڭىز 60% ئىكەن. ھەممىلا ئىشنى ياخشى تەرەپكە تارتىپ ئويلايدىكەنسىز، بۇ سىزنىڭ ھەم ئارتۇقچىلىقىڭىز، ھەم كەمچىلىكىڭىز. شۇڭا نەزىرىڭىزدە بۇنى قىلىشىڭىزمۇ، ئۇنى قىلىشىڭىزمۇ بولىۋېرىدىكەن. شۇغىنىسى، پۇرسەت كەلگەندە ئەمەلىي ھەرىكەت قوللانسىڭىزلا ئاندىن



نەتىجىگە ئېرىشىدىغان گەپ.

D. خام خىيال كۆرسەتكۈچىڭىز %20 ئىكەن. تەشكىللىك - پىلانلىق ئىش قىلىدىكەنسىز، كۆپچىلىكنىڭ نەزىرىدە ئەزەلدىن تەرتىپلىك ۋە رەتلىك ئىش قىلىدىكەنسىز. ئەلۋەتتە، ئارزۇيىڭىزغا يېتىش ئۈچۈن، سىزدە ئاستا - ئاستا مەنزىلگە قاراپ ئىلگىرىلەيدىغان بىر ۋاقىت جەدۋىلى بولۇشى كېرەك.



## ھەممە ئىشقا قارىغۇلارچە ئېسىلىۋالماي، راۋرۇس بىرنىلا قىلىش

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلومامبەخش ھېكمىتى:  
ئۆزىنى سوراشنى بىلمەيدىغان ئادەمنى ھەرقانداق ۋاقىت،  
ھەرقانداق ئورۇندا سان - ساناقسىز ئوڭۇشسىزلىق ۋە  
توسالغۇلار ساقلاپ تۇرىدۇ.

كۆڭلىمىزگە نۇرغۇن ئارزۇلارنى پۈككەن بولساقمۇ، يېرىم يولدا تاشلىنىپ قالىدۇ. بۇ تۇرمۇشتا دائىم ئۇچرايدىغان ئىش. شۇڭا، خارۋاردنىڭ پىروفېسسورلىرى غەرب پەلسەپىسىدىكى «نۇرغۇن ۋاقىت ۋە زېھنىنى ئىسراپ قىلىپ تېپىز قۇدۇقتىن نەچچىنى قازغاندىن كۆرە، تىرەن قۇدۇقتىن بىرنىلا قازغان ئەلا» دەيدىغان بىر جۈملە سۆزنى ئاغزىدىن چۈشۈرمەيدۇ. بۇ گەپ ئارزۇنىڭ بەك قالايمىقان بولماسلىقىنى، تولا ئۆزگەرتەسلىك كېرەكلىكىنى، باشتىن - ئاخىر بىرلا مەقسەتكە يېتىش ئۈچۈن ئەجىر قىلىش لازىملىقىنى، شۇنداق بولغاندا مۇۋەپپەقىيەت قازانغىلى بولىدىغانلىقىنى تەكىتلەيدۇ. مەن ھە دېگەندە باشقىلارنىڭ تەسىرىگە ئۇچراپ غايىسىنى ئۆزگەرتىدىغان، مۇنداقچە ئېيتقاندا، باشقىلارنىڭ قانداقلىقىغا قاراپلا ئارزۇسىنى بېكىتىدىغان ئادەملەرنى تولا كۆردۈم. بىر ئارزۇنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش زادىلا مۇمكىن بولمىغاندا، باشقا ئارزۇغا تەلمۈرۈشتىن بىرەر نەتىجە چىقمايدۇ. داڭلىق ئەدىب ئېمىرسون خارۋاردنىڭ كۈتۈپخانىسىدا مۇنداق

ھېكايىنى ئوقۇغان:

بىر ئاق باش دېڭىز بۈركۈتى ئاسماندا كۈنبويى بىكاردىن - بىكار پەرۋاز قىلىدىكەن. بېلىقنىڭ سۇدا ئەرەكن يايىراپ يۈرگەنلىكىنى كۆرسە، كۈنلەرنىڭ بىرىدە سۇدا ئۈزۈشنى ئارزۇ قىلىدىكەن. ئاتنىڭ يايلاقتا چېپىپ كېتىۋاتقانلىقىنى كۆرسە، كۈنلەرنىڭ بىرىدە ئاتتەك چېپىپ ئويناشنى خىيال قىلىدىكەن...

بىر قېتىم بۈركۈت خان ئوردىسىدىن ئۆتۈپ كېتىۋېتىپ، پادىشاھنىڭ بىر سېرىق سۈپسۈپىياڭغا ئامراقلىق قىلىۋاتقانلىقىنى كۆرۈپ قاپتۇ. شۇنىڭ بىلەن سۈپسۈپىياڭنىڭ يېنىغا قونۇپ، «سۈپسۈپىياڭ، پادىشاھ نېمەشكە ساڭا شۇنچە ئامراق؟» دەپ سوراپتۇ.

سۈپسۈپىياڭ: «چۈنكى مەن يېقىملىق سايرايىمەن، شۇڭا پادىشاھ ساڭا ئامراق. ساڭا دائىم ئېسىل يەملەرنى بېرىدۇ، يەنە تېخى پات - پات مەرۋايىت بىلەن ياساندۇرىدۇ!» دەپتۇ.

ئاق باش دېڭىز بۈركۈتنىڭ سۈپسۈپىياڭغا تازا ھەۋىسى كەپتۇ ۋە ئىچىدە «مەنمۇ پادىشاھنىڭ ئەتىۋارلىشىغا ئېرىشمەن» دەپ ئويلاپتۇ. شۇنىڭ بىلەن ئۇ پادىشاھنىڭ ھەرەمخانىسىغا كىرىپ ئاۋازىنى قويۇۋېتىپ سايراشقا باشلاپتۇ.

شۇ مەھەلدە ئۇخلاۋاتقان پادىشاھ بۈركۈتنىڭ ئاۋازىدىن چۆچۈپ ئويغىنىپ كېتىپتۇ ۋە قول ئاستىدىكىلەرنى ئالدىغا چىقىرىۋاتقان نەرسىنىڭ نېمىلىكىنى بىلىپ كېلىشكە ئەۋەتىپتۇ. پادىشاھ ئۇنىڭ ئاق باش دېڭىز بۈركۈتى ئىكەنلىكىنى ئۇققاندىن كېيىن ناھايىتى خاپا بولۇپتۇ ۋە ئادەملەرگە بۈركۈتنى تۇتۇپ يېنىنى پاك - پاكىز يۇڭدۇۋېتىشقا بۇيرۇپتۇ.

ئاق باش دېڭىز بۈركۈتى ئاغرىققا چىدىيالماي ۋاپىساپ كېتىپتۇ. ئەسلىدە پادىشاھنىڭ ئەتىۋارلىشىغا ئېرىشمەكچى بولغان ئارزۇسى بەربات بولغاننىڭ ئۈستىگە ھەممە يېرىنى

يارىلاندىرۇۋاپتۇ.

بۇ ھېكايىنى ئاڭلاپ ئاق باش دېڭىز بۈركۈتىنىڭ ئۆزىنى بىلىمگە ئىلىكىدىن كۈلۈپ كەتكەن بولۇشىڭىز مۇمكىن. قاملاشمىغىنى، بىزنىڭ رېئال تۇرمۇشىمىزدىمۇ مۇشۇنىڭغا ئوخشاش كۆپلىگەن «ئاق باش دېڭىز بۈركۈت» لىرى بار. ئۇلار ھەمىشە بىر ئىشقا ئاسانلا نىيەت قىلىدۇ - يۇ، قىلىشقا مادارى يەتمەيدۇ. شۇنىڭ بىلەن باشقىلارنى قاملاشتۇرۇپ دورىيالىماي ئۈستىلىق قىلىمەن، دەپ چاندۇرۇپ قويدۇ. تېخىمۇ ئېچىنىشلىق بولغىنى شۇكى، مەقسىتىگە يەتمەيلىگەندىن كېيىن دەرھاللا باشقا ئىشلارنى كۆڭلىگە پۈكىدۇ.

● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

خارۋاردتا ھەممىلا ئادەم ئۆزىگە مۇۋاپىق كېلىدىغان قۇدۇقنى ئىزدەيدۇ، ھەممىلا يەرگە قاتراپ قۇدۇق قازمايدۇ.

بىز باشقىلارنىڭ «ئۇنى قىل، بۇنى قىل» دەپ يول كۆرسەتكىنىگە قاراپ، قابىلىيىتىمىزنى نامايان قىلىدىغان ياكى ئىشلىرىمىزنى كېڭەيتىدىغان پۇرسەت كەپتۇ، دەپ قارىساق بولمايدۇ. بۇ ئەمەلىيەتتە، باشقىلارنىڭ بىزنى تېپىپ قۇدۇق قېزىشقا سۆرىگىنى بولۇشى مۇمكىن.

بۈگۈن بۇنى، ئەتە ئۇنى قىلىدىغانلارنىڭ ئاخىرقى ھېسابتا بىرەرمۇ قۇدۇقىدىن سۇ چىقمايدۇ، بۇ پۈتۈنلەي ھاياتنى ئىسراپ قىلغانلىقتۇر. شۇڭا، بىزمۇ خارۋاردنىڭ سەرخىللىرىغا ئوخشاش ماۋۇ قائىدىنى بىلىشىمىز كېرەك: كۈچ - قۇۋۋىتىمىز چەكلىك، ۋاقتىمىزمۇ چەكلىك، شۇڭا ياش چېغىمىزدا قىزىقىش - ئارزۇلىرىمىز بىلەن قابىلىيىتىمىزنى توغرا مۆلچەرلەپ، پۈتۈن نىيىتىمىز بىلەن بەرداشلىق بەرسەكلا مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايمىز.

«ئوي - پىكىرنى بىر ئىشقا مەركەزلەشتۈرۈش» —

خارۋاردتىكى بىر خىل روھ. بۇ روھنى يېتىلدۈرسەك ئارزۇيىمىزغا يېتىش يولىدا توسالغۇسىز ئالغا باسالايمىز، ھۇرۇنلۇق قىلمايمىز. چۈنكى ئۇ بوشاشمايدىغان، رازىمەنلىك بىلەن ئىزدىنىدىغان روھتۇر.

ياش بولغانلىقىمىز ئۈچۈن غەپىرەت - شىجاھەتلىك، ئۆزىمىزنى كونترول قىلالايدىغان بولۇشىمىز كېرەك. بىز ئاتاقلىق كىشىلەرنىڭ ئىش ئىزلىرىغا قاراپ باقايلى، ئۇلار كىچىكىدىنلا ۋۇجۇدىدا چىدامچانلىق، سالماقلىق يېتىلدۈرگەن. شۇنداق بولغاندا ئۆسۈپ يېتىلىش جەريانىدا ئارتۇقچە ئىشلارنىڭ ئىزىقتۇرۇشىدىن ساقلانغان، نام - مەنپەئەت ياكى ھوقوق - مەرتىۋىنى دەپ يېرىم يولدا ئۆزگىرەپ كەتمەيمىز. بۇنداق ئۆزىنى تۇتۇۋېلىش ئادەمنى قۇدۇق قىزىپ سۇ چىقىراالايدىغان شەرت - ئىمكانىيەتكە ئىگە قىلىدۇ.

ئېھتىمال، بىر ئادەمنىڭ ئۆز قابىلىيىتىنى ئېنىق بىلىشى تەس ئەمەس. ئەمما، يۆنىلىشىنى توغرا تاللىشى، ئېزىقتۇرۇشلارغا بەرداشلىق بېرەلىشى ئوڭاي ئەمەس. گەرچە بەزىلەر ئېقىمنىڭ زەربىسىگە ھەقىقەتەن بەرداشلىق بېرەلىشىمۇ، ئەمما مەن ھازىرقى رېئال تۇرمۇشىمىزدا، مەلۇم مودا ياكى ئېقىمنى قوغلىشىدىغان، خەققە ئەگىشىپ جاھاننىڭ رەپىتارىغا كىرىۋالدىغان نۇرغۇن كىشىلەرنى ئۇچراتتىم. ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ پىسخىكىسى تېخى تولۇق پىشىپ يېتىلمىگەچكە، ئاسانلا مۇشۇنداق سەۋەنلىكلەرنى ئۆتكۈزىدۇ.

بىردەملىق بىخەستىلىك قابىلىيىتىمىز ۋە قىزىقىشىمىزنى، باھا بېرىدىغان ئىقتىدارىمىزنى نابۇت قىلىۋېتىشى مۇمكىن، ھەتتا ئىلگىرى تۆلىگەن بىرمۇنچە بەدەللىرىمىزدىن ۋاز كەچتۈرۈۋېتىشى، ئاسان - ئۇدۇل يولنى تاللايدىغان قىلىپ قويۇشى مۇمكىن. ئەمەلىيەتتە ئاخىرىدا ئېرىشكىنىمىز بىردەمچىلىك خۇشاللىق، ۋاھالەنكى، ھەقىقىي يوقاتقىنىمىز مۇۋەپپەقىيەت قازىنىدىغان پۇرسەتتۇر.

● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

بىر كۆلچەكتە لىق سۇ بار. قولنىڭىزدا سىغىمى بەش لىتىر ۋە ئالتە لىتىرلىق ئىككى چۆگۈن بار. قانداق قىلغاندا ئىككى چۆگۈندىن پايدىلىنىپ ئۈچ لىتىر سۇ ئالغىلى بولىدۇ؟

● جاۋاب

چوڭ چۆگۈنگە لىق سۇ ئېلىپ كىچىك چۆگۈنگە قۇيىمىز، شۇنداق قىلساق چوڭ چۆگۈندە بىر لىتىر سۇ قالىدۇ. كىچىك چۆگۈندىكى سۇنى تۆكۈۋېتىپ چوڭ چۆگۈندىكى بىر لىتىر سۇنى كىچىك چۆگۈنگە قۇيىمىز؛ چوڭ چۆگۈنگە لىق سۇ ئېلىپ كىچىك چۆگۈننى توشقۇزىمىز. بۇ چاغدا چوڭ چۆگۈن ئىچىدە ئىككى لىتىر سۇ قالىدۇ؛ كىچىك چۆگۈندىكى سۇنى تۆكۈۋېتىپ، چوڭ چۆگۈندىكى سۇنى كىچىك چۆگۈنگە قۇيىمىز؛ چوڭ چۆگۈنگە يەنە لىق سۇ ئېلىپ يەنە كىچىك چۆگۈنگە لىقلايمىز. بۇ چاغدا چوڭ چۆگۈندە ئۈچ لىتىر سۇ قالىدۇ.

نشانى ئېنىقسىز ئادەم كومپاسسىز كېمىدۇر

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
مۇۋەپپەقىيەت قىممىتى بار نشاندا ئۈزۈكسىز نامايان  
بولدۇ. بىر يۈنلىشنى بويلاپ ئەڭ چوڭ تىرىشچانلىق  
بىلەن ئاداقچىچە ئىشلىگەندە، مۇۋەپپەقىيەت كەينى -  
كەينىدىن بارلىققا كېلىدۇ.

خارۋارد دۇنيا بويىچە نۇرغۇن ئوقۇغۇچىلار ئىنتىلىدىغان  
مەرىپەت ماكانى. بۇ يەردە ئوقۇيالايدىغان ئادەم ساناقلىق. ئەمما  
ھەممە ئىش مۇتلەق ئەمەس. خارۋاردتىمۇ ئېنىق نشانى يوق بەزى  
ئوقۇغۇچىلارنىڭ ھايات يولى ئەگرى - توقاي بولىدۇ.

مەن تۇرمۇشى ۋە دۇنيادىن نارازى بولۇپ ۋايسايدىغان  
كىشىلەرنى كۆپ ئۇچراتتىم، بۇلارنىڭ ئوندىن توققۇزى مەلۇم  
نشانغا قاراپ تىرىشمىغانلار. ئۇلارنىڭ ئەتىدىن كەچكىچە  
ئاغرىنىپ يۈرۈشىدىكى سەۋەب شۇكى، ئۇلار كۈنبويى بىكار  
لاغايلاپ يۈرىدۇ، نېمە قىلىش كېرەكلىكىنى، نېمىگە مۇۋاپىق  
كېلىدىغانلىقىنى بىلمەيدۇ.

خارۋاردنىڭ پىسخولوگىيە فاكولتېتىدا ھەممەيلەن ئاڭلىغان  
مۇنداق بىر ھېكايە بار:

ھەممە ئىشقا چات كېرىۋالدىغان جۇدكىنىس ئىسىملىك بىر  
ئادەم بار ئىكەن. بىرسى بىر پارچە تاختاينى دەرەخكە مىخلاپ  
تەكچە ياسماقچى بوپتۇ. جۇدكىنىس بېرىپ ياردەملەشمەكچى  
بوپتۇ. ھېلىقى ئادەم ئۇنىڭغا «ئاۋۋال تاختاينىڭ ئۈچىنى  
ھەرىدەۋېتىپ ئاندىن مىخلا» دەپتۇ. شۇنىڭ بىلەن جۇدكىنىس

ھەممىلا يەرگە قاتىراپ ھەرە ئىزدەپتۇ ۋە بىردەملا ھەرىدەپ بېقىپ يالتيپىتۇ. ھەرە گال بولۇپ، بىلىمسە بولمايدىكەن.

شۇنىڭ بىلەن ئۇ يەنە چېپىپ يۈرۈپ ئېكەك ئىزدەپتۇ، ئارقىدىن يەنە ئەپلەشمەپتۇ، ئېكەككە ساپ بېكىتمىسە بولمايدىكەن. شۇنىڭ بىلەن ئۇ يەنە يۈگۈرۈپ يۈرۈپ چاتقالار ئارىسىدىن ساپ ئىزدەپتۇ. شۇغىنىسى ياغاچنى كېسىشكە پالتا بولمىسا بولمايدىكەن، پالتىنى بىلىمسە تېخىمۇ بولمايدىكەن، پالتىنى بىلەش ئۈچۈن بىلەينى مۇقىم بىكىتمىسە بولمايدىكەن، ھالبۇكى، بىلەينى مۇقىملاشتۇرۇپ بېكىتىدىغانغا ياغاچ شال بولمىسا بولمايدىكەن، شال تەييارلاشقا ياغاچچىنىڭ ئۇزۇن ئورۇندۇقى بولمىسا بولمايدىكەن. شۇنىڭ بىلەن جۇدكىنىس بەزى سايمانلارنى تاپقىلى كېتىپتۇ. شۇ كەتكىنىچە قايتىپ كەلمەپتۇ.

جۇدكىنىس نېمىلا ئىش قىلسا يېرىم يولدا تاشلاپ قويىدىكەن. ئىلگىرى تامىقىنىمۇ ئۇنتىغان ھالدا فىرانسوز تىلىنى ئۆگىنىپتۇ. كېيىن ئۇ فىرانسوز تىلىنى ياخشى ئىگىلەش ئۈچۈن ئالدى بىلەن قەدىمكى فىرانسوز تىلىنى بىلىش كېرەكلىكىنى ھېس قىپتۇ. ھالبۇكى، قەدىمكى فىرانسوز تىلىنى ئۆگىنىش ئۈچۈن لاتىن تىلىنى تولۇق بىلىمسە بولمايدىكەن. نەتىجىدە ھەممىسىنى بىراقلا تاشلىۋېتىپتۇ.

جۇدكىنىس ھاياتىدا ھېچقانداق ئۇنۋانغا ئېرىشىپ باقماپتۇ، ئۇ ئالغان تەربىيەنىڭ بىرىمۇ كارغا كەلمەيدىكەن. ئەمما، ئاتا - ئانىسى ئۇنىڭغا ئازراق پۇل قالدۇرۇپ قويغانىكەن. شۇڭا ئۇ يۈز مىڭ دوللار چىقىرىپ بىر كۆمۈر گازى زاۋۇتى قۇرۇپتۇ. ئەمما، ئۇ كۆمۈر گازى ئىشلەشكە كېرەكلىك كۆمۈرنىڭ ناھايىتى قىممەتلىكىنى، پايدا ئالماقنىڭ تەسلىكىنى بايقاپتۇ. شۇنىڭ بىلەن زاۋۇتىنى توقسان مىڭ دوللارغا سېتىۋېتىپ، كۆمۈر كان ئېچىپتۇ. شۇغىنىسى بۇ قېتىم يەنە تەلىپى كەلمەپتۇ، ئارقىدىنلا ئۇ يەنە كۆمۈر كان ئۆسكۈنىلىرىنى ياسايدىغان كەسىپكە تۇتۇش



قېتىۋ. شۇنىڭدىن باشلاپ ئۇ كەسپىي «مۇز تېيىلىغۇچى» غا ئايلىنىپ، ئالاقىدار ھەر خىل سانائەت تارماقلىرى ئارىسىدا «تېيىلىپ يۈرۈپتۇ». ھالبۇكى، ھەر قېتىم زىيان تارتىپتۇ. جۇدىكىنىس نەچچە قېتىم مۇھەببەتلىشىپ بىرەر قېتىممۇ باشقا چىقىرالماپتۇ. ئۇ بىر قىزنى ياخشى كۆرۈپ قاپتۇ ۋە كۆڭلىنى ئىزھار قىپتۇ. قىزغا لايىق كېلىش ئۈچۈن روھىي پەزىلىتىنى مۇكەممەللەشتۈرمەكچى بوپتۇ. شۇنىڭ بىلەن بىر يەكشەنبىلىك مەكتەپكە بېرىپ بىر يېرىم ئاي دەرس ئاڭلاپتۇ. ئىككى يىلدىن كېيىن، ئەمدى توي تەلىپى قويسام بولىدۇ، دېگەن ئويغا كەپتۇ. ئەپسۇس، بۇ چاغدا قىز ئاللىقاچان باشقىلارنىڭ كېلىنى بولۇپ بولغانىكەن.

