

ھېكمەت دۇر دانىلىرى مەجمۇئەسى

سودا - سېتىق ھەققىدە

ھېكمەتلەر



شىنجاڭ كۈزۈل مەنئەت - فوتو سۈرەت نەشرىياتى  
شىنجاڭ ئېلېكترون ئۇن - سەن نەشرىياتى



ھېكمەت دۇر دانىلىرى مەجمۇئەسى

# سودا - سېتىق ھەققىدە

# ھېكمەتلىرى

پىلانلىغۇچى: مۇرات ئېلى  
باش تۈزگۈچى: قەدىل مۇھەممەت  
ئىززىم ئاتاۋۇللا سارتچىكىن  
تۈزگۈچىلەر: ئابىشمىكۇل ئابىيۇپ  
چۇرۇشە ئىياز  
پىلىتىمۇ مۇھەممەت



شىنجاڭ كۈزەل مەنئەت - فوتو مۇزەت نەشرىياتى  
شىنجاڭ ئېلېكترون ئۇن - سەن نەشرىياتى



## 图书在版编目(CIP)数据

贸易格言:维吾尔文/阿迪力·穆罕默德主编. —乌鲁木齐:新疆美术摄影出版社;新疆电子音像出版社, 2008. 8  
(经典格言系列丛书)

ISBN 978-7-80744-414-5

I. 贸... II. 阿... III. 格言—汇编—世界—维吾尔语  
(中国少数民族语言) IV. H033

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 122103 号

丛 书 名	经典格言系列丛书
本册书名	贸易格言
策 划	穆拉提·伊力
主 编	阿迪力·穆罕默德 艾则孜·阿塔吾拉·萨尔特肯 阿依夏木古丽·阿尤甫
编 者	居来提·尼亚孜 贝丽克孜·穆罕默德
特约编辑	阿米娜·克奇克
责任编辑	艾尼瓦·库迪力克
责任校对	克尤木·吐尔逊
出 版	新疆美术摄影出版社 新疆电子音像出版社
地 址	830000 乌鲁木齐市西虹西路 36 号
发 行	新疆新华书店
印 刷	新疆新博文印刷有限责任公司
开 本	880×1230mm 1/32
印 张	3 印张
字 数	51 千字
版 次	2008 年 8 月第 1 版
印 次	2008 年 8 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-80744-414-5
定 价	9.90 元

(书中如有缺页,错页及倒装请与工厂联系)

## تۈزگۈچىدىن

ھۆرمەتلىك ئوقۇرمەن، قايسى بىر دانىشمەن «دۇنيا دانىش-  
مەنلەرنىڭ ئىلكىدىدۇر» دېگەن ئىكەن. دەرۋەقە دۇنيا دانىشمەنلەر-  
نىڭ ئەقىل - پاراسەت جەۋھەرلىرى بىلەن ئۆز مەنىدارلىقىنى ناما-  
يان قىلىپ كەلمەكتە. تارىختا ئۆتكەن مەشھۇر مۇتەپەككۇرلارنىڭ  
كىشىلىك ھايات يەكۈنلىرى بولغان ھېكمەتلىك ئىبارلەر زامان -  
زامانلارنىڭ ئۆتۈشى بىلەن قىممىتى يوقىماس گۆھەردەك نۇر چې-  
چىپ، خەلقنىڭ مەنۋىيىتىنى تويۇندۇرۇشىدىكى خورىماس بۇلاق  
بولۇپ كەلدى. ئىلگىرى ئۇلارنىڭ ھېكمەتلىك ئىبارلىرى پارچە -  
پارچە مەنبەلەردە ئېلان قىلىنغان ياكى قىسقىچە توپلام ھالەتتە  
نەشر قىلىنغان بولسىمۇ، ئەمما مەزمۇن بويىچە ئايرىم - ئايرىم  
توپلام قىلىنمىغان ئىدى. بۇ قېتىم بىز ھەرقايسى مەتبۇئاتلاردا  
ئېلان قىلىنغان ۋە تۈرلۈك ئەسەرلەردە تىلغا ئېلىنغان ھېكمەتلىك  
سۆزلەرنى توپلاپ، مەزمۇن بويىچە تۈرگە ئايرىپ «ھېكمەت دۇراندە-  
لىرى مەجمۇئەسى» دېگەن نام ئاستىدا 50 يۈرۈش كىتاب قىلىپ  
تۈزۈپ چىقتۇق. ئىشىنىمىزكى، بىزنىڭ بۇ كىچىككىنە ئەمگە-  
كىمىز خەلقىمىزنىڭ تارىختا ئۆتكەن ھەرقايسى ئەل مۇتەپەككۇر-  
لىرىنىڭ دۇنيا قارىشى بىلەن تونۇشۇشىدا، شۇنداقلا ئۇنىڭدا ئېيى-  
تىلغان ھايات تەجرىبىلىرى ئارقىلىق ئۆز مەنۋىيىتىدىكى بوش-  
لۇقلارنى تولدۇرۇشىدا كۆۋرۈكلۈك رول ئوينايدۇ.





سودا ساھەسىدە جەڭ قىلىۋاتقان شىركەت خادىملىرىدىن ھەر يىلى شاللىنىپ چىقىرىۋېتىلىدىغانلارنىڭ سانى ئادەمنى ھەقىقەتەن مەيۈسلەندۈرىدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، مەيۈسلەندۈرىدۇكى، ئازراقلا ساداقەت، ئازراقلا ئىلگىرىلەش روھى، ئازراقلا قىزغىنلىق بولغان بولسا، ئاشۇ شاللىۋېتىلگەن ئەر - ئايال خادىملار ئۆزىنى مەغلۇب - يەتتىن ساقلاپ قالالايتتى، مۇۋەپپەقىيەتكە يول ئالاتتى. ھالبۇكى، مەغلۇپلار بۇنىڭ ئۇلارنىڭ مەغلۇپ بولۇشىدىكى سەۋەب ئىكەنلىكىنى مەڭگۈ ئېتىراپ قىلمايدۇ.

دالى كارنىڭ: «تىلدىكى بۆسۈش» تىن

تالاش - تارتىش قىلىش ھەقىقىي مال سېتىش روھى ئەمەس. ئادەمنىڭ قەلبى تالاش - تارتىش قىلغانلىق بىلەنلا ئۆزگىرىپ قالمايدۇ.

1

دالى كارنىڭ: «گۈزەل ھايات» تىن

مەيلى نېمىنى ساتماڭ، بىرىنچى بولۇپ قىلىدىغان ئىشىڭىز شۇكى، سىز بۇ بۇيۇمنى ئىمكانقەدەر ئوبدان چۈشىنىشىڭىز كېرەك. دالى كارنىڭ: «گۈزەل ھايات» تىن



سۆز تاشقى قىياپىتىگىزنى خېرىدارلارنىڭ ئوخشاش بول-  
ماسلىقىغا قاراپ ئۆزگەرتىشىڭىز بولىدۇ ياكى ئۆزگەرتىپ تۇرۇپ  
شىڭىز كېرەك.

دالى كارنىڭ: «گۈزەل ھايات» تىن

سۆز خېرىدارلىرىڭىزنىڭ تىلىدا سۆزلىشىشىڭىز كېرەك. ئە-  
گەر سىز ئىككى تەرەپنىڭ ھەممىسىنى چۈشەنسىڭىز، بۇنىڭ پايدى-  
دىسى ناھايىتى كۆپ بولىدۇ.

دالى كارنىڭ: «گۈزەل ھايات» تىن

كىشىلەر ئۆزىگە ئوخشاش بولغان ۋە بىللە بولسا ئۆزىنى  
ئەركىن ھېس قىلىدىغان كىشى بىلەن تىجارەت قىلىشنى ياخشى  
كۆرىدۇ.

دالى كارنىڭ: «گۈزەل ھايات» تىن

ھەر قانداق بىر خېرىدارنى بوش چاغلماستىن كېرەك، ھەممە  
باينىڭ مەيدىسىگە ئالتۇن قەلەم، بىلىكىگە ئالتۇن سائەت تاقىۋې-  
لىشى ناتايىن. سودىدا تېز كەتكۈزۈپ قويۇشنىڭ سەۋەبلىرىدىن  
بىرى، قارشى تەرەپنى بۇنىڭدىن يۇقىرى باھادا سېتىۋالمايدۇ، دەپ  
قاراپ، باھانى تۆۋەن قويۇپ قويۇش.

دالى كارنىڭ: «گۈزەل ھايات» تىن

ئۆزىنى تونۇتۇش دوستلار ئارىسىدا ئۆزىنى كۆرسىتىدىغان  
ھەرىكەت ئەمەس. سىز بىرەر بۇيۇمنى بازارغا سالغاندا، قارشى تە-  
رەپكە مالنى ساتماقچى بولغانىكەنسىز، ئۇنداقتا قارشى تەرەپ





سىزنى سەمىمىي، ئاق كۆڭۈل كىشى ئىكەن، دەپ قارشى كېرەك، سىز مېلىڭىز (سېتىش) ئۈستىدە گەپ ئاچقىنىڭىزدا، سىز بىلەن قارشى تەرەپ ئوتتۇرىسىدا بىر خىل شەكىلسىز خەندەك پەيدا بو- لىدۇ. شۇڭا، سىز كىشىلەرنى ۋۇجۇدىڭىزدا ئۇلارغا كېرەكلىك ئا- لاهىدە نەرسىنىڭ بارلىقىغا ئىشەندۈرەلىشىڭىز لازىم.

دالى كارنىڭ: «گۈزەل ھايات» تىن

قانداق بېلىققا قانداق يەمچۈك ئىشلىتىشنى بىلىش كېرەك.

دالى كارنىڭ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

جاھاندا بىرلا ئۈسۈل كىشىگە تەسىر كۆرسىتەلەيدۇ، ئۇ بول- سىمۇ، باشقىلارنىڭ ئېھتىياجىنى تىلغا ئېلىش ھەمدە قانداق قىلغاندا ئۇنىڭغا ئېرىشكىلى بولىدىغانلىقىنى ئۇلارغا ئۇقتۇرۇش- تىن ئىبارەت.

دالى كارنىڭ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

خېرىدارلار ھامان پاسسىپ ھالدا ئەمەس، بەلكى تەشەببۇس- كارلىق بىلەن سېتىۋېلىشنى ياخشى كۆرىدۇ. نۇرغۇنلىغان ساتقۇ- چى خادىملار ئىشقا ئۆمۈر بويى خېرىدارنىڭ نۇقتىسىدىن قاراشنى بىلمەيدۇ.

دالى كارنىڭ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

بۇ دۇنيا بەس - تالاشقا، رىقابەتكە تولغان دۇنيا، شۇڭا شەخ- سىيەتسىز، باشقىلارغا ياردەم بېرىشنى خالايدىغان كىشىلەر ئىد- تايىن چوڭ پايدىغا ئېرىشەلەيدۇ، چۈنكى بۇ جەھەتتە ئۇنىڭ بىلەن



رىقابەتلىشىدىغانلار كۆپ بولمايدۇ.

دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

ئۆزىڭنىڭ ھالىغا يېتىپ ئۇنىڭ غېمىنى يەيدىغان، باشقىمۇ  
لارنىڭ ئارزۇسىنى چۈشىنىدىغان ئادەم كەلگۈسىدىن مەڭگۈ ئەندى-  
شە قىلمىسىمۇ بولىدۇ.

دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

ئالدى بىلەن باشقىلارنىڭ ئارزۇسىنى قوزغاش كېرەك. مۇ-  
شۇنداق قىلالىغان كىشى ئىشنى ئوڭىدىن كەلتۈرەلەيدۇ، مەڭگۈ  
غېرىب بولۇپ قالمايدۇ.

دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

مەن كىشىلەرگە قىزغىن مۇئامىلىدە بولۇشنىڭ مال ساتقۇ-  
چىلاردا بولۇشقا تېگىشلىك خىسلەت ئىكەنلىكىنى ئەبەدىي ئۇنتۇ-  
مايمەن.

دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

كىشىلەرگە ھەقىقىي كۆڭۈل بۆلگەندە ئۇلار بىلەن سىرداش  
بولۇپلا قالماي، بەلكى شىركەت ئۈچۈنمۇ خېرىدار تاپقىلى بولىدۇ.  
دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

سودا سۆھبىتىدە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتا ھېچقانداق تەسىر  
مەۋجۇت ئەمەس... قارشى تەرەپنىڭ سۆزىنى سەمىمىيلىك بىلەن  
ئاڭلاش سىز ئۈچۈن ئىنتايىن مۇھىم. باشقا ھېچقانداق نەرسە





قارشى تەرەپكە ئۈنچىلىك خۇشاللىق بەخش ئېتەلمەيدۇ.  
دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

سىز ئۇچراتقان كىشىلەرنىڭ ھەممىسى دېگۈدەك بەزى جە-  
ھەتلەردە سىزدىن ئۈستۈن تۇرىدۇ. شۇڭا، ئۇلارنى تەسىرلەندۈرۈش-  
نىڭ ئەڭ ياخشى ئۇسۇلى ئۇلارنى چىن كۆڭلىڭىزدىن مۇھىم ھې-  
سابلايدىغانلىقىڭىزنى ئۇلارغا ئۈستىلىق بىلەن ئىزھار قىلىشتىن  
ئىبارەت.

دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

باشقىلار بىلەن پاراڭلاشقاندا ئۇلار توغرۇلۇق سۆزلىسىڭىز،  
ئۇلار سۆزىڭىزنى بىرنەچچە سائەتلەپ ئاڭلاشنى خالايدۇ.  
دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

باشقىلارغا ئۆزىنىڭ مۇھىم ئەرپاب ئىكەنلىكىنى ھېس  
قىلدۇرۇڭ، بۇنى سەمىمىي قىلىڭ.

دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

سەن باشقىلارغا ھېچ نەرسە ئۆگىتەلمەيسەن، پەقەت ئۇلارنىڭ  
ئۆزىنىڭ بايقىشىغا ياردەم قىلالايسەن.  
دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

رىقابەت كەسكىن بولۇۋاتقان بازاردا بىز خېرىدارلارغا تولمۇ  
موھتاجمىز. خېرىدارلارنىڭ پىكىرىگە قۇلاق سېلىپ، ئۇلارغا ھەر



جەھەتتىن ھۆرمەت بىلدۈرۈش — رىقابەتتە ئۆزۈپ چىقىشتىكى دەسمايە.

دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

باشقىلارنىڭ پىكىرىگە ھۆرمەت قىلىڭ، ھەرگىز خاتا قىلىدىڭ، دېمەڭ.

دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

باشقىلار بىلەن پاراڭلاشقاندا ئالدى بىلەن ئۆزىڭىز قوشۇلماي-  
دىغان ئىش ئۈستىدە گەپ ئاچماي، ماقۇل كۆرىدىغان ئىشنى تە-  
كىتلەڭ (بەلكى داۋاملىق تەكىتلەڭ). چۈنكى، سىلەر — ھەر  
ئىككى تەرەپ بىردەك خۇلاسىگە كېلىش ئۈچۈن تىرىشىسىلەر.  
شۇنىڭ ئۈچۈن، سىلەرنىڭ ئوخشاشماسلىقىڭلار ئۈسۈل جەھەتتىنلا  
بولۇپ، مەقسەت ئەمەس.

قارشى تەرەپنى دەسلەپتىلا «توغرا، شۇنداق» دېگۈزۈڭ، ئىم-  
كانىيەت يار بەرسە، ئەڭ ياخشىسى قارشى تەرەپكە «ياق» دېيىشكە  
پۇرسەت قالدۇرماڭ.

دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

بىراۋنىڭ دېگىنىنى توغرا تاپمىسىڭىز ئۇنى توسۇشقا ئۇرۇ-  
نسىز، لېكىن بۇنداق قىلماڭ، بۇ قاراملىق قىلغانلىق بولىدۇ.  
قارشى تەرەپ ئۆزىنىڭ نۇرغۇن پىكىرلىرىنى ئېيتىۋېلىشقا ئالدى-  
راۋاتقاندا، سىزگە دىققەت قىلمايدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، ئۇنى ئۆز پىك-  
رىنى تولۇق بايان قىلىۋېلىش ئۈچۈن سەمىمىي ئىلھاملاندۇرۇپ،





ئۇنىڭ سۆزىنى سەۋرچانلىق بىلەن كۆڭۈل قويۇپ، جىم تۇرۇپ ئاڭلاش كېرەك.

دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

كىشىلەرگە بىرنەرسە ساتمەن دېمەستىن، ئۇنىڭ ئۆزلۈكىدىن ئالمەن، دېيىشنى قولغا كەلتۈرۈش كېرەك.

دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

بىز كەمتەر بولۇشىمىز كېرەك، بىزنىڭ كۆرەڭلىگۈدەك ھېچ يېرىمىز يوق، ھەممە ئادەم ئۆلىدۇ، ئۆلۈپ كەتسەك ئۇزاققا بارمايلا كىشىلەرنىڭ ئېسىدىن چىقىپ كېتىمىز. قىسقىغىنا ھاياتىمىزدا ئەرزىمەس ئۇتۇقلىرىمىزدىن ماختىنىپ، كىشىلەرنى بىزار قىلىپ يۈرمەي، باشقىلارنى سۆزلەشكە دەۋەت قىلىشىمىز كېرەك.

دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

باشقىلارنى پىكىرىڭىزگە كۆندۈرەي دېسىڭىز، ئالىي جاناب مۇددىئا بىلەن ئىش كۆرۈڭ، ئۆز مۇددىئاڭىڭىزنى قىزىقارلىق قىلىپ ئىپادىلەڭ.

دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن



ئەگەر سىزنى مەلۇم كىشى ھۆرمەتلىسە، سىز ئۇنىڭ مەلۇم ئىقتىدارىغا ھۆرمىتىڭىزنى بىلدۈرسىڭىز، بۇ ھالدا سىز ئۇنى ئا- سانلا يېتەكلىيەلەيسىز.

دالى كارنىگ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن





بىرىنى مەلۇم بىر جەھەتتە ئۆزگەرتىمەكچى بولغىنىنى خۇددى ئۇنىڭدا ئەنە شۇ ئالاھىدىلىك بۇرۇنلا باردەك قىلىپ كۆرۈپ سىتىشىڭىز كېرەك.

دالى كارنىڭ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

ئەگەر سىز ئوغرى - بۇلاڭچىنى يېڭىمەن دېسىڭىز، ئۇنىڭغا ئابىرۇيلۇق كىشى قاتارىدا مۇئامىلە قىلىڭ. ئەگەر ئۇ توۋا قىلىشنى خالىسا بۇ مۇئامىلىڭىزدىن ئويلىپ، ماڭمۇ ئىشىنىدىغان ئادەم بار ئىكەن، دەپ ئىپتىخارلىق ھېس قىلىپ قالىدۇ.

دالى كارنىڭ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

ئادەم بىلەن مۇئامىلە قىلىش ئىقتىدارىمۇ خۇددى شېكەر ياكى قەھۋەگە ئوخشاش، بىر خىل سېتىۋېلىشقا بولىدىغان تالۋار، ۋەھا- لەنكى، مەن بۇنداق ئىقتىدار ئۈچۈن دۇنيادىكى باشقا ھەرقانداق نەرسىگە قارىغاندا كۆپ ھەق تۆلەشنى خالايمەن.

دالى كارنىڭ: «جاھاندارچىلىق سەنئىتى» دىن

مەبلەغىنى چوقۇم ئۆزۈڭ تونۇش بولغان ساھەگە سېلىشنىڭ لازىم. شۇنىڭدەك بارلىق مەبلەغىڭنى بىرلا تىجارەت تۈرىگە سې- لىۋەتسەڭمۇ بولمايدۇ. مېنىڭچە بۇ تىجارەت پايدىسىغا كاپالەتلىك قىلىشنىڭ ئەڭ ياخشى ئۇسۇلى. ئىقتىسادىي ۋەزىيەتتىكى ئۆزگە- رىشنى پەرەز قىلغىلى بولمايدۇ. قايسى ساھەنىڭ خارابلاشماي گۈللىنىشىگە ھېچكىم كاپالەتلىك قىلالمايدۇ. تۈنۈگۈن تازا پۇل





تاپقان تىجارىتىڭ، ئەتە بىر سىنىقتا ئەرزىمەي قېلىشى مۇمكىن. شۇڭا، كۆپ مەنبەلىك تىجارەت — سودا ئىشىدىكى ئەڭ ياخشى تاللاشتۇر.

لورد چېستېرڧېلد: «ئەزمەتلەردىن بول ئوغلۇم» دىن

مەبلەغ سېلىشتا ئېھتىيات قىلىش كېرەك؛ ئۇنىڭدىكى بار-لىق پۇل ئارقىلىق پۇل تاپىدىغان ئىش مۇئەممى ھەقىقەتەن پۇخا-دىن چىقىرىدۇ. بىراق، مەن بۇنى چەكتىن ئاشۇرۇۋېتىشكە بولمايدىغان ئويۇن، دەپ قارايمەن. مال - دۇنيانىڭ مەلۇم مەنىدىن ئالغاندا بىر ئادەمنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايدىغان ياكى قازىنالمىدىغانلىقىنى ئىسپاتلاپ بېرىدىغانلىقى راست. چۈنكى يانچۇقۇڭدا پۇل بولسا، خىراجەتتە ئىككى بىقىنىڭغا قارىمىسەن. بىراق، مېنىڭچە پۇلنىڭ شۇنىڭدىن باشقا رولى بولمىسا كېرەك.

لورد چېستېرڧېلد: «ئەزمەتلەردىن بول ئوغلۇم» دىن

ئاتنى مىنىپ ئال،

مىلىتىنى ئېتىپ (ئال).

«ئۇيغۇر خەلق ماقالى - تەمسىللىرى» دىن

9

ئاتنى ساتساڭ يۈگەننى قالدۇر.

«ئۇيغۇر خەلق ماقالى - تەمسىللىرى» دىن

ئاتىسىغا يول قويغان سودىگەر پايدا تاپالماس.

«ئۇيغۇر خەلق ماقالى - تەمسىللىرى» دىن



ئارپا خاماندا پۇل،  
كۈمۈش كاندا (پۇل).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى»

ئات بېدىكى ئاچ بولار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئات ئالساڭ مېنىپ كۆر،  
چىنە ئالساڭ چېكىپ كۆر.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئاتنىڭ يورغىسىنى ئال،  
كېيىمنىڭ يارىشىملىقىنى (ئال).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئالسا بازىرى چىقتى،  
ئالمىسا سازىبى (چىقتى).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئال دېگەن مالدا پايدا بار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئالدىڭ پۈتتى،  
ساتتىڭ يىتتى.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن





ئادەم بار يەردە بازار بار،  
بازار بار يەردە مازار بار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئاشلىق ئالساق تېرىق ئال،  
چارۋا ئالساق تىرىك (ئال).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئالغۇچە ئالمان،  
بەرگۈچە بەزگەك.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئالدىغان مال ئالتۇن بولۇپ كۆرۈنەر.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئالماقنىڭ بەرمىكى بار،  
چىقماقنىڭ چۈشمىكى (بار).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئالغۇچە بىسىملا،  
بەرگەندە ئەستاغپۇرۇللا.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئاستا كەلگەن پايدىدىن ئىلدام كەلگەن زىيان ياخشى.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن





ئالدى - بەردىدە ئادىل كىشىگە يول ئۈزۈن.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئات ئالساق ئېگەر ئال،

ئېشەك ئالساق توقۇم (ئال).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئاتام تاپقان بىكار پۇل،

ئۈزۈم تاپقان شېكەر (پۇل).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئالغان خاراب،

بەرگەن ساۋاب.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئادىمى يوق بازاردىن، تۇغى يوق مازار ياخشى.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئالتۇن بەرسەڭمۇ ماختاپ بەر.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئاناڭمۇ بازار، ئاتاڭمۇ بازار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئاز يىغساڭمۇ ھالال يىغ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن





ئالاردا چاققان،

بېرەردە قاچقان.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئالتىگە ئېلىپ، بەشكە سات، نامىڭ چىقسۇن سودىگەر.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئالماقلىق — زېرەكلىك،

بەرمەكلىك — نادانلىق.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئاتاڭنىڭ پۇلىغا ئالغاننى ئاتاڭ بىلەنمۇ ساتالمايسەن.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئالمەن دېسەڭ، ئاۋۋال بەر.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئالمەن دېسە قوشلاپ بېرىپتۇ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئەتىگەنكى بازارنى ئۆتكۈزمە،

كەلگەن خېرىدارنى كەتكۈزمە.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن



ئەخمەق سودا قىلار بازار كەتكەندە.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئەخمەقنىڭ چوڭ سودىسى تېرە - جۇۋا.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئەرزان ئىللەتسىز ئەمەس،

قىممەت ھېكمەتسىز ئەمەس.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئەرزان ئىللىتى بىلەن،

قىممەت ھېكمىتى بىلەن.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئەرزانچىلىق بولسا ئالغۇچىدا ئىنساپ يوق،

قىممەتچىلىك بولسا ساتقۇچىدا (ئىنساپ يوق).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئەرزىمەس تاۋار بەك پارقىرار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئەل ھۆكىمى — لىلا،





قۇلىنىڭ پۇلى — تىللا.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بازاردا ئىككى نەرسە ئەرزان:

بىرى قېرى ئات، بىرى كونا كات.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بازارغا كىرگەن بۆز ئەرزان،

ئېغىزغا كەلگەن سۆز ئەرزان.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بازاردىكى ھەر ماتانىڭ نەرخى بار،

بىر ماتانىڭ بىر ماتادىن پەرقى (بار).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بازارنىڭ قېلىپى يوق.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بازاردا غوۋغا،

مازاردا سۈكۈت.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بازارنى ئاۋات قىلغان مال،



ھويلىنى ئاۋات قىلغان تال.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بازار چاققاننىڭ،

ئولجا تاپقاننىڭ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بازارغا بۆرىنىڭ ئۆزى كەلمىسىمۇ تېرىسى كېلەر.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بازار تاپسا قاسساپ بالىسىنىمۇ سويار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بازار مېلى بىلەن،

بېدىك تىلى بىلەن.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

باققالنىڭ ئالدى،

قاسساپنىڭ كەينى.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بارىدا قىممەت كۆرۈنمەس،





يوقىدا ئەرزان بىلىنمەس.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

باغ ئالساڭ قىشتا ئال،

باغ ساتساڭ يازدا سات.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بەرگەندىن سورىماق تەس.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بەرگەننىڭ بېشى ئالغاندا ئوڭلىنار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بەرمەسنىڭ باھانىسى تولا.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بەرگەن خۇداغا يېقىن،

بەرمىگەن گۇناھقا (يېقىن).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بېدىك ئېشەككە ئامراق.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بېرەرمەننىڭ بېشىنى ئالارمەن ئوڭلار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن



بىتىك بولسىمۇ، تېتىك تۇر.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بىزنىڭ بازارغۇ بازار، نېمە ئالساڭ تېپىلار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بىر ئەخمەق ئالغاننى مىڭ ئەخمەقمۇ ساتالماس.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

بىر خېرىدار مال ئالغۇچە،

مىڭ خېرىدار مال كۆرەر.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پايدا بىلەن زىيان بىر تۇغقان.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇلنىڭ تىلى يوق.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇلسىز يىگىت ئەمەن پۇرار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن





پۇلى بارنىڭ ئۆزى ئوينا،

پۇلى يوقنىڭ كۆزى (ئوينا).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇلنىڭ قەدرىنى ھاجى بىلور،

قاننىڭ قەدرىنى سالجا (بىلور).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇلنى يىغار مېنىڭ ئاتام،

سىرقىرايدۇ يوغان يوتام.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇل ساقلىغۇچە زەر ساقلا.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇلنى تاپار ئەرنىڭ ئېرى،

مېغىزىنى چاقار خوتۇننىڭ ئىككىنچى ئېرى.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇل پۇلنى تاپار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن





پۇلى ئازنىڭ غېمى ئاز.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇل بار چاغدا ئون سەرگە ئەرزان،

پۇل يوق چاغدا بىر سەرگە قىممەت.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇل بولدى — كۈل بولدى.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇلى يوق تاللاشقا ئۇستا،

سېتىمچى داڭلاشقا (ئۇستا).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇلى يوق قىممەت ئالار،

يوقسىز ئەرزان ساتار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇل بولسا جاڭگالدا شورپا.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇلنى پۇل قىلغانمۇ سودا،





بىرنى ئون قىلغانمۇ سودا.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇل — پىششىق ئاش.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇلى بارغا بازار،

پۇلى يوققا جازا.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

پۇل دېگەن جانغا زىخ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

تاۋۇز ئالساڭ چېكىپ ئال.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

تاۋۇزنىڭ خېمى — باققالنىڭ غېمى.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

توخۇنىڭ تارغىقى يوق،

بازارچىنىڭ باغىقى (يوق).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن



توخۇغا بېقىپ كاتەك سال،  
پۇتقا بېقىپ ئۆتۈك ئال.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى»

توخۇمنى بويىغانغا تەمى تاتلىق بولۇپ قالماس.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

تۆگە ئالغا تويماس،

سودىگەر مالغا (تويماس).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

جۈچەنگە ئۈنماي، باچەنگە ئۈناپتۇ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

چارۋىنى قوتاندا سات،

مېۋىنى باغدات سات.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

چۈشكىچە ئۆمرۈڭ بولسا، شۇنىڭغىچە ئوقەت قىل.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

چىراي كۆرۈپ ھال سورا،





بازار كۆرۈپ مال (سورا).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلەش» دىن

خوتۇن ئالساڭ قىز ئال، دېدەك بولسىمۇ،

ئۇن ئالساڭ بۇغداي ئۇنى ئال، كېپەك بولسىمۇ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلەش» دىن

خۇرجۇندا بىر پۇلنىڭ تاغاردا بىر دەردى بار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلەش» دىن

خېرىدارغا يېلىنغۇچە، مېلىڭنى خىللا.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلەش» دىن

داڭقانىنى پايدا ئالمەن دەپ قازاننى زىيان تارتىپتۇ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلەش» دىن

داربىن بولمىسا تۇڭچىسى بولماس،

گۆش بولمىسا شورپىسى (بولماس).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلەش» دىن

دۇنيا پۇلدا چۆرگىلەيدۇ،

تۈگمەن سۇدا (چۆرگىلەيدۇ).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلەش» دىن



دۈمبە كۆرسىتىپ، ئۆپكە سېتىپتۇ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

زىيان ئاچچىق،

پايدا تاتلىق.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ساتقۇچىنىڭ سۆزى بار،

ئالغۇچىنىڭ كۆزى (بار).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

سالامدا دوستلۇق يوق،

سودىدا بوشلۇق (يوق).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ساتقۇچى مېلىنى داڭلار،

ئالغۇچىنى ئۆزىنى (داڭلار).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

سالاقىل — ئالاقىل.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن





ساخاۋەت قىلغان مالىنىڭمۇ ھېسابى بار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

سەھەر كەلگەن مۇشتتىن يانما.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

سورىغان ئالۇر،

سورىمىغان قالۇر.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دى

سودىگەرنىڭ ئىمانى — پۇل.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

سودىگەر زەر ساقلا،

ياخشى خوتۇن ئەر (ساقلا).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

سودىگەرنىڭ يولى بىر، رىزقى باشقا.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

سودىگەر بازارغا ئامراق،



سوپى مازارغا (ئامراق).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

سودا قىلساڭ سودىگەر بىلەن قىل،  
بىتىم ھەتتا بىلەن ئىش پۈتمەس.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

سودىگەر مال تاللايدۇ،  
سېۋەتچى تال (تاللايدۇ).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

سودىگەر تۇغقىنىنى تونۇماس،  
بۆجەن ئانىسىنى (تونۇماس).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

سودا - سېتىق تىل بىلەن،  
زىلچا - گىلەم قىل بىلەن.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

سودىنىڭ ئالدى قىزىل تىل.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن





سۆزدىن سۆزنىڭ پەرقى بار،  
ھەممە مالنىڭ نەرخى بار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

سۇ سايغا ئاقار،  
پۇل بايغا (ئاقار).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

سۇنىڭ پۇلى سۇغا كەتتى،  
قالدى قېتىقنىڭ بەش پۇلى.  
«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

شەيخ مازاردىن قالماس،  
سودىگەر بازاردىن (قالماس).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

قازان ئالساق تۇۋاق ئال،  
قوي ئالساق قۇلاق ئال.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

قاسساپ ماي قايغۇسىدا،  
ئۆچكە جان (قايغۇسىدا).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن



قاشتېشى سايدا تولا،

تېپىپ ساتسا پۇل بولار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

قەلەمگە رەڭ ياخشى،

بازارچىغا دەڭ (ياخشى).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

قەرزدارنىڭ قەبرىسى يوق.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

قولى ئوچۇقنىڭ يۈزى ئوچۇق.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

قوغۇننى «شېكەر - تەمسىللىرى» دىن دەپ سات،

تاماكىنى «زەھەر - تەمسىللىرى» دىن دەپ (سات).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

قول بىلەن يانچۇقنىڭ ئارىلىقى مىڭ يىللىق.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن





قويۇڭنى قىرقىپ ساتساڭ تاۋار،  
قىرقماي ساتساڭ چاۋار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

قېرى كالنى قاسساپقا بەر،  
كاسات مالنى كاززاپقا (بەر).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

قېتىقنى ساتساڭمۇ، تاۋىقنى ساتما.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

كالنى ساتقاندا ماختا،  
سۈتىنى ساغقاندا (ماختا).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

كالا ئالساڭ ئالا ئال،  
ئالا ئالمساڭ قارا ئال.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

كاجنى بازار ئوڭشار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن





كەمبەغەل بولاي دېسەڭ، نەق ئېلىپ نېسى سات  
«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

كەپتەر ئالساڭ خىلاپ ئال سىدان - گۆرىدىن،  
زېمىن ئالساڭ تاللاپ ئال ئېرىق بويىدىن.  
«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

كەمبەغەل بولساڭ ئۈچ نەرسە ئال: بىرى مادا ئېشەك، بىرى  
مېكىيان، بىرى بايتال.  
«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

كورغا بازارنىڭ نېمە ئىشى،  
تۆگىگە مازارنىڭ نېمە ئىشى.  
«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

كىرىشىنى سورىما، باھاسىنى سورا.  
«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

گاچىنى سۆزلەتكەن ئۇنىڭ پۇلى.  
«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن





گۆش ئالساق قوي گۆشى ئال سۆڭەك بولسىمۇ،  
ئوتۇن ئالساق ئۈرۈك ئوتۇنى ئال كۆتەك بولسىمۇ.  
«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلىرى» دىن

گۆش بىلەن ياغنىڭ يۈزىدىن  
ئۆپكە شالاقنى پۇل قىلىدۇ.  
«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلىرى» دىن

گىلەم سودىسىمۇ سودا،  
كىگىز سودىسىمۇ سودا.  
«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلىرى» دىن

گىلەم ساتساق قوشناڭغا سات، بىر بۇرجىكىدە ئولتۇرىسەن.  
«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلىرى» دىن

مازاردىن تىلىمەي، بازاردىن تىلە.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلىرى» دىن

مالنىڭ باھاسى سۆز بىلەن ئايرىلماس.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلىرى» دىن



ماتا يارمىسا ئىگەمگە، كۈزلۈكنىڭ توپىسىمۇ يۈلۈك.  
«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

مالدىن زېرىكمەڭ،  
خېرىدارغا تېرىكمەڭ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

مالنى ساتساڭ نەق سات،  
راست گېپىڭنى دەپ سات.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

مال بازىرى دەللالسىز پۈتمەس.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

مەككەرنىڭ مەككەرنىڭلىقى ياغلىما تىلىدا.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

مىڭ سەرنى يوقاتقان بىر سەر.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

مىڭ نېسىدىن بىر نەق ئەلا.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن





مىلىتىق، مىلىتىقنىڭ ئىچىگە پۇل تىق.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلىرى» دىن

ناداننى بازار ئوڭلار،

ساراڭنى مازار ئوڭلار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلىرى» دىن

نامازنىڭ شىڭچىسى يوق،

كەش بازىرىنىڭ جىڭچىسى (يوق).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلىرى» دىن

نەق سودا — پۈتكەن سودا،

نېسى سودا — يىتكەن سودا.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلىرى» دىن

نەق ئېلىپ نېسى سات،

نامىڭ چىقسۇن سودىگەر.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلىرى» دىن

نەقتىن ھەسەل چىقتى،



نەسىپتىن جەدەل (چىقتى).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

نەق ئىشنىڭ ھوسۇلى بولۇر،

نەسى ئىشنىڭ جەدىلى (بولۇر).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

نەسى گۆشكە بىر قېتىم تويىسەن.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