ئۇزاق ئۆتمەي ئۇ يەنە بىر قىزنى ياخشى كۆرۈپ قاپتۇ. ئەمما قىزنىڭ ئۆيىگە بارغان چاغدا، ئويلىمىغان يەردىن قىزنىڭ ئىككىنچى سىڭلىسىغا كۆيۈپ قاپتۇ. ئۇزۇنغا قالمايلا ئۇ ھېلىقى قىزنىڭ ئەڭ كىچىك سىڭلىسىغا شەيدا بولۇپ قاپتۇ. شۇنداق قىلىپ ئاخىر ھەممىدىن قۇرۇق قاپتۇ.

بۇ ھېكايىنى خارۋاردنىڭ پىسخولوگىيە پىروفېسسورى ئوقۇغۇچىلارغا ئېيتىپ بەرگەن. پىروفېسسورنىڭ قارىشىچە، ئېنىق نىشان بولماسلىق سەۋەبىدىن ئادەم ھەممە ياققا ئۇرۇلۇپ - سوقۇلۇپ كۈلپەتلىك قىسمەتلەرگە دۇچار بولىدىكەن. بىزمۇ ئۆز - ئۆزىمىزدىن «بەزىدە مەنمۇ جۇدىكىنىسقا ئوخشامدىم؟» دەپ سوراپ باقايلى.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

نىشانى ئېنىقسىز ئادەم كومپاسسىز كېمىدۇر. بۇ كېمە بىپايان دېڭىزدا دولقۇن قايىققا كۆتۈرۈلسا، شۇ ياققا نىشانسىز كېتىۋېرىدۇ. شۇڭا نىشان ئىنتايىن مۇھىم. نىشانىمىزنىڭ ئېنىق، ئىرادىمىزنىڭ چىڭ بولغىنى مۇۋەپپەقىيەتكە ئىتىلىدىغانلىقىمىزنى بىلدۈرىدۇ، بۇنىڭ بىلەن

كۈچلۈك بۇرچ تۇيغۇسى ۋە قايىناق ھېسسىيات پەيدا بولىدۇ. بۇنداق ئەھۋالدا، نشانىمىزغا يېتىشكە توسالغۇ بولۇۋاتقان ھەر قانداق پۇتلىكاشاخلار يول بېرىدۇ. بۇ بىر ئوقۇتقۇچۇمنىڭ «نشان ئېنىق بولسلا قىسقا ۋاقىت ئىچىدە ئەڭ ياخشى نەتىجىنى قولغا كەلتۈرگىلى بولىدۇ» دەپ ئېيتقىنىغا ئوخشاش گەپ.

خارۋاردنىڭ بىر پىروپېسسورى قول سائەت تېئورېمىسىنى ئوتتۇرىغا قويغان. بۇ تېئورېمدا مۇنداق دېيىلگەن: «ساڭا بىر سائەت بەرسە ھازىرقى ۋاقىتنى ئېنىق بىلەلەيسەن؛ بىراق، كۆرسەتكەن ۋاقىتى ئوخشىمايدىغان ئىككى سائەت بەرسە، سەن قايسىسىنىڭ توغرا ۋاقىت ئىكەنلىكىنى بىلەلمەيسەن. شۇنىڭ بىلەن سائەتنىڭ ۋاقىتى ھېسابلىشىغا بولغان ئىشەنچەڭ يوقىلىدۇ».

سائەت تېئورېمىسى بىزگە، نشان چوقۇم ئېنىق، شۇنداقلا بىردىنبىر بولۇشى كېرەكلىكىنى ئېيتىپ بېرىدۇ. نشان كۆپىيىپ كەتسە بېشىڭىز قېيىپ، توغرا تەدبىر بەلگىلىيەلمەيسىز. شۇڭا، ياشلار-ئۆسمۈرلەر چوقۇم ئۆزىگە ئېنىق نشان بېكىتىشى، تۈگمىنى دەپ تۈگىدىن قۇرۇق قالىدىغان ئىشتىن ساقلىنىشى كېرەك.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

قاراپ باقايلى، كەسپىي نشانىڭىز ئېنىقمىكىن:

1. ئىشخانغا يېڭى كومپيۇتېر سەپلەندى. سىز:
  - A. ئۇنى ئىمكان بار ئىشلەتمەيسىز.
  - B. ئىشلىتىشنى خالايسىز.
  - C. باشقىلاردىن ئىشلىتىشنى ئۆگىنىسىز.
2. بىر كىيىم - كېچەك دۇكىنىغا كىردىڭىز. بۇ يەردە باھا يېزىلمىغان نەچچە قۇرلا كىيىم بار. بۇ چاغدا سىز:
  - A. ئۆرۈلۈپلا چىقىپ كىتىسىز.
  - B. چاندۇرماستىن ئۆزىڭىزگە ماس كەلگۈدەك كىيىم بار -

يوقلۇقىنى سورايسىز .

C. چاندۇرما سلىق ئۈچۈن، تىزىقلىق كېيىملەرنى بىرەر قۇر كۆرۈپ چىقىپ كېتىسىز .

3. جەمئىيەتتە بىر خىل كىيىم پاسونى مودا بولدى . سىز :

A. يېڭىسى ياراشمايدىغاندەك بىلىنىپ، كونسىنى كېيىۋېرىسىز .

B. دەرھال بىرنى سېتىۋالىسىز .

C. بىر مەزگىل كۆزىتىپ، خىزمەتداشلىرىڭىز ئالغان بولسا سىزمۇ ئالىسىز .

4. شىركەتتە ئۆتكۈزۈلگەن تانسا كېچىلىكىدە، باشقىلار سىز بىلمەيدىغان تانىسىنى ئوينىسا، سىز :

A. ئورنىڭىزدىن تۇرۇپ ئۆگەنكەچ ئوينايسىز .

B. باشقىلارنىڭ ئوينىشىغا قاراپ، سىز ئوينىيالايدىغان مۇزىكا چىققۇچە ساقلايسىز .

C. دوستىڭىزنى چاقىرىپ، خۇپىيانە ئۆگىنىسىز .

5. بىر قېتىم ئانچە چۈشەنمەيدىغان مۇھاكىمە يىغىنىغا قاتناشتىڭىز . سىز :

A. نۇرغۇن مەسىلىنى ئوتتۇرىغا قويسىز .

B. باشقىلارنىڭ مەقسىتىنى چۈشەنگەن قىياپەتكە كىرىۋالىسىز .

C. يىغىندىن كېيىن چۈشەنمىگەن يەرلىرىڭىزنى تەكشۈرۈپ كۆرىسىز .

6. قىلىۋاتقان خىزمىتىڭىزدىكى مەلۇم بىر مەسىلىنى مەلۇم بىر فورمۇلا بىلەن تەكرار 20 قېتىم ھېسابلاشقا توغرا كەلسە، شۇنداقلا ئىشلىتىشكە بولىدىغان بىر ھېسابلىغۇچ بولسا، ئەمما سىز بۇ ھېسابلىغۇچنى زادىلا ئىشلىتىپ باقمىغان بولسىڭىز، ئۇنداقتا:

A. بىرەرسىدىن سوراپ ياكى ھېسابلىغۇچنىڭ قوللانمىسىنى

كۆرۈپ ھېسابلىغۇچتا ھېسابلايسىز.  
B. كۆپرەك ۋاقىت كەتسىمۇ قولدا ھېسابلايسىز.  
C. باشقىلارنى تەكلىپ قىلىپ ھېسابلىغۇچتا  
ھېساپلاتقۇزسىز.

### ● نومۇر قويۇش ئۇسۇلى

1 - 3 سوئالغىچە A غا 0 نومۇر، B غا 10 نومۇر، C غا 5 نومۇر  
بېرىلىدۇ. 4 - 6 سوئالغىچە A غا 10 نومۇر، B غا 0 نومۇر، C غا 5  
نومۇر بېرىلىدۇ.

### ● ئانالىز

جەمئىي نومۇر 20 دىن تۆۋەن بولسا، كەسىپتىكى تەرەققىيات  
نشانىڭىز ناھېلىق بولىدۇ. بىر تەرەپتىن ئۆزىڭىزدىن بەك زور  
ئۈمىد كۈتىدىكەنسىز، يەنە بىر تەرەپتىن يېڭى شەيئىلەر بىلەن  
ئۇچرىشىشنى خالىمايدىكەنسىز.

جەمئىي نومۇر 21 - 40 قىچە بولسا: كەسىپتىكى  
نشانىڭىزغا يېتىشتە سەل ئېھتىياتچان ئىكەنسىز. گەرچە  
ئاخىرىدا مەسىلىنى ھەل قىلالىسىڭىزمۇ، بۇنىڭغا بىر مەزگىل  
كېتىدىكەن.

جەمئىي نومۇر 41 - 60 قىچە بولسا: كەسىپتىكى  
ئىستىقبالىڭىزغا بولغان تەلپۈنىشىڭىز ۋە ئىشەنچىڭىز تولۇپ  
تاشقان ئىكەن، ھەم بۇنىڭ ئۈچۈن پائال ئىزدىنىدىكەنسىز.

## ئەمەلىيەتچانلىق بىرىنچى، قۇربىڭنى يېتىدىغان ئىشنى قىلىڭ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
 ھەممىمىزنىڭ بۇرچىمىز، خاراكتېرىمىز ۋە ياشاش  
 ئۇسۇلىمىز بار. ھەممىمىز ئۆزىمىزنىڭ گۈللىرىنى  
 ئېچىلدۈرىمىز، بۇرچىمىزنى ئورۇنلايمىز. شۇنىڭ بىلەن  
 دۇنيا گۈزەل، ئىناق - ئىتتىپاق تۈسكە كىرىدۇ.

نۇرغۇن يىل ئىلگىرى مەكتەپتىن جەمئىيەتكە قەدەم قويدۇم.  
 ھېلىمۇ ئېسىمدە، شۇ چاغدا ھەر قېتىم ئۆيگە تېلېفون قىلغاندا  
 دادام مېنى «جەمئىيەت ناھايىتى مۇرەككەپ، ئۆز كۈچۈڭگە  
 تايىنىپ قىلالايدىغان ئىشىڭنى قىل، قۇربىڭ يەتمەيدىغان  
 ئىشلارغا ئاۋارە بولما» دەپ ئاگاھلاندۇراتتى.

دادامنىڭ سۆزىنى ئېسىمدە مەھكەم تۇتتۇم. دەرۋەقە  
 جەمئىيەتتە تۈرلۈك ئېزىقتۇرۇشلار راستتىنلا كۆپ ئىكەن،  
 بەرداشلىق بېرەلمىگەندە ناھايىتى ئاسانلا «تەگسىز ھاڭ» غا  
 دومىلايدىكەنمىز.

خارۋاردتىكى بىر پروفېسسور مۇنداق بىر ھېكايىنى ئېيتىپ  
 بەرگەندى:

نيۇيوركتىكى بىر ئوتتۇرا مەكتەپ نامرات ئوقۇغۇچىلارغا  
 ياردەم قىلىش ئۈچۈن ئىئانە توپلىغاندىن كېيىن، بىر دراما  
 رېپېتىتسىيە قىلماقچى بوپتۇ. ئامىتى ئوڭدىن كەلگەن كاترېن  
 ئىسىملىك بىر كىچىك دوستىنىڭ باش رولچىلىقىغا

تاللىنىپتۇ. كاترېننىڭ ئاپىسى ئۇنىڭغا ھەمراھ بولۇپ نەچچە ھەپتە سەھنە سۆزى ئوقۇپتۇ. كاترېننىڭ ئۆيىدىكى ئىپادىسى ناھايىتى جانلىق بولسىمۇ، ئەمما سەھنىگە چىققان ھامان كالۋالىشپ قالدىكەن. ئوقۇتقۇچى ئامالسىز ئۇنىڭ ئورنىغا باشقا ئادەمنى ئالماشتۇرۇپتۇ. مۇئەللىم ئۇنىڭغا، بۇ دىراممغا چۈشەندۈرگۈچىدىن بىرى قوشۇلغانلىقىنى، كاترېننىڭ شۇ رولغا چىقىدىغانلىقىنى ئېيتىپتۇ. گەرچە مۇئەللىم بۇلارنى ئۇنىڭغا ناھايىتى يېقىملىق قىلىپ دېگەن بولسىمۇ، كاترېننىڭ گۈدەك قەلبى ئازار يەپتۇ. بولۇپمۇ ئۆزى چىقماقچى بولغان رولغا باشقىلارنىڭ چىققانلىقىنى ئويلىسا تېخىمۇ ئازابلىنىپ كېتىدىكەن.

ئۆيگە قايتقاندىن كېيىن كاترېن بۇ كۆڭلىسىز ئىشنى ئاپىسىغا ئېيتماپتۇ. بىراق، سەزگۈر ئاپىسىنىڭ كۆڭلى تۇيۇپتۇ. ئۇ قىزىنى سەھنە تېكىستىنى ئۆگىنىشكە زورلىماي، ئۇنىڭغا ھەمراھ بولۇپ قورۇ ئىچىدە ئايلىنىپتۇ.

شۇ چاغدىكى باھار مەنزىرىسى ناھايىتى چىرايلىق بولۇپ، قورۇدىكى ئازغان پىلەكلىرى باراقسان ئۆسكەنكەن. كاترېن ئاپىسىنىڭ مامكاپىنى يۇلۇۋەتمەكچى بولۇۋاتقانلىقىنى كۆرۈپتۇ. «بۈگۈندىن باشلاپ بىزنىڭ بۇ يەردە ئازغاندىن باشقا ئوت - چۆپنىڭ ئۆسۈشىگە يول قويمايمەن» دەپتۇ ئاپىسى.

«بىراق، مەن مامكاپقا ھەممىدىن ئامراق تۇرسام» دەپتۇ كاترېن جىددىيلىشىپ: «مامكاپتا مامكاپنىڭ گۈزەللىكى بار - دە!»

بۇ گەپنى ئاڭلىغان ئاپىسىنىڭ كاترېنغا بەكلا زوقى كەپتۇ. «شۇنداق، ھەر بىر گۈلنىڭ باشقا گۈلگە ئوخشىمايدىغان گۈزەللىكى بولىدۇ، شۇنداققۇ؟» دەپتۇ ئاپىسىمۇ قوشۇلۇپ. كاترېن بېشىنى لىڭشىتىپ ئاپىسىنى قايىل قىلالىغىنىدىن خۇشال بوپتۇ. ئاپىسى يەنە ئۇنىڭغا:

«ئەمەلىيەتتە، بىز ئىنسانلارمۇ ئوخشاش، ھەممە ئادەمنىڭ خانىش بولالشى ناتايىن، ئەمما ھەر بىر ئادەم ئۆز كارامىتىنى كۆرسىتىشى كېرەك» دەپتۇ.

ئاپسىنىڭ بۇ گېپى ھېلىقى كۆڭۈلسىزلىكنى كاتىرىپنىڭ يادىغا ساپتۇ. ئۇ يىغلاۋېتىپ ئاپسىغا بولغان ئىشلارنى سۆزلەپ بېرىپتۇ.

«بىراق، بالام» دەپتۇ ئاپسى: «سەن مۇنەۋۋەر چۈشەندۈرگۈچى بولالايسەن، بۇنىڭ نەرى يامان»، ئاپسى شۇنداق دېگەچ كاتىرىپنىڭ ھېكايىنى ناھايىتى جانلىق ئوقۇيدىغانلىقىنى ماختاپ كېتىپتۇ «ئەمەلىيەتتە، چۈشەندۈرگۈچىنىڭ رولىمۇ ئىنتايىن مۇھىم ئىدى.»

بىزمۇ رەڭگا رەڭ گۈللەرگە ئوخشاش. ئوخشىمايدىغان ئادەملەرنىڭ ئوخشىمايدىغان بۇرچى، خاراكىتىرى ۋە ياشاش ئۇسۇلى بولىدۇ، ھەممىنى بىر خىل بولۇشقا زورلىساق بولمايدۇ، ھەممىسى قۇربى يەتكەن دائىرىدە ئۆز بۇرچىنى ئادا قىلسىلا بولىدۇ.



● خارۋارلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

مېنىڭچە، ئادەمدە بولۇپمۇ ياشلار - ئۆسمۈرلەردە ئارزۇ بولۇشى كېرەك. ئارزۇ سىزنى باشقىلاردىن پەرقلەندۈرىدۇ، سىزگە كۈچ - قۇدرەت بېغىشلاپ، ئالغا بېسىشقا يېتەكلەيدۇ، ئاددىيلىقتىن قۇتقۇزىدۇ، تۇرمۇش لەززىتىدىن بەھرىمەن قىلىدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى ئارزۇ توغرىسىدا بىزنى ئەسكەرتىپ : «ئارزۇ ئەمەلىيەتچىل بولۇشى كېرەك» دەيدۇ. ئۇنداقتا، ئارزۇ بىلەن رېئاللىق ئوتتۇرىسىدىكى مۇناسىۋەتنى قانداق بىر تەرەپ قىلىش كېرەك؟ جاۋاب شۇكى، ئالدى بىلەن ئارزۇ رېئاللىق ئاساسىدا بولۇشى كېرەك، شۇنداقتا دائىم شېرىن خىيالغا چىلىنىپ يۈرۈشكە بولمايدۇ.

دەلدا ئارمان، ئاياغ ئاستىدا يول بار بولغاچقىلا، ھاياتلىق شۇنچە گۈزەل. بىزگە نىسبەتەن ئارزۇ-ئارمانلار ناھايىتى شېرىن. ئەمما، شۇنى ئېنىق بىلىشىمىز كېرەككى، شېرىن ئارزۇ كەچلىك مۇراسىمدىكى نەپىس كىيىمگە ئوخشايدۇ، ئۇنى كىيىشىڭىز تولىمۇ يارىشىدۇ. ھالبۇكى، بىز ئەتىدىن كەچكىچە مۇراسىم كىيىمى كىيىپ يۈرەلمەيمىز-دە.

ئارزۇنى رېئاللىققا ئايلاندۇرۇش ئۈچۈن كاللىمىزنى سەگەك تۇتمىساق بولمايدۇ. غايە يىراقتا، بىز ئۇنىڭغا ئەمەلىيەتكە تايىنىپ ئاستا - ئاستا يېتىپ بارىمىز.

خاراۋاردنىڭ پىروپېسسورى : «غايىنىڭ قەسىرى رېئاللىقنىڭ ئۇل تېشىدىن بىر باسقۇچ، بىر باسقۇچتىن قۇرۇپ چىقىلىدۇ. ئەمەلىيەتكە سادىق بولۇپ، رېئاللىققا يۈزلىنەلگەن ئادەملا رېئاللىقتىن ھالقىيالايدۇ» دەيدۇ.

مەن نۇرغۇن كىشىنىڭ مەخسۇس مەنىسىز ئىشلارنى قىلىدىغانلىقىنى بايقىدىم. چۈنكى ئەمەلىي ئىش قىلىش ئەھمىيەتسىز ئىشلارنى قىلىشتىن تەس. ھالبۇكى، بۇنداق ئىشلارنىڭ ھاياتقا نىسبەتەن قىلچە ئەھمىيىتى يوق.

رېئال تۇرمۇشتا، بىز غايە بىلەن بولۇپ كېتىپ، رېئاللىقنى نەزەردىن ساقىت قىلساق ياكى خىيالىي نەرسىلەرگە بېرىلىپ كېتىپ، يېنىمىزدىكى شەيئەلەرنى ئۇنتۇپ قالساق بولمايدۇ. ئۇنداقتا، قانداق قىلىپ ئەمەلىيەتچان بولىمىز؟

1. ئەڭ ئەمەلىي ئېھتىياجىدىن باشلاش كېرەك. نۇرغۇن ۋاقىتتا مىڭ نىجاتكارمۇ كۆز ئالدىمىزدىكى بىر پارچە بولكىغا يەتمەيدۇ.

2. ئوخشىمايدىغان ئوبيېكتقا قاراپ ئەمەلىيەتچان بولۇش كېرەك. مايمۇنغا نىسبەتەن ھەر قانچە كۆپ ئالتۇنىڭمۇ قۇرۇپ قاق بولغان ياۋا مېۋىچىلىك جەلپ قىلىش كۈچى بولمايدۇ.

3. ئەمەلىيەتچانلىقنى ھەرىكەتتە كۆرسىتىش كېرەك.