نەسى بەرگەننىڭ ھالى خاراب،

قالار دەپتەرگە قاراپ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

نەسى ساتقان خاراب بولار،

دەپتىرىگە قاراپ قالار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

نەسى ئايرىپ بەرسمۇ، ھانناتتىن مال ئالما.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

نەسى — نەسنىڭ،





ئوقىتى تەسنىڭ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

نېنى كىچىك ناۋاي ھەممىدىن بەك توۋلار.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ھايان ماڭا بولسۇن،

زىيان ساڭا (بولسۇن).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ھازىر ئۆلىدىغاندەك ئىبادەت قىل،

ئۆلمەيدىغاندەك ئوقەت (قىل).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ھاكىمىنىڭ پوستەكچىگە ئاچچىقى كەپتۇ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ھەمياندا پۇل بولمىسا،

سۇپراڭدا ئۇن بولماس.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ھەسەلدەك دوست بول،



ھەرىدەك سودا قىل.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ھۆججەتنىڭ كۆيدى — ھەققىنىڭ كۆيدى.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ھېسابنىڭ سىرتىدا ئىش يوق،

كالىپونىڭ سىرتىدا چىش (يوق).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ھېساب باغداتتىن يېنىپتۇ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئوقەت، ئوقەتنىڭ يولى چۆپقەت.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئوڭ قولۇڭدا بەر، سول قولۇڭدا ئال.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئۇنى يوقنىڭ خۇنى يوق،

پۇلى يوقنىڭ جېنى (يوق).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن





ئۆي سالساڭ قوشنا ئال،  
يەر ئالساڭ سۇ (ئال).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئۆتمىگەن تىزىدىن چۆنەكنىڭ پىيىزى ياخشى.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئۆيدە قىلغان گەپ بازارغا توغرا كەلمەپتۇ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئۆتمەس ماتا،

زولارپ ساتا.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئۆيىنى ئىجارىگە بېرىپ، بۇرنىنى ئۇششۇتكەن قېرى.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئۆچكە تاغدا قىممەت،

شاپتۇل باغدا (قىممەت).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن



ئۆتۈك ئالساف قونچا ئال،  
تېرەك ئالساف بولجا (ئال).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى»

ئېمىزگۈ سېلىپ بالاڭنى گول قىل،  
بورداپ بېقىپ كالاڭنى پۇل قىل.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئېشىكى ئۈچ تەڭگە،  
توقۇمى بەش تەڭگە.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئېلىشتا شەپەرەڭ،  
بېرىشتە زەپەرەڭ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

ئېلىشتا تەزىم بىلەن،  
بېرىشتە قازىم بىلەن.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن

يالغۇز يۈرۈپ پۇل تاپقۇچە،  
چىشىڭ تۆكۈلەر.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمسىللىرى» دىن





يازدا يېتىشقا كات ياخشى،  
سودا - سېتىققا يات (ياخشى).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلەش» دىن

ياخاق ئالساق چىقىپ ئال،  
يېپ ئالساق بېقىپ (ئال).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلەش» دىن

ياخشىغا بەرسەڭ نەپ تېگەر،  
يامانغا بەرسەڭ گەپ (تېگەر).

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلەش» دىن

يېنىدا بىر پۇلى يوق تۆگىنىڭ چىشىنى كۆرۈپتۇ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلەش» دىن

يىتكەن پىچاقنىڭ سېپى ئالتۇن.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلەش» دىن

يول چاققاننىڭ،  
پۇل تاپقاننىڭ.

«ئۇيغۇر خەلق ماقال - تەمىنلەش» دىن



تجارەت بىزنىڭ مەنىۋى ھاياتىمىزنى ئۆز ئىچىگە ئالغان خەلق تۇرمۇشىنىڭ ئاساسىدۇر.

ۋىلىسۇن

تجارەتتە، بىرىنچى ئىش يۈرەكلىك بولۇش، ئىككىنچى، ئۈچىنچىسىمۇ يۈرەكلىك بولۇشتۇر.

فۇلىسر

تجارەتنىڭ قائىدىسى: «سەن ئاۋۋال باشقىلار ئۈچۈن قىل، باشقىلارمۇ سەن ئۈچۈن قىلىدۇ.»

دېكىنېس

تجارەتتە ۋەيران بولغان دۆلەت يوق.

فرانكلىن

تجارەت كىشىنىڭ خاراكتېرىنى سىنايدۇ.

سەيلىس

شۇنى بۇرۇنراق بىلىۋېلىڭ، ھاياتنىڭ ئىشلىرى تىجارەتتە ئەمەس، بەلكى تۇرمۇشتا.

فوربىس

تجارەتكە مەنسۇپ بارلىق ئىشلاردا، بىز ناھايىتى ئەستايىد.





دىللىق بىلەن ئۇنى تۇرمۇشتىن ئايرىۋېتىشىمىز كېرەك، تىجارەت ئەستايىدىللىق ۋە چارە - تەدبىر تەلەپ قىلىدۇ. تۇرمۇش بولسا ئەركىن بولۇشى كېرەك.

گىوتى

تىجارەت قىلالامسىز؟ تىجارەت ناھايىتى ئاددىي، ئۇ باشقىلار - نىڭ پۇلىنى چاقىرىش دېگەنلىكتۇر.

دۇماس فىلس

ئەگەر ھەممە ئادەم ئۆز ئىشىغا كۆڭۈل بۆلىدىغان بولسا، ئۇز - داقتا دۇنيا ھازىرقىدىنمۇ تېز تەرەققىي قىلغان بولاتتى.

كاررول

تىجارەتتە غەلبە قىلىش سەنئىتى — تىرىشىپ خىزمەت قىلىشتا، مەغلۇبىيىتى ئەستايىدىل بولماسلىقتا.

خۇببارد

ئەرلەرنىڭ يۈرەكلىكى، ئاياللارنىڭ ئېھتىياتچانلىقى ئەڭ ياخشى سودا ھەمكارلىقىدۇر.

خۇببارد

سودىگەرنىڭ دۆلىتى بولمايدۇ.

توماس جېففېرسون



تجارەت — خۇشاللىقتىن كۆرە، كىشى كۆڭلىنى ئازى قىلىدىغان ئىشتۇر. ئۇ — كىشىنىڭ كۆڭلىنى ئۆزىگە بايلىق قىلىدۇ، كىشى تەبىئىتىنى تېخىمۇ چوڭقۇر مەركەزلەشتۈرۈپ بېرىدۇ.

باغخوت

تجارەت بىرخىل خەلق ئىشەنچسىدۇر، تجارەت ئىشلىرىدا مىللىي ئۆلچەمدە قەتئىي چىڭ تۇرۇشى كېرەك.

سۇرمان

تۇرمۇشتىكى ھەقىقىي تجارەت باشقىلاردىن ئېشىپ كېتىش ئەمەس، بەلكى ئۆزىنى بېسىپ چۈشۈشتۇر.

ھونسون

بىزنىڭ تجارەتكە قارشى قانداق پىكرىمىزدە چىڭ تۇرۇش-مىزدىن قەتئىينەزەر، تجارەت ھەقىقەتەن تەقدىر ئايال ئىلاھنىڭ بىر قىزى، ئۇ ئانىسىغا ئوخشاش دائىم بولمايدۇ، ئۇنى تۇتۇش قىيىندۇر.

سامۇئىل جونسون

سىز بىر شىركەتتىن ئادالەت كۈتەلمەيسىز، ئۇنىڭ مەھرۇم





قىلىدىغان روھى يوق، جازالايدىغان تېنى يوق.

سەدىنى شەمس

ئومۇملاشقان سودا تىجارەت — ئەتراپتىكى كىشىلەرنىڭ ما-  
قۇللىقىنى ئالغان ئالدامچىلىقتۇر.

فۇللىر

بىز تىجارەت قىلىدىغان كىشىلەرگە ئۇرۇش قىلىش — دۇ-  
كىنىمىزنىڭ ئىشىك ئالدىغا خېرىدارلىرىمىزنى چىشلەيدىغان  
ئىت قويۇپ بېرىش دېگەنلىكتۇر.

پەين

تىجارەتكە نىسبەتەن قول ئاستىدىكىلەردىن كېلىدىغان خەۋپ  
رىقابەتچىلىرىدىن كېلىدىغان خەۋپكە ئوخشاش كۆپتۇر.

خالىفاكىس

زېمىندىكى ئەڭ ياخشى مەبلەغ زېمىندۇر.

پاي چېكى ئېلىپ سېتىش ۋە تېز سۈرئەتتە ئۆتۈنۈپ  
بېرىش — ئۆي - زېمىن ئېلىپ سېتىش ۋە ئۆتۈنۈپ بېرىشتىن  
كۆپ خەتەرلىك ئەمەس. شۇنداقلا، بىر ئادەمنىڭ پاي چېكى ۋە



ئۆي - زېمىننى كونترول قىلىپ تۇرغان ۋاقىتنىڭ ئۇزۇن - قىسقىلىقى، زور دەرىجىدە ئۇنىڭ مەجەزى ۋە ئىقتىسادىغا يەللىش -

كەينى

ھەرقانداق جەمئىيەتكە نىسبەتەن ئېيتقاندا، بوۋاقلارنى ئېمىد - تىشتىنمۇ بەكرەك ئۈنۈملۈك مەبلەغ سېلىش بولغان ئەمەس. چىرىچىل

پاي چىكى سودىنىڭ بارلىق سىرلىرى ئىچىدە پاي چەكلە - رىنى سېتىشنى ئويلىغان ھەربىر سودىگەر ئۈچۈن بىر سېتىۋال - غۇچىنىڭ پەيدا بولۇشىدىنمۇ بەكرەك سىرلىقى يوقتۇر. گالبرايس

مەبلەغ سالغۇچى كارخانا تەرەققىياتى ئاساسىي ئېقىمنىڭ دولقۇنىغا ئايلانغاندا، بەلكىم بۇ زىيانسىز. بىراق، كارخانا مەبلەغ سېلىش قاينىمى ئىچىدىكى دولقۇنغا ئايلىنىپ قالغاندا، ۋەزىيەت ئىنتايىن ئېغىر.

كەينى

ھەربىر كىشى ئۆز پۇلىنى ئۈچ قىسىمغا بۆلۈپ ئىشلىتىشى كېرەك. بۇ ئۈچتىن بىر قىسىمنى ئۆي - زېمىنغا، يەنە بىر ئۈچ - تىن بىر قىسىمنى سودىغا ئىشلىتىشى كېرەك. ئاخىر ئۈچتىن





بىر قىسمىنى يىغىپ ساقلىشى كېرەك.

ھېرى ماقالى

بىر ئادەمنىڭ ھاياتىدا ئىككى قېتىم مەبلەغ سالمايدىغان پۇرسەت بولىدۇ. بىرى، ئۇنىڭ مەبلەغ سېلىش ئىقتىدارى يوق چېغىدا؛ يەنە بىرى ئۇ مەبلەغ سالسا بولىدىغان چېغىدا.

مارك تۋېن

ئەڭ ياخشى مەبلەغ — ھەمىشە مەبلەغ سالىدىغان چاغدا مۇتلەق خاتا دەپ قارىلىدۇ.

نامسىز

گەرچە ئىقتىسادىي پىلان ماددىي مەبلەغنى ئۆز ئىچىگە ئال-سىمۇ، مۇھىمى كىشىلەرگە مەبلەغ سېلىشتۇر.

نەھرۇ

تىجارەت ياخشى ۋاقىتتا، كىشىلەر ئېلان قىلىشنى ئويلى-شىدۇ، تىجارەت كاسات ۋاقتىدا كىشىلەر ئېلان قىلىشقا مەجبۇر بولىدۇ.

بىريۇس بارتون

ئېلان — كىشىلەر ئەقلىنى ئۇنىڭدىن پۇل سۇغۇرۇپ ئېلىشقا



يەتكۈدەك ۋاقىت دائىرىسىدە كونترول قىلىش ئىلمى دەپ قارىلىدۇ.

ۋەدە، قەسەملەر — ئېلاننىڭ جېنى.

سامۇئىل جونسون

پاي چېكىدە تەۋەككۈل قىلمىغىن، ياخشى پاي چېكىنى سې-  
تىۋالغىن. ئۇنىڭ باھاسى ئۆرلىگەندە ئۇنى تۇتۇپ تۇر. ئەگەر ئۇنىڭ  
ئۆرلەش ئىمكانىيىتى بولمىسا ئۇنى سېتىۋەتكىن.

روكېرس

خۇددى ئۇرۇشتا ئادەم كۆرۈپ باقمىغان كىشىلەر تەرىپىدىن  
ئۆلتۈرۈلگىنىگە ئوخشاش، پاي چېكى ئالماشتۇرۇشتىمۇ كىشىنىڭ  
مال - دۇنياسى ئۆزى بىلەلمەيدىغان كىشىلەر تەرىپىدىن بۇلاپ  
كېتىلىدۇ.

كاپۇس

كالامپاي سودىغا باش قاتۇرماڭ!

نىل

پۇلىڭىز كۆپ بولغانسېرى، ئۇنىڭ دەرىجىدىن تاشقىرى با-  
زاردىكى كىرىم نىسبىتى ئىپادىسى تېخىمۇ مۇرەككەپلىشىدۇ.





چۈنكى، بازارنىڭ ئومۇمىي كىرىم قاندىسى بىزنى تار كۆچىمىزغا باشلايدۇ.

«سودا ھەپتىلىكى»

ياشلار — بىخەتەر پاي چىقىرىش سېتىۋالماستىكى كېرەك.  
جىن كوكتۇ

پۇل يىغىپ ساقلاش ناھايىتى ياخشى ئىش. بولۇپمۇ، سىزنىڭ ئاتا - ئانىڭىز سىزگە ساقلاپ بەرگەندە.

چېرىل

ياخشى ساقلىغۇچى — ياخشى مۇلازىمەتچىدۇر.

غەرب ماقالى

خەتەردىن ساقلىنىش — خاتىرجەم بولۇش ئەمەس

فرانكلين

تىجارەت سورۇنىدا كارخانىچى باشقىلار بىلەن باھا تالىشىش-تىن خالىي بولالمايدۇ. ياكى ھەمكارلىشىش شەرتلىرى توغرىلىق سۆھبەتلىشىدۇ، ياكى باشقا سودا سۆھبەتلىرىنى ئۆتكۈزىدۇ. خېرىدار مال بىلەن تەمىنلىگۈچى سودىگەرلەر، ئېلان شىركەتلىرى، تارقىتىش شىركەتلىرى، ھەمكارلاشقۇچى شىركەتلەر، مەزكۇر كەسىپتىكى ساھەگە مۇناسىۋەتلىك زاتلار قاتارلىقلارنىڭ ھەممىسى



بىلەن سودا سۆھبەتى ئۆتكۈزۈشۈپ بىردەك تونۇش ھاسىل قىلىش مۇمكىنچىلىكى مەۋجۇت.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

كارخانچى سۆھبەت ئۆتكۈزگەن چاغدا، قارشى تەرەپنىڭ «بە- دەن تىلى» نى ئوبدان كۆزىتىپ، ئۇنىڭ ئىچىدە نېمە ئويلاۋاتقانلىقى، مەقسەت - نىشانى نېمە ئىكەنلىكىنى ۋە تېگى - تەكتىنىڭ قانداقلىقىنى پەرەز قىلىپ بىلىشى كېرەك. قارشى تەرەپنىڭ «بەدەن تىلى» نى كۆزىتىشتىن باشقا، ئۆزىنىڭ چىراي ئىپادىسى، قول - پۇت ھەرىكەتلىرى، سۆز ئىنتوناتسىيىسى، پوزىتسىيە ۋە ئوتتۇرىغا قويغان شەرتلىرى ئارقىلىق ئۆزىدىكى ئۇچۇرلارنى قارشى تەرەپكە بىلدۈرۈش، قانداق چاغدا ئۆزىنىڭ تېگى - تەكتىنى يوشۇرۇپ، قانداق چاغدا ئاشكارا قىلىشنى بىلىش ئۈچۈن بىر يۈرۈش ماھارەت پەم بولۇشى كېرەك.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

سودا سۆھبەتلىرىدىكى ئەڭ كاتتا ماھارەت ئەسلىي ئاشۇ سەمىدىمىيەتتىن ئىبارەت. سەمىمىي بولسىڭىزلا قارشى تەرەپ چوقۇم قوبۇل كۆرىدۇ، تەسىرلىنىدۇ. ئىككى تەرەپنىڭ ھەمكارلىشىشى، كېلىشىم ھاسىل قىلىشنىڭ پۇرسىتىمۇ زور دەرىجىدە ئاشىدۇ. راۋاج تېپىپ باي بولاي دېگەن كىشى ئۈچۈن ئەنە شۇ سەمىدىمىيەت.





مىلىك ھەرقانداق سۆھبەت ماھارىتىدىنمۇ مۇھىم نەرسىدۇر.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

تاسادىپىي مۇۋەپپەقىيەت مەلۇم مۇقەررەر سەۋەبىنى تېپىپەك قىلغان، ئۇ بولسىمۇ تىجارەت ساپاسىدۇر. ھازىرقى زامان سودى-گەرلىرى ئۆزى شۇغۇللىنىۋاتقان كەسىپتە ئۇتۇق قازىنىمەن دەيدىكەن چوقۇم تىرىشىپ ئۆز سەۋىيىسىنى ئۆستۈرۈپ بېرىشى، يې-غى بىلىملەرنى ئۆگىنىپ، ھەممىگە ماھىر ئىختىساسلىقلاردىن بولۇپ چىقىشى كېرەك.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

كەلگۈسىدىكى سودا مەيدانىدا مەدەنىيەت سەۋىيىسى تۆۋەن كىشىلەر ھەرگىزمۇ كۆپ پۇل تاپالمايدۇ.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

پەقەت بىلىدىغىنىڭىز باشقىلاردىن كۆپ، تەييارلىقىڭىز باشقىلاردىن ياخشى بولسىلا سىزنىڭ ئۇتۇق قازىنىش نىسبىتىڭىز باشقىلارنىڭكىدىن كۆپ چوڭ بولىدۇ.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

قانداق تىجارەت بىلەن شۇغۇللىنىشنى تاللىغاندا، ئالدى بى-لەن ئۆزىنىڭ ئىقتىدارى ۋە خاراكتېرى - مەجەزىنى ئويلىشىش كې-



رەك. مەزكۇر تىجارەت سىزنىڭ ئىقتىدارىڭىزنى تولۇق جارى قىل-  
دۇرۇشقا ئىمكانىيەت بەرمىگەن بولسا، ئۇنداقتا دەرھال كەسىپىڭىزنى  
ئالماشتۇرۇشقا جۈرئەت قىلىش كېرەك.  
«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

مۇلازىمەت كەسىپىدە چوقۇم خېرىدارلارنىڭ ئىسىم تىزىملىكى  
— ئالاقە دەپتىرى بولۇشى كېرەك. چۈنكى خېرىدارلارنى دۇكانغا  
دائىم جەلپ قىلىپ تۇرغاندا تىجارەت ئاندىن گۈللىنىدۇ.  
«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

دائىملىق خېرىدارلارنى دۇكانغا دائىم كېلىپ تۇرۇشقا جەلپ  
قىلىش تىجارەتتىكى ئاساسىي ۋەزىپە، قاتتىق دېتال ئۈسكۈنىلىد-  
رىنى ھەر دائىم تولۇقلاپ تۇرۇش ئارقىلىق تېخىمۇ ياخشى شارا-  
ئىتلار بىلەن يېڭى خېرىدارلارنى جەلپ قىلىپ، كۈنىلىرىنى  
زېرىكتۈرمەسلىكتىن باشقا، يەنە كەسىپى مۇلازىمەت پائالىيەتلىد-  
رىنى ئاكتىپ ھالدا ئېلىپ بېرىش كېرەك. ھالبۇكى مۇلازىمەت  
پائالىيىتى بولسا دەل خېرىدارلار تىزىملىكىگە ئاساسەن ئېلىپ  
بېرىلىدۇ.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

بىر سومنى كۆزگە ئىلمايدىغان كىشىلەر شۇ بىر سوم ئۈچۈن  
يىغلايدۇ.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن





سودا جەمئىيىتىدە مەبلەغنىڭ ئايلىنىشى ياخشى بولماس-  
لىقتەك بۇ مەسىلىنى ھەل قىلالايدىغان چارە قەرز ئېلىشتىن ئى-  
بارەت.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

تەرەققىي قىلىپ باي بولۇشنىڭ بىر پىرىنسىپى پۇل بېرىد-  
غانلار بىلەن ياخشى مۇناسىۋەت ساقلاشتىن ئىبارەت. ئەمما بۇنداق  
ياخشى مۇناسىۋەتكە قانداق ئېرىشكىلى بولىدۇ؟ بۇنىڭ ئۈچۈن  
كارخانىچى يۈكسەك سەمىمىيەتچىل روھ بىلەن كارخانا ئىناۋىتىد-  
نى تىكلەپ، پۇل بېرىدىغانلارنىڭ ئىشەنچىسىنى قولغا كەلتۈرۈشى  
كېرەك. شۇندىلا پۇل بېرىدىغانلار ئۇنى يۆلەشنى خالايدۇ. پۇل بې-  
رىدىغانلارنىڭ قوللىشىنى قولغا كەلتۈرۈۋالسا تىجارەتتە نۇرغۇن  
مەسىلىلەرنى ھەل قىلىۋەتكىلى بولىدۇ.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

سودىگەرلەرنىڭ ھەممىسى ئوخشاش بىر خىل بۇيۇمنى ئوخ-  
شاش بولمىغان مىقدار ۋە باھادا ساتقىلى بولىدىغانلىقىنى بىلىدۇ.  
بۇ بىر تەرەپتىن مەھسۇلاتنىڭ سېتىلىش يوللىرى بىلەن مۇنا-  
سىۋەتلىك بولسا، يەنە بىر تەرەپتىن، مەھسۇلات باھاسى بىلەن مۇ-  
ناسىۋەتلىك.



نەزەرىيە جەھەتتىن ئالغاندا، مەھسۇلاتنى ھەم تۆۋەن باھادا ئاز مىقداردا ساتقىلى بولىدۇ. ھەم يۇقىرى باھا بىلەن زور مىقداردا ساتقىلى بولىدۇ. بىراق ئادەتتىكى ئەھۋالدا، باھا بىلەن سېتىلىش مىقدارى تەتۈر تاناسىپ بولىدۇ. شۇنداقلا بۇ ئىككىسى ئارىسىدا بىر ئەڭ ياخشى مۇناسىۋەت نوقتىسى مەۋجۇت. مۇشۇ ئەڭ ياخشى نۇقتىنى قانداق تۇتۇۋېلىش كارخانىچى ۋە ساتقۇچى خادىملار جەزمەن ئويلىنىشقا تېگىشلىك مەسىلە. لى جياچىڭ بۇنداق ئىشلارغا ماھىر بولۇپ، مەھسۇلاتنى بازارلىق قىلىۋېتەلەيدىغان جانلىق، ياخشى چارىلەرنى تاپالايدۇ.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

مۇۋەپپەقىيەت ھەققىدىكى سان - ساناقسىز پاكىتلار بىزگە شۇنى ئۇقتۇرىدۇكى، ئۆز تەقدىرىنىڭ خوجايىنى بولۇش ئۈچۈن، چوقۇم ئۆز ئارتۇقچىلىقى بار ساھە بىلەن شۇغۇللىنىشى كېرەك. «باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئۈچۈن سودا بىلەن شۇغۇللىنىش بىر ياخشى يول. چۈنكى سودا بىلەن شۇغۇللانسا كۆپلەپ بايلىققا ئىگە بولۇش پۇرسىتىمۇ بولىدۇ. ئېرىشىلگەن بايلىقلار شۇ شەخسنىڭ نەتىجىسىگە ۋەكىللىك قىلىدۇ. چۈنكى ئۇ ئۇلارنى شەخسىي قابىلىيىتى، جەبىر - جاپاسى ۋە كۈرەش ئىرادىسىگە تايىنىپ،





ئېگىلمەي - سۇنماي، ئوڭۇشسىزلىق ۋە قىيىنچىلىققا يولۇققاندا چىشىنى چىڭ چىشلەپ قىيىن ئۆتكەلدىن بىر - بىرلەپ ئۆتۈش ئارقىلىق تاپقان، ئىرادىلىك، روھلۇق ئادەملەر ئادەتتە ئاسانراق ئۇ- تۇق قازىنىدۇ.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

مەھسۇلاتنىڭ سېتىلىشى بارغانچە ناچارلىشىپ كەتكەندە، بازاردا كۆپىنچە يېڭى مەھسۇلات پەيدا بولۇپ، كونسىنىڭ ئورنىنى ئالىدۇ، بۇ چاغدا كونا نۇسخىدىكى مەھسۇلات ئۆمۈر دەۋرىيلىكى «يوقىلىش باسقۇچى» غا يېتىپ بېرىپ بازاردىن يوقىلىدۇ.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

كەسىپتە ئۈزلۈكسىز يېڭى مەھسۇلات ياكى مۇلازىمەتلەرنى بازارغا سېلىپ تۇرۇش كارخانىچىلارنىڭ مەڭگۈلۈك مۇۋەپپەقىيەت يولى.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

يېڭى مەھسۇلات رىقابىتى ئەمەلىيەتتە ئىختىساسلىقلار رىقابىتىدۇر.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

پەقەت سەۋرچانلىق بىلەن ئۆز كەسىپى ساھەيىمىزدە جان



پىدالىق كۆرسەتسەك ھەم ئىزچىل ئويلانساق، ئىرىشىپ ئۆگىنىپ ئۆزىمىزنى ئالغا باستۇرساق باي بولۇش نىشانىغا چوقۇم يېتىشەلەيمىز. ئەكسىچە ئاشۇ پۇرسەتپەرەسلىرىدەك دەم بېيىپ، دەم نامراتلىشىپ، بىر ئۆرلەپ بىر پەسلەپ يۈرسە شۇنداق بىر دولقۇن كەلگەندە كۆپىنچىسى بۇنىڭغا بەرداشلىق بېرەلمەي تۈگىشىدۇ. شۇڭا پۇرسەتپەرەسلىكتىن ياخشى نەتىجە چىقمايدۇ.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

سودا تىجارەت بىلەن شۇغۇللانغاندا، بىز ھەرقانداق بىرخىل تىجارەتنىڭ مەڭگۈ گۈللىنىش ھالىتىدە تۇرۇۋەرمەيدىغانلىقى، مەلۇم كەسىپكە مەبلەغ سېلىۋېرىپ باشقىسىغا بۇرۇلمىساق، چو-قۇم ئۆزىمىز زىيان تارتىپ قالدىغانلىقىمىزنى چۈشىنىشىمىز كېرەك. تىجارەتتىكى خەۋپ - خەتەرنى ئازايتىش ئۈچۈن كۆپ تە-رەپلىمە مەبلەغ سېلىش ئىنتايىن مۇھىم.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

تىجارەتتە، كۆپ نۇقتىدىن تىجارەت قىلىش ۋە كېڭەيتىۋې-تىشنى چەكلەش، ئالدىراقسانلىق بىلەن ئىش كۆرۈشتىن ساقلى-نىش كېرەك. كۆپ نۇقتىدىن تىجارەت قىلىشتىن تېخىمۇ ساق-لىنىش كېرەك، بولۇپمۇ تىجارەتنى كېڭەيتىپ، شىركەت كۆل-مىنى ئاشۇرغان چاغدا، جەزمەن ئالدى بىلەن شىركەتنىڭ تېخنىكا،





مەبلەغ، سېتىش قاتارلىق تەرەپلەردىن زادى قانچىلىك كۈچى بار - لىقنى ئېنىق ئايدىڭلاشتۇرۇۋېلىپ، ئاندىن ئىقتىدار يار بەرگەن دائىرىدە كېڭەيتىش ئېلىپ بېرىش كېرەك. تىجارەتچىگە نىسبەتەن ئۆزى ۋە شىركەت خىزمەتچىلىرىنىڭ ئىقتىدارىنى بىلىش ئىنتايىن مۇھىم. مانا مۇشۇ بىلىش بولغاندىلا كارخانىچى ئۆزىنىڭ تىجارەت ماھارىتىنى تېخىمۇ ئۈنۈملۈك ئىشقا سالالايدۇ.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

«ئۇنىڭ دوپپىسىنى بۇنىڭغا كىيدۈرۈش»، «باشقىلارنىڭ قولى بىلەن باشقىلارنى باپلاش» مۇۋەپپەقىيەت قازانغان سودىگەرلەر دائىم قوللىنىدىغان تىجارەت ۋاسىتىسى، بۇخىل ۋاسىتىسىنىڭ تۈپ مەقسىتى «باشقىلارنىڭ پۇلى بىلەن پۇل تېپىش» دىن ئىبارەت.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سىر» دىن

مۇۋەپپەقىيەتلىك تىجارەتچىلەر مۇناسىۋەتلىك باشقۇرغۇچى ئورۇنلارنىڭ كونكرېت يېتەكچىلىكىنى رەت قىلمايدۇ. دۆلەتنىڭ ئىقتىسادىنى باشقۇرۇش فۇنكسىيىسى ئادەتتە ھەر دەرىجىلىك باشقۇرغۇچى ئورۇنلارنىڭ كونكرېت باشقۇرۇش خىزمىتى ئارقىلىق ئەمەللىشىدۇ. مەزكۇر كارخانىلار باشقۇرغۇچى ئورۇنلارنىڭ ئۆزلىرى ئۈچۈن بېكىتكەن ھەر خىل ئىشلەپچىقىرىش پىلانى، كۆر-



سەتكۈچ ۋە تەدبىرلەر توغرىسىدا چوڭقۇر چۈشەنچە ھاسىل قىلغان-  
دىن كېيىن، ئۆزلىرى ۋە بازارنىڭ ئەھۋالىغا ئاساسەن ئەڭ مۇۋاپىق  
ھالەتتە ئىجرا قىلىدۇ.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سر» دىن

سودا ساھەسىدە مۇۋەپپەقىيەت قازىنمەن دەيدىكەنمىز ئاۋۋال  
ئۆزىمىزنىڭ پۇلىنى بىر تەرەپ قىلىشنى ئۆگىنىۋېلىشىمىز كې-  
رەك. پۇلنىڭ ئاسان قولغا كەلمەيدىغانلىقىنى چۈشىنىشىمىز،  
ئۇنى ياخشى ئاسراپ، ياخشى باشقۇرۇشىمىز كېرەك، قالايمىقان پۇل  
خەجلەشنى چەكلەپ، ئورۇنلۇق ئىشلىتىشىمىز كېرەك، ئۇنداق  
بولمايدىكەن، ئۇ بىز بىلەن ئۇزاق بىرگە تۇرمايدۇ. چۈنكى پۇل دې-  
گەن بۇ نەرسە خۇددى روھى بار نەرسىگە ئوخشاش، كارىڭ بولماي،  
ئاسرىماي يۈرسەڭ رەھىمسىزلىك بىلەن سېنى تاشلاپ كېتىپ  
قالىدۇ.

«باي كىشىنىڭ كۆپ پۇل تاپالىشىدىكى سر» دىن

سودا ساھەسىدە تۇنجى قېتىم خىزمەتكە ئورۇنلاشماقچى بول-  
غاندا، ئادەم ئىشلەتكۈچى ئورۇن بىلەن يۈز كۆرۈشۈشتىن ئىبارەت  
تۇنجى سىناقنى ياخشى بېرىڭ. كۆزلىگەن خىزمەتكە ئېرىشىش -  
ئېرىشەلمەسلىكىڭىز كۆپ ھاللاردا تۇنجى تەسىراتنى ياخشى بې-  
رىش - بېرەلمەسلىكىڭىزگە باغلىق، بۇ يەنە بۇندىن كېيىنكى





سودا پائالىيەتلىرىڭىز گىمۇ زور تەسىر كۆرسىتىدۇ، تۆۋەندىكىدە -  
 لەرگە ئەمەل قىلىشىڭىز تۇنجى سىناقتا چوقۇم ئۇتۇپ چىقىسىز.  
 1. ۋاقىتقا رىئايە قىلىڭ. كۆرۈشۈش ئورنىغا ئەڭ ياخشىسى  
 دېيىشكەن ۋاقىتتىن بۇرۇنراق بېرىڭ. كېچىكىپ قالسىڭىز باش-  
 قىلار سىزنى ۋاقىتقا رىئايە قىلمايدىكەن ياكى بۇ ئىشقا قىزىقماي-  
 دىكەن، دەپ قارايدۇ.

2. تولدۇرۇپ بولالمىغان ئالاقىدار جەدۋەللەرنى ۋاقىتتىن چىڭ  
 تۇتۇپ مۇددەتتىن بۇرۇن ئېنىق، توغرا تولدۇرۇڭ ھەمدە ئالاقىدار  
 مەسىلىلەرگە قانداق جاۋاب بېرىشنى ئويلىشىپ قويۇڭ. مۇبادا  
 جەدۋەلنى قالايمىقان تولدۇرۇپ قويسىڭىز، قارشى تەرەپ سىزگە  
 باشقىچە قاراشقا كېلىپ قالىدۇ.

3. قول ئېلىشىپ كۆرۈشكەندە سالماق، جانلىق بولۇڭ، لې-  
 كىن قارشى تەرەپنىڭ قولىنى بەك چىڭ سىقىۋەتمەڭ، قارشى تە-  
 رەپنىڭ سىز بىلەن كۆرۈشۈش ئۈچۈن ئىشخانىدىن چىققانلىقىنى  
 كۆرسىڭىز، ئۇنىڭ بىلەن ئورنىڭىزدىن تۇرۇپ كۆرۈشۈڭ - دە،  
 نەرسىلىرىڭىزنى يىغىشتۇرۇپ ئارقىدىن مېڭىڭ.

4. ئىشخانىغا كىرگەندىن كېيىن، پاراڭلىشىشقا تەقەززا بو-  
 لۇۋاتقاندا قىياپەتتە راۋۇرۇس ئولتۇرۇڭ. ئۈستەلگە يۆلىنىپ ياكى  
 ئورۇندۇققا قىيىسىپ، پۈتۈڭىزنى سوزۇپ ئولتۇرماڭ، بىلىكىدە -  
 ڭىزنىمۇ گىرەلەشتۈرۈۋالماڭ.



5. مەلۇم خىزمەتكە نېمە ئۈچۈن شۇنچە قىزىقىپ قالغانىدەك قىيىنچىلىق ئىپادىلەپ بېرەلمىسىڭىز، ئۆزىڭىزنىڭ شۇنچە خىزمەتنى قىلىشقا تازا باب كېلىدىغانلىقىڭىزنى چۈشەندۈرۈڭ. مەسىلەن، ئىش بېجىرگۈچى ياكى شىركەت خىزمەتچىسى بولماقچى بولسىڭىز، ئىش بېجىرىشكە ماھىرلىقىڭىزنى، كومپيۇتېر مەشغۇلاتى ۋە يېزىقچىلىققا پىششىق ئىكەنلىكىڭىزنى تەكىتلەڭ.

6. قىزغىن بولۇڭ، لېكىن تاققا - تۇققا سۆزلىمەڭ. سوئال-جاۋاب بىلەن ئوبدان قۇلاق سېلىپ، ئەستايىدىل جاۋاب بېرىڭ. بولمىسا، قارشى تەرەپ سىزدىن زېھنىنى يىغالمىدىكەن ياكى قۇلىقىغا گەپ كىرمەيدىكەن دەپ گۇمانلىنىپ قالىدۇ.

7. زۆرۈر تېپىلسا، قارشى تەرەپكە بۇرۇنقى خىزمەت تەجرىبىلىرىڭىزنى، بولۇپمۇ ئىجتىمائىي ئالاقە، مال سېتىش ۋە مالىيە ئىشلىرىنى باشقۇرۇش جەھەتتە نېمىلەرنى ئۆگىنىۋالغانلىقىڭىزنى چۈشەندۈرۈڭ.

8. ھە دېگەندىلا ئىش ھەققىدىن گەپ ئاچماڭ، پەقەت قارشى تەرەپ ئېغىز ئاچقاندىلا، تەلپىڭىزنى ئوتتۇرىغا قويۇڭ. ئەگەر قارشى تەرەپ سىزنى خىزمەتكە قوبۇل قىلغان، لېكىن قانچىلىك ھەق بېرىدىغانلىقىنى ئېيتىمىغان بولسا، ئۇنىڭدىن قانچىلىك ئىش ھەققى بېرىدىغانلىقىنى سوراپ كۆرۈڭ.