ھەرىكەت قىلمىغاندا ھەرقانچە شېرىن ئارزۇمۇ كۆپۈككە ئايلىنىدۇ. بەزى كىشىلەر ھەمىشە پايدا - زىياننىڭلا كويىدا يۈرۈۋىدۇ، ئارىسالدى بولۇپ ھەرىكەت قىلىشقا پىتىنالمايدۇ. ئەمەلىيەتتە، ھەرقانچە ئۇزۇن يولنى بىر قەدەم - بىر قەدەمدىن ماڭغاندا مەنزىلگە يەتكىلى بولىدۇ. ھەرقانچە قىسقا يولنىمۇ ماڭمىسىڭىز بېسىپ بولالمايسىز.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

قاراپ باقايلى، سىز ئەمەلىيەتچانمۇ ياكى غايىپەرەسمۇ؟

1. كۆپچىلىكنى تەشكىللەشنى ياخشى كۆرەمسىز؟

A. ھەئە B. ياق

2. پىلاننى ھەرىكەت ئارقىلىق ئورۇنلامسىز؟

A. ھەئە B. ياق

3. نۇرغۇن ۋاقىتىڭىزنى ئاجرىتىپ قاتتىق ئويلىنامسىز؟

A. ھەئە B. ياق

4. ئىلگىرى «ئادەم زادى نەدىن كەلگەن»، «نېمە ئۈچۈن»

دېگەندەك سوئاللارنى ئويلاپ باققانمۇ؟

A. ھەئە B. ياق

5. خەت تولدۇرۇش ئوينىنى ئويناشنى ياخشى كۆرەمسىز؟

A. ھەئە B. ياق

6. مۇزېيخانا ياكى رەسىم سالونىنى ئېكسكۇرسىيە قىلىشقا

ئامراقمۇ؟

A. ھەئە B. ياق

7. ئاساسىي بار گەپ قىلىشقا ئامراقمۇ؟

A. ھەئە B. ياق

8. بىر قېتىمدا ئىككى پەلەمپەي ئاتلاپ ماڭامسىز؟

A. ھەئە B. ياق

9. ئوخشاش ۋاقىتتا باشقىلاردىن كۆپرەك ئىش قىلامسىز؟

A. ھەئە B. ياق

10. دەم ئېلىشتا قاينام - تاشقىنلىق جىمجىتلىقتىن ياخشى دەپ قارامسىز؟  
A. ھەئە  
B. ياق
11. ئىشىڭىز بولمىسا ئىچكىڭىز پۇشامدۇ؟  
A. ھەئە  
B. ياق
12. نېمىلا ئىش بولسا بىر چەتتە قاراپ تۇرۇشتىن قاتنىشىشنى ئەۋزەل بىلەمسىز؟  
A. ھەئە  
B. ياق
13. ناۋادا لىفىتتا ئادەم كۆپ بولسا، پەلەمپەيدىن مېڭىشنى خالامسىز؟  
A. ھەئە  
B. ياق
14. ئىلگىرى باشقىلار سىزنى ئەزىملىك قىلدىڭ دەپ ئاغرىنىپ باققانمۇ؟  
A. ھەئە  
B. ياق
15. ئىشىڭىز يوق بىكار ۋاقتىڭىزنىمۇ بولغانمۇ؟  
A. ھەئە  
B. ياق

### ● ئانالىز

A نى تاللىسىڭىز بىر نومۇرغا، B نى تاللىسىڭىز نۆل نومۇرغا ئېرىشىسىز.

0 - 4 نومۇر: سىز تىپىك خىيالىپەرەس ئىكەنسىز. سىز بىر كىتابنى كۆرىدىكەنسىز ياكى قالايىمقان خىياللار ئىچىدە بىمالال يۈرۈپىدىكەنسىز. گەرچە سىزنىڭ ھەمراھىڭىز، مۇڭدېشىدىغان ئادىمىڭىز بولسىمۇ، ئۆزىڭىزنى خۇش قىلىشنى، خۇشاللىقتىن يالغۇز بەھرىمەن بولۇشنى ئوبدان بىلىدىكەنسىز،

5 - 10 نومۇر: ئەمەلىيەتچى بىلەن خىيالىپەرەس ئارىلىقىدا ئىكەنسىز. ئالدىراش ئۆتۈشكە ئامراقكەنسىز، ئەمما جىم ئولتۇرۇپ بىر پەس ئويلىنىشنىمۇ ياقتۇرىدىكەنسىز. شۇڭا، سىزگە ئوخشاش ئادەم تۈرلۈك مۇھىتلارغا تېخىمۇ ئاسان

ماسلىشالايدۇ.

11 - 15 نومۇر: لايىقەتلىك ئەمەلىيەتچى ئىكەنسىز. ھەممە ئىشتا گەپتىن ئەمەلىيەتكە ئېتىبار بېرىدىكەنسىز. بولۇپمۇ ئالدىراش يۈرۈشنى ياخشى كۆرىدىكەنسىز. تەشەببۇسكارلىق بىلەن قاتنىشىشنى، كۆپ پىلان تۈزۈۋېلىشنى، ئالدىراش بولغانسېرى جاساراتىڭىزنى ئۇرغۇتۇشنى ياخشى كۆرىدىكەنسىز.

## ئۆزىڭىزگە نېمە لازىملىقىنى ئېنىق بىلىپ، ئاندىن تىرىشىپ ئىزدىنىڭ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
سائەتنىڭ ئوپمۇ ئوخشاش ماڭىدىغىنى بولمايدۇ. ھەر كىم  
ئۆزىنىڭكىگە ئىشىنىدۇ. بىزنىڭ ھۆكۈمىمىزمۇ شۇنىڭغا  
ئوخشاش.

394

※※

كىشىلەرنىڭ بىرەر ئىشنى ۋۇجودقا چىقىرالماسلىقى ياكى  
ئۆزىنى تۆۋەن چاغلىشىدىكى ئاساسلىق سەۋەب — ئۇلارنىڭ  
ئۆزىنى ئېنىق تونۇمىغانلىقىدا، ئۆزىگە نېمە كېرەكلىكىنى  
بىلمىگەنلىكىدە. شۇڭا قالتىس نەتىجىلەرنى قولغا كەلتۈرمەكچى  
بولسىڭىز، ئۆزىڭىزنى سەگەكلىك بىلەن تونۇڭ.  
نېمىلا ئىش قىلىڭ، ئۆزىڭىزنى ئېنىق بىلىشىڭىز،  
مۇستەقىل پىكىرلىك بولۇشىڭىز، باشقىلارنىڭ تەنقىد ۋە سۆز —  
چۆچەكلىرى ئارىسىدا ئۆزىڭىزنى يوقىتىپ قويماسلىقىڭىز  
كېرەك.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پىسخولوگىيە پىروفېسسورى  
ئوقۇغۇچىلارغا مۇنداق بىر ھېكايىنى سۆزلەپ بەرگەن:  
باغچىدا ئالما، چىنار، دۇب، ئەتىرگۈل، كۈركۈم ۋە گاردېنىيە  
قاتارلىق ھەر خىل دەل — دەرەخ ۋە گۈل — گىياھلار بار ئىكەن.  
ھەر بىر تۈپ دەرەخ بوي تارتىپ ئۆسكەن، گۈللەر بەسلىشىپ  
چىرايلىق ئېچىلغانىكەن. ئۇلار بۇ باغچىنى چىرايلىق بېزەپتۇ،  
باغچىغا ئېيتقۇسىز ھاياتىي كۈچ بەخش ئېتتتۇ.

ھالبۇكى، ئۇزاققا بارمايلا باغچە خارابىلىشىشقا باشلاپتۇ. بۇ يەردىكى بىر دۇب كۆچىتى ھەر دائىم مەيۈس كۆرۈنىدىكەن. ئەسلىدە بىر مەسىلە ئۇنى ئازابلىغانىكەن، ئۇ ئۆزىنىڭ كىملىكىنى، نېمىگە ئايلىنىدىغانلىقىنى بىلمەكچىكەن. ئەپقاچتى گەپ - سۆزلەر بۇ دۇب دەرىخىنى تېخىمۇ گاڭگىرىتىپ قويۇپتۇ. «ناۋادا ئوبدان ئۆسسەڭ سەندە چوقۇم ئالما بولىدۇ. ماڭا قارا، نېمىدىگەن ئاسان، قارىغاندا تېخىمۇ تىرىشمىساڭ بولمىغۇدەك» دەپتۇ ئالما دەرىخى. بۇ گەپنى ئاڭلاپ دۇب دەرىخى تېخىمۇ پەرىشان بوپتۇ. ئۇ ئىچىدە، ھېلىمۇ يىتەرلىك تىرىشتىم، شۇنداقتىمۇ نېمىشقا ئالما بولمايدىغاندۇ، دەپ ئويلاپتۇ. «ئالمنىڭ گېپىگە قۇلاق سالما، ئەتىرگۈل ئېچىلدۈرۈش تېخىمۇ ئاسان. قارا، مەن نېمىدىگەن چىرايلىق!» دەپتۇ ئەتىرگۈل.

دۇب دەرىخى قاتتىق ئۈمىدسىزلىنىپتۇ. ئۆزىنىڭمۇ ئەتىرگۈلگە ئوخشاش بولۇشىنى ئارزۇلاپتۇ. بىراق، ئۇ شۇنداق ئويلىغانسېرى مەغلۇپ بولۇۋاتقاندا ھېس قىپتۇ. بىر كۈنى باغچىغا بىر قۇش كەپتۇ. ئۇ دۇب دەرىخىنىڭ مەيۈس روھىي ھالىتىنى كۆرۈپ سەۋەبىنى سوراپتۇ ۋە دۇب دەرىخىنىڭ گېپىنى ئاڭلىغاندىن كېيىن «ئەمەلىيەتتە، بۇنىڭ جاۋابى ناھايىتى ئاسان. ئالىي دەرىجىلىك ھايۋان ئىنسانلارمۇ مۇشۇنداق ئويلايدۇ. ھاياتىڭنى باشقىلارنىڭ ئارزۇسى ئۈچۈن نابۇت قىلىشىڭنىڭ ئورنى يوق. سەن ئۆزۈڭگە زادى نېمە كېرەكلىكىنى ئېنىق بىل، باشقىلارنى دوراشنىڭ نېمە ھاجىتى، باشقىلارنى ئۆزگەرتىمەن دېيىشىمۇ ئۇچىغا چىققان ئەخمەقلىق» دەپتۇ.

قۇشقاچنىڭ گېپى دۇب دەرىخىنىڭ كۆڭلىنى پاللىدە يورۇتۇپتۇ. ئۇ كۆزىنى يۇمۇپ، قەلب دەرىزىسىنى ئۇلۇغ ئېچىپتۇ. جىسمىنىڭ چوڭقۇر قاتلىمىدا بىر ئاۋاز «سەندە ئالما بولمايدۇ، چۈنكى سەن ئالما دەرىخى ئەمەس، گۈلمۇ ئېچىلمايدۇ. چۈنكى سەن ئەتىرگۈل ئەمەس، سەن دۇب دەرىخى، ئۇلارنىڭ

ھېچقايسىغا ئوخشىمايسەن. سەن ئېگىز، باراقسان ئۆسۈشنىڭ كېرەك. قۇشلار كېلىپ ساڭغا ماكانلىشىدۇ. ساياھەتچىلەر ساياھەتتە ئولتۇرىدۇ. بۇلار سېنىڭ بۇرچۇڭ، پۈتۈن كۈچۈڭ بىلەن تىرىشقىن!» دەۋىتىپتۇ.

دۇب كۆچتىنىڭ جىسمى بىردىنلا كۈچ - قۇۋۋەت ۋە ئىشەنچكە تولۇپ، ئۆزىنىڭ ئارزۇسىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش ئۈچۈن كۈرەش قىپتۇ. نەتىجىدە ناھايىتى تېزلا بوي تارتىپ ئۆسكەن باراقسان دەرەخكە ئايلىنىپ، كۆپچىلىكنىڭ ھۆرمىتى ۋە ياقتۇرۇشىغا مۇيەسسەر بوپتۇ.

خارۋاردنىڭ پىسخولوگىيە پىروفېسسورى بۇ ھېكايە ئارقىلىق بىزگە، كۈرەش قىلىشتىن ئاۋۋال زادى نېمە ئۈچۈنلۈكىنى ئېنىق بىلىش كېرەكلىكىنى، شۇنداق قىلغاندا باشقىلارنىڭ ئارزۇ-ئارمانلىرى ئارىسىدا ئۆزىنى يوقىتىپ قويمايدىغانلىقىنى ئېيتىپ بېرىدۇ.

### ◎ خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرى

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنى پۈتكۈزگەن بىر ئوقۇغۇچى مۇنداق ئېسىل بىر گەپنى قىلغان: «ناۋادا ماڭا نېمە كېرەكلىكىنى ئېنىق بىلمىسەم، نېمىگە ئىنتىلىدىغانلىقىمنى بىلمەيمەن. نېمىگە ئىنتىلىدىغانلىقىمنى بىلمىسەم، كۈنلىرىمنى قارىغۇلارچە ساقلاش، كۈتۈش بىلەن ئۆتكۈزۈمەن. ئاندىن تۇرمۇش ماڭا تاشلاپ بەرگەن ئاشقان - تاشقان تاماقنى تېرىۋالىمەن».

دېمىسىمۇ، قارىغۇلۇق ھاياتىمىزدىكى چوڭ پەرھىز. ھەرقانداق چاغدا بىزگە ئەڭ كېرەكلىك نەرسىنىڭ نېمىلىكىنى ئېسىمىزدە ئېنىق تۇتۇشىمىز كېرەك. بۇ بىزنىڭ ئالغا بېسىشىمىز ئۈچۈن يۆلىنىش كۆرسىتىپ بېرىدۇ.

تۇرمۇشتا چوڭ قارارلارنى چىقىرىشتىن ئىلگىرى پىششىق ئويلىنىشقا توغرا كېلىدۇ. سىزگە زادى نېمە لازىملىقىنى بىلگەندىن كېيىن قىلچە ئىككىلەنمەي تىرىشىڭ. شۇنداق

قىلىشىڭىز ئۆزىڭىزگە خاس تۇرمۇشقا ئېرىشەلەيسىز.

ئارزۇ - ئۈمىدلەر شۇنچىكى شېرىن، ئۇنىڭغا تەلپۈنمەيدىغان ئادەم يوق. بولۇپمۇ ياشلار - ئۆسمۈرلەر يۈكسەك ئىرادىلىك، جۇشقۇن ھېسسىياتلىق كېلىدۇ، كەلگۈسى تۇرمۇشى ئارزۇ - ئىستەكلەر بىلەن تويۇنغان. ئۇنداقتا، ئۇلار قانداق قىلغاندا ئاندىن ئۆزىنىڭ نېمىگە ئېھتىياجلىق ئىكەنلىكىنى بىلەلەيدۇ؟

1. ئالدى بىلەن ئۆز ئەمەلىي ئەھۋالىغا قاراپ غايىسىنى بېكىتىشى، غايە بىلەن قىزىقىشنىڭ تۇتاشقان نۇقتىسىنى تېپىپ، ئارتۇقچىلىقىرىنى جارى قىلدۇرۇپ، كەمچىلىكتىن ساقلانغان ئاساستا ھەرىكەتكە كېلىشى كېرەك.

2. غايە ئېنىق بولغاندىن كېيىن، يېتەرلىك ئىرادە ۋە جاسارەت بىلەن تىرىشىش، ئېلىشىش كېرەك. بولمىسا غايە خام خىيالغا ئايلىنىپ قالىدۇ.

3. ئوڭۇشسىزلىقلارغا توغرا قاراش كېرەك. غايىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش جەريانىدا ئوڭۇشسىزلىقلاردىن ساقلانغىلى بولمايدۇ. چۈنكى، بۇ دۇنيادا بىراقلا ۋۇجۇتقا چىقىدىغان ئاسان ئىش يوق. ئەمما، شۇنىڭغا ئىشىنىشىمىز كېرەككى، ئوڭۇشسىزلىقلار ئىرادىلىك ئەزىمەتكە نىسبەتەن پەقەت تەڭشىگۈچ، خالاس. ئوڭۇشسىزلىقلارنىڭ كۆپىيىشى ھەمىشە ئۇتۇق قازىنىشقا يېقىنلىشىپ قالغانلىقىمىزدىن دېرەك بېرىدۇ. شۇڭا، ھەرقانداق چاغدا ئوڭۇشسىزلىق تۈپەيلى غايىمىزدىن كەچمەسلىكىمىز كېرەك.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

شياۋمىڭ، شياۋجۇن، شياۋپىڭ ئۈچى بىللە تاپشۇرۇق ئىشلەۋېتىپ، سەل تەس بىر ماتېماتىكىلىق سوئالغا يولۇقتى. ئۇلار ئۆزلىرى ئويلىغان يېشىش ئۇسۇلىنى ئوتتۇرىغا قويدى. شياۋمىڭ «مەن خاتا ئىشلەپ قويدۇم» دېدى. شياۋجۇن «شياۋمىڭ توغرا ئىشلەپتۇ» دېدى. شياۋپىڭ «مەن خاتا ئىشلىدىم» دېدى.

بىر چەتتە قاراپ تۇرغان شياۋ يۈن ئۇلارنىڭ جاۋابىنى كۆرگەندىن كېيىن «ئاراڭلاردا بىرىڭلار توغرا ئىشلەپسەلەر، بىرىڭلار توغرا دەپسەلەر» دېدى. سىزنىڭچە ئۈچىدىن كىم توغرا ئىشلىدى؟

### ● جاۋاب

شياۋپېڭنى توغرا ئىشلىدى دەپ قىياس قىلساق، ئۇنداقتا شياۋمىڭ بىلەن شياۋجۈن خاتا ئىشلىگەن بولىدۇ. شۇنداق بولسا شياۋمىڭنىڭ دېگىنى توغرا، شياۋجۈن بىلەن شياۋپېڭنىڭ دېگىنى خاتا بولىدۇ، بۇ شەرتكە ئۇيغۇن. شۇڭا، شياۋپېڭ توغرا ئىشلىگەن.



## ئونىنچى باب

يۈرسەننى چىڭ ئۇنۇش: ئەڭ ياخشى  
يۈرسەت يەقەت بىر قېتىملا كېلىدۇ

- ھەر قېتىملىق يۈرسەتنى قانداق چىڭ تۇتۇش كېرەك
- يىڭىت، يۈرسەتنى تۇتۇشقا ماھىر بولۇڭ
- يۈرسەتكە تەشەببۇسكارلىق بىلەن ئېھتىيات
- يۈرسەت كەلدى، يەنە قاراپ تۇرمايىز
- نۇرغۇن يۈرسەت ئارىسىدا بولۇش جەريانىدا قولدىن كېتىدۇ
- ئىزىلىك قىلىش سىزنى يۈرسەتتىن دەھشەت قورسۇدۇ
- يۈرسەت سىزنى تۇرغان ئىنساندا
- يۈرسەتنى تۇتۇشتا تالاشنى بىلىش لازىم



ھەر قېتىملىق پۇرسەتنى قانداق چىڭ تۇتۇش كېرەك

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھام بەخش ھېكمىتى:  
بىر ئادەم نېمىلا قىلسۇن، مۇۋاپىق پۇرسەتتىن مەھرۇم  
قالسا ئەجرى يوققا چىقىدۇ.

بىكۇن بىزگە «ئەقىللىك كىشىلەر ياراتقان پۇرسەت مەڭگۈ  
ئېرىشكىنىدىن كۆپ بولىدۇ» دېگەن ھېكمەتنى قالدۇرغانىدى. بۇ  
ھېكمەت كىشىلەرگە، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتا ئۆزىگە تايىنىش  
كېرەكلىكىنى، ھەر قېتىملىق پۇرسەتنى ئۆتكۈزۈۋەتمەي چىڭ  
تۇتۇپ، ئۆزىنى ئۈزۈكسىز كۈچەيتكەندە، مۇكەممەللەشتۈرگەندە  
نەتىجە ياراتقىلى بولىدىغانلىقىنى چۈشەندۈرىدۇ!

ھازىر جەمئىيىتىمىزدە «پۇرسەت» دېگەن سۆز بارغانسېرى  
كۆپ تىلغا ئېلىنىۋاتىدۇ. بۇنىڭ سەۋەبى نېمە؟ مېنىڭچە، بۇ بىر  
تەرەپتىن ئۆزىنى گەۋدىلەندۈرىدىغان پۇرسەتنىڭ ئادەمگە ناھايىتى  
مۇھىملىقىنى بىلدۈرسە، يەنە بىر تەرەپتىن ئادەملەرنىڭ  
پۇرسەتكە قانچىلىك ئەھمىيەت بېرىدىغانلىقىنى ئىسپاتلايدۇ.

پۇرسەت نېمىشقا بۇنچە كەڭ دىققەت - ئېتىبارغا ئېرىشىدۇ،  
ھەتتا كۆپچىلىكنىڭ ھەممىسى پۇرسەتنى چىڭ تۇتۇشنى  
ئويلايدۇ؟ چۈنكى كۆپچىلىكنىڭ ھەممىسى مۇۋەپپەقىيەتكە تەشنا.  
پۇرسەت دېگەن نېمە؟ بىر پىروفېسسور «پۇرسەت شەيئەلەرنىڭ  
تەرەققىياتىغا پايدىلىق پەيت، شارائىت ھەم ۋەزىيەتنى  
كۆرسىتىدۇ» دېگەندى.

دېمەك، پۇرسەتنى ئەقىل - پاراسەت ۋە ئەستايىدىللىققا  
تايىنىپ ئېرىشىمىز دېگەن گەپ، پۇرسەت سېھرىي كۈچكە

تولغان، ئۇنى ئاسان بايقىغىلى بولمايدۇ، ئۇنى قانداق تۇتۇش تېخىمۇ ئەس.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پروفېسسورى روگېر پورتېر سىنىپتا «كۆپچىلىك ستانفورد ئۇنىۋېرسىتېتىنى بىلەمسىلەر؟ ھازىر بۇ مەكتەپ دۇنيا بويىچە ئالدىنقى قاتاردىكى مەرىپەت بۆشۈكىگە ئايلاندى، بىزنىڭ خارۋارد بىلەن تەڭلىشىپ قالاي دېدى. ئۇنىڭ قانداق دۇنياغا كەلگەنلىكىنى بىلەمسىلەر؟» دېگەن ۋە كەينىدىنلا مۇنداق بىر ھېكايىنى سۆزلىگەن:

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ مۇدىرى خاتالىشىپ، پۇرسەتنى تۇتالماي زور بەدەل تۆلىگەنكەن. ئەينى چاغدا ياشانغان بىر ئەر - ئايال دېيىشىپ قويمايلا خارۋارد مۇدىرىنىڭ ئىشخانىسىغا ئۈسۈپ كىرىپتۇ. ئايال رەڭگى ئوڭۇپ كەتكەن پاختا رەخت كىيىم، يولدىشى ناھايىتى ئەرزان كاستۇم - بۇرۇلكا كىيىۋالغانكەن.

كاتىپ ئىككىسىنىڭ ئۇچىسىغا قاراپلا بۇ سەھراىقلارنىڭ خارۋارد بىلەن قىلچە كەسپىي ئالاقىسى يوقلۇقىنى جەزملەشتۈرۈپتۇ. ياشانغان ئەر باشتا مەكتەپ مۇدىرى بىلەن كۆرۈشىدىغانلىقىنى ئېيتىپتۇ. «مۇدىر بەك ئالدىراش» دەپتۇ كاتىپ. «ھېچقىسى يوق، ساقلايمىز» دەپتۇ ياشانغان ئايال.

نەچچە سائەت ئۆتسىمۇ كاتىپنىڭ ئۇلار بىلەن كارى بولماپتۇ، ئەكسىچە ئۇلارنى قايتىپ كەتسەن دەپ ئويلاپتۇ. بىراق ئۇلار ساقلاۋېرىپتۇ.

كاتىپ بۇ ئىشنى مۇدىرغا ئېيتىپتۇ ۋە: «بەلكىم ئۇلار سىزگە نەچچە ئېغىز گەپ قىلىپلا كېتىشى مۇمكىن» دەپتۇ. مۇدىر ئىلاجىسىز ماقۇل بولۇپ، ناھايىتى تەكەببۇرانە، خالىمىغان ھالدا ھېلىقى ئەر - ئايالنىڭ ئالدىغا كەپتۇ.

ياشانغان ئايال مۇدىرغا: «ئوغللىمىز ئىلگىرى خارۋاردتا بىر يىل ئوقۇغان، ئۇ خارۋاردنى قىزغىن سۆيىدۇ. بۇ يەردە ناھايىتى

خۇشال ئۆتكەن. ئەپسۇس، بۇلتۇر بەختسىزلىككە ئۇچراپ بىزدىن ئايرىلدى. ئېرىم ئىككىيلەن مەسلىھەتلىشىپ، مەكتەپ قوروسىغا ئوغلىمىزغا ئاتا پۇلى خاتىرە قالدۇرماقچى بولدۇق» دەپتۇ. مۇدىر ئۇلارنىڭ بۇ ئىشىدىن تەسەرلەنمەپتۇ، ئەكسىچە ئۇلارنىڭ تەلىپىنى ناھايىتى كۈلكىلىك ھېس قىپتۇ ۋە قوپاللىق بىلەن «خانم، بۇنى ئورۇندىيالىمىز، ناۋادا بىز بۇ يەردە ئوقۇغان، كېيىن تۈگەپ كەتكەن ھەر بىر ئوقۇغۇچىغا ھەيكەل تىكلىگىلى تۇرساق، ئۇ چاغدا مەكتەپ قەبرىستانلىققا ئايلىنىپ قالمادۇ» دەپتۇ. خانم يەنە: «گېپىمنى خاتا چۈشەندىڭىز، بىز ئوغلىمىزغا ھەيكەل تۇرغۇزمايمىز، خارۋاردقا بىر بىنا ئىئانە قىلىمىز» دەپتۇ.

مۇدىر ئالدىدىكى ياشانغان ئەر - ئايالنىڭ ئۇچىسىغا سىنچىلاپ قارىۋەتكەندىن كېيىن تەكەببۇرلۇق بىلەن: «بىر بىنا سېلىشقا نەچچە پۇل كېتىدىغانلىقىنى بىلمەسلىرىمۇ؟ مەكتىپىمىزدىكى ھەر بىر بىناغا 750 تۈمەن دوللاردىن ئوشۇق پۇل كەتكەن» دەپتۇ. ياشانغان ئايال جىمىپ قاپتۇ. مۇدىر ئىچىدە، ئاخىر ئۇلارنى يولغا سالىدىغان بولدۇم، دەپ ئويلاپتۇ. بۇ چاغدا ئايال ئېرىگە قاراپ «750 تۈمەن دوللار بىلەن بىر بىنا پۈتسە، بىز ئۇنىۋېرسىتېت قۇرۇپ ئوغلىمىزنى خاتىرىلىسەك بولغۇدەك!» دەپتۇ.

ئۇلار خارۋاردتىن چىقىپ كالىفورنىيەگە كەپتۇ ۋە ئوغلىنى خاتىرىلەش ئۈچۈن داڭلىق ستانفورد ئۇنىۋېرسىتېتىنى بىنا قىپتۇ.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

ھەممىمىز پۇرسەتنى تۇتالىغان ئادەمنى ناھايىتى تەلەپلىك دەپ قارايمىز. ھالبۇكى، تەلەپ ئىلاھىسىنىڭ نەزىرى نېمىشقا بىزگە چۈشمەيدۇ؟ ئەمەلىيەتتە، كۆپىنچە چاغلاردا پۇرسەت كۆز

ئالدىمىزدىلا تۇرغان بولۇشى مۇمكىن، شۇغىنىسى، ئۇنى خارۋارد مۇدىرىغا ئوخشاش ئۆزىمىز تۇتالمايمىز، ئەمەلىيەتتە، ھەممىمىز ئۆزىمىزدە تەقدىرىمىزنى ئۆزگەرتكۈدەك پۇرسەتتىن نەچچىسىگە ئۇچرىشىمىز مۇمكىن. شۇغىنىسى، ناھايىتى ئاز ساندىكى كىشىلەرلا بۇ پۇرسەتلەرنى تۇتۇپ، مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىدۇ. بۇ قائىدە ئانچە مۇرەككەپ ئەمەس. تەقدىرنى ئۆزگەرتكىلى بولامدۇ - يوق دېگەندە، ئاساسلىقى يەنىلا ئۆزىمىزگە تايىنىمىز. سىزنىڭ تۇرمۇشقا تۇتقان پوزىتسىيەڭىز مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش - قازىنالماسلىقىڭىزنى بەلگىلەيدۇ.

ياشاۋاتقان مۇھىتىمىز ئوخشىمايدۇ، ھەممىمىزنىڭ ئوخشاش مۇھىتتا ياشىشىمىز مۇمكىن ئەمەس. شۇڭا، مەيلى قولايىسىز ياكى قولايلىق شارائىتتا ياشايلى، مۇھىمى ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئامالنىڭ بارىچە سەۋىيەسىنى ئۆستۈرۈشى، مۇكەممەللىشىشى كېرەك.

مەن بىر پىروپېسسورنىڭ «ئۆز ساپا قۇرۇلۇشىمىزنى كۈچەيتكەندىلا، بەلگىلىك ئېگىزلىكتە تۇرالايمىز، ئوبيېكتىپ قانۇنىيەتنى ئىگىلەش ئىقتىدارىغا ئىگە بولالايمىز» دېگەنلىكىنى ئاڭلىغانىدىم.

دېمىسىمۇ شۇنداق. يۇقىرىدا تىلغا ئالغان خارۋارد مۇدىرىنىڭ ساپاسى تۆۋەن بولغاچقا، خەقنىڭ چاپىنىغا قاراپ باھا بەرگەن، ئوبدان پۇرسەتنى بىكار ئۆتكۈزۈۋەتكەن، ئەينى چاغدا ئۇ كىچىك پېئىل بولۇپ، ياشانغان ئەر - ئايالغا ئوبدان مۇئامىلە قىلغان بولسا، مەكتەپكە ئەۋزەل تەرەققىيات پۇرسىتى ئېلىپ كەلگەن بولاتتى.

دېمىسىمۇ تۇرمۇشتا بىزمۇ شۇنداققۇ؟ كۆپىنچە ھاللاردا بىر قېتىملىق بىپەرۋالىقىمىزدىن پۇرسىتىمىزنى قاراپ تۇرۇپ ئۆتكۈزۈۋېتىمىز.

● خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

شياۋمىڭ كەچتە ئائىلىسىدىكىلەر بىلەن بىر كۆۋرۈكتىن ئۆتمەكچى بولدى، بۇنىڭغا قولچىراغ كېرەككەن. شياۋمىڭنىڭ كۆۋرۈكتىن ئۆتۈشىگە بىر سېكۇنت، ئىنسىغا ئۈچ سېكۇنت، دادىسىغا ئالتە سېكۇنت، ئاپىسىغا سەككىز سېكۇنت، بوۋىسىغا 12 سېكۇنت كېتىدىكەن. كۆۋرۈكتىن بىر قېتىمدا ئەڭ كۆپ بولغاندا ئىككى ئادەم ماڭالايدىكەن. كۆۋرۈكتىن ئۆتۈش سۈرئىتى ئەڭ ئاستا ئۆتىدىغان ئادەمگە باغلىق ئىكەن. قولچىراغ 30 سېكۇنتتىن كېيىن ئۈچۈپ قالىدىكەن. ئۇنداقتا، بۇلار قانداق ئۆتۈشى كېرەك؟

● جاۋاب

دەسلەپتە شياۋمىڭ بىلەن ئىنىسى ئۆتىدۇ، بۇنىڭغا تۆت سېكۇنت كېتىدۇ. ئاندىن شياۋمىڭ بىلەن دادىسى ئۆتۈپ، ئىنىسى قايتىپ كېلىدۇ، بۇنىڭغا توققۇز سېكۇنت كېتىدۇ. ئاندىن ئاپىسى بىلەن بوۋىسى ئۆتۈپ، شياۋمىڭ قايتىپ كېلىدۇ. بۇنىڭغا 13 سېكۇنت كېتىدۇ. ئەڭ ئاخىرىدا شياۋمىڭ بىلەن ئىنىسى ئۆتىدۇ، بۇنىڭغا تۆت سېكۇنت كېتىدۇ. شۇنىڭ بىلەن جەمئىي 30 سېكۇنت ۋاقىت كېتىدۇ.

## يىگىت، پۇرسەتنى تۇتۇشقا ماھىر بولۇڭ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ھايات ناھايىتى تېزلا ئۆتۈپ كېتىدۇ، پۇرسەت ئىككىنچى  
كەلمەيدۇ، دەل ۋاقتىدا كەسكىن تەدبىر قوللانمىساق،  
پۇرسەت بىلەن مەڭگۈگە خوشلىشىمىز.

پۇرسەت كۆپ چاغلاردا كۆز ئالدىمىزدىن يالت - يۇلت قىلىپلا ئۆتۈپ كېتىدۇ. شۇڭا، مەلۇم ۋاقىتتا ئۇنى ھەمكەم تۇتۇشىمىز كېرەك. خارۋاردتا پىروفيسسور روبېرتنى تونۇمايدىغانلار يوق. ئۇنىڭ دەرسخانىسى دائىم لىق توشىدۇ. ئۇ كەسپىي بىلىملەرنى يەتكۈزۈشتىن باشقا ئوقۇغۇچىلارغا ھېكايە سۆزلەپ بېرىشكە ئامراق. تۆۋەندىكى ھېكايە بىزگە بىر قائىدىنى، يەنى ياشلارنىڭ پۇرسەتنى چىڭ تۇتۇشقا ماھىر بولۇشى لازىملىقىنى چۈشەندۈرىدۇ:

بۇرۇننىڭ بۇرۇنىسىدا بېتلېخېمدا داۋىي ئىسىملىك بالا ئۆتكەنىكەن. ئۇنىڭ قاۋۇل - بەستلىك سەككىز ئاكىسى بار ئىكەن. ئۇ تېخى كىچىك بولسىمۇ، زېرەك ۋە تىمەن ئىكەن. ئاكىلىرى تاغقا قوي باققىلى چىقسا ئۇمۇ چىقىدىكەن. داۋىي كۈندىن - كۈنگە چوڭ بولۇپتۇ، كېيىن ئۆز ئالدىغا ئازراق قوي پادىسى بېقىپتۇ.

داۋىي بىر قېتىم تاغ باغرىدا پادىغا قاراۋاتقاندا، بىر شىر ئورمانلىقتىن ئۇشتۇمتۇت ئېتىلىپ چىقىپتۇ ۋە بىر قوينى ئېلىپ مېڭىپتۇ. داۋىي نېرى - بېرىسىنى ئويلىمايلا شىرنى قوغلاپتۇ ۋە بىرلا سەكرەپ شىرنىڭ ئۈستىگە چىقىپ يالنى



تۇتۇۋاپتۇ، ئاندىن شىرنى مۇشتى بىلەن ئۇرۇپ ئۆلتۈرۈپتۇ. ئارىدىن ئۇزاق ئۆتمەي ئۇرۇش پارتلاپتۇ. پادىشاھ سائۇل قوشۇنلىرىنى توپلاپ ئۇرۇشقا ئاتلىنىپتۇ. داۋىينىڭ ئۈچ ئاكىسى پادىشاھ سائۇلغا ئەگىشىپ كېتىپتۇ. داۋىي تېخى كىچىك بولغاچقا ئۆيدە قاپتۇ.

بىر يېرىم ئايدىن كېيىن داۋىي ئاشلىق ئاپىرىپ بېرىش باھانىسى بىلەن ھەربىي گازارمىغا مېڭىپتۇ. ئۇ گازارمىغا يېتىپ كەلگەندە داۋا - دۇمباق ئاۋازلىرى ئاسمان - پەلەك ياڭراپ، قوشۇن سەپ تارتىپ تەق بولغانىكەن. بىر گىگانت ئادەم ئۇدۇل تەرەپتىكى تاغنىڭ يانباغرىدا زەپەردەست قەدەملەر بىلەن ئالدى - كەينىگە مېڭىپ، ئۆزىنىڭ كۈچ - قۇدرىتىنى نامايان قىلىۋاتقانىكەن.

گىگانت ئادەمدىن قورققان ئىسرائىلىيەلىكلەردىن ھېچقايسى جەڭگە چىقىشقا پىتىنالمىپتۇ، داۋىي ئالدىغا چىقىپ گىگانت ئادەمگە جەڭ ئېلان قىلماقچى بوپتۇ ۋە «مەن گىگانت ئادەم بىلەن ئېلىشىمەن. ئىسرائىلىيەنىڭ ئىلاھى مەن بىلەن بىللە، مەن قورقمايمەن...» دەپتۇ. ئاكىلىرى ئۇنىڭ ئاغزىنى ئېتىۋالماقچى بولسىمۇ ئۈلگۈرەلمەپتۇ. بىر چەتتە تۇرغان بىرسى بۇ ئىشنى پادىشاھقا مەلۇم قىلىۋېتىپتۇ.

پادىشاھ داۋىينى ئېلىپ كېلىشكە بۇيرۇپتۇ. ئۇ پادىشاھ سائۇلنىڭ ئالدىغا كەلگەندە، ئۇنىڭ بالا ئىكەنلىكىنى كۆرگەن پادىشاھ ئۇنىڭغا نەسەت قىپتۇ. بىراق، داۋىي پادىشاھقا مۇشتۇمى بىلەن شىرنى ئۇرۇپ ئۆلتۈرگەنلىكىنى سۆزلەپ بېرىپتۇ ۋە قەسەم بېرىپ: «تەڭرى بىزنى ئۇنىڭدىن غالىب كېلىشكە ئېيتقانىكەن، گىگانت ئادەمدىن قورقۇشنىڭ ھاجىتى يوق» دەپتۇ. «بارغىن بالام، تەڭرى سەن بىلەن بىللە!» دەپتۇ پادىشاھ رۇخسەت بېرىپ، پادىشاھ ئاندىن ئەڭ ياخشى قۇرالنى ئۇنىڭغا بېرىپتۇ، ئەمما داۋىي رەت قىپتۇ. ئۇ بوغچىسىنى

ساڭگىلىتىپ، سالغىنى مۇرىسىگە ئارتىپ گازارمىدىن چىقىپتۇ. ئارقىدىن ئېرىق بويىدىن بەش تال تاش تېرىۋاپتۇ ۋە گىگانىت ئادەمگە قاراپ مېڭىپتۇ.

رەقىبىنىڭ كىچىك بالا ئىكەنلىكىنى كۆرگەن گىگانىت ئادەم رەقىبىنى پەقەت كۆزگە ئىلماپتۇ. داۋىي دۈشمەننىڭ غايەت زور گەۋدىسىنى كۆرۈپمۇ قىلچە قورقماپتۇ. ئۇ باتۇرلۇق بىلەن: «باشلايلى، نەيزەڭ بىلەن قالقىنىڭنى پۇختا قىل. بۈگۈن تەڭرى سېنى ماڭا تاپشۇرغانىكەن، سېنى چوقۇم مەغلۇپ قىلىمەن» دەپ ۋارقىراپتۇ.

گىگانىت ئادەم داۋىيغا ئېتىلىپتۇ. داۋىي ئۆزىنى چاققان چەتكە ئېلىپ، گىگانىت ئادەمنىڭ زور گەۋدىسىدىن ئۆزىنى قاچۇرۇپتۇ. ئارقىدىن قولىنى بوغچىسىغا تىقىپ بىر تال تاش ئېلىپ سالغىغا سېلىپتۇ. گىگانىت ئادەمنىڭ پېشانىسىگە مېختەك تىكىلىپ، زەبەردەس بىلەن كىلىرى بىلەن سالغىنى تارتىپ قويۇپ بېرىپتۇ.

«تاراس» قىلغان ئاۋاز بىلەن تاش گىگانىت ئادەمنىڭ پېشانىسىگە زەرب بىلەن تېگىپتۇ. گىگانىت ئادەم گۈپپىدە يىقىلىپتۇ. داۋىي ئۇچقاندەك بېرىپ شەمشەر بىلەن گىگانىت ئادەمنىڭ كاللىسىنى ئاپتۇ.

گىگانىت ئادەم ئۆلگەندىن كېيىن ئىسرائىلىيە قوشۇنلىرىنىڭ جاسارىتى ھەسسەلەپ ئېشىپتۇ. بەس - بەستە تاغدىن چۈشۈپ، تىرىپىرەن بولۇپ قېچىۋاتقان ياۋ لەشكەرلىرىنى قىرچاپ قىلىشقا باشلاپتۇ.

ئۇرۇش ئاخىرلاشقاندىن كېيىن پادىشاھ داۋىينى چاقىرتىپ كەپتۇ ۋە: «قايتىپ كەتمەسەڭمۇ بولىدۇ، سەن ماڭا ئوغۇل بولمىسەن» دەپتۇ. شۇنداق قىلىپ داۋىي پادىشاھ سائۇلنىڭ گازارمىسىدا قايتۇ. نۇرغۇن يىللاردىن كېيىن پادىشاھ بوپتۇ.

## ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرى

پروفېسسور روبېرتنىڭ ھېكايىسىدىن پۇرسەتنى ئۆزىمىزنىڭ يارىتىدىغانلىقىنى كۆرۈۋالغىلى بولىدۇ. مۇۋەپپەقىيەتنىڭ ئىشىكى تاقالماستىن يېپىپلا قويۇلغان بولۇشى مۇمكىن. ئەمما، جاسارەتلىك، باتۇر - دادىل كىشىلەرلا ئۇنى ئاچالايدۇ.

بىزگە مەلۇمكى، قاپ يۈرەكلىك جاسارەتتىن دېرەك بەرمەيدۇ. جاسارەت دېگەنمىز، قورقسىڭىزمۇ، ئازابلانسىڭىزمۇ دادىل قەدەم بىلەن ئالدىغا ماڭالايدىغان روھتىن ئىبارەت. ئويلاپ باقايلى، داۋىيى بىر بالا تۇرۇپ گىگانىت ئادەمنى قانداق مەغلۇپ قىلالىدى؟ ئادەتتىن تاشقىرى جاسارىتىگە، قەتئىي ئېتىقادى ۋە پەۋقۇلئاددە ئەقىل - پاراسىتىگە تايانمىدىمۇ؟

بىر پادىچى بالا ئاخىر پادىشاھ بولدى. بۇ ئادەمنى نەقەدەر ئىلھاملاندۇرىدىغان ھېكايە - ھە؟ بۇ ھېكايىدىن بىز شۇنى ئېنىق كۆرۈۋالالايمىزكى، پۇرسەت پەقەت بىر قېتىملا كېلىدۇ. ناۋادا ئۇنى چىڭ تۇتمىغاندا مەڭگۈ كەلمەسلىكى مۇمكىن.