9. قارشى تەرەپ بىلەن خوشلاشقاندا، قول ئېلىشىشنى ھەممە





رەھمەت ئېيتىشنى ئۈنۈملىك. قايتىپ بارغاندىن كېيىن ئۈنۈمگە دەرىھال تېلېفون بېرىپ، مىننەتدارلىقىڭىزنى بىلدۈرۈڭ ھەمدە سىز قىلماقچى بولغان خىزمەت بىلەن سىز ئىشلىمەكچى بولغان شىركەتكە ئۆتەك قىزىقىپ قالغانلىقىڭىزنى ئېيتىڭ. ئەگەر ئىككى ھەپتىگىچە جاۋابقا ئېرىشەلمىسىڭىز، تېلېفون بېرىپ ئۆزىڭىزنىڭ قوبۇل قىلىنىش ئىھتىمالىنىڭ بار - يوقلۇقىنى سۈرۈشتۈرۈڭ. ئەگەر ئورنىڭىزغا باشقىلار قوبۇل قىلىنغان بولسا، قارشى تەرەپتىن كېيىنكى قېتىمدا ئۆزىڭىزگە ئائىتدارچىلىق قىلىپ قويۇشنى ئۆتۈنۈڭ.

خەن چۈن: «ئەرلەرنىڭ كارامىتى» دىن

سودا سۆھبىتىدە، قارشى تەرەپكە تۇتۇق بەرمەك ھەم ئاجىز-لىقىڭىزنى ئاشكارىلىماڭ، شۇنداقلا يېڭىلىمەس ئورۇندا تۇرالايسىز. ئارقىدىن قارشى تەرەپنىڭ ئاجىزلىقىنى تۇتۇۋېلىپ، ئۈنۈمگە تاكى سىزگە يول قويغۇچە توختىماي ھۇجۇم قىلىڭ. سۆھبەتتە تۆۋەندىكى ئۇسۇللارنى قوللانسىڭىز، چوقۇم زىيان تارتمايسىز:

1. كۈچلۈك قىياپەتكە كىرىۋېلىڭ، قارشى تەرەپنى ئەيمەندۈرۈشكە تىرىشىڭ. زۆرۈر تېپىلغاندا، يۇقىرى ئاۋازدا سۆزلەپ، قوللىرىڭىزنى شىلتىپ، پۈتۈنۈمنى يەرگە ئۇرۇپ قويۇڭ. شۇنداق قىلىشىڭىز قارشى تەرەپنى ئاز - تولا پەسكويغا چۈشۈرۈپلا





قالماستىن، ئۆز ھەيۋىڭىزنى كۆرسىتىلەيسىز.

2. چېكىنىشكە يول قالدۇرۇڭ. مۆلچەرىڭىزدىكىدىن يوقىرىدا

راق شەرت قويۇڭ، چېكىنىشكە يول قالدۇرۇڭ. ئېسىڭىز دەپ بول.

سۈنكى، نىشانىڭىز يۇقىرى بولسا، نەتىجىڭىزمۇ كۆپ بولىدۇ.

3. پىخسىق قىياپەتكە كىرىۋېلىڭ، ئالدىراپ يول قويماڭ.

چۈنكى سۆھبەتتە قانچە ئاز يول قويسىڭىز، شۇنچە كۆپ غەلبىگە

ئېرىشەلەيسىز.

4. «غوجامنىڭ غوجىسى بار، چامغۇرنىڭ ئورسى» دېگەننى

ئېغىزدىن چۈشۈرمەڭ. سۆھبەتتە قارشى تەرەپكە ئۆزىڭىزنىڭ ئا-

خىرقى قارارنى چىقىرىش ھوقۇقىڭىزنىڭ يوقلۇقىنى پات - پات

ئەسكەرتىپ تۇرۇڭ. مۇشۇنداق قىلىسىڭىز، قارشى تەرەپ يۈزىنى

تۆكمەي يول قويۇش پۇرسىتىگە ئېرىشىدۇ؛ شۇنداقلا ھالىڭىزغا

يېتىپ، سىز ئوتتۇرىغا قويغان شەرتلەرنى قوبۇل قىلىدۇ.

5. قارشى تەرەپكە مەخپىيىتىڭىزنى ئاشكارىلاپ قويماڭ.

سۆھبەتتە، قارشى تەرەپ سىزنىڭ سۆھبەتلىشىش مۇددىئايىڭىز،

ھوقۇق دائىرىڭىز ۋە سۆھبەتنىڭ ئاخىرقى چېكى قاتارلىقلارنى

قانچە ئاز بىلسە شۇنچە ياخشى.

6. قارشى تەرەپنى ۋەسۋەسىگە سېلىڭ. بارلىق ئاماللار بىلەن

قارشى تەرەپكە سۆھبەتكە ئالاقىدار قارار چىقىرىش ئالدىدا تۇرۇۋات-

قانلىقىڭىزنى بىلدۈرۈپ، ئۇنى «قارارىدىن يېنىۋالغۇچە، ئىشىنى





تېزىرەك پۈتتۈرۈۋالاي» دېگەندەك جىددىي تۇيغۇغا كەلتۈرۈڭ.

7. زۆرۈر تېپىلغاندا سۆھبەتنى توختىتىڭ. سۆھبەت قاتمال ھالغا چۈشۈپ قالغاندا، قارشى تەرەپكە: «شېرىكلىرىم، باشلىقىم بىلەن مەسلىھەتلىشىش ئۈچۈن، سۆھبەتنى توختىتىپ تۇرساق» دەڭ. مۇشۇنداق قىلىشىڭىز، قارشى تەرەپ سۆھبەت پۇرسىتىنى قولىدىن بېرىپ قويماسلىق ئۈچۈن، شەرتنى قايتىدىن ئويلىشىشقا ھەمدە سىزگە ئاز - تولا يول قويۇشقا مەجبۇر بولىدۇ.

8. ھاپىلا - شاپىلا كېلىشىم ئىمزالاشتىن ساقلىنىڭ. سۆھبەتلىشىش سۈرئىتى تېز بولۇپ كەتسە، سۆھبەتكە ئالاقىدار ئىش-لارنى تەپسىلىي مۇھاكىمە قىلىش ۋە ئەستايىدىل قارار چىقىرىشقا ئالدىراپ قالسىز. تەييارلىقىڭىز پۇختا، قارشى تەرەپ تەييارلىق-سىز تۇرغان بولسا، ئۇ باشقا گەپ.

9. قارشى تەرەپنىڭ كۈتمىگەن يېرىدىن چىققاڭ. سۆھبەت داۋامىدا، سۆھبەت ئۈسۈلىڭىز، قارىشىڭىزنى ئۈستۈمۈتۈ ئۆزگەر-تىپ، قارشى تەرەپنى قايمۇقتۇرۇش ئارقىلىق سىزگە يول قويۇشقا مەجبۇرلاڭ.

10. كۈچ كۆرسىتىپ، قارشى تەرەپنى مەجبۇرلاڭ. سۆھبەتتە قارشى تەرەپكە يۈرەكلىك بېسىم ئىشلىتىپ، ئۇنىڭ قانداق ئىنكاس قايتۇرىدىغانلىقىنى كۆزىتىپ بېقىڭ. بۇ ئۇسۇل قارىماققا تەۋەككۈلچىلىك قىلىۋاتقاندا كۆرۈنسىمۇ، لېكىن قالتىس



ئۈنۈم بېرىدۇ.

11. «خام چوت ئىستراتېگىيىسى» نى يولغا قويۇڭ، بەسكەن

قارشى تەرەپكە: «سىلەرنىڭ مەھسۇلاتىڭلار ماڭا بەكمۇ يارايدۇ، ئۇنىڭ ئۈستىگە ھازىرنىڭ ئۆزىدىمۇ مەھسۇلاتىڭلارغا ئىھتىياج-لىقمەن، شۇغىنىسى دەرھال سېتىۋالاي دېسەم پۈلۈم سەل كەملىپ تۇرىدۇ» دېسىڭىز، قارشى تەرەپ بۇ سەممىيىتىڭىز ئۈچۈن بولسىمۇ، سىزگە ئاز - تولا يول قويدۇ.

12. ئازغىنا پايدىنىمۇ قولدىن بەرمەڭ. ئاز - تولا يول قويۇش

قارشى تەرەپكە ئېغىر كەلمىسىمۇ، لېكىن سىزگە ئېغىر كېلىشى مۇمكىن. شۇڭا، قارشى تەرەپ يول قويغان تەرەپلەردىن ماھىرلىق بىلەن پايدىلىنىڭ. پايدىنى ئاز كۆرۈپ، ئۇنىڭغا سەل قارايدىغان ئىشنى ھەرگىز قىلغۇچى بولماڭ.

13. سەۋرچان بولۇڭ. قارشى تەرەپنىڭ سىز ئوتتۇرىغا قويغان

شەرتلەرنى دەرھال قوبۇل قىلىشىغا بەك ئۈمىدۋار بولۇپ كەتمەڭ. لېكىن سەۋرچان، قەيسەر بولسىڭىز، قارشى تەرەپ شەرتىڭىزنى مەيلى بۇرۇن، مەيلى كېيىن بولسۇن، بەربىر قوبۇل قىلىشى مۇمكىن.

14. قارشى تەرەپنى قارىسىغا قىستاۋەرمەڭ، ئۇلارنىڭ يۈزىنى

قىلىپ بولسىمۇ، ئۇلارغا ئازراق چېكىنىش يولى قالدۇرۇڭ. مۇ-ۋەپپەقىيەتلىك سۆھبەت شۇنداق بولىدۇكى، ئىككىلا تەرەپ سۆھبەت





ئۈستىلىدىن خۇشال - خۇرام ئايرىلىدۇ. سۆھبەتنىڭ تۈپ مىزانىدىن قارىغاندىمۇ، سۆھبەتتە يېڭىلىغۇچى تەرەپ بولمايدۇ، ئىككىلا تەرەپ ئوخشاشلا غەلبە قىلغۇچى ھېسابلىنىدۇ.  
خەن چۇن: «ئەرلەرنىڭ كارامىتى» دىن

تىجارەتتە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئۈنچىۋالا تەس ئىشمۇ ئەمەس، بۇنىڭدا تۆۋەندىكى ماھارەتلەرنى ئىگىلىۋالسىلا كۇپايە:

1. مەلۇم تاۋارنى تونۇشتۇرغاندا، خېرىدارنىڭ تاۋارنى قولغا ئالغاندىكى ئىنكاسنى كۆزىتىش

خېرىدارنىڭ سىز تونۇشتۇرۇۋاتقان مەلۇم تاۋارنى قولغا ئالغاندىكى ئىنكاسىدىن ئۇنىڭ تاۋارنى ياقتۇرغان - ياقتۇرمىغانلىقىنى پەملىگىلى بولىدۇ.

2. كىيىنىشىڭىز سىز تونۇشتۇرۇۋاتقان تاۋارغا ماسلاشقان بولسۇن، مۇبادا سىز چەرىنمال ساتىدىغان تىجارەتچى بولسىڭىز،

ھەرگىز ئېسىل كىيىنىۋالماڭ، بولمىسا خېرىدارغا چاكىنا كۆرۈنۈپ قالسىز. ئەگەر سىز مەلۇم داڭلىق شىركەتنىڭ ئەلا سۈپەتلىك مەھسۇلاتىنى ساتىدىغان تىجارەتچى بولسىڭىز، ئېسىلراق كىيىنىڭ، شۇنداق قىلىشىڭىز خېرىدارغا سالاپەتلىك تۇيغۇ بېرەلەيسىز. شۇڭا، سېتىۋاتقان مەھسۇلاتىڭىزغا قاراپ كىيىنىشىنى ئەستىن چىقارماڭ.



3. يېقىملىق سۆزلەك

ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، خېرىدارنىڭ سىز سېتىۋاتقان مەھسۇلاتقا بولغان ياقتۇرۇش تۇيغۇسى ئاۋۋال سىزنىڭ ئاۋازىڭىزدىن باشلىنىدۇ. خېرىدارغا يېقىملىق سۆزلىسىڭىز، ئۇنىڭغا قىزغىن، سەمىمىي تۇيغۇ بېرەلەيسىز، ھېچبولمىغاندا ئۇنى ئۆزىڭىزدىن بىزار قىلىپ قويمايسىز. مۇبادا، گېپىڭىز تاققا - تۇققا، قويال بولسا، ئۇ ھالدا ئەڭ ياخشىسى تىجارەت قىلمەن دەپ ئاۋاز بولماڭ.

4. خېرىدارنىڭ ئېھتىياجىنى ئاساس قىلىك

مال ساتقاندا، ئامال بار خېرىدارنىڭ ئېھتىياجىنى قاندۇرۇشقا تىرىشىڭ. مەسىلەن، ئۇ ئادەتتىكىچە كىيىم سېتىۋالماقچى بولسا، ئۇنىڭغا ھەرگىزمۇ داڭلىق ماركىلىق كىيىملەرنى تونۇشتۇرماڭ، ئەكسىچە، بىرنەچچە خىل ئادەتتىكى كىيىمنى تونۇشتۇرۇپ، ئۇنىڭ ئۆزى خالىغانچە تاللىۋېلىشىغا ئىمكانىيەت قالدۇرۇڭ.

5. خېرىدارنىڭ ئىرادىسىنى بىرىنچى ئورۇنغا قويۇڭ

بىلىشىڭىز كېرەككى، مېلىڭىزنى ئېلىش - ئالماسلىقىنى خېرىدارىڭىز بەلگىلەيدۇ، سىز تىجارەتچى بولۇش سۈپىتىڭىز بىلەن ئۇنىڭغا پەقەت ئاز - تولا تەكلىپ بېرەلەيسىز، خالاس. مۇبادا سىز ئۇنىڭغا ئۇ ياقتۇرمايدىغان بىرەر نەرسىنى زورلاپ تۇرۇۋالسىڭىز، ئۇنى بىزار قىلىپ قويۇشتىن باشقا نەتىجىگە ئېرىشەلمەيسىز، خالاس.





6. خېرىدارنىڭ مەجەزىگە قاراپ مۇئامىلە قىلىڭ

خېرىدارلارنىڭ جىنسى، يېشى، كەسپى، ئىجتىمائىي ئورنى ئوخشاش بولمىغاچقا، ئۇلارنىڭ مەجەز - خاراكتېرىمۇ ئوخشاش بولمايدۇ، بەزىلەر يېقىشلىق كەلسە، بەزىلەر توك؛ بەزىلىرى گەپدان بولسا، بەزىلىرى كەم سۆز كېلىدۇ، كۆپ ساندىكى كىشىلەر ئوخشاش مەجەزدىكى كىشىلەر بىلەن ئارىلىشىشنى ياقتۇرغاندەك، خېرىدارلارمۇ ئوخشاش مەجەزدىكى تىجارەتچىلەردىن مال سېتىۋېلىشنى ياخشى كۆرىدۇ.

7. خېرىدارغا تۇرقىغا قاراپ مۇئامىلە قىلىماڭ

شۇنى ھەر ۋاقىت ئېسىڭىزدە چىڭ تۇتۇڭكى، خېرىدارلا بولىدىكەن، ئۇلارغا ئوخشاش مۇئامىلە قىلىڭ، تۇرقىغا قاراپلا باھا بېرىشتىن، باي دەپ قارىغانلىرىڭىزغا سىلىق - سىپايە، نامرات دەپ قارىغانلىرىڭىزغا قوپال - توك مۇئامىلە قىلىشتىن ساقلىنىڭ. ئىجتىمائىي تۇرمۇشتا، ھەر كىمنىڭ ئۆز ئەھۋالىغا قاراپ ئىش كۆرۈشى بىر خىل ئومۇمىي قائىدە. ئەمەلىيەتتەمۇ، بايلار قىممەتلىك، نامراتلار ئاددىي نەرسىلەرنى سېتىۋالىدۇ. باي خېرىدارلارنىڭ ئېھتىياجىنى قاندۇرالىسا، تىجارەتتە يول تاپالايدۇ. مەن، دەپ قارىسىڭىز پۈتۈنلەي خاتالاشقان بولىسىز. چۈنكى، كىممۇ نامرات كىشىلەرنى ھېچ نەرسە سېتىۋالمايدۇ، دەپ ئېيتالايدۇ؟ ئۇنىڭ ئۈستىگە جەمئىيەتتە، ئوتتۇراھال سەۋىيىدە تۇرمۇش كە-



چۈرۈۋاتقان ۋە تۇرمۇشنى ئاران - ئاران قامداپ كېتىۋاتقان كىشىلەر كۆپ ساننى ئىگىلەيدۇ. شۇڭا، پايدىسى ئاز بولسىمۇ، كۆپلىك مال ساتالسىڭىز، ئوخشاشلا كۆپ پۇل تاپالايسىز. لېكىن، «تامار - تامار، كۆل بولار» دېگەن ماقال بۇ قارىشىمىزغا بەكمۇ دەل كېلىدۇ. خەن چۈن: «گەرلەرنىڭ كارامىتى» دىن

ھەر ئادەمنىڭ ئۆزىگە خاس مەجەزى بولغىنىغا ئوخشاش باي - لىققا ئىگە بولۇشىڭمۇ مەجەز بىلەن ناھايىتى زور مۇناسىۋىتى بولىدۇ.

«مېنىڭ كۈنۈم نېمە ئۈچۈن شۇنچە تەس بولىدۇ؟ ئەجەب مەن زادى شۇنچە تەلەيسىزمۇ؟»

پۇل تېپىشنىڭ ئېپىنى بىلمەسلىك ئۆزىنىڭ خاراكتېرىگە قارىماي خىزمەت تاللاش بىلەن ئوخشاش.

مەجەز نۇقتىسىدىن ئالغاندا، ھەر ئىشنى ئۆز قائىدىسى بويىچە ئىشلەيدىغان، پۇختا، سالماق ئادەملەر بىلەن بېپەرۋا، ئىشنى قول - نىڭ ئۈچىدا ئىشلەيدىغانلار تۈپتىن ئوخشىمايدىغان ئىككى خىل ئادەمدۇر، شۇنداق ئىكەن بۇلار تاللايدىغان خىزمەتمۇ چوقۇم ئوخشاش بولمايدۇ. بۇنىڭ سەۋەبى شۇكى، ئۆزىنىڭ مەجەزىگە ماس كەلمەي - دىغان خىزمەتنى تاللىغاندا، خىزمەت بىلەن ئىقتىدار ئوتتۇرىسىدىكى پەرق تۈپەيلى خىزمەتنىڭ ھۆددىسىدىن چىققىلى بولمايدۇ.