ھازىر رىقابەت ئىنتايىن كەسكىن بولماقتا. بىز دائىم جۇرئىتى كەم، ئىش قىلسا ئارىسالدى بولىدىغان، زادى بىر قارارغا كېلەلمەيدىغان ياشلارنى ھەممىلا يەردە ئۇچرىتىمىز. شۇڭا، مۇۋەپپەقىيەتكە تەلپۈنىدىغان ياش چوقۇم ئۆزىدە مۇستەھكەم ئىرادە يېتىلدۈرۈشى، پۇرسەتنى تېزلىكتە تۇتالايدىغان بولۇشى، مەسىلىگە يولۇققاندا كەسكىن تەدبىر قوللىنالايدىغان بولۇشى كېرەك. ناۋادا ئۆزىڭىزگە ئىشەنمىسىڭىز، قولىدىن كېتىۋاتقان پۇرسەتنى تۇتۇشقا يېتىنالمىسىڭىز، مەڭگۈ باش كۆتۈرەلمەيسىز.

ئۇنىۋېرسىتېتتا ئوقۇۋاتقاندا پروفېسسورنىڭ دائىم «بىر ياش قورقۇنچاق، ئىشەنچسى كەمچىل، بىرەر ئىشتا بىر قارارغا كېلەلمەيدىغان، ئىزغا دەسسەيدىغان، ھۆكۈم قىلىش ئىقتىدارى يوق، تەۋەككۈلچىلىك روھى كەمچىل بولسا، ئۇنىڭ ئۆمرى

چۈشكۈنلۈك، ئۈمىدسىزلىك ئىچىدە ئۆتدۇ» دېگەنلىكىنى ئاڭلايتتىم.

يېشىمنىڭ چوڭىيىشىغا ئەگىشىپ بۇ گەپنىڭ تېخىمۇ ئورۇنلۇق ئىكەنلىكىنى ھېس قىلدىم. ياشلار - ئۆسمۈرلەر غەيرەت - شىجائەت ۋە يۈرەكلىك ھالدا داۋىيىدەك خەۋپ - خەتەرگە يۈزلىنىشى، شۇنىڭ بىلەن بىر چاغدا پۇرسەتنى ئوبدان تۇتۇشى كېرەك.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

بىر كىيىمگە ئىككى تۈگمە تۇتۇش كېرەك. ھازىر تۆت كىيىم بىلەن 12 تۈگمە بار. كىيىملەرگە تۈگمە تۇتۇلۇپ بولغاندىن كېيىن يەنە نەچچىسى ئېشىپ قالدۇ؟

### ● جاۋابىنىڭ تەھلىلى

ئالدى بىلەن ھەممە كىيىمگە قانچە تۈگمە تۇتۇلدىغانلىقىنى ئويلاش كېرەك. بىر كىيىمگە ئىككى تۈگمە تۇتۇلسا، تۆت كىيىمگە  $2+2+2+2=8$  تۈگمە كېتىدۇ. شۇڭا، ئېشىپ قالغىنى  $12-4=8$  تۈگمە بولىدۇ.

## پۇرسەتنى تەشەببۇسكارلىق بىلەن قولغا كەلتۈرۈش كېرەك

خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ئىشلىرىمىزنى، ھاياتىمىزنى تەڭرى ئورۇنلاشتۇرمايدۇ،  
بەلكى تەشەببۇسكارلىق بىلەن ئۆزىمىز يارىتىمىز.

مەن تۇرمۇشتا ئۆزىنى نامرات دەپ ئاغرىنىدىغان نۇرغۇن  
كىشىلەرنى ئۇچراتتىم. ئەمەلىيەتتە، ئۇلارنىڭ نامراتلىقىنى  
ئۆزگەرتىدىغان نۇرغۇن پۇرسەتلىرى بولغان. شۇغىنىسى، بۇ  
پۇرسەتلەر ئۇلارنىڭ تۇرمۇشىغا يوشۇرۇنغان بولۇپ، ئوچۇق -  
ئاشكارا كۆرۈنمەيدۇ.

خارۋارد ئۈنۋېرسىتېتىنىڭ ئىستاتىستىكا نەتىجىسىدە  
كۆرسىتىلىشىچە، ئامېرىكىنىڭ شەرقىدىكى چوڭ شەھەرلەردە،  
ئاز دېگەندىمۇ %94 ئادەم تۇنجى كىرىمىگە ئائىلىسىدە ياكى  
ئائىلىسىدىن ئانچە يىراق بولمىغان يەردە ئېرىشكەن، ئۇنىڭ  
ئۈستىگە بۇ كىرىم كۈندىلىك ئېھتىياجىنى قامداش ئۈچۈن  
بولغان.

بۇ ئىستاتىستىكا نەتىجىسى ئۆز ئەتراپىدىكى پۇرسەتنى  
كۆرەلمەيدىغان، يىراققىلا بېرىپ مۆجىزە يارىتىشىنىلا ئويلايدىغان  
ئادەمگە نىسبەتەن قاتتىق ئاگاھلاندۇرۇشتۇر.

مورگان ئىسىملىك بىر ياش بار ئىكەن. شىركەت ئۇنى دېڭىز  
مەھسۇلاتلىرىنى يىغىش ئۈچۈن كۇباغا ئەۋەتىپتۇ. قايتاشدا  
پاراخوت يېڭى ئورلىغان پورتىدا قىسقا توختاپتۇ. مورگان ئىچ

پۇشۇقنى چىقىرىش ئۈچۈن پورتنى ئايلىنىپتۇ.

بىردەمدىن كېيىن بىر ناتونۇش ئادەم ئۇنىڭ كەينىدىن «ئەپەندىم، بىر پاراخوت قەھۋە بار، قىزىقامسىز؟» دەپ توۋلاپتۇ. مورگان ئەزەلدىن ھەرقانداق نەرسىگە ئوتتەك قىزىقىدىكەن. شۇڭا ئۇ ناتونۇش كىشى بىلەن سودىلىشىشقا باشلاپتۇ. ئەسلىدە بۇ ئادەم بىرازىلىيەلىك بولۇپ، يۈك پاراخوتىنىڭ كاپىتانى ئىكەن، شۇ تاپتا بىر ئامېرىكىلىق سودىگەرنىڭ قەھۋەسىنى توشۇۋاتقان ئىكەن. ھالبۇكى مال كەلگەندە سودىگەر ۋەيران بولغانلىقىنى جاكارلاپ قەھۋەنى ئالماپتۇ. زىياننى ئازايتىش ئۈچۈن كاپىتان قەھۋەنى ئالماسىز ئېلىشىغا ساتماقچى بوپتۇ.

بۇ گەپنى ئاڭلىغان مورگان قەھۋە ئەۋرىشىكىسىنى كۆرۈپ باقماقچى بوپتۇ. ئۇ قەھۋەنىڭ رەڭگى بىلەن سۈپىتىنىڭ ناھايىتى ياخشىلىقىنى جەزملەشتۈرۈپ، پۈتۈن پاراخوتتىكى قەھۋەنى سېتىۋالماقچى بوپتۇ.

ئەينى چاغدا مورگان ئادەتتىكى خادىم بولغاچقا، بۇنداق قارارغا كېلىش ئۈچۈن چوڭ تەۋەككۈلچىلىك قىلىشقا توغرا كېلەتتى. بۇنىڭ چوڭ خەتىرى بار ئىدى. ئۇنىڭ بىرى، ئۇ ئەمدىلا خىزمەتكە قاتناشقان بولۇپ، تەجرىبىسى كەمچىل بولغاچقا، خاتا ھۆكۈم قىلىش مۇمكىنچىلىكى ئىنتايىن چوڭ ئىدى. ئىككىنچىسى، مورگاننىڭ خېرىدارى يوقتى، شۇڭا بۇ ماللارنى بىر تەرەپ قىلىشۇمۇ بىر مەسىلە ئىدى. ئۈچىنچىسى، بۇ سودىنى شىركەتنىڭ قوشۇلۇشىدىن ئۆتكۈزمەي تۇرۇپ قىلسا خىزمىتىدىن ئايرىلىپ قىلىش خەۋپى بار ئىدى.

ھالبۇكى، مورگان بۇنى تېپىلغۇسىز پۇرسەت دەپ بىلىپ، قەھۋەنى سېتىۋالماقچى بولىدۇ. بىراق، ئۇ شىركەتكە تېلېگرامما يوللايدۇ، شىركەتتىن دەرھال «مالنى قايتۇرۇۋەت» دېگەن مەزمۇندىكى تېلېگرامما كېلىدۇ.

مورگان بىردىنلا تەڭقىسلىقتا قالىدۇ، ئۇ ھۆكۈمىنىڭ توغرىلىقىغا ئىشىنەتتى، شۇنداقلا قىلچە قورقمايدۇ. ئۇ

دادىسىدىن ياردەم سورايدۇ. دادىسى تەپسىلىي ئەھۋالنى ئۇققاندىن كېيىن ئوغلنى قوللاپ، ئۇنىڭغا مەبلەغ سالدى. دادىسىنىڭ قوللىشىغا ئېرىشكەن مورگاننىڭ غەيرىتى ئۇرغۇپ، پورتتىكى باشقا قەھۋەنىمۇ ئەرزان باھادا سېتىۋالدى.

ئۇزاق ئۆتمەي بىرازىلىيە سوغۇق ئېقىمىنىڭ تەسىرىگە ئۇچراپ، قەھۋەلىرىنىڭ مەھسۇلات مىقدارى زور دەرىجىدە كېمىيىپ كېتىدۇ. قەھۋە بازار ئېھتىياجىنى قاندۇرالمىي، باھاسى نەچچە ھەسسە ئۆرلەپ كېتىدۇ. شۇنىڭ بىلەن مورگان بېيىپ كېتىدۇ ۋە تۇنجى كىرىمگە ئېرىشىدۇ.

مورگان كېيىن ئۆز ئالدىغا شىركەت قۇرۇپ، پۇرسەتنى چىڭ تۇتىدۇ، كەينى - كەينىدىن خېيىم - خەتىرى بار ئىشلارغا مەبلەغ سالدى، ھەر قېتىم چوڭ نەتىجە قازىنىدۇ. كېيىن ئامېرىكا ئىقتىسادىغا ئەللىك يىلغىچە تەسىر كۆرسەتكەن چوڭ پۇل مۇئامىلە ماگناتىغا ئايلىنىدۇ.

مورگاننىڭ پۇرسەتنى تۇتۇشقا ماھىر بۇ خىل ئىستىلى خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ مىساللىق ئوقۇتۇشىدا سەرخىل مەزمۇن قاتارىدا سۆزلىنىدۇ. خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى بۇ مىسالدىن: «پۇرسەت يېقىنلاشقاندا ئىككىلەنمەي، كەسكىن بول، چوقۇم تەشەببۇسكارلىق بىلەن ھۇجۇمغا ئۆتۈپ، جېنىڭنى تىكىپ ئېلىش» دېگەن ھېكمەتنى چۈشىنىۋالدى.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

خارۋاردنىڭ ئىقتىساد پىروفېسسورى «تەۋەككۈل قىلىشنى خالىماسلىق ئەڭ چوڭ خېيىم - خەتەر» دەيدۇ. دېمىسىمۇ شۇ، ناۋادا سىز خەتەر ئالدىدا قەدىمىڭىزنى توختاتىسىڭىز، چوڭ پۇرسەتنى كەتكۈزۈپ قويسىز. شۇ چاغدا باشقا يارىماسلارغا ئوخشاش سەپتىن چۈشۈپ قالسىز. شۇڭا، خەۋپ - خەتەردىن قورقۇشتىن كەلگەن مەغلۇبىيەت جاسارەت بىلەن ئېلىشىشتىن كەلگەن خەۋپتىن يامان.

ياشلار - ئۆسمۈرلەر كەلگۈسىدە ئالەمشۇمۇل ئىشلارنى قىلىپ،  
ھەقىقىي مەنىدىكى مۇۋەپپەقىيەتنى قولغا كەلتۈرمەكچى بولسا،  
خام خىياللار قاينىمىدا يۈرۈۋەرمەي، ياكى پۇرسەت كۈتۈپ  
كۈنبويى بىكار لاغايلاپ يۈرمەي كۈرەش قىلىشى، ئېلىشىشى،  
تەۋەككۈل قىلىشى كېرەك.

بۇ دۇنيادا تەۋەككۈل قىلماي تۇرۇپ ئاسانلا ئورۇندىغىلى  
بولدىغان ھېچقانداق ۋەزىپە يوق. شۇڭا، بىز تەشەببۇسكارلىق  
بىلەن يېنىمىزدىكى پۇرسەتنى چىڭ تۇتۇشىمىز كېرەك. بۇ  
پۇرسەتلەرنى پەم - پاراسەت بىلەن ئويلاش ۋە ئەتراپلىق پىلانلاش،  
شۇنداقلا قەتئىي ئېتىقاد بىلەن ھۆكۈم قىلىشىمىز كېرەك.  
ئۆزىڭىزگە ئىشىنىڭ، مەلۇم بىر پۇرسەت سىزگە تېخىمۇ ياخشى  
ياشاش ئىمكانىيىتى بەرسە قىلچە ئىككىلەنمەي يۈرەكلىك سىناپ  
بېقىڭ.

ئىككى يىل ئاۋۋال، بىر مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىنىڭ  
تەجرىبىسىنى سۆزلىگەنلىكىنى ئاڭلىغانىدىم. ئۇ ئەينى چاغدا  
«ئاددىي ئادەمنىڭ كۆز قارىشى، ئەنئەنىۋى تەپەككۈر،  
ئاممىۋىلاشتۇرۇلغان ھەرىكەت بىلەن ئاران ئادەتتىكى كىشىلەر  
ئېرىشىدىغان بايلىققىلا ئېرىشكىلى بولىدۇ. مۇستەقىل قاراش،  
ئەنئەنىدىن ھالقىغان تەپەككۈر ۋە باشقىلاردىن پەرقلىق ھەرىكەت  
غايەت زور بايلىققا ئېرىشىشنىڭ ئالدىنقى شەرتى».

شۇڭا شىجائەتلىك كىشىلەردىن بولۇپ، تەۋەككۈل بىلەن  
كۈرەشنى ھەمراھ قىلايلى، چۈنكى ئۇلار ھەرقانداق پۇرسەتنىڭ  
يېنىڭىزدىن غىچىپىدە ئۆتۈپ كېتىشىگە يول قويمىدۇ. توختام سۇ  
ئادەمنى بىزار قىلىدۇ، يەنە كېلىپ ۋاقىت ئۇزارسا سېسىيدۇ.  
دېڭىزنىڭ ھاياتى كۈچى شۇڭا ئۇرغۇپ تۇرىدىكى، ئۇ جۇش ئۇرۇپ  
ئۆركەشلەيدۇ، غەزەپلىك ھۆركىرەيدۇ؛ تاغ سۈيى شۇڭا راۋانكى،  
ئۇ تۈرلۈك - تۈمەن ئۆزگىرەلەيدۇ، بۇلاقلار شىلدىرلاپ ئاقىدۇ،  
بىردە پەسىيىدۇ، بىردە جىددىي ئېقىنغا ئۆزگىرىدۇ. بۇلاق



سۈيىنىڭ مۇنداق خىلمۇخىل ھالىتى دەل ئۇنىڭ كىشىلەرنى ئۆزىگە ئېيتقۇسىز جەلپ قىلىشىدىكى سىرىدۇر. دېمەك، ھاياتىمىز ئۈزۈلمەس تەۋەككۈلچىلىكلەر بىلەن تېخىمۇ جىلۋىلىنىدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

بىر دېھقاننىڭ ئۈچ بالىسى بار ئىكەن. ئۈچ بالىنىڭ يېشىنى قوشقاندا 13 كە، كۆپەيتكەندە دېھقاننىڭ يېشىغا تەڭ كېلىدىكەن. بىر قوشنىسى دېھقاننىڭ يېشىنى بىلگەندىن كېيىنمۇ بالىلارنىڭ يېشىغا ئېنىق بىرنەرسە دېيەلمەپتۇ. بۇ چاغدا دېھقان بىرلا بالىنىڭ قارا چاچ ئىكەنلىكىنى ئېيتىپتۇ. شۇ چاغدا ھېلىقى ئادەم ئۈچ بالىنىڭ يېشىنى بىلىپتۇ. ئۇنداقتا، بالىلار قانچە ياشقا كىرگەن؟ نېمە ئۈچۈن؟

### ● جاۋاب

ئۈچ بالىنىڭ يېشى ئايرىم - ئايرىم 2، 2، 9 ياش بولۇشى كېرەك. چۈنكى بىرلا بالىنىڭ چېچى قارا بولسا، دېمەك ئۇ چوڭ بولغان بولىدۇ. قالغان ئىككى بالا ئۈچ ياشتىن كىچىك بولسا، چېچى سۇس رەڭدە بولىدۇ. ئارقىدىن بۇنى دېھقاننىڭ يېشى بىلەن سېلىشتۇرغاندا 25 ياشتىن چوڭ بولۇشى كېرەك.

## پۇرسەت كەلدى، يەنە قاراپ تۇرامسىز؟

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ھەممە ئادەمنىڭ پۇرسىتى بار. ئەمما، نۇرغۇن ئادەم پۇرسەت  
كەلگەننى بىلمەيدۇ.

نۇرغۇن چاغلاردا بىزگە كەم بولغىنى پۇرسەت ئەمەس، بەلكى  
پۇرسەتنى تۇتۇشتۇر.

مەندىن كىشىلەر دائىم «قانداق قىلغاندا پۇرسەتنى تۇتقىلى،  
پۇرسەت كەلگەندە چەكچىيىپ قاراپ تۇرۇشتىن ساقلانغىلى  
بولىدۇ؟» دەپ سورايدۇ. مەن ئۇلارغا «تۇرمۇشتىكى پۇرسەتكە  
يۈزلىنەيلى، ئۇ يۈشۈرۈن پۇرسەت بولسىمۇ مەيلى، ئۇنىڭدىن  
ئەھۋالغا قاراپ پايدىلىنىشىمىز كېرەك. بېلى بوشلۇق  
قىلىشىڭىز، پۇرسەتنى ئىسراپ قىلىۋېتىشىز» دەپ جاۋاب  
بەردىم.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پىروفېسسورى ئوقۇغۇچىلىرىنى  
مۇنداق دەپ ئاگاھلاندۇرىدۇ: ھەممىمىزگە پۇرسەت كېلىدۇ، ناۋادا  
ئۇنى چىڭ تۇتمىساق ئۆمۈر بويى ئەپسۇسلىنىشىمىز مۇمكىن.  
گېتى ئامېرىكا نېفىت ئىمپېرىيەسىنى بەرپا قىلغۇچى. ئۇ  
بالىلىق چاغلىرىدا كۆپ جاپا چەككەن، دائىم ئۆي - ماكانسىز  
قالغان، بارا - بارا سەرگەردانلارنىڭ مەجەزىنى يۇقتۇرۇۋالغان،  
سايھەت قىلىشقا ئىنتايىن ھېرىسمەن بولۇپ قالغان. شۇڭا،  
ھەممىلا يەردە ئويىناپ - كۈلۈپ كەيپ - ساپا سۈرگەن،  
ئوقۇشىنىمۇ تاشلىۋەتكەن. شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا،  
ئاغلىسىدىن ناھايىتى جىق پۇل ئالغان.

گېتىننىڭ بۇ خىل بىكار تەلەپ قىلمىشىدىن دادىسىنىڭ غەزىپى كەلگەن ۋە ئۇنىڭغا نۇرمۇش پۇلى بېرىشنى توختاتقان. گېتىننىڭ كىچىكىدىن باشلاپلا يازغۇچى ياكى دىپلومات بولىدىغان ئارزۇسى كۆپۈككە ئايلانغاندىن كېيىن، يېنىدا بىر تىيىنمۇ يوق ھالدا يۇرتىدىن ئايرىلىپ، ئوكلاخوما ئىشتاتىنىڭ تۇلسا شەھىرىگە بېرىپ نېفىت قېزىش رىقابىتىگە قاتنىشىدۇ.

بۇ يەردىكى نېفىت قازغۇچىلار جاپا - مۇشەققەتكە چىداپ بايلىق ئىزدىگىلى كەلگەن سەرگەردان، قىمارۋاز ياكى پاھىشلەر ئىدى. بۇ يەردە بەزىلەر بىر كېچىدىلا بېيىپ كەتسە، بەزىلەر تاپقان - تەرگىنىدىن ئايرىلىپ ئۈن - تىنىسىز يوقاپ كېتەتتى. بۇ ناھايىتى شەپقەتسىز يەر بولۇپ، گېتىنى بۇ يەردىكى بىردىنبىر قول سائىتى بار ئادەم ھېسابلىناتتى. قالغانلارنىڭ ئېلىۋالغىنى مىلتىق ئىدى. يوللار پاتقاق، ئۆيلەر ئاددىي بولۇپ، كىشىلەر قاتتىق - قۇرۇق نەرسىلەرنى يەيتتى. قىسقىسى، بۇ يەرنىڭ شارائىتى ئىنتايىن جاپالىق ئىدى.

ئۇزاققا قالماي گېتىنى سالتوننىڭ يېنىدىكى نانسىي تايلىور دېھقانچىلىق مەيدانىدىن يەر ئىجارىگە ئالماقچى بولىدۇ، ئەمما، ئاز - تولا قول ئىلكىدە بار، ئۆز ئالدىغا سودا قىلىدىغان نېفىت سودىگەرلىرىمۇ بۇ يەرگە مۇختەك تىكىلىپ تۇرۇۋاتقانىدى. گېتىننىڭ خەق بىلەن بەسلەشكۈدەك ھېچقانداق ئەۋزەللىكى يوق ئىدى.