خىزمەتنى خاتا تاللاپ قويۇش نەتىجىسىدە شەخسىي بەسىم ئېشىپ كېتىپ، ئادەم دېمىنى ئالالمىغۇدەك دەرىجىدە چارچاپ كېتىدۇ. ئا-  
خىر گويا تېگى يوق ھاڭغا چۈشۈپ كەتكەندەك ئورنىدىن تۇرالماي  
قالىدۇ، بۇنداق مىساللار ناھايىتى كۆپ.

ئۇنداقتا ئۆزىنىڭ مەجەزىنى چۈشىنىش ئاسانلا پۇل تېپىشقا،  
بايلىققا ئېرىشىشكە كاپالەتلىك قىلغانلىق بولامدۇ؟ ئەمەلىيەتتە  
ئۇنداق بولۇشىمۇ ناتايىن. پۇل تېپىش دېگەن سىزنىڭ تەسەۋۋۇرد-  
ئىزدىكىدەك ئۇنداق ئاسان ئىش ئەمەس.

مەسىلەن، سودىگەرنى ئالساق، ئۇ ماللىرىنى سېتىشى ئۈچۈن  
خېرىدار بولۇشى كېرەك. سودىگەر مال كىرگۈزۈشى ئۈچۈن توپ  
تارقانقۇچى سودىگەر بولۇشى لازىم. بۇلار ئوتتۇرىسىدىكى مۇناسىۋەت  
ناھايىتى زىچ. يەنە ئالايلۇق، شىركەتتە باشلىق بىلەن خىزمەتچىلەر  
ئوتتۇرىسىدىكى مۇناسىۋەتمۇ بىر خىل «پۇل تېپىش مۇناسىۋىتى»  
دۇر. ئەگەر سىز مۇدىرىيەت باشلىقى بولسىڭىز، روشەنكى سىزگە  
ھەرقايسى تەرەپتىن ياردەم بېرەلەيدىغان كۈچلۈك ياردەمچى بولۇشى  
زۆرۈر. ياردەمچىڭىز مۇدىرىيەت ئەزاسى بولمىغان تەقدىردىمۇ ئىك-

كى تەرەپنىڭ «ماسلىشىش» ى ئوبدان بولسىلا، ئۇنى ئوخشاشلا  
خىزمەتتىكى كۆڭۈلدىكىدەك شېرىكىم دەپ قارىسىڭىز بولىدۇ.  
ئەكسىچە، بەزى كارخانا باشقۇرغۇچىلار دائىم: «شىركىتىمىزدە  
شۇنچە كۆپ قايىل ئادەم تۇرۇپ، ئىشلىرىمىز زادىلا ئالغا سىلجى-



مايۋاتىدۇ» دەپ خورسىنىدۇ.

لى جىن: «مىجەز ۋە تەقدىر» دىن

سودىگەرلەر ئىگىلىك يارىتىشتا سىياسىيونلار دەك بىر خىل ئىجتىمائىي كۈچنىڭ يەنە بىر خىل ئىجتىمائىي كۈچ بىلەن كەڭ كۆلەملىك، كەسكىن كۈرىشىنى باشتىن كەچۈرمىسىمۇ، لېكىن باشقا ھەرقانداق زور ئىشلاردىكىگە ئوخشاش خىلمۇخىل كۈچلۈك، ئۆزىنىڭ مەۋجۇت بولۇپ تۇرۇش ۋە تەرەققىي قىلىشقا تەھدىت بولىدىغان كۈچكە دۇچ كېلىپ، كۆپ ھاللاردا خەتەرلىك ئەھۋالغا ئۇچرايدۇ ياكى ئۆزى مىڭ بىر جاپادا تەسەررۇپ قىلىپ كېلىۋاتقان ئىشلىرىنىڭ مۇۋەپپەقىيەتلىك بولۇش - مەغلۇپ بولۇشى بەلگىدە - لەيدىغان، ئەمما ئۆزگىرىشچان تاشقى ۋەزىيەتكە دۇچ كېلىدۇ، خەۋپ - خەتەر تۈپەيلى كۆپ ھاللاردا ئېغىر زەربە ياكى ئېغىر ئو - گۇشسىزلىققا ئۇچرايدۇ، ھەتتا ئۈزۈل - كېسىل تۈگىشىدۇ. بۇنداق چاغدا ھەممىدىن بەك زۆرۈر بولىدىغىنى ئېگىلىمەس - سۇنماس ئالغا ئىلگىرىلەش روھى، ئىشنى ۋۇجۇدقا چىقارمىغۇچە بولدى قىلماسلىق جاسارتىدۇر.

لى جىن: «مىجەز ۋە تەقدىر» دىن

كارخانلار ئىشلەپچىقارغان مەھسۇلاتلىرىنى سېتىش ئۈچۈن، مال ساتقۇچىلار ھەر خىل تەدبىرلەرنى قوللىنىپ، خېرىدارلارغا





مەھسۇلاتىنىڭ ئالاھىدىلىكىنى ۋە ئىشلىتىش قىممىتىنى تو-  
نۇشتۇرۇپ، ئۇلارنىڭ ئىشەنچسىنى قولغا كەلتۈرۈپ، سېتىۋېلىش  
ئىستىكىنى قوزغاپ مال سېتىش مەقسىتىگە يېتىدۇ، شۇنىڭ ئۈ-  
چۈن سۆز قابىلىيىتى ئارقىلىق خېرىدارنى قايىل قىلىش رولىنى  
جارى قىلدۇرۇش كېرەك.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ سۆز ماھارىتى» دىن

مال ساتقۇچى جەزمەن ئوخشاش بىر شەيئەنىڭ كەينىدە يو-  
شۇرۇنغان ئوخشىمىغان مۇددىئانى بىلگەندىلا ئاندىن كېسەلگە قاراپ  
دورا بېرەلەيدۇ، مال سېتىشتىكى توسالغۇنى يېڭەلەيدۇ، بىراق  
خېرىدارنىڭ پىسخىكىسىنى بىلىشنىڭ ئاساسلىق مەنبەسى تىل  
سەنئىتىنى ئىشلىتىشتە، ھەر خىل ئۈنۈملۈك بولغان تىل سەن-  
ئىتى ئارقىلىق مال ساتقۇچى خېرىدارنىڭ پىسخىكا تىپىنى، پ-  
سىخىكا پائالىيىتىنى، مال سېتىشتىكى توسقۇنلۇقلارنى تەپسىد-  
لىي، ئېنىق ئىگىلەپ چىقالايدۇ. ئۇلار بۇ ئارقىلىق توغرا بولغان  
مال سېتىش ماھارىتىنى قوللىنىپ خېرىدارلاردا مال سېتىۋې-  
لىشنىڭ دەسلەپكى ئاساسىنى تۇرغۇزۇشقا ھەيدەكچىلىك قىلىدۇ.  
تۆۋەندىكى مىساللاردىن تىل سەنئىتىنىڭ خېرىدارلارنىڭ پىسخىد-  
كىسىنى ئىگىلەش، مال سېتىشتىكى توسالغۇلارنى يېڭىشتىكى  
مۇھىم رولىنى بىلىۋالغىلى بولىدۇ.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ سۆز ماھارىتى» دىن





مال ساتقۇچى جەزمەن خېرىدارنىڭ ئوي - خىيالى بىلەن ئوي زىنىڭ ئوي - خىيالىنىڭ بىردەك بولۇشىغا دىققەت قىلىش كېرەك، ئەگەر بۇنداق بولمىغاندا سىز تەشەببۇسكارلىق ھوقۇقىنى يوقىتىپ قويۇش، مەسلىلەرنى سىزگە پايدىلىق تەرەپكە بۇرۇشقا ئامالسىز قالسىز، مۇشۇنداق داۋاملىشىۋېرىدىغان بولسا مال سېتىش خىزمىتىڭىز ھەمىشە مەغلۇبىيەت بىلەن ئاخىرلىشىدۇ، شۇڭا جەزمەن تەشەببۇسكارلىق ھوقۇقىنى ئىگىلەشنىڭ ئاچقۇچى سىزنىڭ ياخشى سۆز قابىلىيىتىڭىزدە.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ سۆز ماھارىتى» دىن

مال ساتقۇچىلار كۈندە ھەر خىل خېرىدارلار بىلەن يۈز كۆرۈشۈپ تۇرىدۇ، ھەر خىل، ھەر ياڭزا ئىشلار مال ساتقۇچىلاردا جەزمەن ناھايىتى ياخشى ماسلىشىشچان سۆز قابىلىيىتى بولۇشىنى تەلەپ قىلىدۇ، ئۇنداق بولمىغاندا مال ساتقۇچىلار ئىشك ئالدىغا بېرىپ مال ساتقاندا چۈشەنمەيدىغان ئوبيېكتىپ سورۇنلارنى ئۈچ-رتىشى مۇمكىن، ماسلىشىشچان سۆز قابىلىيىتى كەمچىل بولسا ياخشى بىر پۇرسەتنى قولدىن بېرىپ قويىدۇ.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ سۆز ماھارىتى» دىن

توغرا، ئەپچىللىك بىلەن ئېيتىلغان سۆزلەر بايلىقنى چىلاپ





كېلەلەيدۇ، قىيىنچىلىقتىن قۇتۇلدۇرالايدۇ. مال ساتقۇچىلارغا نىسبەتەن ئېيتقاندا، ياخشى سۆز قابىلىيىتى خېرىدارنى قايىل قىلىدىغان ئۆتكۈر قورال بولۇپ، پۇل تېپىشنىڭ ئاساسى. تەشەببۇسكارلىق ھوقۇقىنى ئىگىلەشنىڭ كاپالىتى.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ سۆز ماھارىتى» دىن

مال ساتقۇچى بىلەن بىلەن خېرىدارنىڭ سودا سۆھبىتىدە خېرىدارنىڭ چىرايىدىكى گۇمانلىنىش، ئويلىنىش ئىپادىسى تەدرىجىي ئوچۇق، ئەركىن چىراي ئىپادىسىگە ئۆزگىرىدۇ، شۇنىڭ بىلەن بىرگە كۆزىدىكى ئويلىنىش، گۇمانلارنى مۇئەييەنلەشتۈرۈپ، ئوچۇق - يورۇق بولۇشقا ئۆزگەرگەندە ئومۇمەن سوراڭ، كۆڭلىدە ئويلىنىش ئارقىلىق مال سېتىۋېلىش قارارىنى چىقىرىدىغان پىسخىك پائالىيەت جەريانى ئىكەنلىكىنى چۈشەندۈرۈپ بېرىدۇ. بۇ مال ساتقۇچىنىڭ پۇرسەتنى چىڭ تۇتۇپ سودىنى ئىلگىرى سۈرۈشنىڭ پايدىلىق پۇرسىتى.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ سۆز ماھارىتى» دىن

مال پۇلىنى سۈيلەش بىر تۈرلۈك ئىنتايىن جاپالىق خىزمەت. بۇنداق بولۇشتىكى سەۋەب ئۇ ئىنتايىن يامان ياكى بولمىسا مال پۇلىنى قايتۇرۇشقا ئامالسىز خېرىدارغا دۇچ كېلىدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن



چۈن مال ساتقۇچىلار پۇل يىغقاندا قوللىنىدىغان ھەر خىل تىل ماھارىتىنى قوللىنىشقا ماھىر بولۇشى ھەمدە باشقىچە ئىشەنچ بولۇشى كېرەك.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ سۆز ماھارىتى» دىن

مال سېتىش خىزمىتى ئادەمنىڭ ئىقتىدارىنى ئەڭ قازىدىغان ھەم يەنە ئىقتىدار ۋە قىممىتىنى ئەڭ گەۋدىلەندۈرۈپ بېرىدىغان خىزمەت.

«مال سېتىشنى ئۆگىنىش» تىن

مال سېتىش دېگەن نېمە؟ مال سېتىش دېگىنىمىز، باشقىدەلارنىڭ رەت قىلىشى ئۈستىدىن غەلبە قىلىش دېمەكتۇر. قايسى تەرەپلەردە سودا پۇرسىتى بار، قايسى خىل بازارلار بىزنىڭ ئېچىدەشمىزنى كۈتۈپ تۇرىدۇ؟ بىز بازار ئېچىش ئۈچۈن خىزمەت قىلىمىز، مال ساتىمىز، بىزنى قانچە كۆپ رەت قىلغان يەرگە بىز شۇنچە كۆپ بېرىشىمىز كېرەك، مانا مۇشۇنداق قىلغاندا، ئاندىن بىر ياخشى مال ساتقۇچى بولغىلى بولىدۇ.

«مال سېتىشنى ئۆگىنىش» تىن

خېرىدارغا يېقىنلىشىشقا جۇرئەت قىلىش، خېرىدارنىڭ رەت قىلىشىغا سالماقلىق بىلەن مۇئامىلە قىلىش پەقەت مال سېتىش





خىزمىتىنى ياخشى ئىشلەشنىڭ ئالدىنقى شەرتى ۋە ئاساسى بولۇپلا قالماستىن، مۇنەۋۋەر مال ساتقۇچى بولۇشىڭمۇ زۆرۈر شەرتدۇر. «مال سېتىشنى ئۆگىنىش» تىن

سېتىلىدىغان مەھسۇلات ۋە ماركىتنىڭ سىياسىتىنى ئومۇم-يۈزلۈك ئىگىلەش مال سېتىش خىزمىتىنى ئىلگىرى سۈرۈشنىڭ ئالدىنقى شەرتى.

«مال سېتىشنى ئۆگىنىش» تىن

خېرىدار بولسا، مال ساتقۇچى خادىمنىڭ خىزمەت ئوبيېكتىدۇر. ئەگەر خېرىدار تاپالمىسا مال سېتىش خىزمىتىنى قىلغىلى بولمايدۇ. نۇرغۇنلىغان مال ساتقۇچىلار مۇۋاپىق خېرىدار تاپالماي تىت - تىت بولىدۇ - دە، زىممىسىدىكى ئىشنى ئېلىپ بارالمايدۇ. يەنە بىر قىسىم مال ساتقۇچىلار خېرىدار ئىزدەشنىڭ پىرىنسىپى ۋە ئامالنى بىلمىگەچكە ھەمىشە قارىغۇچىلارچە ئۇياق - بۇياققا قاتاراپ، ۋاقىتىنى ئىسراپ قىلىپ قىلىپ، كۈچ ۋە ئىقتىسادنى خورىتىدۇ.

خېرىدار ئىزدەشنىڭ بىر يۈرۈش ئامال - چارىلىرى بولىدۇ. پەقەت خېرىدار بېكىتىلىپ بولۇنغاندىن كېيىن، مال ساتقۇچى ئاندىن چەكلىك ۋاقىتقا ۋە خېرىداردىن تولۇق پايدىلىنىپ، بولغان-



دىن پۈتۈن زېھنىنى مەركەزلەشتۈرۈپ، مال سېتىۋېلىش ئارزۇسى كۈچلۈك، سېتىۋېلىش مىقدارى زور بولغان خېرىدارلار ئۈچۈن مال ساتالايدۇ. بۇ قارىغۇلارچە مال سېتىشنى ئازايتىپ، سېتىش تەن-نەرخىنى تۆۋەنلىتىپ، مال سېتىشنىڭ مۇۋەپپەقىيەتلىك بولۇش نىسبىتىنى يۇقىرى كۆتۈرگىلى، كارخانا ۋە ئۆزىنى پايدىغا ئې-رىشتۈرگىلى بولىدۇ.

«مال سېتىشنى ئۆگىنىش» تىن

ھازىرقى زامان سودا پائالىيەتلىرىدە، مال سېتىش خىزمىتى ئادەم كۈچى ۋە مەبلەغ سېلىشنى تەلەپ قىلىدىغان خىزمەت. ئەگەر ئەتراپلىق تۈزۈلگەن مال سېتىش لايىھىسى بولمىغاندا، ئالدىراپ - تېنەپلا تۇتۇش قىلغاندا كۆڭۈلدىكىدەك مال سېتىش ئۈنۈمىگە ئې-رىشكىلى بولمايدۇ. ھەتتا مال سېتىش مەغلۇپ بولۇشى، ئادەم كۈچى ۋە مەبلەغ ئىسراپ بولۇشى مۇمكىن. شۇنىڭ بىلەن بىر ۋا-قتتا كارخانا رەھبەرلىكىنىڭ ۋە مال ساتقۇچىلارنىڭ مال سېتىش ئىشەنچسىمۇ زەربىگە ئۇچرايدۇ. بازارنىڭ ئېھتىياجىغا نىسبەتەن خاتا چۈشەنچە پەيدا بولۇپ، كارخانىلارنىڭ بىر تۇتاش سېتىش - سېتىۋېلىش لايىھىسىمۇ تەسىرگە ئۇچرايدۇ.

«مال سېتىشنى ئۆگىنىش» تىن

خېرىدارلارنىڭ سېتىۋېلىش پائالىيەتى جەرياندىكى سالا-





ھىيىتى ئوخشاش بولمىغانلىقتىن، جارى قىلدۇرىدىغان رولمۇ ئوخشاش بولمايدۇ. خېرىدارلار ئوخشاش بىر مەھسۇلاتنى سېتىۋالغاندا، بۇ مەھسۇلاتتىن پايدىلىنىش ئارزۇ، ھەۋىسىمۇ ئوخشاش بولمايدۇ. شۇڭا، مال سېتىش جەريانىدا ئوخشاش بولمىغان مال سېتىش ئويىپكىتى ۋە ئوخشاش بولمىغان سېتىۋېلىش ئېھتىيا-جىغا ئاساسەن، مەھسۇلاتنىڭ خېرىدارلارغا ئېلىپ كېلىدىغان پايدىسى، ياخشىلىق تەرەپلىرىنى تەكىتلىگەندىلا، سودىنى ئوڭۇشلۇق ئېلىپ بارغىلى بولىدۇ.

«مال سېتىشنى ئۆگىنىش» تىن

ۋاكالىتچى سودىگەرلەر، توپ تارقاقچى سودىگەرلەر، پارچە ساتقۇچى سودىگەرلەر ئىچىدىكى ئېلىپساتار سودىگەرلەر تاۋار ئالماشتۇرۇشتىكى مۇھىم ھالقا ھېسابلىنىدۇ.

«مال سېتىشنى ئۆگىنىش» تىن

مال ساتقۇچىلارغا نىسبەتەن ئېيتقاندا، يۈز تۇرانە سۆزلىشىش دېگىنىمىز — مال ساتقۇچىنىڭ خېرىدارغا يېقىنلىشىپ ئۆزىنى نامايان قىلىشى ۋە خېرىدار بىلەن قوش لىنىيىلىك پىكىر ئالماشتۇرۇش جەريانىنى كۆرسىتىدۇ. بۇ جەرياندا مال ساتقۇچى ئۆزىنىڭ تەقى - تۇرقى، يۈرۈش - تۇرۇشى، گەپ - سۆزى قاتارلىق سىرتقى ئالاھىدىلىكلىرىنى قىلچىمۇ يوشۇرماستىن، خېرىدارغا



نامايان قىلىش بىلەن بىللە يەنە ئۆزىنىڭ ئىچكى دۇنياسىنىمۇ خېرىدارغا ھېس قىلدۇرالىشى كېرەك. يەنى پىسخىك ساياھىتىنىڭ ياخشى - ناچارلىقى، بىلىمنىڭ ئاز - كۆپلۈكى، خىزمەتتىكى قانداق بىلىپتە ۋە ماھارىتىنىڭ يۇقىرى - تۆۋەنلىكى، مەجەز ئالاھىدىلىكى كىم ۋە كىشىلىك پەزىلىتى قاتارلىقلار.

«مال سېتىشنى ئۆگەنىش» تىن

مۇنەۋۋەر مال ساتقۇچى ئۆزىدە بار بولغان تەجرىبىلەرنى يەكۈنلەشكە ئەھمىيەت بېرىپلا قالماستىن، بەلكى يەنە تارقاق ۋە تەتۈر يۈنلىشىشكە تەپەككۈرنى ئىشلىتىشكە ماھىر بولۇش، يېڭى ۋەزىيەتنى ئۆزلۈكسىز تەتقىق قىلىش، يېڭى مەسىلىلەرنى ئانالىز قىلىش، سېتىش سوممىسىنى يۇقىرى كۆتۈرۈش يوللىرىنى ئۆسۈمۈردە ئىزدەش كېرەك.

«مال سېتىشنى ئۆگەنىش» تىن

مال ساتقۇچىلار بايلىق ياراتقۇچىلاردۇر!

بىزدە مال ساتقۇچىلار دېيىلسە نۇقۇل پىركازچىك ۋە بىۋاسىتە ساتقۇچىلار كۆزدە تۇتۇلىدۇ، بىراق مال ساتقۇچىلار كارخانىسىنى تەرەققىي قىلدۇرغۇچىلار، كارخانىنىڭ تەقدىرىنى ئۆزۈلۈكسىز بەلگىلىگۈچىلەر، ئىگىلىك تىكلىگۈچىلەر، كارخانا خوتۇنلىرى.





جايىنلىرى قاتارلىقلارنىڭ ھەممىسى مال ساتقۇچىلاردۇر. يەنى باشقىلارغا مەلۇم قىممەتتىكى نەرسىنى ئۆتكۈزۈپ بايلىققا ئايلاندۇرغۇچىلاردۇر.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

مال ساتقۇچى دادىل بولۇشى كېرەك. ھەر كۈنى نۇرغۇن خېرىدارلار ئارىسىدا تۇرغىنىڭىزدا، مەغلۇبىيەتنىڭ سايىسى سىزگە ئەگىشىپلا يۈرىدۇ. پەقەت سىزدە تىرىشىپ ئالغا ئىنتىلىدىغان، تىرىشچان، تەۋرەنمەس روھىي ھالەت بولسلا مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايسىز.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

مال ساتقۇچىلار چوقۇم تۇنجى قەدەمنى بېسىشتىن قورقماستىكى، ئاندىن قەدەممۇقەدەم ئىلگىرىلىشى كېرەك. بولمىسا، ۋاقىت ئىسراپ قىلىپ ھەرقانچە قۇرۇق خىيال قىلغان ۋە ئۆگەنگەننىڭ ھەممىسى بىكار. مال سېتىشتا روھىي ھالەتنى توغرىلاش ئۈچۈن، چوقۇم پاسسىپ روھىي ھالەتنىڭ بايلىقىنى قولىدىن چىقىرىۋېتىدىغانلىقىنى بىلىش كېرەك. ئاكتىپ روھىي ھالەت بايلىقىنى جەلپ قىلىدۇ. ئەمما، پاسسىپ روھىي ھالەت ئۇنىڭ ئەكسىچە.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن





ھەر بىر مال ساتقۇچى قورقۇش ئالامىتىنى يېڭىپ، مۇۋەپپەقىيەت قازانماقچى بولىدىكەن، جەزمەن تۆۋەندىكى تەدبىرلەرنى قوللىنىش لازىم.

1. تىرىشچان بولۇپ، ئۆزىنى توختىماي چېنىقتۇرۇپ ۋە تولىقلاپ تۇرۇشى لازىم.

2. كارخانىنىڭ مەقسىتىنى چۈشىنىشى لازىم.

3. ئەتراپلىق بولغان سېتىش پىلانى ۋە سۆھبەت تەييارلىقى بولغاندا، ئاندىن سۆھبەت پىلانىنى ئوڭۇشلۇق ئىشقا ئاشۇرغىلى بولىدۇ.

4. ئۆزىنىڭ ساغلاملىقىنى ئاشۇرۇش لازىم. مۇۋەپپەقىيەت قازانغان بىر مال ساتقۇچى بولۇش ئۈچۈن ساغلام بەدەن بولۇش زۆرۈر شەرت.

5. ھەر كۈنلۈك تۇرمۇشىنى قانۇنىيەتلىك ئۆتكۈزۈش لازىم.

6. پىلانى چوقۇم ئىجرا قىلىدىغان ياخشى ئادەتنى يېتىلدۈرۈش لازىم.

مۇشۇ ئۇسۇللارنى ئەمەلىيەتتە قوللانسىڭىز، سۆھبەتلىشىش-تىن قورقۇش ئالامىتىنى چوقۇم يېڭىپ، مۇنەۋۋەر بىر مال ساتقۇچى بولالايسىز.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن





يۈەن يىپىڭ: «مۇۋەپپەقىيەت قازانغان مال ساتقۇچى بولۇش ئۈچۈن ئوڭۇشسىزلىق ۋە مەغلۇبىيەتكە مەڭگۈ تەن بەرمەسلىك، ھەر قېتىم مەغلۇپ بولغاندا يەنە ئورنىدىن دەس تۇرۇپ، قايتىدىن ئىشقا كىرىشىش، غەلبە قازانمىغىچە بولدى قىلماسلىق كېرەك».

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيلىنىشى» دىن

مال ساتقۇچىلىقتىن ئىبارەت بۇ ئىقتىسادىي پائالىيەت، پەل-سەپە ۋە دىنغا ئوخشاش ئۇنداق تۇراقلىق ۋە سىرلىق تېما ئەمەس، شۇڭا مال ساتقۇچىلار ئۈچۈن «مۇمكىن ئەمەس» دەيدىغان سۆز مەۋجۇت ئەمەس، ئاڭلىماققا، سىز بۇنىڭغا ئىشەنمەسلىكىڭىز مۇمكىن ئەمما، مەسىلىگە يولۇققاندا ئىنچىكىلىك بىلەن ئويلاندىڭىزلا قىيىنچىلىقنى ھەل قىلىشنىڭ كۆپ خىل ئۇسۇلىنى تاپالايسىز.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيلىنىشى» دىن

سىز توختىماي تىرىشىپمۇ نەتىجىسىنى كۆرەلمىگەندە «قۇ-دۇقنى يەنە بىر چى كولاپ باقاچۇ» دەپ ئويلاڭ. بۇ ئۇنداق تەس ئىشمۇ ئەمەس، پەقەت كىچىككىنە غەيرەت قىلىشىڭىزلا بولىدۇ. مال سېتىشمۇ ئوخشاش، ھەر قېتىمدا بىر خېرىدار بىلەن ئارتۇقراق كۆرۈشىشىڭىز ياكى كۈندە 15 پارچە خەت چەك، كىنىشكىدىكى ئى-





سىم ياكى ئادرېسنى كۆپرەك يازسىڭىز. بۇ ئانچە تەسكە توختىمايدۇ!  
 زادى ۋاز كېچىش كېرەكمۇ ياكى داۋاملاشتۇرۇش كېرەكمۇ دېگەن  
 مەسىلىنى ئويلاۋاتقان بولسىڭىز مۇشۇنداق قىلىڭ. پەقەت كىيىم  
 چىككىنە ئىرادە بولسلا كۇپايە، سىزنىڭ داۋاملاشتۇرالمىشىڭىزنى  
 ئۈمىد قىلىمەن.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

بارلىق مال ساتقۇچىلار دېگۈدەك ئورتاق بىر تونۇش ۋە كە-  
 چۈرمىشكە ئىگە. ئۇ بولسىمۇ، مال ساتقۇچىلارنىڭ مۇۋەپپەقىيىتى  
 خېرىدارلارنىڭ رەت قىلىشىغا نۇرغۇن قېتىم ئۇچراشتىن باشلان-  
 غان. رەت قىلىنىشقا قەيسەرلىك بىلەن يۈزلىنىش ۋە ئۇنىڭدىن  
 ئۈزلۈكسىز تەجرىبە - ساۋاقلارغا ئىگە بولۇپ، بوشاشماي ئىلگىر-  
 لەش مال ساتقۇچىلار ئۆگىنىۋېلىشقا تېگىشلىك تۇنجى دەرس.  
 «مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

مال سېتىشتا توغرا بولغان پوزىتسىيە تۇرغۇزۇش مۇھىم،  
 بىراق، تېخىمۇ مۇھىمى خېرىدارلارنىڭ رەت قىلىشىغا تاقابىل  
 تۇرۇشنى ياكى رەت قىلىنغاندىن كېيىن، قانداق قىلىشنى ئۆگى-  
 نىۋېلىشى كېرەك. مال ساتقۇچىلار چوقۇم خېرىدارنىڭ ئېڭىدىكى  
 ئۆزىنى چەتكە قېقىش ئىدىيىسىنى چىقىرىپ تاشلىشى، گېپى





باشتىن - ئاخىرى بىر خىل بولۇشى ھەمدە خېرىدارغا ياخشى تەسىر قالدۇرۇشى لازىم. خېرىدار سىزگە ئىشەنمىگەندە ۋە ياكى قارشى تۇرغاندا ئۆزىڭىزنىڭ مەھسۇلاتىڭىزنى تونۇشتۇرۇشقا ئالدى-رىماستىن، بەلكى ئىختىيارى پاراڭلىشىپ تۇرۇپ مايىل قىلىش تاكتىكىسى ئارقىلىق خېرىداردا ياخشى تەسىرات پەيدا قىلىپ، سىزگە بولغان قارشىلىق ھېسسىياتىدىن ۋاز كەچكەندىن كېيىن ئاندىن مەھسۇلاتنى تونۇشتۇرسىڭىز بولىدۇ.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

بىر مال ساتقۇچى بولغان كىشى، ئەگەر باشقىلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەتلىكىنى كۆرۈپلا بۇنىڭغا كۆز قىزارتسا، تەبىئىي ھالدا بىر قېتىم مەغلۇپ بولسىلا مەيۈسلىنىپ، ئۈمىدسىزلىنىپ قېلىشى مۇمكىن. ناۋادا ئۇ ئاۋۋال مۇۋەپپەقىيەتنىڭ كەينىدە سانسىز مەغلۇبىيەت ۋە تەجرىبە ساۋاقنىڭ بارلىقىنى چۈشەنسە، ئۇنداقتا ئۆزى-

نىڭ شىجائىتىنى ئۇرغۇتۇپ، ئالدىن كۆرەرلىكىنى ئوبدان جارى قىلدۇرۇپ، ئۆزىنىڭ بۇنىڭدىن كېيىنكى مۇۋەپپەقىيىتى ئۈچۈن خىزمەت قىلدۇرالايدۇ.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

مال ساتقۇچىلار پەقەت تاۋارنىلا سېتىپ قالماستىن، بەلكى





تېخىمۇ مۇھىمى ئۆزىنى بازارغا سالغۇچى. مال ساتقۇچىلار پەقەت مۇناسىپ ئەدەپ - قائىدە، مول بىلىم، مۇكەممەل پىرىنسىپلارغا خېرىدارغا بولغان چوڭقۇر ھۆرمەتكە تايانغاندىلا، ئاندىن خېرىدارنى قولغا كەلتۈرەلەيدۇ. خېرىدار ئاندىن سىزدىن رازى بولىدۇ، سىزنى ياقىتۇرۇپ قالىدۇ، شۇنىڭدىن كېيىن سىزنىڭ مەھسۇلاتىڭىزنى قوبۇل قىلىدۇ.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

كىشى سودا ئالاقىسىدە، ئەگەر ماھىرلىق بىلەن ئىش قىلسا جەزمەن كىشىلەرنىڭ قارشى ئېلىشىغا ئېرىشىدۇ. بۇنىڭ ئۈچۈن مۇھىم بولغىنى ئۆزىنىڭ ئىجتىمائىي ئالاقىدىكى ئورنىنى مۇۋاپىق بەلگىلەش، ھەربىر مال ساتقۇچى خېرىدارلار بىلەن ئالاقە قىلىش. نىڭ بەزى ئاساسىي بىلىملىرىنى ئۆگىنىۋېلىشى كېرەك.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

كىشى سودا ئالاقىسىدە، ئەگەر ماھىرلىق بىلەن ئىش قىلسا جەزمەن كىشىلەرنىڭ قارشى ئېلىشىغا ئېرىشىدۇ. بۇنىڭ ئۈچۈن مۇھىم بولغىنى ئۆزىنىڭ ئىجتىمائىي ئالاقىدىكى ئورنىنى مۇۋاپىق بەلگىلەش، ھەربىر مال ساتقۇچى خېرىدارلار بىلەن ئالاقە قىلىش. نىڭ بەزى ئاساسىي بىلىملىرىنى ئۆگىنىۋېلىشى كېرەك.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن





سودىگەرلەر بىلەن ئالاقە قىلغاندا، سۆھبەتتە مەغلۇپ بولۇپ، سودىدا پۈتۈشلەلمەي قېلىپ، ناھايىتى كەيپىمىز ئۇچۇپ، رايىمىز يېنىپ، مەيۈسلىنىپ كەتسەكمۇ، بۇنىڭلىق بىلەن ھەرگىزمۇ چىرايىمىزدا بىئاراملىق، كۆڭۈلسىزلىك ئىپادىلەشكە بولمايدۇ، شەرمەندە بولغانلىقتىن ئاچچىقلىنىپ (ئۇ يالغانلىقتىن ئىزا تار- تىپ)، باشنى قاتۇرۇۋېتىپ كېتىشكە تېخىمۇ بولمايدۇ، بۇنىڭدا دوستلۇقنى مۇھىم بىلىپ، بىردەملىك پايدا - زىيان بىلەن ھې- سابلېشىپ ئولتۇرماسلىقىمىز، خېرىدارلارغا يامان تەسىر بېرىپ قويۇشنىڭ ئالدىنى ئېلىشىمىز كېرەك. بۇ يەردىكى ئايرىلىش دەل دوستلىشىش بولۇپ، كېتەر ۋاقتىدا كەلگەندىنمۇ بەك قىزغىن، ئەدەپلىك بولۇشىمىز، خوشلىشىدىغان پۇرسەتتىن پايدىلىنىپ گۈزەل ئوبرازىمىزنى يارىتىپ، كېلەر قېتىملىق ھەمكارلىقنىڭ مۇۋەپپەقىيەتلىك بولۇشى ئۈچۈن پۇرسەت يارىتىشىمىز كېرەك.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

بىر مۇنەۋۋەر مال ساتقۇچى چوقۇم ئالىيجاناب ئەخلاقىي پە- زىلەتكە ئىگە بولۇشى كېرەك. بۇ خىل كىشىلىك خاراكتېر سېھ- رىي كۈچى، خېرىدارلارنى جەلپ قىلىپ، خېرىدارلارنىڭ قەلبىنى لەرزىگە سالالايدۇ، بۇ ۋاقىتتا خېرىدارلار ئاندىن سىزگە، سىزنىڭ



مەھسۇلاتىڭىزغا ئىشىنىدۇ، سىزمۇ شۇ ئارقىلىق سودىدا پۈتۈشۈش مەقسىتىگە يېتەلەيسىز.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

ئامېرىكىلىق داڭلىق كىيىم - كېچەك لايىھىلىگۈچى يوهان مولو، مال ساتقۇچىلار ئۈچۈن بىر قانچە تۈرلۈك كىيىم - كېچەك ئۆلچىمىنى بېكىتكەن. بۇ يەردە بىر قىسمىنى پايدىلىنىش ئۈچۈن ھۇزۇرۇڭلارغا سۇندۇق:

1. مال ساتقۇچىلار كاستۇم - بۇرۇلكا ياكى يېنىك ئاددىي كاستۇملارنى كىيىش كېرەك.

2. مال ساتقۇچىلارنىڭ كىيىم نۇسخىسى ۋە رەڭگى، يارىشىملىق ۋە سالماقلىقىنى ساقلىشى كېرەك.

3. شەخسىي سالاھىيەتكە ۋەكىللىك قىلىدىغان ياكى تۈس ئالغان بەلگىلەرنى تاقىماسلىق كېرەك.

4. مال ساتقۇچىلار ئەڭ ياخشىسى مودا كىيىملەرنى كىيىمەسلىكى، ھەددىدىن زىيادە كۆپ زىبۇ زىننەتلەرنى تاقىماسلىقى كېرەك.

5. قۇياش ئەينىكى ياكى رەڭ ئۆزگەرتىش ئەينەكلەرنى ئامال بار تاقىماسلىق كېرەك. خېرىدارلار پەقەت مال ساتقۇچىنىڭ كۆزىنى كۆرگەندىلا ئاندىن مال ساتقۇچىلارنىڭ گەپ - سۆزلىرى،





ئىش - ھەرىكەتلىرىگە ئىشنىنەلەيدۇ.

6. سىرىنقا چىققان ۋاقىتتا، ئالىي دەرىجىلىك ماي قەلەم ياكى سىياھ قەلەم، شۇنداقلا نەپىس خاتىرە دەپتەر، چوڭراق ئىش سوممە - كىمى ئېلىۋېلىش كېرەك.

7. شىركەتكە ۋەكىللىك قىلىدىغان ئىزنەكلەرنى تاقاشقا ياكى شۇنداقلا مەھسۇلاتنىڭ ئوبرازىغا ۋەكىللىك قىلىدىغان كىيىم - لەرنى كىيىشكە بولىدۇ، بۇنداق قىلغاندا خېرىدارلار مال ساتقۇ - چىنىڭ ئىش - ھەرىكەت، گەپ - سۆزلىرىگە تېخىمۇ ئىشىنىدۇ.