گېتىنى ئىچىسى «نانسىي تايلىور دېھقانچىلىق مەيدانى بىر پۇرسەت، ھەرگىز ۋاز كەچسەم بولمايدۇ» دەپ ئويلايدۇ. نەچچە كۈندىن كېيىن ئۇ ئاخىرئەپلىك بىر ئامالنى ئويلاپ چىقىدۇ. ئۇ ماشىنىسىنى ھەيدەپ ماسك دەپ ئاتىلىدىغان كىچىك بىر ناھىيە بازىرىغا كېلىدۇ ۋە بۇ يەردىكى يۇقىرى دەرىجىلىك بانكا خادىمىنى ئۆزىگە خېرىدار بولۇشقا قايىل قىلىدۇ.

گېتىنى نېمىشقا بۇنداق قىلىدۇ؟ ئۇنىڭ قارىشىچە، مۇشۇنداق قىلغاندا بۇ بانكىدىن قەرز ئالغان بىر قىسىم مۇستەقىل نېفىت

سودىگەرلىرى بانكىنىڭ يۇقىرى دەرىجىلىك خادىمى بىلەن ئۈزەڭگە سوقۇشتۇرمايتتى، باشقىلار بولسا بۇ بانكا ئەمەلىي كۈچى زور بىر نېفىت شىركىتىنىڭ خېرىدارى، دەپ قارايتتى. دەرۋەقە گېتىنىڭ كۆڭلىدىكىدەك ئىش بولىدۇ. ئۇنىڭ پىلانى ئەمەلگە ئېشىپ، ھېلىقى يەرنى ناھايىتى ئەرزان باھادا سېتىۋالىدۇ.

گېتى «پۇرسەتنى تۇتۇشتا تەۋەككۈلچىلىك قىلىش كېرەك، بۇنىڭ ياخشىلىقىنى تەسەۋۋۇر قىلىپ بولغىلى بولمايدۇ» دەيدۇ. ئەينى چاغدا نۇرغۇنلار، ئۇنداق قىزىل توپىلىقتا نېفىت دىدارى يوق، دەپ قاراشقان. گېئولوگلار، چوڭ نېفىت شىركەتلىرىنىڭ مۇتەخەسسسلرى ۋە ھەممىلا يەردە نېفىت قۇدۇقى بارلارمۇ بەس - بەستە بۇ يەردە نېفىت بولۇشى مۇمكىن ئەمەس، دەپ قارىغان.

ھالبۇكى، گېتى ئۇنداق قارىمىغان. ئۇ، نوپۇزلۇق ئەربابلارنىڭ ئوخشاش كۆز قارىشىغا ئىشىنىشكە بولمايدۇ، دەپ قەتئىي چىڭ تۇرغان. شۇنىڭ بىلەن تەۋەككۈل قىلىشقا بەل باغلاپ، ئۇ يەردىن يەر ئىجارە ئېلىپ قۇدۇق قېزىشقا باشلىغان. دېگەندەك گېتى يېڭى بىر نېفىت رايونى ئاچقان.

گېتى جاسارىتى ۋە كۆز قارىشىغا تايىنىپ مۇۋەپپەقىيەت قازاندى. ئويلاپ كۆرەيلى، ناۋادا ئۇ يېنىدىكى يوشۇرۇن پۇرسەتنى كۆرمەسكە سالغان بولسا، مەڭگۈ ھېچ ئىشنى باشقا ئېلىپ چىقالمايدىغان يالاڭتۇش بولۇپ قېلىشى مۇمكىن ئىدى.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىمىكى سىرى

خارۋاردتىكى ھەممەيلىن دېگۈدەك دىكىنسوننىڭ «پۇرسەت ئالدىڭغا كەلمەيدۇ، بېرىپ ئىزدەيسەن» دېگەن ھېكمىتىنى بىلىدۇ. كۆرۈۋېلىشقا بولىدىكى، ئوبدان پۇرسەتكە ئۆزىمىز يارىتىش ۋە ئىگىلەش ئارقىلىق ئېرىشىمىز. پەرقلىنىدۇرۇشكە، تۇتۇشقا ۋە يارىتىشقا ماھىر بولساقلا مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايمىز. بىزنىڭ نەزىرىمىزدە، پۇرسەت ئىنتايىن ئاجايىپ - غارايىپ

نەرسە، ئۇ تۇيدۇرماي كېلىدۇ ۋە ئىز - دېرەكسىز غايىب بولىدۇ، ئۇنىڭ ئىزىنى ھېچكىم بىلەلمەيدۇ. شۇنداقلا، پۇرسەت ھەر ۋاقىت قىسقا بولىدۇ، كۆپ ئېرىشكىلىمۇ بولمايدۇ. شۇڭا، بىز چوقۇم ھەر ۋاقىت پۇرسەتنىڭ كېلىشىگە تولۇق تەييارلىق كۆرۈشمىز كېرەك.

«پۇرسەت تەييارلىقى بار ئادەمگە مەنسۇپ» دەيدىغان گەپ بار. كىچىكىمىزدىن باشلاپ نىيۈتوننىڭ ھېكايىسىنى ئاڭلاپ چوڭ بولىدۇق. بىر قېتىم ئۇ ئالما دەرىخىنىڭ ئاستىدا ئارام ئېلىۋاتقاندا، بىر تال ئالما بېشىغا چۈشكەن. شۇنىڭ بىلەن تارتىش كۈچ قانۇنىيىتى بارلىققا كەلگەن.

شۈبھىسىزكى، بۇ پۇرسەتنى ناھايىتى چىڭ تۇتقان، بۇ پۇرسەتمۇ ئۆز نۆۋىتىدە بۇ مەشھۇر ئالىمنى بارلىققا كەلتۈرگەن. بىز ئوبدان ئويلىنىپ باقايلى، ئەينى چاغدا ئالىمنىڭ ئاستىدا ئارام ئېلىۋاتقىنى نىيۈتون بولماي ئادەتتىكى ئادەم بولغان بولسا، بۇ ئىشقا قىلچە پەرۋا قىلمىغان بولۇشى، شۇنداقلا مېنى تازا نەس باستىغۇ، دەپ ئويلىشى تۇرغانلا گەپ ئىدى.

ئەمەلىيەتتە، تۇرمۇشىمىزدا پۇرسەت ھەممىلا يەردە ئۇچراپ تۇرىدۇ. ئەلۋەتتە، ئەڭ مۇھىمى كۆزىمىزنى يوغان ئېچىپ ئۇنى بايقىشىمىز ھەم مەھكەم تۇتۇشىمىزدا.

بىكۇننىڭ «ئەقىللىك ئادەم ياراتقان پۇرسەت ھامان ئۇ ئىزدىگەن پۇرسەتتىن كۆپ بولىدۇ. پاسسىپ ھالدا پۇرسەت كۈتۈش تەلەپى سىناش پىسخىكىسى ھېسابلىنىدۇ. گىلاس دەرىخى جىمجىت باھارنىڭ كېلىشىنى ساقلىسىمۇ، لېكىن ھەمىشە دەرمان توپلايدۇ» دېگەنلىكى ئېسىمدە.

بىر سودىگەر تىجارەت قىلىپ تېزلا ۋەيران بوپتۇ، شۇنىڭ بىلەن ئەڭ ئاخىرقى ئازغىنە ئاماننىنى چىقىرىپ دوستىدىن بىر تۈركۈم كاستۇم - بۇرۇلكا ئېلىپ، ئافرىقىغا ئاپىرىپ سېتىشنى كۆڭلىگە پۈكۈپتۇ. بىراق، ئافرىقىغا بارغاندىن كېيىن يەرلىكلەرنىڭ كاستۇم - بۇرۇلكا كىيمەيدىغانلىقىنى بايقاپتۇ.

ھالبوكى، ئۇ بۇنىڭلىق بىلەن بولدى قىلماي، ھەر كۈنى كىشىلەرنى زىيارەت قىلىپ، ھەر قېتىملىق پۇرسەتنى تۇتۇپ قولىدىكى كىيىم - كېچەكلىرىنى سېتىپتۇ. ئاخىر ھەممە كاستۇم - بۇرۇلكا سېتىلىپ تۈگەپتۇ، تېخى ئېھتىياجنى قاندۇرالمىپتۇ.

بۇنىڭدىن كۆرۈۋېلىشقا بولىدىكى، بىز پۇرسەتنى كۆرمەسكە سالمايلا قالماي، يەنە تېخى ئاكتىپلىق بىلەن پۇرسەت يارىتىشىمىز كېرەك.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

شياۋيۈن چىرايلىق بىر قۇر كىيىم ئاپتۇ، بۇ كىيىمنى دوستلىرىمۇ كۆرۈپ باقمىغانىكەن. شۇنىڭ بىلەن كۆپچىلىك قىياس قىلىشىپ، شياۋلى «سەن ئالغان كىيىم قىزىل رەڭدە ئەمەس» دەپتۇ. شياۋنىڭ «بۇ كىيىم سېرىق بولمىسا، قارا رەڭدە» دەپتۇ. شياۋبەي بولسا «چوقۇم قارا رەڭدە» دەپتۇ. بۇ ئۈچ بالىنىڭ ئىچىدە ھېچبولمىغاندا بىرىنىڭ دېگىنى توغرا، بىرىنىڭ خاتا. ئەمەسە بۇ كىيىم زادى قانداق رەڭدە؟

### ● جاۋاب:

سېرىق رەڭدە.

## نۇرغۇن پۇرسەت ئارىسالدى بولۇش جەريانىدا قولدىن كېتىدۇ

خارۋاردنىڭ ئىلھام بەخش ھېكمىتى: پۇرسەت  
چاقماقتەك ئۆتۈپ كېتىدۇ. شۇ زامان تۇتۇش -  
تۇتالماسلىقىڭىز ئۆزىڭىزگە باغلىق.

ھەر قېتىم پۇرسەت يېقىنلاشقاندا، يەھۇدىيلارنىڭ «ھاياتتا  
ئۈچ نەرسە، يەنى بولكا خېمىرتۇرۇچى، تۈز ۋە ئىككىلىنىش  
زىيادە كۆپ بولماسلىقى كېرەك. خېمىرتۇرۇچى كۆپ بولسا بولكا  
ئاچچىق بوپ قالىدۇ، تۈز كۆپ بولسا قورۇما تۈزلۈك بوپ قالىدۇ،  
ئىككىلىنىش كۆپ بولسا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش  
پۇرسەتلىرىدىن مەھرۇم قىلىدۇ» دېگەن سۆزىنى ئەسلەيمەن.  
ناۋادا سىز چوڭ ئىشلارنى روياپقا چىقارماقچى بولسىڭىز،  
پۇرسەتنى تۇتۇشقا ماھىر بولۇشىڭىز، ئارىسالدى بولۇپ  
يۈرمەسلىكىڭىز كېرەك.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پىروفېسسورى سىنىپتا  
ئوقۇغۇچىلارغا مۇنداق بىر مەسەلنى سۆزلەپ بەرگەن:  
بىر ئېشەك ئىككى دۆۋە ئوت - چۆپىنىڭ ئارىسىدا ئالدى -  
كەينىگە مېڭىپ يۈرۈپتۇ، بىر دۆۋە ئوتنى يەي دېسە، يەنە بىرسى  
تېخىمۇ يۇمران، تەملىك بىلىنىپتۇ. شۇ تەرىقىدە ئالدى -  
كەينىگە مېڭۇپ يۈرۈپتۇ، ئاخىر بىر تالمۇ ئوت يېيەلمەي ئاچلىقتىن  
ئۆلۈپ قاپتۇ.

ئېشەك يەيدىغانغا ئوت يوق ئاچلىقتىن ئۆلدىمۇ؟ ياق، ئىككى  
دۆۋە ئوت ئۇنىڭ نەچچە كۈن يېيىشىگە يېتىدۇ. ھالبوكى، بۇ

بىچارە ھېشەك ھەقىقەتەن ئۆلگەن. چۈنكى ئىككىلىنىش ئۇنىڭ نۇرغۇن كۈچىنى خورىتىۋەتكەن، ئەمەلىي ھەرىكەت قىلمىغان. بەلكىم، سىز ئادەم ئېشەكتىن كۆپ ئەقىللىك، قانداقمۇ ئېشەكنىڭ قىلىقىنى قىلىمىز، دەپ ئويلىشىڭىز مۇمكىن. يەنە مۇنۇ ھېكايىنى ئوقۇپ باقايلى:

بىر بىچارە ئادەمنىڭ ئىككىلا ئوغلى دۈشمەننىڭ قولىغا چۈشۈپ قاپتۇ. بوۋاي يۇل تۆلەپ ئۇلارنى قايتۇرۇۋالماقچى بوپتۇ. ئۇ ئۆزىنىڭ ھاياتى ۋە بارلىق پۇلىنى چىقىرىپ ئوغلىنى قۇتقۇزۇشقا رازى ئىكەن. بىراق، بىرسىنىلا قۇتقۇزالايدىكەن.

قىيىن ئەھۋالدا قالغان بۇ كۆيۈمچان دادا ئىككىلا ئوغلىنى قۇتقۇزۇۋېلىشنى ئويلايدىكەن، ھەتتا ئۆز ھاياتىنى قۇربان قىلىشتىنمۇ يانمايدىكەن. ئەمما، بىرسىنىلا قۇتقۇزالايدىكەن. لېكىن ھەر بىر بالىنىڭ ئوتى - كۆيىكى ئوخشىمايدۇ - دە، بوۋاي مۇشۇنداق ئاچقۇچلۇق پەيتتە قايسى بالىسىنى قۇتقۇزۇشنى بىلەلمەي باشتىن - ئاخىر تەڭقىسلىقتا قاپتۇ، ئاقىۋەتتە ئىككىلا ئوغلى دۈشمەنلەرنىڭ قولىدا قەتلى قىلىنىپتۇ.

بۇ ھېكايىدىكى دادا ئەسلىدە بىر ئوغلىنى قۇتقۇزۇپ قالاتتى. ئەمما، ئۇ ھېشەككە ئوخشاش سەۋەنلىك ئۆتكۈزۈپ پۇرسەتنى قولىدىن بېرىپ قويدى.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ تارىخ فاكۇلتېتىدىكى پىروفېسسور ئوقۇغۇچىلارغا مۇنداق ھېكايىنى سۆزلەپ بەرگەن: سان پىئېر ئارىلىدىكى يانار تاغ پارتلاشتىن بىر كۈن ئاۋۋال، ئىتالىيەنىڭ بىر يۈك پاراخوتى پورتتا فىرانسىيەگە توشۇلىدىغان ماللارنى قاچىلاۋاتقاندىن كەينى چاغدا، سەزگۈر كاپىتان مارتىنو يانار تاغنىڭ قاتتىق پارتلايدىغانلىقىنى سېزىۋاپتۇ. شۇنىڭ بىلەن مال قاچىلاشنى توختىتىپ، بۇ خەتەرلىك جايدىن دەرھال كەتمەكچى بوپتۇ. بىراق، مال ئەۋەتكۈچى كاپىتاننىڭ تەلىپىنى رەت قىپتۇ ۋە تەھدىت سېلىپ، پورتتىن ئايرىلىدىغان بولسا



ئەرز قىلىدىغانلىقىنى ئېيتىپتۇ.

كاپىتان مارتىئو قىلچە ئىككىلەنمەي كېتىپ قاپتۇ. بىر كۈندىن كېيىن مال ئەۋەتكۈچى بىلەن تاموژنا خادىملىرى كاپىتاننى قولغا ئالماقچى بولپتۇ. بۇ چاغدا سان پىئېر يانار تېغى دەھشەتلىك پارتلاپ، مال ئەۋەتكۈچى بىلەن تاموژنا خادىملىرىنىڭ ھەممىسى ئۆلۈپتۇ. بۇ چاغدا كاپىتان ئۇچۇق دېڭىزدا بىخەتەر كېتىۋاتقان بولۇپ، ئۇدۇل فىرانسىيەگە قاراپ مېڭىپتۇ.

ئويلاپ باقايلى، مۇبادا كاپىتان ئەينى چاغدا ئىككىلەنگەن بولسا، ھەتتا جېنىنىمۇ سېلىپ بەرگەن بولاتتى. بۇنىڭدىن كۆرۈۋېلىشقا بولىدىكى، بەزى جىددىي پەيتلەردە، پۇرسەتنىڭ پىشىپ يېتىلمىگەنلىكىدىن ئەنسىرىسىڭىز بولمايدۇ. بۇنداق چاغدا چوقۇم پۈتۈن كۈچىڭىزنى ئىشقا سېلىپ، كەسكىن ھالدا بىر قارارغا كەلسىڭىز مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايسىز.

### ● خارۋاردلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

كاپىتاننىڭ ھېكايىسىدىن، ئارىسالدىلىقنىڭ تىراگېدىيەلەرنىڭ تۇتۇرۇقى ئىكەنلىكىنى چۈشەندۈق. شۇنچا، مېنىڭچە ياشلار - ئۆسمۈرلەر ئىش قىلغاندا ئۆز پەيتىدە كەسكىن قارارغا كېلىدىغان ئىقتىدارنى يېتىلدۈرۈشى كېرەك. ئەلۋەتتە، بىز بەزىدە خاتالىقتىن ساقلىنالمىمىز. خاتالىق ئۆتكۈزدۈق دېگەندىمۇ، ئۇ، ھەمىشە ئىككىلىنىدىغان، بىر قارارغا كېلەلمەي ئەزىملىك قىلىدىغان يامان ئادەتتىن ياخشى - دە.

مەن قابىلىيەتلىك، ئەمما ئىككىلىنىشتەك يامان ئادەتنىڭ كاساپىتىگە كېتىپ بىر ئۆمۈر قەددىنى رۇسلىيالمىغان ئادەملەرنى كۆپ كۆردۈم. تۇرمۇشتا ھەممىلا يەردە ئۇچرايدىغان بۇ ئادەملەرنى سەلبىي دەرسلىك قىلىشقا بولىدۇ. ياشلار - ئۆسمۈرلەر چوقۇم بۇلاردىن ئىبرەت ئېلىشى كېرەك.

گىيوتى «ئىككىلىنىپ بىر قارارغا كېلەلمەيدىغان ئادەم مەڭگۈ ئەڭ ياخشى جاۋابقا ئېرىشەلمەيدۇ، چۈنكى پۇرسەت سىز

ئىككىلىنىۋاتقان چاغدا غايىب بولىدۇ» دېگەندى. كىشىلىك تۇرمۇشتىكى تالاي پۇرسەت مۇشۇنداق ئالدى - كەينىگە مېڭىش جەريانىدا يوق بولىدۇ.

شۇڭا، بىز چوقۇم ئىككىلىنىپ بىر قارارغا كېلەلمەيدىغان يامان ئادىتىمىزنى تۈزىتىشىمىز، ھەر قانچە قالايمىقانچىلىقتا تۇرساقمۇ كەسكىنلىك بىلەن بىر قارارغا كېلىشىمىز كېرەك.

ئادەتتە، تەڭرى بىزگە ئوڭ كۆزىدە قارىمىدى دەپ ئاغرىنسا بولمايدۇ. ئەمەلىيەتتە پۇرسەتنىڭ دەرۋازىسى ھەر بىر ئادەمگە ئۇلۇغ ئېچىلغان. ئەمما ئۇ جەسۇر ۋە كەسكىن كىشىلەرنىلا چىللايدۇ. پۇرسەت كۈنبويى يوقىلاڭ خىياللارنى قىلىدىغان، ئىككىلىنىپ بىر نىيەتكە كېلەلمەيدىغان ئادەملەرنى تاشلىۋېتىدۇ. مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچى ۋاقىتنى كېچىكتۈرمەيدۇ، كەسكىن ھالدا پۇرسەتنى تۇتۇپ، ۋاقىت چىقىرىپ نەسىلنى ھەل قىلىدۇ.

ناۋادا سىز ھەمىشە تەڭرىگە ئاغرىنىپ، بەندىدىن رەنجىسىڭىز، توختىماي تەۋرەنسىڭىز، پۇرسەتنى كەتكۈزۈپ قويغىنىڭىزدىن زارلىنىپلا يۈرسىڭىز، مەڭگۈ مۇۋەپپەقىيەت قىرغىقىدا قېلىپ، چۈشكۈنلۈك ئىچىدە كۈن ئۆتكۈزسىز.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

نىقابلىق تانىسىدا ئادەملەر قارا ۋە ئاق رەڭلىك شىلەپە كىيىشكەن. قارا رەڭلىك شىلەپىدىن ئاز دېگەندە بىرى بار، ھەر بىر ئادەم باشقىلار كىيگەن شىلەپىنىڭ رەڭگىنى كۆرەلەيدۇ. ئەمما ئۆزىنىڭكىنى كۆرەلمەيدۇ. تانسا رىياسەتچىسى ئالدى بىلەن كۆپچىلىكنى باشقىلارنىڭ قانداق رەڭدىكى شىلەپە كىيگەنلىكىگە قاراشنى ئېيتتى، ئاندىن چىراغنى ئۆچۈرۈۋەتتى. مۇبادا، بىرى مەن قارا شىلەپە كىيىدىم، دەپ قارىسا ئۆزىنى بىر شاپىلاق ئۇرىدۇ. بىرىنچى قېتىم چىراغ ئۆچۈرۈلگەندە شاپىلاق ئاۋازى ئاڭلانمىدى. شۇڭا چىراغ يېقىلدى. كۆپچىلىك يەنە بىر قارىغاندىن

كېيىن چىراغ ئۆچكەندە سورۇننى يەنە جىمجىتلىق قاپلىدى.  
تاكى ئۈچىنچى قېتىم ئۆچكەندە ئاندىن شاپلاق ئاۋازى ئاڭلاندى.  
ئۇنداقتا، قانچە ئادەم قارا رەڭلىك شىلەپە كىيگەن؟

### ● جاۋاب

ئۈچ ئادەم  $N$  ئادەم قارا شىلەپە كىيگەن دەپ قىياس قىلساق،  
ئۇنداقتا  $N=1$  بولغاندا قارا شىلەپىلىك ئادەم باشقىلارنىڭ ئاق  
رەڭ شىلەپىسىنى كۆرۈپ، ئۆزىنىڭ قارا رەڭلىك شىلەپە  
كىيگەنلىكىنى جەزملەشتۈرىدۇ. ئۇنداقتا، تۇنجى قېتىم چىراغ  
ئۆچكەندە ئاۋاز چىقىشى كېرەك. شۇڭا،  $N>1$  دەپ ھۆكۈم  
قىلىشقا بولىدۇ. ھەر بىر قارا شىلەپىلىك ئادەم كۆرىدىغان قارا  
شىلەپە  $N-1$  بولىدۇ. شۇنىڭ بىلەن ئۆزىنى ئاق شىلەپە دەپ پەرەز  
قىلىدۇ. ئەمما،  $N-1$  قېتىم بىرەرسى ئۆزىنى ئۇرمىسا ھەممە  
ئادەم ئۆزىنى قارا شىلەپە كىيىدىم دەپ قارايدۇ. شۇڭا  $N$  قېتىم  
چىراغ ئۆچكەندە  $N$  ئادەم ئۆزىنى ئۇرىدۇ.

## ئەزمىلىك قىلىش سىزنى پۇرسەتتىن مەھرۇم قويدۇ

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
كىشىلەر زىيادە ئېھتىياتچانلىقتىن پۇرسەتكە تولۇق  
ئېتىبار بەرمەي، پۇرسەتنى كەتكۈزۈۋېتىدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ بىر مۇدىرى «ئەزمىلىكنىڭ ئەڭ چوڭ زىيىنى كۈچەپ ئىشلەشكە دەخلى قىلىپ، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىدىغان پۇرسەتنى كەتكۈزۈپ قويۇشتۇر» دېگەنىدى. دۆلىتىمىزدىمۇ «پۇرسەت غەنىمەت» دەيدىغان ھېكمەت بار. كۆرۈۋېلىشقا بولىدىكى، ئىش قىلغان چاغدا ئارىسالدى بولساق، پەيت كەلگەندە لىگتاسمىلىق قىلساق ئاخىر يەر بىلەن يەكسان بولىمىز، ھەتتا مەڭگۈ قەددىمىزنى رۇسلىيالماسلىقىمىز مۇمكىن.

مەن ئىلگىرى نۇرغۇنلارنىڭ ئەزمىلىك قىلىپ پۇرسەتنى كەتكۈزۈپ قويغانلىقىنى، ھاكاۋۇرلۇق، ئۆز بېشىمچىلىق قىلىپ چوڭ سەۋەنلىك ئۆتكۈزگەنلىكىنى كۆرگەن. بۇنىڭغا قارىتا، خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى تارىخ فاكولتېتىنىڭ پىروفېسسورى ئېزىنخاۋېرنىڭ ئىش ئىزلىرىنى سۆزلەش ئارقىلىق، ئوقۇغۇچىلارغا ئۆز پەيتىدە ھۆكۈم چىقىرىش كېرەكلىكىنى تەۋسىيە قىلىدۇ.

1944 - يىلى، ئېزىنخاۋېر ئىتتىپاقداش ئارمىيەگە قوماندانلىق قىلىپ ئىنگىلىز بوغۇزىنى توغرىسىغا كېسىپ ئۆتدۇ.

ئۇلار فىرانسىيەنىڭ نورماندىيە دېگەن يېرىدە قۇرۇقلۇققا چىقىپ، ياۋروپا ئۇرۇش مەيدانىنىڭ يېڭى سېپىنى ئېچىشقا تەييارلىق كۆرىدۇ. بۇ قېتىمقى قۇرۇقلۇققا چىقىشنىڭ ئەھمىيىتى چوڭ ئىدى، ئامېرىكا - ئەنگىلىيە قوشۇنلىرى زىچ ھەمكارلىشىپ، غايەت زور ئادەم ۋە ماددىي كۈچنى ئاجرىتىدۇ.

بىراق، تەڭرى ئۇلارنىڭ رايىغا باقمايدۇ، ھەممە تەق بولۇپ يولغا چىقىدىغان چاغدا، ھاۋانىڭ پەيلى بۇزۇلۇپ، ئىنگىلىز بوغۇزىدا تۇيۇقسىز كۈچلۈك دولقۇن كۆتۈرۈلىدۇ. نەچچە مىڭلىغان پاراخوت - كېمە ئامالسىز دېڭىز قولىتۇقىدا پاناھلىنىپ، دېڭىزنىڭ تىنچىشىنى كۈتىدۇ. بۇ تولىمۇ تەشۋىشلىك كۈتۈش ئىدى. ئۇلار توپتوغرا تۆت كۈن ساقلايدۇ.

ئاسماننىڭ قەرىنى چاقماق تىلىۋەتكەندەك قارا يامغۇر توختىماي ياغىدۇ، نەچچە ئون تۈمەن ئەسكەر ئالدىغىمۇ، كەينىگىمۇ ماڭالمىي قىرغاققا قاپسىلىپ قالىدۇ، ماددىي ئەشialارمۇ كۈنسېرى خورايىدۇ.

باش قوماندان ئېزىنخاۋېر قانداق قىلىش توغرىسىدا باش قاتۇرىدۇ. بۇ چاغدا، ھاۋارايى خادىمى ئەڭ يېڭى مەلۇماتنى ئېلىپ كېلىدۇ. ماتېرىيالدا كۆرسىتىلىشىچە، ھاۋا رايى تېزلا ياخشىلىنىپ، ئۈچ سائەتتىن كېيىن قارا بوران ۋە يامغۇر توختايدىكەن. ئېزىنخاۋېر بۇنىڭ ناھايىتى كەم تېپىلىدىغان پۇرسەتلىكىنى، دۈشمەننىڭ تەييارلىقسىز تۇرغان پەيتىدە ھۇجۇم قوزغاشقا بولىدىغانلىقىنى بىلىدۇ.

بىراق، بۇنىڭ خەتىرى بار ئىدى. ناۋادا مەلۇمات خاتا بولسا، پۈتۈن قوشۇن زور تالاپەتكە ئۇچرايتتى. ئېزىنخاۋېر بىر پەس قاتتىق ئويلىغاندىن كېيىن كۈندىلىك خاتىرىسىگە «مەن ئېرىشكەن ئەڭ يېڭى ئاخباراتقا ئاساسەن مۇشۇ ۋاقىتتا ھۇجۇم قوزغاشنى قارار قىلدىم... مۇبادا بىرەرەسى بۇ قېتىمقى ھەرىكەتنى ئەيىبلەسە، بارلىق مەسئۇلىيەتنى ئۆز ئۈستۈمگە

ئېلىشىم كېرەك» دەپ يازىدۇ.

ئارقىدىن ئۇ دېڭىز، ھاۋا ۋە قۇرۇقلۇق قىسىملىرىغا ئىنگىلىز دېڭىز بوغۇزىدىن ئۆتۈش بۇيرۇقىنى چۈشۈرىدۇ. دەرۋەقە، ئۈچ سائەتتىن كېيىن چىلەكلەپ يېغىۋاتقان يامغۇر توختايدۇ. ئامەت ئىلاھى ئېزىنخاۋېرغا ئوڭ كۆزى بىلەن قارايدۇ، بورانمۇ تىنچىپ، بىرلەشمە قوشۇن نورماندىيەگە ئوڭۇشلۇق چىقىدۇ.

بۇ ھېكايە بىزگە كەسكىن، قەتئىي بولۇشنىڭ چوڭ ئىشلارنى كۆڭلىگە پۈككەن ئادەم ھازىرلاشقا كېرەكلىك زۆرۈر ساپا ئىكەنلىكىنى چۈشەندۈرىدۇ. ئەلۋەتتە، شۇ ۋاقىتنىڭ ئۆزىدە كەسكىن قارارغا كېلىش دېگەنلىك ھۇجۇم قىلىش ياكى ئىلگىرىلەش دېگەنلىك ئەمەس. بەزىدە، قىمىرلىماسلىق ياكى چېكىنىشمۇ بىر خىل مەردانە ۋە كەسكىن ھەرىكەت. قىسقىسى، بىزگە كېرىكى، ساقلىمىغاچ كۆزىتىدىغان چاغدا قىمىرلىماسلىق، چېكىنىدىغان چاغدا چېكىنىش، ھەرىكەتكە كېلىدىغان چاغدا ھەرىكەتلىنىشتىن ئىبارەت.

### ● خارۋادىلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

سىز ئىشتا كەسكىنمۇ؟

ئۆزىڭىزنىڭ كەسكىن ياكى ئەمەسلىكىڭىزنى بىلمەكچى بولسىڭىز، تۆۋەندىكى سىناقتىن جاۋابىنى تاپالايسىز. جاۋابلاردىن A ياكى B نى تاللاڭ. A نى تاللىسىڭىز «ھەئە»، B نى تاللىسىڭىز «ياق» دېگەنلىك بولىدۇ.

1. يېڭى خىزمەت ئورنىڭىزدا ئىلگىرىكى ئادىتىڭىزگە تۈپتىن ئوخشىمايدىغان يېڭى قائىدە، يېڭى ئۇسۇللارغا ئاسانلا ماسلىشالامسىز؟

2. يېڭى توپقا تېزلا كۆنەلمەيسىز؟

3. ناۋادا، كۆز قارىشىڭىز رەھبىرىڭىزنىڭ قارىشى بىلەن

تۈپتىن ئوخشىمايدىغانلىقىنى بىلىشىڭىز، بىۋاسىتە ئۇدۇل ئوتتۇرىغا قويامسىز؟

4. ناۋادا بىرەرسى سىزنى تەمىناتى تېخىمۇ ياخشى ئورۇندىن خىزمەت بەرسە ئىككىلەنمەي بارامسىز؟

5. خاتالىق ئۆتكۈزگىنىڭىزدە سەۋەنلىكىڭىزنى قەتئىي ئىنكار قىلامسىز ھەم مۇۋاپىق باھانە تېپىپ ئۆزىڭىزنى ئاقلامسىز؟

6. ئادەتتە مەلۇم بىر ئىشنى رەت قىلىشتىكى ھەقىقىي مۇددىئايىڭىزنى ھېچقانداق پەردازلىماي ۋە يوشۇرماي ئۇدۇل ئېيتالامسىز؟

7. كۆپ قېتىم مۇزاكىرىدىن كېيىن، مەلۇم بىر مەسىلىگە بولغان ئىلگىرىكى قارىشىڭىزنى ئۆزگەرتەمسىز؟

8. مۇبادا مەلۇم بىرسىنىڭ ئەسىرىنى ئوقۇغاندا (ھۆكۈمەت ئىشى ياكى باشقىلارنىڭ ھاۋالىسى بىلەن) ئاساسىي تېمىسى توغرا بولسا، بىراق يازغۇچىنى ياكى يېزىش ئۇسلۇبىنى ياقتۇرمىسىڭىز، ئۇنىڭ ئورنىدا سىز بولسىڭىز ھەرگىز مۇنداق يازمىسىڭىز، ئۇنداقتا بۇ ئەسەرنى تۈزىتەمسىز؟ شۇنداقلا ئۆز قارىشىڭىز بويىچە شەكىلنى نېگىزدىن ئۆزگەرتىشتە چىڭ تۇرامسىز؟

9. مۇبادا دۇكاندا سىز ئىنتايىن ئامراق بىر شىلەپنى كۆرۈپ قالسىڭىز، ئەمما بۇ شىلەپ بەك زۆرۈرمۇ بولمىسا، سىز ئۇنى ئالامسىز؟

10. بىرەر نوپۇزلۇق ئەربابنىڭ تەكلىپى بىلەن قارارىڭىزنى ئۆزگەرتەمسىز؟

11. دەم ئېلىش كۈنىڭىزنى ئالدىن پىلانلامسىز ياكى ئەھۋالغا قاراپ ئىش كۆرەمسىز؟

12. ئەزەلدىن ۋەدىڭىزگە ئەمەل قىلىپ كەلدىڭىزمۇ؟

● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

B	A	
0	3	1
0	4	2
0	3	3
0	2	4
4	0	5
0	2	6
0	3	7
0	2	8
2	0	9
3	0	10
0	1	11
0	3	12

نەتىجە

29 دىن يۇقىرى نومۇر ئالسىڭىز، ئىپادىڭىز سەل كەسكىن ھېسابلىنىدۇ. بۇ بىر كەمچىلىك. سىزدە «مەنچىلىك» ئىدىيەسى كۈچلۈككەن. خىزمەتتە يولۇققان مەسىلىلەرنى ئۆزۈم ھەل قىلالايمەن دەپ قاراپ، باشقىلارنىڭ پىكىرىگە قۇلاق سالمايدىكەنسىز.

19 - 28 نومۇر ئالسىڭىز، ناھايىتى كەسكىن ئىكەنسىز. تەپەككۈر ئۇسۇلىڭىز، لوگىكىلىق خۇلاسىە چىقىرىش ھەم تەجرىبىڭىز مەسىلىلەرنى تېزلىكتە ھەل قىلىشىڭىزغا ياردەم بېرىدىكەن. بەزى بىخەستەلىكلەر كۆرۈلىشىمۇ، ئۆز ۋاقتىدا تەدبىر قوللىنىدىكەنسىز، ئەزەلدىن باشقىلارنىڭ پىكىرىگە سەل قارىمايدىكەنسىز. داۋاملىق تىرىشىپ ئوبىيەكتىپ ھالىتىڭىزنى



ساقلاڭ.

10 ~ 18 گىچە نومۇر ئالسىڭىز، بىر قەدەر كەسكىن ئىكەنسىز. ئىش قىلغاندا ئېھتىيات قىلىدىكەنسىز، قارار چىقىرىشقا تېگىشلىك چوڭ مەسىلىلەرگە يولۇققاندا ياندا قول قوۋۇشتۇرۇپ تۇرمايدىكەنسىز.

0 ~ 9 غىچە نومۇر ئالسىڭىز، ناھايىتى مەس - مەس ئادەم ئىكەنسىز. بىر ئىشقا يولۇققاندا دائىم ئۇزاققىچە ئويلىنىپ، ئالدى - كەينىڭىزگە قارايدىكەنسىز، كەينىگە سۆرەپ بىر قارارغا كېلەلمەيدىكەنسىز. ئەمەلىيەتتە بۇ بىر خىل قورقۇنچاقلىقنىڭ ئىپادىسى ھېسابلىنىدۇ. تەكلىپىم شۇكى، بىرەر ئىشنى قارار قىلغاندا ئىككىلەنمەڭ، شۇ زامان كەسكىن تەدبىر قوللىنىڭ.

## پۇرسەت سىز تىكىلىپ تۇرغان نىشاندا

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
پۇرسەت تەييارلىقى بار كالىغا بەكرەك ئامراق.

خارۋاردنىڭ سودا ئىنستىتۇتى ئوقۇغۇچى قوبۇل قىلغاندا بۈيۈك نىشانى بار ھەم بۇ نىشان ئۈچۈن تىرىشىدىغان ئوقۇغۇچىلارنى ئالدىن ئويلىشىدۇ.

نەچچە يىل ئىلگىرى، ئامېرىكىنىڭ «تەرمىلەر» ژۇرنىلى خارۋاردنىڭ سودا ئىنستىتۇتىغا مۇناسىۋەتلىك مۇنداق بىر ئىشنى خەۋەر قىلغان:

يېقىندا خارۋاردنىڭ سودا ئىنستىتۇتى مۇنداق بىر تەجرىبىنى ئىشلىگەن. ئۇلار سەۋىيەسى ئوخشاش كۇرسانتلارنى ئۈچ گۇرۇپپىغا بۆلگەن. بىرىنچى گۇرۇپپىغا بىر ئاي ئىچىدە گارغا ئەركىن توپ ئېتىش مەشىقىنى توختىتىشنى ئۇقتۇرغان. ئىككىنچى گۇرۇپپىغا بىر ئاي ئىچىدە ھەر كۈنى چۈشتىن كېيىن تەنتەربىيە سارىيىدا دەل ۋاقتىدا بىر سائەت توپ مەشىق قىلىشنى ئېيتقان. ئۈچىنچى گۇرۇپپىغا ھەر كۈنى بىر سائەت ئىختىيارى توپ مەشىق قىلىشنى ئېيتقان.

بىر ئايدىن كېيىن تەجرىبە نەتىجىسى چىققان. بىرىنچى گۇرۇپپا بىر ئاي مەشىق قىلمىغاچقا سەۋىيەسى ئەسلىدىكى 39% تىن 37% كە چۈشۈپ قالغان. ئىككىنچى گۇرۇپپا داۋاملىق مەشىق قىلغاچقا، ئەسلىدىكى 39% تىن 41% كە ئۆسكەن. ئۈچىنچى گۇرۇپپا ئىختىيارى مەشىق قىلىپ سەۋىيەسى ئەسلىدىكى 39% تىن 42.5% كە ئۆسكەن.

بۇ نەتىجە سىزگە غەلىتە تۇيۇلدىمۇ؟ بەلكىم ئەقىلگە سىغمايدۇ، دەپ ئويلىغانسىز. خىيالىي مەشىق قىلىشنىڭ ئۈنۈمى نەتىجىسىدە سارىيىدىكى ئەمەلىي مەشىقتىنمۇ ياخشى بولامدۇ؟ ئەمەلىيەتتە، مېنىڭ قارىشىمدا بۇ قائىدە ناھايىتى ئاددىي: بۇ دەل قەلبىنىڭ ئىچكى قاتلاملىرىغا يوشۇرۇنغان كۈچلۈك ئارزۇ - ئىستىكەتتىن كەلگەن.

يېنىمىدىكى بەزى كىشىلەر دائىم پۇل، ۋاقىت ھەم زېھنىنى ئىسراپ قىلىپ ئۆزلىرى ئامراق ئىشلارنى قىلىدۇ، ئەمما ئەزەلدىن «نشانغا يېتىش» پائالىيىتىنى قانات يايدۇرمايدۇ. ئەمەلىيەتتە، پۇرسەت ئۇلار تىكىلگەن نشانغا يوشۇرۇنغان بولۇشى مۇمكىن.

مېنىڭ بىر خىيالىي پەرىس دوستۇم بار. ئۇ دائىم تەقدىر شامىلىنىڭ ئۆزىنى باياشات ۋە سىرلىق بىر پورتقا ئۇچۇرۇپ ئايرىشنى خىيال قىلىدۇ، يىراقتىكى «مەلۇم بىر كۈن» گە، مەنزىرىسى گۈزەل بىر كىچىك ئارالدا ئوزۇق - تۈلۈك ۋە كىيىم - كېچەكتىن غەم قىلماي ياشاشقا ئىنتىلىدۇ. مەن ئۇنىڭدىن قانداق قىلىپ بۇ نشانغا يەتمەكچى ئىكەنلىكىنى سورىسام، ئۇ ھەر قېتىم «چوقۇم ئامالى بار» دەپ جاۋاب بېرىدۇ.

ھالبۇكى، ئۇنىڭ راست ئامالى بارمۇ؟ ئېھتىمال، بۇنى ئۇ ئەستايىدىل ئويلاپ باقمىغان بولۇشى مۇمكىن. چۈنكى بۇنىڭ ئۈچۈن ئۇ ئەزەلدىن ياشاش نشانى تۇرغۇزىمىغان.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ پىروفېسسورى ئوقۇغۇچىلارغا: «تېز سۈرئەتتە بىر قارارغا كېلەلەيدىغان كىشىلەرلا ئەڭ داڭلىق، ئەڭ ئۇتۇق قازانغان سودىگەر بولالايدۇ. ئۇلارنىڭ خىزمەتتە ھەر دائىم ئېنىق نشانى بولىدۇ، شۇنداقلا بۇ نشانى ئالغا ئىلگىرىلەشتىكى ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچكە ئايلاندۇرالايدۇ» دەيدۇ.

## ● خارۋار دىلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرى

دوستۇم ئىلگىرى ئىشەنچ بىلەن ماڭا: «ئۆمرۈمدە بىرلا ئىشنى قىلمەن، ھەم قالتىس ئىشقا ئايلاندۇرۇپ داۋاملاشتۇرمىەن» دېگەندى. ئۆمۈر بويى بىرلا ئىشنى قىلىش بىزگە نىسبەتەن ئاسان ئەمەس. بۇنى ئورۇنلاش ئۈچۈن نەزىرىمىزنى بېكىتكەن نىشانغا مېختەك تىكىشكە توغرا كېلىدۇ.

قالتىس نەتىجىلەرنى قولغا كەلتۈرگەن خارۋاردىنىڭ سەرخىللىرىدىن شۇنى بايقايمىزكى، ئۇلارنىڭ ھەممىسىلا كىشىلىك غايە، ئىنتىلىش ۋە نىشانلىرىغا ئەھمىيەت بېرىپ كەلگەن.