8. مال ساتقۇچىنىڭ ئابروۋى ۋە ھۆرمىتىنىڭ ئاجىزلاپ كېتىشىنىڭ ئالدىنى ئېلىش ئۈچۈن، ئامال بار چاپىنىڭىزنى سېلىۋەتمەڭ. ھەممىز سىرتقى قىياپىتىگە قاراپ ئادەم ئىشلە - تىشىنىڭ ياخشى ئەمەسلىكىنى بىلىمىز، لېكىن ھەرقانداق ئىش بۇنداق قىلىشتىن يەنى بىراۋنىڭ كۆرۈنۈشىگە قاراپ باھا بېرىشتىن ساقلىنالمىدۇ. بىز بىرىنچى تەسىرنىڭ دائىم توغرا چىقمايدىغانلىقىنى بىلىمىز، لېكىن ھەردائىم تۇنجى تەسىرگە

ئاساسەن باشقىلارغا ھۆكۈم چىقىرىپ، باھا بېرىپ قويمىمىز. مال ساتقۇچىلار بۇنداق ھەقىقەتنى ئۆزگەرتەلمەيدۇ، لېكىن ھەربىر مال ساتقۇچى بۇ ئەھۋالدىن تولۇق پايدىلانسا بولىدۇ، يەنى كىيىم - كېچەكتىن پايدىلىنىپ خېرىدارلارنىڭ رازىلىقىنى، ياخشى باھا - سىنى قولغا كەلتۈرسە بولىدۇ.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن



مال ساتقۇچىلار ئۈچۈن سۆزلەشنى بىلىشلا مۇھىم بولماس، تىن، «كۆڭۈل» قويۇپ سېتىشمۇ مۇھىم. سىز سېتىش ئىشىغا پۈتۈن ۋۇجۇدڭىز بىلەن كىرىشكەندىلا، چوقۇم مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايسىز. «مىليونېرلار يۇمىلاق ئۈستەل يىغىنى» غا قاتناشقان ماھىر مال ساتقۇچىلارنىڭ ئىچىدە، قايسى بىرى كۆڭۈل قويۇپ «مال سېتىپ» مۇۋەپپەقىيەت قازانمىغان؟ ئېسىڭىزدە بولسۇنكى: كۆڭۈل قويۇشنى ئۆگىنىۋېلىڭ!

مال ساتقۇچى ھۈرۈنلىشىپلا قالدىكەن، ئەقىل - ئىدراكى، ئەستايىدىللىقىمۇ تۆۋەنلەپ، ئۆزىگە قاتتىق تەلەپ قويمايدىغان بو- لۇپ قالىدۇ ۋە چېكىنىش كۆرۈلىدۇ. بۇ خۇددى سېۋەتتىكى ئاق چاشقاننىڭ ھەر كۈنى ئوخشاش سۈرئەتتە، سېۋەتنىڭ ئىچىنى چۆرگىلىگىنىگە ئوخشايدۇ. بۇنىڭدىن باشقا يەنە، مال ساتقۇچىنىڭ تۇرمۇشمۇ ئەھمىيەتسىز ئۆتىدۇ. بۇنداق ھالغا كەلگەندە، مال ساتقۇچىنىڭ ئىقتىدارىمۇ كاردىن چىقىدۇ.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

كۆڭۈلدە ئويلىغان ئىشلار ھەرىكەتتە ئىپادىلىنىدۇ. مال سات- قۇچىلار خېرىدارنىڭ ھەرىكىتىدىن ئۇنىڭ كۆڭلىدىكىنى بىلىشكە ماھىر بولۇشى كېرەك. تۆۋەندە خېرىدارلارنىڭ بەزى بەدەن تىللىرى





پايدىلىنىش ئۈچۈن بېرىلدى.

1. خېرىدارنىڭ كۆز قارىچۇقىنىڭ يوغىنىغانلىقى سىزنىڭ سۆزىڭىزدىن تەسرلىنىپ، سىزنىڭ تەكلىپىڭىزنى قوبۇل قىلغانلىقىنى ياكى ئويلىنىۋاتقانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

2. خېرىدار سوئالىڭىزغا جاۋاب بەرگەندە، سىزگە ئۈدۈل قارىمىسا ياكى سىزدىن كۆزىنى قەستەن ئېلىپ قاچسا، بۇ ئۇنىڭ جاۋابىنىڭ راستچىل بولمىغانلىقىنى ياكى ئۇنىڭ باشقىچە خىيالدا ئىكەنلىكىنى بىلدۈرىدۇ.

3. خېرىدارنىڭ قوشۇمىسىنى تۈرگەنلىكى ئۇنىڭ سىزنىڭ قارىشىڭىزغا قوشۇلمىغانلىقىنى ياكى قارىشىڭىزدىن گۇمانلىنىدىغانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

4. خېرىدار بىلەن كۆرۈشكەندە، قولى كۈچسىز بىلىنسە، بۇ قارشى تەرەپنىڭ مۇز چىرايىراق ئىكەنلىكىنى بىلدۈرىدۇ؛ ئەگەر خېرىدار قولىڭىزنى چىڭ سىقىپ ئاغرىتىۋەتسە، بۇ ئۇنىڭ سەل

ياسالمىراق ئىكەنلىكىنى بىلدۈرىدۇ؛ ئەگەر خېرىدار قولىڭىزنى نورمال سىققان بولسا، بۇ ئۇنىڭ سالماق ھەم قىزغىن ئىكەنلىكىنى بىلدۈرىدۇ؛ ئەگەر خېرىدارنىڭ ئاللىقىنى تەرلەپ كەتكەن بولسا، بۇ ئۇنىڭ ئەندىشە ئىچىدە ياكى تىت - تىتلىق ئىچىدە تۇرۇۋاتقانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

5. خېرىدار ئىككى قولىنى يانچۇقىغا سېلىپ تۇرسا، بۇ



ئۇنىڭ تىتى - تىتلىق ياكى تەشۋىش ئىچىدە ئورغانلىقىنى بىلدۈرۈشى مۇمكىن. ئۇنىڭدىن باشقا، قولىنى يانچوقچا سېلىشقا ئامراق كىشىلەر سەل نېرۋا مېجەز كېلىدۇ.

6. خېرىدار قولىدا بىر نەرسە، جۈملىدىن قەلەم، سەرەڭگە، چاقماق ياكى نام كارتۇشكىسى دېگەندەك نەرسىلەرنى ئويىناپ تۇرسا، بۇ ئۇنىڭ تىتى - تىت بولۇۋاتقانلىقىنى ياكى گېپىڭىزگە قىزىق-مىغانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

7. خېرىدار قولىنى گىرەلەشتۈرۈپ تۇرسا، بۇ ئۇنىڭ سىزنىڭ پىكىرىڭىزگە قوشۇلمىغانلىقىنى ياكى گېپىڭىزگە قىزىقمىغانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

8. خېرىدارنىڭ چىرايىدا ھېچقانداق ئىپادە يوق، سوغۇق بو-لۇشى رەت قىلغانلىقىنىڭ كۈچلۈك ئالامىتى بولۇپ، گېپىڭىزنىڭ ئۇنىڭغا تەسىر كۆرسىتەلمىگەنلىكىنى بىلدۈرىدۇ.

9. خېرىدارنىڭ چىرايىدا كۈلكىنىڭ بولۇشى دوستانىلىق، خۇشاللىق، يۇمۇرتىكىلىكنىڭ بولۇشىدىنلا ئەمەس، كەچۈرۈم سوراۋى ۋە چۈشىنىشكە ئېرىشىشنىڭ ئىپادىسىدۇر.

10. خېرىدارنىڭ قولى بىلەن بېشىنى چېكىپ قويۇشى ئوي-لىنىۋاتقانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

11. خېرىدارنىڭ گەدىنىنى قاشلىشى ئويلىنىۋاتقانلىقىنى يا-كى جىددىيلىشىۋاتقانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.





12. خېرىدارنىڭ بېشىنى قاشلىشى گاڭگىراپ قالغانلىقىنى ياكى بىر قارارغا كېلەلمەيۋاتقانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

13. خېرىدارنىڭ بېشىنى تۆۋەن سېلىپ تۇرۇشى ئۇنىڭ خىد-جىل بولۇۋاتقانلىقىنى ياكى چوڭقۇر ئويغا چۆككەنلىكىنى بىلدۈرىدۇ.

14. خېرىدارنىڭ پېشانىسىنى يېنىك تۇتۇپ قويۇشى گاڭگىراپ قالغانلىقىنى ياكى تەڭلىكتە قالغانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

15. خېرىدارنىڭ ئېڭىكىنىڭ تۆۋەن تۇرۇشى ئۇنىڭ رايىش ئىكەنلىكىنى، شۇنداقلا مال ساتقۇچىنىڭ پىكىرى ياكى تەكلىپىنى قوبۇل قىلىشىنى خالايدىغانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

16. خېرىدارنىڭ ئېڭىكىنى يۇقىرى تۇتۇپ، بۇرنىنىڭ تۆشۈ-كى بىلەن بىر-بىر ئارا قارىغانلىقى بىر-بىر ئارا كەمسىتكەنلىكىنى بىلدۈرىدۇ.

17. خېرىدارنىڭ گەپ قىلغاندا، ئوڭ قولىنىڭ بىگىز بارمىقى بىلەن بۇرنىنى تۇتۇشى سىزنىڭ پىكىرىڭىزنى ئىنكار قىلغانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

18. خېرىدارنىڭ كۆزىنى يۇمۇپ، بېشىنى تۆۋەن سېلىپ ئۈن-دىمەسلىكى ۋە قولى بىلەن بۇرنىنى تۇتۇشى سىزنىڭ سوئال-ئىگىز-دىن ئىككىلىنىۋاتقانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

19. خېرىدارنىڭ ئېڭىكىنى تۇتۇپ ئويلىنىۋاتقانلىقىنى، پىكىر - خىيالىنىڭ بىر جايدا ئەمەسلىكىنى بىلدۈرىدۇ.

20. خېرىدارنىڭ گەپ قىلىۋاتقاندا بېشىنى تۆۋەن سېلىپ، يۈزىنى ئۇۋۇلىشى ئۇنىڭ يالغان ئېيتقانلىقىنى ياكى گېپىنىڭ



ئانچە راستچىل بولمىغانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

21. خېرىدارنىڭ بويىنى قاشلىشى ئىككىلىنىۋاتقاندا، بىلدۈرىدۇ؛ ئەگەر خېرىدار سۆزلىگەچ بويىنى قاشلىسا، بۇ ئۇنىڭ سىزنىڭ گېپىڭىزگە ئىشەنمەيۋاتقانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

22. خېرىدارنىڭ زاڭىقىنى تۇتۇشى قارار چىقىرىشىنى ئويلا-ۋاتقانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

23. سۆھبەتلىشىش جەريانىدا، خېرىدار پۇتىنى ئالماپ ئول-تۇرسا، بۇ ئۇنىڭ رەت قىلغانلىقىنى ياكى ئىنكار قىلغانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

24. ھەمىشە پۇتىنى شىرەگە قويۇپ ئولتۇرىدىغان خېرىدار-لارنىڭ باشقۇرۇش ئىستىكى ناھايىتى كۈچلۈك بولىدۇ.

25. خېرىدارنىڭ سائەتكە پات - پات قاراپ تۇرۇشى ئۇنىڭ دا-ۋاملىق سۆزلىشىشىنى خالىمىغانلىقىنى ياكى بىر ئىش سەۋەبىدىن ماڭماقچى بولغانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

26. خېرىدارنىڭ تۇيۇقسىز ئىشىك تەرەپكە بۇرۇلۇشى ئۇنىڭ سۆھبەتنى بالدۇرراق ئاياغلاشتۇرماقچى ئىكەنلىكىنى بىلدۈرىدۇ.

ياخشى مال ساتقۇچىمۇ ياخشى كۆزەتكۈچى، ئۇلار گەپ - سۆزگە ۋە چىراي ئىپادىسىنى كۆزىتىشكە ماھىر بولۇپ، خېرىدار-

نىڭ ئىچكى پائالىيىتىنى پەرەز قىلىپ، ئۇنىڭدىن سېتىۋېلىش توغرىسىدىكى ئۇچۇرنى ئىگىلىيەلەيدۇ.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

جايدا ئېيتىلغان بىر ئېغىز سۆز، مىڭ ئېغىز سۆزنى بېسىپ





چۈشىدۇ. سۆزلەش بىر ئىلىم، شۇنداقلا بىر سەنئەت. ياخشى سۆزلەر خېرىداردا سېتىۋېلىش ئىستىكىنى قوزغايدۇ. مال ساتقۇچىلار بۇ خىل ماھارىتىنى ئىگىلىسە، سېتىقچىلىق جەريانىدا جەزمەن غەلبە قىلالايدۇ.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

خېرىدارنىڭ مال سېتىۋېلىشىغا توسقۇنلۇق قىلىدىغان ئامىللارنى تۈگىتىش سېتىقچىلىقتىكى ئاساسلىق ۋەزىپىلەرنىڭ بىرى. تۈرلۈك خېرىدارلار سېتىقچىلىق جەريانىدا تۈرلۈك سەۋەبلەر تۈپەيلى سېتىۋېلىشنى رەت قىلىدۇ. مال ساتقۇچى خېرىدارنىڭ ھەقىقىي مۇددىئاسىنى چۈشەنگەندىلا، ئاندىن شۇنىڭغا قاراپ ئىش كۆرۈپ، توسالغۇنى تۈگىتەلەيدۇ.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

ئەستايىدىل قۇلاق سېلىپ ئاڭلىغان چاغدا، مال ساتقۇچى مۇۋاپىق پەيتتە مۇۋاپىق سوئاللارنى سوراپ، خېرىدارنىڭ ئۆز پىكىرىنى ئېنىق بايان قىلىشىغا ياردەم بېرىشى ۋە خېرىدارنىڭ گېپىنى ھەرگىز ئۈزۈۋەتمەسلىكى كېرەك. بۇ، خېرىدارلارنىڭ سېتىۋېلىشتىكى باشقىچە پىكىرىنى بىر تەرەپ قىلىشتا ئەستە تۇتۇشقا تېگىشلىك تۇنجى ئىشتۇر.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

يۈەن يىپىڭ مۇنداق دەيدۇ: «خېرىدار گەپ قىلماقچى بولغاندا، ئۇنىڭ ئالدىغا بېرىپ، گېپىنى ئاڭلاشقا تەقەززائىكەنلىكىڭىزنى



بىلدۈرۈشىڭىز كېرەك؛ سىز گەپ قىلغاندا بولسا، كۆزلىرىڭىزنى خېرىدارغا قارىتىشىڭىز كېرەك؛ خېرىدارنىڭ گېپىنى ئاڭلاۋاتقاندا، ئۇياق - بۇياققا قارىماستىن، ئۇنىڭ كالىپۇكلىرىغا قارىشىڭىز كېرەك؛ ھەتتا سىز خېرىدارنىڭ سوئالىغا جاۋاب بەرگەندىمۇ ئىپادىڭىز تەبىئىي بولۇپ، باشتىن - ئاخىر خېرىدارغا تىكىلىپ تۇرۇشىڭىز كېرەك. كۆزىڭىزنىڭ خېرىدارنىڭ كۆزى بىلەن ئۇچرىشىشى ناھايىتى مۇھىم. بۇ سىزنىڭ ئۇنىڭ گېپىنى ئەستايىدىل ئاڭلاۋاتقانلىقىڭىزنى بىلدۈرىدۇ».

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

سېتىقچىلىق بىر ئىلىم، شۇنداقلا بىر ھۈنەر، ئۇنىڭدا نۇر - غۇن ماھارەتلەر بار، مال ساتقۇچىلار سېتىقچىلىق ماھارەتلىرىنى ئىگىلىگەندىلا، ئاندىن ياخشى ئۈنۈمگە ئېرىشەلەيدۇ. سېتىقچىلىق تىكى ياخشى ماھارەتلەرنى ئىگىلىگەن چېغىڭىزدىلا، سېتىقچىلىق سىز ئۈچۈن ئوڭاي ئىشقا ئايلىنىدۇ.

«مال ساتقۇچىلارنىڭ تەربىيىلىنىشى» دىن

سودىدا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ بىرىنچى مۇھىم ئىپىپى سەۋرچانلىق ھەمدە ھوسۇل يىغىش كۈنلىرىنىڭ ئاخىر يېتىپ كېلىدىغانلىقىنى بىلىشتۇر.

دالى كارنىڭ: «تىلدىكى بۆسۈش» تىن



مەجمۇئە ئىسمى : ھېكمەت دۇردانىلىرى مەجمۇئەسى  
كىتاب ئىسمى : سودا - سېتىق ھەققىدە ھېكمەتلەر

پىلانلىغۇچى : مۇرات ئىلى

باش تۈزگۈچى : ئادىل مۇھەممەت

ئېزىز ئاتاۋۇللا سارتېكىن

ئايشەمگۈل ئايۇپ

تۈزگۈچىلەر : جۈرئەت نىياز

بىلىقىز مۇھەممەت

تەكلىپلىك مۇھەررىر : ئامىنە كىچىك

مەسئۇل مۇھەررىر : ئەنۋەر قۇتلۇق

مەسئۇل كوررېكتورى : قەييۇم تۇرسۇن

نەشرىيات : شىنجاڭ گۈزەل سەنئەت - فوتو سۈرەت نەشرىياتى

شىنجاڭ ئېلىكترون ئۇن - سىن نەشرىياتى

ئادرېسى : (830000 ئۈرۈمچى شەھىرى شىخۇڭ غەربىي يولى 36 - قورۇ )

تارقاقچى : شىنجاڭ شىنخۇا كىتابخانىسى

زاۋۇت : شىنجاڭ شىنبوۋېن مەتبەئەچىلىك چەكلىك شىركىتى

فورماتى : 880×1230 م م 32/1

باسما تاۋىقى : 3 باسما تاۋاق

خەت سانى : 51 مىڭ خەت

نەشرى : 2008 - يىل 8 - ئاي 1 - نەشرى

بېسىلىشى : 2008 - يىل 8 - ئاي 1 - قېتىم بېسىلىشى

كىتاب نومۇرى : ISBN 978-7-80744-414-5

باھاسى : 9.90 يۈەن

(باسما ۋە بەت تۈپلەشتە خاتالىق كۆرۈلسە زاۋۇت بىلەن ئالاقىلىشىڭ)