نىشان ھاياتنىڭ قۇياشىغا ئوخشاش ئىلگىرىلەش يولىمىزدىكى تۇمانلارنى سۈپۈرۈپ تاشلاپ، يول بەلگىلىرىنى روشەنلەشتۈرىدۇ. نىشان كەلگۈسى ھاياتىمىزنىڭ لايىھەسى، شۇنداقلا مەنىۋى ھاياتىمىزنىڭ تۇۋرۇكى.

ياشلار-ئۆسمۈرلەر ئۆگىنىش ئارقىلىق ئۆزىنى كۈچەيتىدۇ، بىراق يۈكسەك ئىرادىنى كۆڭلىگە پۈككەن ئادەم بۇ مەزگىلدە قانداق نەرسىنىڭ ئۆزىگە مۇۋاپىق كېلىدىغانلىقىنى، قايسى جەھەتلەردە قابىلىيىتىنى تېخىمۇ ياخشى جارى قىلدۇرايلىغانلىقىنى ئوبدان ئويلىشىشى كېرەك.

ئۆزىگە مۇشۇنداق سۇئال قويالغاندىلا، ياشلار-ئۆسمۈرلەر ئاندىن ئۆزىنىڭ ئاساسلىق نىشانىنى ئېنىق بېكىتەلەيدۇ. شۇندىلا زېھنىنى يىغىپ نىشانغا يېتىش ئۈچۈن ئاتلىنالايدۇ، شۇنداقلا ئۆزىنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايدىغانلىقىغا ئىشىنىدۇ. كۆپچىلىككە ئايانكى، ئۆزىمىز قىزىقىدىغان ئىشنى قىلغاندا ئاسانلا ئۇتۇق قازىنىمىز. بىر ئادەم ناۋادا پۈتۈن زېھىنى - قۇۋۋىتى بىلەن كىرىشەلەيدىغان بىر ئىش بىلەن شوغۇللانغاندا، ئۇنىڭ يوشۇرۇن كۈچى كۆپىنچە ھاللاردا چەكسىز بولىدۇ.

خارۋاردىنىڭ داڭدار شەخسلەرى ئىچىدە، تونۇلغان نۇرغۇن تالانت ئىگىسى نىشاندىن ئاغماي، پۇرسەتنى چىڭ تۇتقان.

گېرمانىيەلىك ھاشاراتشۇناس فابۇر ياشلار - ئۆسمۈرلەرگە مۇنداق نەسەھەت قىلغان. ئۇ بىر لوپا ئەينەك ئېلىپ مەنلىك قىلىپ: «زېھنىڭلارنى بىر نۇقتىغا يىغىپ بېقىڭلار، شۇنداق قىلساڭلار مۇشۇ لوپا ئەينەككە ئوخشاش قەغەزنى كۆيدۈرۈۋېتەلەيسىلەر» دېگەنىدى. ئەمەلىيەتتە، بۇمۇ ئۇنىڭ مۇۋەپپەقىيەتلىك تەجرىبىسى ئىدى.

شۇنداق، بەزىدە پۇرسەت نىشانغا يوشۇرۇنغان بولىدۇ. بىزگە لازىمى نىشانغا مېختەك تىكىلىش، ئەقىل - ئىدراكىمىز بىلەن تەۋرىنىپ تۇرغان ھەۋەسنى يېڭىش، شاختىن - شاخقا قونۇشتىن ساقلىنىشتۇر.

ئامېرىكىلىق يازغۇچى مارك تېۋىن «ئادەمنىڭ نەپەككۈرى ئىنتايىن قالتىس بولىدۇ. مەلۇم ئىشقا پۈتۈن زېھنى بىلەن بېرىلىدىغانلا بولساق، ئۆزىمىزمۇ ھەيران قالغۇدەك كارامەت نەتىجىلەرنى قولغا كەلتۈرەلەيمىز» دەپ ناھايىتى توغرا ئېيتقان. شۇڭا، پۇرسەتنى ئىشك ئالدىغا ئۆزلۈكىدىن كەلتۈرۈش ئۈچۈن، چوقۇم نىشانىڭىزغا تەۋرەنمەي مېختەك تىكىلىڭ.

※※

435

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

ئوۋچى بىر قوي، بىر بۆرە ۋە بىر تۈپ بەسەينى ئېلىپ ئۆيىگە مېڭىپتۇ. يولدا بىر دەريا بار ئىكەن. دەريادىكى قولۋاقتا بىر قېتىمدا ئوۋچى بىلەن بىرلا خىل نەرسە سىغىدىكەن. ئەمما ئوۋچى كېتىپلا قالسا بۆرە قوينى، قوي بەسەينى يەپ كېتىدىكەن. ئۇنداقتا قانداق قىلغاندا ھەممىسىنى دەريادىن تىنچ - ئامان ئۆتكۈزگىلى بولىدۇ؟

### ● جاۋاب

ئالدى بىلەن قوينى ئۆتكۈزۈش كېرەك. ئاندىن بۆرىنى ئۆتكۈزۈپ، قوينى ياندۇرۇپ كېلىش كېرەك، ئارقىدىن بەسەينى ئۆتكۈزۈپ، ئەڭ ئاخىرىدا قوينى ئۆتكۈزۈش كېرەك.

## پۇرسەتنى تۇتۇشتا تاللاشنى بىلىش لازىم

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئىلھامبەخش ھېكمىتى:  
ھاماقەتلەرچە قىلمىش ئادەمنى نامراتلىقتا قالدۇرىدۇ.  
مۇۋاپىق پۇرسەتتە ھەرىكەتكە كېلىش ئادەمنى باي قىلىدۇ.

خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى دۇنيا بويىچە ئالدىنقى قاتاردىكى مەرسىپەت بۆشۈكى، بۇ يەردىكى ئوقۇغۇچىلارنىڭ ھەممىسى كۆڭلىگە بۈيۈك ئارزۇ - ئارمانلارنى پۈككەن. ئۇلارنىڭ ئۆز ئالدىغا چوڭ ئارزۇ - غايىلىرى ۋە تىرىشىدىغان نىشانلىرى بار. پىروفېسسورلار ھەمىشە ئۇلارنى ئەسكەرتىپ، ئۆز ئەھۋالى ۋە ئەمەلىيىتىگە بېقىپ، پۇرسەتكە باغلاپ مۇۋاپىق ۋاقىتتا نىشان ۋە يولىنى لايىقىدا تەڭشەپ تۇرۇشقا، تۈيۈق يولغا كىرىپ قېلىشتىن ساقلىنىشقا تەۋسىيە قىلىپ تۇرىدۇ.

جۇڭگو تەۋەلىكىدىكى خارۋاردلىق پىروفېسسور ئوقۇغۇچىلارغا تۆۋەندىكى ھېكايىنى سۆزلەپ بەرگەن:  
بۇرۇن ئىككى ئوتۇنچى ئوتۇن كەسكىلى تاغقا چىقىپتۇ. ئۇلار ئوتۇنلارنى بازارغا ئاپىرىپ ساتماقچى ئىكەن. ھالبۇكى، ئۇلار تاغقا چىققاندىن كېيىن ئويلىمىغان يەردىن ئىككى قاپ پاختىغا ئۇچراپ قاپتۇ. ئوتۇنچىلار ئىچىدە، بىر قاپ پاختىنىڭ باھاسى بىر باغلام ئوتۇندىن كۆپ قىممەت، بۇنى بازارغا ئاپىرىپ ساتىدىغان بولساق بىر ئايلىق تۇرمۇشىمىزغا كەڭ - كۈشادە يېتىدۇ. نېمىشقا شۇنداق قىلمايمىز؟ دەپ ئويلاپتۇ.

شۇنىڭ بىلەن ئۇلار بىر قاپتىن پاختىنى كۆتۈرۈپ پەسكە

قاراپ مېڭىپتۇ. كېتىۋېتىپ بىر ئوتۇنچى يول بويىدىكى بىر باغلام كاناپنى كۆرۈپ قاپتۇ، 20 - 30 مېتىر كېلىدىغان بۇ كاناپ شۇ چاغدىكى بازار نەرقى بويىچە ھېسابلىغاندا ئىككى قاپ پاختىنىڭ ئون ھەسسسىگە توغرا كېلىدىكەن. شۇنىڭ بىلەن ئۇ يەنە بىر ئوتۇنچىغا پاختىنى تاشلىۋېتىپ كاناپنى ئاپىرىپ سېتىشنى، شۇنداق قىلسا پاختىنىڭ ئون ھەسسسىچىلىك پۇل تاپالايدىغانلىقىنى، بىر يىلغا يەتكۈدەك خىراجەتكە ئېرىشىدىغانلىقىنى ئېيتىپتۇ.

يەنە بىر ئوتۇنچى، بىز مايمۇنچاق ئېتىزغا كىرگەندە قىلغاندەك قىلساق، بىرنى كۆرۈپ بىردىن تاندىغان، ئاخىرىدا ھەممىدىن قۇرۇق قالدىغان ئىشنى قىلساق بولمايدۇ دەپ، كاناپنى تاپقان ئوتۇنچىنىڭ گېپىگە قوشۇلماپتۇ ۋە پاختىنى كۆتۈرۈپ كېتىۋېرىپتۇ. ھېلىقى ئوتۇنچى پاختىنى تاشلاپ كاناپنى ئېلىپ مېڭىپتۇ. ئۇلار تاغ يولىدىن چىقاي دېگەندە كاناپ يۇدۇۋالغان ئوتۇنچى ئالدىدا پارقىراق بىر دۆۋە نەرسىنىڭ تۇرغانلىقىنى بايقاپتۇ. يېقىن بېرىپ قارىسا ئەسلىدە لىپمۇلىق ئالتۇن قاچىلانغان نەچچە كومزەك ئىكەن. شۇنىڭ بىلەن ئۇ يەنە بىر ئوتۇنچىغا، بىز ئەپكەشمىز بىلەن ئالتۇنلارنى ئېلىپ كېتەيلى. شۇنداق قىلساق يېمەك - ئىچمەك ۋە كىيىم - كېچەكتىن بىر ئۆمۈر غەم قىلمايمىز، دەپتۇ. بىراق پاختا كۆتۈرگەن ئوتۇنچى يەنىلا جاھىللىق بىلەن ئۆز قارىشىدا چىڭ تۇرۇپ پاختىنى تاشلىماپتۇ

ھېلىقى ئوتۇنچى كاناپنى تاشلاپ، ئالتۇننى ئېلىپ ئالدىغا قاراپ مېڭىپتۇ. جاھاندا ئاسان ئىش يوق. يېرىم يولغا كەلگەندە تۇيۇقسىز ئاسماننى قارا بولۇت قاپلاپ، بىردەمدىلا چېپەكلەپ يامغۇر قۇيۇۋېتىپتۇ. ھېلىقى پاختا كۆتۈرگەن ئوتۇنچىنىڭ پاختىسى چىلىق - چىلىق ھۆل بولۇپ، ماڭالمى قاپتۇ ۋە ئامالسىز تاشلىۋېتىپتۇ. ئالتۇن كۆتۈرگەن ئوتۇنچى ئالتۇننى ئۆيىگە ئوڭۇشلۇق ئېلىپ كەپتۇ. شۇنىڭدىن كېيىن ئۇلار

ئىككىسى كۈنلىرىنى باي - باياشات ئۆتكۈزۈپتۇ.  
بۇ ھېكايە بىزگە بىر قائىدىنى چۈشەندۈرىدۇ. كىشىلىك ھايات  
يولىدا نۇرغۇن پۇرسەتلەر ئۇچرايدۇ، بىز بۇ پۇرسەتلەرنى چىڭ  
تۇتۇپلا قالماي يەنە تاللاشنى بىلىشىمىز كېرەك.

### ● خارۋادىلىقلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىمىكى سىرى

خارۋارد بىزگە، پۇرسەت ئۇچرىغاندا، تاللاشنى بىلىش  
كېرەكلىكىنى ئاگاھلاندۇرىدۇ. دېمىسىمۇ شۇنداق. ئالدىنقى بىر  
مەزگىلدە خىزمىتىم بەكلا ئالدىراش بولۇپ كەتتى. ھەر كۈنى  
ھاردۇق يەتكەنلىكتىن بېشىم ئاغرىپ، كۆزلىرىم قىزىرىپ  
كېتەتتى. شۇنىڭ بىلەن بىر كۈن دەم ئېلىش نىيىتىگە كەلدىم.  
مەن مەقسەتسىزلا شەھەر ئەتراپىغا ماڭدىم، كېتىۋېتىپ  
يولدىكى بىر ئورمانلىقتا ئادەملەرنىڭ تېرەك كېسىۋاتقانلىقىنى  
كۆردۈم. ئۇلارنىڭ كەينىدە ياشانغان ئۈچ كىشى جىمجىت قاراپ  
تۇراتتى. ئۇلارنىڭ نېمە قىلماقچى ئىكەنلىكىنى بىلگىلى  
بولمايتتى.

مەن كۈچلۈك قىزىقىشنىڭ تۈرتكىسىدە نېمە ئىش  
بولغانلىقىنى بىلىش ئۈچۈن ئۇلارغا قاراپ ماڭدىم. گەرچە  
ئالدىمدا تۇرغىنى ئۈچ ياشانغان كىشى بولسىمۇ، ئەمما كىيىنىش  
ۋە تۇرقىدىن بىز بىر ساھەنىڭ ئادەملىرىگە ئوخشىمايتتۇق.

بىردەم سۆزلەشكەندىن كېيىن ئىش ئايدىنلاشتى. ئەسلىدە  
ئۈچ بوۋاينىڭ بىرى ھەيكەلتىراش، بىرى دېھقان، يەنە بىرى  
ئوتۇنچى ئىكەن. ئۇلارغا دەرەخ يىلتىزى كېرەككەن.

مەن ئىختىيارسىز ھالدا بىر - ئىككى گەز يىلتىز  
ئوخشىمايدىغان ئادەمگە ئۇچرىسا، ئوخشىمايدىغان قىسمەتلەرگە  
دۇچار بولىدىغانلىقىنى يادىمغا ئالدىم. ئوتۇنچى ئۇنى كەسلەپ  
ئوتۇن قىلىدۇ؛ دېھقان ئۇنى بىرەر دېھقانچىلىق جابدۇقى قىلىدۇ؛  
ناۋادا ھەيكەلتىراشنىڭ قولىغا چۈشسە ئۇ بىر سەنئەت بۇيۇمىغا  
ئايلىنىدۇ.



يىلتىزغا نىسبەتەن ئېيتقاندا، مەيلى كىمىنىڭلا قولغا چۈشسە ئوخشاشلا پۇرسەت. كىشىلەر ھەمىشە پۇرسەتنى تۇتۇش مۇھىم دەيدۇ. ناۋادا، دەرەخ يىلتىزى ئوتۇنچىغا ئۇچراپ، بۇ پۇرسەتنى تۇتسا، ئاخىرىدا ئوتۇنغا ئايلىنىپ كۆيۈپ كۈل بولىدۇ. مېنىڭچە پۇرسەتنى تۇتۇش مۇھىم، ئەمما ئەڭ مۇھىمىنى تاللاش تېخىمۇ مۇھىم. شۇڭا، توغرا تاللاشنى بىلىش بۇ ئەرزىمەس كۆتەكنى نەپىس سەنئەت بۇيۇمىغا ئايلاندۇرىدۇ.

### ● خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ سىنىقى

سىز ناتونۇش بىر ئىپتىدائىي ئورمانلىققا ئېكسپېدىتسىيەگە كەلدىڭىز. يېنىڭىزدا يولۋاس، مايمۇن، توز، پىل ۋە ئىت قاتارلىق بەش خىل ھايۋان بار. ناۋادا بۇ بەش ھايۋاننى ئېلىپ ماڭسىڭىز، يولدا تۈرلۈك قىيىنچىلىقلارغا ئۇچرايسىز. شۇڭا ھەممىنى ئاخىرغىچە ئېلىپ مېڭىشىڭىز مۇمكىن ئەمەس، بىر - بىرلەپ تاشلىۋېتىشكە توغرا كېلىدۇ. ئۇنداقتا سىز قايسى تەرتىپ بويىچە تاشلاپ ماڭسىز؟

※※

439

### ● جاۋابنىڭ تەھلىلى

بۇ مىسالدا، توز سىزنىڭ ھەمراھىڭىزغا ۋە سىزنى سۆيىدىغان ئادەمگە ۋەكىللىك قىلىدۇ. يولۋاس پۇل ۋە ھوقوققا، پىل ئاتا - ئانىڭىزغا، ئىت دوستىڭىزغا، مايمۇن بالا - چاقىلىرىڭىزغا ۋەكىللىك قىلىدۇ.

### ● مۇقاۋىنىڭ ئاخىرقى بېتىدىكى مەزمۇنلار:

«سەھەر سائەت تۆتتىكى خارۋارد» ناملىق كىتاب بازارغا سېلىنغاندىن كېيىن ھەرقايسى چوڭ تور بېكەت ۋە كىتاب شەھەرچىلىرىدە بازىرى ئىتتىك كىتابلارنىڭ ئالدىغا تىزىلىپ، ئوقۇرمەنلەرنىڭ ئالقىشىغا ئېرىشتى، باھا سۆزلىرى ئون مىڭدىن ئېشىپ كەتتى، بۇنىڭ ئىچىدە %98.8 ئادەم سېتىۋالدىغانلىقىنى ئېيتقان.

مەزكۇر كىتابنى ئوقۇپ بولغاندىن كېيىن غەيرىتىم ئۇرغۇدى، ئۇنىڭدىن باشقا مەن بىر قارىشىمنى تۈپتىن ئۆزگەرتتىم. مېنىڭ نەزىرىمدە خارۋارد ئەڭ ئالىي بىلىم يۇرتى ھېسابلىناتتى. ئەمما، بۇ كىتاب ماڭا خارۋاردنىڭ تەۋرەنمەس ئەقىدە، سۇنماس ئىرادە ۋە تولۇپ تاشقان كۈچ - قۇۋۋەتنىڭ سىمۋولى ئىكەنلىكىنى چوڭقۇر ھېس قىلدۇردى. بىر باشلانغۇچ مەكتەپ ئوقۇغۇچىسىنىڭ ئاپىسى بولغانلىقىم ئۈچۈن، پۇرسەت بولسىلا ئوغلۇمغا قانچىلىك ئەجىر قىلسا شۇنچىلىك ھوسۇلغا ئېرىشىدىغانلىقىنى سۆزلەپ بەردىم، كۈنلەرنىڭ بىرىدە ئۆز قابىلىيىتىگە تايىنىپ خارۋاردتەك ئالىي بىلىم يۇرتىغا كىرىپ ئىلىم تەھسىل قىلىش توغرىسىدا تەربىيە بەردىم. كىتابنى ياپتىم. ئەمما، سەھەر سائەت تۆت يېرىمدا چىراغلىرى پارقراپ تۇرغان خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتى كۆز ئالدىمدا زادى كەتمىدى.

مەزكۇر كىتابتىكى بىلىم ناھايىتى مول بولۇپ، ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ ھاياتتا نشان بەلگىلىشىگە مۇۋاپىق كېلىدۇ. مول مىساللار ئارقىلىق كىشىلەرنى ئاگاھلاندۇرىدۇ، شۇنداقلا زامانىمىزدىكى ياشلار - ئۆسمۈرلەرنىڭ ياخشى ئۇستازى ۋە يېقىن دوستى بولالايدۇ.

بۇ كىتابنى دەم ئالماستىن ئوقۇپ تۈگەتتىم، زور ئىلھام ۋە مەدەتكە ئېرىشتىم. سىز تېخى ئۇخلاۋاتقان، ئۇيقۇڭىزنى ئاچالمايۋاتقان چاغدا خارۋاردنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى نېمە

قىلىۋاتىدۇ؟ ھەرگىز باشقىلارنىڭ شان - شۆھرىتىگىلا قارىماڭ،  
 نۇرغۇنلار بۇ شان - شۆھرەت ئۈچۈن قانچىلىك قان - تەر  
 تۆكۈلگەنلىكىدىن خەۋەرسىز. ۋاقتىنى ئىسراپ قىلىپ  
 ياشاۋاتقان، كەلگۈسى خىرە ئىستۇدېنت ياكى ياشلار -  
 ئۆسمۈرلەرنىڭ بۇ كىتابنى ئوبدان كۆرۈپ چىقىشىنى ئۈمىد  
 قىلىمەن، شۇنداقلا سىڭلىمىغىمۇ تەۋسىيە قىلىمەن.



图书在版编目(CIP)数据

哈佛凌晨四点半:维吾尔文/阿布都沙拉木·阿不力孜译. — 乌鲁木齐:新疆大学出版社, 2016.4

ISBN 978-7-5631-2949-2

I. ①哈… II. ①阿… III. ①成功心理-青少年读物-维吾尔语(中国少数民族语言) IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第085037号

策 划: 艾尔肯·伊布拉音·拜达  
责任编辑: 合力力·买买提  
特约编辑: 麦麦提江·阿卜杜外力  
责任校对: 阿不都热依木·阿不里米提  
封面设计: 努尔买买提·艾买尔

## 哈佛凌晨四点半 (维吾尔文)

阿布都沙拉木·阿不力孜

---

新疆大学出版社出版  
(乌鲁木齐市胜利路666号 邮编:830046)

新疆新华书店经销  
新疆财经大学印刷厂

880毫米×1230毫米 1/32 14印张  
2016年4月第1版 2017年10月第3次印刷

---

ISBN978-7-5631-2949-2

定价:50.00元